

SOK-KONCERNEN

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 1.1.–31.12.2020

SOK-KONCERNEN BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2020

Styrelsens verksamhetsberättelse 3

Koncernbokslut, IFRS 9

Koncernbalansräkning, IFRS 10
Koncernens kassaflödesanalys, IFRS 11
Beräkning av förändringar i koncernens eget kapital, IFRS 12
Principer för upprättandet av resultat- och balansräkningen 13
Hierarki för verkligt värde 14
Segmentinformation 16
Materiella och immateriella tillgångar 18
Transaktioner med närstående 18
Panter och ansvarförbindelser 19
Nyckeltal 20

STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Utvecklingen i omvärlden

I ekonomin och samhället i Finland var det exceptionella tider under 2020 när en global pandemi spreds till Finland i början av året. I samhället infördes flera olika restriktioner i syfte att förhindra spridningen av covid-19 och bromsa smittan. Restriktionerna har dock haft en stor effekt på bytet av varor och tjänster. Inom dagligvaruhandeln har konsumenternas ökade efterfrågan synts inom den digitala mathandeln. Enligt Finlands centralbank minskade Finlands ekonomi under 2020 med cirka 3,8 procent, vilket är mindre än genomsnittet i euroområdet. Den avtagande ekonomiska tillväxten påverkar den ekonomiska regionens kapacitet att i framtiden sätta i gång investeringar. Om vaccinerna mot covid-19 kan stoppa pandemin, ökar Finlands ekonomi under de närmaste åren med mer än två procent tack vare den privata konsumtionen. Finland startade de första vaccinationerna i december 2020, och under 2021 förväntas fler vacciner mot covid-19 komma in på marknaden. I början av 2021 kommer den ekonomiska tillväxten att vara 2,2 procent tack vare den inhemska konsumtionen. Tillväxten påverkas dock avsevärt om epidemin sprids i början av året. Då finns vacciner ännu inte att tillgå i stor utsträckning. Ökningen i arbetslösheten stannar av 2020 och börjar minska under 2021, och arbetslöshetsgraden normaliseras långsamt under de närmaste åren. År 2021 förväntas inflationen i Finland vara ungefär en procent. Räntenivån förväntas ligga på en exceptionellt låg nivå även under 2021, vilket gynnar den ekonomiska återhämtningen.

Handeln förväntas fortsätta att växa långsamt, men även utvecklingen inom detaljhandeln är beroende av pandemiläget i Finland och hur effektivt vaccinationsskyddet är. Volymökningen inom dagligvaruhandeln har varit kraftig och konsumenternas ökade efterfrågan har tydligt återspeglats som en ökning i antalet beställningar inom den digitala mathandeln under pandemin.

Turist- och restaurangbranschen förväntas inte återhämta sig helt förrän pandemin har upphört. Då den internationella turismen och affärsresandet startar igen kommer beläggningsgraden att öka, men återhämtningen till nivån före pandemin kan ta flera år. Det uppskattas att omsättningen för restaurangverksamheten kommer att ligga på en exceptionellt låg nivå, dels för att folk undviker kontakter och dels för att antalet kunder är begränsat på grund av lagstiftningen.

S-gruppens utveckling 1.1–31.12.2020

S-gruppen utgörs av handelslagen och SOK med dotterbolag samt de bolag som dessa äger gemensamt. År 2020 uppgick S-gruppens momsfria detaljhandelsförsäljning till 11 625 miljoner euro, vilket är en minskning med 0,7 procent från föregående år.

S-gruppens momsfria detaljhandelsförsäljning per affärsområde	Mn €	+/- % föregående år
Prisma*	3 877	+8,8
S-market	3 784	+7,7
Sale	749	+8,8
Alepa	411	+4,4
Herkku	71	-16,0
Andra markethandel	5	-23,6
Markethandel totalt*	**8 898**	**+7,8**
Järnhandel	126	-6,8
Trafikbutiksverksamhet och bränslehandel	1 470	-14,4
Varuhus- och fackhandel	236	-18,8
Resebransch- och bespisningsverksamhet*	439	-47,8
Bil- och biltillbehörshandel	423	-3,2
Övriga	33	-17,2
S-gruppen totalt*	**11 625**	**-0,7**

*Inkluderar detaljhandelsförsäljningen i närområdena (Estland och S:t Petersburg)

Vid slutet av 2020 hade S-gruppen 1 849 verksamhetsställen mot den jämförelsebara siffran 1 854 vid motsvarande tidpunkt året innan.

