



**TOIMINTA  
KATSAUS**

**2022**



# SISÄLTÖ



Pääset siirtymään suoraan haluamaasi sisältöön tekstilinkejä klikkaamalla.

## SEURAA EEPEEN KUULUMISIA



Klikkaa suoraan somekanaviimme



facebook.com/eepee



@eepee\_ok



@Eepee\_Ok



Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa

eepee.fi

|    |                                         |
|----|-----------------------------------------|
| 3  | <b>EEPEEN VUOSI 2022</b>                |
| 4  | EEPEEN KEHITYS                          |
| 4  | MYNNIN KEHITYS                          |
| 5  | MISSIO, ARVOT, VISIO                    |
| 6  | TOIMIALUEKARTTA                         |
| 7  | KONSERNI NUMEROIN                       |
| 9  | <b>HENKILÖSTÖ</b>                       |
| 10 | MEILLÄ PIDETÄÄN HUOLTA                  |
| 10 | HENKILÖSTÖ LUKUINA                      |
| 11 | HENKILÖSTÖN JAKAUTUMINEN TOIMIALOITTAIN |
| 11 | URATARINAT                              |

|    |                                                 |
|----|-------------------------------------------------|
| 15 | <b>MYYNIT TOIMIALOITTAIN</b>                    |
| 16 | MARKETKAUPPA                                    |
| 17 | Toimipaikkojen uudistuksia jatketaan            |
| 18 | Caset                                           |
| 19 | LIIKENNEKAUPPA                                  |
| 20 | Panostuksia latauspisteisiin                    |
| 21 | Caset                                           |
| 22 | MATKAILU- JA RAVITSEMISKAUPPA                   |
| 23 | Meitä ei lannista pandemia eikä maailmantilanne |
| 24 | Caset                                           |
| 25 | AUTO- JA AUTOTARVIKEKAUPPA                      |
| 26 | Ess Autotalo on nyt Eepee Autotalo              |
| 27 | Caset                                           |

|    |                                                   |
|----|---------------------------------------------------|
| 28 | <b>INVESTOINNIT</b>                               |
| 28 | ENERGIASÄÄSTÖTOIMENPITEILLÄ SÄÄSTÖJÄ              |
| 29 | <b>S-PANKKI</b>                                   |
| 29 | S-PANKKI HUOMIOI KAIKKIEN PERHEENJÄSENTEN TARPEET |
| 29 | S-PANKIN AVAINLUVUT                               |
| 30 | <b>S-BUSINESS</b>                                 |
| 30 | S-BUSINESS -KORTILLA SÄÄSTÖJÄ YRITYKSILLE         |

|    |                                         |
|----|-----------------------------------------|
| 31 | <b>HYVINVOINTIA OSUUS-TOIMINNALLA</b>   |
| 32 | MITEN ARVOT NÄKYVÄT EEPEEN TOIMINNASSA? |
| 33 | EEPEE TUKEE LASTEN JA NUORTEN URHEILUA  |
| 34 | LÄHIRUOKAKISA                           |
| 35 | KÄTEVÄ S-MOBIILI                        |

|    |                       |
|----|-----------------------|
| 36 | <b>HALLINTO</b>       |
| 37 | EDUSTAJISTO 2021–2024 |
| 40 | HALLINTONEUVOSTO 2023 |
| 41 | HALLITUS 1.3.2023     |
| 42 | <b>TILINPÄÄTÖS</b>    |
| 43 | SISÄLTÖ               |

# EEPEEN VUOSI 2022





# 2022

## 577,0 MEUR

Eepeen kokonaismyynti

## +62,8 MEUR

## 9,0 MEUR

Operatiivinen tulos

## -1,4 MEUR

## 8,7 MEUR

Ylijäämä ennen veroja

## -1,5 MEUR

## SUURTEN MUUTOSTEN VUOSI

**Inflaatio, koronaviruspandemia sekä raaka-aine- ja komponenttipula varjostivat vuoden 2022 toimintaa.**

**V**uosi 2022 oli poikkeuksellinen toimintaympäristön suurten muutosten johdosta. Koronaviruspandemia vaikutti toimintaa haittaavasti koko vuoden ajan kaikilla toimialoilla monin eri tavoin.

Toinen suuri toimintaympäristön muutos sai alkunsa Venäjän hyökkäyssodasta. Tämä johti muun muassa energian hinnankorotuksiin, raaka-aineiden maailmankaupan vakavaan häiriötilaan, osaltaan korkotason nousuun sekä elintarvikkeiden hinnan nousuun.

Inflaatio nousi vuosikymmeniin korkeimmalle tasolle ja tämä heijastui Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan asiakasomistajatalouksien elämään. Vuoden loppuun mennessä ostamisen painopiste siirtyi suosimaan edullista ruokaa. Myös liikenne-energiakaupassa, autokaupassa ja rautakaupassa kuluttajien tiukentunut taloustilanne näkyi kulutuksen vähentymisenä.

Keväällä 2022 päätettiin auttaa asiakasomistajatalouksia vaikeassa taloustilanteessa laskemalla ruoan myyntikatetasoa sekä toteuttamalla

poikkeuksellisen voimakkaita, pitkäkestoisia ja asiakasomistajille suunnattuja kampanjoita.

Eepee panosti vuonna 2022 erityisesti viestintään ja vastuullisuustyöhön. Markkinointia kohdennettiin asiakasomistajuuteen sekä toimialojen kampanjointiin. Vastuullisuuden osalta lisättiin alueen maataloustuottajien ja elintarviketeollisuuden kanssa käytävää vuoropuhelua ja alueellista edunvalvontaa S-Ryhmän sisällä.

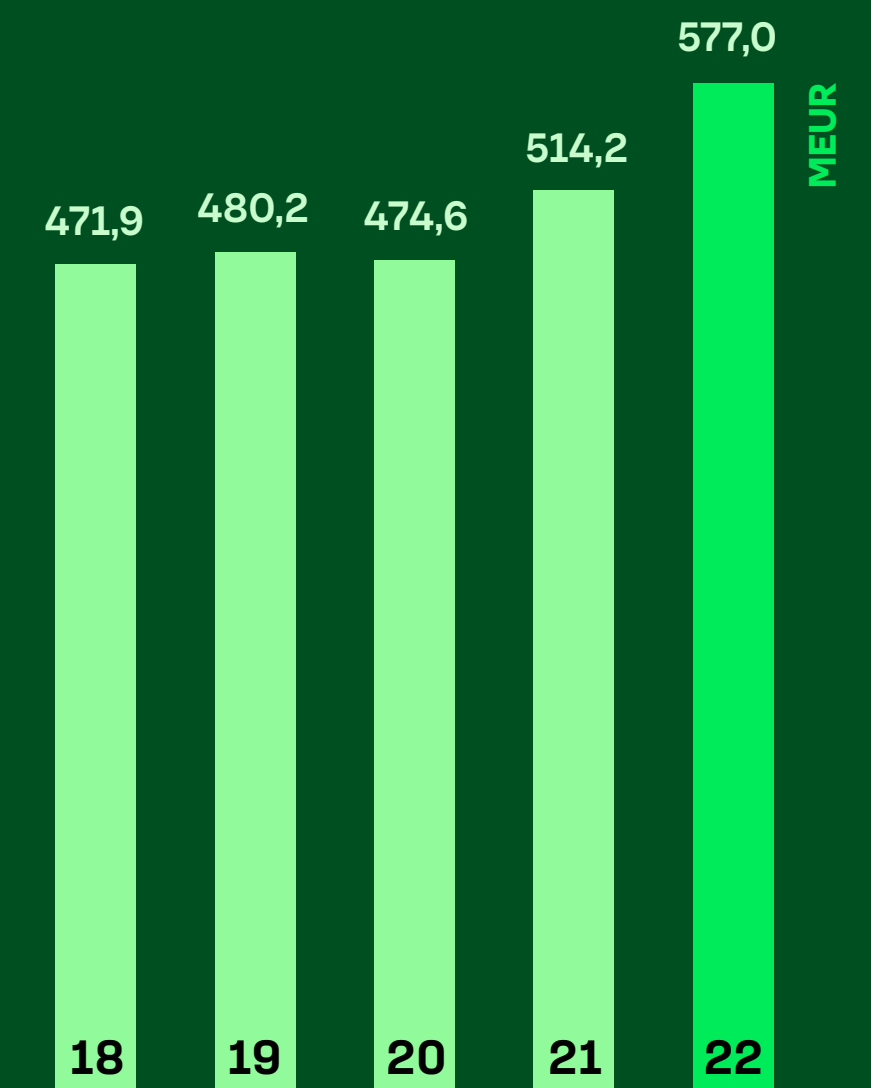
T-Media Oy:n Luottamus- ja Mainetutkimuksen mukaan Eepeen maine ja sidosryhmätuki paranivat poikkeuksellisen paljon vaikeasta ajanhetkestä huolimatta.

Eepeen taloudellinen tilanne säilyi erinomaisella tasolla. Rahoitustulos ja omavaraisuusaste pysyivät edellisten vuosien tasolla. Lisäksi asiakasomistajille maksettiin ylijäämän palautusta edelliseltä tilikaudelta kolme miljoonaa euroa.

**Henrik Karvonen**

toimitusjohtaja

## MYYNIN KEHITYS 2018–2022





# HUOLEHDIMME ALUEEMME ASUKKAISTA

**120 vuotta täyttävällä Eepeellä on merkittävä ja yhä suurempi rooli ihmisten päivittäisessä elämässä.**

” Meidän työsarkamme on tavallaan osittain pysynyt samana jo 120 vuotta. Turvaamme ihmisten päivittäistä ravinnon tarvetta eri toimipisteillämme, Eepeen toimitusjohtaja **Henrik Karvonen** vertaa nyky-Eepeen roolia 120 vuoden taakse.

Eepe pyrki rakentamaan yritys- ja työnantajakulttuuria, jossa arvot ovat ykkösroolissa.

– Se on nimenomaan konkreettista tekemistä. Se on arvostavaa ja uskaltavaa johtamista joka päivä. Se, mitä sanotaan, pidetään. Laajemmin

ajateltuna Eepe haluaa konkreettisesti huolehtia ihmisistä.

– Keskitämme paljon paukkuja siihen, että pidetään ihmiset talossa. Se ei tapahdu korulauseilla, vaan käytännön teoilla.

Eepeen arvoihin kuuluu myös se, että asiakasomistaja on yhtä tärkeä pienellä paikkakunnalla kuin suurella.

– Kun on leveät hartiat, niin silloin voimme toimia näin. Emme laske toimintaa yksikön, vaan kokonaisuuden kautta.

## MISSIO

Teemme yhdessä paremman paikan elää.

## ARVOT

1. Olemme asiakasta varten.
2. Kannamme vastuuta ihmisistä ja ympäristöstä.
3. Uudistamme jatkuvasti toimintaamme.
4. Toimimme tuloksellisesti.
5. Alueellisuus on meille tärkeää.

## VISIO

Hyötyä ja helppoutta omasta kaupasta.

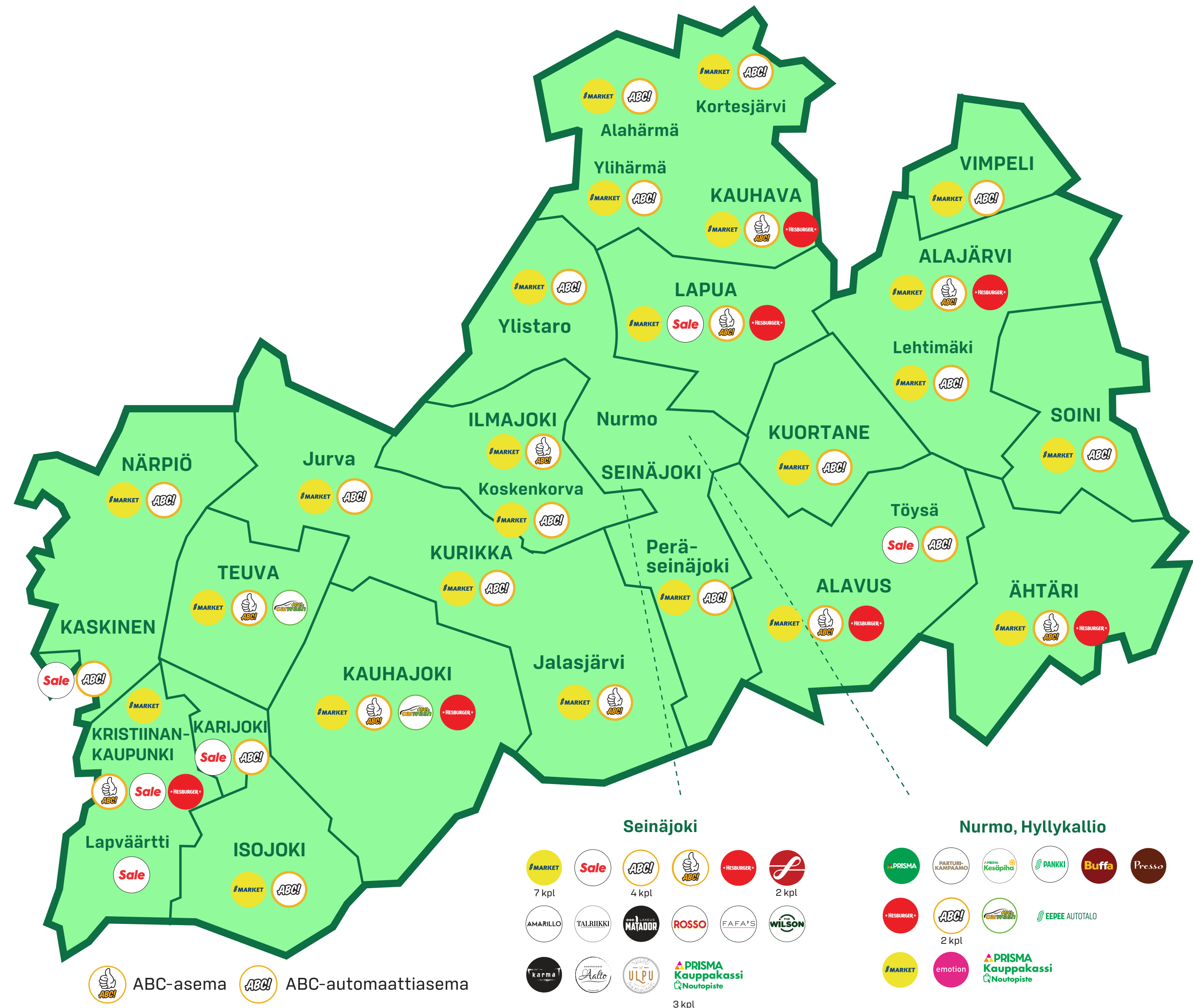




# OLEMME ASIAKASTA VARTEN

Eepeellä on maakunnassa 70 toimi-  
pistettä ja yli 1 300 työntekijää.

- 32 S-markettia
- 22 ABC automaattiasemaa
- 11 ABC Liikennemyymälää
- 9 Hesburgeria
- 11 ravintolaa
- 7 Salea
- 3 ABC Carwashia
- 92 ABC sähköautojen latauspaikkaa
- 2 Sokos Hotellia
- 1 Prisma
- 1 Eepe Autotalo
- 1 S-Pankki
- 1 Prisma kesäpiha
- 1 Emotion
- 1 parturikampaamo
- 3 Prisma Kauppakassi -noutopistettä



# KONSERNI LUKUINA

## MYYNIT

577,0 MEUR

2021 | 514,2

## LIKEVAIHTO

475,7 MEUR

2021 | 423,7

## INVESTOINNIT

17,5 MEUR

2021 | 21,8

# KONSERNI LUKUINA

## BONUS

15,9 MEUR

2021 | 14,6

## YLIJÄÄMÄN PALAUTUS

3,0 MEUR

2021 | 1,4

## ASIAKASOMISTAJIA

91 771

2021 | 91 541

## MAKSUTAPAETUA

0,4 MEUR

2021 | 0,3

## MAKSETTUJA ETUJA

210 €

/ ASIAKASOMISTAJA





**HENKILÖSTÖ**



# MEILLÄ PIDETÄÄN HUOLTA



**E**epee on toimialueensa suurin palvelualojen työllistäjä. Työhyvinvointitutkimuksen tulokset ovat Eepeellä viime vuosina vakiintuneet erinomaiselle tasolle, ja pienet muutoksen signaalit kertovat, että henkilöstö on hyvin sitoutunut yritykseen. Esimerkiksi se, että Eepee kannustaa henkilöstöä vaihtamaan työpaikkaa talon sisällä ja näin vahvistamaan ammattitaitoaan, ilmenee positiivisesti myös työhyvinvointitutkimuksen tuloksissa.

Uudistimme tulospalkkiojärjestelmämme. Aikaisemman kerran vuodessa palkitsemisen sijaan tulospalkkio on jaossa jopa neljä kertaa vuodessa.

Erinomaista tulevaisuuteen varautumista on kouluttautuminen. Sitä me Eepeellä haluamme tarjota mahdollisimman monelle. Viime vuonna aloitimme Eepee Trainee -valmennusohjelman sekä arjen toiminnan johtamiseen keskittyvän koulutuskokonaisuuden marketkaupan esimiehille.

**EEPEE KANNUSTAA  
HENKILÖSTÖÄ VAIHTAMAAN  
TYÖPAIKKAA TALON SISÄLLÄ  
JA NÄIN VAHVISTAMAAN  
AMMATTITAITOAA.**

**1 336**

eepeeläistä  
vuoden 2022 lopussa

**1 049**

henkilöä vakituudessa  
työsuhteessa,  
joista kokoaikaisia

**31 %**

Kesällä 2022

**550**

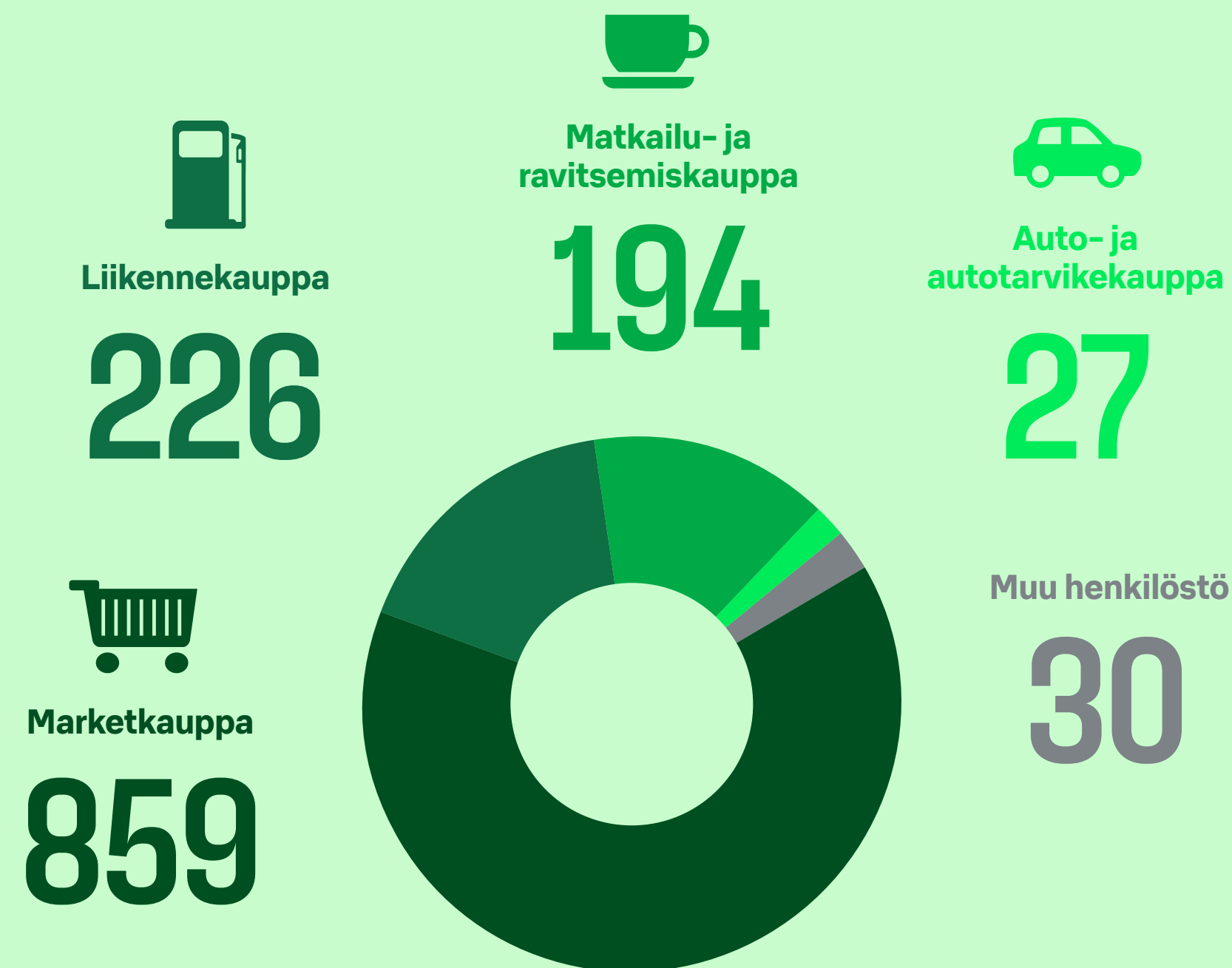
kesätyöntekijää

**378**

kesäharjoittelijaa



# HENKILÖSTÖN JAKAUTUMINEN TOIMIALOITTAIN



## 32 S-MARKETIN MILLA

Peräseinäjoen S-marketissa voi tavata Milla Köykan, joka päähänpistostaan urakoi viime vuonna peräti 29:ssä Eepeen alueen S-marketissa ainakin yhden vuoron.

Milla kehuu kaikkien keikkapaikkojensa vastaanottoa. Vaikka työtavat ja työjärjestys vaihtelivat S-marketien mukaan, ei Milla kokenut uuteen paikkaan menemistä raskaaksi tai kuormittavaksi.

– Oli hauskaa nähdä erilaisia kauppvoja ja totta kai kommelluksiakin sattui, kun tavat toimia olivat erilaisia.

Milla suosittelee keikkavisiittejä myös muille.

– Virkistävää vaihtelua ja toi enemmän energiaa kuin vei, Milla nauraa.

**KLIKKAA JA LUE MILLAN  
URATARINA ►**







## MINTTU TOI KESÄN TULLESSAAN

Hymyileväinen **Minttu Isoranta** on jo tuttu kasvo Vimpelin S-marketissa. Viime kesänä jo neljättä kesäpestiään kaupalla aloittanut Minttu sai heti ensimmäisellä työviikollaan parhaan mahdollisen tervetulotoivotuksen.

– Asiakas sanoi minulle kassalla, että toit kesän tullessasi, niin ihana nähdä kesätyöntekijöitä taas, Minttu kertoo.

Minttu ilahtuu itsekin jälleennäkemisistä asiakkaiden kanssa.

– Alun perin jännitin eniten juuri kassalla olemista, nykyisin se on lempipaikkani, sillä siinä saa vaihtaa kuulumisia asiakkaiden kanssa, Minttu sanoo.

