

Vuosikertomus 2025

 HÄMEENMAA





SISÄLTÖ

Konsernin tunnusluvut	4
Hallituksen toimintakertomus 2025	5
Tilinpäätös 31.12.2025	13
Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot	20
Hallituksen esitys tuloksen käsittelystä	36
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	36
Tilintarkastuskertomus	37
Hallinto	40
Hallintoelimet	41

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

2020–2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Liikevaihto milj. euroa	978,8	1 054,1	1 116,1	1 186,0	1 210,7	1 267,5
Liikelylijäämä milj. euroa	33,6	37,4	40,2	50,0	45,1	43,8
%a liikevaihdosta	3,4	3,5	3,6	4,2	3,7	3,5
*Ylijäämä ennen veroja milj. euroa	35,4	38,1	42,5	53,0	50,6	48,9
%a liikevaihdosta	3,6	3,6	3,8	4,5	4,2	3,9
Oman pääoman tuotto-%	7,5	7,6	7,6	8,7	7,7	6,9
Sijoitetun pääoman tuotto-%	8,3	8,3	8,7	10,7	9,6	8,6
Omavaraisuusaste, %	73,6	73,4	77,1	80,5	82,1	83,4
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen milj. euroa	62,4	92,3	52,8	35,5	72,2	57,1
%a liikevaihdosta	6,4	8,8	4,7	3,0	6,0	4,5
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana kokoaikaisiksi muutettuna	2 072	2 119	2 271	2 310	2 321	2 386

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto-% =
$$\frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen} - \text{verot} * 100}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskim.)}}$$

Sij. pääoman tuotto-% =
$$\frac{\text{tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} * 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat} - \text{pakolliset varaukset (keskim.)}}$$

Omavaraisuusaste, % =
$$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus} * 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$$

Bruttoinvestoinnit = käyttöomaisuusinvestoinneista suoritettu määrä

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana =

kokoaikaisia työntekijöitä tilikauden kokonaistytöntien perusteella vuoteen 2020 asti, vuodesta 2021 alkaen keskiarvo kuukausien lopussa laske-
tuista henkilökunnan lukumääristä.

Toimintaympäristön kehitys

Vuonna 2025 monenlaiset geo- ja kauppapoliittiset jännitteet jatkuivat pitäen yllä epävarmuutta ja vaikuttaen globaalisti toimintaympäristön ja talouden kehitykseen. Suomessa kansantalouden ja kulutuksen toipuminen on ollut odotettua huomattavasti hitaampaa, mutta näkymät ovat kohentumassa.

Suomi lähti vuoteen 2025 heikosta kansantalouden tilanteesta. Vuoden alkupuolella talous kehittyi positiivisesti, mutta suhdannetilanne heikentyi vuoden edetessä muun muassa tullien vaikutuksesta, ja nopeampaa kasvua indikoivia talousnusteita korjattiin reilusti alaspäin. Valtionvarainministeriön (jäljempänä VM) joulukuussa 2025 julkaiseman tuoreimman ennusteen mukaan Suomen bruttokansantuotteen (jäljempänä BKT) kasvu jäi lopulta vaisuksi ja oli vain 0,2 prosenttia. Kasvua hyydytti erityisesti kotimaisen kysynnän puute.

VM arvioi hintojen nousun olevan lähivuosina maltillista. Yleinen kustannustaso on kuitenkin pitkityneen inflaation ja kulutusverojen noston seurauksena aiempaa korkeampi. Kulutuskäyttäytyminen on ollut huomattavan varovaista ja ostovoimaa on kanavoitu myös säästämiseen, joka on noussut poikkeuksellisen korkealle tasolle. Kysyntää hillitsevät edellä mainitun lisäksi kotitalouksien heikko luottamus, nopeasti kasvanut työttömyys ja julkisen talouden velkaantumisen vaatimat pitkäkestoiset sopeutustoimet. Yksityisen kulutuksen nopeammalle kasvulle on kuitenkin edellytyksiä. Palkkojen nousun jatkuminen, ansiotulo-verotuksen keveneminen ja korkojen lasku tukevat ostovoimaa. Myös työllisyyden odotetaan paranevan ja kotitalouksien säästämisasteen alkavan palautua lähemmäs normaalitasoa.

Tilastokeskuksen mukaan keskimääräinen kuluttajahintojen vuosimuutos oli 0,3 prosenttia vuonna 2025. Elintarvikkeiden ja tavaroiden hintojen nousun ennakoidaan pysyvän maltillisena, joskaan tavaroiden hintojen ei odoteta palaavan aiemmalle laskevalle trendille. VM arvioi joulukuun 2025 en-

nusteessaan inflaation olevan keskimäärin 1,2 prosenttia vuonna 2026 ja 1,8 prosenttia vuonna 2027.

VM ennustaa Suomen BKT:n kasvavan 1,1 prosenttia vuonna 2026 ja kasvun vauhdittuvan 1,7 prosenttiin vuonna 2027. Maailmantalouden, euroalueen ja Suomen talouksien kehitykseen vaikuttavat geo-, kauppa- ja turvallisuuspoliittiset riskit pysyvät korkealla tasolla. Toimintaympäristö on vaikeasti ennakoitava, ja epävarmuus talouden tulevasta kehityssuunnasta heijastuu myös kotitalouksien kulutuskäyttäytymiseen.

Elinkeinoelämän keskusliiton (EK) tammikuun 2026 lopussa julkaiseman suhdannebarometrin mukaan matkailu- ja ravintola-alan suhdannetilanne oli edelleen tavanomaista huonompi. Matkailu- ja ravintola-alaa kurittaa yhä riittämätön kysyntä, joka pitää alan yritysten myyntiodotukset ja suhdannenäkymät vaisuina.

S-ryhmä

S-ryhmän muodostavat itsenäiset alueosuuskaupat ja Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta (SOK) tytäryhtiöineen sekä niiden omistamat yhteisyritykset. S-ryhmään kuuluvien alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden veroton vähittäismyynti vuonna 2025 oli 14 506 miljoonaa euroa. Kasvua on edelliseen vuoteen verrattuna 1,5 prosenttia.

S-ryhmässä oli joulukuun lopussa 2 059 toimipaikkaa, kun niitä edellisen vuoden vastaavana ajankohtana oli 2 035. Alueosuuskauppoja oli 19 ja paikallisosuuskauppoja kuusi.

S-ryhmän bonusjärjestelmään kuuluviin osuuskauppoihin liittyi vuoden 2025 aikana 111 970 uutta asiakasomistajaa. Osuuskauppojen jäsenmäärä oli vuoden lopussa 2 713 138. Osuuskauppojen jäsenille maksettiin Bonusta yhteensä 471 miljoonaa euroa (453 milj. €).

S-ryhmään kuuluvien alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden investoinnit olivat 683 miljoonaa euroa, kun ne edellisvuonna olivat 866 miljoonaa euroa.

S-ryhmään kuuluvien alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden yhteenlaskettu liike-tulos (FAS) oli 495 miljoonaa euroa voitollinen (499 milj.€).

SOK-yhtymän liikevoitto (IFRS) oli 140 miljoonaa euroa voitollinen, kun se edellisenä vuonna oli 115 miljoonaa euroa voitollinen.

S-Pankin vuosi 2025

S-Pankki-konsernin liikevoitto laski vertailukau-teen verrattuna ja oli 106,4 miljoonaa euroa (165,2). Kokonaistuotot olivat yhteensä 392,7 mil-joonaa euroa (439,0). Tuloskehitykseen vaikutti-vat korkotason muutoksesta johtunut korkokat-teen lasku sekä Handelsbanken-liiketoimintakau-pasta (joulukuu 2024) ja muusta kehittämisestä johtunut hallintokulujen kasvu.

Talletuskanta oli vuoden lopussa 10,2 miljardia eu-roa (9,4) ja luottokanta 9,4 miljardia euroa (9,5). Hallinnoitavat varat olivat 8,9 miljardia euroa (8,3).

Vuoden 2025 lopussa S-Pankilla oli 858 000 aktii-vista asiakasta (747 000).

S-Pankin vakavaraisuussuhde nousi 25,3 prosent-tiin edellisen vuoden 21,4 prosentista.

S-Pankki keskittyi erityisesti Handelsbanken-liike-toimintakaupan integraatioon ja palvelumallin uu-distamiseen vuonna 2025. Joulukuussa tuli kulu-neeksi vuosi yritysjärjestelystä, jonka myötä S-Pankille siirtyivät Handelsbankenin Suomen henki-löasiakas- ja varainhoitoliiketoiminnot. Liiketo-i-mintakauppa on tukenut S-Pankin kasvustrategiaa ja kilpailukykyä. Se on myös vahvistanut S-Pankin asemaa yhtenä Suomen johtavista varainhoita-jista. S-Pankin hallinnoitavat varat kasvoivat, ra-hastovalikoima monipuolistui ja Private Banking -asiakkaiden määrä lähes kaksinkertaistui.

S-Pankki arvioi vuoden 2026 liikevoiton olevan sa-malla tasolla tai hieman alhaisempi kuin vuonna 2025. S-Pankin strategian toteuttamiseen liittyvät kehityspanostukset säilyvät edelleen korkealla ta-solla.

S-Pankin omistavat SOK ja S-ryhmään kuuluvat alueosuuskaupat. Osuuskauppa Hämeenmaan omistusosuus S-Pankista on 6,0 % (6,0 %).

Tuuli- ja aurinkovoiman tuotanto kasvoi

S-ryhmän sähkön hankinnasta vastaa S-Voima Oy. S-Voima Oy hankkii S-ryhmälle sähköä markki-noilta ja omistaa Gigawatti Oy:n, joka tuottaa säh-köä tuulesta alueosuuskaupoille.

Osuuskauppa Hämeenmaa omistaa S-Voima Oy:stä 7,3 %. Vuoden 2025 aikana S-Voima Oy:n oma tuuli- ja aurinkovoiman tuotanto vastasi noin 68 prosenttia (edv. n. 64 %) S-ryhmän sähkönkulu-tuksesta.

Osuuskauppa Hämeenmaa -konserni

Bonuksia maksettiin ennätykselliset 39,1 M€

Osuuskauppa Hämeenmaalla oli vuodenvaih-teessa 178 973 asiakasomistajaa. Uusia asia-kasomistajia liittyi vuoden 2025 aikana 2 359. Asiakasomistajatalouksia alueemme kotitalouk-sista oli 87,8 % (ed. v. 86,7 %). Asiakasomistajille maksettiin vuoden 2025 aikana Bonusta 39,1 M€ (ed. v. 37,7 M€). Lisäksi asiakasomistajat saivat 1,1 M€ (ed. v. 1,0 M€) maksutapaetua maksaes-saan S-Pankin korteilla.

Liikevaihto kasvoi 4,7 %

Osuuskauppa Hämeenmaa -konsernin liikevaihto vuonna 2025 oli 1 267,5 M€. Liikevaihto kasvoi vuoteen 2024 verrattuna 4,7 %. Liikevaihto kasvoi markettoimialalla ja erityisesti autokaupan toi-mialalla uusien toimipaikkojen myötä. Majoitus- ja ravitsemiskaupan, liikennekaupan ja tavaratalo-kaupan toimialoilla liikevaihdot laskivat edelliseen vuoteen verrattuna. Liikennekaupan toimialalla lii-kevaihdon laskuun vaikutti polttonesteiden laske-neet hinnat ja majoitus- ja ravitsemiskaupan osalta Original Sokos Hotel Vaakuna Hämeenlin-nan remontista johtunut seitsemän kuukauden kiinniolo.

Liikevaihto jakautui liiketoimintaryhmille siten, että markettoimialan liikevaihto oli 849,7 M€ (+3,2 % edv.), liikennekaupan 160,3 M€ (-3,1 % edv.), tavaratalokaupan 16,0 M€ (-1,9 % edv.), ma-joitus- ja ravitsemistoimialan 35,4 M€ (-8,8 % edv.) sekä autokaupan 193,9 M€ (+26,3 % edv.). Loppu-osa liikevaihdesta (12,2 M€) koostuu pääosin Hä-

meenmaan Kiinteistöt Oy:n ulkoisilta vuokralaisilta saaduista vuokratuotoista.

Marketta kaupassa verkostoa uudistettiin ja ruoan verkkokauppaa kehitettiin

Vuonna 2025 S-ryhmän päivittäistavarakaupan markkinaosuus nousi 48,3 prosentista 48,8 prosenttiin. Hämeenmaan alueella markkinaosuus kasvoi ja oli tätä korkeampi. Päivittäistavara-kauppa ry:n mukaan Suomen päivittäistavara-kauppa kasvoi viime vuonna 2,5 % vuoteen 2024 verrattuna. Päivittäistavaroiden hinnat nousivat vuonna 2025 yhteensä 2,3 % edellisestä vuodesta.

Hämeenmaa-konsernin päivittäistavarakaupan myynti kasvoi viime vuonna 3,2 % vuoteen 2024 verrattuna. Myynti kasvoi eniten Prisma-ketjussa, 7,7 % edelliseen vuoteen verrattuna. Hämeenmaan Prisma-ketjussa laskettiin yli tuhannen tuotteen hintaa marraskuussa. Osuustoiminnallisena toimijana päätavoitteenamme on varmistaa kaikissa tilanteissa mahdollisimman edullinen ostoskori. Uudistunut myymäläverkosto ja kuluttajaa selvästi kiinnostanut hintataso siivittivät myyntejä. Ruoan verkkokauppa kasvoi edelleen voimakkaasti, ja uutena palveluna tarjottiin verkkokaupan pikatoimituksia usealla paikkakunnalla. Hämeenmaalla päivittäistavara-kauppaa harjoitettiin kolmessa ketjussa: 8 Prismassa, 37 S-marketissa ja 23 Saleissa.

Kokonaisuudessaan marketta kauppan liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 3,2 % sisältäen Prismojen käyttötavarakaupan. Hämeenmaan Prismojen käyttötavarakaupan myynti kasvoi vuoteen 2024 verrattuna 3,7 %.

Marketta kauppan strategian painopiste on ollut hintakilpailukyvyn terävöittämisessä ja asiakaskokemuksen kehittämisessä. Investointeja on suunnattu yhä enemmän olemassa olevan verkoston uudistamiseen ja kehittämiseen kaikissa kanavissa – sekä verkossa että kivijalassa.