Per 31 december 2020 fanns det 19 regionhandelslag och sex lokala handelslag.

Under 2020 anslöt sig 70 11 nya medlemmar till de handelslag som är med i bonussystemet. Per utgången av december var det totala medlemsantalet 2 453 715 ägarkunder. Åt ägarkunderna betalades totalt 358 miljoner euro i Bonus.

S-gruppens investeringar uppgick till 642 miljoner euro jämfört med 498 miljoner euro året innan.

S-gruppens sammanlagda resultat före konsolidering och bokslutsdispositioner och skatt uppvisade en vinst på 199 miljoner euro jämfört med 367 miljoner euro året innan. Minskningen i S-gruppens resultat påverkas främst av nedgången i resultatet för resebransch- och bespisningsverksamheten jämfört med föregående år till följd av konsekvenserna från pandemin. Även om resultatet för markethandeln ökade märkbart till följd av den ökade försäljningen, stannade helheten dock på en lägre nivå än under föregående år. Handelslagens sammanlagda resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 235 miljoner euro jämfört med 299 miljoner euro året innan. SOK-koncernens resultat före skatt (IFRS) uppvisade en förlust på 36 miljoner euro jämfört med 67 miljoner euro vinst året innan.

Den ekonomiska utvecklingen

SOK:s verksamhet

SOK är SOK-koncernens moderföretag. SOK:s uppgift som centralhandel i S-gruppen är enligt stadgarna att främja och utveckla handelslagens och de övriga i S-gruppen ingående organisationernas verksamhet, att styra användningen av gruppens resurser och övervaka att de som helhet används effektivt samt att bevaka S-gruppens och dess olika delars intressen och övervaka verksamheten.

SOK svarar för den strategiska styrningen av S-gruppen. Dess uppgifter utgörs av kedjestyrnings-, ägarkunds- och marknadsföringstjänster samt andra grupp- och koncerntjänster som produceras för företag i S-gruppen samt av till dessa tjänster och S-gruppens övriga verksamhet ansluten utvecklingsverksamhet. Inköps- och sortimentstjänsterna är också av central betydelse för S-gruppens affärsverksamhet.

Genom sina affärsdrivande dotterbolag kan SOK bredda S-gruppens utbud av tjänster till ägarkunderna. Dessutom idkar SOK via dotterbolag markethandel samt resebransch- och bespisningsverksamhet i Estland och S:t Petersburg.

SOK-koncernens ekonomiska utveckling 1.1–31.12.2020

SOK-koncernens omsättning under tiden 1.1–31.12.2020 uppgick till 7 600,4 miljoner euro, en ökning med 1,3 procent jämfört med året innan.

SOK-koncernens rörelsevinst (IFRS) var -2,6 miljoner euro (102,2 mn €). Den utländska affärsverksamhetens andel av omsättningen var 3,8 procent (4,4 %) eller 290,3 miljoner euro.

Nyckeltalen nedan beskriver SOK-koncernens finansiella läge och resultat.

SOK-koncernen	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Omsättning, mn €	7 600,4	7 496,6	7 303,5
Rörelsevinst, mn €	-2,6	102,2	60,7
Rörelsevinst, %	0,0	1,4	0,8
Räntabilitet på eget kapital	-4,7	9,9	7,5
Soliditet, %	21,1	24,0	38,4

SOK-koncernens operativa omsättning och rörelseresultat per affärsområde (per segment)

SOK-koncernens operativa omsättning och rörelseresultat är uppdelade i affärsområden inom handelsverksamheten enligt den operativa uppföljningen. Dessutom följs bankverksamhetens rörelseresultat upp operativt.

	Omsättning, mn €	Förändring, mn €	Operativt rörelseresultat Mn €	Förändring, mn €
Markethandel	+269,1	-7,0	-3,8	+0,3
Resebransch- och bespisningsverksamhet	+102,7	-178,4	-61,2	-94,2
Inköps- och serviceverksamhet	+7 334,9	+271,1	+15,3	-1,9
Fastighetsaffärsversamhet	+68,1	-16,1	+14,0	-3,2
Bankverksamhetens resultat			+5,9*	-3,3
Interna elimineringar och övriga	-174,4	+34,2	-1,6	+4,0
SOK-koncernen totalt	**+7 600,4**	**+103,7**	**-31,5**	**-98,3**

*S-Bankens intresseföretagsresultat är resultatet efter beskattningen.

