SOK-koncernen

Bokslutet 1.1–31.12.2019

Utvecklingen i omvärlden

Megatrender i den globala ekonomin påverkar Finlands ekonomi. Den globala ekonomiska osäkerheten avbröt den ekonomiska tillväxten även i Finland. Enligt prognoserna kommer den kommande ekonomiska tillväxten under de närmaste åren att vara runt en procent eller under. Den ekonomiska tillväxten för 2019 kommer att vara 1,5 procent till följd av inhemsk konsumtion. Den privata konsumtionen minskar då sparandet återgår till en normal nivå. Arbetslösheten har sakta minskat och utvecklingen väntas fortsätta i samma riktning. Inflationen förväntas vara 1,4 procent nästa år och öka något året därefter. Räntenivån hålls på en exceptionellt låg nivå även under 2020, vilket gynnar ekonomin.

Handelsbranschen förväntas växa långsamt i genomsnitt, men detaljhandelns utveckling är bättre än utvecklingen för annan handel och förväntas piggna till en aning. Tillväxten för turism- och restaurangbranschen förväntas avta. Till följd av tillväxten inom turism har utnyttjandegraden av rum och priserna hållits på en nivå som stöder investeringar. Omsättningen för restaurangverksamheten har ökat stadigt i Finland.

S-gruppens utveckling 1.1–31.12.2019

S-gruppen utgörs av handelslagen och SOK med dotterbolag samt de bolag som dessa äger gemensamt. År 2019 uppgick S-gruppens momsfria detaljhandelsförsäljning till 11 713 miljoner euro, vilket är en ökning med 1,7 procent från föregående år.

S-gruppens momsfria detaljhandelsförsäljning per affärsområde	**Mn €**	**+/- % föregående år**
Prisma*	3 563	+2,8
S-market	3 507	+1,3
Sale	695	+0,2
Alepa	394	+5,7
Herkku	85	-11,8
Muu marketkauppa	6	-1,4
Markethandel totalt*	8 249	+1,9
Järnhandel	135	-0,3
Trafikbutiksverksamhet och bränslehandel	1 721	-0,5
Varuhus- och fackhandel	290	-1,4
Resebransch- och bespisningsverksamhet*	842	+3,1
Bil- och biltillbehörshandel	437	+7,3
Övriga	40	-7,9
S-gruppen totalt*	**11 713**	**+1,7**

* Inkluderar detaljhandelsförsäljningen i närområdena (Estland och S:t Petersburg).

Vid slutet av 2019 hade S-gruppen 1 854 verksamhetsställen mot den jämförelsebara siffran 1 841 vid motsvarande tidpunkt året innan.

Per 31 december 2019 fanns det 19 regionhandelslag och sex lokala handelslag.

Under 2019 anslöt sig 71 233 nya medlemmar till de handelslag som är med i bonussystemet. Per utgången av december var det totala medlemsantalet 2 425 167 ägarkunder. Åt ägarkunderna betalades totalt 341 miljoner euro i Bonus.

S-gruppens investeringar uppgick till 496 miljoner euro jämfört med 589 miljoner euro året innan.

S-gruppens sammanlagda resultat före konsolidering och bokslutsdispositioner och skatt uppvisade en vinst på 367 miljoner euro jämfört med 346 miljoner euro året innan. Handelslagens sammanlagda resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 300 miljoner euro jämfört med 290 miljoner euro året innan. SOK-koncernens resultat före skatt (IFRS) uppvisade en vinst på 67 miljoner euro jämfört med 55 miljoner euro året innan.

Den ekonomiska utvecklingen

SOK:s verksamhet

SOK är SOK-koncernens moderföretag. SOK:s uppgift som centralhandel i S-gruppen är enligt stadgarna att främja och utveckla handelslagens och de övriga i S-gruppen ingående organisationernas verksamhet, att styra användningen av gruppens resurser och övervaka att de som helhet används effektivt samt att bevaka S-gruppens och dess olika delars intressen och övervaka verksamheten.

SOK svarar för den strategiska styrningen av S-gruppen. Dess uppgifter utgörs av kedjestyrnings-, ägarkunds- och marknadsföringstjänster samt andra grupp- och koncerntjänster som produceras för företag i S-gruppen samt av till dessa tjänster och S-gruppens övriga verksamhet ansluten utvecklingsverksamhet. Inköps- och sortimentstjänsterna är också av central betydelse för S-gruppens affärsverksamhet.

Genom sina affärsdrivande dotterbolag kan SOK bredda S-gruppens utbud av tjänster till ägarkunderna. Dessutom idkar SOK via dotterbolag markethandel samt resebransch- och bespisningsverksamhet i Estland och S:t Petersburg.

SOK-koncernens ekonomiska utveckling 1.1–31.12.2019

SOK-koncernens omsättning under tiden 1.1–31.12.2019 uppgick till 7 496,6 miljoner euro, en ökning med 2,6 procent jämfört med året innan.

SOK-koncernens rörelsevinst (IFRS) var 102,2 miljoner euro (60,7 mn €). Införandet av standarden IFRS 16 överförde en del av leasingkostnaderna från rörelseresultatet till de finansiella kostnaderna, vilket förbättrade rörelseresultatet jämfört med året innan. Inom affärsverksamheten var utvecklingen positiv såväl inom turism- och restaurangbranschen som markethandeln. Den utländska affärsverksamhetens andel av omsättningen var 4,4 procent (4,6 %) eller 326,3 miljoner euro.

Nyckeltalen nedan beskriver SOK-koncernens finansiella läge och resultat.

SOK-koncernen	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
Omsättning, mn €	7 496,6	7 303,5	7 063,6
Rörelsevinst, mn €	101,2	60,7	5,9
Rörelsevinst, %	1,4	0,8	0,1
Räntabilitet på eget kapital	9,9	7,5	0,3
Soliditet, %	24,1	38,4	36,5

SOK-koncernens operativa resultat

Genom operativt resultat uppföljs resultatet för den operativa verksamheten efter finansiella poster, utan engångsposter och IFRS-poster. Den positiva utvecklingen för det operativa resultatet beror på att resultatet för markethandeln och resebransch- och bespisningsverksamheten har förbättrats och den allmänna verksamheten effektiviserats.