Markettoimialan kehittämistoimenpiteet suunnattiin useille paikkakunnille. Toimialan merkittävien investointi oli Prisma Orimattila, joka avattiin maaliskuussa. Hämeenmaan Prismoista myös Riihimäkeä ja Lahden Sykettä uudistettiin.

S-marketista uudistettiin S-market Sokos Lahdessa, S-market Oitti ja S-market Järvelä. Saleista uudistettiin Sale Hämeenkoski ja Sale Artjärvi.

ABC laajensi lataus- ja autopesuverkostoaan

Liikennekauppaa konserni harjoittaa ABC-merkin alla. Toimialalla oli vuoden lopussa 8 liikennemyymälää, 31 polttoaineenmyyntiautomaattia, 16 autopesulaa ja 17 sähköautojen suurteholatausasemaa.

Pääteiden liikennemäärä kehittyi +2,0 % vuonna 2025. Bensiinin volyymi laski koko valtakunnassa -0,6 % ja dieselin -3,4 %. Samaan aikaan polttonesteiden hinnat laskivat edellisestä vuodesta. Hämeenmaan osalta bensiinin volyymi kasvoi +0,2 % ja dieselin osalta laski -1,4 %.

ABC-polttonesteiden markkinaosuuden ennakoidaan kasvaneen hieman edellisvuodesta. Teboilin polttonestemyynnin loppuminen marraskuun 2025 aikana vaikutti ABC-polttonesteiden volyymiin positiivisesti loppuvuonna.

Hämeenmaan liikennemyymälöiden sisäkauppa (sisältää ABC-ravintola- ja ABC-marketmyynnin sekä liikennemyymälöiden yhteydessä toimivat Hesburger-pikaruokaravintolat) kasvoi +3 %. Autopesuja myytiin +22 % edellisvuotta enemmän, ja erinomaisen myynnin siivittämänä autopesut tekivät vuonna 2025 tulosenätyksensä.

Sähköautojen latausverkostoa kehitettiin edelleen, kun ABC Riihimäelle, ABC Forssaan ja Prisma Orimattilaan rakennettiin suurteholatausasemat ja uudistettuun Hämeenlinnan Original Sokos Hotel Vaakunaan teholataus. Syksyllä 2025 ABC Carwash -verkosto laajeni liiketoimintakaupalla Turunkiin, josta ostettiin valmis kahden auton pesuhalli itsepalvelupesuiin.

Toimialan liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta.

Tavaratalokaupan myynti pysyi edellisen vuoden tasolla

Konserni harjoittaa tavaratalokauppaa Lahden Sokos-tavaratalossa. Lisäksi Hämeenmaalla on neljä kauneuden erikoisliikettä, jotka toimivat Emotion-brändin alla: Emotion Goodman ja Emotion Tiiriö

Hämeenlinnassa sekä Emotion Riihimäki ja Emotion Forssa.

Muoti- ja urheilukauppa ry:n mukaan muodin (sis. vaatteet, jalkineet, laukut ja kodintekstiilit, ei sis. urheiluvaatteita ja -jalkineita) myynti laski Suomessa viime vuonna -0,8 %. Sokos-ketjussa vastaava muutos oli -0,6 %. Päivittäistavarakauppa ry:n mukaan tavaratalo- ja marketkaupan käyttötavaramyynti jäi vuonna 2025 vuoden 2024 tasolle. Vastaavana aikana Sokos-ketjun myynti kasvoi +1 %.

Vuoden 2025 joulukauppa oli Sokos-ketjussa valtakunnallisesti vaisu, kasvua edellisen vuoden myyntiin ei tullut. Joulukuu pysyi kuitenkin euro-määräisesti vuoden suurimpana myyntikuukautena, ja paras myynnin kasvukuukausi oli lokakuu.

Toimialan liiketulos laski edellisen vuoden tasosta ollen yhä negatiivinen. Tavaratalokaupan vuoden 2025 investoinnit rajoittuivat korvausinvestointeihin.

Majoitus- ja ravitsemistoimialan vuosi oli haasteissaan vaihteleva

Toimialan myynti jäi edellisvuodesta, mikä johtui pääosin Hämeenlinnan Original Sokos Hotel Vaakunassa tehdystä remontista ja hotellin kiinniolosta elokuun alkuun saakka.

Lahdessa kilpailutilanne kiristyi uuden, remontoitun hotellin palattua markkinaan, mikä näkyi Solo Sokos Hotel Seurahuoneen myynnissä. Myös majoituksen kysyntä oli alueella yleisesti alaviireistä. Arvonlisäveron nousun vaikutuksia ei onnistuttu näin viemään täysimääräisinä hintoihin.

Asiakastyytyväisyys kehittyi majoitus- ja ravitsemiskaupassa positiivisesti.

Heikko ostovoima ja kysynnän haasteet leimasivat koko toimialaa, ja kasvu keskittyi nopean syömis-konsepteihin. Erityisesti juomakauppa ja juomamyynnin osuus oli vaikeaa. Valtakunnallisesti S-ryhmän markkinaosuus kuitenkin kasvoi majoitus- ja ravitsemistoiminnassa.

Vuoden 2025 merkittäviä investointeja olivat Sokoksen ravintolamaailman uudistus Lahdessa ja

Hämeenlinnan Original Sokos Hotel Vaakunan täydellinen saneerausremontti.

Toimialan tulos jäi ennakoitua matalammaksi, mutta säilyi hieman positiivisena. Toimialalla tehtiin myös uudelleen organisoitumista.

Vuoden 2025 lopussa toimialalla oli kolme hotellia ja ravintolatoimintaa 17 liikepaikassa.

Autokaupassa kasvun vuosi

Uusia henkilöautoja rekisteröitiin valtakunnassa 71 888 kappaletta vuonna 2025. Ensirekisteröintien määrä väheni edellisestä vuodesta 3 % ollen kaukana viime vuosikymmenen noin 114 000 vuosittaisen ensirekisteröinnin tahdista. 2000-luvun ensimmäisellä vuosikymmenellä Suomessa rekisteröitiin keskimäärin yli 130 000 uutta henkilöautoa vuodessa. Asiakkaat suosivat entistä enemmän käytettyjä autoja. Uusien autojen pienten rekisteröintimäärien ja autokannan hidastuneen poistuman takia henkilöautokannan keski-ikä kasvoi 13,9 vuoteen (13,6).

Tilikauden aikana tehtiin 4 liiketoimintakauppaa, joista ensimmäisessä Osuuskauppa Hämeenmaan tytäryhtiö Nelipyörä Oy hankki Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan omistuksessa olleen Eepée Autotalon. Liiketoimintakauppa toteutui 1.9.2025, jolloin Seinäjoen toiminnot tulivat osaksi Nelipyörä Oy:tä. Kaupan myötä Nelipyörä Oy:n uusien autojen merkkivalikoimaan tulivat lisäksi Hyundai, Suzuki ja Isuzu.

Tilikauden toisessa liiketoimintakaupassa Nelipyörä Oy luopui omasta katsastusliiketoiminnastaan A-Katsastus Oy:lle. Kauppa kosketi Nelipyörän Lahden ja Hämeenlinnan toimintoja.

Kolmannessa liiketoimintakaupassa Nelipyörä Oy hankki Länsiauto Oy:n osuuden uusien Kia- ja Mitsubishi-henkilöautojen myynnistä Tampereella 1.12.2025 alkaen.

Tilikauden lopulla tehtiin vielä neljäs liiketoimintakauppa, jolla Nelipyörä Oy hankki Auto Bassadonen Hämeenlinnan jälkimarkkinointitoiminnot. Liiketoimintakauppa astui voimaan 1.1.2026. Kaupan myötä Nelipyörä Hämeenlinnan huollettavien merkkien määrä kasvaa Peugeot-, Citroen-, Opel-,

Huundai-, Renault-, Dacia-, Suzuki- ja Isuzu-merkisiin autoihin.

Liiketoimintakauppojen siivittämänä Nelipyörä Oy:n myynti kasvoi 26,3 % vuonna 2025. Vertailukelpoisten (ilman uusia toimipaikkoja) myyntilukujen valossa uusien autojen myynti kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna +13,6 % ja jälkimarkkinoinnin myynti +4,3 %. Vaihtoautokaupan myynti laski -4,3 % edellisvuoden tasosta.

Nelipyörän palveluvalikoima on laaja. Yhtiö myy ja/tai huoltaa autotaloissaan Ford-, Toyota-, Škoda-, Kia-, Mitsubishi-, Peugeot-, Opel-, Citroen-, Renault-, Dacia-, Hyundai-, Subaru-, Suzuki- ja Isuzu- sekä Nissan-merkkisiä uusia autoja sekä kaiken merkkisiä vaihtoautoja. Uusien autojen myynti- ja huoltoedustukset vaihtelevat paikakunnittain. Kotkassa Nelipyörä on osaomistajana automaalaamo Värikaara Oy:ssä.

Näiden myönteisten kehityssuuntien sekä liiketoimintakauppojen ansiosta Nelipyörän liikevaihto kasvoi 26,3 %. Yhtiön liikevoitto laski merkittävästi ja oli negatiivinen johtuen useista uusista toiminnoista ja merkkimuutoksista.

Nelipyörä Oy:n osakkeista 80 % omistaa Osuuskauppa Hämeenmaa ja 20 % Kymen Seudun Osuuskauppa. Yhtiön osakemäärä on 3 075 osaketta.

Konsernin investoinnit 57,1 M€

Hämeenmaa-konserni investoi viime vuonna edelleen voimakkaasti toimipaikkaverkostonsa kehittämiseen Kanta- ja Päijät-Hämeessä. Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 57,1 M€ (edv. 72,2 M€). Käyttö- ja kiinteistöomaisuutta myytiin yhteensä 1,3 M€:lla (edv. 0,7 M€).

Muutokset konsernirakenteessa

Osuuskauppa Hämeenmaa -konsernin konsernirakenne muuttui tilikauden aikana seuraavasti: Hämeenmaan Kiinteistöt Oy osti Kiinteistö Oy Hyvinkään Avainkierto 23:n ja Kiinteistö Oy Riihimäen Keskuskatu 15:n koko osakekannan sekä Kiinteistö Oy Rakokiven osakekannasta 5,94 %, jonka myötä omistusosuus saavutti 100 %. Hämeenmaan Kiinteistöt Oy myi Kiinteistö Oy Hämeenlinnan Brahenkatu 33:n koko osakekannan. Kiinteistö Oy

Merraspuhos ja Kiinteistö Oy Hollolan Tervämäentie 2 fuusioitiin Hämeenmaan Kiinteistöt Oy:öön.

Henkilöstön määrä pysyi ennallaan

Konsernin henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 3 257 (+35 edv.). Kokoaikaisiksi työsuhteiksi muutettuna määrä vastaa 2 287 henkilöä (+59 edv.). Markettoimialalla työsuhteita oli 2 018 (-30), liikennekaupassa 313 (-5), tavaratalotoimialalla 65 (-4), majoitus- ja ravitsemistoimialalla 398 (-29), autokaupassa 356 (+102) ja konsernin tukitoiminnoissa 107 (+1). Tilikauden palkat ja palkkiot olivat yhteensä 97,9 M€ (edv. 93,9 M€).

Osaamiseen panostaminen jatkui vahvana

Arvostavan johtamisen valmennuksia jatkettiin muun muassa koko henkilöstölle suunnatun Arvostava työyhteisö -verkkovalmennuksen muodossa. Esihenkilöitä tuettiin erityisesti vuorovaikutustaitojen, aktiivisen kuuntelun, erilaisuuden huomioimisen sekä rakentavan kohtaamisen ja palautteenannon taitojen vahvistamisessa. Liiketoiminnan valmennuksista korostui toiminnanohjausjärjestelmä SATO:n käyttöönottoon liittyvät lähikoulutukset, joihin osallistui yhteensä yli 1 250 henkilöä.

Vuoden aikana päivitettiin ja kehitettiin perehdytyksen ja kehityskeskustelujen toimintamalleja. Osaamisen kehittämisessä painottuivat muun muassa digiosaamisen vahvistaminen ja perehdytyksen tasalaatuisuus.

Koko henkilöstölle suunnattujen verkkokoulutusten suorituspäätyöt pysyivät korkeina, ja myös erilaisiin valmennuksiin ja oppimisen foorumeihin osallistuttiin aktiivisesti. Vuoden 2025 aikana suoritettiin verkkokoulutuksia Workday-järjestelmässä yhteensä mahtavat 19 482 kappaletta.

Oppilaitosyhteistyö jatkui tiiviinä kumppaniemme kanssa. Kumppaneita olivat Salpaus, Tavastia ja HAMK. Lisäksi Kiipulan ammattiopisto antoi Osuuskauppa Hämeenmaalle huomioinnin työelämäkumppanuudesta ja Hyria Takuulla ammattilainen -tunnustuksen.

Kesätyöntekijöitä palkattiin yli 1 300

Kesätyörekrytoinneissa vuosi 2025 oli edellisen vuoden kaltainen: saimme runsaasti hakemuksia,

ja palkkaukset olivat edellisen vuoden tasolla. Kesätyönhakijoita oli yli 9 000, joista palkattiin 1 300. Kesätyöntekijöille suunnatun, Eezy Flown kanssa yhteistyössä toteutetun tutkimuksen mukaan kesätyöntekijöidemme kokemus perehdytyksestä oli hyvä, ja heidät otettiin työyhteisössä lämpimästi vastaan. Vastaajien mukaan työpaikan hyvä yhteishenki ja mahdollisuus saada tukea työtehtävissä merkitsevät paljon työssä viihtymisen kannalta, samoin palautteenanto ja avoin viestintä.

Työhyvinvointityö ja työsuojelu painopisteinä

Pitkäjänteinen työhyvinvointityö jatkui vuonna 2025. Työtä vietiin eteenpäin ennakoivalla työkykyjohtamisella, tiiviillä yhteistyöllä työterveyshuollon ja kumppanien kanssa sekä esihenkilöiden ja henkilöstön osaamista vahvistamalla. Toimintajulkimalleja päivitettiin systemaattisesti, ja niistä viestittiin aktiivisesti koko organisaatiolle.

