

SOK-YHTYMÄ

OSAVUOSIKATSAUS 1.1.–30.6.2025

Toimintaympäristön kehitys

Vuoden 2024 aikana Suomen talous alkoi toipua taantumasta ja bruttokansantuote kasvoi Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan 0,4 prosenttia edellisvuodesta. Vuoden 2025 aikana talouden kasvu on jatkunut, vaikkakin alkuvuoden odotuksiin nähden selvästi vaisumpana. Näkymiä synkentävät Suomessa ja maailmalla kansainvälisen kaupan voimistuneet jännitteet ja geopoliittinen epävarmuus. Globaalisti talouden epävakautta lisäävät etenkin Yhdysvaltojen ja Kiinan merkittävästi kiristyneet kauppapoliittiset toimet.

Inflaatio on alkuvuoden aikana selvästi hidastunut, ja Valtionvarainministeriön (jäljempänä VM) kesäkuun 2025 ennusteen mukaan hintojen nousun odotetaan myös jatkuvan maltillisena lähivuodet. Ostovoimaa tukevat edelleen korkojen lasku ja palkkojen nousu. Kulutuskäyttäytyminen on kuitenkin ollut ennakoitua varovaisempaa, ja kotitalouksien säästäminen on kasvanut. Yleinen kustannustaso on pitkittyneen nopean inflaation ja kulutusverojen noston jäljiltä aiempaa korkeampi. Kysyntää ovat hillinneet myös kotitalouksien vaisu luottamus, heikentynyt työllisyys sekä julkisen talouden velkaantumisen vaatimat sopeutustoimet. VM arvioi yksityisen kulutuksen kasvavan koko vuoden 2025 aikana 0,9 prosenttia. Kasvu nopeutuu 1,8 prosenttiin vuonna 2026 työllisyyden parantuessa, tuloverojen keventyessä ja kuluttajien luottamuksen alkaessa vahvistua.

Tilastokeskuksen mukaan kuluttajahintojen vuosimuutos oli kesäkuussa 0,2 prosenttia. Elintarvikkeiden ja tavaroiden hintojen nousun ennustetaan pysyvän maltillisena, joskaan tavaroiden hintojen ei odoteta palaavan aiemmalle laskevalle trendille. VM arvioi kesäkuun ennusteessaan inflaation olevan keskimäärin 0,6 prosenttia vuonna 2025, 1,6 prosenttia vuonna 2026 ja 2,0 prosenttia vuonna 2027.

VM:n kesäkuun ennusteen mukaan Suomen BKT kasvaa kuluvana vuonna 1,0 prosenttia, 1,5 prosenttia vuonna 2026 ja 1,7 prosenttia vuonna 2027. VM laski kasvuennustettaan kuluvan vuoden osalta 0,3 prosenttiyksikköä huhtikuun arviosta. Alasuuntaista riskiä tuovat erityisesti globaalin kauppapolitiikan koveneminen ja tempoilevuus, mikä lisää merkittävästi epävarmuutta kehityksen suunnasta sekä hidastaa niin maailmantalouden, euroalueen kuin Suomen talouden kasvua.

SOK harjoittaa tytäryhtiöidensä kautta market- sekä matkailu- ja ravitsemiskauppaa Virossa sekä matkailu- ja ravitsemiskauppaa Suomessa.

Elinkeinoelämän keskusliiton (EK) heinäkuun 2025 lopussa julkaiseman Suhdannebarometrin mukaan matkailu- ja ravintola-alan suhdannetilanne jatkuu normaalia heikompana. Matkailu- ja ravintola-alaa kurittaa edelleen riittämätön kysyntä, joka pitää alan yritysten myyntiodotukset ja suhdannenäkymät vaisuina.

Eesti Pankin tuoreimman talouskatsauksen (2/2025) mukaan Viron talouden odotetaan kasvavan 1,5 prosenttia vuonna 2025. Kasvun taustalla on ulkomaankaupan asteittainen elpyminen sekä korkojen laskun tukema yksityinen kulutus.

Inflaatio on edelleen korkeissa, keskimäärin 5,4 prosentin lukemissa vuonna 2025. Veronkorotukset muodostavat siitä noin kolmanneksen. Elintarvikkeissa hintapaineet pysyvät koholla ja palveluiden hinnat nousevat nopeasti. Keskipalkkojen arvioidaan nousevan 6,6 prosenttia, ja kasvavat reaaliansiot tukevat kulutusta. Ostovoimaa rasittavat verokantojen muutokset, jotka nostavat hintoja. Tammikuussa majoituksen arvonlisäveroa korotettiin yhdeksästä prosentista 13 prosenttiin ja heinäkuussa yleistä arvonlisäveroa 22 prosentista 24 prosenttiin.

Odotukset pidemmän aikavälin lievästä elpymisestä ovat säilyneet ennallaan, ja viennin ja investointien asteittaisen piristymisen odotetaan parantavan muun muassa työllisyyttä. Myös Viron talous on kuitenkin erittäin altis kansainvälisen kauppa- ja geopolitiikan vaikutuksille.

S-ryhmän kehitys 1.1.–30.6.2025

S-ryhmän muodostavat osuuskaupat ja SOK tytäryhtiöineen. S-ryhmän veroton vähittäismyynti tammikesäkuussa oli 7 005 miljoonaa euroa, jossa on kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 0,6 prosenttia.

S-ryhmän veroton vähittäismyynti liiketoiminta-alueittain	Milj. €	+/- % ed.v.
Prisma*	2 375	+2,7
S-market	2 339	+2,2
Sale	381	-0,3
Alepa	215	-1,3
Muu marketkauppa	16	-0,3
Marketkauppa yhteensä*	**5 326**	**+2,1**
Liikennekauppa	949	-5,9
Tavaratalo- ja erikoisliikekauppa	121	-3,3
Matkailu- ja ravitsemiskauppa*	389	+1,8
Auto- ja autotarvikekauppa	200	-4,1
Muut	19	+13,8
S-ryhmä yhteensä*	**7 005**	**+0,6**

*Sisältää lähialueiden (Viron) vähittäismyynnin.

S-ryhmässä oli kesäkuun lopussa 2 053 toimipaikkaa, kun niitä oli 2 015 edellisen vuoden vastaavana ajankohtana. Alueosuuskauppoja oli 19 ja paikallisosuuskauppoja kuusi.

S-ryhmän bonusjärjestelmään kuuluviin osuuskauppoihin liittyi tammi-kesäkuussa 53 272 uutta asiakasomistajaa. Osuuskauppojen jäsenmäärä oli kesäkuun lopussa 2 672 313. Rahallista etua maksettiin asiakasomistajille alla esitetyn taulukon mukaisesti:

Rahalliset edut asiakasomistajille (Milj. €)	30.6.2025	30.6.2024	Muutos
Bonukset	225	219	6
Maksutapaetu	8	7	1
Osuusmaksun korko	2	2	0
Ylijäämänpalautus	69	66	3
Yhteensä	**303**	**294**	**10**

Taloudellinen kehitys

SOK:n toiminta

SOK on SOK-yhtymän emoyhteisö. SOK:n tehtävänä on sääntöjensä mukaan S-ryhmän keskusliikkeenä edistää ja kehittää osuuskauppojen ja muiden S-ryhmään kuuluvien yhteisöjen toimintaa, ohjata ja valvoa ryhmän kokonaisvoimavarojen tehokasta käyttöä sekä valvoa S-ryhmän ja sen eri osien toimintaa ja etuja.

SOK vastaa S-ryhmän strategisesta ohjauksesta. Sen tehtävät muodostuvat ketjuohjaus-, asiakasomistaja- ja markkinointipalvelujen sekä muiden ryhmä- ja konsernipalvelujen tuottamisesta S-ryhmän yrityksille sekä näihin palveluihin ja muuhun S-ryhmän toimintaan liittyvästä kehittämistoiminnasta.

S-ryhmän liiketoiminnan kannalta keskeisiä palveluita ovat lisäksi hankinta- ja valikoimapalvelut.

Liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöidensä kautta SOK monipuolistaa asiakasomistajille suunnattua palvelutarjontaa S-ryhmässä. Lisäksi SOK harjoittaa tytäryhtiöidensä kautta market- sekä matkailu- ja ravitsemiskauppaa Virossa.

SOK-yhtymän taloudellinen kehitys 1.1.–30.6.2025

SOK-yhtymän liikevaihto 1.1.–30.6.2025 oli 4 677,3 miljoonaa euroa, jossa on 2,5 prosenttia kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Myynti kasvoi 114,8 miljoonaa euroa.

SOK-yhtymän liikevoitto (IFRS) oli 76,9 miljoonaa euroa (45,0 milj. €). Ulkomaisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 2,3 prosenttia (2,4 %) eli 107,8 miljoonaa euroa.

SOK-yhtymän taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat seuraavat tunnusluvut.