**KLIKKAA JA LUE MINTUN URATARINA ►**



## VAHVA TEKIJÄ AUTTAA MUITA LOISTAMAAN

Resurssisuunnittelija **Jere Lehtilän** työtehtäviin kuuluu sen takaaminen, että työntekijöitä on riittävästi joka vuorossa, mutta niin ettei kenenkään työtaakka kasva kohtuuttoman suureksi. Jeren vastuulla on 11 kokonaisuutta, joista neljä on Prisman osastoja, kaksi Salea ja viisi S-marketia. Vuorot suunnitellaan kolmen viikon jaksoissa mahdollisimman henkilöstölähtöisesti ja tasapuolisesti yhdessä yksiköiden päälliköiden kanssa.

Varsinaisten työtehtäviensä lisäksi Jere on sijaistanut valikoima-sihtööriä ja ottanut vastuuta somemarkkinoinnista. Tehtävien monipuolisuus vaatii toisinaan armotonta kalenterin hallintaa, mutta on erittäin antoisaa.

**KLIKKAA JA LUE JEREN URATARINA ►**



## ABC KRISTINANKAUPUNGIN HYVÄ FIILIS HOUKUTTI

Karijoella asuvan **Tarja Parkatin** urapolku on johtanut monen mutkan kautta ABC Kristiinankaupunkiin, jonka hän nostaa elämänsä parhaaksi työpaikaksi.

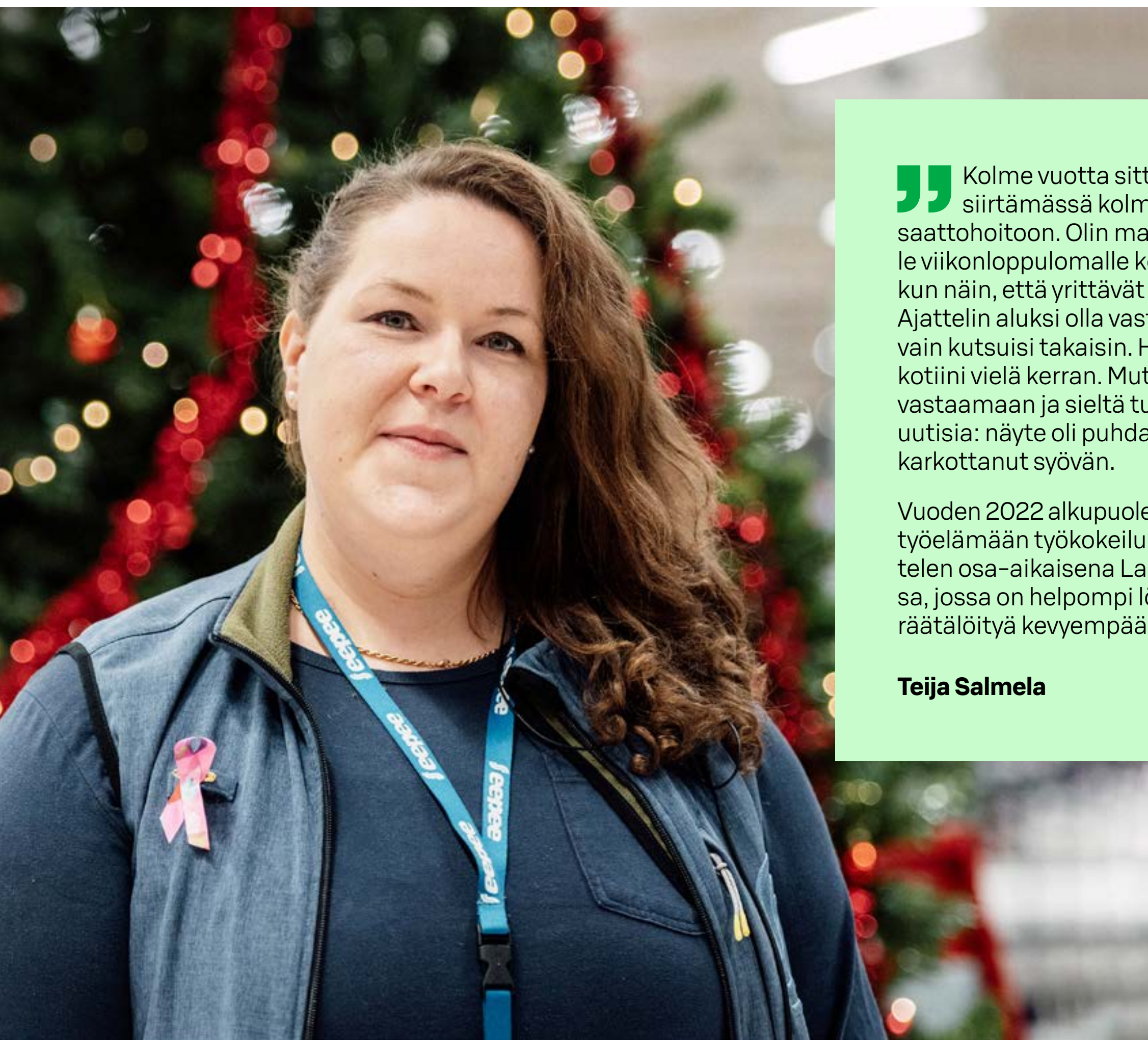
Hoiva-alan uuvuttama Parkatti pohdiskeli, että ABC Kristiinankaupunki voisi olla hänelle sopiva työpaikka. Tuo ajatus innosti hänet kysymään syksyllä 2021 liikennemyymäläpäällikkö Henna Kelleriltä mahdollisuudesta päästä töihin. Keskustelu oli niin hedelmällinen, että Tarja sai saman tien työpaikan. Eikä vain työpaikkaa, vaan huipputiimin.

**KLIKKAA JA LUE TARJAN URATARINA ►**



# EEPEE TUKEE MUUTOKSESSA, KUN ELÄMÄ KOETTELEE

Sairaus tai joku muu iso kriisi vaikuttaa työkykyyn. Ratkaisuja onneksi löytyy, kuten näiden kahden eepeeläisen selviytymistarinoissa.



” Kolme vuotta sitten minua oltiin siirtämässä kolmikymppisenä saattohoitoon. Olin matkalla viimeiselle viikonloppulomalle kotiini Lapualle, kun näin, että yrittävät soittaa osastolta. Ajattelin aluksi olla vastaamatta, etteivät vain kutsuisi takaisin. Halusin päästä kotiini vielä kerran. Mutta joku sai minut vastaamaan ja sieltä tulikin yllättäviä uutisia: näyte oli puhdas. Joku ihme oli karkottanut syövän.

Vuoden 2022 alkupuolella pääsin takaisin työelämään työkokeilun avulla. Työskentelen osa-aikaisena Lapuan S-marketissa, jossa on helpompi löytää juuri minulle räätälöityä kevyempää työtä.

**Teija Salmela**

” Auto ajoi kolmion takaa eteeni ja törmäsimme toisiimme. Sydämeni pysähtyi kaksi kertaa onnettomuuspaikalla ja vielä kerran matkalla sairaalaan Tampereelle.

Toipuminen oli hidasta, mutta oli hienoa huomata, miten upea työporukka minulla on Hyllykallion Prisman viihdeosastolla. Jokainen kävi jossain vaiheessa katsomassa minua sairaalassa. Pomoni Harri Siikala on ollut arvokas tuki ja ymmärtäjä siinäkin asiassa, että kova isku päähän jätti jälkensä.

**Anssi Ulvo**



**KLIKKAA JA LUE TEIJAN, ANSSIN, MARJON JA JUSSIN KOSKETTAVAT SELVIYTYMISTARINAT ►**





Eepeen liikennekaupan toimialapäällikkö **Heli Back** ja ravintola-alan toimialapäällikkö **Elina Mäki-Opas** kehuvat Eepeen traineevalmennukseen osallistujia.



## MEILLÄ VOI KEHITTYÄ

Trainee-valmennusohjelma matkailu- ja ravitsemusalan vuoropäälliköille ja liikennekaupan palveluvastaaville tai sellaisiksi haluaville tarjoaa osallistujille mahdollisuuden kehittyä johtajana.

Vuoden mittainen Trainee-valmennusohjelma sisältää kaikkiaan kahdeksan lähiopetusjaksoa ja kolmen viikon mittaisen työkierron valmennettavan haluamassa toimipaikassa. Ohjelmassa on nyt 21 henkilöä, jotka jakautuvat paitsi ympäri maakuntaa, myös sopivan tasaisesti majoitus-, ravin-

tola- ja liikennemyymälätoimialojen kesken.

Ravintolapäällikkö **Joonas Uitto** ja marketpäällikkö **Saana Luotola** saivat arvostetut Ässäpäällikkö-tunnustukset. Molemmat ässäpäälliköt kertovat viihtyvänsä työssään erinomaisesti. Joonas on ollut Eepeellä vuodesta 2007 ja Saana puolestaan jo vuodesta 1995 asti. Baari- ja myymäläapulaisena alkaneet työtehtävät ovat muuttuneet vuosien, kokemuksen, osaamisen ja koulutuksen myötä yksikön vetäjiksi.

**KLIKKAA JA LUE LISÄÄ ►**



S-market Pajuluoman marketpäällikkö **Saana Luotola** tuli alalle suoraan koulun penkiltä ja on viihtynyt 27 vuotta marketkaupan puolella.



MYYNnit TOIMIALOITTAIN

MARKETKAUPPA

442,1 MEUR

+ 9 %

LIIKENNEKAUPPA

101,2 MEUR

+ 26 %

MATKAILU- JA RAVITSEMISKAUPPA

19,6 MEUR

+ 36 %

AUTO- JA AUTOTARVIKEKAUPPA

12,2 MEUR

+ 0 %



Pääset siirtymään suoraan haluamaasi toimialaan klikkaamalla sen kohdasta.

KEVÄÄLLÄ 2022 AUTOIMME ASIAKASOMISTAJATALOUKSIA LASKEMALLA RUOAN MYYNTIKATETASOA SEKÄ VAHVALLA KAMPANJOINNILLA.

Henrik Karvonen, toimitusjohtaja

MAJOITUS- JA RAVINTOLAKAUPAN HYVÄ MYNNIN KEHITYS, ERINOMAISESTI ONNISTUNUT ENNUSTAMINEN JA TOIMINNAN MITOITTAMINEN JOHTIVAT KOVAAN TULOSKASVUUN.

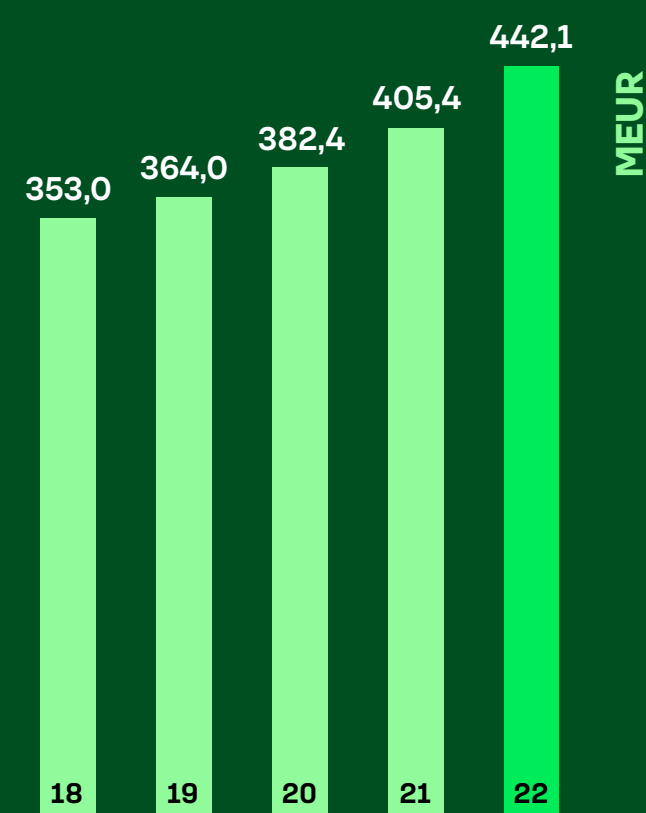
Juhamatti Aronen, toimialajohtaja



442,1

MEUR

+ 9 %



Myyntin kehitys 2018–2022



MARKETKAUPPA



Kannamme vastuuta ihmisistä ja ympäristöstä.

# TOIMIPAikkojen UUDISTUKSIA JATKETAAN

**Eepeelle on tärkeää, että päivittäiskaupan palvelut säilyvät ja kehittyvät toimialueen joka pitäjässä.**

**M**arraskuussa avattiin Seinäjoen kymmenes S-market Simunaan. Vuoden aikana Sale Kaskisessa toteutettiin kokonaisuudistus ja samalla on tehty kevyemmät konseptin uudistustyöt Sale Lapualla, Karijoella ja Lapväärtissä. S-market Koskenkorvalla tehtiin kokonaisuudistus ja S-market Alajärvellä uudistettiin käyttötavaraosasto.

Vuodenvaihteessa 2023 alkoivat sekä Peräseinäjoen että Jurvan S-markettien uudistustyöt ja kevään kuluessa on vuorossa myös Kristiinankaupungin S-market. Vuonna 2022 verkkokaupan verkosto laajenee merkittävästi ympäri toimialueen: helmikuun alusta tulee 11 uutta jakelupistettä ja maaliskuussa vielä 14 lisää.

S-market Simunan marketpäällikkö **Aatu Hautamäki** uskoo esimiestyössään hyvän yhteishengen voimaan.





# ASIAKKAAT INNOSTUIVAT SINUNTOIVE-PALVELUSTA



S-market Korttesjärven asiakkaat ovat ottaneet aktiiviseen käyttöön netissä olevan Sinuntoive-palvelun. Uusia toiveita marketvalikoimaan tulee useita viikoittain ja asiakkaat myös seuraavat tiiviisti, koska tuotteet ilmestyvät kaupan valikoimaan.

” Asiakkaat ovat nähneet mainoksen tai kuulleet jostain uudesta tuotteesta ja haluavat sen saman tien omaan lähikauppaan.

**Riitta Ojavainio**, apulaispäällikkö

” Toiveita tulee kaikkiin tuoteryhmiin, viime aikoina on tullut aika paljon pyyntöjä gluteenittomista tuotteista.

**Elina Kalliokoski**, marketpäällikkö

[KLIKKAA JA LUE LISÄÄ ►](#)



Seinäjokelaiset **Jari ja Iida Ala-Varvi** tykkäävät ostosten keskittämisestä, tulevista eduista ja digitaalisista ratkaisuista. He tarttuivat Kerää ja Skannaa -palveluun saman tien, kun se ilmestyi Hyllykallion Prismaan.

## KERÄÄ JA SKANNAA

Hyllykallion Prisman kerää ja skannaa -laitteet ovat olleet heti saapumisestaan lähtien suosittuja. Lukijalaitteita on Hyllykallion Prismassa yhteensä 160 kappaletta, joten asiakas saa laitteen aina sen halutessaan.

Prisman päällikkö **Jukka Matikainen** on riemuissaan lukijalaitteiden saamisesta asiakkaiden käyttöön.

– Se on ollut asiakaspalautteessa yksi toivotuimmista asioista ja saanut myös erittäin positiivisen vastaanoton asiakkailtamme.

Lukijalaitteiden käyttöaste on ollut hyvä, eikä niissä ole ollut toimintahäiriöitä, kuten aika usein erilaisissa teknisissä laitteissa voi olla.

– Uskon, että ainakin alkuun tuo meillä oleva laitemäärä riittää hyvin, Matikainen arvelee.

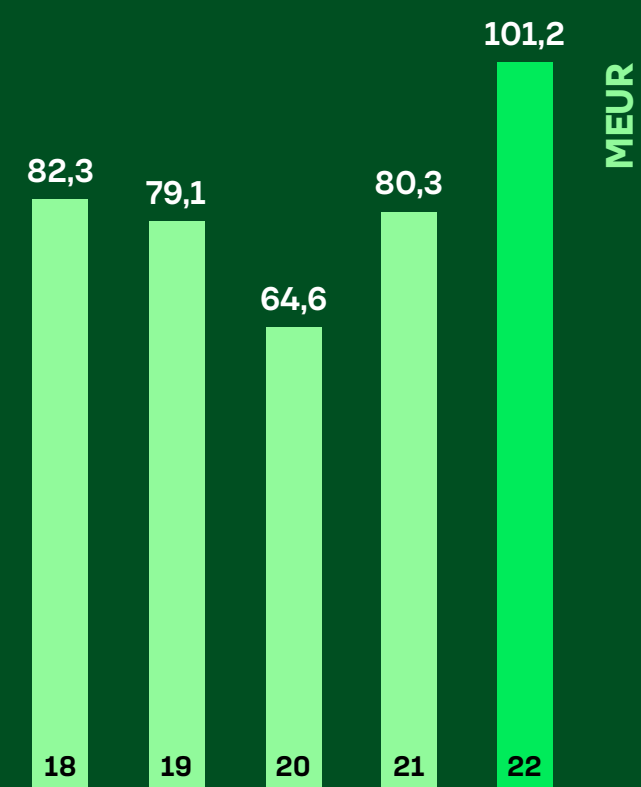
[KLIKKAA JA LUE LISÄÄ ►](#)



# 101,2

MEUR

## + 26%



Myyntin kehitys 2018–2022



# LIIKENNEKAUPPA



Alueellisuus on meille tärkeää.

# PANOSTUKSIA LATAUSPISTEISIIN

**Avasimme uusia ABC-latauspisteitä  
eri toimipisteisiimme.**

**U**udet latauspisteet ovat nyt käytössä Eepee Autotalolla Seinäjoella, S-market Närpiössä, S-market Teuvalla, S-market Törnävällä ja S-market Simunalla Seinäjoella, S-market Ylistarossa, S-market Ilmajoen Koskenkorvalla sekä Ähtärissä, jossa S-market ja ABC-liikennemyymälä yhdistettiin.

Jokaiseen toimipisteistä avattiin 2–4 uutta latauspistettä. S-marketissa latauspisteet tarjoavat mahdollisuuden peruslataukseen, kun taas Eepee Autotalolla latauspisteitä on runsaasti ja niissä on myös mahdollisuus tehollataukseen. ABC-mobiilista näkee aina vapaana olevat latauspisteet. Sähköauton ABC-latauksen maksu ja seuranta onnistuu näppärästi ABC-mobiilin avulla.

Auton helppo ABC-mobiilipesu on otettu käyttöön Kauhajoen ja Teuvan ABC Carwash -toimipisteissä. ABC-mobiilisovelluksen avulla autopesun valinta ja maksaminen on helppoa eikä autosta tarvitse poistua lainkaan. Sovelluksen avulla autopesun jonotilannetta voi tarkastella etukäteen ja tarkistaa hinnat ja saatavilla olevat ohjelmat.



**ABC-MOBIILISTA  
NÄKEE KÄTEVÄSTI  
VAPAANA OLEVAT  
LATAUSPISTEET.**





# POLTTOAINEKAUPPA KEHITTYY



Tapa tilata polttoöljyä ei ole vuosien saatossa suuria mullistuksia kokenut. Yhä edelleen tilaukset hoituvat soitolla Eepeen Öljypalveluun tai tekemällä tilauksen netin kautta.

– Oman työni pääpaino tulee olemaan kontakteissa suoraan asiakkaisiin, joko puhelimitse tai kasvotusten, polttoöljypäällikkö **Jussi Niukkala** sanoo.

Vaikka polttoöljykauppa tulee väistämättä tulevaisuudessa vähenemään, Niukkala ei usko, että kaikilla on yhtäkkiä mahdollisuus luopua fossiilisista polttoaineista.

**KLIKKAA JA LUE LISÄÄ ►**

## Trasselijussista öljysheikiksi

Jussi Niukkalan kesätöissä bensapoikana vuonna 1977 alkanut yhtämittainen ura Eepeen palveluksessa on kestänyt yli 35 vuotta. Työskentely Eepeellä tapahtuu jo kolmannessa polvessa. Niukkalan äiti palveli Eepeellä yli 40 ja isä 25 vuotta. Nyt myös tytär on töissä samalla työnantajalla.



*À la carte -listalla tarjolla voi olla esimerkiksi pitaleipätasku eli pitasku härkäpavulla, kertoo Seinäjoen ABC-liikennemyymälän palvelupäällikkö ja keittiön palveluvastaava **Suvi Ristiluoma**.*

## KASVISRUOAT KERÄÄVÄT KIITOSTA

ABC-liikennemyymälöiden ravintoloissa itse valmistettua kasvisruokaa on päivittäin tarjolla noutopöydissä, à la carte -listoilla ja vitriinivalikoimissa. Myös suomalaisten rakastamasta pullasta löytyy ABC-ravintoloissa täysin vegaaninen vaihtoehto.

– Noutopöydissämme on käytössä kolmen viikon kiertävä lounaslista, jonka mukaan kokkimme valmistavat kasvisvaihtoehdon jokaiselle päivälle. Tarjolla voi olla esimerkiksi härkäpapu-kasviswokkia, joka on maidoton, gluteiiniton, laktoositon ja täysin vegaaninen, tai kikherne-kasvisgratiinia, herkkusienimunakasta tai tofu-kasvispyttipannua.

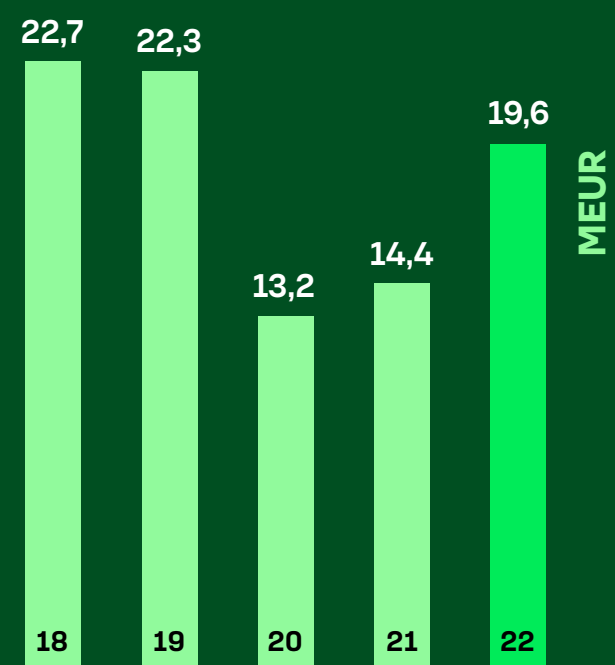
**KLIKKAA JA LUE LISÄÄ ►**



19,6

MEUR

+ 36%



Myyntin kehitys 2018–2022

**MATKAILU- JA  
RAVITSEMISKAUPPA**







**Toimimme tuloksellisesti.**

# MEITÄ EI LANNISTA PANDEMIA EIKÄ MAAILMANTILANNE

**Ammattitaitoisen henkilökunnan saatavuuden eteen on tehtävä tulevaisuudessakin kovasti töitä.**

**M**ajoitus- ja ravintolakauppa alkoi toimia rajoituksista vapaana maaliskuun 2022 alusta. Kysyntä nousi nopeasti lähes covid-19-pandemiaa edeltävälle tasolle. Hyvä myynnin kehitys, erinomaisesti onnistunut ennustaminen ja sen mukanaan tuoma toiminnan mitoittaminen sekä tehokas toimintamalli siivittivät toimialan merkittävään tulosparannukseen edelliseen vuoteen verrattuna.