Vuonna 2025 keskityimme erityisesti työkyvyn vahvistamiseen ja varhaisen tuen käytäntöihin. Työkykyneuvotteluja hyödynnettiin entistä suunnitelmallisemmin työssä jatkamisen ja työhön paluun tukena.

Vuonna 2025 panostimme myös työsuojeluun entistä vahvemmin muun muassa panostamalla viestintään ja kiinnittämällä huomiota tapaturmatutkintoihin. Lisäksi työsuojelun yhteistyötä eri yksiköiden ja HR:n välillä tiivistettiin.

Koko henkilöstön työtyytyväisyys säilyi hyvällä tasolla

Vuosittaisen työyhteisötutkimuksen (TYT) tuloksissa työntekijöiden kokemina vahvuuksina korostuivat yhteisöllisyys, yrityksen valoisa tulevaisuus ja sitoutuneisuus.

Tutkimuksen kokonaisindeksi vuonna 2025 oli 76,3/100 (edv. 76,7/100). Vastaajamäärä kehittyi myönteisesti ja oli 88 % (edv. 87 %). eNPS vahvistui edelleen ja oli 49 (edv. 46; vrt. Suomen yleisnormi 18). Henkilöstökokemusta nostavina asiakokonaisuuksina nousivat esiin muun muassa yrityksen johtamis- ja toimintakulttuuri. Parhaiten toimivina yksittäisinä asioina nousivat esiin päätöksenteon tehokkuus, palkitsemisen oikeudenmukaisuus ja yksiköiden välinen yhteistyö, jotka ovat tavanomaista paremmalla tasolla. Heikoimmin toimi-

vien asioiden joukkoon jäivät oman työn mielenkiintoisuus ja hyödyllisyys sekä rohkeus esittää omia näkemyksiä esihenkilölle. Merkittävin parannus edellisvuodesta on tapahtunut perehdytyksessä uusiin työtehtäviin sekä päätöksenteon tehokkuudessa. Osuuskauppa Hämeenmaa sai työtyytyväisyystutkimuksen tulosten perusteella Innostavimmat työpaikat -tunnustuksen.

Osuuskauppa Hämeenmaalle myönnettiin myös Vuoden esimerkillinen työnantaja 2025-tunnustus. Suomen Ammattiliittojen Keskusjärjestön (SAK) Hämeen aluetoimikunnan myöntämän tunnustuksen kriteerejä ovat muun muassa hyvä yhteistyö luottamushenkilöiden kanssa, turvallinen ja kannustava työympäristö, työhyvinvointiin panostaminen, henkilöstön osaamisen kehittäminen sekä työntekijöiden oikeudenmukainen ja tasavertainen kohtelu.

Osuuskauppa Hämeenmaan hallinto

Osuuskauppa Hämeenmaan toimitusjohtajana on toiminut Olli Vormisto. Hämeenmaan johtoryhmässä tapahtui henkilömuutoksia vuoden 2025 aikana talousjohtajan ja markettauksen toimialajohtajan toimien osalta. Johtoryhmän koko pysyi samana kuin edellisenä vuonna (toimitusjohtaja + 6), ja johtoryhmä muodostuu toimitusjohtajan lisäksi talous- ja kiinteistöjohtajasta, neljästä toimialajohtajasta sekä henkilöstöjohtajasta.

Osuuskauppa Hämeenmaan hallitukseen ovat kuuluneet Olli Vormisto, Outi Hongisto, Jussi Maksimainen, Minna Patosalmi ja Jussi Suomaa. Hallitus kokoontui 11 kertaa vuoden 2025 aikana.

Osuuskauppa Hämeenmaan hallitukseen kalenterivuonna 2026 kuuluvat Olli Vormisto, Outi Hongisto, Jussi Maksimainen, Susanna Rinne ja Jussi Suomaa.

Hallintoneuvostoon kuuluu 23 jäsentä, joista 2 on henkilöstön edustajia. Hallintoneuvoston jäsenet valitaan kolmeksi vuodeksi kerrallaan. Hallintoneuvoston puheenjohtajana on toiminut Jarkko Rautaoja ja varapuheenjohtajana Nina Sillanpää. Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2025 aikana kolme kertaa.

Edustajiston varsinainen kevätkokous pidettiin 5.6.2025 ja syyskokous 18.11.2025.

Tulos hyvällä tasolla

Isoista investoinneista ja toimialakohtaisista suunnitelluista merkittävistä muutoksista huolimatta konsernin hyvän myynninkehityksen ja tarkan kulujen hallinnan kautta vuodesta 2025 muodostui Hämeenmaan-konsernille hyvä.

Konsernin poistot ja arvonalennukset olivat yhteensä 42,4 M€. Ne kasvoivat 0,6 M€ edelliseen vuoteen verrattuna.

Konsernin liikeylijäämä oli 43,8 M€. Se laski edellisestä vuodesta 1,3 M€. Suhteellisesti liikeylijäämä oli 3,4 % liikevaihdosta, edellisenä vuonna 3,7 %.

Konsernin rahoitustuotot/-kulut olivat +5,1 M€ (edv. +5,5 M€). Rahoitustuottojen/-kulujen suhteellinen osuus liikevaihdosta oli 0,4 % (edv. 0,4 %). Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä likvidien varojen ollessa vuoden lopussa 64,6 M€ (edv. 49,4 M€).

Konsernin ylijäämä ennen veroja oli 48,9 M€. Se laski edellisestä vuodesta -1,8 M€. Verojen jälkeen tilikauden ylijäämä oli 39,4 M€ (edv. 40,7 M€).

Oma pääoma vahvistui

Konsernin oma pääoma lisättynä vähemmistöosuudella oli 591,7 M€ (edv. 549,2 M€). Omavaraisuusaste oli 83,4 % (edv. 82,1 %). Taseen loppusumma kasvoi 709,5 M€:oon edellisen vuoden 669,0 M€:sta.

Alkaneen vuoden näkymät

Kansainvälisen kauppaa- ja geopolitiikan jännitteet ja kehityskulut määrittävät myös Suomen kansantalouden toimintaympäristöä. Globaalitalouden turbulenssi ja epävarmuus heijastuvat talouden kasvuodotuksiin. Vienti kehittyvä maailmankaupan kysynnän ja Suomen tärkeimpien vientimaiden talouksien tahdissa. Talouden nopeampi kasvu edellyttää kuitenkin kotimaisen kysynnän selvää vauhdittumista.

Kotitalouksien taloudellinen tilanne on helpottunut, ja palkansaajien ostovoimaa tukevat maltillinen inflaatio, palkankorotukset ja ansiotuloverotuksen keveneminen. VM odottaakin joulukuun

2025 ennusteessaan yksityisen kulutuksen kasvavan 1,4 prosenttia vuonna 2026. Myös polarisoituminen jatkuu. Monen kotitalouden rahankäyttöä hillitsevät erityisesti nopeasti kasvanut työttömyys tai sen kohonnut uhka omalla kohdalla. Kuluttajien luottamukseen, oman taloudellisen tilanteen kehittymiseen ja varautumissäästämisen tasoon vaikuttavat myös Suomen julkisen talouden syvenevän velkaantumisen vaatimat sopeutus- ja leikkaustoimet.

Odotuksia heikompi viime vuosi on viivästyttänyt Suomen talouden toipumista. Vuonna 2026 suhdanteen odotetaan kuitenkin vahvistuvan ja sekä BKT:n että kulutuskysynnän kasvavan. Vaikka kansainvälinen toimintaympäristö jatkuu edelleen epävakana ja näkymä tulevaan on sumea, myös odotuksia suotuisimmat kehityskulut ovat mahdollisia. Maailmantalous on kauppakiistoista ja epävarmuuksista huolimatta kasvanut ennakoitua nopeammin, mikä kirkastaa suomalaisyritysten vientinäkymiä. Investoinnit kasvavat, työllisyystilanteen odotetaan kohenevan ja suomalaisten kotitalouksien kulutusmahdollisuudet ovat aiempaa paremmat. Jos kuluttajien luottamus alkaa vahvistua ja korostunut rahallinen tulevaisuusvarautuminen tasaantua, ja kotitaloudet rohkaistuvat nostamaan jalan pois jarrulta, tulokehityksen ja kertyneiden säästöjen valossa kysynnän nopeammalle kasvulle on olemassa hyvät edellytykset.

SOK-yhtymän vertailukelpoisen liikevoiton ennakoidaan paranevan vuonna 2026 edelliseen vuoteen nähden. Liikevoiton suuruuteen vuonna 2026 vaikuttavat yleisesti taloudellisen tilanteen suunta, inflaation ja kuluttajien ostovoiman kehitys, matkailu- ja ravitsemiskaupan kehittyminen erityisesti kansainvälisessä matkustamisessa sekä S-Pankin tuloskehitys.

SOK-yhtymän markettau- loppuvuoden 2025 hyvän kasvun odotetaan jatkuvan vuonna 2026. Aiemmin käynnistetty muutosohjelma etenee suunnitellusti ja jatkuu keskeisenä osana toiminnan tehostamista. Tammikuussa on nähty hyvää kasvua sekä päittäistavaroiden ja käyttötavaroiden myynnissä.

Hankinta- ja palvelutoiminnassa ei ole olennaisia toiminnallisia tai rakenteellisia muutoksia näköpiiri-

rissä edelliseen vuoteen verrattuna. Hankintatoimen volyymikehitys on riippuvainen S-ryhmän myynnin kehityksestä. S-ryhmän strategisten linjausten mukaisesti jatketaan panostuksia täydentävän kasvun lähteisiin.

Osuuskauppa Hämeenmaa -konserni jatkaa toimipaikkaverkostonsa kehittämistä myös vuonna 2026. Konsernin liikevaihdon odotetaan hieman kasvavan vuoden 2025 tasosta epävarmasta suhdannetilanteesta huolimatta. Tuloksen odotetaan investoinneista ja taloustilanteen epävarmuudesta johtuen toteutuvan jonkin verran vuoden 2025 tasoa pienempänä. Tulokset kehitykseen vaikuttaa yleinen talouskehitys.

Riskit ja epävarmuustekijät

Strategialähtöisen ja koko organisaation kattavan riskienhallinnan tarve on tunnistettu Hämeenmaa-konsernissa. Erityisesti on kiinnitetty huomiota strategisten tavoitteiden saavuttamista uhkaavien riskien hallintaan. Hämeenmaalla riskienhallinta nähdään strategisena kilpailutekijänä, jolla voidaan vaikuttaa strategioiden toteutumisiin.

seen. Riskienhallinnassa käytetään vaihtoehtolaskelmia, ja riskienhallinta on integroitu osaksi johtamisprosessia.

Hämeenmaa-konsernin liiketoimintaan liittyvät ympäristöriskit tunnistetaan ja analysoidaan osana liiketoimintariskejä vuosittain. Merkittävimmät ympäristönäkökohdat ja niihin liittyvät toimenpiteet sekä tunnusluvut julkaistaan keväällä 2026 internetissä osana S-ryhmän ESRS-standardeja mukailevaa selvitystä kestäväyydestä 2025.

Keskeisimmät Hämeenmaa-konsernin liiketoimintaa sekä taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut sisältyvät tämän tilinpäätöksen liitetietoihin.

Osuuskauppa Hämeenmaan hallituksen esitys tuloksen käsittelystä

Hallitus ehdottaa, että tilikauden ylijäämä, 31 333 810,35 €, käytetään seuraavasti:

- siirretään vararahastoon 4 000 000,00 €
- jätetään edellisten tilikausien ylijäämätillille arviolta 27 333 810,35 €.

Lahdessa 13.2.2026

Osuuskauppa Hämeenmaa

Hallitus

TILINPÄÄTÖS 31.12.2025

Tuloslaskelma

	Konserni				Osuuskauppa			
	2025		2024		2025		2024	
Liikevaihto	1 267 520 972,22		1 210 668 639,93		1 063 576 866,85		1 046 307 202,74	
Liiketoiminnan muut tuotot	805 365,76		466 236,59		415 738,66		1 095 744,63	
Materiaalit ja palvelut								
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	964 678 130,85		920 584 570,49		803 227 758,86		792 606 833,01	
Ulkopuoliset palvelut	2 093 785,07	966 771 915,92	1 632 456,30	922 217 026,79	2 266 399,12	805 494 157,98	1 817 361,96	794 424 194,97
Henkilöstökulut								
Palkat ja palkkiot	97 972 990,22		93 857 735,88		81 224 077,21		80 487 404,96	
Henkilösivukulut	21 615 111,35	119 588 101,57	19 018 714,43	112 876 450,31	17 571 320,73	98 795 397,94	15 871 276,04	96 358 681,00
Poistot ja arvonalentumiset	42 498 276,34		41 941 419,69		18 718 811,36		16 303 484,31	
Liiketoiminnan muut kulut								
Toimitilavuokrat	4 629 372,22		4 531 194,42		45 416 091,53		44 930 924,23	
Muut kulut	91 070 176,84	95 699 549,06	84 479 231,22	89 010 425,64	58 749 430,72	104 165 522,25	55 759 073,81	100 689 998,04
Liikelylijäämä (/ -alijäämä)	43 768 495,09		45 089 554,09		36 818 715,98		39 626 589,05	
Osuus osakkuusyritysten voitosta/tappiosta	29 068,31		45 944,93					
Rahoitustuotot ja -kulut	5 067 916,08		5 486 131,21		5 153 919,20		4 291 539,44	
Ylijäämä (alijäämä) ennen veroja	48 865 479,48		50 621 630,23		41 972 635,18		43 918 128,49	
Tilinpäätössirrot					-3 477 000,69		-6 784 486,04	
Tuloverot	-9 581 680,14		-9 785 603,05		-7 161 824,14		-6 656 675,86	
Vähemmistöosuudet	90 283,26		-155 603,02					
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	39 374 082,60		40 680 424,16		31 333 810,35		30 476 966,59	