SOK-yhtymä	30.6.2025	30.6.2024	30.6.2023
Liikevaihto, milj. €	4 677,3	4 562,5	4 428,5
Liikevoitto / -tappio, milj. €	76,9	45,0	37,9
Liikevoitto, %	1,6	1,0	0,9
Oman pääoman tuotto, %	6,5	4,3	4,2
Omavaraisuusaste, %	27,6	25,2	22,2

SOK-yhtymän operatiivinen liikevaihto ja liiketulos (FAS) liiketoiminta- alueittain (segmenteittäin)

SOK-yhtymän operatiivinen liikevaihto ja liiketulos on jaettu operatiivisen seurannan mukaisiin kauppatoiminnan liiketoiminta-alueisiin. Lisäksi operatiivisesti seurataan pankkitoiminnan liiketulosta. Operatiivinen liiketulos eroaa virallisesta IFRS-liikevoitosta kertaluonteisten erien ja IFRS-erien verran.

	Liikevaihto Milj. €	Muutos, Milj. €	Operatiivinen liiketulos Milj. €	Muutos, Milj. €
Marketkauppa	99,6	-2,2	-3,2	-0,8
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	113,4	9,4	-7,4	1,6
Hankinta- ja palvelutoiminta	4 484,3	110,8	11,3	-0,5
Kiinteistöliiketoiminta	43,7	-0,3	7,6	-2,3
Pankkitoiminnan tulos*	0,0	0,0	20,0	-13,4
Sisäiset eliminoinnit ja muut	-63,7	-2,9	-1,5	0,8
SOK-yhtymä yhteensä	**4 677,3**	**114,8**	**26,8**	**-14,5**

*S-Pankin osakkuusyhtiötulos on tulos verojen jälkeen.

Rahoitus

Konsernin rahoitustilanne on pysynyt vakaana. SOK-yhtymän korolliset velat olivat kesäkuun lopussa 1 089,6 miljoonaa euroa (1 140,4 milj. €). Korollisista veloista 1 025,9 miljoonaa euroa koostuu IFRS 16 -standardin mukaisista vuokrasopimusveloista (1 036,7milj. €). Merkittävin vuokrasopimusvastapuoli on Inex Partners Oy:lle ja Meira Nova Oy:lle logistiikkakiinteistöjä vuokraava S-ryhmän logistiikkakeskukset Oy. Velkaantumisaste (gearing) oli 112,2 prosenttia (122,8 %). SOK-yhtymän omavaraisuusaste oli 27,6 prosenttia (26,0 %).

SOK-yhtymällä oli kesäkuun lopussa likvidejä varoja 179,4 miljoonaa euroa (189,6 milj. €). Lisäksi konsernilla oli käyttämättömänä 320,0 miljoonan euron (320,0 milj. €) määräiset pitkäaikaiset sitovat valmiusluottolimiitit sekä 57,0 miljoonan euron (57,0 milj. €) määräiset tililimiitit. Likviditeettipuskurilla ja limiittisopimuksilla on varauduttu käyttöpääoman vaihteluihin ja tuleviin investointeihin. Valmiusluottolimiittejä ei ole käytetty tilikauden aikana eikä niiden ehtoihin ole kohdistunut laiminlyöntejä.

Suluissa esitetyt taseen vertailukauden luvut ovat tilanteesta 31.12.2024.

Investoinnit ja realisoinnit

SOK-yhtymän pysyvien vastaavien hankinnat, eli investoinnit käyttöomaisuuteen, olivat vuoden ensimmäisellä puoliskolla 17,9 miljoonaa euroa (20,0 milj. €). Merkittävimmät investoinnit liittyivät tietojärjestelmiin sekä hotellikiinteistöihin.

Pysyvien vastaavien realisoinnit katsauskaudella olivat 47,7 miljoonaa euroa (1,2 milj. €). Realisoinnit muodostuvat pääasiassa kauppakeskus Mylly osakkeiden myynnistä.

Henkilöstö

SOK-yhtymän kokoaikaiseksi muutettu keskimääräinen henkilömäärä oli katsauskauden 1.1.–30.6.2025 aikana 5 683 henkilöä (5 556).

Kesäkuun lopussa SOK-yhtymän aktiivinen henkilömäärä oli 6 699 (6 466). Henkilöstöstä 34 prosenttia eli 2 284 henkilöä työskenteli SOK:lla ja 66 prosenttia eli 4 415 henkilöä tytäryhtiöissä. SOK-yhtymän henkilöstöstä 13 prosenttia eli 831 henkilöä työskenteli ulkomailla katsauskauden lopussa.

Edellisen vuoden loppuun verrattuna SOK-yhtymän henkilömäärä kasvoi 7,6 prosenttia eli 475 henkilöllä. Edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna henkilömäärä kasvoi 3,6 prosenttia eli 233 henkilöllä.

Liiketoiminta-alueiden kehitys

Marketkauppa

SOK-yhtymän marketkauppaa harjoittaa Virossa toimiva AS Prisma Peremarket. Marketkauppa kattaa Virossa toimivat 13 Prismaa. Niistä yhdeksän sijaitsee Tallinnassa tai sen lähialueilla, kaksi Tartossa, yksi Narvassa ja yksi Raplassa. Prismoista kahdeksan on hypermarketteja ja viisi pienempään supermarket-kokoluokkaan kuuluvaa yksikköä.

SOK-yhtymän marketkaupan liikevaihto oli ensimmäisellä vuosipuoliskolla 99,6 miljoonaa euroa. Liikevaihto laski edellisvuodesta 2,1 prosenttia ja samalla liiketulos heikkeni edellisvuodesta. Liikevaihdon ja -tuloksen lasku johtui Viron pitkään jatkuneen elinkustannusten kasvun aiheuttamasta heikosta kysynnästä. Alkuvuoden aikana marketkaupan investoinnit olivat 1,0 miljoonaa euroa.

Kokonaisuudessaan marketkaupan alkuvuoden myynnit ovat toteutuneet odotuksia heikompina. Korkea inflaatio ja kuluttajien heikentynyt ostovoima on vaikuttanut negatiivisesti marketkaupan volyymiin ja katteisiin. Virossa ruoan inflaatio on ollut yli viisi prosenttia lokakuusta 2024 lähtien.

Loppuvuoden kysynnän odotetaan jatkuvan alkuvuoden tasolla. Heinäkuun alussa Viron arvonlisäverokanta nousee jälleen kahdella prosenttiyksiköllä 24 prosenttiin. Tämä korotus heikentää kuluttajien ostovoimaa entisestään ja vaikuttaa siten negatiivisesti kysyntään.

Matkailu- ja ravitsemiskauppa

SOK-yhtymän matkailu- ja ravitsemiskauppaa harjoittavat Suomessa toimiva Sokotel Oy ja Virossa toimiva AS Sokotel.

Matkailu- ja ravitsemiskaupan kysyntä oli vaihtelevaa vuoden ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Vuoden ensimmäiset kuukaudet olivat haastavia kysynnän suhteen, mutta kesää kohden mentäessä tilanne alkoi paranemaan merkittävästi. Touko- ja kesäkuun kysyntätilanne oli jo hyvällä tasolla. Kokonaisuutena talouden epävarmuus ja kuluttajien varovaisuus alkuvuonna heijastuivat kuitenkin myynnin kehitysindekseihin. Kuluttajat ja yritykset olivat edelleen varovaisempia päätöksissään, millä oli vaikutusta sekä majoitus- että ravintolatoimintaan. Alkuvuonna tehty arvonlisäveromuutos vaikutti laskevasti majoituksen keskihuonehintoihin ja erityisesti pääkaupunkiseudulla käyttöasteet olivat kokonaisuutena edelleen vaatimattomalla tasolla kasvaneen majoituskapasiteetin vuoksi.

SOK Hotelliliiketoiminnan alkuvuoden liikevaihto ja liiketulos paranivat edellisestä vuodesta liiketuloksen ollessa kuitenkin tappiollinen. Edellisten vuosien korkean inflaation vaikutuksesta nousseet vuokrakustannukset heijastuvat merkittävästi hotelliliiketoiminnan tulokseen. Liikevaihdon positiiviseen kehitykseen vaikuttivat edellisen vuoden elokuussa avattu uusi Solo Sokos Hotel Pier 4 sekä edellisen vuoden lopussa avattu uudistettu Original Sokos Hotel Vantaa. Kyseiset avaukset kompensoivat Radisson Blu Royalin sekä Break Sokos Hotel Flamingon uudistushankkeista johtuvaa liikevaihdon laskua. SOK Hotelliliiketoiminnan liikevaihto oli alkuvuonna yhteensä 113,4 miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 9,0 prosenttia edellisvuodesta. Markkinaosuuden arvioidaan pysyneen kokonaisuudessaan ennallaan sekä Suomen että Viron hotelliliiketoiminnassa. Investoinnit olivat yhteensä 4,1 miljoonaa euroa, ja niistä Suomeen kohdistui 3,7 miljoonaa euroa.