Alaa vaivaavaa työvoimapulaa vastaan valttimme on se, että kaikki ravintolat ja hotellit sijaitsevat lähellä toisiaan. Henkilökuntamme moniosaaminen mahdollistaa erinomaisen palvelun erityisesti silloin, kun palveluissa on kiirettä ja työntekijämme joutuvat venymään.

”Eepeen työnantajana antaa hyvät mahdollisuudet työssä kehittymiselle.

**Suvi Heikkilä**  
ravintolapäällikkö, Lakeus Matador



”Asioita ei selitellä, vaan korjataan. Meidän työsämme näkyy positiivinen asenne tekemiseen.

**Amanda Korhonen**  
palveluvastaava, Hesburger, ABC Lapua



# RIPPAUS RUSKEAA JA PIRTTFIILISTÄ

Original Sokos Hotel Lakeuden kolmen ylimmän kerroksen uudistusurakan suunnittelu sai vuoden 2021 puolella vauhdikkaan alun, kun pitkittynyt korona-ahdinko kuritti matkailuvirtoja. Silloin päätettiin, että nyt jos koskaan on sopiva hetki uudistaa 39 saunallista SuperiorX-luokan hotellihuonetta.

– Lakeuteen rakennettiin vuonna 2007 kolme lisäkerrosta eli viitos-, kuutos- ja seiskakerrokset. Nyt oli hyvä

aika päivittää nuo 15 vuotta palvelleet huoneet, hotellipäällikkö **Merja Kivioja** toteaa. Suunnittelijaksi pyydettiin suunnittelutoimisto Fyran hotelli- ja ravintolasuunnittelun ekspertti Eva-Marie Eriksson.

– Toteutuksessa näkyy Lakeuden brändiin vahvasti kuuluva paikallisuus.

Oman maakunnan huonekaluvalmistajalta tilattiin muun muassa hotellihuoneisiin pirttipöytiä jäljitteleviä kirjoituspöytiä, Kivioja kertoo.

– Pääväritys on harmaasävytteinen ja ripaus kamelinruskeaa, Revenue Manager **Suvi Vaismaa** kuvailee.

[KLIKKAA JA LUE LISÄÄ ►](#)



## H-TIIMI HOITAA

**Henna Kannosto, Henni Kinnunen ja Henna-Leena Koski** ovat Prismän Ravintolamaailman tuoreita kasvoja. Heitä houkutteli Eepeen hyvä maine työnantajana, ja hyvä henki on ollut iloinen bonus.

– Suorastaan yllätti, kuinka hyvin työporukassa otettiin uusi tyyppi vastaan. Heti oltiin tuttuja, Henni muistelee. Henna ja Henna-Leena komppaavat. Ravintolamaailman työporukka on jokaisen mielestä ihan huippu.

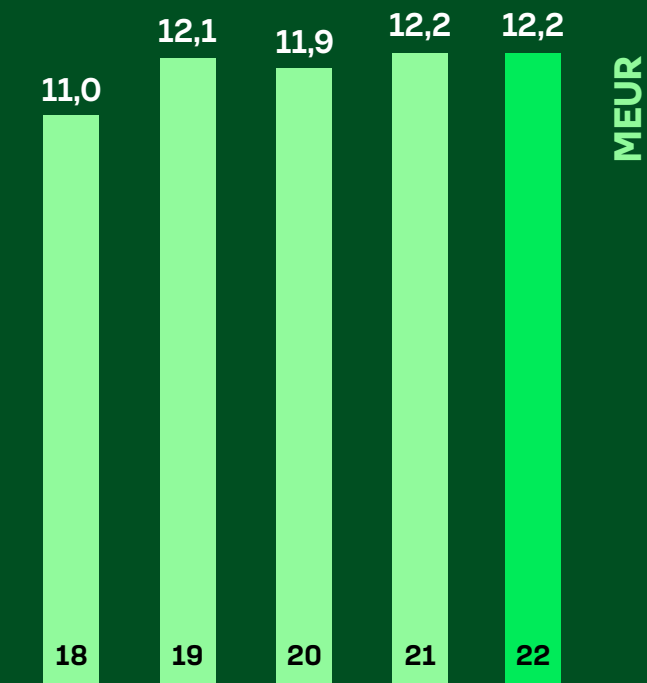
[KLIKKAA JA LUE LISÄÄ ►](#)

**TOTEUTUKSESSA  
NÄKYY BRÄNDIIN  
VAHVASTI KUULUVA  
PAIKALLISUUS.**



12,2  
MEUR

+ 0 %



Myyntin kehitys 2018–2022







Automyyjä **Essi Baillie** on yllättynyt siitä kuinka hyvin asiakkaat ovat ottaneet hänet alan uutena työntekijänä vastaan.

Uudistamme jatkuvasti toimintaamme.

# ESS AUTOTALO ON NYT EEPEE AUTOTALO

**Eepe Autotalo uudisti tilojaan niin, että kaikki autoiluun tarvittavat palvelut löytyvät saman katon alta.**

**E**epee Autotalolla on nyt uusittujen tilojen puitteissa tarjota vaihtoehtoja entistä laajemmin palveluiden kasvavaan kysyntään.

– Kaikki tarvittavat palvelut, katsastus, huolto, varaosat, fiksaukset ja pesut automyyntiin lisäksi ovat nyt kokonaisuudessaan tarjolla saman katon alta, toimialajohtaja **Juhamatti Aronen** vakuuttaa.

Käyttövoimauudistuksessa Eepe Autotalo oli hereillä hyvissä ajoin ja henkilökuntaa on koulutettu jo vuosia. Osaaminen on autokaupan johtaja **Ari Harjun** mukaan ajan tasalla.

– Sähköautojen huolto on oma maailmansa. Vaatimuksia huollon suhteen asettavat niin autojen valmistajat kuin lainsäädäntökin, Harju sanoo.

**KLIKKAA JA LUE LISÄÄ ►**





*Eepee Autotalon katsastaja **Juhani Lauttamus** antaa **Jari Koskimäelle** ohjeita Volvon tuleviin huoltoihin.*

## AUTOILU SÄHKÖISTYY VAUHDILLA

Mekaanikko **Markus Risku** opiskeli työn ohessa koulutuskeskus Sedussa autosähkötekniikan ammattitutkinon.

– Valmistuttuani kävelin Eepee Autotalon korjaamopäällikön puheille ja pääsin heti töihin. Olen viihtynyt samassa paikassa nyt kolmisen vuotta, eikä ole kiire minnekään.

Suomalaisista on hyvää vauhtia tulossa sähköautokansaa. Viime vuoden aikana uusia ladattavia autoja rekisteröitiin ennätysmäärä, ja vuoden lopussa niitä oli maassamme jo lähes 150 000.

[KLIKKAA JA LUE LISÄÄ ►](#)



## KATSASTUS JA HUOLTO TUOVAT BONUSTA TURVALLISEEN AJOON

Eepee Autotalon jälkimarkkinointipäällikkö **Ari Harju** kertoo, että katsastuksen siirtyminen talon päädyistä ajettavaan huoltohalliin helpotti asiointia.

– Asiakasmäärä on kasvanut, kun ihmisten tietoisuus katsastusmahdollisuudesta on levinnyt. Vuosi sitten meillä katsastettiin noin parikymmentä ajoneuvoa päivässä, nyt luku on jo liki kolmekymmentä. Huoltamalla auton ennen katsastusta voi varmistaa

parhaiten, ettei tule hylkäystä. Määräaikaishuollossa tehdään katsastusta varten tarvittavat tarkistukset, joten moni ajoittaa auton katsastuksen myös siihen yhteyteen.

– Nykyään on mahdollista katsastaa auto mihin aikaan vuodesta tahansa. Se tuo ruuhkia esimerkiksi loma-aikoihin.

[KLIKKAA JA LUE LISÄÄ ►](#)



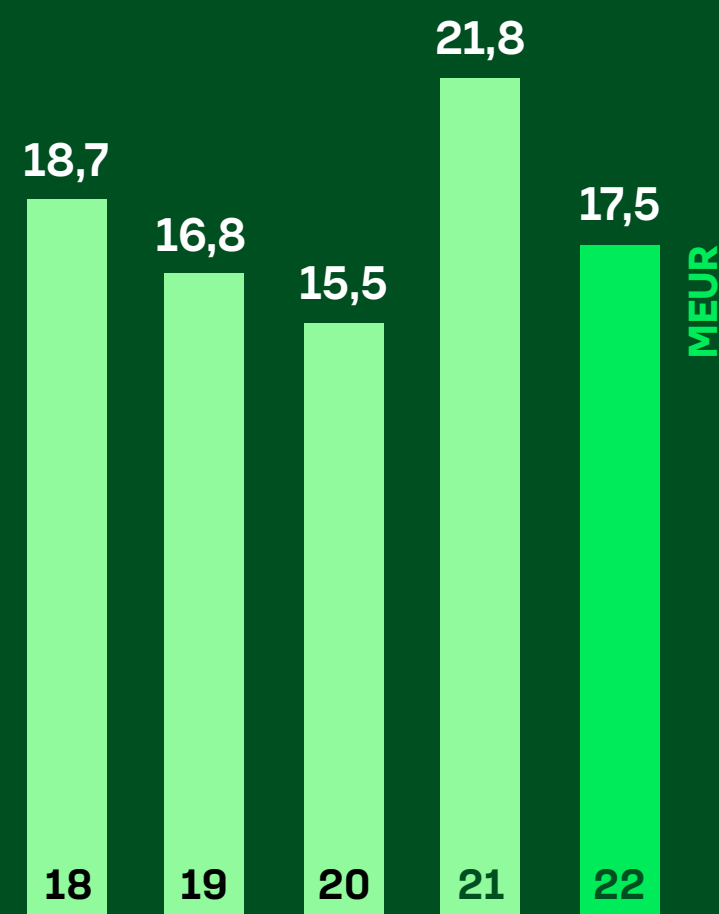
## RENGASHOTELLI SÄILÖÖ PARITUHATTA RENGASTA

Eepee Autotalon uusi rengashotelli tarjoaa tilat kausisäilytykseen 650 rengassarjalle. 350 neliön suuruudessa hallissa on korkeutta riittävästi renkaiden varastointiin, kertoo varaosamyyjä **Vesa Nummijärvi**.

[KLIKKAA JA LUE LISÄÄ ►](#)



## BRUTTO- INVESTOINNIT KÄYTTÖ- OMAIKUUTEEN



# ENERGIASÄÄSTÖ- TOIMENPITEILLÄ SUURIA SÄÄSTÖJÄ

**E**epee on jo vuosien ajan tehnyt toimipaikkoihinsa energiasäästötoimenpiteitä ja etsii aktiivisesti uusia keinoja parantaa energiankäyttöä. Vuonna 2022 uusittiin sisä- ja ulkovalaistusta sekä kylmäkalusteita ovellisiin tai kannellisiin kalusteisiin, hyödynnettiin kylmälaitteiden lauhdelämpöä lämmitykseen ja panostettiin etäohjattavaan kiinteistötekniikkaan. Vuodesta 2018 vertailukelpoinen energiankulutus (kWh/m<sup>2</sup>) on laskenut yhteensä 22,5 %. Verkostomuutoksista ja kasvavista aukioloajoista huolimatta energian kokonaiskulutus väheni vastaavalla ajanjaksolla 5 855 MWh, mikä vastaa noin 330 sähkölämmitteisen pientalon kokonaiskulutusta

### INVESTOINTIKOhteet VUONNA 2022

- Seinäjoen Simunaan uusi S-market ja ABC-mittari-kenttä
- Original Sokos Hotel Lakeuden 39 saunallisen superiorX-huoneen uudistus
- Ess Autotalon uudistus, jonka myötä Ess Autotalosta tuli Eepee Autotalo



**SÄÄSTIMME ENERGIAA 330 SÄHKÖLÄMMITTEISEN  
PIENTALON KOKONAISKULUTUKSEN VERRAN.**



# S-PANKKI HUOMIOI KAIKKIEN PERHEEN- JÄSENTEN TARPEET

**S**-Pankki on Suomen ainoa kauppapankki, jonka tuote- ja palveluvalikoiman ytimenä toimivat osuuskauppojen asiakasomistajille suunnatut maksuttomat peruspankkipalvelut. Kokonaisuudessaan S-Pankin tuotevalikoima koostuu käyttö- ja säästötileistä, rahastoista ja varainhoidon palveluista, kulutusluotoista ja vakuudellisista lainoista, kansainvälisistä maksukortteista sekä verkkopankista ja mobiilipankista. S-Pankin ja S-ryhmän palvelut yhdistävällä S-mobiilisovelluksella on noin 1,7 miljoonaa käyttäjää. Eepeen S-Pankin asiakaspalvelupiste löytyy Seinäjoen Prismasta.

S-Pankin palvelut on ensisijaisesti suunnattu S-ryhmän asiakasomistajille. Asiakasomistajana tili, kortti, verkkopankkitunnukset ja

mobiilipalvelut ovat sinulle maksuttomia. S-Pankin palvelut sopivat erinomaisesti myös lapsille ja nuorille. Lapselle voi avata pankkitilin tai alkaa säästää rahastoon. Pankkikortin lapsi voi saada 7-vuotiaana ja verkkopankkitunnukset 12-vuotiaana. Korkeakouluopiskelijana voit hakea opiskelijan S-Etukortti Visa Credit/Debit -yhdistelmäkorttia ilman opintopistevaatimuksia. Kortti yhdistää kätevästi pankkikortin ja luottokortin 1 000 euron luottorajalla. S-Etukortti Visa on asiakasomistajille ja asiakasomistajatalouteen kuuluville kuukausi- ja vuosimaksuton.

**S-PANKKI.FI** ►

**S-PANKKI EEPEEN  
TOIMINTA-ALUEELLA**

**S-Etukortti  
Visan käyttäjiä**

**87 393**

**S-Pankin  
pankkitunnukset**

**73 745**

**henkilöllä**

**S-mobiilin  
ladanneita käyttäjiä**

**62 938**

S-Pankin palvelupäällikkö **Katri Rintaniemi** kertoo, että Eepeen S-marketeissa kiertävä pankkipalvelu on osoittautunut todella suosituksi. Se toimii nykyään ajanvarauksella.







# S-BUSINESS -KORTILLA SÄÄSTÖJÄ YRITYKSILLE

**S-Business-kortti auttaa yritysasiakkaita arjen toiminnassa.**

**K**ortti toimii maksuvälineenä yli 1 600 S-ryhmän toimipaikassa. S-Business-kortti vapauttaa suomalaiset yritykset kuittisirkuksesta, koska kaikki ostotiedot toimitetaan kuukausittain kootusti korttilaskulla. Lisäksi kortti on yrityksille täysin maksuton ja sillä saa ostoista toimialakohtaisia alennuksia.

Kortti soveltuu yrityksille, yhdistyksille, seuroille, kunnille, kaupungeille, seurakunnille, hyvinvointialueille ja ylipäänsä kaikille, joilla on suomalainen y-tunnus. Kortti on maksuton kaikille.

Vuonna 2022 S-Business-kortin veroton myynti oli 10,2 miljoonan euroa. S-Business-asiakkaita on palvelemissa oma myyntipäällikkö.

**KLIKKAA JA LUE LISÄÄ ►**

**S-BUSINESS.FI ►**

## 2 579

yritystä asiakkaana

## 69

toimipaikkaa kortin piirissä

## 10,2 milj.€

veroton myynti vuonna 2022

**S-BUSINESS-KORTIN  
MANAGER-PALVELUSSA  
VOI SEURATA KÄTEVÄSTI  
OSTOTAPAHTUMIA JA  
HALLINNOIDA ASIAKKUUTTA.**





# HYVINVOINTIA OSUUSTOIMINNALLA



# MITEN ARVOT NÄKYVÄT EEPEEN TOIMINNASSA?

## 1 Olemme asiakasta varten.

Joka päivä kaiken liiketoiminnan tehtävänä on tuottaa etua asiakkaille. Olemme asiakkaidemme omistama kauppa ja se ohjaa kaikkea toimintaamme joka päivä jokaisessa työtehtävässä. Se vaatii meiltä jatkuvasti hinnoittelu- ja valikoimapäätöksiä, investointien suunnittelua sekä hyvää palvelua jokaisessa työtehtävässä jokaisella paikkakunnalla.

## 2 Kannamme vastuuta ihmisistä ja ympäristöstä.

Isona työnantajana haluamme olla esimerkkinä hyvästä ja luotettavasta työnantajasta. Eepee oli Innostavimmat työnantajat -tutkimuksessa suuryritysten sarjassa suurin nousija työtyytyväisyydessä. Sen taustana on vastuunkantomme meillä työskentelevistä ihmisistä. Ympäristönäkökulmasta katsottuna olemme yksi tämän alueen mallioppilaista.

## 3 Uudistamme jatkuvasti toimintaamme.

Investoimme toimipaikkoihimme merkittävästi seuraavien viiden vuoden aikana. Päivittäin uudistamme pieniä asioita jokapäiväisessä työssämme. Uudistamisen ei tarvitse olla vain miljoonainvestointeja, vaan arkisten asioiden uudistamista joka ikisessä työvuorossa.

## 4 Toimimme tuloksellisesti.

Taloudellinen, hyvä tulos vaikeana-kin aikana ei ole tullut sattumalta, vaan omaa tehokkuutta pitkän aikaa parantamalla. Eri alojemme toiminta menestyy myös vaikeuksissa hyvän pohjatyön ansiosta. Sen työn kehittämistä jatkamme joka päivä kaikilla tasoilla.

## 5 Alueellisuus on meille tärkeää.

Huolehdimme alueemme asukkaiden hyvinvoinnista pienemmilläkin paikkakunnilla. Olemme myös mukana toiminnassa, joka ei suoraan hyödytä liiketoimintaamme. Mahdollistamme satojen tuhansien eurojen panoksen kautta alueemme erilaista harrastustoimintaa. Haluamme pitää koko alueemme elinvoimaisena.

**OLEMME  
ASIAKKAIDEMME  
OMISTAMA  
KAUPPA JA SE  
OHJAA KAIKKEA  
TOIMINTAAMME.**





# TUE KANNUSTAMALLA

**Kannustajat-ohjelman kautta Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa jakaa 100 000 euroa ohjelmassa mukana oleville urheiluseuroille vuoden 2023 lopussa. Summan lahjoitus seuroille on osa 120-vuotiaan juhlatoimintaa.**



**A**siakasomistajilla on mahdollisuus valita lasten ja nuorten urheiluseura, jota he haluavat tukea. Ohjelmassa mukana olevat seurat saavat tukea siinä suhteessa, mitä asiakasomistajista koostuvien tukijoiden kalenterivuoden aikana kerryttämät Bonukset yhteensä osoittavat.

– Jokainen mukana olevista 66 seurasta saa tukea vuoden päätyttyä. Se, minkä kokoisen summan kukin seura saa, riippuu nyt asiakasomistajien aktiivisuudesta, kannustaa asiakkuusjohtaja **Tuula Rajala**.

**KLIKKAA JA LUE LISÄÄ ►**

## SPONSOROIMME

# 319 000

**EUROLLA URHEILUA,  
KULTTUURIA JA YHTEIS-  
KUNNALLISTA TOIMINTAA.**



## TULEVAISUUSVALMENNUS KEHITTÄÄ MAATILAYRITTÄJIÄ

ProAgrian yhdessä S-ryhmän, alueosuuskauppojen ja LähiTapiolan kanssa järjestämä Tulevaisuusvalmennus alkaa ensimmäistä kertaa Etelä-Pohjanmaalla. Etelä-Pohjanmaan Tulevaisuusvalmennuksen ohjelma räätälöidään vastaamaan maakunnan tarpeita.

– Valmennuksessa on kolme pääteemaa: johtaminen ja strategia, ilmasto- ja hiiliasiat sekä megatrendit ja kuluttajan ostokäyttäytyminen, tulevaisuusvalmentaja **Perttu Perälä** ProAgria Etelä-Pohjanmaalta toteaa.

**KLIKKAA JA LUE LISÄÄ ►**



# EEPEE KÄYNNISTÄÄ LÄHIRUOKAKISAN

”120-vuotisjuhlavuotemme kunniaksi päätimme pistää pystyyn oman kilpailun, jossa haemme uusia kiinnostavia ruokatuotteita Eepeen marketteihin kuluttajien saataville. Ruokamaakunnassa kun ollaan, Etelä-Pohjanmaalta löytyy paljon alkutuotantoa ja hyviä raaka-aineita, joten tällainen tempaus istuu meille hyvin”, Eepeen kaupallinen johtaja **Jari Palo** taustoittaa.

Kilpailuun voivat osallistua kaikki Eepeen alueella tai lähistöllä sijaitsevat pienet ja keskisuuret elintarvikealan yritykset. Kilpailu käynnistyy alkuvuodesta ja kilpailussa menestyvät tuotteet tullaan lanseeraamaan Eepeen marketeissa vuoden 2023 loppuun mennessä. Palkintona komeilee pääsy Eepeen hyllyille.

[KLIKKAA JA LUE LISÄÄ ►](#)



# TYÖTÄ ERIARVOISUUDEN POISTAMISEKSI

Ihmisoikeusperiaattemme ohjaavat sekä omaa että kumppaneidemme toimintaa. Asiakkaiden näkökulmasta keskeisimmät ihmisoikeudet ovat syrjimättömyys, oikeus terveyteen ja lasten oikeus erityiseen suojeluun. Henkilökunnan näkökulmasta keskeisiä ihmisoikeuksia ovat työturvallisuus, yhdenvertaisuus ja syrjimättömyys. Ihmisoikeuskysymysten juurisyihin pureutuva Radikaali läpinäkyvyys -tutkimusmallimme avulla pääsemme tarttumaan tarkemmin ajankohtaisiin, tuotteisiin tai tuotantomaihin liittyviin ongelmiin ja etsimään uudenlaisia vaikuttavia ratkaisuja yhdessä kumppaneidemme kanssa.

# VASTUULLISTA TOIMINTAA

Rakennushankkeissamme korostetaan kiinteistöjen elinkaarta ja kustannuksia tarkastellaan koko elinkaaren ajalta. S-ryhmän tavoitteena on vähentää oman toimintamme ilmastopäästöjä 90 prosenttia vuoden 2015 tasosta vuoden 2030 loppuun mennessä. Kaikki käyttämästämme sähköstä on tuotettu uusiutuvilla energianlähteillä viimeistään vuoden 2030 lopusta lähtien.

Investoimme monipuolisesti energiatehokkuuteen: uusimme kylmälaitteemme, optimoimme valaistusta, hyödynnämme hukkalämpöä, edistämme uusiutuvan energian tuotantoa esimerkiksi uusilla aurinkopaneeleilla.

Tähtäimessämme on ruokahävikin puolittaminen vuoden 2030 loppuun mennessä ja että kierrätämme materiaalina tai uusiksi tuotteiksi 80 prosenttia jätteistämme vuoden 2025 loppuun mennessä.

**SUOSIMME  
OSTOISSAMME  
LÄHITUOTTAJIA**

**KOTIMAISIA  
TUOTTEITA**

**80 %**

**RUOKATOIMITTAJIA  
ALUEELTAMME**

**115**



# KÄTEVÄ S-MOBIILI



Sieltä on hyvä tarkistaa kuluvan kuukauden S-bonusostot ja S-tilin saldo. S-etukupongit ovat mukava uusi juttu.