I SOK-koncernen och i synnerhet vid enheterna inom resebransch- och bespisningsverksamhet inleddes på våren en anpassning av kostnader till den rådande marknadsefterfrågan. Åtgärderna omfattade omförhandlingar av hyror, permitteringar, omorganiseringar av arbetsuppgifter, hantering av övriga fasta kostnader och omorganisering av verksamheten.

Finansiering

Konsekvenserna av covid-19-pandemin har försvagat SOK-koncernens resultat och kassaflöde, men det finansiella läget har fortfarande varit bra. Riskerna för kreditförluster har inte heller ökat nämnvärt.

I våras förberedde sig koncernen på konsekvenserna av pandemin genom att öka de revolverande kreditfacilitet med 60.0 miljoner euro. Efter bokslutsdagen undertecknades ett avtal om ett nytt revolverande kreditfacilitet på 70,0 miljoner euro och löptiden för de tidigare revolverande kreditfaciliteter förlängdes med 1–2 år. I anslutning till ändringarna prissattes de revolverande kreditfaciliteter på nytt och nyckeltalsindikatorer för hållbar finansiering infördes. Inga ändringar gjordes i de ekonomiska klausulerna och deras gränsvärden. Under räkenskapsperioden användes inga revolverande kreditfaciliteter och det skedde inte heller några underlåtelser att uppfylla villkoren för revolverande kreditfaciliteter.

Vid slutet av 2020 var SOK-koncernens räntebärande skulder 1 319,1 miljoner euro (1178,9 mn €). I räntebärande skulder ingår 1 304,1 miljoner euro av IFRS 16 leasingskulder (1 178,9 miljoner euro). Skuldsättningsgraden (gearing) var 189,9 procent (146,6%). SOK Corporations soliditetsgrad var 21,1 procent (24,0%).

Vid slutet av året uppgick SOK-koncernens likvida medel 166,8 miljoner euro (206,6 mn €). Dessutom hade koncernen outnyttjade långfristiga bindande kreditfaciliteter på 160,0 miljoner euro (100,0 mn €) och kontolimiter på 57,0 miljoner euro (57,0 mn €).

Investeringar och realisering

SOK-koncernens anskaffning av bestående aktiva, det vill säga investeringar i anläggningstillgångar, uppgick till 93,6 miljoner euro (73,2 mn €). De största investeringarna hänförde sig till datasystem, fastigheter samt enheterna för resebransch- och bespisningsverksamhete.

Realiseringen av bestående aktiva uppgick under berättelseperioden till 1,9 miljoner euro (1,0 mn €).

Personal

SOK-koncernens genomsnittliga personalstyrka (aktiva anställningar), omräknad till heltidsanställda, uppgick under räkenskapsperioden till 5 788 (2019: 5 974, 2018: 5 467).

Vid slutet av 2019 uppgick SOK-koncernens personalstyrka av aktiva anställningar till 6 140, av vilka SOK-anställda 1 722 (28 %) och anställda på dotterbolagen 4 836 (72 %). Av personalen arbetade totalt 1 877 anställda (31 %) utomlands.

Personalstyrkan minskade med 313 (-4,9 %) jämfört med året innan.

Affärsområdenas utveckling

Markethandel

Omsättningen för markethandeln uppgick till 269 miljoner euro. Omsättningen minskade med 3 procent jämfört med året innan. Skillnaden beror framför allt på restriktionerna på köpcentrumens verksamhet i S:t Petersburg på grund av covid-19. I Estland har covid-19 även påverkat köpcentrumenheterna. Rörelseresultatet för markethandeln var bättre än året innan. Markethandelns investeringar uppgick till 6,0 miljoner euro och merparten utgjordes av investeringar i inventarier på de nya enheterna och av konceptförnyelser.

I markethandeln ingår den affärsverksamhet som bedrivs i Estland och Ryssland. I Estland finns sex Prismaenheter i Tallinn, två enheter i Tartu och en enhet i Narva. I S:t Petersburg finns 17 Prismaenheter. Under året öppnades två nya enheter i S:t Petersburg.