Tase

	Konserni			Osuuskauppa		
	2025	2024		2025	2024	
VASTAAVAA						
PYSYVÄT VASTAAVAT						
Aineettomat hyödykkeet	3 652 422,37	3 225 693,05		181 972,12	115 891,64	
Aineelliset hyödykkeet	432 541 861,38	419 738 216,47		61 693 728,93	60 802 466,06	
Sijoitukset						
Saamiset saman konsernin yrityksiltä						
Osuudet saman konsernin yrityksissä				305 738 180,93	294 938 180,93	
Osakkuusyritysosakkeet	70 426 861,18	69 898 792,87				
Muut sijoitukset	4 311 093,16	510 932 238,09	4 313 712,15	69 866 987,43	437 480 869,41	69 367 987,43
			497 176 414,54			425 224 526,06
VAIHTUVAT VASTAAVAT						
Vaihto-omaisuus	82 742 350,11	75 672 289,01		48 032 480,02	46 756 988,97	
Pitkäaikaiset saamiset	20 000,00	20 000,00				
Laskennalliset verosaamiset	1 552 259,98	1 167 272,79				
Lyhytaikaiset saamiset	30 716 294,62	25 930 077,88		23 715 015,01	19 987 594,21	
Rahoitusarvopaperit	18 947 201,43	19 612 783,69		14 897 201,43	19 612 783,69	
Rahat ja pankkisaamiset	64 559 072,18	198 537 178,32	49 447 998,91	63 337 184,75	149 981 881,21	48 140 276,41
			171 850 422,28			134 497 643,28
	709 469 416,41	669 026 836,82		587 462 750,62	559 722 169,34	
VASTATTAVAA						
OMA PÄÄOMA						
Osuuspääoma	14 530 097,97	14 530 097,97		14 530 097,97	14 530 097,97	
Muut rahastot						
Osuusmaksurahasto	3 191 438,50	2 976 743,63		3 191 438,50	2 976 743,63	
Vararahasto	67 029 661,14	63 529 661,14		67 029 661,13	63 529 661,13	
Käyttöraho	3 166 097,60	3 166 097,60		3 166 097,60	3 166 097,60	
Edellisten tilikausien ylijäämä/tappio	452 935 122,57	415 262 902,52		331 580 715,70	304 111 953,22	
Tilikauden ylijäämä	39 374 082,60	580 226 500,38	40 680 424,16	31 333 810,35	450 831 821,25	30 476 966,59
			540 145 927,02			418 791 520,14
VÄHEMMISTÖOSUUKSET	11 519 757,48	9 054 385,69				
PAKOLLISET VARAUKSET	2 570 785,00	2 385 984,00				
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				35 040 965,50	31 563 964,81	
VIERAS PÄÄOMA						
Pitkäaikainen vieras pääoma	43 087,78	54 999,48				
Laskennalliset verovelat	10 040 011,38	9 190 424,79				
Lyhytaikainen vieras pääoma	105 069 274,39	115 152 373,55	108 195 115,84	101 589 963,87	101 589 963,87	109 366 684,39
			117 440 540,11			109 366 684,39
	709 469 416,41	669 026 836,82		587 462 750,62	559 722 169,34	

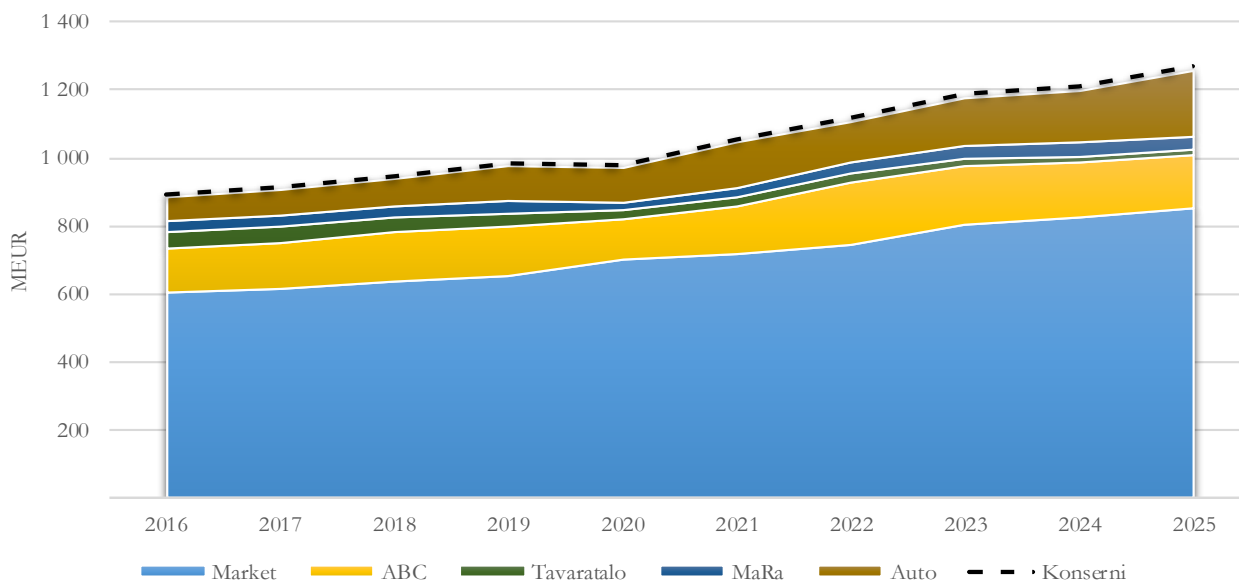
Rahoituslaskelma

	Konserni		Osuuskauppa	
	2025	2024	2025	2024
LIIKETOIMINTA				
Liikelylijäämä	43 768 495,09	45 089 554,09	36 818 715,98	39 626 589,05
Oikaisut liikelylijäämään	(1) 42 426 264,03	(1) 41 386 065,19	(1) 18 745 079,68	(1) 16 343 146,42
Käyttöpääoman muutos	(2) -14 119 695,00	(2) -7 561 664,25	(2) -7 820 592,99	(2) -6 126 784,39
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	72 075 064,12	78 913 955,03	47 743 202,67	49 842 951,08
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-13 140,55	-59 533,40	-295 347,66	-721 564,56
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	1 492 239,04	2 984 098,68	1 493 884,15	1 897 297,16
Maksetut tuloverot	-9 968 104,33	-9 455 929,98	-7 164 118,08	-8 519 848,86
Liiketoiminnan rahavirta	63 586 058,28	72 382 590,33	41 777 621,08	42 498 834,82
INVESTOINNIT				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-54 289 520,28	-47 359 323,37	-20 069 816,22	-25 747 650,72
Tytäryritysten hankintahinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-1 831 037,26	-6 389 158,91	0,00	0,00
Investoinnit muihin sijoituksiin	-714 636,68	-18 441 247,24	-11 299 000,00	-23 176 183,47
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1 301 723,25	693 380,45	859 073,25	25 676 220,84
Lainasaamisten takaisinmaksut	3 486,49	3 282,33	0,00	4 000 000,00
Osakkuusyritysten tulos ja poistot	29 068,31	45 944,93	0,00	0,00
Saadut osingot investoinneista	3 519 210,51	2 890 713,69	3 926 695,21	3 479 131,99
Investointien rahavirta	-51 981 705,66	-68 556 408,12	-26 583 047,76	-15 768 481,36
RAHOITUS				
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-11 911,70	-1 009 593,82	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0,00	0,00	(3) 0,00	(3) 13 583 259,82
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-6 814,76	-7 426,82	-4 927 047,09	-16 800 000,00
Lyhytaikaisten sijoitusten muutos	715 582,26	-87 917,02	4 715 582,26	-87 917,02
Vähemmistöjen sijoitus konserniyhtiöihin	2 700 000,00	1 200 000,00	0,00	0,00
Osuusmaksujen lisäys(+)/vähennys(-)	214 694,87	336 207,91	214 694,87	336 207,91
Maksetut osuuspääoman korot	0,00	0,00	0,00	0,00
Maksettu ylijäämänpalautus	-895,02	-1 759 409,06	-895,02	-1 759 409,06
Maksetut osingot	-103 935,00	-148 830,00	0,00	0,00
Saadut/annetut konserniavustukset	0,00	0,00	0,00	-1 175 000,00
Rahoituksen rahavirta	3 506 720,65	-1 476 968,81	2 335,02	-5 902 858,35
Rahavarojen muutos, lisäys(+)/vähennys(-)	15 111 073,27	2 349 213,40	15 196 908,34	20 827 495,11
Rahavarat tilikauden alussa	49 447 998,91	47 098 785,51	48 140 276,41	27 312 781,30
Rahavarat tilikauden lopussa	64 559 072,18	49 447 998,91	63 337 184,75	48 140 276,41
Muutos, kasvu (+)/vähennys (-)	15 111 073,27	2 349 213,40	15 196 908,34	20 827 495,11
(1) Oikaisut liikelylijäämään				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	-256 813,31	22 502,50	26 268,32	39 662,11
Poistot ja arvonalentumiset	42 498 276,34	41 941 419,69	18 718 811,36	16 303 484,31
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	184 801,00	-577 857,00		
	42 426 264,03	41 386 065,19	18 745 079,68	16 343 146,42
(2) Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos, lisäys (-)/vähennys (+)	-4 520 288,34	1 506 234,67	-3 696 439,36	1 240 451,93
Vaihto-omaisuuden muutos, lisäys (-)/vähennys (+)	-7 070 061,10	-6 288 241,50	-1 275 491,05	-4 024 626,46
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos, lisäys (+)/vähennys (-)	-2 529 345,56	-2 779 657,42	-2 848 662,58	-3 342 609,86
	-14 119 695,00	-7 561 664,25	-7 820 592,99	-6 126 784,39
(3) Josta konsernipanakitilisaamisten muutosta			-4 927 047,09	13 583 259,82

Vuosi 2025 kuvina ja kaavioina

Talous

Liikevaihto

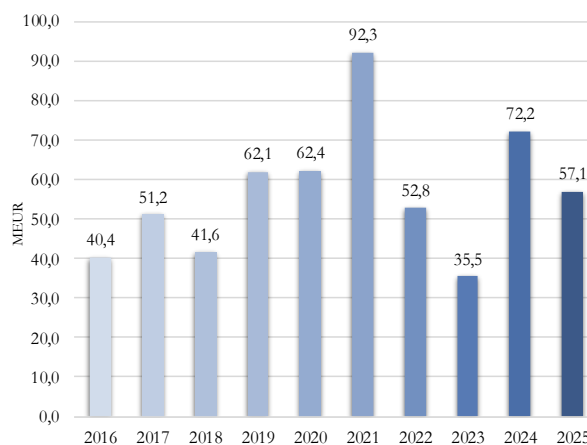


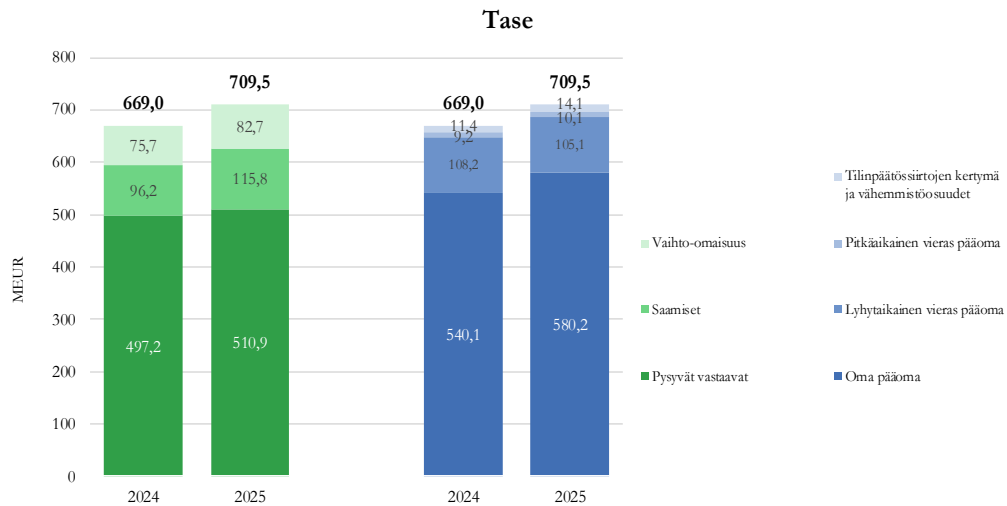
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Marketta	604,9	614,3	638,7	651,9	699,4	718,6	744,7	802,3	823,7	849,7
Liikennekauppa	127,4	137,1	143,4	144,4	118,7	141,7	182,5	174,8	165,4	160,3
Tavaratalokauppa	52,3	48,7	41,4	40,8	27,5	26,5	26,6	21,7	16,3	16,0
Majoitus- ja ravitsemiskauppa	29,9	31,0	31,5	35,0	22,2	24,7	35,2	38,8	38,8	35,4
Autokauppa	67,5	76,3	83,0	103,6	101,0	132,9	116,3	137,3	153,5	193,9
Konserni	890,4	916,7	947,3	985,1	978,8	1 054,1	1 116,1	1 186,0	1 210,7	1 267,5

Toiminnan tulos

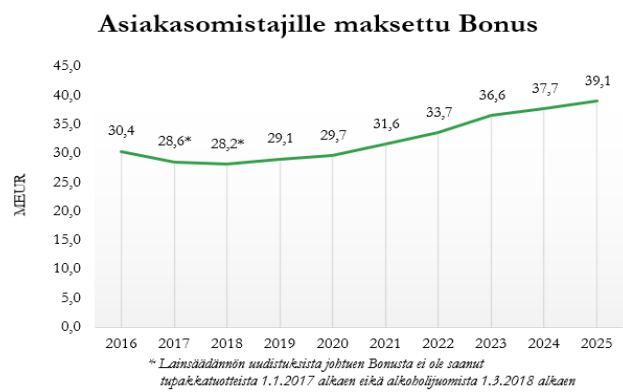
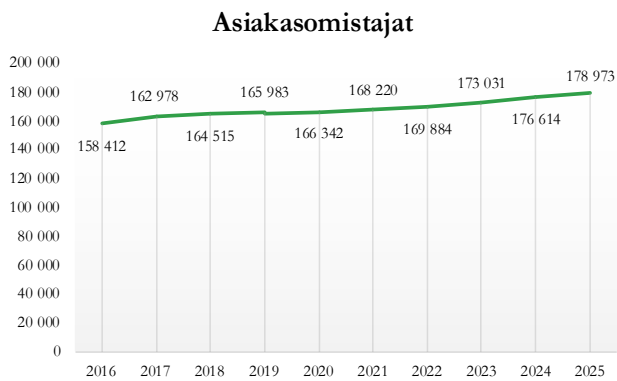


