Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa

toimintakatsaus 2009

2009

ETELÄ-POHJANMAAN OSUUSKAUPPA

Postiosoite:
Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa
PL 70
60101 SEINÄJOKI

Katuosoite:
Konttori: Prisma
Hyllykalliontie 2
60510 HYLLYKALLIO

Puhelin:
010 764 6000
Telefax:
010 764 6299

Toimitusjohtajan katsaus

Kaupan toimintaympäristö

Vuosi 2009 oli ankea Suomen taloudelle ja sen alamäki jatkui koko vuoden ajan hetkittäisistä valonpilkahduksista huolimatta. Taantuma kohteli eri toimialoja eriarvoisesti ja polarisaatio niiden välillä syveni huomattavasti. Vientiteollisuudelle alihankintaketjuineen vuosi oli erityisen ankara, kun taas vähittäiskaupan saralla pääsimme helpommalla – kiitos suomalaisten kuluttajien, joiden reagointi talouden laskuun oli maltillista. Vähittäiskapan myynnin arvo laski -1,6 %.

Eepeen menestyminen 2009

Eepeen kokonaismyynti oli 483,1 miljoonaa euroa, mikä merkitsi 2,6 prosentin laskua edellisvuoteen verrattuna. Maatalouskauppaa ja autokauppaa lukuun ottamatta muut toimialat päätyivät kasvuun. Autokaupan myynnin laskuun vaikutti huomattavasti Vaasan toimipisteestä luopuminen. Vauhdikkainta myynnin kasvu oli market-kaupassa ja ennakkotiedon mukaan päivittäistavarakaupan noin kahdeksan prosentin kehitys merkitsee edelleen vahvistuvaa markkinajohtajan asemaa.

Toiminnan tulos ennen satunnaiseriä oli 9,7 miljoonaa euroa, jota voidaan pitää tyydyttävänä vaativassa toimintaympäristössä. Eepeen tuloksen muodostuksessa leijonan osaa näyttelee market-kauppa, mutta hyviä onnistumisia saatiin myös muilta toimialoilta.

Asiakasomistajatalouksia pian 62 000

Osuuskauppaamme liittyi vuoden 2009 aikana 2895 uutta jäsentaloutta ja vuoden lopussa asiakasomistajatalouksia oli 61 777. Asiakasomistajatalouksien peitto oli 65 % toimialueemme talouksista. Bonusmyynti asiakasomistajille kasvoi 6 prosenttia edellisvuodesta ja oli 292,2 miljoonaa euroa. Eepeen asiakasomistajat kerryttivät itselleen Bonusta yhteensä 11,2 miljoonaa euroa vuoden ostoksistaan. Bonuksen lisäksi Eepee maksoi 100 euron osuusmaksuille korkoa 20% vuoden 2008 tuloksestaan.

Palveluverkoston kehittäminen jatkuu

Eepeen viiden vuoden ajanjakson kokonaisinvestoinnit ovat olleet noin 95 miljoonaa euroa ja tällä summalla olemme yksi toimialueemme suurimpia rakentajia. Vuoden 2009 investoinnit olivat yhteensä 21,4 miljoonaa euroa. Vuoden isompia uudishankkeita olivat S- market/ABC liikennemyymälä Ähtärissä, S-market Kauppakeskus Lehtinen ja S-market Jouppi Seinäjoella sekä S-Rautamarket Lapualla. Lisäksi laajensimme ja uudistimme ABC liikennemyymälän Kauhajoella ja S-marketin Jurvassa. Eepee jatkaa myymäläverkoston määrätietoista kehittämistä myös lähivuosina.

Jatkuvuutta, vakautta ja kilpailukykyä

Alkaneen vuoden ennusteet vähittäiskaupan osalta ovat pääsääntöisesti mollivoittoisia. Myynnin arvon uskotaan sinnittelevän tänä vuonna vain puolen prosentin kasvussa ja kannattavuuden uskotaan heikentyvän. Kaupan menestymisen kannalta tärkeintä tulee olemaan kuluttajien ostovoiman mahdollistavan työllisyyden taso. Nähtäväksi jää, miten kaikki mittavat elvytystoimet vaikuttavat juuri työllisyyden turvaamiseen ja samalla kuluttajien luottamukseen tulevaisuuden suhteen. Eepeessä jatkamme oman toimintamme pitkäjänteistä kehittämistä ja näin turvaamme jatkuvuuden, vakauden ja hyvän kilpailukyvyn myös heikommassa suhdanteessa.

Lämpimät kiitokset

Haluan lämpimästi kiittää kaikkia Eepeen työntekijöitä hyvästä työstä sekä Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan hallinnon edustajia ja yhteistyökumppaneita hyvästä yhteistyöstä vuonna 2009. Jatketaan yhdessä asiakasomistajien palveluiden edelleen kehittämistä.

Kimmo Simberg
toimitusjohtaja

sisältö

4 Toimitusjohtajan katsaus

6 Toiminta-ajatus ja arvot

7 Eepeen vuosi 2009 lukuina

8 Marketkauppa

10 Maatalous-rautakauppa

12 Liikennemyymäläkauppa

14 Matkailu- ja ravitsemiskauppa

16 Autokauppa

18 Henkilöstö

21 Investoinnit

22 Tulos

23 Toimialue ja palveluverkosto

24 Asiakasomistajuus

25 Sidosryhmäyhteistyö ja sponsorointi

26 Eepeen ympäristönhoidon periaatteet

26 Yhteiskuntavastuuraportointi

28 Hallinto

36 Organisaatio

Toiminta-ajatus, visio ja arvot

Toiminnan tarkoitus

Tuotamme kilpailukykyisesti ja kannattavasti monipuolisia palveluja ja etuja asiakasomistajillemme.

Visio

Olemme toimialueemme johtava kaupanalan palveluyritys – asiakasomistajiemme ykkösvalinta.

Arvot

Asiakaslähtöisyys
Olemme asiakasta varten ja kehitämme palvelutarjontaamme Eepeen asiakasomistajien tarpeiden mukaisesti

Tuloksellisuus
Toimimme tuloksellisesti ja käytämme tuloksen alueemme asiakasomistajien parhaaksi

Kehittyminen
Kehitämme ja uudistamme toimintaamme toimintaympäristön muutoksia ennakoiden

Vastuullisuus
Toimimme vastuullisesti ihmistä ja ympäristöä kunnioittaen

Alueellisuus
Toimimme alueellisesti ja teemme päätökset toiminta-alueemme lähtökohdista

Eepeen vuosi 2009

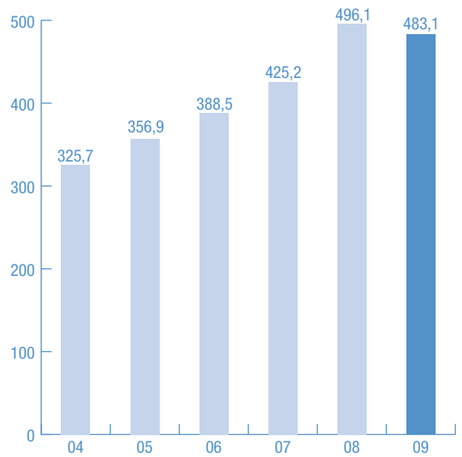
Eepeen vuoden 2009 kokonaismyynti oli 483,1 miljoonaa euroa. Laskua edelliseen vuoteen verrattuna oli (-2,6%) 13 miljoonaa euroa.

Toimialamme ovat marketkauppa, maatalous- ja rautakauppa, liikennemyymälä- ja polttonestekauppa, matkailu- ja ravitsemiskauppa sekä auto- ja autotarvikekauppa.

Myynnit toimialoittain 2009

	Milj. euroa€	Muutos ed.v. Milj. euroa	Muutos %
Marketkauppa	268,8	+13,9	+5,5
Maatalous- ja rautakauppa	118,0	-23,4	-16,0
Liikennemyymäläkauppa	68,1	+0,6	+0,8
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	17,8	+0,4	+2,1
Autokauppa	9,8	-4,1	-29,0
Muu myynti	0,6	-0,3	
Yhteensä	483,1	-13,0	-2,6%

Myynti 2004–2009 (milj. euroa)



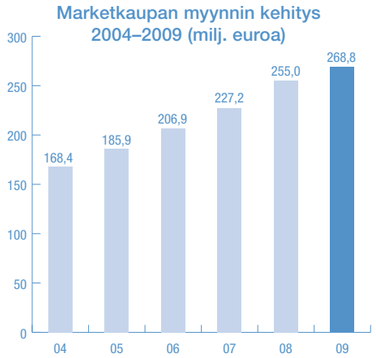
Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa -konserni numeroin 2009

	2009	2008	2007	2006	2005
Myynti milj.€	483,1	496,1	425,2	388,5	356,9
Bonusmyynti	292,2	276,0	238,0	209,8	185,3
Bonusmyynnin osuus %	60,6	55,6	56,0	54,0	51,9
Liikevaihto milj.€	396,4	405,3	349,2	320,5	294,6
Suunnitelmapoistot milj.€	8,3	7,3	5,7	5,3	4,9
Toiminnan tulos milj.€	9,7	10,1	12,2	12,3	10,8
Välittömät verot milj.€	2,3	2,5	3,1	2,9	2,7
Tilikauden tulos milj.€	7,5	7,6	9,1	9,4	8,1
Sijoitetun pääoman tuotto %	9,0	10,6	12,9	13,5	13,4
Investoinnit milj.€	21,4	27,0	14,5	15,8	16,5
Taseen loppusumma milj.€	187,5	170,7	153,4	139,8	135,1
Omavaraisuusaste -%	45,4 %	46,4 %	47,4 %	44,7 %	39,4 %
Asiakasomistajien määrä	61 777	58 882	54 782	50 519	46 600
Ao-talouspeitto %	65,0	63,0	58,0	54,0	50,3
Bonus milj. €	11,2	10,9	8,5	7,0	5,9
Osuusmaksun korko milj. €	1,1	1,0	0,5	0,3	0,3
Henkilöstön lukumäärä 31.12.	1 231	1 194	1 039	990	959

Marketkauppa jatkoi vahvaa kasvua

Vuosi 2009 oli kaupalle lopulta varsin hyvä. Tavaraalojen välillä oli kuitenkin suurta vaihtelua epävarmasta taloustilanteesta johtuen. Päivittäistavarakauppa ry:n jäsenliikkeiden myynnin kehitys 1-12/2009 oli +3,4%. Vastaavasti esimerkiksi rautakaupan puolelle ilmoitettiin yli 10 prosentin miinuksia.

Odotettu ruoan arvonlisäveron alennus toteutettiin lokakuun alussa ja hinnat laskivatkin veron alennuksen seurauksena luvatusti. Veron alennuksen jälkeenkin suomalainen kuitenkin maksaa ruoassaan eurooppalaista keskiarvoa selvästi enemmän veroa.



Verkosto laajenee

Eepeen marketkauppa jatkoi vahvaa kasvuaan myös vuonna 2009. Markkinaosuus vahvistui ja marketkaupan kokonaismyynti oli 268,8 m€. Myynnin kehitys päivittäistavarakaupassa oli +8 % ja käyttötavarakaupassa +4,8%. Marketkaupan liiketulos oli 12,7 miljoonaa euroa ja muutos edelliseen vuoteen +0,9 miljoonaa euroa.

Eepeen marketkaupan verkosto muodostui 2009 lopussa Hyllykallion Prismasta, 29 S-marketista, 7 Salesta sekä Emotion kauneusmyymälästä Seinäjoella. Vuoden 2009 aikana avattiin uudet S-market Kauppakeskus Lehtinen ja S-market Jouppi sekä S-market Ähtäri.

S-market Jurvaa laajennettiin ja S-market Alakylässä toteutettiin merkittävä kiinteistö- ja kalustouudistus. Sale Mega suljettiin, kun Seinäjoen keskustan toiminnot keskitettiin Kauppakeskus Lehtiseen.

Uusien ja uudistettujen myymälöiden myynnit ovat kehittyneet erittäin hyvin.
Vuoden 2009 lopussa työn alla olevia kohteita olivat myymälän laajennus Soinissa sekä Alahärmän tulevan kauppakeskuksen rakennustyöt. Marketkaupan investoinnit olivat yhteensä 11 miljoonaa euroa.

Asiakastyytyväisyys korkealla

Toiminnallisella puolella vuoden tärkeimmät tekemiset liittyivät laadukkaan esimiestyön varmistamiseen, palveluhenkisen työvireen ylläpitoon sekä monipuoliseen koulutukseen kaikissa henkilöstöryhmissä. Toteutamme vuosittain asiakastyytyväisyystutkimukset jokaisen toimipaikan vaikutusalueella. Asiakastyytyväisyytemme on ollut hyvällä tasolla. Henkilökuntamme hoitaa palvelutehtävänsä vankalla ammattitaidolla. Tuoreus, laatu ja erinomainen palvelu ovat toimintamme kulmakivet.

Eepeen hintakilpailukyky on ollut poikkeuksellisen hyvä jo usean vuoden ajan. Toteuttamissamme hintatutkimuksissa olemme pärjänneet erinomaisesti. Hintakilpailukyvyn taustalla on osaavan henkilöstömme lisäksi tehokas ja suuriin volyymeihin perustuva hankintatoimi sekä tehokas logistiikka ja nykyaikaiset tehokkaat myymäläkiinteistöt.