Hankinta- ja palvelutoiminta

Hankinta- ja palvelutoiminta koostuu SOK:n hankintatoiminnan tuottamista päivittäis- ja käyttötavaroiden hankintapalveluista, Inex Partners Oy:n tuottamista logistiikkapalveluista, Meira Nova Oy:n hotelli-, ravintola- ja catering-alan hankinta- ja logistiikkapalveluista sekä SOK-yhtymän pääosin S-ryhmän yksiköille tuottamista muista palveluista. S-ryhmän yksiköille tuotetuista muista palveluista syntyvä liikevaihto koostuu muun muassa ketjumaksuista sekä hallintopalvelutuotoista.

Hankinta- ja palvelutoiminnan liikevaihto oli 4 484,3 miljoonaa euroa (4 373,5 milj. €). Liikevaihto kasvoi 2,5 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Hankinta- ja palvelutoiminnan liiketulos oli 11,3 miljoonaa euroa, mikä on edellisvuotta hieman pienempi.

Hankinta- ja palvelutoiminnan alkuvuoden 2025 investoinnit olivat yhteensä 11,7 miljoonaa euroa.

Kiinteistöliiketoiminta

Kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto koostuu SOK-yhtymän kiinteistöomistuksien vuokra- sekä kiinteistöpalvelutuotoista. SOK-yhtymän kiinteistösalkku koostuu lähinnä S-ryhmän omassa käytössä olevista kiinteistöistä.

Kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto oli 43,7 miljoonaa euroa (44,1 milj.€). Kiinteistöliiketoiminnan liiketulos oli voitollinen. Kiinteistöliiketoiminnan vuoden 2025 investoinnit olivat yhteensä 1,2 miljoonaa euroa. Suurimmat investoinnit kohdistuivat hotellikiinteistöihin.

Osakkuus- ja yhteisyritysten kehitys

SOK-yhtymän liiketoimintaa harjoittavista osakkuusyrityksistä merkittävin on pankkitoimintaa harjoittava S-Pankki Oyj.

S-Pankin tase kasvoi 13,0 miljardiin euroon vuotta aiemmasta 11,0 miljardista eurosta. Talletuskanta kasvoi vuotta aiemmasta 20,5 prosenttia ja oli kesäkuun lopussa 10,0 miljardia euroa (8,3 mrd. €). Antolainaus kasvoi 34,2 prosenttia päätyen kesäkuun lopussa 9,4 miljardiin euroon (7,0 mrd. €). S-Pankki-konsernin vakavaraisuus oli 25,3 prosenttia (20,5 %). S-Pankki-konsernin liiketulos oli kesäkuun lopussa 51,9 miljoonaa euroa (83,5 milj. €).

SOK-yhtymän omistusosuutta (49,99 %) vastaava IFRS oikaistu osuus tilikauden tuloksesta oli 20,0 miljoonaa euroa. S-Pankin omistavat SOK ja alueosuuskaupat.

Polttonesteiden hankintayhtiö North European Oil Trade – konsernin liikevaihto ensimmäisellä vuosipuoliskolla oli noin 2 864 miljoonaa euroa. Konsernin liikevaihto laski edellisvuodesta 11,9 prosenttia. Myynnin laskua selittää pääosin muutokset sekä öljyn että biopolttoaineiden maailmanmarkkinahinnoissa.

SOK:n omistusosuus North European Oil Trade Oy:stä on 50,77 prosenttia. Osakassopimukseen perustuvan yhteisen määräysvallan johdosta yhtiö käsitellään yhteisyrityksenä pääomaosuusmenetelmällä.

S-Pankin ja North European Oil Trade Oy:n lisäksi muita SOK-yhtymän osakkuus- ja yhteisyrityksiä ovat muun muassa yhteispohjoismainen hankintayhteenliittymä Coop Trading A/S sekä Hälyttävä Oy.

Kaikkien osakkuus- ja yhteisyritysten yhteenlaskettu tulosvaikutus SOK- yhtymälle oli 21,7 miljoonaa euroa (34,9 milj. €).

Konsernirakenteen muutokset

SOK on vuoden 2025 huhtikuussa myynyt Kiinteistö Oy Meri-Jollaksen ja Kiinteistö Oy Jollaksen Rannan.

Hallinto ja tulevaisuuden näkymät

Hallinto ja hallinnossa tapahtuneet muutokset

SOK:n hallituksen puheenjohtajana ja SOK:n pääjohtajana toimii Hannu Krook. Pääjohtajan lisäksi hallituksen muina jäseninä ovat toimitusjohtaja Nermin Hairedin, hallitusammattilainen Katri Harra-Salonen, toimitusjohtaja Antti Heikkinen, toimitusjohtaja Veli-Matti Liimatainen, toimitusjohtaja Harri Miettinen, toimitusjohtaja Antti Määttä, toimitusjohtaja Juha Riikola sekä uutena jäsenenä 1.1.2025 alkaen toimitusjohtaja Reima Loukkola. SOK:n hallituksesta jäi 31.12.2024 pois toimitusjohtaja Kim Biskop.

SOK:n hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa asianajaja, varatuomari Timo Santavuo, ensimmäisenä varapuheenjohtajana toimitusjohtaja Jarkko Rautaoja ja toisena varapuheenjohtajana toimitusjohtaja Tapio Finér.

Tilintarkastajana tilikaudella toimii KHT tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Jukka Rajala.

SOK:n pääjohtajan apuna SOK-yhtymän johtamisessa on SOK:n konsernijohtoryhmä. Konsernijohtoryhmään kuuluvat S-ryhmän liiketoimintojen ketjuohjauksesta, hankinnasta ja logistiikasta vastaava kenttäjohtaja, pääjohtajan varahenkilö Arttu Laine, taloudesta ja rahoituksesta vastaava johtaja, CFO Jorma Vehviläinen, henkilöstötoiminnoista vastaava johtaja Hanne Lehtovuori, asiakkuudesta sekä IT- ja digikehityksestä vastaava johtaja Sebastian Nyström, SOK:n liiketoiminnoista vastaava johtaja Jari Annala, markkinoinnista, viestinnästä ja yhteiskuntasuhteista vastaava johtaja Päivi Anttikoski, strategiasta vastaava johtaja Maria Timgren sekä 1.1.2025 alkaen lakiasioista vastaava johtaja Anu Tuomola. Vastuullisuus ja sisäinen tarkastus toimivat suoraan pääjohtajan alaisuudessa.

Riskienhallinta SOK-yhtymässä

SOK-yhtymässä toteutetaan riskienhallintaa SOK:n hallituksen vahvistamien riskienhallintaperiaatteiden ja riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Riskienhallinta liittyy olennaisesti konsernin liiketoiminnan suunnitteluun ja johtamiseen. Riskienhallinta on osa päivittäistä päätöksentekoa, toiminnan seurantaa ja sisäistä valvontaa, ja se on integroitu osaksi konsernin johtamisprosessia.

SOK-yhtymän riskienhallintapolitiikassa kuvataan konsernin riskienhallinnan tarkoitus, tavoitteet, keskeiset toteutustavat ja vastuut. Riskienhallinnan menettelytapojen avulla SOK ja sen tytäryhtiöt pyrkivät ennakoimaan ja hallitsemaan tavoitteidensa saavuttamiseen, toiminnan jatkuvuuteen, vaatimustenmukaisuuteen sekä maineeseen vaikuttavia riskitekijöitä, sekä hyödyntämään epävarmuustekijöihin liittyviä mahdollisuuksia liiketoiminnan toteuttamisessa.

SOK-yhtymän riskimallissa tarkastellaan riskejä kokonaisvaltaisesti, huomioiden pitkän aikavälin riskit, strategiset, operatiiviset, sekä vaatimustenmukaisuus-, kestävyys- ja kehittämisen riskit.

Pitkän aikavälin riskit ovat epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa konsernin pitkän tähtäimen tulevaisuuden suunnitelmiin ja tavoitteisiin, mutta joiden tarkkaa vaikutusta tai todennäköisyyttä on vaikea ennustaa ja joihin konserni ei voi juurikaan vaikuttaa. Näiden epävarmuustekijöiden tunnistaminen ja seuranta on keskeistä konsernin strategisessa suunnittelussa ja riskienhallinnassa.

Strategiset riskit liittyvät strategisiin tavoitteisiin, strategisiin valintoihin ja strategian toimeenpanoon. Näihin riskeihin sisältyy sekä liiketoimintamahdollisuuksia että negatiivisen toteuman mahdollisuus. Strategisten riskien tunnistaminen ja hallinta on keskeinen osa konsernin johtamisprosessia.

Operatiiviset riskit koostuvat useista erityyppisistä riskeistä, jotka ovat pääsääntöisesti ennaltaehkäistävissä tai vakuutettavissa tai jäännösriski on hyväksyttävällä tasolla. Operatiiviset riskit ovat konsernin päivittäiseen toimintaan ja strategian toteuttamiseen liittyviä riskejä, jotka voivat vaikuttaa kykyymme tuottaa palveluita tai tuotteita asiakkaillemme tehokkaasti ja laadukkaasti.