SOK-koncernen	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
Operativt resultat, mn €	71,4	59,4	41,5

SOK-koncernens operativa omsättning och rörelseresultat per affärsområde (per segment)

SOK-koncernens operativa omsättning och rörelseresultat är uppdelade i affärsområden inom handelsverksamheten enligt den operativa uppföljningen. Dessutom följs bankverksamhetens rörelseresultat upp operativt.

	Om-sättning, mn €	Föränd-ring mn €	Operativt rörelse-resultat mn €	Föränd-ring mn €
Markethandel	276,1	-7,6	-4,1	+2,2
Resebransch- och bespisningsverksamhet	281,1	+10,9	+33,0	+0,4
Inköps- och serviceverksamhe	7 063,9	+271,9	+17,2	+5,2
Fastighetsaffärsverksamhet	84,2	-0,9	+17,2	-0,6
Bankverksamhetens resultat			+9,1*	+5,3
Interna elimineringar och övrig	-208,6	-77,3	-5,6	-4,5
SOK-koncernen totalt	**7 496,6**	**+196,9**	**+66,8**	**+7,9**

* S-Bankens intresseföretagsresultat är resultatet efter beskattningen.

Finansiering

I och med att IFRS 16 infördes den 1 januari 2019 har koncernens räntebärande skuld ökat avsevärt. Till följd av det har kalkylscheman för ekonomiska kovenanter i anslutning till SOK-koncernens finansieringsavtal ändrats under början av året. Som ekonomiska kovenanter har i alla finansieringslimitavtal använts soliditetsgrad och nykeltalet driftsbidrag/nettoräntor beräknade utan skulder för leasingrätt. Dessutom har maximibeloppet för skulderna för leasingrätt begränsats.

SOK-koncernens finansiella läge var gott under räkenskapsperioden. Vid slutet av 2019 var SOK-koncernens räntebärande nettoskuld 980,3 miljoner euro (-0,8 mn €) och skuldsättningsgraden (gearing) 146,6 procent (-0,1 %). SOK-koncernens soliditetsgrad var 24,0 procent (38,4 %).

Vid slutet av året uppgick SOK-koncernens likvida medel 206,6 miljoner euro (172,6 mn €). Dessutom hade koncernen outnyttjade långfristiga bindande kreditlimiter på 100,0 miljoner euro (100,0 mn €) och kontolimiter på 57,0 miljoner euro (57,0 mn).

Investeringar och realisering

SOK-koncernens anskaffning av bestående aktiva, det vill säga investeringar i anläggningstillgångar, uppgick till 73,2 miljoner euro (113,2 mn €). De största investeringarna hänförde sig till datasystem, fastigheter samt enheterna för resebransch- och bespisningsverksamhete.

Realiseringen av bestående aktiva uppgick under berättelseperioden till 1,0 miljoner euro (23,0 mn €).

Personal

SOK-koncernens genomsnittliga personalstyrka (aktiva anställningar), omräknad till heltidsanställda, uppgick under räkenskapsperioden till 5 974 (2018: 5 467, 2017: 5 411).

Vid slutet av 2019 uppgick SOK-koncernens personalstyrka av aktiva anställningar till 6 505, av vilka SOK-anställda 1 669 (25 %) och anställda på dotterbolagen 4 836 (75 %). Av personalen arbetade totalt 2 155 anställda (33 %) utomlands.

Personalstyrkan ökade med 305 (4,9 %) jämfört med året innan.

Affärsområdenas utveckling

Markethandel

I markethandeln ingår den affärsverksamhet som bedrivs i Estland och Ryssland. I Estland finns sex Prismaenheter i Tallinn, två enheter i Tartu och en enhet i Narva. I S:t Petersburg finns 15 Prismaenheter. I Tallinn öppnades en ny enhet och i S:t Petersburg två nya enheter.

Omsättningen för markethandeln uppgick till 276 miljoner euro. Omsättningen minskade med 3 procent från året innan. Skillnaden berodde främst på att vissa enheter i S:t Petersburg hade stängts 2018. Rörelseresultatet för markethandeln var betydligt bättre än året innan. Merparten av markethandelns investeringar på 4,8 miljoner euro utgjordes av investeringar i inventarier på de nya enheterna.

Resebransch- och bespisningsverksamhet

År 2019 bedrevs resebransch- och bespisningsverksamhet i SOK-koncernen av Sokotel Oy i Finland, AS Sokotel i Estland och OOO Sokotel i Ryssland.

År 2019 fortsatte den globala ökningen av turismen, vilket avspeglades genom en positiv utveckling av efterfrågan på alla marknadsområdena. Bespisningsverksamheten fortsatte också att växa till följd av ett positivt ekonomiskt läge.

SOK Hotelliliiketoiminta omsatte 281,1 miljoner euro och ökade med 4,0 procent från året innan. Rörelseresultatet uppgick till 33,1 miljoner euro, vilket innebär en utveckling på 1,5 procent.

År 2019 var Sokotel Oy:s omsättning 230,9 miljoner euro, en ökning med 2,7 procent från föregående år. Rörelseresultatet för Sokotel Oy ökade med 2,7 procent jämfört med året innan, främst till följd av den positiva utvecklingen av omsättningen för inkvarterings- och konferensverksamheten och den starka kostnadskontrollen för bespisningsverksamheten.

AS Sokotel, som bedriver resebransch- och bespisningsverksamhet i Tallinn, omsatte 19,0 miljoner euro, en ökning med 0,8 procent jämfört med 2018. Rörelseresultatet för AS Sokotel försämrades jämfört med året innan. Minskningen av rörelseresultatet påverkades av att utbudet ökade i både inkvarteringsverksamheten och bespisningsverksamheten och av att kostnadsnivån i allmänhet steg.

OOO Sokotel, som bedriver resebransch- och bespisningsverksamhet i S:t Petersburg, omsatte 31,2 miljoner euro, en ökning med 4,3 procent jämfört med året innan. I den lokala valutan ökade omsättningen med 1,6 procent. Rörelseresultatet i euro för OOO Sokotel var en aning större än året innan till följd av omsättningsökningen.