Helppo käyttää, kun ensin opettelee. Aluksi pelotti, että tekee väärin ja rahat häviävät. Laskujen hyväksyminen nopeaa.

Erittäin näppärä ja paljon tietoa antava appi.

Pakko hyödyntää. Bonuskertymä ja tarjoukset helposti aina mukana.

Kiva lisä on se, että kuitit ovat aina kännykästä katsottavissa ja tarjoukset näkyvissä.

Tämä on melkein ilmaista rahaa.



# HALLINTO



# EDUSTAJISTO 2021-2024

JÄSENALUE 1 KAUHAVA, LAPPAJÄRVI, LAPUA, VÖYRI (PETTERINMÄKI), ALAJÄRVI, ALAVUS, KUORTANE, SOINI, VIMPELI, ÄHTÄRI



**Anita Ammesmäki**  
myyntikoordinaattori,  
eläkeläinen, Vimpeli



**Annukka Annala**  
FM, asiantuntija,  
Kauhava



**Janne Autio**  
maatalousyrittäjä,  
Kauhava



**Ano Halla-aho**  
maanviljelijä, konemyyjä,  
Soini



**Johanna Kankaanpää**  
emäntä,  
Ähtäri



**Virpi Lahtinen**  
markempäällikkö,  
Alajärvi



**Jari Laukkonen**  
maatalousyrittäjä,  
Kauhava



**Antti-Kalle Levijoki**  
diplomi-insinööri,  
Alajärvi



**Risto Mattila**  
yrittäjä,  
Kauhava



**Johanna Nelimarkka**  
maanviljelijä,  
Alajärvi



**Harri Ojanperä**  
yrittäjä,  
Kauhava



**Katja Pasto**  
myyjä,  
Alavus



**Matias Peltonen**  
vastaava puhdistamonhoitaja,  
Kauhava



**Paavo Lakaniemi**  
eläkeläinen,  
Lapua



**Mikko Savola**  
kansanedustaja,  
Ähtäri



**Marjatta Seppä-Lassila**  
sisätautien kirurgian ja  
psykiatrian sairaanhoitaja,  
Kauhava



# EDUSTAJISTO 2021-2024

JÄSENALUE 2 SEINÄJOKI, ILMAJOKI



**Pirjo Aittoniemi**  
yleislääketieteen erikoislääkäri,  
seurakuntaneuvos, Seinäjoki



**Arja Hoikka**  
myymäläpäällikkö,  
Seinäjoki



**Jenni Hyypä**  
myyntipäällikkö, tradenomi  
(YAMK), Seinäjoki



**Hannu Ilomäki**  
työpäällikkö,  
Seinäjoki



**Pekka Kangasluoma**  
diplomi-insinööri,  
Seinäjoki



**Jani Kantokoski**  
vanhempi konstaapeli, turval-  
lisuuspäällikkö, Seinäjoki



**Kaisu Kupari**  
eläkeläinen,  
Seinäjoki



**Anni Kärkölä**  
ajoneuvoasentaja, vartija,  
Seinäjoki



**Minna Lounatvuori**  
KTM,  
Seinäjoki



**Anna Mäki-Paavola**  
yrittäjä,  
Seinäjoki



**Nora Nevala**  
myyntipäällikkö,  
Seinäjoki



**Tero Ojala**  
maatalousyrittäjä,  
Ilmajoki



**Seppo Perkiö**  
taksiautoilija, yrittäjä,  
Seinäjoki



**Esa Perttu**  
talouspäällikkö evp,  
Seinäjoki



**Juho Raumanni**  
maanviljelijä, eläkeläinen,  
Ilmajoki



**Johanna Reinilä**  
muistihoitaja,  
Ilmajoki



**Aki Ruotsala**  
palvelujohtaja, ekonomi,  
Seinäjoki



**Timo Tuuri**  
ekonomi, fysioterapiayrittäjä,  
Ilmajoki



**Jukka Vihriälä**  
valtiopäiväneuvos,  
Seinäjoki



**Ilmari Ylä-Autio**  
varatuomari, liikuntaneuvos,  
Seinäjoki



# EDUSTAJISTO 2021-2024

JÄSENALUE 3 ISOJOKI, KARIJOKI, KAUAJOKI, KURIKKA, TEUVA, NÄRPIÖ, KRISTIINANKAUPUNKI, KASKINEN



**Roger Björknäs**  
jordbrukare,  
Kristiinankaupunki



**Kaj Erlands**  
maatalousyrittäjä,  
Teuva



**Michaela Esch**  
privatföretagare,  
Närpiö



**Johnny Grandell**  
försäljningschef,  
Närpiö



**Marjatta Hautala**  
KM, opettaja,  
Kauhajoki



**Veli Hautaniemi**  
maanviljelijä,  
Karijoki



**Anja Heinänen**  
eläkeläinen,  
Kristiinankaupunki



**Sami Keskinen**  
palmies, rakennusmestari,  
Kurikka



**Jaana Korkeamäki**  
toimialasihteeri,  
Teuva



**Tanja Mäkelä**  
sairaanhoitaja (AMK),  
Kurikka



**Hanna-Leena Pihlajaniemi**  
toiminnanjohtaja,  
Kristiinankaupunki



**Aira Rantanen**  
eläkeläinen,  
Kurikka



**Harri Salonen**  
lääketieteen tohtori, sydän-  
ja verisuonikirurgi, Kurikka



**Hannu Vastamäki**  
myyjä,  
Kurikka

KLIIKKA JA LUE  
HALLINNOSTA ENEMMÄN ►



# HALLINTONEUVOSTO 2023



**Elina Varamäki, pj.**  
vararehtori, dosentti,  
Seinäjoki



**Taavi Kivipelto, vpj.**  
maanmittausinsinööri,  
Alajärvi



**Raija Autio**  
maatalousyrittäjä,  
Kauhava



**Jussi Haapoja**  
maatalousyrittäjä,  
Kurikka



**Kari Homi**  
maanviljelijä,  
Seinäjoki



**Katriina Hyvölä**  
matkailualan yrittäjä,  
Ähtäri



**Eija Joensuu**  
esiopettaja,  
Kauhajoki



**Riitta Koivukoski**  
metsätalousinsinööri,  
Vimpeli



**Titta Luoma**  
johtaja, suunterveys,  
Seinäjoki



**Mervi Mäenpää**  
maatalousyrittäjä,  
Seinäjoki



**Tarja Mäkinieniemi**  
ylitarkastaja,  
Ilmajoki



**Kati Ojaniemi**  
koulutuspäällikkö,  
Seinäjoki



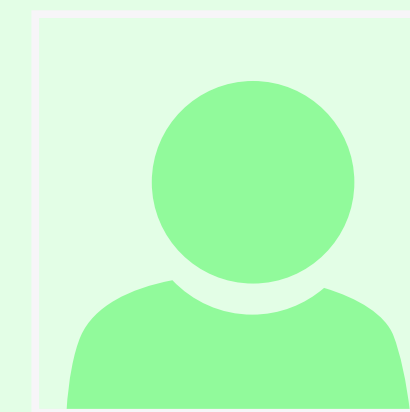
**Lasse Rajala**  
yrittäjä, agrologi (AMK),  
Lapua



**Ahti Ranto**  
maatalousyrittäjä,  
Ilmajoki



**Jukka Reinikka**  
maatalousyrittäjä,  
Alavus



**Outi Simola**  
erityisopettaja,  
Kurikka



**Mats Söderback**  
talousjohtaja,  
Närpiö



**Mikko Tanhuamäki**  
toimitusjohtaja,  
Seinäjoki



**Jukka Vainionpää**  
yrittäjä,  
Isojoki

## HENKILÖSTÖN EDUSTAJAT



**Timo Piirto**  
esimiesten edustaja,  
liikennemyymäläpäällikkö,  
ABC, Kauhajoki



**Anneli Rintamäki**  
myyjä,  
Seinäjoki

**KLIKKAA JA LUE  
HALLINNOSTA ENEMMÄN ►**



# HALLITUS

## 1.3.2023



**Henrik Karvonen, pj.**  
toimitusjohtaja, Oik.yo, MBA, HHJ



**Mikko Isoniemi, vpj.**  
kehitysjohtaja, KTM, HHJ



**Elina Harju**  
yrittäjä, toimitusjohtaja, KTM



**Pirjo Pystykoski-Sopanen**  
toimitusjohtaja, yrittäjä, KTM



**Tommi Ranta**  
yrittäjä, liiketoimintajohtaja, KTT

**KLIKKAA JA LUE  
HALLINNOSTA ENEMMÄN ►**



# TILINPÄÄTÖS

**1.1.–31.12.2022**

Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa ja  
Eepee-osuuskauppakonserni











## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2022 oli poikkeuksellinen toimintaympäristön suurten muutosten johdosta. Covid-19 pandemia vaikutti toimintaa haittaavasti koko vuoden ajan, tuoden mukanaan merkittävän määrän sairaspotilaita. Lisäksi majoitus- ja ravintolakaupan liiketoiminta häiriytyi merkittävästi alkuvuodesta viranomaispäätösten johdosta toteutettujen toiminnan sulkemisten johdosta. Myös komponenttipula jatkui siten, että sillä oli merkittävä vaikutus erityisesti auto- ja käyttötavarakaupan toimintaedellytyksiin.

Toinen suuri toimintaympäristön muutos sai alkunsa Venäjän hyökkäyssodasta. Tämä johti muun muassa energian hinnankorotuksiin, raaka-aineiden maailman-kaupan vakavaan häiriötilaan, osaltaan korkotason nousuun sekä elintarvikkeiden hinnan nousuun. Sodalla oli myös suuri vaikutus tuotteiden saatavuuden heikentymiseen.

Etelä-Pohjanmaa on merkittävä elintarvikkeiden tuotanto- ja jalostusalue. Edellä mainitut toimintaympäristön muutokset vaikuttivat erityisen paljon myös elintarvikeketjun toimintaedellytyksiin. Tällä puolestaan oli vaikutusta Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppaan kahta kautta. Elintarvikkeiden sisäänostohinnat nousivat ennätyksellisen paljon ja samalla alueen yleinen ostovoima heikkeni.

Muun muassa edellä mainituista syistä johtuen inflaatio nousi vuosikymmeniin korkeimmalle tasolle ja tämä heijastui Etelä-Pohjanmaan osuuskaupan asiakasomistajatalouksien elämään. Tällä puolestaan oli merkittävä vaikutus heidän ostokäyttäytymiseensä. Vuoden loppuun mennessä ostamisen painopiste siirtyi suosimaan edullista ruokaa. Myös liikenne-energiakaupassa, autokaupassa ja rautakaupassa kuluttajien tiukentunut taloustilanne näkyi kulutuksen vähentymisenä.

Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan oli reagoitava muuttuneeseen tilanteeseen. Keväällä 2022 päätettiin auttaa asiakasomistajatalouksia vaikeassa taloustilanteessa. Tämä toteutettiin erityisesti markettoimialalla laskemalla ruoan myyntikatetasoa, toteuttamalla poikkeuksellisen voimakkaita, pitkäkestoisia ja asiakasomistajille suunnattuja kampanjoita. Vaikutus marketkaupan tulokseen oli suuri. Toisaalta marketkaupan myynti kehittyi hyvin ja markkinaosuuden kasvun oletetaan vuonna 2022 olevan edelleen erinomaisella tasolla.

Myös polttonestehinnoittelussa pidettiin kiinni kilpailustrategian mukaisesta, kilpailukykyä ylläpitävästä mutta alhaista katetta tuottavasta hintatasosta. Tämä siitäkin huolimatta, että ennusteen mukaan vuodelle 2022 ei odotettu polttonesteisiin liittyviä jälkihyvitteitä. Saimme kuitenkin lopulta jälkihyvitteitä edellistä vuotta suuremman määrän. Tällä oli merkittävä vaikutus toimialan ja koko osuuskaupan tulokseen.

Majoitus- ja ravintolakauppa alkoi toimia rajoituksista vapaana maaliskuun 2022 alusta. Kysyntä nousi nopeasti lähes Covid-19 pandemiaa edeltävälle tasolle. Hyvä myynnin kehitys, erinomaisesti onnistunut ennustaminen ja sen mukanaan tuoma toiminnan mitoittaminen sekä tehokas toimintamalli siivittivät toimialan merkittävään tulospaarannukseen edelliseen vuoteen verrattuna.

Autoliiketoiminnan suurin haaste oli uusien autojen saatavuus ja kiristynyt kilpailu käytetyistä, eteenpäin myytävistä, autoista. Vuoden 2022 aikana autoliiketoiminnan toimintaedellytykset uudistettiin vastaamaan tarvetta. Strategia päivitettiin, tilat remontoitiin, sisäiset vuokrat asetettiin vastaamaan muuttunutta tilannetta, organisaatiota uudistettiin ja varastoarvoihin tehtiin aikaisempaa suuremmat alaskirjaukset. Edellä mainituilla

seikoilla oli merkittävä vaikutus autokaupan tappiollisuuden kasvuun.

Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa panosti vuonna 2022 erityisesti viestintään ja vastuullisuustyöhön. Viestinnän osalta kasvatettiin merkittävästi markkinoinnin kokonaismäärää ja kohdennettiin se asiakasomistajuuteen ja toimialojen kampanjointiin. Vastuullisuuden osalta lisättiin alueen maataloustuottajien ja elintarviketeollisuuden kanssa käytävää vuoropuhelua ja alueellista edunvalvontaa S-Ryhmän sisällä. T-Media Oy:n Luottamus- ja Maine tutkimuksen mukaan Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan maine ja sidosryhmätuki parani poikkeuksellisen paljon vaikeasta ajanhetkestä huolimatta.

Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan taloudellinen tilanne säilyi erinomaisella tasolla. Rahoitustulos ja omavaraisuusaste pysyivät edellisten vuosien tasolla. Pitkäaikainen vieraspääoma maksettiin tilikauden aikana pois. Lisäksi asiakasomistajille maksettiin ylijäämän palautusta, edelliseltä tilikaudelta, 3 miljoonaa euroa.

Investointiohjelmaa jatkettiin suunnitellusti ja hiukan edellistä vuotta pienemmällä summalla. Investoinnit kohdentuivat kaikille toimialoille ja koko toimialueelle. Tulevaisuuden investoinneista ja niihin liittyvästä rahoitussuunnitelmasta laadittiin erillinen suunnitelma osaksi uudistettua strategiaa.

Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan strategia uudistettiin loppuvuodesta 2022. Sen ja vakaalla tasolla olevan toiminnan turvin osuuskauppa jatkaa voimakasta työtään asiakasomistajien eduksi.

### Henrik Karvonen

Toimitusjohtaja



# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## VUODELTA 2022

### 1. S-RYHMÄN KEHITYS 1.1.–31.12.2022

S-ryhmän muodostavat osuuskaupat ja Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta (SOK) tytäryhtiöineen. S-ryhmän veroton vähittäismyynti vuonna 2022 oli 13 465 miljoonaa euroa, jossa on kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 9,2 prosenttia.

| S-ryhmän veroton vähittäismyynti liiketoiminta-alueittain | Milj. € | +/- % ed.v. |
|-----------------------------------------------------------|---------|-------------|
| PRISMA*                                                   | 4 325   | +3,7        |
| S-MARKET                                                  | 4 146   | +6,4        |
| SALE                                                      | 746     | -0,8        |
| ALEPA                                                     | 428     | +2,6        |
| MUU MARKETKAUPPA                                          | 55      | -10,2       |
| MARKETKAUPPA YHTEENSÄ*                                    | 9 699   | +4,3        |
| LIIKENNEKAUPPA                                            | 2 282   | +28,2       |
| TAVARATALO- JA ERIKOISLIIKEKAUPPA                         | 259     | +5,9        |
| MATKAILU- JA RAVITSEMISKAUPPA*                            | 728     | +47,4       |
| AUTO- JA AUTOTARVIKEKAUPPA                                | 462     | -2,9        |
| MUUT                                                      | 35      | -13,6       |
| S-RYHMÄ YHTEENSÄ*                                         | 13 465  | +9,2        |

\*Sisältää lähialueiden (Viro ja Pietari) vähittäismyyntin

S-ryhmällä oli joulukuun lopussa 1 909 toimipaikkaa, kun niitä oli 1 849 edellisen vuoden vastaavana ajankohtana.

S-ryhmässä oli joulukuun lopussa 1 984 toimipaikkaa, kun niitä oli 1 909 edellisen vuoden vastaavana ajankohtana. Alueosuuksia oli 19 ja paikallisosuuksia kuusi.

S-Ryhmän Bonusjärjestelmään kuuluviin osuuskauppoihin liittyi vuonna 2022 86 566 uutta jäsentä. Asiakasomistajien kokonaisjäsenmäärä oli joulukuun lopussa 2 512 159. Bonusta asiakasomistajille maksettiin yhteensä 414 miljoonaa euroa.

S-ryhmän investoinnit olivat 556 miljoonaa euroa, kun ne edellisvuonna olivat 784 miljoonaa euroa.

S-ryhmän yhteenlaskettu konsolidoimaton tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 314 miljoonaa euroa voitollinen, kun tulos edellisellä vuonna oli 302 miljoonaa euroa.

Osuuskauppojen yhteenlaskettu tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 309 miljoonaa euroa voitollinen, kun se edellisellä vuonna oli 314 miljoonaa euroa. SOK-yhtymän tulos ennen veroja (IFRS) oli 5 miljoonaa euroa voitollinen, kun se edellisellä vuonna oli 12 miljoonaa euroa tappiollinen.

### 2. EEPEEN JA SEN ERI TOIMIALOJEN KEHITYS

#### Eepeen myynnin kehitys

Eepeen kokonaismyynti vuonna 2022 oli 577,0 miljoonaa euroa. Kokonaismyynti kasvoi 62,8 miljoonaa euroa eli 12,2 % edellisvuodesta.

Myynnin kehitys toimialoittain:

| (1000 €)                         | Myynti<br>1.1.–31.12.2022 | Ero edellis-<br>vuoteen | Muutos<br>% |
|----------------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------|
| MARKETKAUPPA                     | 442 052                   | 36 638                  | + 9,0       |
| LIIKENNEKAUPPA                   | 101 184                   | 20 906                  | + 26,0      |
| MATKAILU-<br>JA RAVITSEMISKAUPPA | 19 612                    | 5 200                   | + 36,1      |
| AUTOKAUPPA                       | 12 161                    | 5                       | + 0,0       |
| MUUT TUOTOT*                     | 2 039                     | 54                      | + 2,7       |
| YHTEENSÄ                         | 577 048                   | 62 803                  | + 12,2      |

\* Muut tuotot sisältävät Eepee-Kiinteistöt Oy:n ulkopuolisten vuokralaisten vuokratuotot sekä S-Pankin asiamiestoiminnan tuotot

#### 2.1. Asiakasomistajuustunnusluvut

Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan asiakasomistajia oli vuoden 2022 lopussa 91 771. Eepeen toimialueella määrä kasvoi 810 henkilöllä ja talouspeitto pysyi 74 prosentissa. Uusista liittyjistä yli puolet (56%) oli alle 34-vuotiaita. Eepeen bonusmyynti oli asiakasomistajille yli 382 miljoonaa euroa.

Eepee palkitsi asiakasomistajansa keskimäärin 210 eurolla per jäsen. Asiakasomistajat kerryttivät itselleen Bonusta 15,9 miljoonaa euroa ja maksutapaetua 0,4 miljoonaa euroa. Lisäksi heille maksettiin ylijäämänpalautusta kolme miljoonaa euroa. Eepeen asiakasomistajia palkittiin vuonna 2022 yhteensä 19,3 miljoonalla eurolla.

Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupalla on vain yksi osuuslaji. Osuuksiin ei liity erityisehtoja.

Osuudet jakautuivat osuuslajeittain seuraavasti:

|             | 2021           | 2022            |
|-------------|----------------|-----------------|
| OSUUDET/    | 91 541 kpl     | 91 771 kpl      |
| OSUUSPÄÄOMA | 7 426 431,96 € | 7 426 431, 96 € |

Osuuspääoma koostuu jäsenten maksamista osuuspääomaan kirjattujen osuusmaksujen yhteenlasketusta määrästä. Vuoden 2015 alusta alkaen jäseneksi liittyneiden osuusmaksut on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon sisältyvään osuusmaksurahastoon. Tilikauden aikana on palautettu osuuskunnan sääntöjen mukaisesti eronneille tai erotetuille jäsenille heidän maksamansa osuusmaksut välittömästi. Palautettujen osuusmaksujen lukumäärä oli 2 821 kpl ja osuus kaikista osuuksista 3,1 prosenttia tilikauden lopun osuuksien määrästä. Palautettuja osuusmaksuja vastaavat osuudet on mitätöity. Osuudesta maksettu vastike vastaa jäsenen eroamishetkellä kertynyttä osuusmaksua, joka täyteen maksaneilla jäsenillä on 100 euroa. Palautettujen osuusmaksujen yhteismäärä oli -258 082,84 euroa.



## 2.2. Marketkauppa

Marketkaupan myynti oli 442,1 miljoonaa euroa, jossa on kasvua edellisvuoteen 36,6 miljoonaa euroa eli 9,0 prosenttia. Päivittäis-tavarakaupan myynnin kehitys on ollut erinomainen, se kasvoi 6,9 prosenttia. Käyttötavarakauppa väheni 3,4 prosenttia. Mittarikent-tien myynti kasvoi 32,6 prosenttia.

Eepeelle on tärkeää, että päivittäiskaupan palvelut säilyvät ja kehit-tyvät toimialueen joka pitäjässä. Toimipaikkaverkosto on kattava ja kasvava. Marraskuussa avattiin Seinäjoen kymmenes S-market Simunaan. Vuoden aikana Sale Kaskisessa toteutettiin kokonaisuu-distus ja samalla on tehty kevyemmät konseptin uudistustyöt Sale Lapualla, Karijoella ja Lapväärtissä. S-market Koskenkorvalla tehtiin kokonaisuudistus ja S-market Alajärvellä uudistettiin käyttötava-raosasto.

Vuodenvaihteessa 2023 alkoivat sekä Peräseinäjoen että Jurvan S-markettien uudistustyöt ja kevään kuluessa on vuorossa myös Kristiinankaupungin S-market. Lisäksi on suunnitteilla muutaman muun toimipaikan uudistusprojektit loppuvuoden aikana. Maakun-taan laajentunut ruoan verkkokauppa on lähtenyt mukavasti käyntiin. Eepeen alueella on verkkokaupassa nyt 25 kaupan verkosto. Prismaan avattu ulkoiluharrastusten Outdoor-osasto ja uusi ostosten Kerää ja skannaa -palvelu vahvistavat kauppakeskuksen vetovoimaa.

Arjen toiminnan johtamiseen on kiinnitetty paljon huomiota. Laadun ja asiakastyytyväisyyden mittareissa on pärjätty todella hyvin kaikissa ketjuissa.

*Eepeen marketkaupan verkostossa oli vuoden 2022 lopussa yksi Prisma, 32 S-markettia, viisi Salea ja yksi Emotion-myymälä*

## 2.3. Liikennekauppa

Liikennemyymälöiden myynti oli 101,2 miljoonaa euroa, joka on 20,9 miljoonaa euroa ja 26,0 prosenttia edellisvuotta enemmän. Ravintola-kauppa kasvoi 18,4 ja polttonestekauppa 32,3 prosenttia. ABC-

Markettien myynti laski prosentin.