Resebransch- och bespisningsverksamhet

År 2020 bedrevs resebransch- och bespisningsverksamhet i SOK-koncernen av Sokotel Oy i Finland, AS Sokotel i Estland och OOO Sokotel i Ryssland.

I mitten av mars stannade tillväxten i rese- och hotellbranschen och den allmänna efterfrågan av nästan fullständigt på grund av covid-19-pandemin. Den allmänna efterfrågan i rese- och hotellbranschen rasade, vilket i kombination med omfattande restriktioner ledde till att restaurang- och konferensverksamhet inte kunde bedrivas i full skala. Till följd av detta har flera hotell och restauranger varit stängda under 2020. Det rådande läget åtgärdades genom att tillämpa kostnadsstrukturen, vilket innebar permitteringar, minskningar av personal och omorganiseringar av hyresavtal och hyresnedsättningar. Under sommarsäsongen ökade efterfrågan tillfälligt tack vare den inhemska turismen, men under hösten försämrades läget avsevärt.

På alla marknadsområden minskade omsättningen och rörelseresultatet betydligt eftersom efterfrågan sjönk drastiskt. Resultatet var mycket lågt. SOK Hotel affärverksamheten omsatte totalt 102,7 miljoner euro, vilket innebär en minskning med 63,5 procent jämfört med året innan. Rörelseresultatet var -61,2 miljoner euro, en minskning med 94,3 miljoner euro.

År 2020 omsatte Sokotel Oy 86,9 miljoner euro, en minskning med 62,4 procent från föregående år. Sokotel Oy visade ett klart negativt rörelseresultat

AS Sokotel, som bedriver resebransch- och bespisningsverksamhet i Tallinn, omsatte 5,0 miljoner euro, en minskning med 73,7 procent jämfört med 2019. AS Sokotel visade ett klart negativt rörelseresultat.

OOO Sokotel, som bedriver resebransch- och bespisningsverksamhet i S:t Petersburg, omsatte 10,8 miljoner euro, en minskning med 65,4 procent jämfört med året innan. I den lokala valutan minskade omsättningen med 59,8 procent. OOO Sokotel visade ett klart negativt rörelseresultat i euro.

År 2020 uppgick resebransch- och bespisningsverksamhetens investeringar till totalt 16,3 miljoner euro. Investeringarna i Finland uppgick till 13,8 miljoner euro. Investeringarna bestod bland annat av hotellrenoveringarna i Helsingfors Sokos Hotel Vaakuna och Radisson Blu Hotel Oulu. I januari utvidgades hotellnätverket då Sokos Hotel Tripla invigdes i Böle

Inköps- och serviceverksamhet

I inköps- och serviceverksamheten ingår inköpstjänster för daglig- och bruksvaror som produceras av SOK:s inköpsfunktioner, logistiktjänster som produceras av Inex Partners Oy, inköps- och logistiktjänster för hotell-, restaurang- och cateringbranschen som produceras av Meira Nova Oy, färdig mat och färska livsmedel som S-Herkkukeittiö tillverkar för Food Market Herkku samt av de övriga tjänsterna som SOK-koncernen främst producerar för enheter inom S-gruppen. Den omsättning som uppkommer genom övriga tjänster producerade till enheter i S-gruppen består bland annat av kedjeavgifter och av intäkter från förvaltningstjänster.

Inköps- och serviceverksamhetens omsättning uppgick till 7 334,9 miljoner euro. Omsättningsökningen berodde främst på att SOK:s inköp ökade. Inköp och serviceverksamheten var något svagare jämfört med föregående år på grund av covid-19-virusets konsekvenser för Meira Nova.

Inköps- och serviceverksamhetens investeringar uppgick under 2020 till totalt 15,3 miljoner euro. Investeringarna allokerades främst till anskaffning av informationssystem.

Fastighetsaffärsverksamhet

Fastighetsaffärsverksamhetens omsättning består av intäkter av hyror och fastighetsservice vid fastigheter ägda av SOK-koncernen. Omsättningen var 68,1 miljoner

euro och var 20 percent lägre som året innan på grund av bland annat hyreskompensationer. Fastighetsaffärsverksamhetens rörelseresultat uppvisade vinst.