Resebransch- och bespisningsverksamhetens investeringar uppgick 2019 till totalt 18,6 miljoner euro. Investeringarna i Finland uppgick till 18,2 miljoner euro. Investeringarna utgjordes främst av investeringar i ombyggnad av hotell och nya Original Sokos Hotel Tripla.

Inköps- och serviceverksamhet

I inköps- och serviceverksamheten ingår inköpstjänster för dagligoch bruksvaror som produceras av SOK:s inköpsfunktioner, logistiktjänster som produceras av Inex Partners Oy, inköps- och logistiktjänster för hotell-, restaurang- och cateringbranschen som produceras av Meira Nova Oy, färdig mat och färska livsmedel som S-Herkkukeittiö tillverkar för Food Market Herkku samt av de övriga tjänsterna som SOK-koncernen främst producerar för enheter inom S-gruppen. Den omsättning som uppkommer genom övriga tjänster producerade till enheter i S-gruppen består bland annat av kedjeavgifter och av intäkter från förvaltningstjänster.

Inköps- och serviceverksamhetens omsättning uppgick till 7 063,9 miljoner euro. Omsättningsökningen berodde främst på att SOK:s inköp ökade. De faktorer som påverkade förbättringen av rörelseresultatet mest var det förbättrade resultatet för Rekla, som tillhandahåller S-gruppen tjänster för penningräkning, och nedläggningen av de förlustbringande verksamheterna.

Inköps- och serviceverksamhetens investeringar uppgick under 2019 till totalt 30,6 miljoner euro. Investeringarna allokerades främst till anskaffning av informationssystem.

Fastighetsaffärsverksamhet

Fastighetsaffärsverksamhetens omsättning består av intäkter av hyror och fastighetsservice vid fastigheter ägda av SOK-koncernen. Omsättningen var 84,2 miljoner euro och var på samma nivå som året innan. Fastighetsaffärsverksamhetens rörelseresultat uppvisade vinst.

Fastighetsaffärsverksamhetens investeringar under 2019, 13,6 miljoner euro, anknöt främst till Koy Valtakulma- och bränsleterminalfastigheter.

Intresse- och samföretagens utveckling

SBland SOK-koncernens affärsdrivande intresseföretag är S-Banken Ab, som bedriver bankverksamhet, det mest betydande. S-Bankens balansräkning ökade fortsatt starkt. Inlåningen ökade med 2,0 procent jämfört med slutet av 2019 och var 5,9 miljarder euro vid slutet av 2019 (5,8 md €). Utlåningen ökade med 14,2 procent och var 4,8 miljarder euro vid utgången av året (4,2 md €). S-Banken-koncernens kapitaltäckning var 16,3 procent (16,8 %). Vid slutet av året uppgick S-Banken-koncernens rörelseresultat till 29,0 miljoner euro (17,1 mn €). S-Bankens resultat för hela året rapporterades nu första gången enligt IFRS-standarderna. Den IFRS-korrigerade andelen av räkenskapsperiodens resultat som motsvarar SOK-koncernens ägarandel (37,5 %) uppgick till 9,1 miljoner euro.

Under räkenskapsperioden 2019 omsatte bränsleanskaffningsbolaget North European Oil Trade-koncernen cirka 5 461 miljoner euro. Omsättnigen minskade med 0,3 procent jämfört med året innan på grund av att det globala marknadspriset på olja sjönk. Volymen för koncernens verksamhet ligger på en likadan nivå som föregående år.

SOK har en ägarandel på 50,77 procent av North European Oil Trade Oy. På grund av det på aktionärsavtalet baserade delade bestämmande inflytandet behandlas bolaget med kapitalandelsmetoden som ett samföretag.

Utöver S-Banken och North European Oil Trade Oy har SOK-koncernen ett antal andra intresse- och samföretag, bland annat Kauppakeskus Mylly Oy i Reso samt det samnordiska inköpskonsortiet Coop Trading A/S.

Intresse- och samföretagen påverkade sammanlagt SOK-koncernens resultat med 14,6 miljoner euro (7,3 mn €).

Förändringar i koncernens struktur

Suomen Spar Oy fusionerades med SOK i mars

I juni köpte SOK resten av aktierna i Fashion Retail Oy av HOK-Elanto. SOK Fashion Retail fusionerades med moderbolaget i december. I december fusionerades S-verkkopalvelut Oy också med moderbolaget.

I augusti upplöstes RBRP Holding BV.

Förvaltning och framtidsutsikter

Förvaltning och förändringar i förvaltningen

Taavi Heikkilä är styrelseordförande i SOK under 2019. Förutom koncernchefen består styrelsen år 2019 av verkställande direktören Hannu Krook, verkställande direktören Kim Biskop, verkställande direktören Juha Kivelä, verkställande direktören Veli-Matti Liimatainen, verkställande direktören Olli Vormisto och som nya ledamöter verkställande direktören Kimmo Simberg, professor Rita Järventie-Thesleff samt verkställande direktören Nermin Hairedin. Verkställande direktör Hannu Krook är vice styrelseordförande.

I april 2019 återvaldes teologie doktor Matti Pikkarainen till ordförande för SOK:s förvaltningsråd. Advokat Timo Santavuo återvaldes till vice ordförande och verkställande direktör Tapio Kankaanpää valdes till ny andre vice ordförande.

Revisor under räkenskapsperioden 2019 är CGR-revisionssamfundet KPMG Oy Ab, med Jukka Rajala, CGR, som huvudansvarig revisor.

Vid ledningen av SOK-koncernen och S-gruppen har SOK:s koncernchef bistått av SOK:s koncernledningsgrupp. År 2019 består koncernledningsgruppen av koncernchefens ställföreträdare, fältdirektör Arttu Laine med ansvar för kedjestyrningen, upphandlingen och logistiken i S-gruppens affärsverksamhet, CFO Jorma Vehviläinen, direktör med ansvar för ekonomi och administration, direktör Susa Nikula med ansvar för personalfunktionerna, direktör Sebastian Nyström, med ansvar för strategifunktionerna, direktör Jari Annala med ansvar för SOK:s affärsverksamhet samt direktör Veli-Pekka Ääri med ansvar för kommunikation och digitala tjänster. Direktören för juridiska ärenden Seppo Kuitunen är koncernledningsgruppens sekreterare.