ABC sisäkaupassa varsinkin ravintolakauppa aloitti vahvan toipu-misen kohti koronaa edeltävää tasoa, kun erilaiset kesätapahtumat käynnistyivät taas ja ryhmämatkalaiset liikkuvat busseillaan.

Polttonestekaupassa erityisesti polttoöljyissä on ollut hyvä myyn-ninkehitys. Tähän on vaikuttanut sekä lisäresurssointi että markki-noinnin lisääminen. ABC- latausverkkoa on kasvatettu viime vuoden aikana merkittävästi. ABC Carwash Kauhajoen uudistettu pesuysik-kö mahdollistaa laajimman mahdollisen pesuvalikoiman asiakkaiden tarpeiden mukaisesti. Eepeellä on miehitetty Pesukatu Hyllykalliolla ja ABC Carwash Teuvalla. Suunnitteilla on tulevaisuudessa perustaa lisää ABC Carwash-yksiköitä.

*Eepeen liikennekaupan verkostossa oli vuoden 2022 lopussa 11 ABC-liikennekauppaa, kaksi Salea, 23 ABC-automaattiasemaa ja kolme ABC CarWash-pesuysikköä.*

## 2.4. Matkailu-ravitsemiskauppa

Matkailu- ja ravitsemiskaupan myynti oli 19,6 miljoonaa euroa, joka on 5,2 miljoonaa euroa ja 36,1 prosenttia edellisvuotta enemmän. Majoitusmyynti kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 35,1 prosenttia ja ravintolakaupan myynti 36,7 prosenttia.

Alaa vaivaavaa työvoimapulaa vastaan on Eepeellä valttina se, että kaikki ravintolat ja hotellit sijaitsevat lähellä toisiaan. Henkilökun-nan moniosaaminen mahdollistaa erinomaisen palvelun erityisesti silloin kun palveluissa on kiirettä ja henkilökunta joutuu venymään. Kun katsoo vuoden 2023 hotellien varaustilannetta, niin näkymät ovat hyvät. Seinäjoella järjestetään useita suur tapahtumia ja lisäksi tulevat Eepeen omat 120-vuotisjuhlallisuudet monine ohjelmineen.

Eepe Trainee -valmennusohjelma vuoropäälliköille ja palveluvastaa-ville sekä sellaisiksi haluaville on edennyt puoliväliin. Valmennus on Eepeen merkittävä panostus myös tulevaisuuteen.

*Eepeen matkailu- ja ravitsemiskaupan verkostoon kuuluivat vuoden 2022 lopussa hotellit Original Sokos Hotel Lakeus ja Original Sokos Hotel Vaakuna sekä 12 ravintolaa.*

## 2.5. Autokauppa

Autokaupan myynti oli 12,2 miljoonaa euroa, joka on sama kuin viime vuonna. Uusien autojen myynti kasvoi 35,1 prosenttia ja vaihtoauto-kauppa laski 35,7 prosenttia.

Eepe Autotalon koko vuoden kestäneet uudistustyöt päättyivät joulukuun loppupuolella. Uusi rengashotelli täydentää hienosti palve-luvalikoimaa: nyt Eepe Autotalo voi tarjota renkaiden kausisäily-tyksen kaikille sitä haluaville. Eepe Autotalo tarjoaa maakuntaan ykkösluokan palvelukokonaisuuden, jossa autojen myynti, huolto ja katsastus ovat saman katon alla. Uusien autojen saatavuutta hidastaa maailmanlaajuinen komponenttipula. Eepe Autotalo liittyi maaliskuussa kansainväliseen ja arvostettuun Bosch Car Service -verkostoon.

*Eepeen autokaupan toimialalle kuuluivat vuoden 2022 lopussa Eepe Autotalo, Eepe Katsastus ja S-Etuhuolto.*

## 2.6. Konsernirakenne ja sen muutokset

Eepe-konsernin tuloslaskelmaan ja taseeseen on tilinpäätöksessä yhdistetty emo-osuuskunta Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa ja sen omistama tytäryhtiö Eepe-Kiinteistöt Oy (omistus 100 prosenttia).

Osuuskaupan ja sen tytäryhtiön tilikautena on kalenterivuosi.

Eepe-Kiinteistöt Oy on Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan kokonai-suudessaan omistama tytäryhtiö, joka aloitti varsinaisen liiketoimin-tansa 1.11.2009. Yhtiön toimialana on Etelä-Pohjanmaan Osuuskau-pan liiketoimintaa palveleva investointitoiminta. Eepe-Kiinteistöt Oy:n taseessa 31.12.2022 osakepääoma on 0,1 miljoonaa euroa ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto on 83,4 miljoonaa euroa (edellisenä vuonna 83,4 miljoonaa euroa).



2.7. Tuloskehitys vuonna 2022

2.8.1. Eepee-konsernin liikevaihto ja tulos

Eepee-konsernin liikevaihto oli 475,7 miljoonaa euroa, mikä on 51,9 miljoonaa euroa edellistä vuotta enemmän. Liiketoiminnan kiinteät kulut olivat 82,3 miljoonaa euroa ja liikevaihdosta laskettuina 17,3 prosenttia (edellisvuonna 75,6 milj. € ja 17,8 prosenttia). Suunnitelma-poistot vähennettynä nettorahoitustuotoilla, olivat yhteenlaskettui-na 12,6 miljoonaa euroa (edellisvuonna 12,2 milj. €). Arvonlennuk-sia kirjattiin 0,1 miljoonaa euroa S-Voima Oy:n c-sarjan osakkeista vastaamaan paremmin arvioituja tulo-odotuksia.

Liiketoiminnan tulos ennen veroja oli 8,7 miljoonaa euroa (1,8 prosent-tia liikevaihdosta) sen oltua edellisvuonna 10,2 miljoonaa euroa (2,4 prosenttia liikevaihdosta). Oman pääoman tuotto oli 4,4 prosenttia (edellisenä vuonna 5,2 prosenttia) ja sijoitetun pääoman tuotto 5,4 prosenttia (6,4 prosenttia). Välittömät verot, 1,6 miljoonaa euroa, on laskettu suoriteperusteisesti emo-osuuskaupan ja tytäryhtiön tili-kauden tuloksista. Konsernituloslaskelmassa tilikauden ylijäämä verojen jälkeen oli 7,2 miljoonaa euroa. Irtaimesta käyttöomaisuus-desta kirjattiin verotuksessa korotetut poistot (50 %), joiden määrä oli yhteensä 3,05 miljoonaa euroa.

Kun tilinpäätöstä tarkastellaan tunnuslukujen avulla, saavutettua tulosta voidaan pitää vähintään tyydyttävänä. Operatiivinen tulos oli 9,0 miljoonaa euroa eli 1,9 prosenttia liikevaihdosta (10,4 milj. euroa, 2,4 prosenttia).

2.8.2. Toimialojen liikevaihto ja liike-tulos

Seuraavassa taulukossa esitetyt toimialojen liiketulokset on laskettu Eepee-konsernin sisäisillä palveluveloituksilla sekä tytäryhtiön, Eepee-Kiinteistöt Oy:n, veloittamalla liike-tilojen hoito- ja pääoma-vuokrilla. Lakisääteiset henkilösivukulut on kohdistettu toimialoille kiinteällä prosentilla.

| (1000€)                         | Liike-<br>vaihto<br>2022 | Osuus<br>Eepeen<br>liike-<br>vaihdosta<br>(%) | Liike-<br>vaihdon<br>muutos<br>edv. (%) | Liike-<br>tulos | Muutos<br>edv. |
|---------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------|----------------|
| MARKETKAUPPA                    | 365 693                  | 76,9                                          | +9,1                                    | 11 297          | - 2 262        |
| LIIKENNEKAUPPA                  | 81 627                   | 17,2                                          | +26,2                                   | -1 479          | - 61           |
| MATKAILU-JA<br>RAVITSEMISKAUPPA | 16 824                   | 3,5                                           | +36,0                                   | -889            | +1 202         |
| AUTOKAUPPA                      | 10 097                   | 2,1                                           | 0                                       | -753            | - 260          |

Lisäksi Eepee-konsernin liikevaihtoon sisältyy konsernin ulkopuolisia vuokratuottoja ja S-Pankin asiamiestoiminnan tuottoja yhteensä 1,4 miljoonaa euroa.

3. INVESTOINNIT

Eepeen bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen vuonna 2022 olivat 17,5 miljoonaa euroa. Vuonna 2021 summa oli 21,8 miljoonaa euroa.

Eepee jatkoi verkostonsa monipuolista kehittämistä. Seinäjoen Simunaan valmistui alkuvuonna uusi ABC-mittarikenttä ja marras-kuussa avautui uusi S-market. Uusi S-market Simuna on energia- ja ympäristötehokas 1400 neliöinen nykyaikainen ruokakauppa, jossa ostamisen helppouteen on kiinnitetty paljon huomiota. Kesäkuussa puolestaan valmistui Original Sokos Hotel Lakeuden 39 saunallisen superiorX-huoneen uudistus. Vuoden loppuun mennessä valmistui vuonna 2021 käynnistynyt autokaupan mittava kokonaisuudistus, jossa sekä automyyntiin että huoltamon tilat uudistettiin, huoltoka-lusto uusittiin vastaamaan mm. kasvavan sähköautokannan tarpeita, rakennuksen kiinteistötekniikka uudistettiin ja siirryttiin maalämpöön sekä uudistettiin rakennuksen julkisivu. Uudistuksen myötä Ess Auto-talosta tuli Eepee Autotalo.

Lisäksi vuoden aikana toteutettiin useita kalusto- ja miljööuudis-tuksia S-market- ja Sale-ketjun yksiköissä. Tulevaisuuden liiketoi-mintatarpeisiin valmistauduttiin ostamalla maa-alueita Hyllykallion Prisman viereltä sekä Seinäjoen Kivistön kaupunginosasta.

Päivitetyn strategian mukaisesti vuosille 2023–2027 on suunnitel-missa yli 100 miljoonan euron investoinnit. Suuri investointiohjelma tulee vaatimaan suurimpien investointihankkeiden kaavatyön suunni-telmallista edistämistä ja projektien suunnittelua.

Käyttöomaisuuden myyntituotot tilikaudella olivat 0,4 miljoonaa euroa. Tuotot koostuivat Seinäjoen Nurmosta sijaitsevan maa-alueen lunastuskorvauksesta sekä entisen rauta- ja maatalouskaupan rakennusten ja maa-alueen myymisestä.

4. RAHOITUS

Eepee-konsernin rahoitusasema ja maksuvalmius ovat säilyneet hyvinä vuoden 2022 ajan. Lainat rahoituslaitoksilta olivat tilinpäätök-sessä 0,7 miljoonaa euroa (edellisvuonna 2,2 milj. euroa).

Likvidit rahavarat olivat tilinpäätöksessä 8,3 miljoonaa euroa (edel-lisvuonna 12,3 milj. euroa). Liikevaihtoon suhteutettuna nettovelkojen määrä oli 5,8 prosenttia liikevaihdosta (edellisvuonna 6,1 prosenttia). Gearing-tunnusluku oli -4,6 prosenttia, kun se edellisvuonna oli -6,3 prosenttia (= korolliset nettovelat /oma pääoma %).

Nettorahoitustuotot olivat tilinpäätöksessä 0,8 miljoonaa euroa (edellisvuonna 0,1 milj. euroa). Omavaraisuusaste oli 77,5 prosenttia, kun se oli edellisvuonna 77,3 prosenttia.



5. EEPEEN HENKILÖSTÖ

Eepeen henkilöstön määrä

31.12.2022 konsernissa oli työsuhteessa 1336 henkilöä, joka on 41 henkilöä enemmän kuin edellisvuonna. Henkilöstön lukumäärä jakaantui toimialoittain seuraavasti:

|                                          | Lukumäärä    | % kaikista   | Muutos kpl  |
|------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| MARKETKAUPPA                             | 859          | 64,3         | + 17        |
| LIIKENNEMYYMÄLÄ- JA<br>POLTTONESTEKAUPPA | 226          | 16,9         | -1          |
| MATKAILU-JA<br>RAVITSEMISKAUPPA          | 194          | 14,5         | +20         |
| AUTO-JA<br>AUTOTARVIKEKAUPPA             | 27           | 2,1          | +4          |
| MUUT YHTEENSÄ                            | 30           | 2,2          | +1          |
| <b>KAIKKI YHTEENSÄ</b>                   | <b>1 336</b> | <b>100 %</b> | <b>+ 41</b> |

Työsuhteet

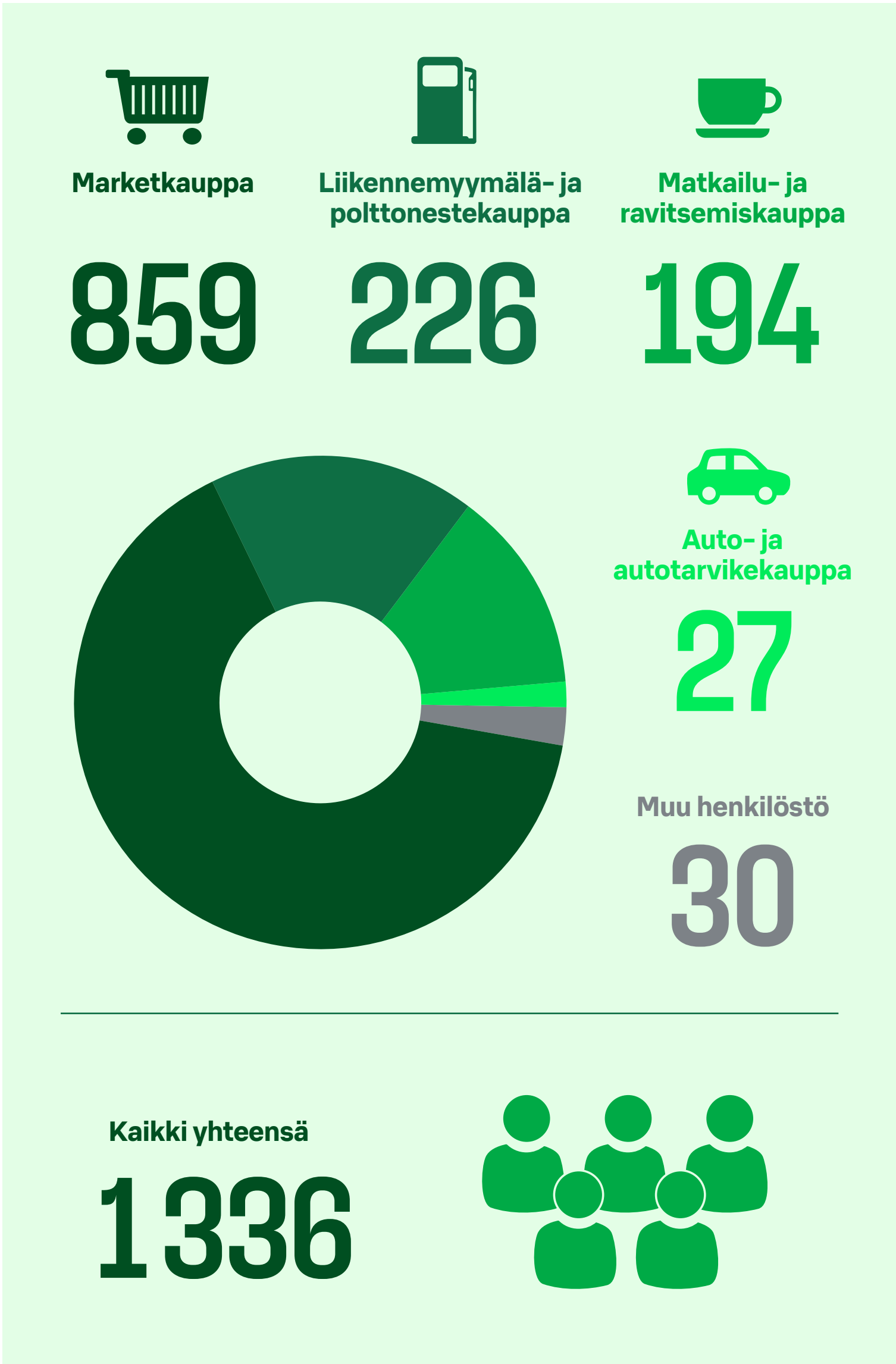
Kokonaismäärästä vakituisessa työsuhteessa oli 1 049 (1 000) henkilöä.

Vakituisista työsuhteista kokoaikaisia oli 31,0 % (28,4 %).

Kesä kautena Eepee työllisti 550 kesätyöntekijää, mikä oli 148 enemmän kuin edellisenä vuonna. Kesäharjoittelijoita palkattiin 378, edellisvuonna 330.

Maksetut palkat

Eepee-konsernin suoriteperusteiset palkat vuonna 2022 olivat 36,7 miljoonaa euroa (vuonna 2021 34,6 miljoonaa euroa, vuonna 2020 31,9 miljoonaa euroa).



6. YMPÄRISTÖVASTUULLISUUS

Eepee on sitoutunut S-ryhmän ilmastotavoitteisiin ja pyrkii järjestelmällisesti oman toiminnan aiheuttamien hiilipäästöjen vähentämiseen. Päästöjen vähentäminen edellyttää energiankäytön tehostamista ja päästöttömän/uusiutuvan energian käyttöä.

Eepee on jo vuosien ajan tehnyt toimipaikkoihinsa energiasäästötoimenpiteitä ja etsii aktiivisesti uusia keinoja parantaa energiankäyttöä. Myös osana vuonna 2022 toteutettuja toimipaikkainvestointeja on uusittu sisä- ja ulkovalaistusta, uusittu kylmäkalusteita ovellisiin tai kannellisiin kalusteisiin, hyödynnetty kylmälaitteiden lauhdelämpöä lämmitykseen, panostettu etäohjattavaan kiinteistötekniikkaan. Usean toimipaikkakiinteistön katolla on aurinkopaneeleita, jotka kesä kautena tuottavat jopa viidenneksen toimipaikan kuluttamasta sähköstä. Talvikauden 2022/2023 sähköpulan ennaltaehkäisyyn Eepee osallistuu laskemalla toimipaikkojen sisälämpötilaa, ajastamalla osateholle sähkön kulutushuippuaikoina ilmanvaihtokoneiden ilmamäärät sekä laskemalla sisä- ja ulkovalaistuksen tehoa.

Vuoden 2022 aikana Eepeen kiinteistöissä tehtyjen erilaisten energiasäästötoimenpiteiden ansiosta saavutettiin vertailukelpoisessa energiankulutuksessa (kWh/m²) säästöä yhteensä 2,6 %. Lämmitysenergian normitettu kulutus on vähentynyt tätäkin nopeammin jopa 5,7 %, joka osaltaan on siirtynyt lämpöpumppujen lisääntyneen määrän vuoksi sähköenergiankulutukseen. Pidemmällä aikavälillä vuodesta 2018 vertailukelpoinen energiankulutus (kWh/m²) on laskenut yhteensä 22,5 %. Verkostomuutoksista ja kasvavista aukioloajoista huolimatta energian kokonaiskulutus väheni vastaavalla ajanjaksolla 5855 MWh, mikä vastaa noin 330 sähkölämmitteisen pientalon kokonaiskulutusta.

Eepee on yhtenä omistajana S-Voima Oy:n tuulivoimapuistoissa, joka on merkittävä panostus S-ryhmän omaan uusiutuvaan energiaan. Investoimalla itse uusiutuvaan energiaan voimme parhaiten varmistaa, että käyttämämme sähkö on hinnaltaan kilpailukykyistä, mutta myös kestävästi tuotettua.



Osana ympäristövastuullisuutta rakennushankkeissa korostetaan kiinteistöjen elinkaarta ja kustannuksia tarkastellaan koko elinkaaren ajalta. Lisäksi toimipaikoissa tapahtuva jätteiden lajittelu ja jätemäärän vähentämispyrkimys ovat osa jokapäiväistä toimintaa.

### 7. RISKIEN ARVIOINTI

Riskien arviointi on hallituksen valvonnassa integroitu osaksi päätöksentekojärjestelmää ja johtamisprosessia. Eepeen lyhyen ja pitkän aikavälin strategiset riskit arvioidaan vuosittain. Vuonna 2022 toteutussa arvioinnissa esille nousivat mm. toimialueen ostovoiman kehitykseen vaikuttavat tekijät, toimialakohtaiset kysynnän muutosajurit, henkilöstö ja työvoiman saatavuus, sekä S-ryhmätasoiset riskit.

Eepee-konsernin vakuutusturva, mm. lakisääteiset henkilövakuutukset, käyttö- ja vaihto-omaisuuden vakuutukset sekä liiketoiminnan vastuuvakuutukset, on keskeinen osa riskienhallintaa. Lisäksi yhteistyö vakuutusyhtiön kanssa kattaa mm. toimipaikkoihin tehtävät turvallisuuskartoitukset, joilla pyritään tunnistamaan ja ennaltaehkäisemään vahinkoja.

Eepee-konsernin kiinteistöliiketoiminnan riskit ovat pääosin riippuvaisia Eepeen oman liiketoiminnan menestyksestä ja siihen liittyvistä riskeistä. Eepeen oman liiketoiminnan maksamien vuokrien osuus Eepee-Kiinteistöt Oy:n liikevaihdosta vuonna 2022 oli 93,0 %. Konsernin ulkopuolelle vuokrattujen tilojen ja kiinteistöjen vuokraus-toimintaa toteutetaan osana konsernin strategisia suunnitelmia ja vuokraustoiminnan käyttöasteen sekä kannattavuuden kehittymistä seurataan.

Vuonna 2020 alkanutta koronavirusepidemiaa ja sen kehittymistä seurattiin ja raportoitiin johtoryhmälle ja hallitukselle edelleen säännöllisesti vuoden 2022 aikana. Seurannalla pyrittiin arvioimaan epidemiaan liittyviä riskejä niin kaupallisesta kuin asiakas- ja työturvallisuuden näkökulmasta. Lisäksi helmikuussa 2022 alkanut Venäjän

hyökkäys Ukrainaan, energiakriisi ja loppuvuoden voimakas inflaatio ovat saaneet aikaan useita varautumistoimia, joilla pyrittiin varmistamaan riskienhallintaa ja liiketoiminnan jatkuvuutta.

### 8. TILIKAUDEN 2023 NÄKYMÄT

Epävarmuus talouden ja kulutuksen kehityksestä alkaneena vuonna on poikkeuksellisen suurta. Näkymiä varjostaa edelleen korona-pandemia, mutta myös vuoden 2022 aikana voimakkaasti kiihtynyt inflaatio sekä korkojen nousu ja näiden vaikutus kuluttajien ostovoimaan. Kuluttajien luottamus talouteen painui ennätysmatalalle loppuvuonna 2022.

Eepeen tärkein tehtävä on auttaa asiakasomistajiaan tiukassa taloudellisessa tilanteessa. Panostamme tulevan vuoden aikana ostoskorin edullisuuteen, kasvuun ja oman toimintamme tehostamiseen. Samalla pidämme huolta alueen elinvoimaisuudesta, toimien erityisesti elintarvikeketjun puolesta puhujana S-ryhmän sisällä.