Investoinnit

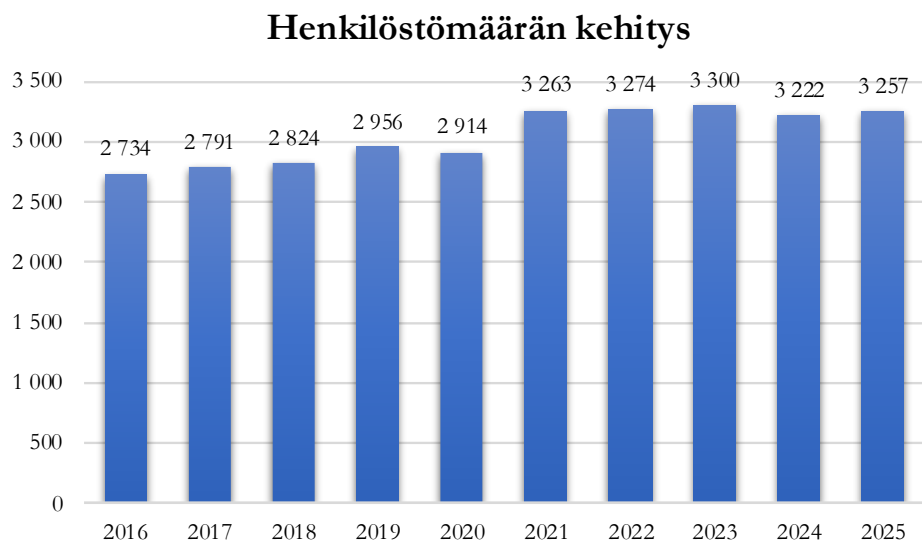




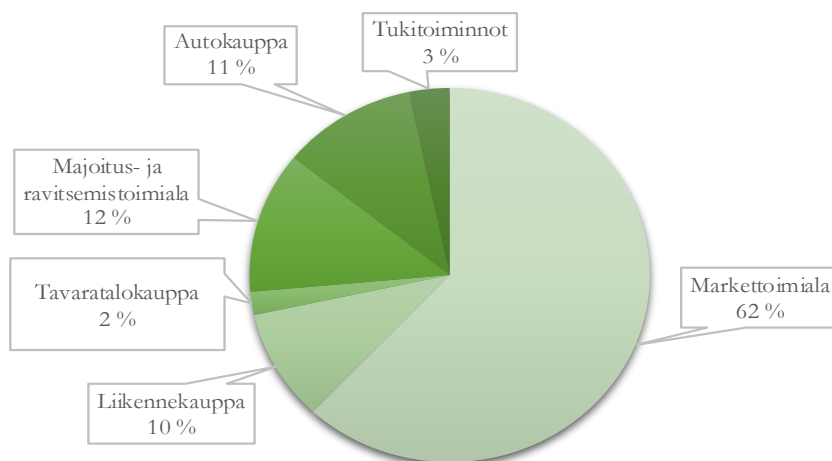
Asiakasomistajuus



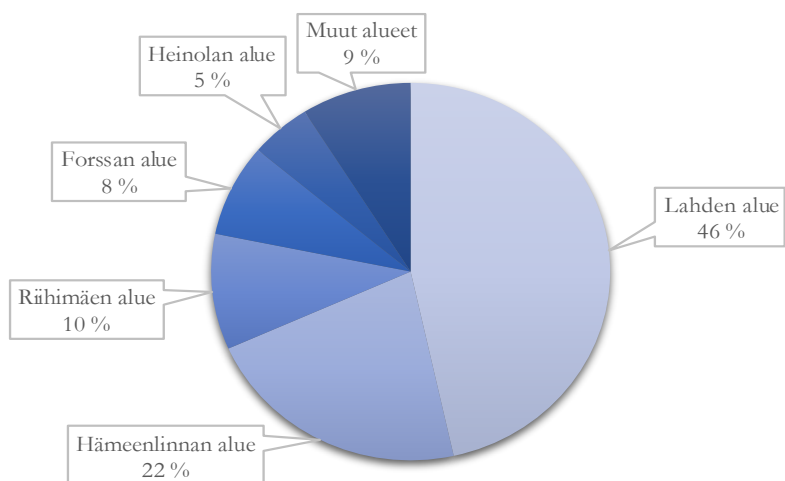
Henkilöstö



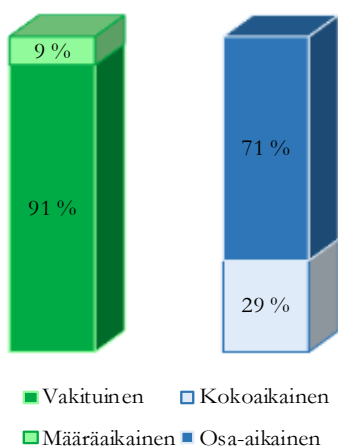
Henkilöstö toimialoittain



Henkilöstö alueittain



Työsuhteen laatu ja työaika



Hämeenmaan palveluverkosto

Osuuskauppa Hämeenmaa on toimialueensa suurin yksityinen työnantaja, joka työllistää yli 3 250 henkilöä.

Prisma	8 kpl
S-market	37 kpl
Sale	23 kpl
Sokos	1 kpl
Emotion	4 kpl
Nelipyörä	8 kpl
Hotellit	3 kpl
Ruokaravintolat	8 kpl
Pubit ja baarit	5 kpl
Ravintolamaailmat	8 kpl
ABC liikennemyymälät	8 kpl
ABC automaattiasemat	30 kpl
ABC CarWash	15 kpl



Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus ja konsernirakenteen muutokset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät Osuuskauppa Hämeenmaan lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa Osuuskauppa Hämeenmaalla on välittömästi tai välillisesti enemmän kuin puolet osakkeiden tuottamista äänistä tai joissa sillä muutoin on määräysvalta. Emo-osuuskaupan lisäksi konsernitilinpäätökseen sisältyvät seuraavat tytäryhtiöt: Neli-pyörä Oy (80 %), Hämeenmaan Kiinteistöt Oy (100 %), Liipolanmäen Ostoskeskus Oy (52,61 %), Kiinteistö Oy Lahden Hämeenkatu 20 (70,57 %), Kiinteistö Oy Heinolan Torikatu 5 (50,02 %), Metsäpellon Liikekeskus Oy (91,33 %), Hämeenmaan HyviS Oy (100 %), Kiinteistö Oy Rakokivi (100 %), Kiinteistö Oy Hyvinkään Avainkierto 23 (100 %) ja Kiinteistö Oy Riihimäen Keskuskatu 15 (100 %). Konsernin omistusosuus kustakin yhtiöstä on mainittu yhtiön nimen perässä.

Tilivuoden aikana hankitut Kiinteistö Oy Hyvinkään Avainkierto 23 ja Kiinteistö Oy Riihimäen Keskuskatu 15 on sisällytetty konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta alkaen. Tilivuoden aikana myyty Kiinteistö Oy Hämeenlinnan Brahenkatu 33 on sisällytetty konsernitilinpäätökseen myyntihetkeen asti. Tilivuoden aikana Kiinteistö Oy Merraspuhos (100 %) ja Kiinteistö Oy Hollolan Tervamentie 2 (100 %) on fuusioitu emoyhtiönsä Hämeenmaan Kiinteistöt Oy:öön.

Konsernin osakkuusyhtiöitä ovat As Oy Hätilänkivi (23,89 %), Kiinteistö Oy Elocinkulma 1 (28,58 %) ja Automaalaamo Värikaara Oy (20 %).

Sisäisen omistuksen eliminointi

Konsernin sisäinen tytäryhtiöosakkeiden omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaan vähentämällä osakkeiden hankintameno sekä tytäryhtiöiden omasta pääomasta määrä, joka vastaa konsernin omistusosuutta. Tilikauden 1999 alun jälkeen hankittujen tytäryritysten omaan pääomaan on luettu myös laskennallisella verove-

lalla vähennettynä poistoero ja verotusperusteiset varaukset.

Eliminoinneissa syntyneet erot ovat siltä osin kuin ne ovat johtuneet kiinteistöjen käypien ja kirjanpitoarvojen erosta jaettu ao. käyttöomaisuuserille ja loput on esitetty konserniliikearvona. Niiden tytäryhtiöiden osalta, joissa em. jakoa ei ole suoritettu, eliminointierot käsitellään yhtenä eränä eli konserniliikearvona konsernitaseessa.

Rakennuksiin kohdistetuista eliminointieroista tehdään vuosittain suunnitelman mukaiset tasapoistot ao. tytäryhtiöiden osakkeiden hankintavuodesta alkaen. Tytäryhtiöiden liikearvo ja yhtenä eränä käsitellyt konserniliikearvot poistetaan samalla periaatteella tasapoistoin.

Sisäiset liiketapahtumat

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on eliminoitu konsernin sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, käyttöomaisuuden sisäiset myyntivoitot ja -tappiot sekä keskinäiset saamiset ja velat.

Vähemmistöosuus

Vähemmistöosuudet osittain omistettujen tytäryhtiöiden omista pääomista ja tuloksista on erotettu ja esitetty erikseen tilinpäätöksessä.

Osakkuusyhtykset

Osakkuusyhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta ja muista oman pääoman muutoksista oikaistuna mahdollisella konserniliikearvon poistoilla (konsernireservin tuloutuksella) ja saaduilla osingoilla on esitetty oma eränään konsernituloslaskelmassa.

Konsernitaseessa osakkuusyhtiöiden hankintameno ja konsernin omaan pääomaan on lisätty konsernin osuus hankinnan jälkeen kertyneestä osakkuusyhtiön nettovarallisuudesta sisältäen myös tilinpäätössiirtojen kertymän laskennallisella verovelalla vähennettynä.

Rahoituslaskelman laatiminen

Rahoituslaskelma on laadittu kirjanpitolautakunnan yleisohjeen 30.1.2007 mukaista epäsuoraa rahoituslaskelmamuotoa soveltaen.

Ulkomaanrahan määräiset velat ja saamiset

Ulkomaanrahan määräisiä saamisia ja velkoja konsernissa ei ole.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen fifo-periaatteen mukaisesti hankinnasta aiheutuneisiin välittömiin menoihin tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan. Tilikauden vaihteessa fifo-periaatteen mukainen varasto on laskennallisesti verrattu keskihankintahintaperiaatteen mukaiseen varastoon. Tilikauden 2026 aikana vähittäiskaupan vaihto-omaisuuden arvostuksessa siirrytään kokonaan keskihankintahintaiseen varastonarvostukseen. Käytettyjen autojen kaupassa on sovellettu ns. yksinkertaistettua marginaaliverotusmenettelyä. Autokaupan varasavaraston sekä tavaratalotoimialan varasto on laskettu keskihankintahintamenetelmällä. Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyvää vähäistä katetta ei ole eliminoitu.

Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on taseessa arvostettu välittömien menojen mukaiseen hankintamenuon vähennettynä vuosittain kirjanpidossa tehdyillä poistoilla. Suunnitelman mukaisien poistojen ja kirjattujen poistojen erotus esitetään konsernin yhtiöiden tuloslaskelmissa tilinpäätössiirtona ja niiden taseissa mainittujen poistojen kertynyt erotus yhtenä eränä tilinpäätössiirtojen kertymässä. Pysyvien vastaavien poistamattoman hankintamenon pysyvät arvonalentumiset on kirjattu kuluksi arvonalentumisina. Pysyviin vastaviin liittyvät arvonorotukset ja niissä tapahtuneet muutokset on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat käyttöomaisuuden alkuperäiseen hankintamenuon ja arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Poistot on laskettu kohteen käyttöönottokauden alusta alkaen.

Leasing

Leasingmaksut esitetään tuloslaskelmassa muina liiketoiminnan kuluina.

Vastaiset menot ja menetykset

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu, on kirjattu kuluksi luonteensa mukaisesti asianomaiseen kuluerään. Taseessa kyseiset kuluvaraukset on esitetty pakollisina varauksina ja siirtovelkoina.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot on kirjattu alla kerrottujen periaatteiden ja kirjanpitolautakunnan yleisohjeen 12.9.2006 mukaisesti.

Osuuskauppa Hämeenmaan ja sen tytäryhtiöiden tuloslaskelmissa ja taseissa ei esitetä laskennallisia verovelkoja tai -saamisia, vaan olennaiset laskennalliset verovelat tai -saamiset on esitetty asianomaisen yhtiön liitetiedoissa verojen erittelyn yhteydessä.

Yhdistelytoimenpiteistä aiheutuvat laskennalliset verovelat ja -saamiset sisältyvät konsernitaseen laskennallisiin verovelkoihin ja -saamisiin sekä niiden muutokset konsernituloslaskelman laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutoksiin.

Konsernitaseeseen sisältyvät kaikki olennaiset laskennalliset verovelat, joiden toteutumista pidetään ilmeisenä sekä varovaisuuden periaatteen mukaisesti laskennalliset verosaamiset arvioitujen todennäköisten saamisten suuruksina. Laskennalliset verovelat ja -saamiset on laskettu käyttäen vahvistettua 20 prosentin verokantaa.

Erillistilinpäätöksissä esitetyt tilinpäätössiirtojen kertymät on konsernitaseessa jaettu laskennalliseksi verovelaksi, omaksi pääomaksi sekä vähemistöosuudeksi ja niiden muutos on esitetty konsernituloslaskelmassa. Verotettavaan tuloon palautetut poistot (hyllypoistot) on otettu em. laskennallista verovelkaa laskettaessa huomioon vähentävänä tekijänä.

Konserniyhtiöiden pakollisista varauksista ja vahvistetuista tappioista johtuva laskennallinen verosaaminen on esitetty konsernitaseessa ja sen muutos konsernituloslaskelmassa.

Muista osakkeista tehdyistä, mutta verotuksessa vähentämättömistä arvonalennuksista, on kirjattu laskennallista verosaamista siltä osin kuin vastaa-
vaa verovaikutusta voidaan pitää todennäköisenä.

Eläkejärjestelyt

Konsernin eläkevastuut on vakuutettu ulkopuoli-
sessa eläkevakuutusyhtiössä.

Konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat lisäelä-
kevakuutuksen piiriin.