Risker och osäkerhetsfaktorer inom den närmaste framtiden

S-gruppen har riskhanteringsprinciper och SOK-koncernens riskhanteringspolicy vilka fastställts av SOK:s styrelse. Riskhanteringspolicyn innehåller en beskrivning av syftet, målen, de viktigaste genomförandesätten och ansvarsområdena för riskhanteringen. SOK-koncernen bedriver en övergripande riskhantering med beaktande av både de strategiska och de operativa riskerna. Riskhanteringen är kontinuerlig och utförs i alla delar av ledningsprocessen.. Risker analyseras på ett övergripande sätt med beaktande av strategiska, ekonomiska och operativa risker samt skaderisker. Genom riskhanteringsrutiner strävar SOK och dess dotterbolag efter att förutse och hantera riskfaktorer som påverkar uppnåendet av målen samt att utnyttja möjligheter med riskerna vid affärsverksamheten.

SOK:s koncernledningsgrupp granskar varje år S-gruppens strategiska risker och SOK:s styrelse fastställer riskerna. År 2018 granskades S-gruppens strategiska risker på kort sikt (3 år) och på lång sikt (10 år). Dessutom gjordes strategiska riskanalyser av enskilda affärsområden. S-gruppens viktigaste risker och osäkerhetsfaktorer på kort sikt anknyter till säkrandet av dagligvaruhandelns konkurrenskraft och bruksvaruhandelns resultat i handelsbranschens förändring och det allt hårdare konkurrensklimatet. Digitalisering och kontinuerlig förändring är förutsättningar för framgång. S-gruppen har flera aktiva utvecklingsprojekt inom bland annat verksamhetsstyrning, logistik och kvalitetsutveckling. Genom att genomföra projekten på ett framgångsrikt sätt kan S-gruppen säkerställa en effektiv värdekedja och kundnöjdhet i framtiden.

De mest betydande riskerna på lång sikt är följande: realisering av de förändringskrafter som är relevanta för S-gruppen, bland annat teknisk utveckling, polarisation, en allt mer global konkurrensmiljö, förändringar i konsumtionsvanorna, fokus på service och ansvar, klimatförändringar och förändringar i lagstiftningen och det politiska inflytandet i Finland och på global nivå. Det är viktigt för S-gruppen att på ett framgångsrikt sätt kunna reagera på dessa förändringar och utnyttja möjligheterna så att gruppen kan säkerställa sin konkurrenskraft i framtiden.

SOK-koncernens finansiering och hantering av finansiella risker har koncentrerats till SOK:s finansenhet. Koncernen har en av SOK:s styrelse fastställd ekonomi- och finansieringspolicy som fastställer principerna för hantering av finansiella risker och de tillåtna maximibeloppen för finansiella risker. Dessutom har styrelsen fastställt numeriska mål för de olika finansiella sektorerna för att i alla lägen säkerställa en tillräcklig, balanserad och fördelaktig finansiering. Hanteringen av finansiella risker beskrivs närmare i noter till koncernbokslutet.

De ansvarsrisker som anknyter till SOK-koncernens verksamhet har identifierats och analyserats för varje affärsområde. I samband med framtagningen av ansvarsprogrammet ”Det bästa landet att bo i” har man identifierat de väsentliga ansvarsfrågorna och de till dessa anknytande riskerna och möjligheterna samt deras betydelse för affärsverksamheten. Riskerna analyseras med tanke på reglering, fysisk omvärld, förändringar i konsumenternas beteende och anseenderisker. De största riskerna med avseende på mänskliga rättigheter omfattar kränkningar av mänskliga rättig-

heter i de globala anskaffningskedjorna samt eventuella brister i etiska verksamhetssätt och transparens. För miljön är klimatförändringarna och deras konsekvenser för den egna verksamheten och upphandlingskedjan de mest betydande riskerna. S-gruppen har identifierat de klimatrisker som kan ha betydande ekonomiska konsekvenser för gruppens verksamhet, om riskerna realiseras. S-gruppen hanterar risker genom de mål och åtgärder som ingår i ansvarsprogrammet.

Ansvarstagande

Ansvarstagandet i S-gruppen gäller alla affärsområden, och det leds på gruppnivå tillsammans med affärsledningen. SOK:s enhet för ansvarstagande ansvarar för den strategiska utvecklingen, styrningen och rapporteringen om ansvarstagandet på S-gruppens nivå. Enheten är en del av SOK Kenttäryhmä, som inbegriper S-gruppens samtliga affärsområden och anskaffnings- och logistikbolag.

År 2019 fortsatte S-gruppens ansvarsprogram Det bästa landet att bo i. Programmet har fyra teman: för samhällets bästa, klimatförändringar och cirkulär ekonomi, etisk verksamhetskultur och mänskliga rättigheter samt välbefinnande och hälsa. Innehållet består av hundra ansvarsfulla åtgärder.

S-gruppen har förbundit sig att genom flera olika åtaganden främja målen för det samhälleligt viktiga åtagandet för hållbar utveckling ”En målbild för Finland 2050”. I maj utsåg Finlands kommission för hållbar utveckling S-gruppen till årets mest inflytelserika aktör inom hållbar utveckling i Finland.

S-gruppen har förbundit sig till vetenskapsbaserade mål för minskning av utsläppen i sin verksamhet. Dessutom har S-gruppen inbjudit sina varuleverantörer och kunder till klimatarbetet genom klimatkampanjen Iso Juttu. Gruppens mål är att minska sina utsläpp i klimatet med 60 procent före 2030 jämfört med nivån 2015. Dessutom är målet att tillsammans med samarbetspartnerna minska en miljon ton utsläpp före 2030 och uppmanar de största varu- och tjänsteleverantörerna att ställa egna mål för minskning av utsläppen. I den internationella klimatbedömningen Carbon Disclosure Project fick S-gruppen föregångares betyget A-.

S-gruppen är medlem i den internationella Amforiorganisationen, som fokuserar på att utveckla handeln. S-gruppen är också med i den gemensamma #ykkösketjuun-kampanjen för organisationer och företag. Kampanjens målsättning är att en inskrivning om lag om due diligence vad gäller mänskliga rättigheter ska göras i nästa regeringsprogram.