Kestävyysriskit liittyvät kykyymme vastata toimintaympäristön muutoksiin pitkällä ja lyhyellä aikavälillä sekä ennakoida ja varmistaa oman toimintamme sekä arvoketjumme eettisyyttä, vastuullisuutta ja hyvää hallintotapaa, sekä vaikutuksia muun muassa ympäristölle, ihmisille ja yhteiskunnalle.

Vaatimustenmukaisuusriskit liittyvät lainsäädännön ja viranomaissääntelyn määrittämien vaatimusten noudattamiseen kaikessa toiminnassamme ja sen kehittämisessä.

Kehittämisen riskit liittyvät strategian toimeenpanoon ja voivat ilmetä joko strategissa valinnoissa tai strategiaa toteuttavien hankkeiden ja projektien operatiivisessa toteuttamisessa tai järjestelmäkehityksessä.

Pitkän aikavälin riskejä ja strategisia riskejä sekä mahdollisuuksia tarkastellaan osana strategiaprosessia vuosittain, SOK:n konsernijohtoryhmän toimesta. SOK:n hallitus käsittelee sekä vahvistaa strategisen tason riskit ja niiden hallintatoimenpiteet. Operatiivisia-, vaatimustenmukaisuus- ja kestävyysriskejä arvioidaan vuosittain lyhyellä aikavälillä (12 kk), osana toiminnansuunnitteluprosessia. Kehittämisen riskejä arvioidaan ja riskejä mitigoidaan osana hankkeiden ja projektien ohjausta

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

SOK-yhtymä on alttiina riskeille, jotka voivat johtua konsernin strategisista valinnoista, operatiivisesta toiminnasta tai SOK-yhtymän ja S-ryhmän ulkoisessa tai sisäisessä toimintaympäristössä tapahtuvista ennakoimattomista muutoksista.

Merkittävimmät riskit, jotka saattavat heijastua olennaisesti konsernin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen sekä ei-taloudelliseen suorituskykyyn, on kuvattu alla. Myös muut riskit, joista konserni ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa. Tähän haasteeseen vastataan tunnistamalla ja arvioimalla uudet ja kasvavat riskit systemaattisesti toimintaympäristöanalyyseissä ja säännöllisesti toteutettavissa riskianalyyseissä.

Pitkän aikavälin riskit

Pitkällä aikavälillä merkittävimmät riskit liittyvät keskeisten muutosteemojen ja trendien kehityskulkuun ja nopeuteen, sekä niiden vaikutusten arviointiin kaikilla liiketoiminta-alueilla. Näitä teemoja ja trendejä ovat muun muassa geopoliittiset epävakaudet, kulutustottumusten ja työelämän muutokset, teknologioiden ja ekosysteemien kehittyminen sekä väestörakenteen kehityksen, muuttoliikkeen ja turismin kehittymisen vaikutukset liiketoimintaan. Tulevaisuuden kilpailukyvyn varmistaminen edellyttää, että konserni reagoi tunnistettuihin muutoksiin oikea-aikaisesti ja pystyy myös hyödyntämään niiden tarjoamat mahdollisuudet täysipainoisesti.

Strategiset riskit

Globaalissa toimintaympäristössä on edelleen merkittäviä epävarmuuksia. Ostovoiman kehittyminen ja kuluttajien varovaisuus vaikuttavat erityisesti käyttötavara- sekä matkailu- ja ravitsemiskaupan näkymiin. Sekä kotimaan, että kansainvälinen matkustaminen osoittaa elpymisen merkkejä, mutta ei ole vielä palautunut pandemiaa edeltävälle tasolle. Regulaation lisääntymisen myötä vaatimustenmukaisuusriskien oikea-aikainen huomiointi, arviointi ja hallinta ovat keskeisiä tekijöitä kustannustehokkaiden muutosratkaisujen saavuttamiseksi. Konsernissa seurataan ja arvioidaan toimintaympäristön epävarmuustekijöitä ja niiden vaikutuksia aktiivisesti, ja muutoksiin varaudutaan ja reagoidaan arviointiin pohjautuen.

S-ryhmän päivittäistavarakaupan kilpailukyvyn varmistaminen on SOK-yhtymän keskeinen tehtävä kilpailun kiristyessä ja kustannusten noustessa. Digitalisaation hyötyjen tunnistaminen ja mahdollisuuksien hyödyntäminen ovat kaikilla toimialoilla olennaisia tekijöitä kilpailussa menestymiseksi ja kustannustehokkaiden ratkaisujen saavuttamiseksi. Henkilöstön saatavuuden ja pysyvyyden haasteet ovat vähentyneet konsernin toiminnoissa, mutta kilpailu osaajista ei tule helpottumaan taloustilanteen parantuessa. Edellä mainittujen riskitekijöiden hallitsemiseksi on käynnissä useita hankkeita ja projekteja.

SOK-yhtymän rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty SOK:n rahoitusyksikköön. Konsernilla on SOK:n hallituksen vahvistama talous- ja rahoituspolitiikka, jossa määritellään periaatteet rahoitusriskien hallinnalle ja sallitut enimmäismäärät rahoitusriskeille. Lisäksi rahoituksen eri osa-alueille on asetettu numeeriset tavoitteet, joiden avulla pyritään varmistamaan rahoituksen riittävyys, tasapainoisuus ja edullisuus kaikissa olosuhteissa. Rahoitusriskien hallintaa kuvataan tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa

Operatiiviset riskit

SOK-yhtymässä arvioidaan järjestelmähankkeiden riskejä ja vaikutuksia jo investoinnin suunnitteluvaiheessa tekemällä muun muassa riskiarvio sekä suunnitelma, miten riskejä pienennetään. Riskejä ja niiden hallintaa arvioidaan hankkeiden koko keston ajan. Järjestelmäinvestointien tasearvoja arvioidaan säännöllisesti, ja mahdolliset alaskirjaukset tehdään voimassa olevien säännösten mukaisesti.

SOK vastaa pääosin koko S-ryhmän hankinnasta ja logistiikasta. Mahdolliset toimitusketjuihin ja liiketoimintaan kohdistuvat toimintahäiriöt, toimittajariippuvuuksien ja kustannustehokkuuden hallinnan riskit ovat osa liiketoiminnan jatkuvuuden ja häiriöistä toipumisen hallintaa ja edellyttävät laaja-alaista varautumista.

SOK-yhtymän rooli merkittävänä palvelutuottajana S-ryhmän organisaatioille ja henkilötietojen käsittelijänä edellyttää aktiivista tieto- ja kyberturvallisuuden kehittämistä tietoturva- ja tietosuojariskien ehkäisemiseksi. Esimerkiksi tietomurrot, tietovuodot, palvelunestohyökkäykset ja haittaohjelmat voisivat toteutuessaan johtaa asiakkaiden yksityisyyden suojan loukkaamiseen, taloudellisiin menetyksiin, maineen vahingoittumiseen ja luottamuksen menettämiseen. Riskien hallitsemiseksi toteutetaan tietoturva- ja tietosuojariskien arviointia säännöllisesti, osana uusien palvelujen ja järjestelmien ylläpitoa, kehittämistä sekä käyttöönottoa. Asetetut tietoturvavaatimukset määrittelevät toimittajiltamme vaadittavan tietoturvatason, jonka toteutumista seurataan tarvittaessa auditoinnein. Lisäksi tietoturva- ja tietosuojariskejä hallitaan huolehtimalla käytänteiden, politiikkojen, sekä ohjeistuksien ajanmukaisuudesta ja noudattamisen valvonnasta, sekä henkilöstön koulutuksesta ja perehdytyksestä.

Vaatimustenmukaisuusriskit
Vaatimustenmukaisuuden riskit liittyvät muuttuvaan ja lisääntyvään lainsäädäntöön ja viranomaissääntelyyn. Keskeisiä sääntelyvaatimuksia kohdistuu muun muassa kestävään kehitykseen ja yritysvastuisiin, polttoaineisiin ja sähköautojen lataamiseen, tiedon käsittelyyn ja siirtämiseen, sekä lainsäädännön noudattamisen raportointiin.