Eepee aikoo investoida tulevan viisivuotiskauden aikana alueellaan yli 100 miljoonaa euroa toimintojensa kehittämiseen. Investoinneilla Eepee haluaa luoda alueelleen uskoa, luottoa ja vakautta epävarmoinakin aikoina.

Vuonna 2023 juhlimme 120-vuotiaista Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppaa. Juhlavuosi tulee näkymään monina etuina sekä tapahtumina asiakasomistajille.

Eepee-konsernin liikevaihdon arvioidaan parantuvan vuoteen 2022 verrattuna, mutta tuloksen arvioidaan pysyvän samalla tasolla. Investoinnit tulevat jäämään matalammalle tasolle kuin parina aiempana vuonna johtuen siitä, että varsinaisia uudiskohteita ei ole työn alla. Investoinnit keskittyvät nykyisten toimipaikkakiinteistöjen korjaus- ja parannustöihin osana liiketoiminnan miljöö- ja kaluste uudistuksia. Suurimmat hankkeet vuoden aikana kohdistuvat S-market / ABC Alavudelle, S-market Jurvaan, S-Market Kristiinankaupunkiin ja S-market Peräseinäjoelle.

### 9. HALLITUKSEN EHDOTUS YLIJÄÄMÄN KÄYTTÄMISESTÄ

Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan jakokelpoinen ylijäämä on yhteensä 120 029 485,68 euroa.

Osuuskunnan taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Osuuskunnan maksuvalmius on hyvä, eikä alla ehdotettu tilikauden ylijäämän jako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan osuuskunnan maksukykyä.

Hallitus ehdottaa, että osuuskunnan tilikauden 2022 ylijäämästä 4 030 772,88 euroa

- maksetaan ylijäämän palautusta 1,0 % bonusostoista Eepeestä eli arviolta 3,3 miljoonaa euroa, ja että
- loput tilikauden ylijäämästä siirretään edellisten tilikausien ylijäämään.



TULOSLASKELMA

EEPEE-KONSERNI

| TULOSLASKELMA                  | 1.1.2022 - 31.12.2022 |                | 1.1.2021- 31.12.2021 |                |
|--------------------------------|-----------------------|----------------|----------------------|----------------|
| Liikevaihto                    | 475 678 065,30        |                | 423 742 854,85       |                |
| Liiketoiminnan muut tuotot     | 258 336,18            |                | 172 241,30           |                |
| Materiaalit ja palvelut        |                       |                |                      |                |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat  | 370 043 855,08        |                | 324 426 123,02       |                |
| Ulkopuoliset palvelut          | 2 214 269,42          | 372 258 124,50 | 1 579 358,04         | 326 005 481,06 |
| Henkilöstökulut                |                       |                |                      |                |
| Palkat ja palkkiot             | 36 681 374,74         |                | 34 597 267,32        |                |
| Henkilösivukulut               | 8 025 789,63          | 44 707 164,37  | 7 504 950,34         | 42 102 217,66  |
| Poistot ja arvonalentumiset    | 13 300 853,18         |                | 12 254 374,03        |                |
| Liiketoiminnan muut kulut      |                       |                |                      |                |
| Toimitilavuokrat               | 1 580 630,13          |                | 1 564 629,16         |                |
| Muut kulut                     | 36 044 257,08         | 37 624 887,21  | 31 927 620,56        | 33 492 249,72  |
| Liikeliijäämä                  | 8 045 372,22          |                | 10 060 773,68        |                |
| Rahoitustuotot ja -kulut (+/-) | 686 375,13            |                | 96 935,93            |                |
| Ylijäämä ennen veroja          | 8 731 747,35          |                | 10 157 709,61        |                |
| Tuloverot (+/-)                | -1 565 732,09         |                | -2 047 600,76        |                |
| TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ            | 7 166 015,26          |                | 8 110 108,85         |                |



TASE

EEPEE-KONSERNI

| TASE VASTAAVAA                  | 31.12.2022     |                | 31.12.2021     |                |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| PYSYVÄT VASTAAVAT               |                |                |                |                |
| Aineettomat hyödykkeet          | 676 085,07     |                | 571 374,10     |                |
| Aineelliset hyödykkeet          | 144 544 782,33 |                | 141 577 105,88 |                |
| Osakkuusyritysosakkeet          | 487,74         |                | 487,74         |                |
| Muut sijoitukset                | 24 423 280,40  | 169 644 635,54 | 24 150 744,68  | 166 299 712,40 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT             |                |                |                |                |
| Vaihto-omaisuus                 | 22 850 765,75  |                | 19 661 819,12  |                |
| Pitkäaikaiset saamiset          | 193 762,98     |                | 193 714,63     |                |
| Lyhytaikaiset saamiset          | 11 379 372,43  |                | 8 494 320,57   |                |
| Rahat ja pankkisaamiset         | 8 348 593,66   | 42 772 494,82  | 12 310 672,71  | 40 660 527,03  |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ              | 212 417 130,36 |                | 206 960 239,43 |                |
| VASTATTAVAA                     | 31.12.2022     |                | 31.12.2021     |                |
| OMA PÄÄOMA                      |                |                |                |                |
| Osuuspääoma                     | 7 426 431,96   |                | 7 426 431,96   |                |
| Muut rahastot                   |                |                |                |                |
| Osuusmaksurahasto               | 2 644 417,06   |                | 2 611 459,00   |                |
| Vararahasto                     | 11 369 708,47  |                | 11 369 708,47  |                |
| Edellisten tilikausien ylijäämä | 136 088 036,40 |                | 130 534 903,37 |                |
| Tilikauden ylijäämä             | 7 166 015,26   | 164 694 609,14 | 8 110 108,85   | 160 052 611,65 |
| VIERAS PÄÄOMA                   |                |                |                |                |
| Pitkäaikainen vieras pääoma     | 21 783,40      |                | 754 499,69     |                |
| Laskennallinen verovelka        | 4 462 702,30   |                | 4 118 329,28   |                |
| Lyhytaikainen vieras pääoma     | 43 238 035,52  | 47 722 521,22  | 42 034 798,81  | 46 907 627,78  |
| VASTATTAVAA YHTEENSÄ            | 212 417 130,36 |                | 206 960 239,43 |                |



RAHOITUSLASKELMA

EEPEE-KONSERNI

| €                                                       | Viite | 1.1.-31.12.2022 | 1.1.-31.12.2021 |
|---------------------------------------------------------|-------|-----------------|-----------------|
| LIIKETOIMINTA                                           |       |                 |                 |
| Liikeylijäämä                                           |       | 8 045 372,22    | 10 060 773,68   |
| Oikaisut liikeylijäämään                                | (1)   | 13 579 160,62   | 12 231 525,41   |
| Käyttöpääoman muutos                                    | (2)   | -4 679 569,85   | 407 532,71      |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja   |       | 16 944 962,99   | 22 699 831,80   |
|                                                         |       |                 |                 |
| Maksetut korot ja muut rahoituskulut                    |       | -41 812,81      | -61 799,64      |
| Saadut korot ja muut rahoitustuotot                     |       | 186 375,73      | 97 568,12       |
| Maksetut tuloverot                                      |       | -669 873,50     | -467 354,81     |
| Liiketoiminnan rahavirta                                |       | 16 419 652,41   | 22 268 245,47   |
|                                                         |       |                 |                 |
| INVESTOINNIT                                            |       |                 |                 |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin |       | -17 093 797,13  | -18 464 015,53  |
| Investoinnit osakkeisiin                                |       | -364 611,25     | -3 369 871,97   |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot |       | 442 316,26      | 544 245,86      |
| Saadut osingot investoinneista                          |       | 635 651,18      | 59 144,40       |
| Investointien rahavirta                                 |       | -16 380 440,94  | -21 230 497,24  |
|                                                         |       |                 |                 |
| RAHOITUS                                                |       |                 |                 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                        |       | -1 477 272,76   | -1 477 272,76   |
| Osuusmaksujen lisäys (+) / vähennys (-)                 |       | 32 958,06       | -50 868,15      |
| Maksetut osuuspääoman korot                             |       | -2 556 975,82   | -1 204 475,26   |
| Rahoituksen rahavirta                                   |       | -4 001 290,52   | -2 732 616,17   |
|                                                         |       |                 |                 |
| Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)           |       | -3 962 079,05   | -1 694 867,94   |
|                                                         |       |                 |                 |
| Rahavarat tilikauden alussa                             |       | 12 310 672,71   | 14 005 540,65   |
| Rahavarat tilikauden lopussa                            |       | 8 348 593,66    | 12 310 672,71   |
|                                                         |       |                 |                 |
| Oikaisut liikeylijäämään                                | (1)   |                 |                 |
| Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)     |       | 278 307,44      | -22 848,62      |
| Poistot ja arvonalentumiset                             |       | 13 300 853,18   | 12 254 374,03   |
|                                                         |       |                 |                 |
| Käyttöpääoman muutos                                    | (2)   | 13 579 160,62   | 12 231 525,41   |
| Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos                    |       | -3 436 585,79   | -1 146 439,14   |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                |       | -3 188 946,63   | -1 174 184,74   |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos              |       | 1 945 962,57    | 2 728 156,59    |
|                                                         |       |                 |                 |
|                                                         |       | -4 679 569,85   | 407 532,71      |

Rahoituslaskelma on laadittu Kirjanpitolautakunnan yleisohjeen 30.11.2007 mukaista epäsuoraa rahoituslaskelma-muotoa soveltaen.



TULOSLASKELMA

ETELÄ-POHJANMAAN

OSUUSKAUPPA

| TULOSLASKELMA                                | 1.1. - 31.12.2022 |                | 1.1. - 31.12.2021 |                |
|----------------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
| Liikevaihto                                  | 474 361 144,99    |                | 422 513 348,98    |                |
| Liiketoiminnan muut tuotot                   | 201 659,42        |                | 110 316,20        |                |
| Materiaalit ja palvelut                      |                   |                |                   |                |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                | 370 058 183,80    |                | 324 426 123,02    |                |
| Ulkopuoliset palvelut                        | 2 214 269,42      | 372 272 453,22 | 1 579 358,04      | 326 005 481,06 |
| Henkilöstökulut                              |                   |                |                   |                |
| Palkat ja palkkiot                           | 36 715 940,32     |                | 34 626 140,97     |                |
| Henkilösivukulut                             | 7 991 224,05      | 44 707 164,37  | 7 476 076,69      | 42 102 217,66  |
| Poistot ja arvonalentumiset                  | 4 987 756,80      |                | 4 237 243,66      |                |
| Liiketoiminnan muut kulut                    |                   |                |                   |                |
| Toimitilavuokrat                             | 20 793 314,44     |                | 19 009 612,87     |                |
| Muut kulut                                   | 26 057 835,50     | 46 851 149,94  | 24 049 989,23     | 43 059 602,10  |
| Liikeylijäämä                                | 5 744 280,08      |                | 7 219 120,70      |                |
| Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)               | 872 184,28        |                | 226 120,94        |                |
| Ylijäämä ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | 6 616 464,36      |                | 7 445 241,64      |                |
| Tilinpäätössiirrot (+/-)                     | -1727 157,17      |                | -2 881 589,21     |                |
| Tuloverot (+/-)                              | -858 534,31       |                | -928 772,05       |                |
| TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ                          | 4 030 772,88      |                | 3 634 880,38      |                |



TASE

ETELÄ-POHJANMAAN

OSUUSKAUPPA

| TASE                                | 31.12.2022     |                | 31.12.2021     |                |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| VASTAAVAA                           |                |                |                |                |
| PYSYVÄT VASTAAVAT                   |                |                |                |                |
| Aineettomat hyödykkeet              | 98 669,38      |                | 111 284,56     |                |
| Aineelliset hyödykkeet              | 18 239 896,83  |                | 17 951 740,20  |                |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä | 83 524 861,53  |                | 83 524 861,53  |                |
| Muut sijoitukset                    | 24 386 126,32  | 126 249 554,06 | 24 113 590,60  | 125 701 476,89 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT                 |                |                |                |                |
| Vaihto-omaisuus                     | 22 850 765,75  |                | 19 661 819,12  |                |
| Pitkäaikaiset saamiset              | 193 762,98     |                | 193 714,63     |                |
| Lyhytaikaiset saamiset              | 31 581 283,03  |                | 28 666 313,76  |                |
| Rahat ja pankkisaamiset             | 8 296 498,36   | 62 922 310,12  | 12 235 470,93  | 60 757 318,44  |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ                  | 189 171 864,18 |                | 186 458 795,33 |                |
| VASTATTAVAA                         | 31.12.2022     |                | 31.12.2021     |                |
| OMA PÄÄOMA                          |                |                |                |                |
| Osuuspääoma                         | 7 426 431,96   |                | 7 426 431,96   |                |
| Muut rahastot                       |                |                |                |                |
| Osuusmaksurahasto                   | 2 644 417,06   |                | 2 611 459,00   |                |
| Vararahasto                         | 11 369 708,47  |                | 11 369 708,47  |                |
| Edellisten tilikausien ylijäämä     | 113 354 295,74 |                | 112 276 391,18 |                |
| Tilikauden ylijäämä                 | 4 030 772,88   | 138 825 626,11 | 3 634 880,38   | 137 318 870,99 |
| TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ        | 8 384 581,81   |                | 6 657 424,64   |                |
| VIERAS PÄÄOMA                       |                |                |                |                |
| Pitkäaikainen vieras pääoma         | 0,00           |                | 738 636,29     |                |
| Lyhytaikainen vieras pääoma         | 41 961 656,26  | 41 961 656,26  | 41 743 863,41  | 42 482 499,70  |
| VASTATTAVAA YHTEENSÄ                | 189 171 864,18 |                | 186 458 795,33 |                |



RAHOITUSLASKELMA

ETELÄ-POHJANMAAN

OSUUSKAUPPA

| €                                                       | Viite | 1.1.-31.12.2022 | 1.1.-31.12.2021 |
|---------------------------------------------------------|-------|-----------------|-----------------|
| LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA                                |       |                 |                 |
| Liikevoitto                                             |       | 5 744 280,08    | 7 219 120,70    |
| Oikaisut liikevoittoon                                  | (1)   | 4 987 733,98    | 4 237 243,66    |
| Käyttöpääoman muutos                                    | (2)   | -6 030 937,74   | 3 673 604,83    |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja   |       | 4 701 076,32    | 15 129 969,19   |
| Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)      |       | 330 086,62      | -2 323 322,80   |
| Maksetut korot ja muut rahoituskulut                    |       | -40 088,27      | -60 753,55      |
| Saadut korot ja muut rahoitustuotot                     |       | 370 460,34      | 225 707,04      |
| Maksetut tuloverot                                      |       | -307 048,73     | -384 747,20     |
| Liiketoiminnan rahavirta                                |       | 5 054 486,28    | 12 586 852,68   |
| INVESTOINTIEN RAHAVIRTA                                 |       |                 |                 |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin |       | -5 316 508,38   | -6 996 232,00   |
| Investoinnit osakkeisiin                                |       | -364 611,26     | -3 369 871,97   |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot |       | 53 300,13       | 12 799,78       |
| Saadut osingot investoinneista                          |       | 635 651,18      | 59 144,40       |
| Investointien rahavirta                                 |       | -4 992 168,33   | -10 294 159,79  |
| RAHOITUKSEN RAHAVIRTA                                   |       |                 |                 |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                  |       | -1 477 272,76   | -1 477 272,76   |
| Osuusmaksujen lisäys (+) / vähennys (-)                 |       | 32 958,06       | -50 868,15      |
| Maksetut osuuspääoman korot                             |       | -2 556 975,82   | -1 204 475,26   |
| Rahoituksen rahavirta                                   |       | -4 001 290,52   | -2 732 616,17   |
| Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)           |       | -3 938 972,57   | -439 923,28     |
| Rahavarat tilikauden alussa                             |       | 12 235 470,93   | 12 675 394,21   |
| Rahavarat tilikauden lopussa                            |       | 8 296 498,36    | 12 235 470,93   |
| Oikaisut liikevoittoon                                  | (1)   |                 |                 |
| Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)     |       | -22,82          | 0,00            |
| Poistot ja arvonalentumiset                             |       | 4 987 756,80    | 4 237 243,66    |
| Käyttöpääoman muutos                                    | (2)   | 4 987 733,98    | 4 237 243,66    |
| Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos                    |       | -3 796 589,82   | -428 238,00     |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                |       | -3 188 946,63   | -1 174 184,74   |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos              |       | 954 598,71      | 5 276 027,57    |
|                                                         |       | -6 030 937,74   | 3 673 604,83    |



# TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

## 1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

**Konserniyritykset**  
Eepee-konserniin on konsernitilinpäätöksessä yhdistel-ty emo-osuuskunta Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan lisäksi Eepeen sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö Eepee-Kiinteistöt Oy. Konsernilaskennassa yhdisteltäviä osakkuusyrityksiä Eepee-konsernissa ei ole.

## 2. ELIMINOINNIT

Konsernin sisäinen osakeomistus on tilinpäätöksessä eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaan, jolloin tytäryhtiöosakkeiden hankintameno on eliminoitu tytäryhtiöiden hankintahetken omia pääomia vastaan. Eepee-Kiinteistöt Oy:n osalta eliminointieroa ei syntynyt.

Sulautuneiden tytäryhtiöiden keskinäisen osakeomis-tuksen eliminoinneissa syntyneet konserniaktiivat on Kiinteistö Oy Seinäjoen Hotellin osalta kohdistet-tu maa-alueeseen ja rakennukseen sekä Kiinteistöt Oy Seinäjoen Prismakeskuksen osalta maa-alueeseen. Näitä kohdistuksia jatketaan sulautumisen jälkeen. Kiinteis-tö Oy Seinäjoen Hotellin rakennukseen kohdistettu osa poistetaan tasapoistoina 35 vuoden aikana. Viimeksi mainittu on poistettu nollaan (0) vuonna 2021.

Muiden tytäryhtiöiden eliminoinneissa syntyneet erot on käsitelty yhtenä eränä konserniliikearvoina. Ne on pois-tettu tai tuloutettu jo edellisinä tilivuosina.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on eliminoitu konser-nin sisäiset tuotot ja kulut, käyttöomaisuuden sisäiset myyntivoitot sekä keskinäiset saamiset ja velat.

## 3. KÄYTTÖOMAISUUS

Käyttöomaisuus on taseessa arvostettu välittömien menojen mukaiseen hankintamenoön vähennettynä vuosittain kirjanpidossa tehdyillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaisten poistojen ja kirjattujen poistojen erotus esitetään konsernin yritysten tuloslaskel-missa tilinpäätössiirtoina. Taseessa mainittujen poistojen kertynyt erotus esitetään konsernin yritysten taseissa yhtenä eränä tilinpäätössiirtojen kertymässä.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat aineettoman ja aineellisen hyödykkeen alkuperäiseen hankintamenoön ja arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Pysyvien vastaa-vien tasearvoihin ei sisälly arvonnkorotuksia.

Poistot on laskettu kohteen käyttöönottoa seuraavan kuukauden alusta.

|                                                |                     |
|------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Suunnitelman mukaiset poistoaajat ovat:</b> |                     |
| Rakennukset:                                   | <b>20–40 vuotta</b> |
| Kevyet rakennukset ja rakennelmat:             | <b>5–10 vuotta</b>  |
| Rakennusten koneet ja laitteet:                | <b>10 vuotta</b>    |
| Hotelli- ja konttorikalusto:                   | <b>8 vuotta</b>     |
| Myymäla- ja varastokalusto:                    | <b>6 vuotta</b>     |
| Liikearvo:                                     | <b>5 vuotta</b>     |
| Moottoriajoneuvot ja ATK-kalusto:              | <b>5 vuotta</b>     |

Muut aineelliset hyödykkeet ja aineettomat oikeudet sekä muut pitkävaikutteiset menot verolakien sallimissa puitteissa.

## 4. LEASINGMAKSUT

Leasingrahoituksen maksut on käsitelty tuloslaskelmas-sa liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvinä kalusto- ja tarvikekuluina.

## 5. VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on kirjattu FIFO-periaatteella välit-tömään hankintahintaan tai jälleenhankintahintaan tai tätä alhaisempaan todennäköiseen luovutushintaan. Käytettyjen tavaroiden (autot) arvonnlisäverokäsittelyssä on käytetty niin sanottua yksinkertaista laskennallista marginaaliveromenettelyä.

## 6. SAAMISET, RAHOITUSVARAT JA VELAT

Saamiset, rahoitusvarat ja velat on arvostettu kirjanpito-lain 5. luvun 2 §:n mukaisesti.

## 7. LASKENNALLISET VEROT

Eepee-konserniin liittyvät laskennalliset verot on kirjattu alla kerrottujen periaatteiden ja kirjanpitolautakunnan yleisohjeen 12.9.2006 mukaisesti. Konsernitaseeseen sisältyvät kaikki olennaiset laskennalliset verovelat, joiden toteutumista pidetään ilmeisenä sekä varovai-suuden periaatteen mukaisesti laskennalliset verosaa-miset arvioitujen todennäköisten saamisten suuruisi-na. Laskennalliset verovelat ja -saamiset on laskettu käyttäen vahvistettua 20 prosentin (edellinen tilikausi 20 prosenttia) verokantaa.

Varovaisuuden periaatteen mukaisesti konsernitaseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan.

Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan ja sen tytäryhtiön tuloslaskelmissa ja taseissa ei esitetä laskennallista verovelkaa tai -saamista. Erillistilinpäätöksissä esitetyt tilinpäätössiirtojen kertymät on konsernitaseessa jaettu laskennalliseksi verovelaksi ja omaksi pääomaksi sekä niiden muutos on esitetty konsernituloslaskelmassa. Verotettavaan tuloon palautettavat poistot (hyllypois-tot) on otettu edellä mainittua laskennallista verovelkaa laskettaessa huomioon vähentävänä tekijänä.

Kohdistetuista konserniaktiivoista ei ole kirjattu lasken-nallista verovelkaa, koska syntyneet konserniaktiivat on kokonaisuudessaan kohdistettu liiketoiminnan kannalta keskeisiin rakennuksiin ja maa-alueisiin, joita ei ole tarkoitus luovuttaa konsernin ulkopuolelle. Vastaavalla periaatteella kohdistetuista konsernipassiivoista ei ole kirjattu laskennal-lista verosaamista.

Konsernitilinpäätöksessä eliminoidusta sisäisestä myyn-tivoitosta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska sen verovaikutusta ei pidetä todennäköisenä.

## 8. ELÄKEJÄRJESTELYT

Konsernin eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisessa eläke-vakuutusyhtiössä. Osuuskaupan johtoryhmälle sekä tulos-ryhmäjohdolle on lisäksi otettu lisäeläkevakuutukset osuus-kaupassa noudatettavien periaatteiden mukaisesti.