S-gruppen har tagit fram ett nytt undersökningskoncept, Radikal transparens, för att identifiera orsaker till riskerna för de mänskliga rättigheterna i anskaffningskedjor. Den första pilotutredningen inom undersökningsmodellen gjordes i Foggia i södra Italien under tomatskörden 2019.

År 2019 var S-gruppenkedjorna igen mycket framgångsrika i Sustainable Brand Index, Nordens största varumärkesundersökning med fokus på hållbar utveckling. Enligt en bedömning gjord av finländska konsumenter var Prisma, Sokos Hotel och S-Banken de mest ansvarsfulla aktörerna inom sina respektive branscher.

Resultaten och målen för ansvarsarbetet inom S-gruppen beskrivs närmare i års- och ansvarsrapporten, som publiceras på www.s-ryhma.fi i mars 2020.

Utsikter för 2020

Den globala ekonomin och Finlands ekonomi har passerat sin konjunkturtopp. När exportens tillväxt avtar blir den ekonomiska tillväxten beroende av privat konsumtion. Tillsammans med den svaga förbättringen i sysselsättning stöder ökningen i inkomstnivån handelns försäljningsutveckling. Konsumenternas förtroende har inte förändrats, vilket stöder att den privata konsumtionen inte ändras. Spänningarna i världen kan dock få ekonomin både i Finland och globalt att försämras.

Resultatet för SOK-koncernen väntas ligga på samma nivå som året innan. Resultatet för inköps- och serviceverksamheten förväntas utvecklas måttligt. Den totala efterfrågan inom Rese- och hotellbranschen förväntas vara fortsatt god, men konkurrensen i Finland blir förmodligen hårdare till följd av en växande kapacitet. På det stora hela förväntas resultatet för resebransch- och bespisningsverksamheten dock ligga nära fjolårets nivå. Resultatet för SOK-koncernen väntas ligga på samma nivå som året innan. Den totala efterfrågan inom Rese- och hotellbranschen förväntas vara fortsatt god, men konkurrensen i Finland blir förmodligen hårdare till följd av en växande kapacitet. På det stora hela förväntas resultatet för resebransch- och bespisningsverksamheten dock ligga nära fjolårets nivå.

Styrelsens förslag till disposition av SOK:s utdelningsbara överskott

SOK:s utdelningsbara överskott uppgår till 605 826 668,94 euro (räkenskapsperiodens överlust utgör 50 813 014,55 euro). Styrelsen föreslår att 30 2019 422,01 euro betalas i ränta på andelskapitalet och att 45 000,00 euro överförs till förvaltningsrådets bruksfond.

Efter räkenskapsperiodens utgång har det inte skett några väsentliga förändringar i SOK:s ekonomiska läge. SOK:s likviditet är god och enligt styrelsen riskerar den föreslagna utdelningen av överskottet inte SOK:s likviditet.

Helsingfors 6 februari 2020

CENTRALLAGET FÖR HANDELSLAGEN
I FINLAND

Styrelsens

KONCERNBOKSLUT, IFRS

Koncernens resultaträkning, IFRS

Mn €	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Omsättning	7 496,6	7 303,5
Övriga rörelseintäkter	3,1	2,6
Material och tjänster	-6 686,2	-6 548,9
Personalkostnader	-273,6	-253,2
Avskrivningar och nedskrivningar	-168,9	-61,2
Övriga rörelsekostnader	-281,4	-389,0
Andel av resultatet i intressebolag och joint ventures (+/-)	12,5	6,9
Rörelsevinst (-förlust)	**102,2**	**60,7**
Finansiella intäkter och kostnader (+/-)	-37,0	-5,7
Andel av resultatet i intressebolag och joint ventures (+/-)	2,0	0,4
Resultat före skatter	**67,2**	**55,4**
Inkomstskatt (+/-)	-1,9	-6,7
Räkenskapsperiodens resultat	**65,4**	**48,7**
Uppdelat på:		
Moderbolagets ägare	65,4	50,3
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	-1,5
	65,4	48,7

Totalresultat

Mn €	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
Räkenskapsperiodens resultat	65,4	48,7
Poster i övrigt totalresultat:		
Poster som kan omklassificeras till resultatet		
Omräkningsdifferenser	8,0	-9,5
Placeringar tillgängliga för försäljning		
Kursdifferenser av lån till utländska dotterbolagen som har klassificerats som investeringar.	0,7	-0,6
Kassaflödessäkringar	-0,3	-0,1
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag och joint ventures	0,8	3,1
Poster i övrigt totalresultat efter skatter	9,2	13,3
Räkenskapsperiodens totalresultat	74,5	35,4
Räkenskapsperiodens totalresultat uppdelat på:		
Räkenskapsperiodens totalresultat uppdelat på:	74,5	36,9
Räkenskapsperiodens totalresultat uppdelat på:	0,0	-1,5
	74,5	35,4

Koncernbalansräkning, IFRS

Mn €	31.12.2019	31.12.2018
TILLGÅNGAR		
Långfristiga tillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	1338,6	353,4
Förvaltningsfastigheter	22,8	24,1
Immateriella tillgångar	102,9	82,7
Investeringar i intressebolag och joint ventures	205,0	196,6
Långfristiga finansiella tillgångar	73,1	72,4
Latenta skattefordringar	26,8	18,0
Långfristiga tillgångar totalt	**1 769,2**	**747,2**
Kortfristiga tillgångar		
Omsättningstillgångar	205,0	160,8
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar	601,4	650,0
Kortfristiga räntebärande fordringar	34,0	0,0
Likvida medel	172,6	172,4
Kortfristiga tillgångar totalt	**1 013,1**	**983,1**
Tillgångar totalt	**2 782,3**	**1 730,3**
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Andelskapital	172,0	172,0
Bundna fonder	16,4	15,9
Fonden för inbetalt fritt eget kapital	29,4	21,5
Ackumulerade vinstmedel	444,5	450,9
Eget kapital som tillhör ägarna i moderbolaget totalt	662,3	660,3
Innehav utan bestämmande inflytande	0,8	0,4
Eget kapital totalt	**663,1**	**660,7**
Långfristiga skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	1 061,1	137,2
Långfristiga räntefria skulder	39,2	36,3
Reserveringar	6,4	6,8
Latenta skatteskulder	10,0	12,1
Långfristigt främmande kapital totalt	**1 116,7**	**192,3**
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	117,7	38,3
Kortfristiga räntefria skulder	157,4	144,9
Skulder till leverantörer	726,4	693,3
Reserveringar	0,6	0,6
Räkenskapsperiodens skatteskuld	0,0	0,1
Kortfristigt främmande kapital totalt	**1 002,5**	**877,3**
Eget kapital och skulder totalt	**2 782,3**	**1 730,3**