Kestävyysriskit
SOK-yhtymän liiketoimintaan liittyvät kestävyysriskit tunnistetaan ja analysoidaan liiketoiminta-alueittain. Vastuullisuusohjelman rakentamisen yhteydessä on tunnistettu olennaiset vastuullisuusteemat ja niihin liittyvät riskit ja mahdollisuudet sekä niiden merkitys liiketoiminnalle. Riskejä tarkastellaan sääntelyn, fyysisen toimintaympäristön, kuluttajakäyttäytymisen muutosten ja maineriskien näkökulmasta. Merkittävimmät ihmisoikeusriskit ovat globaaleissa hankintaketjuissa tapahtuvat ihmisoikeusloukkaukset sekä mahdolliset puutteet eettisissä toimintavoissa ja läpinäkyvyydessä. Ympäristön kannalta merkittävimmät riskit liittyvät ilmastonmuutokseen ja luonnon monimuotoisuuden heikkenemiseen sekä niiden vaikutuksiin sekä omassa toiminnassa että hankintaketjussa. S-ryhmässä on tunnistettu ilmasto- ja luontoriskit, joilla voi toteutuessaan olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia SOK-yhtymän ja S-ryhmän toimintaan. Lisääntyvä sääntely edellyttää muutoksia liiketoimintaan ja aiheuttaa lisäkustannuksia. Sään ääri-ilmiöt, vesipula ja maankäytön muutokset ja näiden ilmiöiden lisääntyminen voivat vaikuttaa tuotteiden saatavuuteen sekä aiheuttaa häiriöitä logistiikassa ja toimipaikkaverkostossa. Kestävyysriskeihin vastataan konsernissa S-ryhmän vastuullisuusohjelman mukaisilla tavoitteilla ja teoilla.

Riskien raportointi
Riskiraportoinnin tavoitteena on mahdollisimman läpinäkyvä, kattava ja johdonmukainen kuva eri riskialueiden merkittävyydestä SOK-yhtymän ja myös S-ryhmän liiketoiminnan kannalta. Riskiraportointi mahdollistaa konsernin riskiaseman ja riskinottohalukkuuden vertailun sekä päätöksenteon tarvittavista riskienhallintatoimenpiteistä riskitasojen muuttamiseksi.

Riskeistä raportoidaan konsernijohtoryhmälle, hallitukselle ja hallintoneuvoston tarkastusvaliokunnalle sekä konsernin yhtiöiden ja yksiköiden johdolle. Konsernin riskienhallinta vastaa riskitiedon kokoamisesta ja raportoinnista.

Vastuullisuus

SOK-yhtymä soveltaa S-ryhmä-tasoista ”Teemme yhdessä paremman paikan elää” -vastuullisuusohjelmaa, joka kuvaa S-ryhmän vastuullisuuden strategisen tahtotilan ja luo raamit S-ryhmän vastuullisuustyölle vuoteen 2030 asti. Vastuullisuuden kehittämisestä, ohjauksesta ja raportoinnista vastaa SOK Vastuullisuus -yksikkö. S-ryhmän tavoitteena on olla vastuullisuuden edelläkävijä kaikilla liiketoiminta-alueillaan. Vastuullisuutta johdetaan ryhmätasoisesti yhdessä liiketoimintajohdon kanssa.

Vastuullisuustyön kehittämisen painopisteisiin vaikuttaa lähivuosina myös lisääntyvä EU-tasoinen kestävyyssääntely. Ilmastotyössä S-ryhmä on sitoutunut tieteeseen pohjautuviin kunnianhimoisiin päästövähennystavoitteisiin oman toiminnan osalta. Oman toiminnan hiilinegatiivisuustavoitteemme toteutuu 2025 asettamamme tavoitteen mukaisesti. Vuodelle 2030 asetetun päästövähennystavoitteen –90 prosenttia saavutimme 2024 viisi vuotta etuajassa. S-ryhmän ilmastotyö on kansainvälisessä CDP-arviossa hyvällä johtamisen tasolla, arvosanalla A-.

S-ryhmä on panostanut uusiutuvaan sähköntuotantoon ja ryhmällä on viisi tuulipuistoa. Uusin Eurajoen Luvialla toimiva tuulipuisto kattaa noin viidenneksen kaupparyhmän sähköntarpeesta. Hanke on jatkumoa S-ryhmän pitkäjänteisille investoinneille oman uusiutuvan sähköntuotannon lisäämiseksi. Kuluneen kymmenen vuoden aikana S-ryhmä on ollut yksi suurimmista kotimaisista tuulivoimatuotannon rakennuttajista ja investoinut lähes 600 miljoonaa euroa tuulivoimaan. Jatkamme myös investointeja toimipaikkojen aurinkovoimaloihin, joilla voidaan ajoittain tuottaa kiinteistön koko sähkön tarve aurinkoisena kesäpäivänä, jolloin kauppojen kylmälaitteiden sähkön tarve on suurimmillaan. Yli 260 toimipaikkamme yhteydessä on jo yli 130 000 aurinkopaneelia.

S-ryhmä on rakentanut muutaman vuoden aikana valtakunnallisen latausverkoston sähköautoille. Asemia oli kesäkuun 2025 lopussa yli 370 kappaletta ja niissä oli yhteensä yli 2400 latauspistettä. ABC-lataus on Suomen suurin teholatausverkosto.

Luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi S-ryhmä on selvittänyt kaupparyhmän oman toiminnan luontojalanjäljen eli toimintojen haitat luonnon monimuotoisuudelle. Tutkimusta tekee Jyväskylän yliopiston resurssiviisausyhteisö JYU.Wisdom. Vuoden 2025 loppuun kestävän tutkimushankkeen julkaistu väli-

raportti osoittaa, että S-ryhmän luontojalanjäljestä isoimman osan muodostavat elintarvikkeet. Toiseksi merkittävin luontojalanjälki aiheutuu polttoaineista. Nämä ovat myös kaupparyhmän isoimmat liiketoiminta-alueet.

S-ryhmä on kehittänyt vesivastuutyötään, kartoittanut vesiriskejään ja nostanut kestävän vedenkäytön merkittävään rooliin vastuullisuustyössään. S-ryhmä on jäsenenä Alliance for Water Stewardship -verkostossa (AWS), joka on liike-elämän, kansalaisjärjestöjen ja julkisen sektorin toimijoiden vesivastuun yhteistyöverkosto. S-ryhmä osallistuu verkoston koordinoimaan kestävään vedenkäyttöön liittyvään Impact Accelerator yhteistyöhankkeeseen Huelvan ja Doñanan alueella Etelä-Espanjassa. Hanke on ensimmäinen laatuaan Euroopassa ja sen tavoitteena on lisätä alueella toimivien ruoantuottajien sekä ruokaketjun toimijoiden yhteistyötä ja ymmärrystä yhteisiin vesivaroihin vaikuttavista toiminnoista sekä löytää ratkaisuja vesihaasteisiin. Hankkeen ensimmäinen pilottivaihe on valmis. Ensimmäisessä vaiheessa valmistui valuma-alueanalyysi ja tilakohtaiset analyysit tarvittavien toimenpiteiden tunnistamiseksi. Toinen vaihe toimenpiteiden toteuttamiseksi käynnistyi vuonna 2025, jossa S-ryhmä on mukana. Lisäksi S-ryhmä tukee John Nurmisen säätiön työtä mereen kohdistuvan ravinnekuormituksen vähentämiseksi niin rannikko- kuin manneralueilla.

S-ryhmä on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteeseen ja tukee sen kymmentä periaatetta ihmisoikeuksiin, työelämän periaatteisiin, ympäristöön ja korruption vastaiseen toimintaan liittyen.

S-ryhmä tukee ihmisoikeusjärjestöjen toimintaa hyväksyttyjen ihmisoikeusperiaatteiden sekä vastuullisuusyhteistyöperiaatteiden mukaisesti. Keskiössä on ollut yhdenvertaisuuden, syrjimättömyyden ja tasa-arvon teemat ja näitä edistävät järjestöt ja sidosryhmät.

SOK-yhtymän henkilöstöpolitiikassa kuvataan yhteiset henkilöstötyön periaatteet ja todetaan, että hyvä työyhteisö kuuluu kaikille. Henkilöstöpolitiikassa todetaan, että noudatetaan henkilöstöämme koskevissa asioissa lakeja, sopimuksia, eettisiä periaatteita, toimintapolitiikkoja ja yhteisiä ohjeita. Työyhteisöjen monimuotoisuutta arvostetaan, samoin kuin henkilöstön mukaan ottamista ja yhdenvertaisuutta. Yrityskohtaiset, jo perehdytyksessä läpikäytävät HR-pelisäännöt auttavat toimimaan linjausten mukaan arjessa, ja tukevat työntekijöiden tasapuolista kohtelua. Epäasiallista, syrjivää tai epätasa-arvoista kohtelua ei suvaita. Nollatoleranssia tukee selkeä sanoitus, ilmoituskanavat, sekä selvitysmenettelyt ja tukimallit. Jokaista rohkaistaan puuttumaan ei-toivottuun käytökseen, mikäli sellaista esiintyy, ja edistämään omalla käytöksellä toimivaa ja tuloksellista työyhteisöä. Työyhteisötutkimusten tuloksia seurataan ja ne ovat hyvällä tasolla. Jatkuvaan oppimiseen ja parantamiseen kannustetaan.

S-ryhmän ja Suomen Punaisen Ristin yhteiskeräys Ukrainan kriisistä kärsivien auttamiseksi alkoi keväällä 2022 ja yhdessä asiakkaiden kanssa on kerätty kesään 2025 mennessä jo noin 1,7 miljoona euroa SPR:n katastrofirahastoon. S-ryhmä on myös antanut tavaralahjoituksia Suomeen tulleille ukrainalaisille. Sen lisäksi osa Suomeen tulleista ukrainalaisista on myös onnistuttu työllistymään S-ryhmään.