Fastighetsaffärsverksamhetens investeringar under 2020, 46,6 miljoner euro, anknöt främst till Koy Valtakulma- och nya fastigheter.

Intresse- och samföretagens utveckling

Bland SOK-koncernens affärsdrivande intresseföretag är S-Banken Ab, som bedriver bankverksamhet, det mest betydande. S-Bankens balansräkning ökade fortsatt väldigt starkt. Inlåningen ökade med 16,4 procent jämfört med slutet av 2020 och var 6,9 miljarder euro vid slutet av 2019 (5,9 md €). Utlåningen ökade med 13,9 procent och var 5,4 miljarder euro vid utgången av året (4,8 md €). S-Banken-koncernens kapitaltäckning var 15,7 procent (16,3 %). Vid slutet av året uppgick S-Banken-koncernens rörelseresultat till 21,0 miljoner euro (29,0 mn €). S-Bankens resultat för hela året rapporterades nu första gången enligt IFRS-standarderna. Den IFRS-korrigerade andelen av räkenskapsperiodens resultat som motsvarar SOK-koncernens ägarandel (37,5 %) uppgick till 5,9 miljoner euro.

Under räkenskapsperioden 2020 omsatte bränsleanskaffningsbolaget North European Oil Trade-koncernen cirka 3 955 miljoner euro. Omsättning minskade nästan 28 procent från året innan både på grund av att det globala marknadspriset på olja sjönk kraftigt och på grund av att volymen för koncernens verksamhet minskade under den föregående räkenskapsperioden. Coronarestriktionernas inverkan på de totala volymerna 2020 var störst på våren och i slutet av året, då restriktionerna avseende rörlighet minskade volymerna i genomsnitt med cirka -10 procent. Volymerna för flygbränsle höll sig på en lägre nivå än vanligt och uppgick till endast 30-40 procent av det normala.

SOK har en ägarandel på 50,77 procent av North European Oil Trade Oy. På grund av det på aktionärsavtalet baserade delade bestämmande inflytandet behandlas bolaget med kapitalandelsmetoden som ett samföretag.

Utöver S-Banken och North European Oil Trade Oy har SOK-koncernen ett antal andra intresse- och samföretag, bland annat Kauppakeskus Mylly Oy i Reso samt det samnordiska inköpskonsortiet Coop Trading A/S.

Intresse- och samföretagen påverkade sammanlagt SOK-koncernens resultat med 11,8 miljoner euro (14,6 mn €).

Förändringar i koncernens struktur

Under räkenskapsperioden grundades S-verkkokauppa Oy för att stödja S-gruppens e-handel. Kiinteistö Oy Helsingin Vuorikatu 24 grundades för hotellverksamheten.

Förvaltning och framtidsutsikter

Förvaltning och förändringar i förvaltningen

Hannu Krook är styrelseordförande i SOK från början av året 2021. Förutom koncernchefen består styrelsen år 2021 av verkställande direktören Kimmo Simberg, verkställande direktören Kim Biskop, verkställande direktören Juha Kivelä, verkställande direktören Veli-Matti Liimatainen, verkställande direktören Olli Vormisto och som nya ledamöter verkställande direktören Harri Miettinen, professor Rita Järventie-Thesleff samt verkställande direktören Nermin Hairedin. Verkställande direktör Kimmo Simberg är vice styrelseordförande. Taavi Heikkilä lämnade sin post under räkenskapsåret 2020.

I april 2020 återvaldes teologie doktor Matti Pikkarainen till ordförande för SOK:s förvaltningsråd. Advokat Timo Santavuo valdes till vice ordförande och verkställande direktör Tapio Kankaanpää valdes till andre vice ordförande.

Revisor under räkenskapsperioden är CGR-revisionssamfundet KPMG Oy Ab, med Jukka Rajala, CGR, som huvudansvarig revisor.