Hyvä myynnin kehitys mahdollisti myös hyvän työllistävyyden. Marketkaupan henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 681, jossa kasvua edelliseen vuoteen 34 henkilöä.

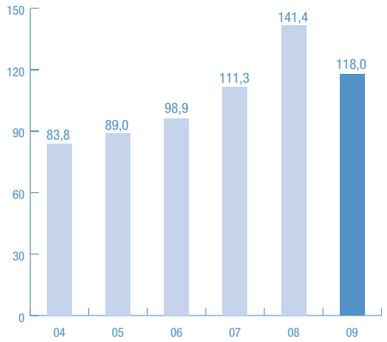
Marketkaupassa jatketaan 2010 laadukasta perustyötä eteläpohjalaisten parhaaksi. Soinin ja Alahärmän markethankkeiden lisäksi käynnistymässä ovat uuden S-marketin rakennustyöt Alavudella. Hyllykallion Prisman uudistaminen tulee myös käynnistymään kuluvan vuoden aikana.

Jari Palo
Kaupallinen johtaja

Merkittäviä investointeja toimipaikkaverkostoon

Maatalouskaupassa vuonna 2009 kokonaismarkkinoita laski hintojen alentuminen arvion mukaan yli 20 prosentilla. Viljamarkkinat olivat vaikeat, kysyntä markkinoilla alentui ja hinta laski. Viljamarkkinoiden heikkeneminen näkyi puolestaan konekaupan myynneissä. Lannoitteiden,öljyn ja rehujen hinnat alentuivat edelliseen vuoteen verrattuna. Rakentamisen taantuma näkyi koko vuoden ajan, loppuvuodesta tilanne hiukan piristyi.

Maatalous-rautakaupan myynnin kehitys 2004–2009 (milj. euroa)



Puutarhakauppa kasvussa

Rautakaupan markkinat alenivat Suomessa edelliseen vuoteen verrattuna 15 prosenttia. Eepeen maatalous-rautakaupan myynti oli noin 118 miljoonaa euroa (-16 %).

Perinteisen maatalous- ja viljakaupan myynnin arvo alentui merkittävästi hintojen laskun seurauksena, rauta-puutarhakaupan myynti taas kasvoi edellisestä vuodesta.

Toimialan liiketulos oli 0,4 miljoonaa euroa, jossa on edelliseen vuoteen verrattuna muutosta -0,2 miljoonaa euroa. Liiketuloksessa näkyy kysynnän yleisen alentumisen lisäksi viime aikaisten merkittävien investointiemme vaikutus. Vuonna 2009 avattiin Lapuan uusi S-Rautamarket sekä Ylistaron Agrimarketin yhteyteen uusi Multasormi-puutarhamyymälä. Syksyllä aloitettiin uuden Multasormi-myymälän rakennustyöt Seinäjoen Agrimarketin yhteyteen, kohde avataan keväällä 2010 puutarhasesongin alkaessa.

Markkina-asema vahvistui

Toimialan kilpailustrategian mukaan olemme toimialueemme johtava maatalouskauppa ja kasvava rauta-puutarhakaupan toimija. Alalta saadut kehitysluvut osoittavat, että Eepeen maatalous-, rauta- ja puutarhakaupan markkina-asema vahvistui ja asiakasmäärämme kasvoi edelleen vuoden 2009 aikana. Toimipaikkaverkostomme on hyvässä kunnossa, asiakkaille maksamme Agribonusta maatalouden tarvike- ja viljakaupasta ja kuluttajakaupasta Bonusta.

Henkilöstöä toimialalla oli vuoden 2009 lopussa 93, vähennystä vuoden aikana 6 henkilöä. Henkilöstö osallistui vuoden aikana moniin eri koulutuksiin ja valmennuksiin. Myynnin ammattitutkintoa lähti toimialalta suorittamaan yli 10 henkilön ryhmä tulevaisuuden rautaisia ammattilaisia.

Vuosi 2010 tulee toimialalla olemaan edelleen erittäin haasteellinen. Talouden taantuma näkyy etenkin rautakaupassa. Viljakaupassa on oleellista, miten ja millä hintatasolla edellisen vuoden viljasato saadaan markkinoitua. Maataloustuotteista saatava hinta näkyy suoraan tarvikekaupan ja koneiden hankinnoissa. Vastaamme kilpailuun ammattitaitoisella henkilöstöllä, hyvällä verkostolla ja kattavalla palveluvalikoimalla.

Esa Nuottivaara
toimialajohtaja

Kasvu jatkui - verkosto kehittyi

Vuosi 2009 oli globaalin laman vuosi. Taantuma vaikutti laskevasti öljyn maailmanmarkkinahintoihin ja sen myötä myös liikennepolttonesteiden vähittäismyyntihintoihin. Edellisen vuoksi alan euromääräinen myynti laski edellisestä vuodesta. Polttonesteiden valtakunnalliset volyymit laskivat, bensiinissä 2,4 ja dieselpolttonesteissä 3 prosenttiyksikköä.

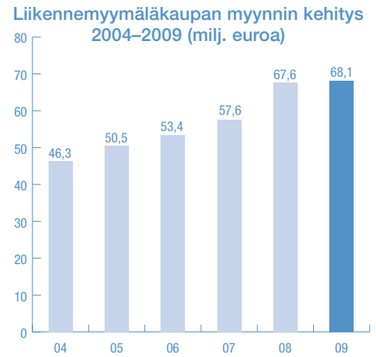
Eepeen liikennemyymälä- ja polttonestekauppa jatkoi vahvaa kasvuaan. Verkostosuunnitelman mukaisesti edellisen vuoden ABC Kristiinankaupungin investointi sai jatkoa ABC Kauhajoen uudistuksesta, ABC Ähtärin uusinvestoinnista ja Koskenkorvan uudesta ABC- automaattiasemasta, joilla vahvistettiin näiden alueiden asiakasomistajatarjontaa. Eepeen liikennemyymälä- ja automaattiverkostoon kuului vuoden 2009 lopulla 10 ABC-liikennemyymälää sekä 20 ABC-automaattiasemaa ja kolme ABC Car Wash pesuyksikköä.

Polttonesteiden markkinaosuus vahvistui

Liikemyymäläkaupan kokonaismyynti oli 68,1 miljoonaa euroa, joka oli edellisen vuoden tasolla (+0,8 %). Kokonaismyynnin kehitykseen vaikutti edellisvuotta alhaisempi polttonesteiden kuluttajahinta. Eepeen polttonesteiden volyymikehitykset olivat bensiinissä +7,4 % ja dieselpolttonesteissä +10 %, kun valtakunnalliset volyymit olivat samalla ajanjaksolla miinuksella. Näin ollen vahvistimme edelleen polttonesteiden markkinaosuuttamme, mitä edesauttoivat myös verkostomme kehittäminen ja asiakasomistajien meille keskittämät ostokset.

Myös liikennemyymälöiden market- (+17,3 %) ja ravintolamyynti (+14 %) kehittyivät alan keskiarvoa paremmin. Liikennemyymäläkaupan liiketulos oli 0,7 miljoonaa euroa, ollen 0,2 miljoonaa euroa budjettia parempi ja lähes edellisvuoden tasolla.

Toimialan menestyksen ja taantuman ”torjuntavoiton” takana olevan henkilökunnan määrä vuoden 2009 lopussa



oli kaikkiaan 232 henkilöä. Lisäystä edelliseen vuoteen oli 27.

Toimialan koulutus- ja valmennusohjelmat toteutuivat suunnitelmien mukaisesti.

Kaupan vapautuminen - haaste ja mahdollisuus

Vuoden 2010 suurin yksittäinen haaste on uuden liikeaikalain myötä vapautuva markettien sunnuntai aukiolo ja sen vaikutus liikennemyymälöiden market-kauppaan. Ihmisten liikkuvuuden lisääntyminen voidaan toisaalta kääntää myös mahdollisuudeksi - aika näyttää kehityksen suunnan.

Toimialan investoinneista vuoden 2010 tärkein kohde tulee olemaan uuden ABC Alavuden rakentaminen, avaaminen ja käyntiin saattaminen loppuvuodesta 2010.

Seppo Kuusisaari
toimialajohtaja

MaRa kasvatti markkinaosuuttaan

Viime vuoden lopulla alkanut hotelli-, ravintola- ja matkailupalveluiden kysynnän lasku on jatkunut kuluvan vuoden aikana. Syyt tähän ovat löydettävissä työttömyyden kasvusta, kotitalouksien säästämisasteen noususta ja ulkomailta Suomeen suuntautuvan matkailun vaimenemisesta.

Tätä kirjoitettaessa ovat tiedossa koko maan hotelli-, ravintola- ja matkailupalveluiden kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen toteutuneet luvut, jotka antavat suuntaa koko vuoden toteutumasta. Matkailu- ja ravintola-alan kokonaismyynnin arvo supistui tammi-syyskuussa runsaat 3 prosenttia. Palvelujen kysyntä putosi noin 7 prosenttia. Myyntihinnat puolestaan nousivat 4,5 prosenttia. Hintojen nousu aiheutui mm. ruoan tukkuhintojen kallistumisesta, alkoholiveron korotuksesta ja työn hinnan kohoamisesta samalla, kun työn tuottavuus laski. (Shr., suhdanne 3/2009).

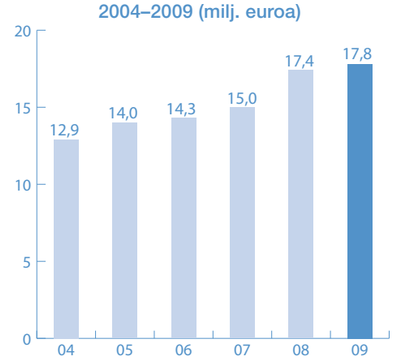
Iltaravintolatoiminnan asiakasmäärät kasvussa

Alan kysynnän laskusta huolimatta Eepee on kasvattanut markkinaosuuttaan matkailu- ja ravitsemistoimialalla. Myyntimme kasvoi vuonna 2009 edellisvuoteen verrattuna 2,1% ja oli 17,8 miljoonaa euroa. Kasvu on tullut kokonaisuudessaan ravintolakaupasta, sillä majoitustoiminnan myynti-indeksi oli edelliseen vuoteen verrattuna 96. Ravintolakaupan kasvu saatiin erityisesti ruokamyynnistä (+9 %), juomamyynti kasvoi yli 3 %.

Iltaravintolatoiminnan hyvä kehitys on jatkunut edelleen ja asiakasmäärä on ollut vahvassa kasvussa, mutta vastaavasti käytettävä rahamäärä per ravintolakäynti on pienentynyt selkeästi. Toimialan liiketulos oli 0,5 miljoonaa euroa, jossa on edelliseen vuoteen verrattuna muutosta -0,1 miljoonaa euroa.

Iltaravintola Karman ja Amarillon ohjelman suunnittelu toisiaan täydentäväksi kokonaisuudeksi on ollut selkeä onnistuminen ja vastannut hyvin nuorten asiakasomistajien viihdekysyntään. Lisäksi tsekkipubi Hospoda Korbel on vakiinnuttanut paikkansa kaupungin ”toisena olohuoneena”.

Matkailu- ja ravitsemuskaupan myynnin kehitys 2004–2009 (milj. euroa)



Ravintolaruuan arvonlisäverotus muuttuu

Henkilökunnan määrä oli vuoden lopussa 167. Kysynnän tasaantuminen loppuvuodesta vaikutti määräaikaisiin sijaisuuksiin sekä kausi- ja sesonkityöntekijöiden määrään, jonka vuoksi henkilöstö vähentyi 12 edelliseen vuoteen verrattuna. Kokoaikaisten osuus kaikista työntekijäistä pysyi suurin piirtein edellisen vuoden tasolla (37%). Henkilökunnan valmennuksista suurimman osan muodistavat erilaiset liikeideoiden palveluvalmennukset sekä tuotteisiin liittyvät koulutukset.

Matkailu- ja ravitsemustoimiala investoi vuoden 2009 aikana 0,13 miljoonaa euroa korjauksiin ja laitteisiin. Kuluvan vuoden tärkeimmät investoinnit ovat Alahärmän kauppakeskuksen ravintolamaailma sekä Prisman ravintolamaailman suunnittelu ja toteutuksen aloitus.

Joidenkin arvioiden mukaan matkailu- ja ravitsemustoimialan kehitys voi 2010 selvästi alittaa yleisen talouskehityksen. Syitä tähän ovat työttömyyden kasvu, säästämisasteen nousu, alkoholiveron korotus sekä 1. heinäkuuta saakka voimassa olevasta arvonlisäverotuksesta johtuva ravintolaruoan epäedullinen verotuksellinen kilpailuasetelma kaupparuokaan verrattuna. Veromuutoksen uskotaan helpottavan tilannetta kuluvan vuoden loppupuolella, mutta täysimääräisenä hyöty näkyy vasta tulevina vuosina.

Juhamatti Aronen
toimialajohtaja

Autokaupassa jälkimarkkinointi ja vaihtoautokauppa kasvoivat

Vuonna 2009 Suomessa ensirekisteröitiin 90.600 uutta henkilöautoa eli 35 % edellistä vuotta vähemmän, jolloin vastaava määrä oli noin 140.000 kpl. Tavara-autoja ensirekisteröitiin 8.700 kpl edellisen vuoden 15.500 kpl sijasta (-44%).