Hallintohenkilöiden palkkioista suoritetaan eläkevakuutus-maksua TyEL-vakuuttamisen normaaleja ikä- ja ansiora-joja noudattaen. Hallintohenkilöt on lisätty osuuskaupan TyEL-vakuutukseen omana ryhmänään.







|                                                       | KONSERNI<br>2022    | KONSERNI<br>2021    | EMO<br>2022          | EMO<br>2021          |
|-------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| <b>9. Tilinpäätössiirrot</b>                          |                     |                     |                      |                      |
| Poistoerojen lisäys (-)/vähennys (+)                  |                     |                     | -1 727 157,17        | -2 881 589,21        |
| <b>Yhteensä</b>                                       |                     |                     | <b>-1 727 157,17</b> | <b>-2 881 589,21</b> |
| <b>10. Tuloverot</b>                                  |                     |                     |                      |                      |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta(+/-) | 1 229 973,10        | 1 273 543,70        | 867 148,33           | 919 739,15           |
| Tuloverot edellisiltä tilikausilta (+/-)              | -8 614,02           | 9 032,90            | -8 614,02            | 9 032,90             |
| Verotettavan tulon mukaiset verot                     | 1 221 359,08        | 1 282 576,60        | 858 534,31           | 928 772,05           |
| Laskennallisen verovelan muutos                       | 344 373,01          | 765 024,16          |                      |                      |
| Tuloverot yhteensä                                    | <b>1 565 732,09</b> | <b>2 047 600,76</b> | <b>858 534,31</b>    | <b>928 772,05</b>    |
| <b>TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>          |                     |                     |                      |                      |
| <b>11. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet</b>      |                     |                     |                      |                      |
| <b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>                         |                     |                     |                      |                      |
| <b>Aineettomat oikeudet</b>                           |                     |                     |                      |                      |
| Hankintameno 1.1.                                     | 451 740,12          | 496 926,44          | 250 267,14           | 295 453,46           |
| Lisäykset 1.1. - 31.12.                               | 6 875,00            | 16 997,24           | 6 875,00             | 16 997,24            |
| Vähennykset                                           | -5 647,50           | -62 183,56          | -5 647,50            | -62 183,56           |
| Siirrot erien välillä                                 | 9 893,20            |                     | 9 893,20             |                      |
| Hankintameno 31.12.                                   | <b>462 860,82</b>   | <b>451 740,12</b>   | <b>261 387,84</b>    | <b>250 267,14</b>    |
| Kertyneet poistot 1.1.                                | 433 051,44          | 477 472,88          | 213 185,20           | 257 606,64           |
| Tilikauden poisto ja arvonalentuminen                 | 14 601,41           | 17 762,12           | 13 776,97            | 17 762,12            |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot            | -5 647,50           | -62 183,56          | -4 823,06            | -62 183,56           |
| Kertyneet poistot 31.12.                              | <b>442 005,35</b>   | <b>433 051,44</b>   | <b>222 139,11</b>    | <b>213 185,20</b>    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                 | <b>20 855,47</b>    | <b>18 688,68</b>    | <b>39 248,73</b>     | <b>37 081,94</b>     |
| <b>Liikearvo</b>                                      |                     |                     |                      |                      |
| Hankintameno 1.1.                                     | 980 308,14          | 980 308,14          | 980 308,14           | 980 308,14           |
| Hankintameno 31.12.                                   | <b>980 308,14</b>   | <b>980 308,14</b>   | <b>980 308,14</b>    | <b>980 308,14</b>    |
| Kertyneet poistot 1.1.                                | 980 308,14          | 979 646,80          | 980 308,14           | 979 646,81           |
| Tilikauden poisto                                     |                     | 661,34              |                      | 661,33               |
| Kertyneet poistot 31.12.                              | <b>980 308,14</b>   | <b>980 308,14</b>   | <b>980 308,14</b>    | <b>980 308,14</b>    |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                 | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |

|                                            | KONSERNI<br>2022     | KONSERNI<br>2021     | EMO<br>2022       | EMO<br>2021       |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>         |                      |                      |                   |                   |
| Hankintameno 1.1.                          | 1 545 433,84         | 1 481 709,49         | 271 118,80        | 281 202,14        |
| Lisäykset 1.1.- 31.12.                     |                      | 26 716,76            | 4 657,50          | 0,00              |
| Vähennykset                                | -134 085,15          | -10 083,34           | 0,00              | -10 083,34        |
| Siirrot erien välillä                      | 365 570,13           | 47 090,93            | 0,00              | 0,00              |
| Hankintameno 31.12.                        | <b>1 776 918,82</b>  | <b>1 545 433,84</b>  | <b>275 776,30</b> | <b>271 118,80</b> |
| Kertyneet poistot 1.1.                     | 992 748,43           | 801 377,18           | 196 916,18        | 187 637,68        |
| Tilikauden poisto ja arvonalentuminen      | 128 940,80           | 201 454,59           | 19 439,47         | 19 361,84         |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot |                      | -10 083,34           |                   | -10 083,34        |
| Kertyneet poistot 31.12.                   | <b>1 121 689,23</b>  | <b>992 748,43</b>    | <b>216 355,65</b> | <b>196 916,18</b> |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                      | <b>655 229,59</b>    | <b>552 685,41</b>    | <b>59 420,65</b>  | <b>74 202,62</b>  |
| <b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>     | <b>676 085,07</b>    | <b>571 374,10</b>    | <b>98 669,38</b>  | <b>111 284,56</b> |
| <b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>              |                      |                      |                   |                   |
| <b>Maa- ja vesialueet</b>                  |                      |                      |                   |                   |
| Hankintameno 1.1.                          | 19 414 900,29        | 18 643 956,19        | 2 918,00          | 2 918,00          |
| Lisäykset 1.1.- 31.12.                     | 2 447 645,71         | 989 250,00           | 0,00              | 0,00              |
| Vähennykset 1.1. - 31.12.                  | -419 294,09          | -270 201,06          | 0,00              | 0,00              |
| Siirrot erien välillä                      |                      | 51 895,16            | 0,00              | 0,00              |
| Hankintameno 31.12.                        | <b>21 443 251,91</b> | <b>19 414 900,29</b> | <b>2 918,00</b>   | <b>2 918,00</b>   |
| Arvonalentumiset 1.1.                      | -1 180 100,00        | -1 228 100,00        | 0,00              | 0,00              |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 306 405,01           |                      |                   |                   |
| Tilikauden arvonalentumiset                |                      |                      | 0,00              | 0,00              |
| Arvonalentumisten palautukset              |                      | 48 000,00            | 0,00              | 0,00              |
| Kertyneet arvonalennukset 31.12.           | <b>-873 694,99</b>   | <b>-1 180 100,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                      | <b>20 569 556,92</b> | <b>18 234 800,29</b> | <b>2 918,00</b>   | <b>2 918,00</b>   |



|                                            | KONSERNI<br>2022      | KONSERNI<br>2021      | EMO<br>2022          | EMO<br>2021          |
|--------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Rakennukset ja rakennelmat</b>          |                       |                       |                      |                      |
| Hankintameno 1.1.                          | 198 164 489,25        | 191 922 881,42        | 34 483,29            | 34 483,29            |
| Lisäykset 1.1. - 31.12.                    | 1 219 935,56          | 2 153 897,93          | 0,00                 | 0,00                 |
| Siirrot erien välillä                      | 6 612 433,62          | 7 676 178,54          | 0,00                 | 0,00                 |
| Vähennykset 1.1. - 31.12.                  | -1 870 308,83         | -3 588 468,64         | 0,00                 | 0,00                 |
| Hankintameno 31.12.                        | 204 126 549,60        | 198 164 489,25        | 34 483,29            | 34 483,29            |
| Kertyneet poistot 1.1.                     | 95 614 699,10         | 91 736 117,28         | 34 483,29            | 32 328,08            |
| Tilikauden poistot                         | 7 546 316,57          | 7 214 959,18          | 0,00                 | 2 155,21             |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | -1 318 837,74         | -3 336 377,36         | 0,00                 | 0,00                 |
| Arvonlennukset                             |                       | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 |
| Kertyneet poistot 31.12.                   | <b>101 842 177,93</b> | <b>95 614 699,10</b>  | <b>34 483,29</b>     | <b>34 483,29</b>     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                      | <b>102 284 371,67</b> | <b>102 549 790,15</b> | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>Koneet ja kalusto</b>                   |                       |                       |                      |                      |
| Hankintameno 1.1.                          | 63 010 256,29         | 56 253 767,63         | 35 784 212,25        | 29 369 490,08        |
| Lisäykset 1.1. - 31.12.                    | 2 082 276,94          | 1 021 991,17          | 2 066 976,93         | 997 168,50           |
| Siirrot erien välillä                      | 3 956 780,93          | 6 187 771,48          | 3 423 035,32         | 5 815 501,85         |
| Vähennykset                                | -427 896,20           | -453 273,99           | -411 352,98          | -397 948,18          |
| Hankintameno 31.12.                        | <b>68 621 417,96</b>  | <b>63 010 256,29</b>  | <b>40 862 871,52</b> | <b>35 784 212,25</b> |
| Kertynet poistot 1.1.                      | 43 919 066,50         | 39 750 258,06         | 18 147 080,14        | 14 334 925,38        |
| Tilikauden poistot                         | 5 410 000,22          | 4 603 904,02          | 4 954 540,36         | 4 197 303,16         |
| Vähennysten kertyneet poistot              | -371 699,85           | -435 095,58           | -358 967,29          | -385 148,40          |
| Kertyneet poistot 31.12.                   | <b>48 957 366,87</b>  | <b>43 919 066,50</b>  | <b>22 742 653,21</b> | <b>18 147 080,14</b> |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                      | <b>19 664 051,09</b>  | <b>19 091 189,79</b>  | <b>18 120 218,31</b> | <b>17 637 132,11</b> |
| <b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>         |                       |                       |                      |                      |
| Hankintameno 1.1.                          | 5 331 813,24          | 5 414 514,30          | 21 409,35            | 21 409,35            |
| Lisäykset 1.1. - 31.12.                    | 11 340,00             | 49 629,48             | 0,00                 | 0,00                 |
| Siirrot erien välillä                      | 52 950,00             | 98 530,95             | 0,00                 | 0,00                 |
| Vähennykset 1.1. - 31.12.                  | -180 502,12           | -230 861,49           | 0,00                 | 0,00                 |
| Hankintameno 31.12.                        | <b>5 215 601,12</b>   | <b>5 331 813,24</b>   | <b>21 409,35</b>     | <b>21 409,35</b>     |

|                                                      | KONSERNI<br>2022      | KONSERNI<br>2021      | EMO<br>2022          | EMO<br>2021          |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Kertyneet poistot 1.1.                               | 4 465 280,71          | 4 451 582,92          | 0,00                 | 0,00                 |
| Tilikauden poistot                                   | 200 994,18            | 215 632,79            | 0,00                 | 0,00                 |
| Vähennysten kertyneet poistot                        | -180 502,12           | -201 935,00           | 0,00                 | 0,00                 |
| Kertyneet poistot 31.12.                             | <b>4 485 772,77</b>   | <b>4 465 280,71</b>   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                | <b>729 828,35</b>     | <b>866 532,53</b>     | <b>21 409,35</b>     | <b>21 409,35</b>     |
| <b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>      |                       |                       |                      |                      |
| Hankintameno 1.1.                                    | 834 793,12            | 690 727,23            | 290 280,74           | 123 716,33           |
| Lisäykset 1.1. - 31.12.                              | 11 459 809,06         | 14 205 532,95         | 3 237 998,95         | 5 982 066,26         |
| Siirrot erien välillä                                | -10 997 627,88        | -14 061 467,06        | -3 432 928,52        | -5 815 501,85        |
| Vähennykset                                          |                       | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                | <b>1 296 974,30</b>   | <b>834 793,12</b>     | <b>95 351,17</b>     | <b>290 280,74</b>    |
| <b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>               | <b>144 544 782,33</b> | <b>141 577 105,88</b> | <b>18 239 896,83</b> | <b>17 951 740,20</b> |
| <b>12. Sijoitukset</b>                               |                       |                       |                      |                      |
| <b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>           |                       |                       |                      |                      |
| Hankintameno 1.1.                                    |                       |                       | 83 524 861,53        | 83 524 861,53        |
| Hankintameno 31.12.                                  |                       |                       | <b>83 524 861,53</b> | <b>83 524 861,53</b> |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                |                       |                       | <b>83 524 861,53</b> | <b>83 524 861,53</b> |
| <b>Osakkeet ja osuudet omistus-yhteisyhteisöissä</b> |                       |                       |                      |                      |
| <b>Osakkeet osakkuusyhteisöissä</b>                  |                       |                       |                      |                      |
| Hankintameno 1.1.                                    | 487,74                | 487,74                | 487,74               | 487,74               |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                | <b>487,74</b>         | <b>487,74</b>         | <b>487,74</b>        | <b>487,74</b>        |
| <b>Osakkeet osakkuusyhteisöissä yhteensä</b>         | <b>487,74</b>         | <b>487,74</b>         | <b>487,74</b>        | <b>487,74</b>        |
| <b>Muut omistusyhteisöryhtykset</b>                  |                       |                       |                      |                      |
| Hankintameno 1.1.                                    | 23 274 431,05         | 19 923 849,08         | 23 274 431,05        | 19 923 849,08        |
| Lisäykset 1.1. - 31.12.                              | 364 611,26            | 3 350 581,97          | 364 611,26           | 3 350 581,97         |
| Tilikauden arvonalentumiset                          | -92 008,36            |                       | -92008,36            |                      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                | <b>23 547 033,95</b>  | <b>23 274 431,05</b>  | <b>23 547 033,95</b> | <b>23 274 431,05</b> |



|                                                        | KONSERNI<br>2022                         | KONSERNI<br>2021    | EMO<br>2022                                       | EMO<br>2021    |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------|----------------|
| Osakkeet ja osuudet omistus-yhteysyrityksissä yhteensä | 23 547 521,69                            | 23 274 918,79       | 23 547 521,69                                     | 23 274 918,79  |
| Muut osakkeet ja osuudet                               |                                          |                     |                                                   |                |
| Hankintameno 1.1.                                      | 1 441 885,19                             | 1 422 595,19        | 1 441 885,19                                      | 1 422 595,19   |
| Lisäykset                                              |                                          | 19 290,00           |                                                   | 19 290,00      |
| Vähennykset                                            | -67,18                                   |                     | -67,18                                            |                |
| Hankintameno 31.12.                                    | 1 441 818,01                             | 1 441 885,19        | 1 441 818,01                                      | 1 441 885,19   |
| Kertyneet arvonalennukset 1.1.                         | 603 213,38                               | 603 213,38          | 603 213,38                                        | 603 213,38     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                  | 603 213,38                               | 603 213,38          | 603 213,38                                        | 603 213,38     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                  | 838 604,63                               | 838 671,81          | 838 604,63                                        | 838 671,81     |
| Liittymismaksusaamiset                                 |                                          |                     |                                                   |                |
| Liittymismaksusaamiset 1.1.                            | 37 641,82                                | 37 641,82           | 0,00                                              | 0,00           |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                  | 37 641,82                                | 37 641,82           | 0,00                                              | 0,00           |
| Sijoitukset yhteensä                                   | 24 423 768,14                            | 24 151 232,42       | 107 910 987,85                                    | 107 638 452,13 |
|                                                        | Osakkeiden omistus<br>osuus-% määrä, kpl | Kirjanpitoarvo<br>€ | Viimeksi laaditun tilinpäätöksen osuus<br>tulos € | oma pääoma €   |
| Konserniyritykset                                      |                                          |                     | 31.12.2022                                        | 31.12.2022     |
| Eepee-Kiinteistöt Oy                                   | 100 200                                  | 83 524 861,53       | 1760 826,91                                       | 91 435 717,70  |
| Osakkuusyritykset                                      |                                          |                     | 31.12.2021                                        | 31.12.2021     |
| Kiint. Oy Lapuan Metsäturjala, Lapua                   | 29 29                                    | 487,74              | 27,62                                             | 23 866,52      |
| 13. Vaihto- omaisuus                                   |                                          |                     |                                                   |                |
| Tavarat                                                | 20 850 765,75                            | 19 661 819,12       | 22 850 765,75                                     | 19 661 819,12  |
| Yhteensä                                               | 20 850 765,75                            | 19 661 819,12       | 22 850 765,75                                     | 19 661 819,12  |
| 14. Pitkäaikaiset myyntisaamiset                       | 193 762,98                               | 193 714,63          | 193 762,98                                        | 193 714,63     |

|                                                  | KONSERNI<br>2022 | KONSERNI<br>2021 | EMO<br>2022   | EMO<br>2021   |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|
| 15. Lyhytaikaiset saamiset                       |                  |                  |               |               |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä             |                  |                  |               |               |
| Myyntisaamiset                                   |                  |                  | 38 479,50     | 21 896,90     |
| Muut saamiset                                    |                  |                  | 20 310 453,70 | 20 641 826,56 |
| Saamiset saman konsernin<br>yrityksiltä yhteensä |                  |                  | 20 348 933,20 | 20 663 723,46 |
| Saamiset omistusyhteysyrityksiltä                |                  |                  |               |               |
| Myyntisaamiset                                   | 3 245 950,45     | 1 515 259,77     | 3 230 283,61  | 1 514 733,04  |
| Siirtosaamiset                                   | 1 221 555,36     | 500 062,87       | 1 217 324,48  | 500 062,87    |
| Saamiset omistusyhteysyrityksiltä                | 4 467 505,81     | 2 015 322,64     | 4 447 608,09  | 2 014 795,91  |
| Saamiset muilta                                  |                  |                  |               |               |
| Myyntisaamiset                                   | 5 506 542,99     | 3 982 490,61     | 5 504 131,16  | 3 953 771,70  |
| Muut saamiset                                    | 408 425,13       | 593 487,22       | 363 237,25    | 225 002,50    |
| Siirtosaamiset                                   | 996 898,50       | 1 903 020,10     | 917 373,33    | 1 809 020,19  |
| Saamiset muilta yhteensä                         | 6 911 866,62     | 6 478 997,93     | 6 784 741,74  | 5 987 794,39  |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä                  | 11 379 372,43    | 8 494 320,57     | 31 581 283,03 | 28 666 313,76 |
| Siirtosaamisiin sisältyvät<br>olennaiset erät    |                  |                  |               |               |
| Markkinointi- ja vuosihyvitykset                 | 233 750,93       | 496 864,54       | 233 750,93    | 496 864,54    |
| Verosaamiset                                     | 47 851,67        | 599 337,25       | 47 851,67     | 599 337,25    |
| Muut                                             | 1 936 851,26     | 1 306 881,18     | 1 853 095,21  | 1 212 881,27  |
| Siirtosaamiset yhteensä                          | 2 218 453,86     | 2 403 082,97     | 2 134 697,81  | 2 309 083,06  |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                  | KONSERNI<br>2022 | KONSERNI<br>2021 | EMO<br>2022    | EMO<br>2021    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT                                                                                                                                                                                                                                          |                  |                  |                |                |
| 16a Oma pääoma                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |                  |                |                |
| Osuuspääoma 1.1.                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7 426 431,96     | 7 426 431,96     | 7 426 431,96   | 7 426 431,96   |
| Osuuspääoma 31.12.                                                                                                                                                                                                                                                               | 7 426 431,96     | 7 426 431,96     | 7 426 431,96   | 7 426 431,96   |
| Suorittamatta oleva osuuspääoma yhteensä                                                                                                                                                                                                                                         | 106 250,98       | 116 209,04       | 106 250,98     | 116 209,04     |
| Vararahasto 1.1.                                                                                                                                                                                                                                                                 | 11 369 708,47    | 11 369 708,47    | 11 369 708,47  | 11 369 708,47  |
| Vararahasto 31.12.                                                                                                                                                                                                                                                               | 11 369 708,47    | 11 369 708,47    | 11 369 708,47  | 11 369 708,47  |
| Sidottu oma pääoma yhteensä                                                                                                                                                                                                                                                      | 18 796 140,43    | 18 796 140,43    | 18 796 140,43  | 18 796 140,43  |
| Osuusmaksurahasto 1.1.                                                                                                                                                                                                                                                           | 2 611 459,00     | 2 662 327,15     | 2 611 459,00   | 2 662 327,15   |
| Lisäys                                                                                                                                                                                                                                                                           | 291 040,90       | 264 214,36       | 291 040,90     | 264 214,36     |
| vähennys                                                                                                                                                                                                                                                                         | -258 082,84      | -315 082,51      | -258 082,84    | -315 082,51    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2 644 417,06     | 2 611 459,00     | 2 644 417,06   | 2 611 459,00   |
| Osuusmaksurahasto koostuu osuuskauppaan 1.1.2015 tai sen jälkeen liittyneiden uusien jäsenten maksamien osuusmaksujensekä takaisinmaksettujen osuusmaksujen erotuksesta sekä rahastosiirroista osuusmaksurahastoon. Osuusmaksurahasto on sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto. |                  |                  |                |                |
| Edellisten tilikausien ylijäämä/tappio 1.1.                                                                                                                                                                                                                                      | 138 645 012,22   | 131 739 378,63   | 115 911 271,56 | 113 480 866,44 |
| Maksettu ylijäämän palautusta (ei sis. alvia)                                                                                                                                                                                                                                    | -2 556 975,82    | -1 204 475,26    | -2 556 975,82  | -1 204 475,26  |
| Maksettu osuuspääoman korkoa                                                                                                                                                                                                                                                     |                  | 0,00             | 0,00           | 0,00           |
| Edellisten tilikausien ylijäämä/tappio 31.12.                                                                                                                                                                                                                                    | 136 088 036,40   | 130 534 903,37   | 113 354 295,74 | 112 276 391,18 |
| Tilikauden ylijäämä/tappio                                                                                                                                                                                                                                                       | 7 166 015,26     | 8 110 108,85     | 4 030 772,88   | 3 634 880,38   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 143 254 051,66   | 138 645 012,22   | 117 385 068,62 | 115 911 271,56 |
| Vapaa oma pääoma yhteensä                                                                                                                                                                                                                                                        | 145 898 468,72   | 141 256 471,22   | 120 029 485,68 | 118 522 730,56 |
| Oma pääoma yhteensä                                                                                                                                                                                                                                                              | 164 694 609,15   | 160 052 611,65   | 138 825 626,11 | 137 318 870,99 |

|                                                             | KONSERNI<br>2022 | KONSERNI<br>2021 | EMO<br>2022    | EMO<br>2021    |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| 16b Tilinp.siirtojen kertymästä omaan pääomaan merkitty osa | 17 858 192,98    | 16 483 162,20    |                |                |
| 17. Laskelma jakokelpoisesta ylijäämästä 31.12.             |                  |                  |                |                |
| Edellisten tilikausien ylijäämä/tappio                      |                  |                  | 113 354 295,74 | 112 276 391,18 |
| Tilikauden ylijäämä/tappio                                  |                  |                  | 4 030 772,88   | 3 634 880,38   |
| Osuusmaksurahasto                                           |                  |                  | 2 644 417,06   | 2 611 459,00   |
| Yhteensä                                                    |                  |                  | 120 029 485,68 | 118 522 730,56 |
| 18. Tilinpäätössiirtojen kertymä                            |                  |                  |                |                |
| Poistoero                                                   |                  |                  |                |                |
| Aineettomat oikeudet                                        |                  |                  | 5 598,20       | 3 944,16       |
| Muut pitkävaikutteiset menot                                |                  |                  | 7 942,03       | 7 088,17       |
| Rakennukset ja rakennelmat                                  |                  |                  | -9 039,58      | -11 299,48     |
| Koneet ja kalustot                                          |                  |                  | 8 380 081,16   | 6 657 691,79   |
| Yhteensä                                                    |                  |                  | 8 384 581,81   | 6 657 424,64   |
| 19. Laskennallinen verovelka                                |                  |                  |                |                |
| Tilinpäätössiirtoihin perustuva                             | 4 462 702,30     | 4 118 329,28     |                |                |
| 20. Pitkäaikainen vieras pääoma                             |                  |                  |                |                |
| Lainat rahoituslaitoksilta                                  |                  | 738 636,29       | 0,00           | 738 636,29     |
| Muut                                                        | 21 783,40        | 15 863,40        | 0,00           | 0,00           |
| Yhteensä                                                    | 21 783,40        | 754 499,69       | 0,00           | 738 636,29     |
| Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä                        | 21 783,40        | 754 499,69       | 0,00           | 738 636,29     |



|                                                   | KONSERNI<br>2022     | KONSERNI<br>2021     | EMO<br>2022          | EMO<br>2021          |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>21. Lyhytaikainen vieras pääoma</b>            |                      |                      |                      |                      |
| Lainat rahoituslaitoksilta                        | 738 636,29           | 1 477 272,76         | 738 636,29           | 1 477 272,76         |
| Saadut ennakot                                    | 33 209,31            | 23 103,47            | 33 209,31            | 23 103,47            |
| Ostovelat                                         | 5 782 336,12         | 5 368 135,55         | 4 214 951,17         | 4 075 799,14         |
| Velat saman konsernin yrityksille                 |                      |                      |                      |                      |
| Ostovelat                                         |                      |                      | 1 445 765,46         | 1 726 364,97         |
| <b>Velat saman konsernin yrityksille yhteensä</b> |                      |                      | <b>1 445 765,46</b>  | <b>1 726 364,97</b>  |
| <b>Velat omistusyhteisy yrityksille</b>           |                      |                      |                      |                      |
| Ostovelat                                         | 22 611 198,13        | 21 254 229,80        | 21 713 441,55        | 20 887 487,49        |
| Siirtovelat                                       | 10 009,29            | 0,00                 | 7467,62              | 0,00                 |
| <b>Velat omistusyhteisy yrityksille yhteensä</b>  | <b>22 621 207,42</b> | <b>21 254 229,80</b> | <b>21 720 909,17</b> | <b>20 887 487,49</b> |
| Muut lyhytaikaiset velat                          | 3 043 241,02         | 2 068 287,17         | 2 855 830,64         | 2 060 153,54         |
| Siirtovelat                                       | 11 019 405,36        | 11 843 770,06        | 10 952 354,22        | 11 493 682,04        |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>       | <b>43 238 035,52</b> | <b>42 034 798,81</b> | <b>13 808 184,86</b> | <b>41 743 863,41</b> |
| <b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b> |                      |                      |                      |                      |
| Henkilöstökulut                                   | 9 581 539,01         | 9 620 087,83         | 9 581 539,01         | 9 620 087,83         |
| Bonukset                                          | 1 305 429,56         | 1 166 010,98         | 1 305 429,56         | 1 166 010,98         |
| Rahoituserät                                      | 4 865,17             | 3 034,56             | 4 865,17             | 3 034,56             |
| Muut kulut                                        | 137 580,91           | 1 054 636,69         | 60 520,48            | 704 548,67           |
| <b>Siirtovelat yhteensä</b>                       | <b>11 029 414,65</b> | <b>11 843 770,06</b> | <b>10 952 354,22</b> | <b>11 493 682,04</b> |