Osuuskauppa Hämeenmaa -konsernin palveluk-
sessa oleville entisen Elonvaran jäsenille on otettu
lisäeläkevakuutus, jolla turvataan eläkekassan
sääntöjä vastaavat ansaitut ja tulevat eläke-edut.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

	Konserni		Osuuskauppa	
	2025	2024	2025	2024
1. Liikevaihto toimialoittain				
Markketoimiala	849,7	823,7	849,7	823,7
Majoitus- ja ravitsemistoimiala	35,4	38,8	35,4	38,8
Liikennekauppa	160,3	165,4	160,3	165,4
Käyttötavara- ja auto- ja kiinteistökauppa	16,0	16,3	16,0	16,3
Auto- ja kiinteistökauppa	193,9	153,5	0,0	0,0
Kiinteistö- ja sisäiset erät	12,2	13,0	12,2	2,1
Yhteensä MEUR	1267,5	1210,7	1063,6	1046,3
2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	394 479,05	20 940,18	8 335,20	2 684,63
Vuokratuotot	403 482,54	417 418,34	403 102,86	416 835,08
Vahingonkorvaustuotot	6 113,99	27 410,02	3 010,42	9 860,52
Muut liiketoiminnan muut tuotot	1 290,18	468,05	1 290,18	666 364,40
Yhteensä	805 365,76	466 236,59	415 738,66	1 095 744,63
3. Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	971 748 514,21	926 873 870,93	804 503 572,17	796 631 459,47
Varastojen muutos (+/-)	-7 070 383,36	-6 289 300,44	-1 275 813,31	-4 024 626,46
Yhteensä	964 678 130,85	920 584 570,49	803 227 758,86	792 606 833,01
4. Henkilöstökulut				
Palkat	97 972 990,22	93 857 735,88	81 224 077,21	80 487 404,96
Eläkekulut	17 133 692,08	16 885 976,94	13 670 934,83	14 100 399,47
Muut henkilösivukulut	4 481 419,27	2 132 737,49	3 900 385,90	1 770 876,57
Yhteensä	119 588 101,57	112 876 450,31	98 795 397,94	96 358 681,00
Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot esitetty jäljempänä kohdassa 22				
5. Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	41 660 584,19	38 596 678,42	18 718 811,36	16 303 484,31
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä	837 692,15	3 344 741,27	0,00	0,00
Yhteensä	42 498 276,34	41 941 419,69	18 718 811,36	16 303 484,31
Poistojen tase-eräkohtainen erittely sisältyy taseen liitetietojen pysyvien vastaavien erittelykohtiin				

	Konserni		Osuuskauppa	
	2025	2024	2025	2024
Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat käyttöomaisuuden alkuperäiseen hankintamenuun ja arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:				
Aineettomat oikeudet	3 - 7 v.	3 - 7 v.		
Muut pitkävaikutteiset menot	3 - 20 v.	3 - 20 v.		
Rakennukset ja rakennelmat	3 - 30 v.	3 - 30 v.		
Koneet ja kalusto	3 - 10 v.	3 - 10 v.		
Muut aineelliset hyödykkeet	10 v.	10 v.		
6. Liiketoiminnan muut kulut				
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	4 477 333,51	4 345 524,63	3 746 804,56	3 874 072,22
Kiinteistö-, kalusto- ja tarvikkekulut	60 484 683,14	54 232 878,83	31 296 984,72	27 296 867,41
Markkinointi-, hallinto- ja muut kulut	26 108 160,19	25 900 827,76	23 705 641,44	24 588 134,18
Yhteensä	91 070 176,84	84 479 231,22	58 749 430,72	55 759 073,81
Vuokratkulut on esitetty omana eräänä tuloslaskelmassa.				
7. Tilintarkastajien palkkiot				
Tilikauden aikana tilintarkastuksista maksetut palkkiot	63 750,00	60 422,68	47 900,00	46 600,00
Tilikauden aikana tilintarkastuslain mukaiset lausunnot	2 500,00	2 000,00	2 500,00	2 000,00
Yhteensä	66 250,00	62 422,68	50 400,00	48 600,00
8. Pakollisten varausten lisäys (-) tai vähennys (+)				
Muiden vastaisten menojen ja menetysten lisäys	800 000,00	0,00	0,00	0,00
Muiden vastaisten menojen ja menetysten vähennys	-615 199,00	-577 857,00	0,00	0,00
Yhteensä	184 801,00	-577 857,00	0,00	0,00
9. Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä	0,00	0,00	415 740,00	595 320,00
Omistusyhteisyrityksiltä	3 306 293,91	2 690 311,99	3 306 293,91	2 690 311,99
Muilta	212 916,60	200 401,70	204 661,30	193 500,00
Yhteensä	3 519 210,51	2 890 713,69	3 926 695,21	3 479 131,99
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
Yhteensä	1 663,28	4 105,39	0,00	130 076,32
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Yhteensä	1 560 182,84	3 010 224,18	1 522 571,65	1 760 811,51
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	5 081 056,63	5 905 043,26	5 449 266,86	5 370 019,82
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista				
Osakkeiden ja osuuksien arvonalentumiset	0,00	360 649,15	0,00	360 649,15
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista yht.	0,00	360 649,15	0,00	360 649,15
Korko- ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	0,00	0,00	293 630,32	714 814,86
Omistusyhteisyrityksille	645,57	245,05	0,00	0,04
Muille	12 494,98	58 017,85	1 717,34	3 016,37
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	13 140,55	58 262,90	295 347,66	717 831,23
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	29 068,31	45 944,93	0,00	0,00
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	5 096 984,39	5 532 076,14	5 153 919,20	4 291 539,44

	Konserni		Osuuskauppa	
	2025	2024	2025	2024
10. Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)	0,00	0,00	-3 477 000,69	-6 784 486,04
Yhteensä	0,00	0,00	-3 477 000,69	-6 784 486,04
11. Tuloverot				
Tuloverot tilikaudelta (+/-)	9 135 998,88	8 876 890,52	7 157 854,46	6 656 293,11
Tuloverot ed. tilikausilta (+/-)	1 812,42	-522 822,56	3 969,68	382,75
Verotettavan tulon mukaiset verot	9 137 811,30	8 354 067,96	7 161 824,14	6 656 675,86
Laskennallisen verovelan/-saamisen muutos	-443 868,84	1 431 535,09	0,00	0,00
Laskennallinen verosaaminen				
Kirjanpitoon kirjatut	1 552 259,98	1 167 272,79	0,00	0,00
	1 552 259,98	1 167 272,79	0,00	0,00
Laskennallinen verovelka				
Kirjanpitoon kirjatut	-10 040 011,38	-9 190 424,79	0,00	0,00
Kirjanpitoon kirjaamattomat	0,00	0,00	-7 008 193,10	-6 312 792,96
	-10 040 011,38	-9 190 424,79	-7 008 193,10	-6 312 792,96
Laskennallinen verosaaminen/-velka yhteensä	-8 487 751,40	-8 023 152,00	-7 008 193,10	-6 312 792,96

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

	Konserni		Osuuskauppa	
	2025	2024	2025	2024
12. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				
Pysyvien vastaavien erittely				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	1 675 866,65	1 656 176,57	489 672,20	469 982,12
Lisäykset 1.1.-31.12.	18 454,20	13 738,87	8 561,00	13 738,87
Vähennykset 1.1.-31.12.	0,00	-8 145,00	-2 282,20	-8 145,00
Siirrot erien välillä 1.1.-31.12.	0,00	14 096,21	12 175,40	14 096,21
Hankintameno 31.12.	1 694 320,85	1 675 866,65	508 126,40	489 672,20
Kertyneet poistot 1.1.	467 866,48	409 731,53	422 276,22	376 196,06
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	-8 145,00	-2 282,20	-8 145,00
Tilikauden poisto	50 626,51	66 279,95	42 191,80	54 225,16
Kertyneet poistot 31.12.	518 492,99	467 866,48	462 185,82	422 276,22
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 175 827,86	1 208 000,17	45 940,58	67 395,98
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	11 419 564,57	11 419 564,57	11 341 564,57	11 341 564,57
Lisäykset 1.1.-31.12.	362 427,74	0,00	128 086,53	
Hankintameno 31.12.	11 781 992,31	11 419 564,57	11 469 651,10	11 341 564,57
Kertyneet poistot 1.1.	11 419 564,57	11 419 564,57	11 341 564,57	11 341 564,57
Tilikauden poisto	245 015,09	0,00	10 673,88	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	11 664 579,66	11 419 564,57	11 352 238,45	11 341 564,57
Kirjanpitoarvo 31.12.	117 412,65	0,00	117 412,65	0,00
Muut pitkävaikutteiset menot				
Hankintameno 1.1.	9 112 518,48	9 638 085,53	1 990 212,55	2 127 739,73
Lisäykset 1.1.-31.12.	627 536,30	25 242,70	0,00	0,00
Vähennykset 1.1.-31.12.	0,00	-1 138 291,69	0,00	-137 527,18
Siirrot erien välillä 1.1.-31.12.	243 974,38	587 481,94	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	9 984 029,16	9 112 518,48	1 990 212,55	1 990 212,55
Kertyneet poistot 1.1.	7 094 825,60	7 540 439,45	1 941 716,89	1 942 251,24
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	-1 138 291,69	0,00	-137 527,18
Tilikauden poisto	530 021,70	692 677,84	29 876,77	136 992,83
Kertyneet poistot 31.12.	7 624 847,30	7 094 825,60	1 971 593,66	1 941 716,89
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 359 181,86	2 017 692,88	18 618,89	48 495,66
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	3 344 741,27	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	837 692,15	3 344 741,27	0,00	0,00
Vähennykset	-3 344 741,27	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	837 692,15	3 344 741,27	0,00	0,00
Kertyneet poistot 1.1.	3 344 741,27	0,00	0,00	0,00
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-3 344 741,27	0,00	0,00	0,00
Arvon alentumiset	837 692,15	3 344 741,27	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	837 692,15	3 344 741,27	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	3 652 422,37	3 225 693,05	181 972,12	115 891,64

	Konserni		Osuuskauppa	
	2025	2024	2025	2024
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet				
Omistuskiinteistöt				
Hankintameno 1.1.	94 468 738,08	93 080 858,83	183 222,23	183 222,23
Lisäykset	2 875 007,61	1 302 442,16	0,00	0,00
Vähennykset	-16 466,77	-27 516,91	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	681 878,39	112 954,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	98 009 157,31	94 468 738,08	183 222,23	183 222,23
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	60 492,15	60 492,15	0,00	0,00
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	60 492,15	60 492,15	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	97 948 665,16	94 408 245,93	183 222,23	183 222,23
Kiinteistöjen vuokraoikeudet				
Hankintameno 1.1.	370 029,76	370 029,76	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	370 029,76	370 029,76	0,00	0,00
Maa- ja vesialueet yhteensä	98 318 694,92	94 778 275,69	183 222,23	183 222,23
Rakennukset ja rakennelmat				
Omistusrakennukset ja -rakennelmat				
Hankintameno 1.1.	514 422 741,56	499 145 124,36	7 544 407,59	6 523 816,65
Lisäykset	5 211 106,85	3 841 768,24	12 790,00	0,00
Vähennykset	-1 181 412,61	-869 631,66	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	29 117 138,26	12 305 480,62	206 839,82	1 020 590,94
Hankintameno 31.12.	547 569 574,06	514 422 741,56	7 764 037,41	7 544 407,59
Kertyneet poistot 1.1.	261 926 842,95	241 660 619,22	5 573 010,06	5 287 806,96
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-1 181 412,61	-869 631,66	0,00	0,00
Tilikauden poisto	23 434 823,61	21 135 855,39	257 949,43	285 203,10
Kertyneet poistot 31.12.	284 180 253,95	261 926 842,95	5 830 959,49	5 573 010,06
Kirjanpitoarvo 31.12.	263 389 320,11	252 495 898,61	1 933 077,92	1 971 397,53

	Konserni		Osuuskauppa	
	2025	2024	2025	2024
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	137 640 268,02	114 429 467,86	126 868 464,11	104 179 903,69
Lisäykset	8 402 321,32	5 635 529,84	7 794 734,09	5 329 698,16
Vähennykset	-2 849 218,03	-2 682 651,22	-3 305 827,03	-2 640 206,59
Siirrot erien välillä	15 523 956,10	20 257 921,54	13 784 983,92	19 999 068,85
Hankintameno 31.12.	158 717 327,41	137 640 268,02	145 142 355,09	126 868 464,11
Kertyneet poistot 1.1.	78 800 663,81	64 363 280,52	69 945 222,26	55 912 788,08
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-1 963 876,46	-1 966 768,27	-1 928 805,40	-1 794 629,04
Tilikauden poisto	19 139 858,50	16 404 151,56	18 378 119,48	15 827 063,22
Kertyneet poistot 31.12.	95 976 645,85	78 800 663,81	86 394 536,34	69 945 222,26
Kirjanpitoarvo 31.12.	62 740 681,56	58 839 604,21	58 747 818,75	56 923 241,85
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	6 132 868,22	6 078 914,22	85 569,36	85 569,36
Lisäykset	18 632,90	9 801,00	0,00	0,00
Vähennykset	-28 930,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	630 248,19	44 153,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	6 752 819,31	6 132 868,22	85 569,36	85 569,36
Kertyneet poistot 1.1.	4 679 023,62	4 381 309,94	83 569,36	83 569,36
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-28 930,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	359 062,14	297 713,68	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	5 009 155,76	4 679 023,62	83 569,36	83 569,36
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 743 663,55	1 453 844,60	2 000,00	2 000,00
Aineellisten hyödykkeiden ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	12 170 593,36	5 889 865,04	1 722 604,45	2 222 452,16
Lisäykset	40 388 278,60	39 602 815,63	13 109 004,72	20 533 908,29
Siirrot erien välillä	-46 209 370,72	-33 322 087,31	-14 003 999,14	-21 033 756,00
Hankintameno 31.12.	6 349 501,24	12 170 593,36	827 610,03	1 722 604,45
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	432 541 861,38	419 738 216,47	61 693 728,93	60 802 466,06