Eepee harjoittaa autokauppaa Seinäjoella Peugeot-edustuksella ja matkailuautokaupalla uusien autojen osalta. Toimintakonseptiin kuuluvat myös vaihtoautokauppa, Hertz-autonvuokrauspalvelut sekä huolto- ja korjaamotoiminta.

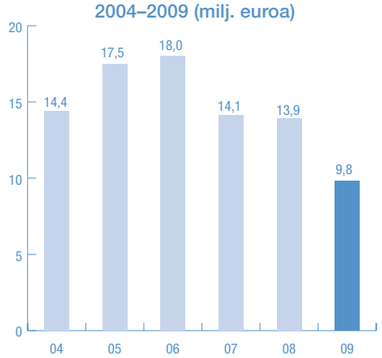
Kauhajoella ja Seinäjoella toimivat S-Etuhuollot, mikä on asiakasomistajille suunnattu yleishuolto kaikkiin automerkkeihin.

Eepeen Ess Autotalon ja toimialan myynti vuonna 2009 oli 9,8 miljoonaa euroa eli 29 prosenttia edellistä vuotta pienempi. Myynnin määrän kehitykseen vaikuttivat uusien autojen heikko kysyntä ja Vaasan autotalon liiketoimintojen myynti syksyllä 2009 Viescar Oy:lle. Paremmin menestyivät huolto- sekä varaosatoiminnot. Automyyntiä on vahvistettu kasvattamalla ja monipuolistamalla vaihtoautovalikoimaa.

Kannattavuus autokaupassa on edelleen heikko. Vuonna 2009 tehdyistä ratkaisuista huolimatta liiketulos jäi tappiolliseksi. Henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 21 henkilöä, vähennystä vuoden aikana 9 henkilöä.

Vuonna 2010 alalla arvioidaan tapahtuvan kysynnässä positiivista kehitystä. Uusien autojen ensirekisteröintimäärän on arvioitu olevan noin 100 000 henkilöautoa.

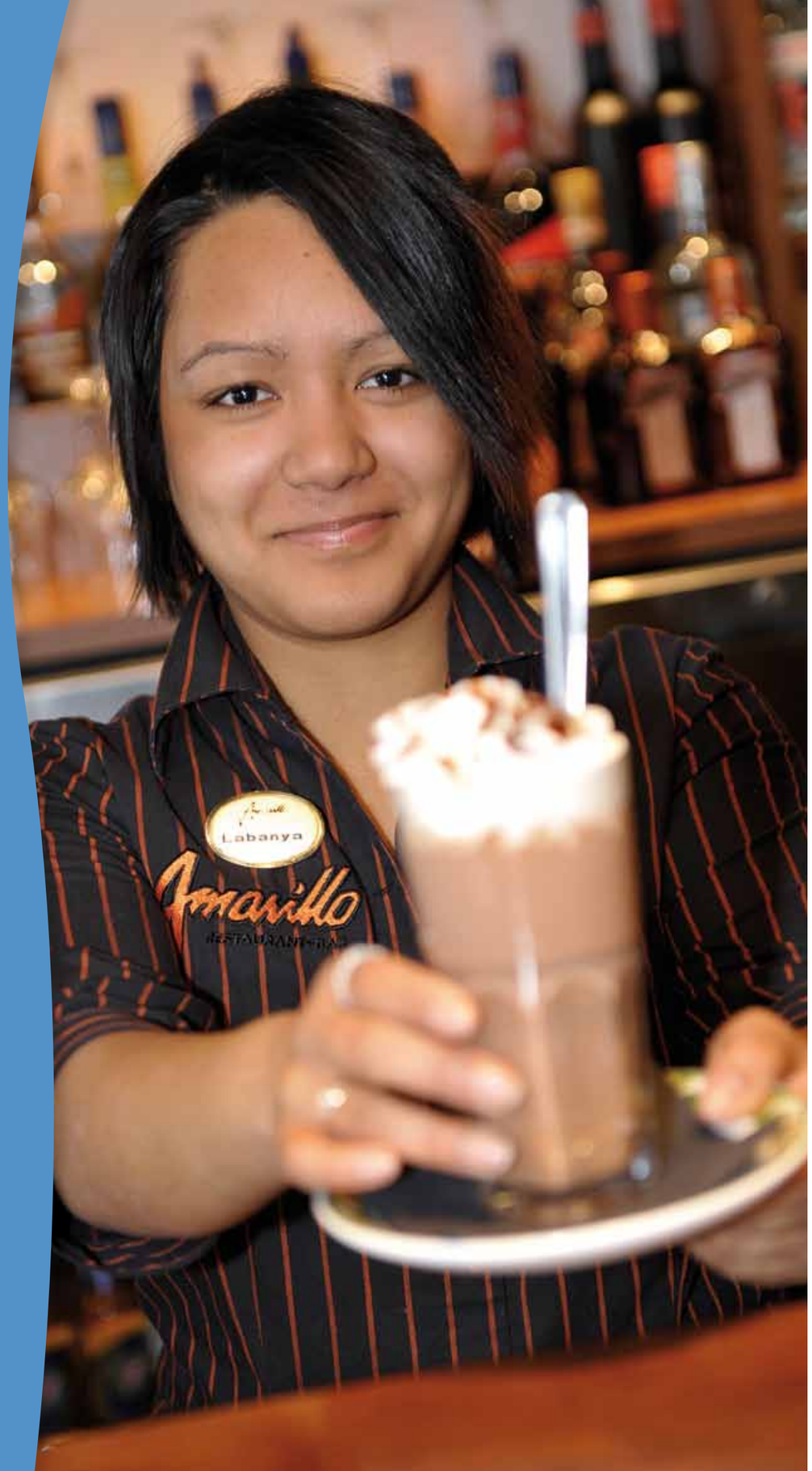
Autokaupan myynnin kehitys 2004–2009 (milj. euroa)



Vaihtoautokaupan ja huollon merkitys kasvaa uusien autojen kysynnän ollessa alhaisemmalla tasolla.

Autokaupassa Eepeellä on hyvä palvelukonsepti sekä Seinäjoella ja Kauhajoella hyvät liikepaikat asiakaspalveluun. Maksamme autokaupasta ja palveluista asiakasomistajille Bonusta S-ryhmän periaatteiden mukaan.

Esa Nuottivaara
toimialajohtaja



Keskinäistä arvostusta ja jatkuvaa kehittymistä

Vuoden vaihtuessa eepeeläisten lukumäärä oli 1231 henkilöä, missä on 37 henkilöä lisäystä edellisvuoteen. Henkilöstöstä naisia oli 78,8 % (971) ja miehiä 21,2 % (260). Kokonaismäärästä vakituisessa työsuhteessa oli 909 henkilöä (74 %), missä on lisäystä 33 henkilöä edellisvuoteen. Vakituisista työsuhteista kokoaikaisia oli 41,1 %.

Työniloa ja hyvä ilmapiiri

Eepeessä teetettiin lokakuussa 2009 vuosittainen työyhteisötutkimus. Tutkimuksen tulokset kertovat, että henkilöstö on työnantajaansa erittäin tyytyväinen.

Vastaajat kertovat Eepeen tarjoavan hyvät puitteet ammattitaidon ylläpidolle ja kehittämiselle. Eepeen tavoitteita ja toimintaperiaatteita pidetään oikeina. Toimintaa ohjataan selkein tulostavoittein ja tavoitteiden toteutumisesta kerrotaan riittävästi. Työpaikoilla tuetaan oma-aloitteellisuutta ja vastuun ottamista. Eepeeläiset arvostavat omaa työtään ja kokevat sen tärkeäksi. Työ on monipuolista ja antaa työniloa, työhön ja toimenkuviin ollaan tyytyväisiä ja voimavarat riittävät työstä selviytymiseen. Työkavereita ja esimiehiä autetaan aktiivisesti onnistumaan työssään. Hyvä ilmapiiri auttaa jaksamaan työssä. Esimiesten toiminta on oikeudenmukaista ja henkilöstö luottaa esimiehiin. Henkilöstö kokee, että esimies arvostaa tehtyä työtä.

Työyhteisötutkimuksessa esiin nousseita kehittämiskohteita on sisällytetty mm. vuoden 2010 henkilöstön koulutuksien sisältöön.

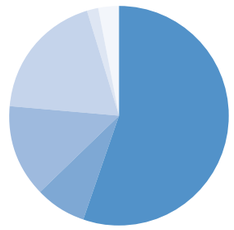
Eepee Trainee starttasi

Vuosittain toimialakohtaisesti laadittavien koulutussuunnitelmien mukaiset palveluhenkilöstön koulutukset, esimiesvalmennukset, tehtäväkohtaiset koulutukset, ammattitutkintokoulutukset, uusien ja uudistettujen yksiköiden avausvalmennukset sekä työryhmäkohtaiset tiimivalmennukset toteutuivat suunnitellusti.

Eepeen toinen oma esimiesvalmennusryhmä Eepee Trainee aloitti alkuvuodesta ja valmennus kestää kevääseen 2010. S-ryhmän Kaupallisesta kenttäkoulutuksesta valmistui syksyllä neljä Eepeen esimiestehtävissä aloittavaa palvelualan ammattilaista ja alkuvuonna aloitti tiedekor-

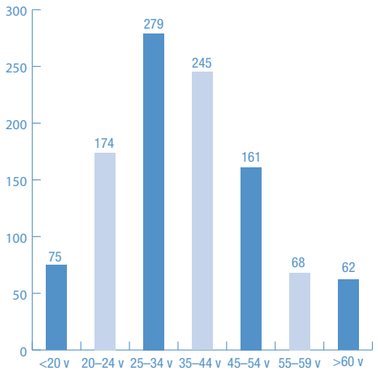
Eepee konserniin henkilöstö 31.12.2009

yht. 1231, josta toimialojen osuudet prosentteina

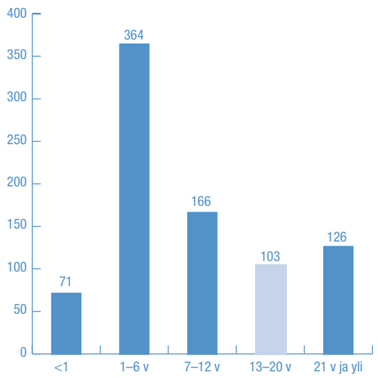


Henkilöstö 31.12.2009	Lukumäärä	% kaikista	Muutos kpl
Marketkauppa	681	55,3	34
Maatalous- ja rautakauppa	93	7,6	- 6
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	167	13,6	- 12
Liikennemyymälä- ja polttonestekauppa	232	18,8	27
Auto- ja autotarvikekauppa	21	1,7	- 9
Muut yhteensä	37	3,0	3
Kaikki Yhteensä	1231	100 %	37

Ikäjakauma ikäryhmittäin 31.12.2009
(Vakituiset ja aktiiviset työsuhteet)



Henkilöstön palvelusvuodet 31.12.2009
(Vakituiset ja aktiiviset työsuhteet)



keakoulupohjaisessa valmennusryhmässä yksi asiantunti- ja- ja esimiestehtäviin tähtäävä eepeeläinen.

Koko henkilöstöä koskevista koulutuksista mm. S-Pankki- ja Turvapassi -koulutukset ovat muotoutuneet vuosittain säännöllisesti pidettäviksi koulutuskokonaisuuksiksi.

Oppilaitosyhteistyöhön ja työpaikoilla tapahtuviin ammattiosaamisen näyttöihin liittyen myös työpaikkaohjaajakoulutukset jatkuivat. Tietojärjestelmäkoulutuksia eri tietohallintajärjestelmiin liittyen järjestettiin riittävän osaamisen ylläpitämiseksi.

Tiivis oppilaitosyhteistyö jatkui

Maakunnan oppilaitosten ja Eepeen välinen yhteistyö jatkui mm. harjoittelu- ja työssäoppimispaikkojen, ammattitutkintoon tähtäävien oppisopimuskoulutusten ja yhteisten kehittämishankkeiden muodossa. Oppilaitosyhteistyön edelleen kehittämiseksi käynnistetty oppilaitosyhteistyösuunnitelman mallintaminen ja jalostaminen yhteistyössä Koulutuskeskus Sedun kanssa eteni suunnitellusti.

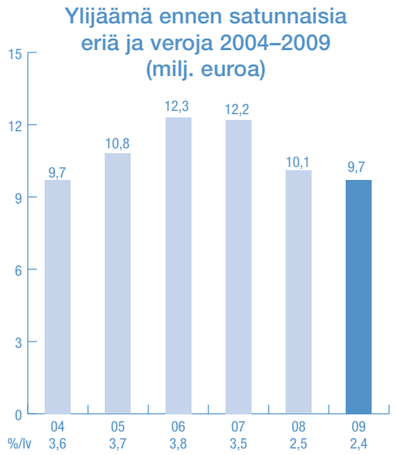
S-ryhmä oli Taitaja 2009 -kisojen yksi pääyhteistyökumppani. Tässä vuosittain järjestettävissä ammatillisten oppilaitosten opiskelijoiden ammattitaidon sm-kilpailuissa Eepeen eri toimialojen ammattilaisia osallistui mm. tuomarityöskentelyyn Asiakaspalvelu ja myynti-, Ravintolakokki-, Suurtalouskokki-, Tarjoilija- sekä Viherrakentaminen ja Somistus -lajeissa.