Euroopan laajimmassa, vuosittain ilmestyvässä Sustainable Brand Index -tutkimuksessa arvioidaan kuluttajien näkemyksiä brändien vastuullisuudesta. Vuonna 2025 kuluttajien mielikuvien mukaan S-ryhmä oli Suomessa vastuullisin päivittäistavarakaupan brändi sekä ABC, Prisma, Sokos Hotellit ja S-Pankki vastuullisuusmielikuvan ykkösiä omilla toimialoillaan. S-ryhmä on T-Median vuoden 2024 Luottamus & Maine -tutkimuksessa Suomen viidenneksi maineikkain yritys suuren yleisön keskuudessa. Tutkimus mittaa yritysten mainetta kahdeksan eri osa-alueen avulla: vastuullisuuden, hallinnon, johdon, talouden, innovatiivisuuden, vuorovaikutuksen, tuotteiden ja palveluiden sekä työnantajakuvan avulla. S-ryhmän maine on kaikissa näissä osa-alueissa hyvä, taloudessa erinomainen. S-ryhmän kokonaismainearvosana tutkimuksessa oli 3,83 ja se on S-ryhmän mittaushistorian paras tulos.

S-ryhmän vastuullisuustyön tuloksia ja tavoitteita kuvataan tarkemmin maaliskuussa 2025 julkaistussa vuosi- ja vastuullisuuskatsauksessa, jonka voi lukea osoitteessa www.s-ryhma.fi.

Loppuvuoden näkymät

Kansainvälisen kauppa- ja geopolitiikan kehitys määrittää myös Suomen talouden toimintaympäristöä. Näkymät loppuvuoteen ovat haastavat ja sumeat. Globaalitalouden turbulenssi ja lisääntyvä epävarmuus heijastuvat Suomen talouden kasvuodotuksiin ja vaikuttavat etenkin vientimarkkinoiden kehitykseen.

Kotitalouksien taloudellinen tilanne on helpottunut, ja kulutuksen odotetaan kasvavan vuonna 2025. Kulutusmahdollisuuksia parantavat inflaation selvä hidastuminen, korkojen lasku ja palkankorotukset, jotka vahvistavat ostovoimaa. Kulutushalukkuutta hillitsee muun muassa nopeasti kasvanut työttömyys, joka vähenee varsin hitaasti. Kuluttajien luottamusta ja tulevaisuuden odotuksia varjostavat epävakaan kansainvälisen tilanteen ohella myös Suomen julkisen talouden syvenevän velkaantumisen vaatimat sopeutustoimet sekä kasvavien puolustusmenojen rahoitus.

Suhdanne elpyy, mutta talouden ja kulutuksen selvempää vahvistumista jouduttaneen odottamaan vuoden 2026 puolelle. Myönteisemmät kehityskulut ovat silti mahdollisia, jos kansainvälisiin tulli- ja kauppakiistoihin saadaan kohtuulliset ratkaisut, kriisit ja konfliktit eivät aiheuta yllättäviä tarjontashokkeja maailmanmarkkinoilla ja Suomen talous- ja työllisyystilanne alkaa kohentua asuntokaupan ja rakentamisen piristymisen sekä investointien ja viennin vauhdittumisen vaikutuksesta.

SOK-yhtymän liikevoiton ennakoidaan kasvavan vuonna 2025 edelliseen vuoteen nähden. Liikevoiton suuruuteen vaikuttavat yleisesti taloudellisen tilanteen suunta, inflaation ja kuluttajien ostovoiman kehitys, matkailu- ja ravitsemiskaupan kehittyminen erityisesti kansainvälisessä matkustamisessa sekä S-Pankin tuloskehitys.

Matkailu- ja ravitsemiskaupan kysyntänäkymät jatkuvat osittain epävarmoina. Suurten tapahtumien vähäisyys haastaa toimintaa vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Kansainvälisen matkustuksen palautumisessa Suomi ja erityisesti pääkaupunkiseutu ovat edelleen jäljessä muita Pohjoismaita. Loppuvuoden ennusteissa on epävarmuutta kansainvälisen talouden heijastevaikutuksista, jotka vaikuttavat kuluttajien ostokäyttäytymiseen ja yritysten kysyntään. Matkailu- ja ravintola-ala on kärsinyt kuluttajien pitkään jatkuneesta heikentyneestä ostovoimasta ja luottamuksesta talouteen, jonka ennakoidaan lähtevän kehittymään hiljalleen parempaan suuntaan. Inflaation tasaantuminen ja korkojen laskujen odotetaan vahvistavan kotitalouksien luottamusta ja lisäävät kulutushalukkuutta, minkä odotetaan vauhdittavan myös matkailu- ja ravintola-alan kysyntää.

Hankinta- ja palvelutoiminnassa osalta ei nähdä olennaisia toiminnallisia ja rakenteellisia muutoksia edelliseen vuoteen nähden. Palvelutoiminnan ennakoidaan jatkuvan edellisvuoden tasolla. Hankintatoimen volyymikehitys on riippuvainen S-ryhmän myynnin kehityksestä.

Helsingissä 21.8.2025

SUOMEN OSUUSKAUPPOJEN
KESKUSKUNTA
Hallitus

OSAVUOSIKATSAUS, IFRS

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Milj. €	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	4 677,3	4 562,5	9 327,7
Liiketoiminnan muut tuotot	35,6	1,6	2,1
Materiaalit ja palvelut	-4 201,0	-4 105,8	-8 391,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-193,3	-181,9	-370,6
Poistot ja arvonalentumiset	-88,9	-94,8	-183,7
Liiketoiminnan muut kulut	-174,0	-171,2	-337,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista (+/-)	21,2	34,7	68,8
Liikevoitto/-tappio	**76,9**	**45,0**	**115,0**
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)	-14,1	-12,6	-24,0
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista (+/-)	0,5	0,3	-0,1
Tulos ennen veroja	**63,3**	**32,6**	**90,9**
Tuloverot (+/-)	-11,8	-2,6	-7,8
Kauden tulos	**51,5**	**30,0**	**83,1**
Jakautuminen:			
Emo-osuuskunnan omistajille	51,5	30,0	83,1
	51,5	**30,0**	**83,1**

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
Kauden tulos	51,5	30,0	83,1
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Muuntoerot	2,2	0,8	-1,5
Rahavirran suojaukset	-2,3	0,7	1,3
Osakkuusyhtiöiden laajan tuloksen erät	1,1	2,0	3,1
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	1,0	3,5	2,9
Kauden laaja tulos	**52,5**	**33,5**	**86,0**
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emo-osuuskunnan omistajille	52,5	33,5	86,0
	52,5	**33,5**	**86,0**

Konsernitase, IFRS

Milj. €	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	1 184,3	1 138,4	1 204,8
Sijoituskiinteistöt	21,0	23,1	22,1
Aineettomat hyödykkeet	99,1	97,3	93,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	531,4	398,8	519,2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	43,8	43,9	44,0
Laskennalliset verosaamiset	25,3	25,8	25,0
Pitkäaikaiset varat yhteensä	**1 904,9**	**1 727,2**	**1 908,1**
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	252,0	241,8	246,7
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset	623,5	680,6	638,0
Rahavarat	175,4	193,6	187,3
Lyhytaikaiset varat yhteensä	**1 050,9**	**1 116,0**	**1 072,0**
Myytävänä olevien toimintojen varat	**4,4**	**4,1**	**14,2**
Varat yhteensä	**2 960,2**	**2 847,3**	**2 994,3**
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osuuspääoma	172,0	172,0	172,0
Sidotut rahastot	14,6	14,1	15,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	75,6	66,0	75,6
Kertyneet voittovarat	550,6	461,1	511,9
Oma pääoma yhteensä	**812,8**	**713,2**	**775,3**
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	904,8	852,8	917,5
Pitkäaikaiset korottomat velat	11,5	12,5	11,5
Laskennalliset verovelat	4,9	4,8	5,0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	**921,2**	**870,1**	**934,0**
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	184,7	198,8	222,9
Lyhytaikaiset korottomat velat	204,5	180,4	229,9
Ostovelat	826,2	876,2	829,1
Varaukset	0,0	4,4	0,1
Tilikauden verovelka	8,4	0,0	1,4
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	**1223,7**	**1 259,9**	**1 283,5**
Myytävänä olevien toimintojen velat	**2,5**	**4,1**	**1,5**
Oma pääoma ja velat yhteensä	**2 960,2**	**2 847,3**	**2 994,3**