	Konserni		Osuuskauppa	
	2025	2024	2025	2024
13. Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno 1.1.			294 938 180,93	315 138 180,93
Lisäykset			10 800 000,00	4 800 000,00
Vähennykset			0,00	-25 000 000,00
Hankintameno 31.12.			305 738 180,93	294 938 180,93
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Määrä 1.1.			0,00	4 000 000,00
Lisäykset			0,00	0,00
Vähennykset			0,00	-4 000 000,00
Määrä 31.12.			0,00	0,00
Osuudet omistusyhteisyrityksissä				
Osakkuusyritysosuudet				
Hankintameno 1.1.	1 133 655,77	1 087 710,84	0,00	0,00
Lisäykset	29 068,31	45 944,93	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	1 162 724,08	1 133 655,77	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 162 724,08	1 133 655,77	0,00	0,00
Muut omistusyhteisyritysosuudet				
Hankintameno 1.1.	68 765 137,10	50 388 952,63	68 765 137,10	50 388 952,63
Lisäykset	499 000,00	18 376 184,47	499 000,00	18 376 184,47
Hankintameno 31.12.	69 264 137,10	68 765 137,10	69 264 137,10	68 765 137,10
Kirjanpitoarvo 31.12.	69 264 137,10	68 765 137,10	69 264 137,10	68 765 137,10
Osuudet omistusyhteisyrityksissä yhteensä				
Kirjanpitoarvo 31.12.	70 426 861,18	69 898 792,87	69 264 137,10	68 765 137,10
Osakkuusyrityksistä johtuvan konsernipäsiivän tulouttamatta oleva määrä	514 905,80	555 245,56		
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	4 440 984,41	4 445 178,78	963 667,67	963 668,67
Vähennykset	0,00	-4 194,37	0,00	-1,00
Hankintameno 31.12.	4 440 984,41	4 440 984,41	963 667,67	963 667,67
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	981 140,22	620 491,07	360 817,34	168,19
Arvonalennukset	0,00	360 649,15	0,00	360 649,15
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	981 140,22	981 140,22	360 817,34	360 817,34
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 459 844,19	3 459 844,19	602 850,33	602 850,33
Muut saamiset muilta				
Sijoitusten lainasaamiset				
Määrä 1.1.	49 867,27	53 149,60	0,00	0,00
Vähennykset	-3 486,49	-3 282,33	0,00	0,00
Määrä 31.12.	46 380,78	49 867,27	0,00	0,00
Liittymismaksusaamiset				
Hankintameno 1.1.	804 000,69	780 688,48	0,00	0,00
Lisäykset	0,00	23 312,21	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	804 000,69	804 000,69	0,00	0,00
Muut saamiset muilta yhteensä	850 381,47	853 867,96	0,00	0,00
Sijoitukset yhteensä	74 737 086,84	74 212 505,02	375 605 168,36	364 306 168,36

14. Hämeenmaa-konsernin osuudet muissa yrityksissä

Konserniyritykset (yhdistellään tytäryhtiöinä konsernitilinpäätökseen)

Emoyhtiön omistamat konserniosakkeet	Yhtiön kotipaikka	Omistuosuus-%	
		Emoyhtiö	Konserni
Hämeenmaan Kiinteistöt Oy	Lahti	100,00	
Nelipyörä Oy	Lahti	80,00	
Kiint. Oy Lahden Hämeenkatu 20	Lahti	70,57	
Kiint. Oy Heinolan Torikatu 5	Heinola	50,02	
Hämeenmaan Hyvis Oy	Lahti	100,00	
Konserniyhtiöiden omistamat konserniosakkeet			
Liipolanmäen Ostoskeskus Oy	Lahti		52,61
Metsäpellon Liikekeskus Oy	Lahti		91,33
Kiint. Oy Rakokivi	Lahti		100,00
Kiint. Oy Avainkierto	Hyvinkää		100,00
Kiint. Oy Riihimäen Keskuskatu	Riihimäki		100,00

Osakkuusyritykset (yhdistellään osakkuusyrityksinä konsernitilinpäätökseen)

	Yhtiön kotipaikka	Omistuosuus-%	
		Emoyhtiö	Konserni
As Oy Hätilänkivi	Hämeenlinna		23,89
Kiint. Oy Elocinkulma 1	Lahti		28,58
Autokorjaamo Värrikaara Oy	Kotka		20,00

Omistusyhteisyritykset

SOK	Helsinki	8,10	
S-Pankki Oy	Helsinki	6,00	
S-ryhmän logistiikkakeskukset Oy	Helsinki	6,20	
S-Voima Oy	Helsinki	7,30	

	Konserni		Osuuskauppa	
	2025	2024	2025	2024
15. Vaihto-omaisuus				
Tavarat	82 742 350,11	75 672 289,01	48 032 480,02	46 756 988,97
Yhteensä	82 742 350,11	75 672 289,01	48 032 480,02	46 756 988,97
16. Pitkäaikaiset saamiset				
Laskennallinen verosaaminen	1 552 259,98	1 167 272,79	0,00	0,00
Yhteensä	1 552 259,98	1 167 272,79	0,00	0,00
Muut saamiset				
Korottomat pitkäaikaiset muut saamiset	20 000,00	20 000,00	0,00	0,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 572 259,98	1 187 272,79	0,00	0,00
17. Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	14 153 117,09	10 104 078,91	8 165 687,79	4 926 308,34
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			183 519,24	30 263,25
Muut konsernisaamiset			0,00	0,00
Siirtosaamiset			743 325,91	861 794,69
Yhteensä			926 845,15	892 057,94
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä				
Myyntisaamiset	4 096 275,12	5 280 178,52	4 053 533,04	5 261 946,02
Siirtosaamiset	9 327 267,94	8 363 221,32	9 300 159,94	8 363 221,32
Yhteensä	13 423 543,06	13 643 399,84	13 353 692,98	13 625 167,34
Rahoituserät	193 668,99	124 061,91	28 687,50	0,00
Muut saamiset	677 081,47	482 878,24	50 122,83	0,00
Siirtosaamiset	2 268 884,01	1 699 720,89	1 189 978,76	544 060,59
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	30 716 294,62	25 930 077,88	23 715 015,01	19 987 594,21
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
Henkilöstökulut	127 364,02	0,00	0,00	0,00
Tavarakaupan oikaisuerät	8 952 062,01	8 298 301,72	8 500 271,23	7 493 675,01
Ketjumaksu- ja palveluhyvitykset	690 412,67	639 155,91	690 412,67	571 204,90
Rahoituserät	193 668,99	124 061,91	0,00	0,00
ABC Tiketti	638 215,17	0,00	638 215,17	0,00
Verosaamiset	736 151,72	489 830,40	444 998,79	442 704,85
Muut	451 946,36	511 592,27	216 240,84	399 697,15
Siirtosaamiset yhteensä	11 789 820,94	10 062 942,21	10 490 138,70	8 907 281,91

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

	Konserni		Osuuskauppa	
	2025	2024	2025	2024
18. Oma pääoma				
Osuuspääoma				
Osuuspääoma 1.1.	14 530 097,97	14 530 097,97	14 530 097,97	14 530 097,97
Osuuspääoma 31.12.	14 530 097,97	14 530 097,97	14 530 097,97	14 530 097,97
Vararahasto 1.1.	63 529 661,13	61 529 661,13	63 529 661,13	61 529 661,13
Lisäys	3 500 000,00	2 000 000,00	3 500 000,00	2 000 000,00
Vararahasto 31.12.	67 029 661,13	63 529 661,13	67 029 661,13	63 529 661,13
Sidottu oma pääoma yhteensä	81 559 759,10	78 059 759,10	81 559 759,10	78 059 759,10
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto				
Osuusmaksurahasto 1.1.	2 976 743,63	2 640 535,72	2 976 743,63	2 640 535,72
Lisäys	214 694,87	336 207,91	214 694,87	336 207,91
Osuusmaksurahasto 31.12.	3 191 438,50	2 976 743,63	3 191 438,50	2 976 743,63
Muut rahastot				
Käyttörahasto 1.1.	3 166 097,60	3 166 097,60	3 166 097,60	3 166 097,60
Käyttörahasto 31.12.	3 166 097,60	3 166 097,60	3 166 097,60	3 166 097,60
Edellisten tilikausien ylijäämä/tappio 1.1.	455 943 326,69	419 018 550,51	334 588 919,81	307 873 902,71
Ylijäämänpalautus	491 795,89	-1 761 949,49	491 795,89	-1 761 949,49
Siirto vararahastoon	-3 500 000,00	-2 000 000,00	-3 500 000,00	-2 000 000,00
Muut erät	0,00	6 301,51	0,00	0,00
Edellisten tilikausien ylijäämä/tappio 31.12.	452 935 122,58	415 262 902,53	331 580 715,70	304 111 953,22
Tilikauden ylijäämä	39 374 082,60	40 680 424,16	31 333 810,35	30 476 966,59
Vapaa oma pääoma yhteensä	498 666 741,28	462 086 167,92	369 272 062,15	340 731 761,04
Oma pääoma yhteensä	580 226 500,38	540 145 927,02	450 831 821,25	418 791 520,14
Maksamaton osuuspääoma 31.12.			275 763,53	254 558,40
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.				
Edellisten tilikausien ylijäämä/tappio (+/-)			331 580 715,70	304 111 953,22
Tilikauden ylijäämä/tappio (+/-)			31 333 810,35	30 476 966,59
Käyttörahasto			3 166 097,60	3 166 097,60
Osuusmaksurahasto			3 191 438,50	2 976 743,63
Sääntöjen mukaan vararahastoon siirrettävä osuus			-4 000 000,00	-3 500 000,00
Yhteensä			365 272 062,15	337 231 761,04

	Konserni		Osuuskauppa	
	2025	2024	2025	2024
19. Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Poistoero				
Aineettomat oikeudet			11 105,82	24 782,46
Läikearvo			21 347,75	0,00
Muut aineettomat hyödykkeet			-73 625,08	-96 124,93
Rakennukset ja rakennelmat			-513 734,51	-486 345,11
Rakennusten tekniset laitteet			821 862,25	507 909,05
Koneet ja kalusto			34 774 009,27	31 613 743,34
Yhteensä			35 040 965,50	31 563 964,81
Pakolliset varaukset				
Vastaiset menot vuokratiloista	1 770 785,00	2 385 984,00	0,00	0,00
Muut vastaiset menot	800 000,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	2 570 785,00	2 385 984,00	0,00	0,00
20. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	38 602,41	46 322,91	0,00	0,00
Ostovelat	4 485,37	8 676,57	0,00	0,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	43 087,78	54 999,48	0,00	0,00
21. Laskennalliset verovelat				
Tilinpäätössiirroista	10 821 878,97	10 031 012,87	0,00	0,00
Yhdistelytoimenpiteistä	-781 867,59	-840 588,08	0,00	0,00
Yhteensä	10 040 011,38	9 190 424,79	0,00	0,00
22. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Saadut ennakot	315 832,44	489 289,32	155 097,35	68 206,67
Ostovelat	14 562 840,76	14 186 404,26	9 782 271,20	8 637 518,87
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat			236 084,94	98 727,37
Muut lyhytaikaiset velat			8 656 212,73	13 583 259,82
Siirtovelat			25 100,00	0,00
Yhteensä			8 917 397,67	13 681 987,19
Velat omistusyhteisyrityksille				
Ostovelat	49 684 373,92	53 302 476,22	48 949 689,01	53 169 663,35
Siirtovelat	143 376,49	71 490,19	143 376,49	61 412,84
Yhteensä	49 827 750,41	53 373 966,41	49 093 065,50	53 231 076,19
Muut lyhytaikaiset velat	8 279 527,31	7 537 201,56	7 081 212,26	6 972 238,10
Siirtovelat	32 083 323,47	32 608 254,29	26 560 919,89	26 775 657,37
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	105 069 274,39	108 195 115,84	101 589 963,87	109 366 684,39
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
Henkilöstökulut	27 242 114,29	25 994 506,84	22 420 885,16	22 486 768,40
Verot	0,00	583 971,71	0,00	0,00
Bonus- ja maksutapaetuvelka	3 816 407,56	3 903 108,92	3 737 310,80	3 855 605,85
Ostojen oikaisu-erät	540 771,74	349 332,69	136 003,05	172 652,26
Kiinteistövero- ja jaksotukset	0,00	1 065 192,00	0,00	0,00
Muut	627 406,37	783 632,32	410 097,38	322 043,70
Siirtovelat yhteensä	32 226 699,96	32 679 744,48	26 704 296,39	26 837 070,21

Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä

	Konserni		Osuuskauppa	
	2025	2024	2025	2024
23. Henkilöstön lukumäärä kokoaikaisiksi muutettuna	2 386	2 321	2 067	2 068
24. Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin ryhmittäin				
Kokoaikaiset	916	862	609	620
Osa-aikaiset	2 359	2 387	2 336	2 365
Tarvittaessa kutsuttavat	101	113	88	106
Yhteensä	3 376	3 362	3 033	3 091

25. Johdon palkat, palkkiot ja eläkesitoumukset

Vuosi 2025			
	Palkat	Lisäeläkemaksut	Yhteensä
Johtoryhmä	1 998 064,86	352 214,03	2 350 278,89
Hallitus	105 980,00	0,00	105 980,00
Hallintoneuvosto	106 630,00	0,00	106 630,00
Yhteensä	2 210 674,86	352 214,03	2 562 888,89

Vuosi 2024			
	Palkat	Lisäeläkemaksut	Yhteensä
Johtoryhmä	1 957 618,82	347 557,73	2 305 176,55
Hallitus	103 000,00	0,00	103 000,00
Hallintoneuvosto	95 995,00	0,00	95 995,00
Yhteensä	2 156 613,82	347 557,73	2 504 171,55

Liitetiedot jäsenistöstä

	Konserni		Osuuskauppa	
	2025	2024	2025	2024
26. Jäsenmäärän muutos				
Kokonaisjäsenmäärä 1.1.			176 614	173 031
Uudet jäsenet			7 717	8 730
Eronneet			-5 361	-5 147
Muutos			2 356	3 583
Kokonaisjäsenmäärä 31.12.			178 970	176 614
Täyteen maksaneiden jäsenten määrä 31.12.			174 212	172 435
Osittain osuusmaksun maksaneiden määrä 31.12.			4 761	4 179