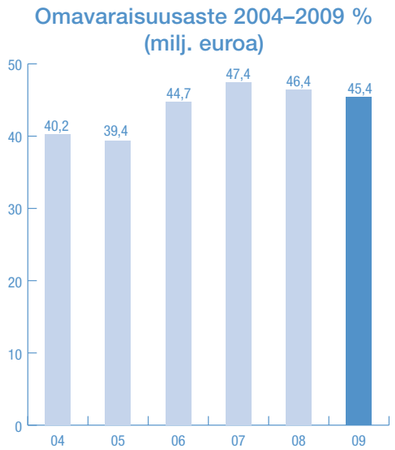
Vuonna 2009 kesä- ja sesonkikausina Eepee työllisti yli 300 kausityöntekijää, lähinnä opiskelijoita.

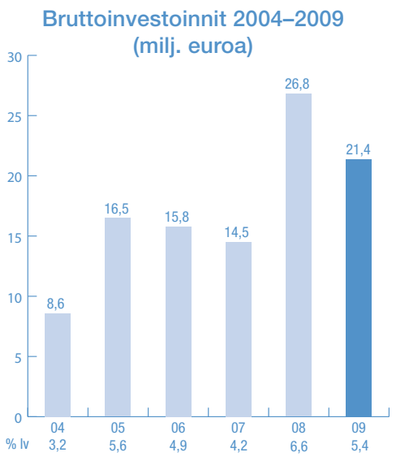
Investoinnit 2009

Suurimmat kohteet olivat Ähtärissä uuden S-marketin ja ABC liikennemyymälän yhteinen kiinteistö; uusi S-market Jouppi; uusi S-market Kauppakeskus Lehtinen; Jurvan S-marketin laajennus; S-market Alakylän kalustouudistus; Kauhajoen ABC uudistus ja laajennus; S-Rautamarket Lapualla; Hyllykallion Agrimarketissa Multasormimyymälän rakennustyöt. Lisäksi tehtiin maa-aluehankintoja sekä lukuisia pienempia myymäläverkoston ja kaluston parannustöitä.

S-ryhmässä tapahtui vuonna 2009 omistusjärjestelyjä, joissa S-Pankki Oy:n omistuksesta 50 % ja S-ryhmän Logistiikkakeskukset Oy:n osakeanti kohdistettiin 100 prosettisesti osuuskaupoille. Eepeen omistusosuudeksi tuli S-Pankista 2,4 prosenttia ja Logistiikkakeskukset Oy:stä 4,8 prosenttia.







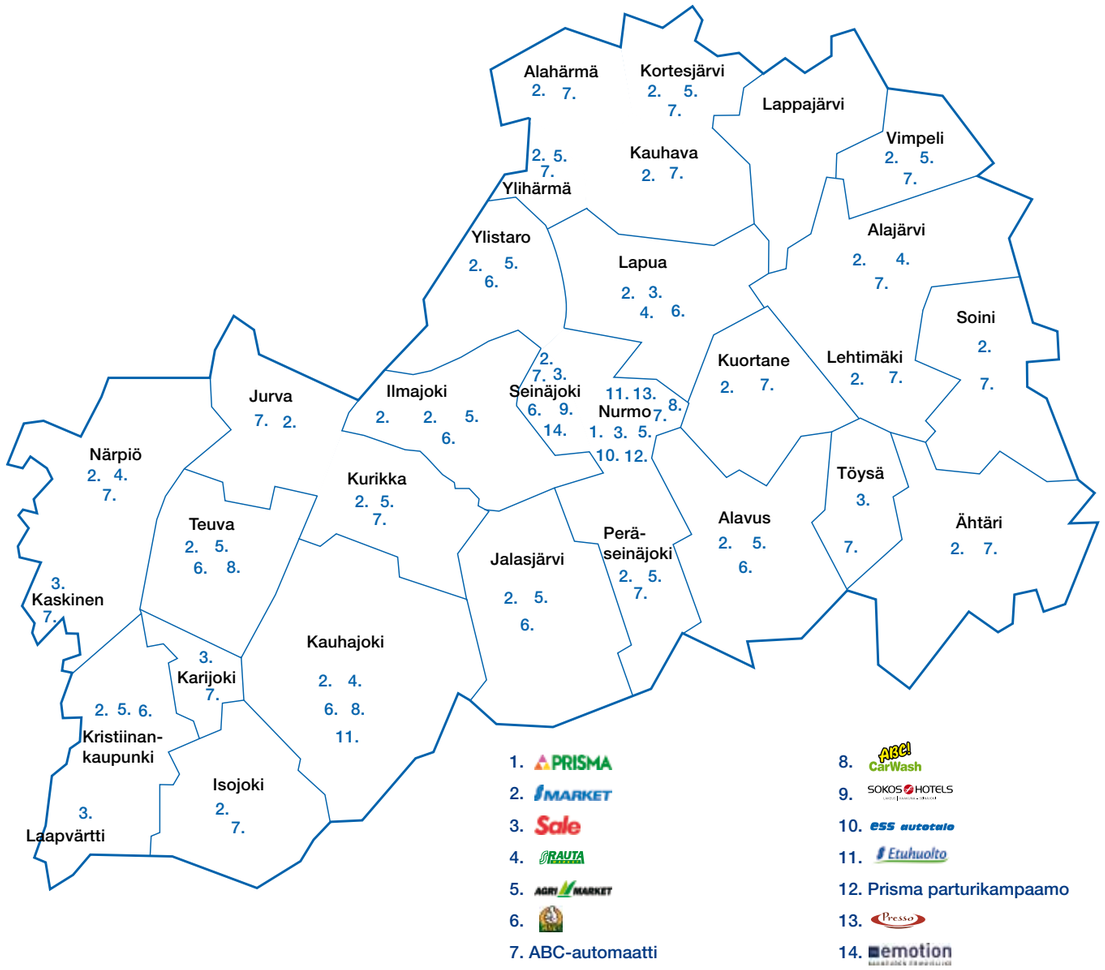
Tulos

Eepee-konsernin liikevaihto oli 396,4 miljoonaa euroa, mikä oli 8,92 M€ edellistä vuotta pienempi. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 0,28 M€, joka sisältää käyttöomaisuuden myyntivoittoja 0,17 M€.

Liiketoiminnan tulos kehittyi positiivisesti, mutta nettoulosta rasittivat 21,4 miljoonan euron investointien myötä yhteensä 1,5 M€:lla kasvaneet poistot ja rahoituskustannukset. Eepeen liiketoiminnan tulos ennen satunnaiseriä ja veroja oli 9,66 M€ eli liikevaihdosta laskettuna 2,4 %, kun vastaava tulos edellisvuonna oli 10,12 M€ eli 2,5 % liikevaihdosta. Välittömät verot 2,3 M€ on laskettu suoriteperusteisesti emo-osuuskaupan sekä tytäryhtiöiden tilikauden tuloksista sisältäen laskennallisen verovelan 0,4 M€ lisäyksen.

Tarkasteltaessa tunnuslukujen avulla tilinpäätöstä, jossa liiketoiminnan tulos oli 2,4 % liikevaihdosta, oman pääoman tuotto 9,2 % (10,4 %) ja sijoitetun pääoman tuotto 9,0 % (ed.v 10,5 %), tulosta voidaan pitää yleinen taloustilanne huomioiden tyydyttävänä. Tilikauden ylijäämäksi konsernituloslaskelmassa muodostui 7,35 miljoonaa euroa.

Toimialue ja palveluverkosto



EEPEEN PALVELUVERKOSTO

Eepeen palveluverkostoon kuuluvat:

1 Prisma
29 S-markettia
7 Salea
1 Emotion kauneuden erikoisliike
1 Parturi-Kampaamo

4 S-Rautamarkettia
12 Agrimarkettia

10 ABC-liikennemyymälää

20 ABC-automaattia
3 ABC Car Wash pesuyksikköä

2 hotellia
9 ravintolaa

1 Ess Autotaloa
2 S-Etuhuoltoa

Näistä Seinäjoella palvelevat:

S-market 5 kpl
Sale
Emotion kauneuden erikoisliike

ABC –liikennemyymälä
ABC-automaatti
(S-market Kivistö)

Sokos Hotel Vaakuna
Fransmanni

Amarillo
Karma

Sokos Hotel Lakeus
Matador
Wilson Pub

Rosso
Coffee House

Hospoda Korbel

Asiakasomistajuus

Eepeen koko myynnistä Bonusmyynnin osuus oli 60,6% (edellisvuonna 55,6%) eli 292,2 miljoonaa euroa. Bonusmyynnin osuus kokonaismyynnistä kasvoi 5% vuodesta 2008. Asiakasomistajat saivat Bonusta 11,2 miljoonaa euroa ja maksutapaetua 120 000 euroa vuoden 2009 ostoistaan. Asiakasomistajille maksetut Bonukset kasvoivat 0,3 miljoonaa euroa edellisvuodesta (+3 %). Lisäksi Eepee maksoi asiakasomistajille osuuspääoman korkoa 1,06 miljoona euroa. Eepee palkitsi asiakasomistajansa keskimäärin 206 €/ talous.

Bonusmyynnin ja maksettujen Bonusten kehitys saatiin aikaan Eepeen toimipaikkauudistusten myötä sekä ennen muuta hyvällä yhteistyöllä sitoutuneiden asiakasomistajiemme kanssa. Eepeen asiakasomistajien määrä oli vuoden lopussa 61 777. Tässä on lisäystä edellisvuodesta 2 895 taloutta. Kaikki keskeiset vuoden 2009 asiakasomistajatavoitteet saavutettiin.

Eepeen hallitus on päättänyt ehdottaa edustajiston kevätkokoukselle, että osuuskunnan tilikauden 2009 ylijäämästä maksetaan täyteen maksetuille osuusmaksuille vuodelta 2009 korkoa 20 euroa osuudelta (20 %) yhteensä noin 1,1M€ euroa.

S-Pankin vuosi 2009

S-Pankin kasvu jatkui vuoden 2009 aikana. S-ryhmän omalla pankilla oli hyvät lähtökohdat vuodelle 2009. Kiinnostus hieman yli vuotta aikaisemmin avattua kauppapankkia kohtaan oli kasvussa. S-Pankilla oli vuoden alussa 2 034 000 asiakasta. Asiakasmäärä kasvoi vuoden aikana keskimäärin noin 12 000 asiakkaalla kuukausittain. Vuoden lopussa asiakkaita oli 2 176 000.

S-Pankki myönsi vuoden aikana Visa-ominaisuudella varustetun S-Etukortin 233 678 asiakkaalle. S-Etukortti Visan käyttäjämäärä yli puolitoistakertaistui. Vuoden päättyessä S-Etukortti Visalla oli lähes 380 000 käyttäjää.

S-Pankin verkkopankin käyttö lisääntyi tasaisesti koko vuoden ajan. Uusia pankkitunnussopimuksia tehtiin keskimäärin noin 14 000 kappaletta kuukausittain. Verkkopankilla oli vuoden päättyessä lähes 800 000 käyttäjää. Verkkopankin käyttäjistä noin 19 000 oli ottanut käyttöönsä S-Pankin ja Itellan yhteistyönä syntyneen, kesäkuussa avatun S-Pankki NetPosti -palvelun.

Talletusten määrä S-Pankissa kasvoi vuoden aikana 512,9 miljoonalla eurolla. Talletuskanta kokonaisuudessaan oli vuoden lopussa lähes 2,5 miljardia euroa. Yksityisasiakkaiden talletukset lisääntyivät 479,7 miljoonalla eurolla. Kahden miljardin euron raja ylittyi syyskuussa. Vuoden lopussa yksityisasiakkaiden talletusten osuus koko talletuskannasta oli 91,8 prosenttia eli noin 2,3 miljardia euroa. S-Pankin osuus koko Suomen pankkimarkkinoiden yksityisasiakastalletuksista kasvoi vuoden aikana 2,4 prosentista 3,0 prosenttiin. Vuoden lopussa S-Pankissa oli yritystalletuksia 201,1 miljoonaa euroa.

S-Pankin myöntämien luottojen määrä kasvoi vuoden aikana noin 54,2 prosenttia. Vuoden lopussa luottokanta oli kokonaisuudessaan 153,9 miljoonaa euroa, josta 72,0 miljoonaa euroa oli myönnetty yksityisasiakkaille.

Vuosi onnistui S-Pankilta hyvin myös tuloksellisesti. Tulos oli 2,9 miljoonaa euroa. Tulos parantui 9,0 miljoonalla eurolla edellisestä vuodesta.

S-Pankki uudistui vuoden aikana muun muassa asiakkaille tarjottavien palveluiden ja omistajarakenteen osalta. Huhtikuussa S-Pankki laajensi toimintaansa ostamalla Suomen Osuuskauppojen Keskuskunnalta (SOK) sen harjoittaman lahjakorttiliiketoiminnan.