Koncernens kassaflödesanalys, IFRS

Mn €	Not	1.1.–31.12.2019	1.1.–31.12.2018
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat från kvarvarande verksamheter		102,2	60,7
Ej kassaflödespåverkande poster		162,1	26,9
Förändringar i rörelsekapital		40,3	36,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatter		**304,7**	**124,5**
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-34,3	0,3
Erlagda räntor och övriga finansiella kostnader		-0,1	0,0
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter		0,3	0,2
Erhållna utdelningar av den löpande verksamheten		0,9	0,1
Betalda direkta skatter		-2,2	-1,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**269,3**	**123,5**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärvade aktier i dotterbolag med avdrag för erhållna likvida medel		0,0	-47,0
Avyttrade aktier i dotterbolag med avdrag för tillstånd likvida medel		0,0	14,3
Investeringar i aktier och andelar		0,0	-15,1
Investeringar i materiella tillgångar		-48,5	-26,6
Investeringar i immateriella tillgångar		-24,7	-18,6
Avyttringar av övriga anläggningstillgångar		1,0	8,1
Erhållna utdelningar av investeringar		3,3	1,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-69,0**	**-83,1**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Återbetalning av långfristiga lån		0,0	-1,5
Förändring av kortfristiga lån, ökning (+) / minskning (-)		-183,8	-4,5
Förändring av långfristiga fordringar, ökning (-) / minskning (+)		0,0	30,2
Förändring av kortfristiga fordringar, ökning (-) / minskning (+)			0,0
Betalda räntor		-3,0	-2,9
Erhållna räntor		6,6	2,5
Ökning av andelskapital			0,0
Erlagda räntor på andelskapital		-27,5	-16,6
Övriga ändringar i eget kapital		7,8	4,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-200,0**	**11,5**
Förändring av likvida medel, ökning / minskning		**0,3**	**51,9**
Likvida medel vid årets början		**172,4**	**120,8**
Kursdifferenser		**0,0**	**-0,3**
Förändring av likvida medel, ökning / minskning		**0,3**	**51,9**
Likvida medel vid årets slut		**172,6**	**172,4**
Ej kassaflödespåverkande poster	(A)		
Vinst på försäljning av bestående aktiva		-1,2	1,1
Avskrivningar och nedskrivningar		168,9	61,2
Övriga intäkter och utgifter som inte medför betalning		-5,6	-35,3
		162,1	26,9
Förändringar i rörelsekapital	(B)		
Förändring i rörelsefordringar		44,0	5,0
Förändring i omsättningstillgångar		-44,3	31,8
Förändring i kortfristiga räntefria skulder		40,6	0,0
		40,3	36,8

Lånetiden av kortfristiga lån är kortare än 3 månader.

Beräkning av förändringar i koncernens eget kapital, IFRS

	Eget kapital som tillhör ägarna i moderkooperativ								
Mn €	Andelskapital	Fonden för verkligt värde	Andra bundna fonder	Fonden för inbetalt fritt eget kapital	Omräkningsdifferenser	Ackumulerade vinstmedel	Totalt	Andel av ägare utan bestämmande inflytande	**Eget kapital totalt**
Oma pääoma									
01.01.2018	172,0	2,9	18,5	4,4	-13,4	446,5	631,0	2,0	633,0
Totalresultat		-5,6			-7,8	50,3	36,9	-1,5	35,4
Tillägg till andelskapitalet	0,0			17,1		-12,8	4,3		4,3
Ränta på de insatser som handelslagen						-16,6	-16,6		-16,6
Övriga ändringar			0,0			4,6	4,6	0,0	4,5
31.12.2018	**172,0**	**-2,7**	**18,5**	**21,5**	**-21,2**	**472,1**	**660,3**	**0,4**	**660,7**
Förandring i principerna för upprättande IFRS 16 [1)]						**-50,5**	**-50,5**		**-50,5**
01.01.2019	172,0	-2,7	18,5	21,5	-21,2	421,6	609,8	0,4	610,2
Totalresultat		0,5			8,6	65,4	74,5	0,0	74,5
Ränta på de insatser som handelslagen						-27,5	-27,5		-27,5
Övriga ändringar			0,0	7,9		-2,3	5,6	0,4	6,0
31.12.2019	**172,0**	**-2,2**	**18,5**	**29,4**	**-12,5**	**457,1**	**662,3**	**0,8**	**663,1**

1) Koncernen har infört IFRS 16 genom retroaktiv tillämpning av standarden för leasingavtal.

Principer för upprättandet av resultat- och balansräkningen

Denna bokslutskommuniké är upprättad med iakttagande av standarden IAS-34 Delårsrapportering. Samma principer för upprättandet som vid bokslutet 2018 följdes vid upprättandet av bokslutskommunikén och dessutom följdes de förändringar i IAS/IFRS-standarderna och -tolkningarna som har trätt i kraft under räkenskapsperioden 2019.

Sedan 1 januari 2019 tillämpar SOK-koncernen den nya standarden IFRS 16 Leasingavtal. Eftersom uppgifterna för jämförelseperioden 2018 inte justerades när IFRS 16 infördes, är resultaträkningen och balansräkningen för räkenskapsperioden 2019 inte jämförbara, särskilt vad gäller leasingkostnader som ingår i övriga rörelsekostnader, finansiella kostnader, materiella tillgångar som ingår i långfristiga tillgångar, och räntebärande skulder.