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Milj. €	Viite	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
LIIKETOIMINTA				
Liikevoitto/ -tappio		76,9	45,0	115,0
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon	(A)	33,8	59,4	114,9
Käyttöpääoman muutos	(B)	-27,3	-26,4	9,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		**83,4**	**78,0**	**239,7**
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-3,1	0,1	0,0
Muut rahoituskulut		-0,0	-0,0	-0,0
Muut rahoitustuotot		0,1	0,1	0,3
Maksetut välittömät verot		-4,2	-7,4	-10,8
Liiketoiminnan rahavirta		**76,1**	**70,8**	**229,2**
INVESTOINNIT				
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		2,7		
Investoinnit muihin osakkeisiin ja osuuksiin			-1,5	-1,5
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-8,6	-8,4	-124,3
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-9,3	-10,1	-13,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		45,1	1,2	1,5
Saadut osingot investoinneista		16,2	5,1	8,2
Investointien rahavirta		**46,0**	**-13,7**	**-129,8**
RAHOITUS				
Pitkäaikaisten lainojen nostot			5,0	5,0
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)			3,8	19,7
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-40,0		
Vuokrasopimusvelkojen maksut		-81,3	-71,4	-150,4
Maksetut korot		-0,5	-7,6	-7,7
Saadut korot		4,2	1,1	4,5
Maksetut osuuspääoman korot		-14,4	-15,2	-15,2
Muu oman pääoman muutos				9,6
Rahoituksen rahavirta		**-132,1**	**-84,2**	**-134,4**
Rahavarojen nettomuutos		**-10,1**	**-27,0**	**-35,0**
Rahavarat tilikauden alussa		**189,6**	**224,6**	**224,6**
Rahavarojen nettomuutos		**-10,1**	**-27,0**	**-35,0**
Rahavarat kauden lopussa		**179,5**	**197,5**	**189,6**
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon	(A)			
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot (-) ja tappiot (+)		-35,2	-1,1	-1,7
Poistot ja arvonalentumiset		88,9	94,8	183,7
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-19,8	-34,4	-67,2
		33,8	**59,4**	**114,9**
Käyttöpääoman muutos	(B)			
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos		12,9	-12,8	32,0
Vaihto-omaisuuden muutos		-5,4	-10,7	-15,6
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-34,9	-2,9	-6,5
		-27,3	**-26,4**	**9,8**

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

	Emo-osuuskunnan omistajille kuuluva oma pääoma						
Milj. €	Osuuspääoma	Käyvän arvon rahasto	Muut sidotut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarat	**Yhteensä**
Oma pääoma							
1.1.2025	172,0	-2,7	18,5	75,6	-19,3	531,2	**775,3**
Kauden laaja tulos		-1,2			2,2	51,5	**52,5**
Osuusmaksun korot						-14,4	**-14,4**
Muut muutokset**						-0,7	**-0,7**
30.6.2025	**172,0**	**-3,9**	**18,5**	**75,6**	**-17,1**	**567,7**	**812,8**
1.1.2024	172,0	-7,1	18,5	66,0	-17,8	462,7	**694,3**
Kauden laaja tulos		2,7			0,8	30,0	**33,5**
Osuusmaksun korot						-15,2	**-15,2**
Muut muutokset*						0,7	**0,7**
30.6.2024	**172,0**	**-4,4**	**18,5**	**66,0**	**-17,0**	**478,2**	**713,2**
1.1.2024	172,0	-7,1	18,5	66,0	-17,8	462,7	**694,3**
Kauden laaja tulos		4,4			-1,5	83,1	**86,0**
Osuusmaksun korot						-15,2	**-15,2**
Muut muutokset*			-0,0	9,6		0,6	**10,2**
31.12.2024	**172,0**	**-2,7**	**18,5**	**75,6**	**-19,3**	**531,2**	**775,3**

*Sisältää North European Oil Trade Oy -konsernin osakkuusyhtiötuloksen oikaisun (0,8 milj. €) vuoden 2023 lopullisen tuloksen varmistuttua.

**Sisältää North European Oil Trade Oy -konsernin osakkuusyhtiötuloksen oikaisun (1,0 milj. €) vuoden 2024 lopullisen tuloksen varmistuttua.

Osavuosikatsauksen laatimisperiaatteet

Osavuosikatsaus on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Osavuosikatsaus on laadittu Euroopan unionissa sovellettavaksi hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Osavuosikatsausta laadittaessa on noudatettu 30.6.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeja sekä SIC- ja IFRIC- tulkintoja.

Osavuosikatsauksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta 1.1.2025 voimaan tulleita IAS/IFRS -standardi- ja tulkintamuutoksia. Näillä standardi- ja tulkintamuutosten käyttöönotoilla ei ole ollut olennaista vaikutusta osavuosikatsaukseen.

Kaikki osavuosikatsaustaulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja. Mikäli muuta ei ole mainittu, niin osavuosikatsauksen tekstiosassa on suluissa esitetyillä euromääräisillä tuloslaskelman luvuilla viitattu vastaaviin lukuihin vertailukaudelta sekä taseen luvuilla edellisen vuoden tilinpäätökseen.

Osavuosikatsauksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen katsaushetkellä, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat käytetyistä arvioista.

SOK:n tytäryhtiö FSTP Real Estate Int. Oy venäläisine kiinteistötytäryhtiöineen OOO Otel Plus, OOO Itis2 ja OOO Karelia on esitetty osavuosikatsauksessa IFRS 5:n mukaisesti myytävinä olevina omaisuuserinä.

Koska EKP on toistaiseksi keskeyttänyt Venäjän ruplan euromääräisen valuuttakurssin noteerauksen, on ruplamääräisten tapahtumien kirjauksiin käytetty Venäjän keskuspankin noteeraamaa EUR/RUB kurssia.

Osavuosikatsaus on tilintarkastamaton.

Myytävänä olevat omaisuuserät

Myytävänä oleviin omaisuuseriin on luokiteltu FSTP Real Estate Oy ja tämän tytäryhtiöt OOO Otel plus, OOO Itis 2 ja OOO Karelia. Kiinteistöyhtiöiden myyntiin liittyvät selvitykset ovat käynnissä. Kyseiset yhtiöt sisältyvät kiinteistöliiketoiminnan segmenttiin. Osakkuusyhtiö Kauppakeskus Mylly konserni on myyty vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Myynnin vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan

Milj. €	**30.6.2025**	**31.12.2024**
Aineelliset hyödykkeet*	2,0	0,1
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	0,0	11,7
Laskennalliset verosaamiset	0,0	0,0
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset	0,2	0,1
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	-0,0	-0,0
Rahavarat	2,3	2,3
Laskennalliset verovelat	-0,2	-0,1
Lyhytaikaiset korottomat velat	-2,3	-1,3
Varat ja velat yhteensä	**1,9**	**12,7**
Luovutetun yhtiön rahavarat	2,3	2,3
Rahavirtavaikutus	**2,3**	**2,3**

*Sisältää käyttöomaisuuden alaskirjauksia 10,9 miljoonaa euroa.

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

RAHOITUSVARAT	30.6.2025				31.12.2024			
		Käypä arvo				Käypä arvo		
Milj. €	Kirjan-pitoarvo	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Kirjan-pitoarvo	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat								
Osakkeet ja osuudet	1,5		1,5	1,5	1,8		1,8	1,8
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset								
Johdannaisvarat	0,0	0,0		0,0	1,4	1,4		1,4
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset								
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset								
Johdannaisvarat	0,0	0,0		0,0	1,0	1,0		1,0
Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset lainat ja muut saamiset	2,3	2,3		2,3	2,2	2,3		2,3
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0		0,0
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset								
Myyntisaamiset	577,4	577,4		577,4	585,9	585,9		585,9
Korottomat laina- ja muut saamiset	13,1	13,1		13,1	17,6	17,6		17,6
Rahoituserien siirtosaamiset	0,2	0,2		0,2	0,3	0,3		0,3
Lyhytaikaiset korolliset saamiset								
Rahavarat	179,1	179,4		179,4	189,2	189,6		189,6
Rahoitusvarat yhteensä	**773,7**	**772,4**	**1,5**	**773,9**	**799,4**	**798,1**	**1,8**	**799,9**

Tapahtumat tasolla 3 toistuvasti taseeseen käypään arvoon kirjatuista eristä

Milj. €	1.1.-30.6.2025	1.1.-31.12.2024
Alkusaldo 1.1.	1,8	2,0
Ostot	0,0	0,1
Myynnit	0,0	-0,4
Tuloslaskelmaan kirjatut käyvän arvon muutokset	-0,3	0,1
Loppusaldo	**1,5**	**1,8**

Se käyvän arvon hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen käypään arvoon arvostetun erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella. Syöttötiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan. Käypien arvojen hierarkian eri tasojen välisten siirtojen ajankohta määritetään raportointikauden lopun mukaisesti.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Vuosina 2024 ja 2025 ei ole ollut tasolle 1 luokiteltuja rahoitusinstrumentteja.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon. Taso 3 sisältää noteeraamattomia osakkeita 1,5 miljoonaa euroa (1,8 milj. €), joiden käypä arvo vastaa kirjanpitoarvoa.