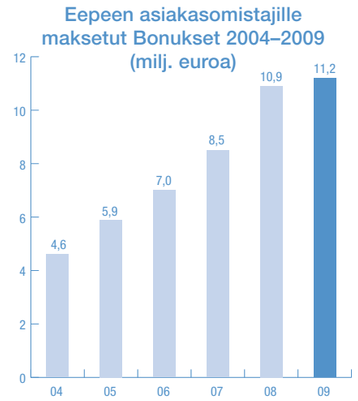
Touko-kesäkuun aikana (15.5.–30.6.) S-Pankissa toteutettiin suunnattu osakeanti, jonka myötä S-ryhmän alueosuuskaupat sekä yksi paikallisosuuskauppa tulivat pankin omistajiksi 50 prosentin osuudella. Uudet omistajat merkitsivät annin täysimääräisesti. Omistuspohjan laajentuminen kuului S-Pankin pidemmän aikavälin suunnitelmiin jo ennen talletuspankkitoiminnan aloittamista. Osakeanti kasvatti S-Pankin omaa pääomaa 79,6 miljoonalla eurolla.

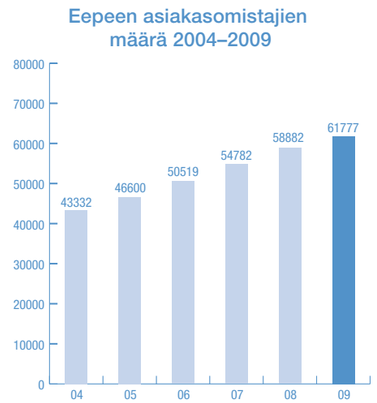
Kesäkuussa S-Pankki laajensi sähköistä palvelutarjontaa liittämällä Itellan sähköisen asiointipalvelun, NetPostin, osaksi verkkopankkia.

Marraskuussa S-Pankki solmi strategisen yhteistyösopimuksen ohjelmistoyhtiö SASin kanssa. S-Pankki hyödyntää jatkossa SASin palveluita jatkuvasti kasvavaan pankkitoimintaan liittyvien tietovirtojen hallinnassa.

Joulukuussa S-Pankki allekirjoitti sopimuksen, jonka mukaan Citibankin yksityisasiakkaille suunnattu luottoliiketoiminta Suomessa siirtyy S-Pankkiin vuoden 2010 helmikuussa. Kauppa kasvattaa S-Pankin luottokantaa noin 200 miljoonalla eurolla ja tuo S-Pankkiin noin 23 000 uutta luottoasiakkuutta.

S-Pankin asiakaspalvelupiste palvelee Eepeen Prismassa sekä lomakeneuvonta- ja kassapalveluina muissa toimipaikoissa.





Sidosryhmäyhteistyö ja sponsorointi

Eepee käytti vuonna 2009 kaikkiaan 666 505 euroa sponsorointiin ja taloudelliseen tukeen.

Eepee tuki kulttuuria, urheilua ja yhteiskunnallista toimintaa 374 965 eurolla. Korkeakouluyhteistyöhön, hyväntekeväisyyteen ja jäsenmaksuihin Eepee käytti 92 472 euroa. Muuhun hyväntekeväisyyteen (esim. tavaralahjoitukset ja tuki-ilmoitukset) käytettiin 199 068 euroa.

Epanet-verkosto

Eepee osallistuu aktiivisesti alueensa elinvoimaisuuden kehittämiseen. Maakunnan osaamista ja kilpailukykyä vahvistetaan Etelä-Pohjanmaan korkeakouluverkosto Epanetissa, jossa kuuden suomalaisen yliopiston ja korkeakoulun muodostamassa yhteistyöverkostossa kehitetään korkeakoulujen, tutkimuslaitosten ja yritysten välistä uudenlaista tutkimusyhteistyötä. Verkoston ytimenä on 17 uutta määräaikaista tutkimusprofessoria, jotka kokoavat ympärilleen tutkijaryhmän. Vuoden 2009 loppuun mennessä verkostoon rakentui yhteensä noin 50-henkinen tutkijayhteisö Seinäjoella jo olemassa olevaa tutkija- ja kehittäjäjoukkoa täydentämään. Samalla edistetään verkostomaista maisteri- ja jatkotutkinto-opetusta alueella. Epanet -hankkeeseen voi tutustua tarkemmin nettiosoitteessa www.epky.fi.

Epanet-verkostossa Eepee tukee tällä hetkellä Kuluttajakäyttäytymisen ja Elintarviketurvallisuuden professuureja. Eepee on ollut mukana myös aiemmin toteutetussa Sähköisen liiketoiminnan tutkimusoprofessuurihankkeessa.

Urheiluseurojen ja kulttuurin tukeminen

Eepee tekee yhteistyötä paikallisten tahojen kanssa, jotka järjestävät lasten ja nuorten liikunta- ja vapaa-ajan harrastustoimintaa. Vahva panostus hotellitoimintaan on luonut pohjaa seudun kulttuuritapahtumien kehittymiselle. Yhteistyötä tehdään mm. Seinäjoen kaupunginteatterin, Vauhtiajojen, Tangomarkkinoiden sekä Ilmajoen Musiikkijuhlien kanssa.

SPR- ja MLL- yhteistyö jatkuu

S-ryhmän osuuskaupat jatkavat Suomen Punaisen Ristin (SPR) pääyhteistyökumppaneina. Osuuskaupat tukevat SPR:n toimintaa vuosittain. Eepee ja Suomen Punaisen Ristin Länsi-Suomen piiri jatkavat hyvää yhteistyötään eri muodoissa vuoden 2010 aikana. Yhteistyö on osa valtakunnallista S-ryhmän ja Suomen Punaisen Ristin sopimusta.

Eepee on vuosittain mukana MLL:n Hyvä alku koulutielle -kampanjassa, jossa jokaisella Eepeen toimialueen ekaluokkalaisella on mahdollisuus saada koulun alkuun liittyvää materiaalia ja harrastereppu.

Eepeen ympäristönhoidon periaatteet

Eepee ottaa kaikessa toiminnassaan huomioon ympäristön suojelun ja ympäristöriskien näkökulmat. Ympäristövastuullinen toiminta parantaa Eepeen asiakkaiden palvelua sekä liiketoiminnan kustannustehokkuutta - hyvästä ympäristöasioiden hoidosta syntyy myös näkyvää taloudellista hyötyä.

Toimialojen ympäristöohjeistuksessa lähtökohtana on, että ympäristöasiat ovat osa liiketoimintaorganisaation jokapäiväistä toimintaa ja kehitystyötä. Uusien yksiköiden investointisuunnittelussa ympäristöasiat otetaan kattavasti huomioon.

Kokonaisuus kertyy pienistä valinnoista

Osana toimipaikkaverkoston kehittämistä Eepee on investoinut viime vuosina merkittävästi erityisesti omistamiensa liikekiinteistöjen energian säästöön ja säätötekniikkaan. S-ryhmän allekirjoittaman energiansäästötavoitteen mukaisesti energiakulutusta on ryhmätasolla sitouduttu pienentämään 9 % vuoteen 2016 mennessä.

Kiinteistöjen automatiikan kehittyessä päästään yhä parempaan energiatehokkuuteen. Samoin kylmälaitteiden lämmön talteenottojärjestelmät ovat olleet Eepeellä käytössä jo kauan. Kylmäkalusteista ja -huoneista siirretään lämpöenergia kylmäkoneiden kautta lauhdutusliuokseen. Lämmintä liuosta voidaan kiinteistöautomaation ohjaamana hyödyntää esimerkiksi lattialämmitykseen.

Myös energiapihejä valaistusratkaisuja kehitetään koko ajan, käytetään mm. valaistuksen aikaohjausta ja varastopuolella liiketunnistimilla varustettuja valaisimia sekä led-valaistustekniikan käyttö on lisääntynyt.

Kokonaisuus kertyy päivittäisissä toimissa tehdyistä pienistä valinnoista. Eepeen ruokakauppojen valikoimissa on paljon luomutuotteita ja lähiruokaa ja ostokset voi pakata muovipussin sijaan kestokassiin. Kierrätys ja tarkka jätteiden lajittelu kuuluvat Eepeen arkeen itsestäänselvyytenä.

Vastuullisuusraportointi

Eepeen vastuullisuustiedot vuodelta 2009 sisältyvät S-ryhmän toukokuussa 2010 julkaistavaan vastuullisuuskatsaukseen (www.s-kanava.fi – S-ryhmä – Vastuullisuus). Katsauksessa käsitellään S-ryhmän sosiaalista, taloudellista ja ympäristövastuuta vuonna 2009.

Eepeen ympäristötunnusluvut

Kiinteistöt ja toimitilat

Eepeen käytössä olevien kiinteistöjen ja toimitilojen yhteispinta-ala on 140 849 neliömetriä, määrä on kasvanut noin 11 000 neliötä.

Veden, sähkön ja lämmön kulutus

Eepeen toimipaikkojen lisääntymisen myötä veden, sähkön ja lämmön kulutukset ovat kasvaneet.

vesi	61.424 m^3
sähkö	42.638.422 kWh
kaukolämpö	11.717.445 kWh
öljy	33 m^3

Jätteet Yhteensä 3.300 tonnia, jakautuu

pahvijäte	28 %
energiajäte	17 %
kaatopaikkajäte	8 %
biojäte	44 %
muut jätteet	3%

Näistä kierrätykseen menevät kokonaan pahvi-, ja energiajäte.

Ympäristövaikutteisten kustannusten jakautuminen

Yhteensä 4,8 miljoonaa euroa

Sähkö	74 %
Lämpö	13 %
Jäte	10 %
Vesi	3 %

Edustajisto.

Osuuskunnan hallinto

Eepeen hallinto

Eepeen hallinto- eli toimielimiä ovat edustajisto, tilintarkastajat, hallintoneuvosto ja hallitus sekä toimitusjohtaja. Jokaisella hallintoelimellä on omat tarkat lainsäädäntöön perustuvat tehtävänsä. Nämä tehtävät on lueteltu Eepeen säännöissä.

Edustajisto

Eepeen edustajistoon kuuluu 50 jäsentä. Edustajisto käyttää Eepeessä omistajille kuuluvaa ylintä päätäntävaltaa lain ja sääntöjen määräämissä asioissa. Edustajisto valitaan vaalilla Eepeen jäsenistä eli asiakasomistajista joka neljäs vuosi. Vuosi 2009 oli Eepeessä vaalivuosi.

EDUSTAJISTO 2009-2012

Vuonna 2009 Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupassa toimitettiin edustajiston vaalit 18.3.-8.4.2009 välisenä aikana postiäänestyksenä. Samalla Eepee siirtyi vaaleissa kolmen jäsenalueen malliin. Nykyiset alueet ovat jäsenmäärältään tasapainoiset ja kuntien yhdistymisen jälkeen myös kuntarajat mahtuvat uuden jäsenaluejaon sisälle. Nykyiset alueet muodostuvat siten, että

1.jäsenalueelle yhdistettiin entiset 1 ja 3. alueet,
2. jäsenalueelle yhdistettiin entisen 2. alueen lisäksi yhdistyvä Ylistaron kunta
3. jäsenalueelle yhdistettiin entiset 4 ja 5. alueet.

Vaaleilla valittiin Eepeen jäsenten keskuudesta 50-jäseninen edustajisto sekä vaalituloksen perusteella nimettiin riittävä määrä varaedustajia 4-vuotis-kaudeksi 2009-2012.

Äänioikeutettuja vuoden 2009 vaaleissa oli 57.890, joka oli 15.561 enemmän kuin vuoden 2005 vaaleissa. Eepeen edustajisto uudistui puolella, sillä valitusta 50 edustajasta 25 ovat uusia. Naisia edustajistoon valittiin 23 kpl (46 %) ja miehiä 27 kpl (54 %).

Vaalituloksen selvittyä edellisen edustajiston toimikausi päättyi ja uuden edustajiston toimikausi alkoi varsinaisella kevätkokouksella, joka pidettiin keskiviikkona 29. päivänä huhtikuuta 2009 Sokos Hotel Lakeudessa Seinäjoella ja läsnä oli 44 edustajiston varsinaista jäsentä ja kaksi varsinaisen edustajiston jäsenen tilalle kutsuttua varajäsentä.

Kevätkokouksessa käsiteltiin osuuskunnan sääntöjen 12 §:ssä todetut, kevätkokoukselle kuuluvat asiat, valittiin nimeämistoimikunta valmistelemaan hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten ja tilintarkastajien valintaa sekä kuultiin hallituksen selonteko alkaneen vuoden 2009 toiminnasta. Kokouksen päätteeksi kuultiin asiakkuuspäällikkö Tuula Rajalan asiakasomistajuus-katsaus.

Edustajiston varsinainen syyskokous pidettiin keskiviikkona 25. päivänä marraskuuta 2009 myös Sokos Hotel Lakeudessa Seinäjoella ja läsnä oli 43 edustajiston varsinaista jäsentä.

Ennen varsinaisen syyskokouksen alkua pidettiin edustajiston jäsenille koulutustilaisuus, jossa käsiteltiin mm. Eepeen säännöt, osuuskuntalain säännöksiä sekä edustajiston tehtävät. Koulutuksen pitäjänä toimi järjestöpäällikkö Eero Peltonen SOK Kehitystoiminnoista. Varsinaisessa syyskokouksessa käsiteltiin sääntöjen 12 §:n mukaiset syyskokouksessa käsiteltävät asiat.