Till följd av att leasingavtal har antecknats i balansen har bestående aktiva ökat med 996 miljoner euro och de räntebärande skulderna ökat med 1009 miljoner euro jämfört med situationen per 31.12.2018. Till följd av allokeringen av leasingkostnader i avskrivningar och räntekostnader har införandet av standarden på motsvarande sätt förbättrat rörelsevinsten men ökat finansieringskostnaderna. Effekten av införandet av standarden på översiktsperiodens resultat var -5 miljoner euro. När det gäller nyckeltalen har standarden försämrat avkastningsprocenten för investerat kapital, Gearing-procenten och soliditetsgraden. Införandet av standarden har inte haft någon väsentlig inverkan på avkastningsprocenten på eget kapital. När det gäller koncernens kassaflödeskalkyl förbättrar IFRS 16 affärsverksamhetens kassaflöde och försämrar kassaflödet för finansieringen. IFRS 16 har ingen betydelse för nettoändringen i penningmedel.

I eurobelopp hänför sig största delen av leasingarrangemangen till fastigheter. SOK-koncernen utnyttjar lättnadsregeln i IFRS 16 som gör det möjligt att låta bli att redovisa posten nyttjanderättstillgångar och motsvarande leasingskuld för sådana egendomsposter vars leasingperiod är 12 månader eller mindre eller tillgångar av lågt värde.

Alla siffror i bokslutstabellerna är avrundade. Därför kan enskilda siffrors sammanräknande summa avvika från den presenterade summans siffervärde. Nyckeltalen är beräknade med exakta värden.

Denna bokslutskommuniké är oreviderad.

Segmentinformation 31.12.2019

SOK-koncernen tillämpar standarden IFRS 8 i rapporteringen av segmenten. För den högsta ledningens rapportering är SOK-koncernens affärsverksamhet uppdelad i sju äffärssegment. Segmentuppdelningen bygger på uppdelningen enligt branscher. I redovisningen av operativt resultatet används värderingar enligt bestämmelserna i den finländska lagstiftningen. Tillgångar hänförs till och rapporteras inte i SOK-koncernens operativa rapportering med undantag for rörelsekapital.

2019 Mn €	Markethandel	Turist- och bespisnings-verksamhet	Inköpsverksamhet och serviceverksamhet	Fastighetsaffärs verksamhet	Bankverksamhet	Interna elimineringar och övriga	Ledningsrapportering totalt
Omsättning	276,1	281,1	7 063,9	84,2		-208,6	7 496,6
Rörelseresultat	-4,1	33,0	17,2	17,2	9,1	-5,6	66,8
Investeringar	4,8	18,6	30,7	13,6		5,5	73,2
Avyttringar	0,1	0,0	0,8			0,0	1,0

Omsättningens avstämning	
Rapporterad omsättning enligt operativ redovisning	7 496,6
Elimineringar	0,0
Omsättning IFRS	7 496,6
Resultatets avstämning	
De rapporterade segmentens rörelseresultat	66,8
Poster som inte ingår i SOK-koncernens rörelseresultat:	
Finansiella intäkter och kostnader (FAS)	4,6
Anläggningstillgångars försäljningsvinster och -förluster	1,1
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	1,2
Förändringar av reserveringar	0,2
Värderingsvinster och -förluster på derivat	0,0
Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-0,1
IFRS justeringar	-6,6
Periodens resultat före skatter IFRS	67,2
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, ytter intäkter	
Försäljning till S-gruppen	6 514,8
Övrig säljningen i Finland	655,5
Utlandet	326,3
Omsättning totalt	7 496,6
Markethandel	276,1
Turist- och bespisningsverksamhet	281,1
Inköps- och serviceverksamhet	6 855,3
Fastighetsaffärs verksamhet	84,2
Omsättning totalt	7 496,6
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, anläggningstillgångar	
Finland	1406,3
Utlandet	58,1
Anläggningstillgångar totalt	1464,3

Segmentinformation 31.12.2018

SOK-koncernen tillämpar standarden IFRS 8 i rapporteringen av segmenten. För den högsta ledningens rapportering är SOK-koncernens affärsverksamhet uppdelad i sju äffärssegment. Segmentuppdelningen bygger på uppdelningen enligt branscher. I redovisningen av operativt resultatet används värderingar enligt bestämmelserna i den finländska lagstiftningen. Tillgångar hänförs till och rapporteras inte i SOK-koncernens operativa rapportering med undantag for rörelsekapital.

2018 Mn €	Markethandel	Turist- och bespisningsverksamhet	Inköpsverksamhet och serviceverksamhet	Fastighetsaffärsverksamhet	Bankverksamhet	Interna elimineringar och övriga	Ledningsrapportering totalt
Revenue	283,7	270,1	6 792,0	85,1		-131,3	7 299,7
Operating result	-6,3	32,6	12,0	17,8	3,9	-1,2	58,9
Investments	2,5	12,8	42,4	55,4		0,2	113,2
Divestments	0,2	0,0	1,6	21,3		0,0	23,0

Reconciliation of the revenue	
Management reporting revenue to be reported	7 299,7
Eliminations	3,8
Revenue IFRS	7 303,5
Reconciliation of the result	
Operating result of the segments to be reported	58,9
Items excluded from the operating result within SOK Corporation:	
Financial income and expenses (FAS)	0,5
Gains and losses on the sale of property, plant and equipment	-1,4
Other operating income and expenses	-0,4
Changes in provisions	0,0
Valuation gains and losses on derivatives	0,4
Impairment losses on tangible and intangible assets	-4,4
IFRS adjustments	1,8
Profit before taxes for the period IFRS	55,4
Additional data at SOK Corporation level, external income	
Sales to S-Group	6 335,1
Other sales in Finland	631,6
Foreign	333,0
Revenue, total	7 299,7
Supermarket Trade	283,7
Tourism and Hospitality Business	274,0
Procurement and services Business	6 660,8
Real estate business	85,1
Revenue, total	7 303,5
Additional information at SOK Corporation level, fixed assets	
Finland	410,1
Foreign	50,1
Fixed assets, total	460,2