RAHOITUSVELAT	30.6.2025				31.12.2024			
		Käypä arvo				Käypä arvo		
Milj. €	Kirjan-pitoarvo	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Kirjan-pitoarvo	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Johdannaisvelat	1,5	1,5		1,5	0,0	0,0		0,0
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset								
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Johdannaisvelat	1,8	1,8		1,8	0,0	0,0		0,0
Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset korolliset velat								
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	5,0	5,1		5,1	5,0	5,2		5,2
Pitkäaikaiset korottomat velat								
Ostovelat	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0		0,0
Muut korottomat velat	0,2	0,2		0,2	0,2	0,2		0,2
Lyhytaikaiset korolliset velat	58,7	58,7		58,7	98,7	98,8		98,8
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Rahoituserien siirtovelat	0,2	0,2		0,2	0,3	0,3		0,3
Ostovelat	826,0	826,0		826,0	829,1	829,1		829,1
Rahoitusvelat yhteensä	**893,4**	**893,5**	**0,0**	**893,5**	**933,3**	**933,5**	**0,0**	**933,5**

Taulukko ei sisällä vuokrasopimusvelkoja tase-arvoltaan 1 032,8 miljonaa euroa (1 044,1 milj. €).

Segmentti-informaatio

SOK-yhtymä soveltaa segmenttiraportoinnissaan IFRS 8 -standardia. Ylimmän johdon raportointia varten SOK-yhtymän liiketoiminta on jaettu viiteen liiketoimintasegmenttiin. Segmenttijako perustuu toimialajakoon. Operatiivisen tuloksen laskennassa käytetään kotimaisen kirjanpitolain mukaisia arvostuksia. SOK-yhtymän operatiivisessa raportoinnissa varoja ei kohdisteta eikä raportoida.

30.6.2025 Milj. €	Marketkauppa	Matkailu- ja ravitsemis-kauppa	Hankinta- ja palvelutoiminta	Kiinteistö-liiketoiminta	Pankkitoiminta	Sisäiset eliminoinnit ja muut	**Operatiivinen raportointi yhteensä**
Liikevaihto	99,6	113,4	4 484,3	43,7		-63,7	**4 677,3**
Konsernin sisäinen myynti muille segmenteille		0,2	63,4	10,8		0,9	**75,4**
Liiketulos	-3,2	-7,4	11,3	7,6	20,0	-1,5	**26,8**
Poistot	-2,4	-5,8	-8,9	-7,2		-0,3	**-24,6**
Investoinnit	1,0	4,1	11,7	1,2			**17,9**
Realisoinnit	0,0		0,0	47,7			**47,7**

30.6.2024 Milj. €							
Liikevaihto	101,8	104,0	4 373,5	44,1		-60,8	**4 562,5**
Konsernin sisäinen myynti muille segmenteille	0,0	0,2	60,6	10,1		1,0	**71,8**
Liiketulos	-2,4	-9,0	11,8	9,9	33,4	-2,3	**41,4**
Poistot	-2,3	-5,5	-8,7	-6,9		-0,7	**-24,1**
Investoinnit	1,1	3,8	14,6	0,5			**20,0**
Realisoinnit	0,0	0,0	0,4	0,0		0,8	**1,2**

31.12.2024 Milj. €							
Liikevaihto	207,6	224,6	8 935,0	85,6		-125,1	**9 327,7**
Konsernin sisäinen myynti muille segmenteille		0,8	134,4	19,0		1,8	**156,0**
Liiketulos	-2,4	-6,6	20,8	17,4	66,1	-4,4	**90,9**
Poistot	-4,5	-11,1	-19,5	-18,7		-0,7	**-54,5**
Investoinnit	2,8	10,7	22,2	3,7	100,0		**139,5**
Realisoinnit	0,0	0,0	0,5	0,0		1,0	**1,5**

Milj. €	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Liikevaihdon täsmäytys			
Raportoitava operatiivisen laskennan liikevaihto	4 677,3	4 562,5	9 327,7
Liikevaihto IFRS	**4 677,3**	**4 562,5**	**9 327,7**
Tuloksen täsmäytys			
Raportoitavien segmenttien liiketulos	26,8	41,4	90,9
SOK-yhtymässä liiketuloksen ulkopuolisia eriä:			
Rahoitustuotot ja -kulut (FAS)	2,5	2,3	4,2
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	35,2	0,8	1,1
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	-0,0	0,0	-0,1
Varauksien muutokset	0,1	0,5	4,5
Johdannaisten arvostusvoitot ja -tappiot	-2,2	0,3	1,3
Arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä		-10,9	-10,9
IFRS-oikaisut	0,8	-1,7	-0,2
Tulos ennen veroja IFRS	**63,3**	**32,6**	**90,9**
Konsernitason lisätiedot, ulkoiset tuotot			
Myynti S-ryhmälle	4 217,9	4 124,1	8 347,9
Muu kotimaan myynti	351,5	328,5	754,4
Ulkomaat	107,8	109,9	225,4
Yhteensä	**4 677,3**	**4 562,5**	**9 327,7**
Konsernitason lisätiedot, ulkoiset tuotot segmenteittäin			
Marketkauppa	99,6	101,8	207,6
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	113,4	104,0	224,6
Hankinta- ja palvelutoiminta	4 420,6	4 312,6	8 809,9
Kiinteistöliiketoiminta	43,7	44,1	85,6
Yhteensä	**4 677,3**	**4 562,5**	**9 327,7**
Konsernitason lisätiedot, aineelliset- ja aineettomat hyödykkeet			
Kotimaa	1 271,7	1 223,2	1 286,1
Ulkomaat	32,7	35,6	33,9
Yhteensä	**1 304,4**	**1 258,8**	**1 319,9**

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj.€	30.6.2025	31.12.2024	Muutos	30.6.2024
Muut annetut vakuudet				
Pantit	0,1	0,1	0,0	0,1
Kiinnitykset	1,5	1,5	0,0	3,4
Takaukset	2,5	2,5	0,0	2,5
Yhteensä	**4,1**	**4,1**	**0,0**	**5,9**
Muiden velasta annetut vakuudet				
Takaukset yhteisyritysten velasta	85,7	107,3	-21,6	140,0
Muut muiden puolesta annetut vakuudet				
Pantit yhteisyritysten vastuista	0,5	0,5	0,0	0,5
Takaukset yhteisyritysten vastuista	20,4	23,7	-3,3	21,2
Yhteensä	**20,9**	**24,2**	**-3,3**	**21,6**
Muut vastuut				
Remburssivastuut	0,0	0,5	-0,5	0,0

Annetut vakuudet koostuvat pääosin yhteisyritys North European Oil Trade Oy:n ja sen tytäryhtiö North European Oil Trade AB:n puolesta annetuista 106,6 miljoonan euron (83,9 milj. €) velan ja muiden vastuiden takauksista ja panteista.

Muut taloudelliset vastuut

Konserni on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 21,8 miljoonaa euroa (21,8 milj. €).

Muut vastuusitoumukset

Osakassopimuksen mukainen sitoumus vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista

Osakkaat vastaavat ns. Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaisesti SOK:n vastuu S-Voima Oy:n kustannuksista sisältäen myös lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot, määräytyy markkinasähkön osalta osakkaan käyttämän energian mukaan, tuulivoiman osalta osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa ja aurinkosähkön osalta osakkaan hallitsemille kiinteistöille rakennettujen aurinkovoimaloiden perusteella.

North European Oil Trade Oy:n rahoitukseen liittyvät sitoumukset

SOK on antanut North European Oil Trade Oy:n syndikoidun rahoituslimiitin vakuudeksi rahoittajapankeille ostositoumuksen, jossa SOK on sitoutunut ostamaan markkinahintaan 22 prosenttia NEOT-konsernin syndikoidun rahoituslimiitin kulloinkin vakuudeksi panttaamista polttonestevarastoista.

Lisäksi SOK on sitoutunut myöntämään vieraanpääomanehtoista rahoitusta. SOK:n 30.6.2025 mennessä tehtyihin päätöksiin perustuva vastuu vieraanpääomanehtoisen rahoituksen jäljellä olevasta osuudesta on seuraava: North European Oil Trade Oy:lle ehdollista pääomalainaa 5,0 miljoonaa euroa (5,0 milj. €).

SOK-YHTYMÄN TUNNUSLUVUT 30.6.2023–30.6.2025

	30.6.2025	30.6.2024	30.6.2023
Liikevaihto, milj. €	**4 677,3**	4 562,5	4 428,5
Liikevoitto, milj. €	**76,9**	45,0	37,9
% liikevaihdosta	**1,6**	1,0	0,9
Tulos ennen veroja, milj. €	**63,3**	32,6	24,6
% liikevaihdosta	**1,4**	0,7	0,6
Oman pääoman tuotto, %	**6,5**	4,3	4,2
Omavaraisuusaste, %	**27,6**	25,2	22,2
Gearing, %	**112,2**	119,8	161,0

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto-% = $\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen – verot}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}} \times 100\,\%$

Omavaraisuusaste, % = $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100\,\%$

Gearing, % = $\frac{\text{Korolliset velat – rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100\,\%$