Vakuudet ja vastuusitoumukset

	Konserni		Osuuskauppa	
	2025	2024	2025	2024
27. Vastuusitoumukset				
Annetut pantit ja vastuusitoumukset				
Pantit, jotka on annettu velkojen vakuudeksi (erityispantattuja)				
Pantit	20 000,00	20 000,00	0,00	0,00
Pantit yhteensä	20 000,00	20 000,00	0,00	0,00
Kiinnitykset				
Omassa hallussa	122 877 681,73	120 903 821,73	2 580 955,00	2 580 955,00
Pantattuna	1 322 636,00	1 322 636,00	0,00	0,00
Yhteensä	124 200 317,73	122 226 457,73	2 580 955,00	2 580 955,00
Saman konsernin yrityksen puolesta annetut vakuudet				
Takaukset			1 588 000,00	2 410 000,00
Yhteensä			1 588 000,00	2 410 000,00
28. Muut vastuut				
Osamaksukannan takaisinostovastuut				
seuraavana vuonna maksettavat	1 932 652,91	3 239 067,40	0,00	0,00
yli vuoden kuluttua maksettavat	649 810,40	58 097,16	0,00	0,00
Yhteensä	2 582 463,31	3 297 164,56	0,00	0,00
Muut takaisinostovastuut				
seuraavana vuonna maksettavat	478 391,23	1 413 485,39	0,00	0,00
yli vuoden kuluttua maksettavat	183 266,93	57 822,00	0,00	0,00
Yhteensä	661 658,16	1 471 307,39	0,00	0,00
Leasingvastuut:				
seuraavana vuonna maksettavat	86 689,05	167 219,81	0,00	0,00
yli vuoden kuluttua maksettavat	30 246,46	108 192,63	0,00	0,00
Yhteensä	116 935,51	275 412,44	0,00	0,00

Kiinteistöinvestointien tarkistusvastuu

Osuuskauppa Hämeenmaa on velvollinen tarkistamaan vuosina 2017–2025 valmistuneista kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Viimeinen tarkistusvuosi on 2034. Osuuskauppa Hämeenmaan vastuun enimmäismäärä on 405 015,51 euroa (ed. vuonna 440 935,52 euroa). Osuuskauppa Hämeenmaa konsernin vastuun enimmäismäärä on 20 397 354,10 euroa (ed. vuonna 16 218 678,95 euroa).

Vuokravastuut

Osuuskauppa Hämeenmaan liiketoimintaa harjoitetaan osittain vuokratiloissa, joista on olemassa vuokravastuita. Vuokrasopimukset ovat pääsääntöisesti määräaikaisia ja päättyvät viimeistään vuonna 2033.

29. Muut taloudelliset vastuut

Muut vastuusitoumukset

Osakassopimuksen mukainen sitoumus vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista

Osakkaat vastaavat ns. Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaisesti Osuuskauppa Hämeenmaan vastuu S-Voima Oy:n kustannuksista sisältäen myös lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot, määräytyy markkinasähkön osalta osakkaan käyttämän energian mukaan, tuulivoiman osalta osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa ja aurinkosähkön osalta osakkaan hallitsemille kiinteistöille rakennettujen aurinkovoimaloiden perusteella.

HALLITUKSEN ESITYS TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

Hallitus ehdottaa, että tilikauden ylijäämä 31 333 810,35 € käytetään seuraavasti:

- siirretään vararahastoon 4 000 000,00 €
- jätetään edellisten tilikausien ylijäämätillille arviolta 27 333 810,35 €.

TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Hallituksen ja toimitusjohtajan allekirjoitukset

Lahdessa 13. päivänä helmikuuta 2026

Olli Vormisto
Toimitusjohtaja

Outi Hongisto

Jussi Maksimainen

Susanna Rinne

Jussi Suomaa

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Lahdessa 20. päivänä helmikuuta 2026

Ernst & Young Oy

Panu Juonala
KHT

Terhi Laiho
HT

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Osuuskauppa Hämeenmaan (y-tunnus 0910257-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2025. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emo-osuuskunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emo-osuuskunnantoiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emo-osuuskunnasta ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista vir-

heellisyttä. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emo-osuuskunnan ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emo-osuuskunta tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella. Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on

suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emo-osuuskunnan tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emo-osuuskunnan tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emo-osuuskunta tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisäl-

töä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitalinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonme ei kata muuta informaatiota. Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on

olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoit-

taman ylijäämän käyttämisestä on osuuskuntalain ja osuuskunnan sääntöjen mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emo-osuuskunnan hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Lahdessa 20.2.2026

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Panu Juonala
KHT

Terhi Laiho
HT

Edustajisto

Osuuskauppa Hämeenmaan omistajien eli jäsenten ylintä päätäntävaltaa käyttää edustajisto, johon kuuluu 45 jäsentä. Edustajiston jäsenet valitaan neljäksi vuodeksi kerrallaan asiakasomistajien keskuudessa toimeenpantavilla vaaleilla. Edustajisto kokoontuu sääntöjen mukaan varsinaiseen kokoukseensa keväällä ja syksyllä hallintoneuvoston puheenjohtajan kutsumana hallintoneuvoston toimeksiannosta.

Edustajiston tehtäviin kuuluvat mm. tilinpäätöksen vahvistaminen, vastuuvapauden myöntäminen, hallintoneuvoston jäsenten ja tilintarkastajien valinta sekä sääntömuutoksista päättäminen.

Edustajiston toimikausi on neljä vuotta. Nykyisen edustajiston toimikausi on 2025–2028.

Hallintoneuvosto

Osuuskauppa Hämeenmaan hallintoneuvostoon kuuluu 23 jäsentä, joista 21 on edustajiston valitsemia. Muut kaksi ovat osuuskaupan palveluksessa olevia henkilöstön edustajia. Hallintoneuvoston toimikausi on kolme vuotta ja kunakin vuonna kolmannes jäsenistä on erovuorossa.

Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa osuuskunnan

hallintoa ja toiminnan tarkoituksen toteutumista parhaalla mahdollisella tavalla. Hallintoneuvosto muun muassa valitsee hallituksen jäsenet ja toimitusjohtajan, vahvistaa osuuskaupan strategiat ja tavoitteet.

Hallitus

Osuuskauppa Hämeenmaan hallitukseen kuuluu hallituksen puheenjohtajana toimiva osuuskaupan toimitusjohtaja ja 4–6 hallintoneuvoston kalenterivuodeksi kerrallaan valitsemaa jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan varapuheenjohtajan kalenterivuodeksi kerrallaan.

Hallituksen tehtävänä on edistää ja hoitaa osuuskaupan etua ja asioita osuuskuntalain, osuuskaupan sääntöjen sekä edustajiston ja hallintoneuvoston antamien ohjeiden ja päätösten mukaisesti.

Johtoryhmä

Johtoryhmän tehtävänä on johtaa Osuuskauppa Hämeenmaan operatiivista toimintaa ja viedä strategia käytäntöön. Jokainen johtoryhmän jäsen vastaa omasta liiketoiminta- tai asiantuntevusalueestaan.

Edustajiston jäsenet 2025–2028

Jäsenalue 1: Lahti

Elomaa Ville-Veikko, erikoislääkäri	Lahti
Forsman Juha-Pekka, seurakunnan toimistonhoitaja	Lahti
Kivimäki Tuula, kiertävä perhehoitaja	Lahti
Känkänen Kari, maanviljelijä, eläkeläinen	Lahti
Lehtomäki Salla, kauppatieteiden maisteri, insinööri (AMK)	Lahti
Lempinen Kari, eläkeläinen	Lahti
Liski Petri, näyttelijä, eläkekassan johtaja	Lahti
Lyttinen Eija, lehdenjakaja	Lahti
Niinistö Sari, aluehallituksen puheenjohtaja, KM	Lahti
Puusaari Riina, suunnitteluinsinööri	Lahti
Tervo Jaana, pääluottamusmies, merkonomi	Lahti
Tuominen Hanna, tradenomi	Lahti
Vartiainen Onerva, kauppatieteiden maisteri	Lahti
Viinikka Anneli, kodinhoitaja, eläkkeellä	Lahti
Virrankorpi Janne, lääkäri	Lahti

Jäsenalue 2: Asikkala, Padasjoki, Heinola, Hartola, Sysmä, Hollola, Kärkölä, Orimattila, Myrskylä

Aakala Seija, perushoitaja, eläkeläinen	Hollola
Ekman Johanna, vastuullisuusneuvonantaja, yrittäjä	Orimattila
Fågel Jarkko, ex-yrittäjä	Hartola
Halme Mika, maanviljelijä, IT-konsultti, KTM	Hollola
Huvinen Kimmo, laitosmies, koneenhoitaja	Heinola
Hämäläinen Kristiina, johtava asiantuntija	Hollola
Järvinen Kaija, ylikonstaapeli	Heinola
Lehtimäki Kirsi, sairaanhoitaja	Heinola
Varjo Niina, tekninen johtaja	Heinola
Varsaluoma-Upola Sanna, maatalousyrittäjä, työterveysagronomi	Asikkala

Jäsenalue 3: Hämeenlinna, Forssa, Janakkala, Hattula, Riihimäki, Jokioinen, Tammela, Hausjärvi, Loppi, Humppila, Ypäjä

Belik Minna, sairaanhoitaja	Riihimäki
Hirviniemi Erja, sairaanhoitaja, eläkeläinen	Riihimäki
Häggman Johanna, sairaanhoitaja	Forssa
Jokinen Hanna, lähihoitaja	Hattula
Jussila Samuel, maatalousyrittäjä	Janakkala
Kankaanmäki Päivi, fysioterapeutti, yrittäjä	Hämeenlinna
Kranni Maija, toiminnanjohtaja	Forssa
Kylliäinen Kylli, vanginvartija, päihdetyöntekijä	Hämeenlinna
Laakso Sirpa, alueluottamusmies, myyjä	Hämeenlinna
Lehto Kirsi, hankejohtaja	Hämeenlinna
Lehtonen Kari-Veli, rehtori, eläkeläinen	Riihimäki
Louhelainen Suvi, toiminnanjohtaja	Loppi
Lähde Joni, pääluottamusmies, operaattori	Loppi
Mattila Teija, logistiikkatyöntekijä	Riihimäki

Mäkelä Arja, muistihoitaja	Forssa
Mänki Marianne, agrologi, maanviljelijä	Jokioinen
Olkinuora Piia, talousarviopäällikkö	Hämeenlinna
Pura Eero, maatalousyrittäjä	Tammela
Ryhtä Irkka, erikoissairaanhoitaja, eläkeläinen	Forssa
Äijälä Jutta, koulutusasiantuntija, FM	Hämeenlinna

Hallintoneuvosto 2025

Rautaoja Jarkko (pj.), toimitusjohtaja	Heinola
Sillanpää Nina (varapj.), varhaiskasvatuspäällikkö	Riihimäki
Hyväkkä Sari, fysioterapeutti	Orimattila
Jormanainen Lauri, vanginvartija	Riihimäki
Jussila Sari, agrologi	Heinola
Kivekäs Riina, johtaja	Lahti
Koskinen Outi, maaseutuyrittäjä, opettaja	Turenki
Lanki Tommi, liikuntatoimenjohtaja	Lahti
Mäentalo Mika, vanhempi rikoskonstaapeli	Heinola
Nurmi Jari, psykologi	Hämeenlinna
Oivo Jari, toimitusjohtaja	Lahti
Oksanen Anna-Reeta, luokanopettaja	Lahti
Pura Veli-Matti, maaseutuyksikön päällikkö, mv.	Tammela
Rajala Virpi, työsuojeluvaltuutettu	Lahti
Rantanen Vesa, agronomi	Jokioinen
Rissanen Jari, leirikeskustoiminnan päällikkö	Lahti
Sieppi Päivi, ympäristöneuvontapäällikkö	Hämeenlinna
Soittila Seppo, viihdetaiteilija	Hauho
Sulka Sini, juristi	Lahti
Takku Mira, hallintosuunnittelija	Lahti
Valkonen Pasi, yrittäjä	Hartola
Yli-Pirilä Pia, psykoterapeutti, sairaanhoitaja	Katinala

Hallintoneuvosto 2026

Rautaoja Jarkko (pj.), toimitusjohtaja	Heinola
Sillanpää Nina (varapj.), varhaiskasvatuspäällikkö	Riihimäki
Haavisto Marika, kehityspäällikkö	Lahti
Hyväkkä Sari, fysioterapeutti	Orimattila
Jormanainen Lauri, vanginvartija	Riihimäki
Jussila Sari, agrologi	Heinola
Kivekäs Riina, johtaja	Lahti
Koskinen Outi, maaseutuyrittäjä, opettaja	Turenki
Lanki Tommi, liikuntatoimenjohtaja	Lahti
Laukkanen Lauri, työnjohtaja	Loppi
Mäentalo Mika, vanhempi rikoskonstaapeli	Heinola
Nurmi Jari, psykologi	Hämeenlinna
Oivo Jari, toimitusjohtaja	Lahti
Oksanen Anna-Reeta, luokanopettaja	Lahti
Pura Veli-Matti, maaseutuyksikön päällikkö, mv.	Tammela
Rajala Virpi, työsuojeluvaltuutettu	Lahti
Rantanen Vesa, agronomi	Jokioinen

Rissanen Jari, leirikeskustoiminnan päällikkö	Lahti
Sieppi Päivi, ympäristöneuvontapäällikkö	Hämeenlinna
Soittila Seppo, viihdetaiteilija	Hauho
Sulka Sini, juristi	Lahti
Takku Mira, hallintosuunnittelija	Lahti
Valkonen Pasi, yrittäjä	Hartola

Hallitus 2025

Vormisto Olli, toimitusjohtaja (pj.)	Lahti
Hongisto Outi, Senior Advisor	Lahti
Maksimainen Jussi, toimitusjohtaja	Hollola
Patosalmi Minna, hallituksen puheenjohtaja	Orimattila
Suomaa Jussi, agronomi	Parola

Hallitus 2026

Vormisto Olli, toimitusjohtaja (pj.)	Lahti
Hongisto Outi, Senior Advisor	Lahti
Maksimainen Jussi, toimitusjohtaja	Hollola
Rinne Susanna, VP, Sales and Customer Experience	Lahti
Suomaa Jussi, agronomi	Parola



 **HÄMEENMAA**