EDUSTAJISTON VARSINAISET JÄSENET JÄSENALUEITTAIN vv. 2009 - 2012

Jäsenalue n:o 1
Alajärvi, Alavus, Kauhava, Kuortane, Lappajärvi, Lapua, Soini, Töysä, Vimpeli, Vöyri (Petterinmäki) Ähtäri

Ala-Honkola Elisa	myyjä	Kuortane
Hauta-aho Kalevi	eläkeläinen	Alavus
Hyvölä Katriina	matkailuyrittäjä	Ähtäri
Kivipelto Taavi	insinööri	Alajärvi
Koskiahde Markku	maanviljelijä	Lapua
Kotala Tuija	agrologi	Lapua
Kurikka Markus		Alavus
Lakaniemi Paavo	opettaja	Lapua
Mäkikari Sinikka	sairaanhoitaja	Kauhava
Panula Riitta	luokanopettaja	Lapua
Pasto Katja	myyjä	Alavus
Renko Jaakko	opistoupseeri, evp	Kauhava
Rintaniemi Tapio	kapteeni, evp	Lapua
Seppä-Lassila Marjatta	erik.sairaanhoitaja	Kauhava
Syrjälä Sinikka	yrittäjä	Kauhava
Tallbacka Tuomo	yrittäjä	Alajärvi
Vakkuri Katri	pankkivirkailija	Kauhava

Jäsenalue n:o 2
Ilmajoki, Nurmo, Seinäjoki

Aittoniemi Pirjo-Liisa	terveyskeskuslääkäri	Seinäjoki
Ala-Lahti Mikko	apteekkari	Seinäjoki
Björk Christel	KM	Ilmajoki
Hautala Mikko	diakoni	Seinäjoki
Hautamaa Antero	maanviljelijä, eläkeläinen	Seinäjoki
Hirvilammi Esa	liikkeenharjoittaja	Seinäjoki
Kangas Unto	agrologi	Ilmajoki
Lintala Jarmo	erityisopettaja	Seinäjoki
Luotola Mikael	marketpäällikkö	Seinäjoki
Metsomäki Päivi	päivähoitaja	Ilmajoki
Mäenpää Mervi	agrologi AMK	Seinäjoki
Mäki-Paavola Anna	matkailuyrittäjä	Seinäjoki
Perkiö Seppo	taksiautoilija	Seinäjoki
Perttu Esa	talouspäällikkö	Seinäjoki
Syrjälä Sirpa	osastonhoitaja	Seinäjoki
Tuppurainen Markku	pastori	Seinäjoki
Wallin Harry	veturinkuljettaja	Seinäjoki
Ylä-Autio Ilmari	varatuomari	Seinäjoki

Jäsenalue n:o 3
Isojoki, Jalasjärvi, Karijoki, Kaskinen, Kauhajoki, Kristiinankaupunki, Kurikka, Närpiö, Teuva

Becker Ralf	kontorschef, pensionär	Närpes
Hakola Taija	kotitalousteknikko	Kauhajoki
Hautaniemi Veli	maanviljelijä	Karijoki
Hirvelä Kirsti	yrittäjä	Kurikka
Kreko Väinö	myyjä	Kauhajoki
Lehtimäki Saila	emäntä	Teuva
LångskogHenry	jordbrukare	Närpes
Mänykoski Anna-Maija	opettaja	Jalasjärvi
NummijokiPäivi	pankkitoimihenkilö	Kauhajoki
Piirto Kari	maatalousyrittäjä	Kurikka
Rantanen Aira	marketpäällikkö	Jalasjärv
Rita-LuopaPäivi	työterveyshoitaja	Kurikka
Saari Tarja	yrittäjä	Kristiinan-kaupunki
SödergårdBo-Göran	företagare	Kristinestad
Tuominen Kirsi	työterveyslääkäri	Kauhajoki

Hallintoneuvosto.

Hallintoneuvosto

Eepeen hallintoneuvostoon kuuluu 21 jäsentä, joista 19 valitsee edustajisto. Muut kaksi ovat Eepeen palveluksessa olevia henkilöstön edustajia. Hallintoneuvostoon valitaan sellaisia Eepeen jäseniä, joilla on riittävä hallinnollisten ja liiketaloudellisten asioiden tuntemus. Lisäksi valinnassa tulee ottaa huomioon, että hallintoneuvostossa tulevat Eepeen toimialue ja jäsenistö mahdollisimman tasapuolisesti edustetuiksi.

Hallintoneuvoston tehtävät jakautuvat kolmeen aihealueeseen:
- liiketoiminnan valvonta
- Eepeen toiminnan huomattavasta supistamisesta tai laajentamisesta päättäminen ja strategian vahvistaminen sekä
- hallituksen ja toimitusjohtajan valinta

Hallintohenkilöiden valitseminen

Osuuskaupassa hallintohenkilö ei ole vain omistajien etuja valvova päättäjä, vaan myös yrityksensä palveluja käyttävä asiakas. Parhaimmillaan tämä näkyy siinä, että hallintohenkilö on muodollisten kokousten ulkopuolellakin vuorovaikutus- ja yhteistyösuhteessa yrityksen johdon kanssa. Roolin monipuolisuutta kuvaa myös se, että monesti hallintohenkilöt osallistuvat monipuolisesti sidosryhmätyöhön, ovat mukana alueellisissa kehittämishankkeissa ja toimivat suorina linkkeinä asiakasomistajien palautteen välittämisessä osuuskaupalle.

Hallintohenkilöiden valintoja ohjaavat laki, säännöt, sovitut menettelytavat sekä hallintoneuvoston työjärjestys ja hallituksen ohjesääntö.

Hallintoneuvostosta vuosittain eovuorossa on yksi kolmasosa jäsenistä.

Hallintoneuvostoon on vuonna 2009 kuuluneet seuraavat henkilöt:

Valtari Hanna, pj.	koulutuspäällikkö, kotitalousopettaja
Yli-Karjanmaa Kyösti,varapj.	maatalousyrittäjä, agrologi
Aromaa Arja	terveydenhoitaja
Ehrs Jonny	yrittäjä, merkonomi
Haapa-aho Anne	lastentarhanopettaja
Harju Sirkku	etuuskäsittelijä, yo-merkonomi
Hautala Lasse	kansanedustaja, agrologi
Honkola Aaro	rahoitusjohtaja, kauppatieteiden maisteri
Kantola Elina	lehtori, kauppatieteiden maisteri
Kitinoja Sisko	maanviljelijä, yo-merkonomi
Kivistö Anssi	optikko
Lehtinen Heikki	maanviljelijä
Olkkonen Heikki	maanviljelijä, agrologi
Pakkala Sirkka	maanviljelijä
Peltola Asko	maakuntajohtaja, maanviljelijä, maatalous- ja metsätieteiden tohtori
Perälä Heikki	maanviljelijä, diplomi-insinööri
Sikkilä Riittaliisa	perushoitaja
Sinkkonen Merja	emäntä
Vanhanen Markku	talousjohtaja, filosofian maisteri

Henkilöstön edustajat:

Pollari Tapani	kenttämyyjä
Salimäki Keijo	marketpäällikkö

Hallintoneuvosto on pitänyt vuonna 2009 viisi kokousta, joissa on kirjattu yhteensä 46 pöytäkirjan pykälää. Hallintoneuvoston sihteerinä on toiminut talousjohtaja Kaj Mäkelä.

Hallintoneuvostosta olivat erovuorossa vuonna 2009 seuraavat hallintoneuvoston jäsenet uuden jäsenaluejaon mukaisesti:

Jäsenalueelta 1: Perälä Heikki, maanviljelijä, diplomi-insinööri
Jäsenalueelta 2: Harju Sirkku, etuuskäsittelijä, yo-merkonomi
Sinkkonen Merja, emäntä
Jäsenalueelta 3: Ehrs Jonny, yrittäjä
Hautala Lasse, kansanedustaja, agrologi
Pakkala Sirkka, maanviljelijä
Henkilöstön edustaja: Salimäki Keijo, marketpäällikkö

Edustajiston syyskokous päätti kokouksessaan 25.11.2009 nimeämisvaliokunnan esityksen pohjalta, että erovuorossa olevat hallintoneuvoston jäsenet valitaan uudelleen toimikaudeksi 2010-2012.

Valituksi tulivat siten Heikki Perälä, Sirkku Harju, Merja Sinkkonen, Jonny Ehrs, Lasse Hautala ja Sirkka Pakkala. Henkilöstön edustajana hallintoneuvoston jäseneksi tuli kaudeksi 2010-2012 marketpäällikkö Teea Vasalampi Seinäjoelta.

Hallintoneuvosto valitsi 16.12.2009 pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallintoneuvoston puheenjohtajaksi vuodeksi 2010 koulutuspäällikkö Hanna Valtarin Seinäjoelta ja varapuheenjohtajaksi maatalousyrittäjä Kyösti Yli-Karjanmaan Ilmajoelta. Hallintoneuvoston sihteeriksi vuodeksi 2010 otettiin talousjohtaja Kaj Mäkelä.

Hallintoneuvostosta ovat erovuorossa vuonna 2010 seuraavat henkilöt voimassa olevan jäsenaluejaon mukaisesti:

Jäsenalueelta 1
Haapa-aho Anne, lastentarhanopettaja
Kantola Elina, lehtori, kauppatiet.maisteri
Peltola Asko, maakuntajohtaja, maanviljelijä, MMT

Jäsenalueelta 2
Valtari Hanna, koulutuspäällikkö, kotitalousopettaja
Kitinoja Sisko, maanviljelijä, yo-merkonomi
Kivistö Anssi, optikko

Jäsenalueelta 3
Aromaa Arja, terveydenhoitaja

Hallitus

Hallitus vastaa Eepeen liiketoiminnan menestyksellisyydestä. Hallituksen puheenjohtajana toimii Eepeen toimitusjohtaja ja sen jäsenten enemmistö koostuu asiakasomistajien edustajista.

Hallituksen tärkeimmät tehtävät ovat:
- päättää Eepeen keskeiset strategiat ja tavoitteet
- päättää vuosittain Eepeen taloudelliset kokonaistavoitteet ja tarvittavat kokonaissuunnitelmat
- päättää investoinnit
- johtaa ja valvoa liiketoimintaa

Kaikkien Eepeen toimielinten jäsenten tulee noudattaa lain ja sääntöjen määräyksiä käyttäessään heille uskottua päätösvaltaa.

Tilintarkastus

Tilintarkastajat tarkastavat lakisääteisesti yrityksen tilinpäätöksen, kirjanpidon ja hallinnon. Heidän tulee tarkastusta suorittaessaan noudattaa hyvää tilintarkastustapaa sekä osuuskaupan sääntöjä, joiden mukaan osuuskaupan tilintarkastajiksi valitaan SOK:n nimeämä hyväksytty tilintarkastaja ja yksi tai useampi muu hyväksytty tilintarkastaja. Tilintarkastajan tulee olla luonnollinen henkilö tai hyväksytty tilintarkastusyhteisö.

Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan tilivuoden 2009 tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö Tilintarkastusotava Oy, jonka päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut kauppatiet.maisteri Matti Hartikainen KHT.

Lisäksi edustajiston kokous valitsi 26.11.2008 pitämässään syyskokouksessa nimeämistoimikunnan esityksen mukaisesti tilintarkastajiksi vuodelle 2009 tal.tiet.maisteri Tapani Rotola-Pukkila KHT Kauhajoelta ja kauppatiet. maisteri Pentti Pääjärvi KHT Seinäjoelta sekä varatilintarkastajiksi ekonomi Turo Jaakkola KHT Kauhajoelta ja tilintarkastaja Sirkka-Liisa Karvinen HTM Seinäjoelta.

Edustajiston varsinaisessa syyskokouksessa 25.11.2009 päätettiin valita Eepeen tilivuoden 2010 tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Tilintarkastusotava Oy. Tilintarkastusotava Oy puolestaan on tilintarkastuslain 8 §:n perusteella ilmoittanut, että yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana tulee toimimaan kauppat. maisteri Matti Hartikainen KHT.

Lisäksi nimeämistoimikunnan esityksen mukaisesti valittiin tilintarkastajiksi vuodelle 2010 tal.tiet.maisteri, KHT Tapani Rotola-Pukkila, Kauhajoki ja kauppat. maisteri, KHT Pentti Pääjärvi, Seinäjoki sekä varatilintarkastajiksi ekonomi, KHT Turo Jaakkola, Kauhajoki sekä tilintarkastaja, HTM Sirkka-Liisa Karvinen, Seinäjoki.

Eepeen hallitus.
Kuvassa ylärivissä Kaj Mäkelä, Markku Saksa, Kyösti Yli-Karjanmaa ja Jari Palo. Alarivissä Hanna Valtari, Elina Varamäki, Kimmo Simberg ja Pauliina Talvitie.