## TULOVEROJA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Esitetty edellä kohdassa 10.

## LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ

|                                        |             |             |              |              |
|----------------------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| <b>22a Henkilöstön lukumäärä</b>       | <b>1336</b> | <b>1295</b> | <b>1 336</b> | <b>1 295</b> |
| <b>22b Henkilömäärät toimialoitain</b> |             |             |              |              |
| Marketta                               | 859         | 842         | 859          | 842          |
| Liikennemyymäläkauppa                  | 226         | 227         | 226          | 227          |
| Matkailu- ja ravitsemiskauppa          | 194         | 174         | 194          | 174          |
| Autokauppa                             | 27          | 23          | 27           | 23           |
| Muut                                   | 30          | 29          | 30           | 29           |
|                                        | <b>1336</b> | <b>1295</b> | <b>1 336</b> | <b>1 295</b> |

|                                                                                                                                                                        | KONSERNI<br>2022     | KONSERNI<br>2021     | EMO<br>2022       | EMO<br>2021         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|---------------------|
| <b>22c Hallintoelinten palkkiot</b>                                                                                                                                    |                      |                      |                   |                     |
| Hallituksen palkkiot                                                                                                                                                   | 85 650,00            | 91 505,00            | 85 650,00         | 91 505,00           |
| Hallintoneuvoston palkkiot                                                                                                                                             | 111 350,00           | 127 380,00           | 111 350,00        | 127 380,00          |
|                                                                                                                                                                        | <b>197 000,00</b>    | <b>218 885,00</b>    | <b>197 000,00</b> | <b>218 885,00</b>   |
| <b>VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET</b>                                                                                                                                   |                      |                      |                   |                     |
| <b>23. Vastuusitoumukset</b>                                                                                                                                           |                      |                      |                   |                     |
| Yleisvakuudet, jotka annettu velkojen, rahoituslimiittien ym. vakuudeksi:                                                                                              |                      |                      |                   |                     |
| <b>Rahalainat</b>                                                                                                                                                      | <b>738 636,29</b>    | <b>2 215 909,05</b>  | <b>738 636,29</b> | <b>2 215 909,05</b> |
| <b>Kiinnitykset</b>                                                                                                                                                    | <b>25 727 595,00</b> | <b>25 727 595,00</b> |                   |                     |
| Edellä mainituista kiinnityksistä on shekki- ja rahoituslimiittien (yhteensä 10 000 000,00 €) erityisvakuudeksi annettuja kiinnityksiä kiinteistöihin 13 193 000,00 €. |                      |                      |                   |                     |
| <b>Muut vastuut</b>                                                                                                                                                    |                      |                      |                   |                     |
| Takaussitoumus S-Business Oy:lle                                                                                                                                       | <b>209 500,00</b>    | <b>107 000,00</b>    | <b>209 500,00</b> | <b>107 000,00</b>   |
| Leasingvastuut:                                                                                                                                                        |                      |                      |                   |                     |
| - Seuraavana vuonna maksettavat                                                                                                                                        | 66 376,43            | 105 266,57           | 66 376,43         | 105 266,57          |
| - Yli vuoden kuluttua maksettavat                                                                                                                                      | 46 291,46            | 40 556,90            | 46 291,46         | 40 556,90           |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                        | <b>112 667,89</b>    | <b>252 823,47</b>    | <b>112 667,89</b> | <b>252 823,47</b>   |
| Määräaikaaisista toimitilavuokrasopimuksista aiheutuva vuokranmaksuvastuu.                                                                                             |                      |                      |                   |                     |
| Seuraavan vuonna maksettavat                                                                                                                                           | 1 357 601,18         | 1 470 887,95         |                   |                     |
| Yli vuoden kuluttua maksettavat                                                                                                                                        | 6 150 845,62         | 4 997 881,95         |                   |                     |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                        | <b>7 508 446,80</b>  | <b>6 468 769,90</b>  |                   |                     |



Muut vastuusitoumukset

Osakassopimuksen mukainen sitoumus vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista

Osakkaat vastaavat ns. Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaisesti Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan vastuu S-Voima Oy:n kustannuksista sisältäen myös lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot määräytyy markkinasähkön osalta osakkaan käyttämän energin mukaan, tuulivoiman ja ydinvoiman (ydinvoiman jatkorahoittamisesta on luovuttu 2012) osalta osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa ja aurinkosähkön osalta osakkaan hallitsemille kiinteistöille rakennettujen aurinkovoimaloiden perusteella.

S-Voima Oy:n osakkaat ovat lisäksi sopineet keskinäisestä velvollisuudesta rahoittaa yhtiön sijoituksia tuulivoiman tuotantoyhtiöihin omanpääomanehtoisesti, jolloin vastuu lähtökohtaisesti jakaantuu osakesarjoittain osakeomistuksen suhteessa. Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan tilinpäätöshetkeen mennessä tehtyihin päätöksiin perustuva vastuu omanpääomanehtoisen rahoituksen osuudesta on arviolta yhteensä 0,55 miljoonaa euroa.

Rahoitusriskit ja johdannaisvastuut

Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupalla on sen hallituksen hyväksymät rahoituksen toimintaperiaatteet, jotka määrittelevät rahoituksen tärkeimmät tehtävät ja vastuut sekä keskeisimmät periaatteet rahoituksen hoidossa. Periaatteilla pyritään varmistamaan Eepeen liiketoiminnan strategiatavoitteiden toteutuminen ja rahoitukselliset edellytykset sekä määritellään keskeisimmät tavoitteet rahoituksen osa-alueille.

Eepeen vaihtuvakorkoisten nettovelkojen korkojen yhden prosenttiyksikön muutos ei saa aiheuttaa rahoituskuluihin muutosta, joka ylittää 0,5 prosenttia taseen loppusummasta vuodessa. Mikäli korkoriski on suurempi, on riski suojattava korkoriskin hallintaintstrumentilla.

Arvonlisäveron tarkistusvastuu:

Konserni ja Osuuskauppa on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö muuttuu tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä konsernissa on 8 468 447,45 euroa, jossa lisäystä edellisestä vuodesta 200 459,43 euroa.

Lähipiiriliiketoimet

Osuuskauppa vuokraa toimitiloja tytäryhtiöltään ja on antanut sille lainaa. Em. ehdot ovat tavanomaisia.

Venäjän ja Ukrainan välinen sota

Venäjän ja Ukrainan välinen sota jatkuu. Osuuskaupan hallitus pyrkii ennakoimaan sodan vaikutuksia osuuskaupan liiketoiminnalle ja reagoimaan siten, että riskit osuuskaupan liiketoiminnalle minimoidaan.



# EEPEE-KONSERNIN KESKEISET TUNNUSLUVUT

|                                      | 2022  | 2021  | 2020  | 2019  | 2018  |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Liikevaihto (miljoonaa euroa = M €)  | 475,7 | 423,7 | 391,6 | 395,6 | 387,5 |
| Liikelylijäämä                       |       |       |       |       |       |
| - M €                                | 8,0   | 10,1  | 6,9   | 10,5  | 12,7  |
| - prosenttia liikevaihdosta          | 1,7   | 2,4   | 1,8   | 2,6   | 3,3   |
| Ylijäämä ennen veroja                |       |       |       |       |       |
| - M €                                | 8,7   | 10,2  | 7,5   | 11,8  | 13,5  |
| - prosenttia liikevaihdosta          | 1,8   | 2,4   | 1,9   | 3,0   | 3,5   |
| Tilikauden ylijäämä                  |       |       |       |       |       |
| - M €                                | 7,2   | 8,1   | 6,1   | 9,7   | 10,9  |
| - prosenttia liikevaihdosta          | 1,5   | 1,9   | 1,6   | 2,4   | 2,8   |
| Oman pääoman tuottoprosentti         | 4,4   | 5,2   | 4,0   | 6,7   | 8,0   |
| Sijoitetun pääoman tuottoprosentti   | 5,4   | 6,4   | 4,9   | 7,8   | 9,1   |
| Quick ratio                          | 0,46  | 0,50  | 0,57  | 0,36  | 0,57  |
| Gearing                              | -4,6  | -6,3  | -6,7  | 1,1   | -1,9  |
| Omavaraisuusaste, prosenttia         | 77,5  | 77,3  | 77,3  | 78,8  | 74,0  |
| Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen |       |       |       |       |       |
| - M €                                | 17,5  | 21,8  | 15,5  | 16,8  | 18,7  |
| - prosenttia liikevaihdosta          | 3,6   | 5,1   | 4,0   | 4,2   | 4,8   |
| Henkilöstön lukumäärä 31.12.         | 1 336 | 1 295 | 1 261 | 1 203 | 1 153 |

## Tunnuslukujen laskentakaavat

|                                      |                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oman pääoman tuotto -% =             | $\frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen} - \text{tilikauden verot} \cdot 100}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin)}}$            |
| Sijoitetun pääoman tuotto -% =       | $\frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat, (keskimäärin)}}$ |
| Quick Ratio =                        | $\frac{\text{rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikaiset velat}}$                                                                                         |
| Gearing =                            | $\frac{\text{korolliset velat} - \text{likvidit varat}}{\text{oma pääoma}}$                                                                          |
| Omavaraisuusaste, % =                | $\frac{\text{oma pääoma} \cdot 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$                                                               |
| Bruttoinvestoinnit, käyttöomaisuus = | $\text{käyttöomaisuusinvestoinneista suoritettu euromäärä}$                                                                                          |



## TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Seinäjoella 20. päivänä helmikuuta 2023

**Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa  
Hallitus**

*Henrik Karvonen    Elina Harju    Mikko Isoniemi*

*Pirjo Pystykoski-Sopanen    Tommi Ranta*

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Seinäjoella 24. päivänä helmikuuta 2023

*Esa Harttunen, KHT    Mikko Sillanpää, KHT*



ETELÄ-POHJANMAAN OSUUSKAUPPA

Tilikausi 2022  
SAP Fico taloushallinnon perusjärjestelmä

LUETTELO KÄYTETYISTÄ  
KIRJANPITOKIRJOISTA JA  
TOSITELAJEISTA SEKÄ  
SÄILYTYSTAVOISTA

|                                 |                      |
|---------------------------------|----------------------|
| Pääkirja                        | Optisessa arkistossa |
| Päiväkirja                      | Optisessa arkistossa |
| Tilikohtaiset raportit          | Optisessa arkistossa |
| Tulos- ja taselaskelma          | Optisessa arkistossa |
| Tositelajikohtaiset päiväkirjat | Optisessa arkistossa |

| TOSITELAJIT: |    |                      |      | tositenumeroväli: |             |                   |
|--------------|----|----------------------|------|-------------------|-------------|-------------------|
|              |    |                      |      | Alkunumero        | Loppunumero | Numerosarjan tila |
| 1310         | AA | Käyttöm. kirjaus     | 2022 | 0015300000        | 0015699999  | 15300426          |
| 1310         | AB | Tasaukset            | 2022 | 1091410000        | 1092409999  | 1091411178        |
| 1310         | SB | Vyörytykset          | 2022 | 0000100001        | 0000150000  | 100104            |
| 1310         | AF | Poistokirjaukset     | 2022 | 0015000000        | 0015149999  | 15000339          |
| 1310         | CO | CO Kirjaus           | 2022 | 1000000000        | 1009999999  | 1000002086        |
| 1310         | DA | Asiakastosite        | 2022 | 0035000000        | 0035049999  | 35000236          |
| 1310         | DG | Hyvitysmyyntilaskut  | 2022 | 0035050000        | 0035099999  | 35050004          |
| 1310         | DR | Myyntilaskut         | 2022 | 0035100000        | 0035149999  | 35100848          |
| 1310         | DZ | Myyntiresk suoritus  | 2022 | 0035150000        | 0035199999  | 35150003          |
| 1310         | ZC | Jaksotukset          | 2022 | 0013250001        | 0013300000  | 13250042          |
| 1310         | ZJ | Viitesuoritukset     | 2022 | 0046900000        | 0056899999  | 47227006          |
| 1310         | ZB | Autom kk kirjaukset  | 2022 | 0014200001        | 0014599999  | 14204538          |
| 1310         | ZZ | Tiliotekirj.kirjanpi | 2022 | 0060300001        | 0060350000  | 60300002          |
| 1310         | KZ | Ostoresk maksut      | 2022 | 0029150000        | 0030149999  | 29220074          |
| 1310         | Z7 | Muut laskut 2        | 2022 | 0018350000        | 0018999999  | 18350073          |
| 1310         | N2 | Lahjakortit, valv.l. | 2022 | 0035200000        | 0036199999  | 35200519          |
| 1310         | N3 | AOP/jäsenhall.valv l | 2022 | 0036200000        | 0036249999  | 36200828          |
| 1310         | N6 | Massi valv.laskut    | 2022 | 0036300000        | 0036349999  | 36300926          |
| 1310         | NE | AOP/bonus valv.las t | 2022 | 0036550000        | 0036599999  | 36550023          |
| 1310         | NF | Korttimaksujen valv. | 2022 | 0036600000        | 0046599999  | 36892783          |
| 1310         | NL | Laskut, autokauppa   | 2022 | 0046600000        | 0046649999  | 46601781          |
| 1310         | OL | AOP-tapahtumavel     | 2022 | 0026650000        | 0026699999  | 26651555          |
| 1310         | OP | AOP/bonus valv.las t | 2022 | 0026750000        | 0026799999  | 26750023          |
| 1310         | OR | Lahjakortit, AOK     | 2022 | 0026800000        | 0026849999  | 26810276          |
| 1310         | OS | AOP/jäsenh valvontal | 2022 | 0026850000        | 0026899999  | 26850326          |
| 1310         | S1 | Laskuntarkastus      | 2022 | 0000300001        | 0000350000  | 300014            |
| 1310         | S2 | Myyntintilitys       | 2022 | 0000350001        | 0000400000  | 351293            |
| 1310         | S3 | Rahaliikenne         | 2022 | 0000400001        | 0000450000  | 400021            |
| 1310         | S4 | Rahoitus             | 2022 | 0000450001        | 0000500000  | 450001            |
| 1310         | S5 | Ostoreskontra        | 2022 | 0000500001        | 0000550000  | 50098930          |
| 1310         | S6 | Myyntireskontra      | 2022 | 0000550001        | 0000600000  | 550221            |
| 1310         | S7 | RPA                  | 2022 | 0000600001        | 0000650000  | 611934            |
| 1310         | S8 | Muistiot/Doc. splitt | 2022 | 0000650001        | 0000700000  | 650089            |
| 1310         | S9 | Muistiotos.kons.kump | 2022 | 0000700001        | 0000750000  | 700029            |



TOSITELAJIT:

|      |    |                      |      | tositenumeroväli: |             |                   |
|------|----|----------------------|------|-------------------|-------------|-------------------|
|      |    |                      |      | Alkunumero        | Loppunumero | Numerosarjan tila |
| 1310 | SA | Kirjanpito           | 2022 | 0000000001        | 0000100000  | 1741              |
| 1310 | SC | Kirjapito jaksotus   | 2022 | 0000150001        | 0000200000  | 150022            |
| 1310 | U5 | Massi KP             | 2022 | 0001450001        | 0001950000  | 1567205           |
| 1310 | UA | Ravintolaostot kater | 2022 | 0002050001        | 0002100000  | 2055022           |
| 1310 | UB | S-Business ale.jako  | 2022 | 0002100001        | 0002150000  | 2102246           |
| 1310 | UC | Bonukset ja agribonu | 2022 | 0002150001        | 0002200000  | 2151963           |
| 1310 | UF | Myyntin tilitykset   | 2022 | 0002200001        | 0012200000  | 2829610           |
| 1310 | UG | Palkat Fenixistä     | 2022 | 0012200001        | 0122500000  | 12200038          |
| 1310 | UI | Rahoitus             | 2022 | 0012250001        | 0012300000  | 12250012          |
| 1310 | UL | TEM Tapahtumat       | 2022 | 0012400001        | 0012450000  | 12402264          |
| 1310 | UU | Automaster kät.myynt | 2022 | 0012650001        | 00127500001 | 2661801           |
| 1310 | UX | AOP Jäsenhall vien   | 2022 | 0012750001        | 0012800000  | 12751614          |
| 1310 | UZ | Kirj. rah.purettavat | 2022 | 0012850001        | 0012900000  | 12850035          |
| 1310 | OC | Ostolaskut Coupa     | 2022 | 0063550000        | 0068349999  | 63607213          |
| 1310 | O1 | Coupa jaksotuskirjau | 2022 | 0068350000        | 0068399999  | 68350483          |
| 1310 | MM | Martti,sisäiset siir | 2022 | 0068450001        | 0068539999  | 68470878          |
| 1310 | Z9 | Aico, maksumääräykse | 2022 | 0030200000        | 0030219999  | 30200950          |
| 1310 | ZD | Jaksotukset purku    | 2022 | 0013300001        | 0013350000  | 13300042          |
| 1310 | ZF | Tiliotekirj.reskontr | 2022 | 0013350001        | 0013450000  | 13353931          |
| 1310 | ZK | Luottotappiot        | 2022 | 0056900000        | 0056949999  | 56900008          |
| 1310 | ZL | Muut laskut          | 2022 | 0016300000        | 0017299999  | 16329561          |
| 1310 | ZM | Laskutus tos per     | 2022 | 0017300000        | 0017399999  | 17300110          |
| 1310 | ZO | Kpito tos peruutus   | 2022 | 0013450001        | 0013500000  | 13450482          |
| 1310 | ZT | Myyntiresk tos per   | 2022 | 0056950000        | 0056999999  | 56950024          |
| 1310 | O2 | Coupa jaks.kirj, per | 2022 | 0068400000        | 0068449999  | 68400506          |
| 1310 | ZV | Banking tiliote      | 2022 | 0060351001        | 0062000000  | 60381682          |

Tieto tilinpäätöksen ja käytettyjen kirjanpitokirjojen ja tositteiden säilytystavoista  
Aineisto säilytetään säädettyjen määräaikojen puitteissa Suomen Osuuskauppojen  
Keskuskunnan arkistossa, osoitteessa Fleminginkatu 34, Helsinki



# TILINTARKASTUS-KERTOMUS

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Etelä-Pohjanmaan Osuustalouden edustajien kokoukselle

Tilinpäättöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Etelä-Pohjanmaan Osuustalouden (y-tunnus 0567671-2) tilinpäättöksen tilikaudelta 1.1–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emo-osuuskunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emo-osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perusteet

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäättöksen tilintarkastuksessa*. Olemme noudattaneet emo-osuuskunnassa ja konsernityöskäytännössä noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksiä tai virheistä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatissaan velvollisia arvioimaan emo-osuuskunnan ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emo-osuuskunta tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkailee tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäättöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksiä tai virheistä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne kohtuullinen varmuus on korkeaa varmuustasoa, mutta se ei ole täysin, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksiä tai virheistä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi.

- tunnustamme ja arvioimme väärinkäytöksiä tai virheistä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankkimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheistä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistaloutta, väärinäytteitä, tietojen tahallista esittämistä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emo-osuuskunnan tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpitoilisten arvojen ja niistä esiteltävien tietojen kohtuullisuutta.

1(2)

2(2)

- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaisia laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumia tai olosuhteita, jotka aiheuttavat olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emo-osuuskunnan tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksemme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emo-osuuskunta tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluva yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommuukomme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastustapahtumista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnustamme tilintarkastuksen aikana.

### Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### Lausunto tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen vahvistamisesta, ylijäämän käyttämisestä ja vastuuvapaudesta

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman ylijäämän käyttämisestä on osuuskuntalaan ja osuuskunnan sääntöjen mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emo-osuuskunnan hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Seinäjoen 24. päivä helmikuuta 2023

  
Esa Harttunen, KHT

  
Mikko Sillanpää, KHT

Tilintarkastusolava Oy  
Niemiannanta 6, 90240 OULU

Tilintarkastus Mikko Sillanpää Oy  
Graniittikatu 3, 00320 SEINÄJOKI





Klikkaa itsesi alkuun