Materiella och immateriella tillgångar

Mn €	Materiella tillgångar	Placering-fastigheter	Immateriella tillgångar
Anskaffningsutgift			
Anskaffningsutgift 1.1.2019	665,0	87,5	191,3
Rörelseförvärv	0,0	0,0	0,0
IFRS16	1119,2		18,9
Kursdifferenser	8,3		0,7
Ökningar	77,8	0,2	7,2
Minskningar	-5,6	-0,8	
Överföringar mellan poster	3,5	0,9	4,0
Anskaffningsutgift 31.12.2019	**1868,2**	**87,8**	**222,1**
Ackumulerade avskrivningar			
Ackumulerade avskrivningar 1.1.2019	-311,6	-63,1	-108,7
Rörelseförvärv			
IFRS16	-61,6		-0,2
Kursdifferenser	-4,6		-0,6
Ackumulerade avskrivningar för minskningar och överföringar	4,3	0,1	1,2
Avskrivningar under räkenskapsperioden	-156,1	-1,9	-10,8
Nedskrivningar	0,1		
Ackumulerade avskrivningar 31.12.2019	**-529,6**	**-65,0**	**-119,2**
Bokföringsvärde 1.1.2019	**353,4**	**24,3**	**82,6**
Bokföringsvärde 31.12.2019	**1338,6**	**22,8**	**102,9**

Mn €	Materiella tillgångar	Placering-fastigheter	Immateriella tillgångar
Anskaffningsutgift			
Anskaffningsutgift 1.1.2018	649,1	87,1	175,7
Rörelseförvärv	28,2	0,0	0,0
Kursdifferenser	-8,9		-1,5
Ökningar	24,1	0,4	29,8
Minskningar	-30,6	0,0	-9,7
Överföringar mellan poster	3,0	0,0	-3,0
Anskaffningsutgift 31.12.2018	**665,0**	**87,5**	**191,3**
Ackumulerade avskrivningar			
Ackumulerade avskrivningar 1.1.2018	-293,0	-59,6	-105,3
Rörelseförvärv	-1,7		
Kursdifferenser	4,7		0,3
Ackumulerade avskrivningar för minskningar och överföringar	22,3	0,0	9,7
Avskrivningar under räkenskapsperioden	-39,7	-3,5	-13,3
Nedskrivningar	-4,2		
Ackumulerade avskrivningar 31.12.2018	**-311,6**	**-63,1**	**-108,7**
Bokföringsvärde 1.1.2018	**356,0**	**27,5**	**70,4**
Bokföringsvärde 31.12.2018	**353,4**	**24,3**	**82,7**

Transaktioner med närstående

Mellanhavanden och utestående saldon med intressebolag och joint ventures: Mn €	31.12.2019	31.12.2018
Försäljingar	17,0	23,6
Inköpningar	36,7	389,7
Finansiella intäkter och kostnader	1,4	0,6
Kundfordringar och övrika fordringar	0,8	1,5
Lånefordringar	25,0	20,0
Leverantörsskulder och övrika skulder	0,1	10,6

Panter och ansvarförbindelser

Ansvarsförbindelser, mn €	31.12.2019	31.12.2018	Förändring
Ställda panter och ansvarsförbindelser			
Panter	0,1	0,1	-0,1
Inteckningar	0,8	0,7	-0,7
Borgenansvar	2,5	2,5	-2,5
Totalt	**3,4**	**5,6**	**-0,1**
Säkerheter ställda för andras skulder			
Borgenansvar för joint ventures skulder	145,4	120,1	25,3
Borgensansvar för handelslags skulder	**145,4**	**120,1**	**25,3**
Totalt			
Övrika säkerheter för andras skulder	20,7	25,8	-5,2
Borgenansvar för joint ventures skulder	**20,7**	**25,8**	**-5,2**
Totalt			
Övrika ansvarsförbindelser	0,1	0,2	-0,1
Rembursförbindelser			

Ställda borgen består i huvudsak av borgen för lån och övriga ansvarsförbindelser på 116,5 miljoner euro (95,9 mn euro 31.12.2018) som ställts för joint venture North Eurpean Oil Trade Oy:s och dess dotterbolag North European Oil Trade AB:s räkning och av borgen för lån på 50,0 miljoner euro (50,0 mn euro 31.12.2018) som ställts för joint venture Kauppakeskus Mylly Oy:s räkning.

Övriga ekonomiska ansvarsförbindelser:

Koncernen är skyldig att granska de mervärdesskatteavdrag som har gjorts för fastighetsinvesteringar om den skattepliktiga användningen av en fastighet minskar under granskningsperioden. Ansvarsförbindelsens högsta belopp är 9,4 miljoner euro (8,7 miljoner euro 31.12.2017).

Övriga motförbindelser:

Förbindelser enligt delägaravtalet att svara för S-Voima Oy:s förbindelser och finansiera dess verksamhet

Delägarna svarar för S-Voima Oy:s förbindelser enligt den så kallade Mankala-principen. Enligt denna princip fastställs SOK:s ansvar för S-Voimas kostnader (inkl. amorteringar och räntor på lån samt avskrivningar) gällande marknadsel enligt den energi som delägaren förbrukar, gällande vindkraft- och kärnkraft i proportion till de aktieserier delägaren äger (fortsatt finansiering av kärnkraft upphörde 2012) och gällande solkraft enligt de solkraftverk som finns på delägarens fastigheter.

Dessutom har SOK förbundit sig att bevilja finansiering i form av främmande kapital. SOK:s på beslut tagna före bokslutet grundade ansvar för den kvarstående andelen av finansieringen i form av främmande kapital är följande: villkorligt kapitallån till North European Oil Trade Oy 5,0 miljoner euro (5,0 miljoner euro 31.12.2018)

NYCKELTAL

SOK-koncernen:	31.12.2019	31.12.2018
Omsättning, mn €		
	7 496,6	7 303,5
Rörelsevinst, mn €		
i % av omsättning	102,2	60,7
	1,4	0,8
Resultat före skatter, mn €		
i % av omsättning	67,2	55,4
	0,9	0,8
SOK-koncernen:		
Soliditet, %		
	24,0	38,4
Avkastning på eget kapital, %		
	9,9	7,5
Gearing, %		
Gearing, %	146,6	-0,1

Formler för uträkning av nyckeltal

Soliditet, % = $\frac{\text{Eget kapital totalt}}{\text{Balansomsluttning - erhållna förskott}}$ x 100 %

Gearing, % = $\frac{\text{Räntebärande skulder - likvida medel}}{\text{Eget kapital totalt}}$

Avkastning på eget kapital, % = $\frac{\text{Resultat efter finansiella poster - skatter}}{\text{Eget kapital, årsmedeltal}}$ x 100 %