Vuonna 2009 Eepeen hallitukseen ovat kuuluneet seuraavat henkilöt:

Simberg Kimmo, pj.	toimitusjohtaja, restonomi, MBA
Talvitie Pauliina, vpj.	tutkimus- ja kehityspäällikkö, DI
Palo Jari	kaupallinen johtaja, kauppatiet.maisteri
Saksa Markku	yrittäjä
Varamäki Elina	dosentti, tutkijayliopettaja, kauppatiet.tohtori

Hallituksen kokouksiin ovat osallistuneet myös hallintoneuvoston puheenjohtaja Hanna Valtari ja varapuheenjohtaja Kyösti Yli-Karjanmaa sekä johtajiston jäsenet Juhamatti Aronen, Seppo Kuusisaari, Kaj Mäkelä ja Esa Nuottivaara. Kaj Mäkelä on toiminut myös hallituksen sihteerinä. Hallitus on pitänyt vuoden 2009 aikana 15 kokousta, joissa on kirjattu yhteensä 160 pöytäkirjan pykälää.

Hallintoneuvosto on valinnut hallituksen jäseniksi vuodeksi 2010 uudelleen seuraavat henkilöt: Jari Palo ja Elina Varamäki Seinäjoelta, Pauliina Talvitie Lapualta sekä Markku Saksa Teuvalta.

Hallituksen puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja Kimmo Simberg ja varapuheenjohtajana Pauliina Talvitie. Sihteerinä toimii talousjohtaja Kaj Mäkelä.

Asiakastoimikunta

Asiakastoimikunta on pitänyt vuoden 2009 aikana kaksi kokousta. Kevätkokous pidettiin torstaina 19. päivänä maaliskuuta 2009 Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan konttorin kokous-tilassa. Läsnä oli 16 asiakastoimikunnan jäsentä. Kokouksessa käsiteltiin normaalit kevätkokousasiat sekä valittiin asiakastoimikunnan puheenjohtajaksi vuodeksi 2009 edelleen perushoitaja Liisa Kivimäki Ylistarosta.

Syyskokous pidettiin torstaina 8. päivänä lokakuuta 2009 Sokos Hotel Vaakunassa Seinäjoella. Läsnä oli 20 asiakastoimikunnan jäsentä. Kokouksessa käsiteltiin normaalit syyskokousasiat, tehtiin esitys Eepeen hallintoneuvostolle erovuoroisista ja heidän valinnoista toimikaudelle 2010-2012 sekä vahvistettiin vuoden 2010 toimintasuunnitelma.

Asiakastoimikunnan kaupunki-/kuntakohtaisten työryhmien toiminta on painottunut erilaisten marketeissa järjestettyjen markkinointitoimien järjestelyyn ja avustamiseen. S-markettien ja Sale –kauppojen asiakasomistajapäivillä työryhmän jäsenet ovat toimineet asiakasomistajaneuvojina.

S-market Kauhava ja Sale Kaskinen ovat toistaiseksi ilman varsinaista asiakastoimikuntajäsentä.

ASIAKASTOIMIKUNTA 2009

Asiakastoimikuntaan ovat kuuluneet vuonna 2009 seuraavat henkilöt:

Kivimäki Liisa, pj.	perushoitaja	Seinäjoki
Ammesmäki Anita	myyntikoordinaattori	Vimpeli
Finnilä Aili	myyjä	Kauhajoki
Hautamäki Hillevi	emäntä	Alajärvi
Hirvelä Kirsti	maanviljelijä	Kurikka
Huhtala Irma	myyjä	Kuortane
Kahelin Taija	lähihoitaja	Kaskinen
Knuuttila Eija	emäntä	Seinäjoki
Koskenaho Sinikka	myyjä, eläkeläinen	Töysä
Liimatainen Riitta	konttoristi/sihteeri	Närpiö
Lyyluoma Marika	ravintolakokki	Kurikka
Metsäranta Tarja	sairaanhoitaja	Kristiinan-kaupunki
Mäki Helena	emäntä	Kauhava
Mäki-Paavola Anna	yrittäjä	Seinäjoki
Nevala Riitta	myyjä	Seinäjoki
Pakkala Sirkka	maanviljelijä	Jalasjärvi
Panula Riitta	luokanopettaja	Lapua
Pekonniemi Iiris	emäntä	Alajärvi
Pyylampi Ritva	emäntä	Alavus
Ruha Marketta	emäntä	Ähtäri
Röyskö Eija	yrittäjä	Ilmajoki
Uusitalo Ritva	emäntä, eläkeläinen	Teuva
Vainionpää Hilkka	toistotyöntekijä	Isojoki
Vesakoski Päivi	emäntä	Kauhava
Vesiluoma Elisa	emäntä	Kauhava
Yli-Hannula Eliisa	emäntä	Karijoki
Ylä-Pöntinen Pirkko	emäntä	Soini

Asiakastoimikunnasta ovat olleet erovuorossa vuonna 2009 seuraavat henkilöt:

Liisa Kivimäki, Tarja Metsäranta, Anna Mäki-Paavola, Iiris Pekonniemi, Ritva Uusitalo, Päivi Vesakoski ja Elisa Vesiluoma.

Eepeen hallintoneuvosto hyväksyi kokouksessaan 16.12.209 asiakastoimikunnan esityksen,että erovuoroisista jäsenistä nimettiin uudelleen toimikaudelle 2010-2012 Liisa Kivimäki, Tarja Metsäranta, Anna Mäki-Paavola ja Päivi Vesakoski. Uusina jäseninä nimettiin Iiris Pekonniemen tilalle Hanna Koivulampi, Ritva Uusitalon tilalle Riitta Vainiola sekä Elisa Vesiluoman tilalle Eija Lehtimäki.

Maataloustoimikunta

Eepeen maataloustoimikunta piti vuonna 2009 kaksi kokousta. Maaliskuun kokouksessa toimialajohtaja Esa Nuottivaara piti katsauksen Eepeen ja maatalous-rautakaupan toiminnasta vuodelta 2008. Asiakkuuspäällikkö Tuula Rajala kertoi ajankohtaisista AO-asioista ja S-Pankista.

Vuoden toinen kokous pidettiin marraskuussa. Eepeen ja toimialan katsauksen lisäksi Martti Yli-Kleemola Hankkija Maatalous Oy:stä piti alustuksen aiheesta Kasvuohjelmalla kannattavuutta.

Toimikunnan puheenjohtajana on toiminut maanviljelijä Kari Piirto Kurikasta ja sihteerinä marketpäällikkö Jan-Erik Sand.

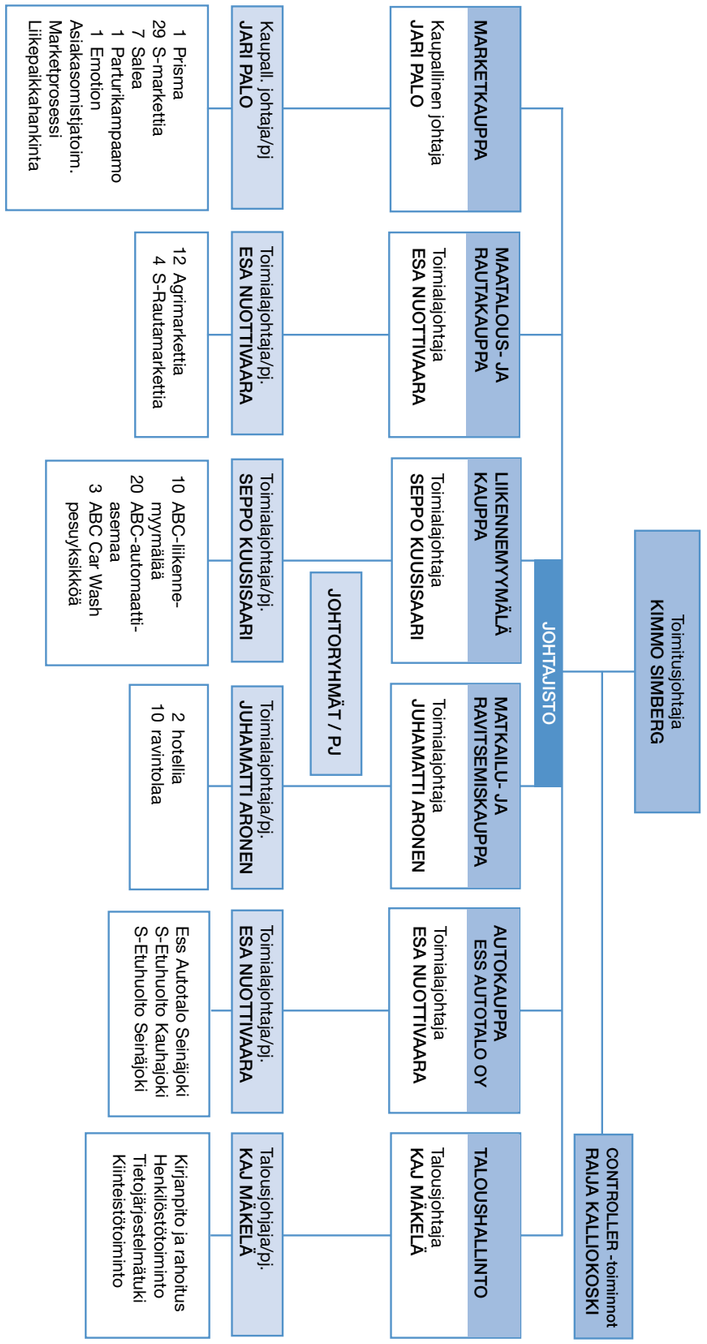
MAATALOUSTOIMIKUNTA 2009

Maataloustoimikuntaan ovat kuuluneet vuonna 2009 seuraavat henkilöt:

Björknäs Roger	Kristiinankaupunki
Eklund Bengt	Närpes
Heikkilä Esa-Matti	Seinäjoki
Hippi Visa	Seinäjoki
Isomäki Jaakko	Kauhava
Kankaanpää Johanna	Ähtäri
Keski-Karhu Timo	Teuva
Keski-Mattila Perttu	Kauhajoki
Ketola Keijo	Karijoki
Ketola Olavi	Isojoki
Kujala Pentti	Seinäjoki
Källi Kari	Soini
Laakso Marja-Leena	Vimpeli
Lauttamus Jussi	Kurikka
Liinamaa Anneli	Kauhava
Långskog Henry	Närpes
Paavola Yrjö	Töysä
Pakkala Sirkka	Jalasjärvi
Penninkangas Mauri	Alajärvi
Perälä Tapio	Ilmajoki
Piirto Kari	Kurikka
Ranta Antti	Kauhajoki
Rinta-Opas Aimo	Alavus
Sipilä Veli	Lapua
Säntti Olavi	Jalasjärvi
Talvitie Jouko	Kauhava
Tiensuu Jari	Kauhava
Tuuri Hannu	Seinäjoki
Välisaari Pasi	Alajärvi
Yli-Kuha Sami	Kuortane

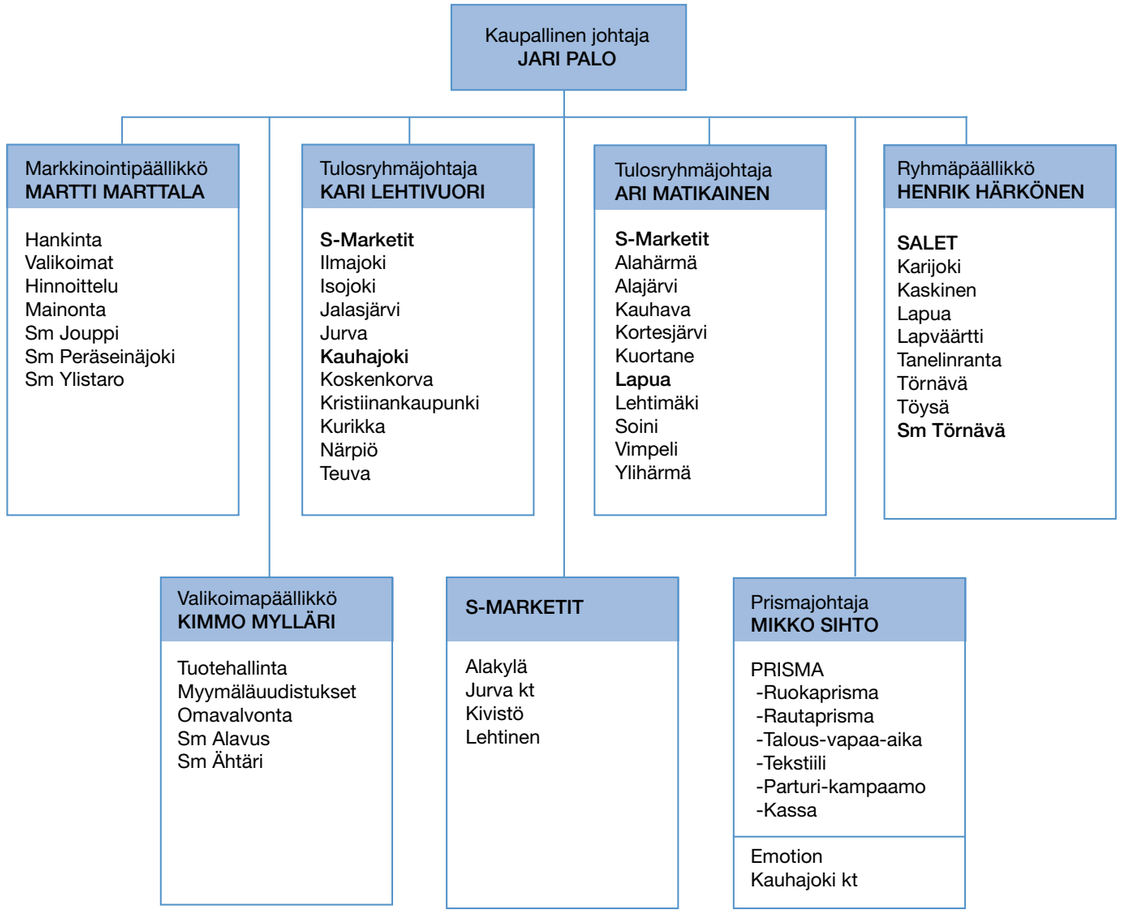
Eepeen organisaatio

YLIN ORGANISAATIO 1.1.2010



Johtajiston kokouksiin osallistuvat johtajiston jäsenet sekä sisäinen tarkastaja sihteerinä ja kutsuttuna asiakkuuspäällikkö ja henkilöstöpäällikkö.

MARKETKAUPAN ORGANISAATIO 1.1.2010



MARKETKAUPAN
JOHTORYHMÄ
Palo Jari, pj.
Härkönen Henrik
Lehtivuori Kari
Marttala Martti
Matikainen Ari
Mylläri Kimmo
Sihto Mikko
Suvisalmi Tommi

MAATALOUS-JA RAUTAKAUPAN ORGANISAATIO 1.1.2010

Toimialajohtaja
ESA NUOTTIVAARA

Maatilarakentaminen
TARMO SAVELA

Rauta- ja puutarhakauppa
Myyntipäällikkö
JUKKA HAAPASALMI

VILJAKAUPPA
Myyntipäällikkö
Ari Laaksonen

14 Viljavarastoyksikköä
18 Sopimusvastaanottoa
- Viljatoimisto
- Viljalaboratoriotoimet
- Viljakaupan kuljetukset
- Sopimustoiminta

Laatujärjestelmäasiat
- Laatupäällikkö

Tuoteryhmäasiat
- Siemenet
- Kasviravinteet
- Maatalouskemikaalit

POHJOINEN ALUE
Aluepäällikkö
Heikki Huhtamäki

- **Lapua**
- Alajärvi
- Alavus
- Härmänmaa
- Kortesjärvi
- Vimpeli
- Ylistaro

Toimialan tuoteryhmäasiat
- Rehut
- Öljy
- Kuljetukset

ETELÄINEN ALUE
Aluepäällikkö
Terho Perälä

- **Seinäjoki**
- Imajoki
- Jalasjärvi
- Kauhajoki
- Kurikka
- Peräseinäjoki
- Teuva

Agrimarketpäällikkö
Jan-Erik Sand
- Närpiö S-Rautamarket
- Kristiina

Toimialan tuoteryhmäasiat
Terho Perälä:
- Varaosat/tarvikkeet
- Koneet

MAATALOUS- JA RAUTA-KAUPAN JOHTORYHMÄ:
Nuottivaara Esa, puh.joht.
Haapasalmi Jukka
Huhtamäki Heikki
Laaksonen Ari
Perälä Terho
Sand Jan-Erik
Vuorenmaa Jukka

AUTO- JA AUTOTARVIKEKAUPAN ORGANISAATIO 1.1.2010

Toimialajohtaja
Autotalon johtaja
ESA NUOTTIVAARA

Autosihteeri
SOILE ISOTALO

Myyntipäällikkö
HEIKKI LATVALA

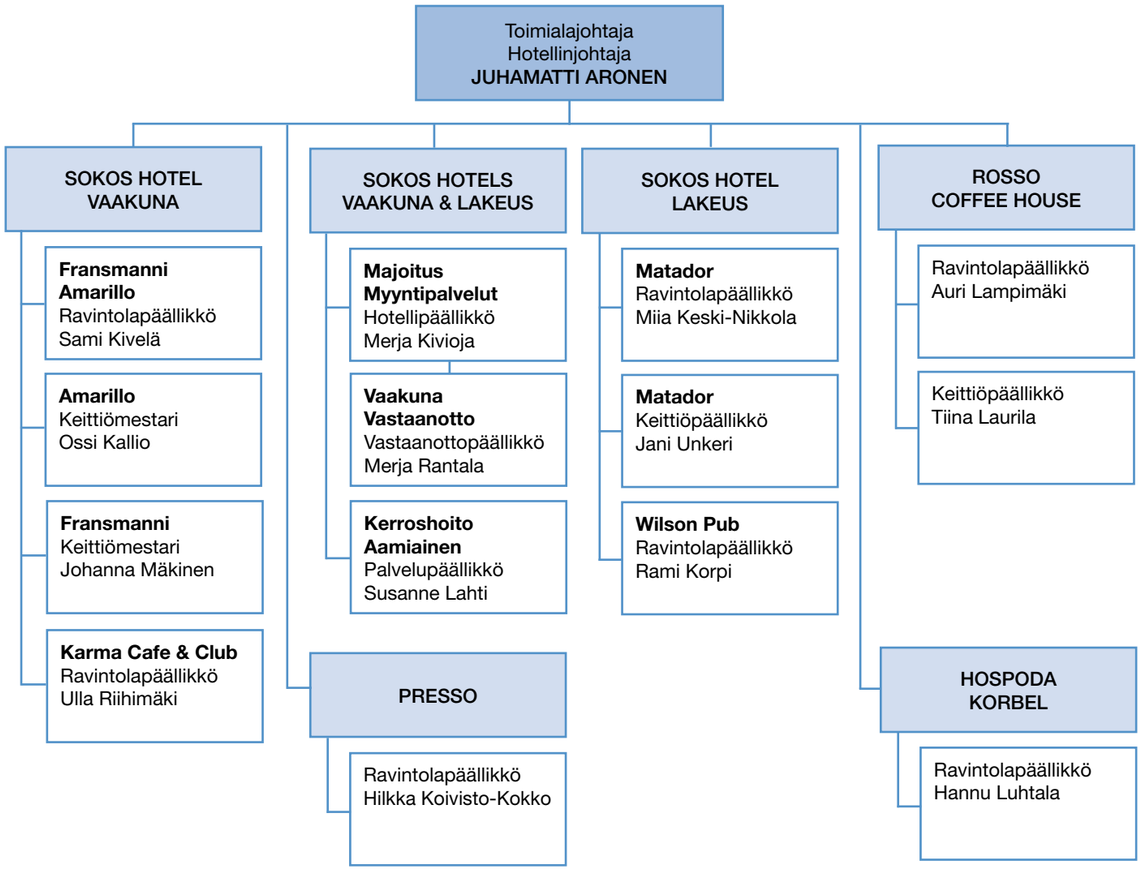
Automyynti:
- Uudet
- Käytetyt
- Hertz

Jälkimarkkinointipalvelu
ARI HARJU

- Merkkihuolto
- Varaosat, tarvikkeet
- S-Etuhuolto

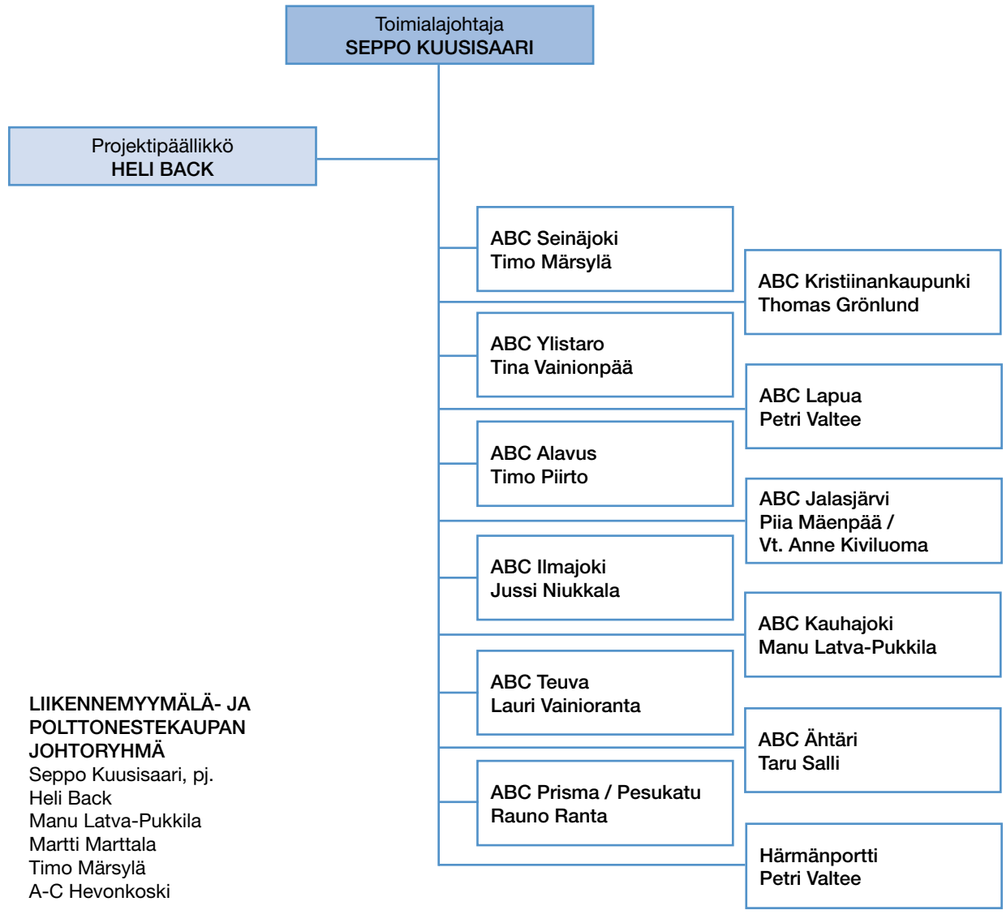
AUTO- JA AUTOTARVIKE-KAUPAN JOHTORYHMÄ:
Esa Nuottivaara pj
Ari Harju
Heikki Latvala

MATKAILU- JA RAVITSEMISKAUPAN ORGANISAATIO 1.1.2010



MATKAILU- JA RAVITSEMISKAUPAN JOHTORYHMÄ
Juhamatti Aronen
Seppo Kuusisaari
Sami Kivelä
Merja Kivioja

LIIKENNEMYYMÄLÄ- JA POLTTONESTEKAUPAN ORGANISAATIO 1.1.2010



LIIKENNEMYYMÄLÄ- JA POLTTONESTEKAUPAN JOHTORYHMÄ
Seppo Kuusisaari, pj.
Heli Back
Manu Latva-Pukkila
Martti Marttala
Timo Märsylä
A-C Hevonkoski

TALOUSHALLINNON ORGANISAATIO 1.1.2010

Eepee - taloushallinto ja rahoitus
KAJ MÄKELÄ

Eepee-Kiinteistöt Oy
(EEPEEN HALLITUS)

Asiakkuuspäällikkö
Tuula Rajala
(raportoi Jari Palolle)

- Asiakasomistaja-asiat
- Viestintäasiat
- Henkilöstölehti
- Projektit

Sisäinen tarkastaja
Raija Kalliokoski
(raportoi suoraan toimitusjohtajalle)

Konttoripäällikkö
Aila Rinta-Koski
Kirjanpito ja reskontrat

Konsernin pääkirjanpito
- Tilinpäätös
- Raportointi
- Veroasiat

Sihteeripalvelut
Rahoitusasiat
Reskontrat
- Myyntilaskutus
- Ostolaskut
- Laskun tarkastus
- Sisäinen laskenta
- Luotonvalvonta
- Postitus

Tilastointi
Arkistointi

Henkilöstöpäällikkö
Tommi Suvisalmi

- TES-asiat
- Henkilörekisteriasiat
- Palkkalaskenta
- Henkilöstöpalvelut
- Koulutusasiat
- Rekrytointiasiat
- Henkilöstöraportointi
- Työterveyshuolto

Tietojärjestelmäasiat
Tommi Veistola
Jani Marjamäki

- Järjestelmäasiat
- PC-Doc arkistointi
- Sähköpostituki
- Palvelintuki
- Koulutus ja perehdytys
- Projektit

Kiinteistöpäällikkö
Pekka Hakamäki

- **Uudisrakentaminen**
- Investointisuunnittelu
- Viranomaisasiat
- Rakennuslupa-asiat
- Kehitystyö
- Sopimusvalvonta
- Rakennusvalvonta

Isännöitsijä
Timo Salo
Kiinteistösihteeri
Satu Yli-Hukkala

- Kiinteistölaskenta
- Kirjanpito
- Konsernivuokrat
- Energiaseuranta
- Vuokrausasiat
- Talohuoltosopimukset
- Arkistointi

TALOUSHALLINNON JOHTORYHMÄ
Kaj Mäkelä, pj
Aila Rintakoski
Tommi Suvisalmi
Raija Kalliokoski
Pekka Hakamäki

Taitto
I-print | plus

Paino
I-print

Kannet MultiArt Silk 300 g
Sisus MultiArt Silk 170 g

Painopaperin valmistajalla (Stora Enso) on ISO 14001 -ympäristösertifikaatti sekä EMAS -rekisteröinti rek. nro FI - 00 - 0021