Vid ledningen av SOK-koncernen och S-gruppen har SOK:s koncernchef bi-stått av SOK:s koncernledningsgrupp. År 2020 består koncernledningsgrup-pen av koncernchefens ställföreträdare, fältdirektör Arttu Laine med ansvar för kedjestyrningen, upphandlingen och logistiken i S-gruppens affärsverk-samhet, CFO Jorma Vehviläinen, direktör med ansvar för ekonomi och administration, direktör Susa Nikula med ansvar för personalfunktionerna, direktör Sebastian Nyström, med ansvar för strategifunktionerna, direktör Jari Annala med ansvar för SOK:s affärsverksamhet samt direktör Veli-Pekka Ääri med ansvar för kommunikation och digitala tjänster. Direktören för juridiska ären-den Seppo Kuitunen är koncernledningsgruppens sekreterare.

Risker och osäkerhetsfaktorer inom den närmaste framtiden

S-gruppen har riskhanteringsprinciper och SOK-koncernens riskhanteringspolicy vilka fastställts av SOK:s styrelse. Riskhanteringspolicyn innehåller en beskrivning av syftet, målen, de viktigaste genomförandesätten och ansvarsområdena för riskhanteringen. SOK-koncernen har en helhetsmässig riskhantering som beaktar både strategiska och operativa risker. Riskhanteringen är en kontinuerlig process inom alla delar av ledningsprocessen. Genom riskhanteringsrutiner strävar SOK och dess dotterbolag efter att förutse och hantera riskfaktorer som påverkar uppnåendet av målen samt att utnyttja möjligheter med riskerna vid affärsverksamheten.

SOK:s koncernledningsgrupp granskar varje år S-gruppens strategiska risker på kort (3 år) och lång (10 år) sikt och SOK:s styrelse fastställer riskerna. År 2020 granskades de strategiska riskerna i tätare cykler än vanligt, och man bedömde coronapandemins inverkan på riskläget.

S-gruppens viktigaste risker och osäkerhetsfaktorer på kort sikt anknöt till en utdragen coronapandemi och dess

inverkan i synnerhet på turism- och restaurangbranschen samt dagligvaruhandeln. Inom dagligvaruhandeln är tryggande av konkurrenskraften fortfarande centralt i en föränderlig handelssektor. S-gruppen har flera aktiva utvecklingsprojekt inom bland annat verksamhetsstyrning, digitalisering och kvalitetsutveckling. Genom att genomföra projekten på ett framgångsrikt sätt kan S-gruppen säkerställa en effektiv värdekedja och kundnöjdhet även i framtiden. De viktigaste riskerna på lång sikt anknyter ur S-gruppens perspektiv till de centrala förändringstemanas och trendernas utveckling och hastighet. Hit hör exempelvis förändringar i konsumtionsvanorna och arbetslivet, den tekniska utvecklingen, användbarheten hos digitala lösningar samt befolkningsutvecklingens och migrationens effekter på S-gruppens verksamhet. Det är viktigt för S-gruppen att på ett framgångsrikt sätt kunna reagera på dessa förändringar och utnyttja möjligheterna så att gruppen kan säkerställa sin konkurrenskraft i framtiden.

SOK-koncernens finansiering och hantering av finansiella risker har koncentrerats till SOK:s finansenhet. Koncernen har en av SOK:s styrelse fastställd ekonomi- och finansieringspolicy som fastställer principerna för hantering av finansiella risker och de tillåtna maximibeloppen för finansiella risker. Dessutom har styrelsen fastställt numeriska mål för de olika finansiella sektorerna för att i alla lägen säkerställa en tillräcklig, balanserad och fördelaktig finansiering. Hanteringen av finansiella risker beskrivs närmare i noter till koncernbokslutet.

De hållbarhetsrisker som anknyter till SOK-koncernens verksamhet har identifierats och analyserats för varje affärsområde. I samband med utarbetandet av hållbarhetsprogrammet har man identifierat de väsentliga hållbarhetsfrågorna, de risker och möjligheter som anknyter till dessa samt deras betydelse för affärsverksamheten. Riskerna analyseras med tanke på reglering, fysisk omvärld, förändringar i konsumenternas beteende och anseenderisker. De största riskerna med avseende på mänskliga rättigheter omfattar kränkningar av mänskliga rättigheter i de globala anskaffningskedjorna samt eventuella brister i etiska verksamhetssätt och transparens. De viktigaste miljöriskerna anknyter till klimatförändringen och minskad mångfald i naturen samt effekterna av dessa i den egna verksamheten och i anskaffningskedjan. S-gruppen har identifierat de klimatrisker som kan ha betydande ekonomiska konsekvenser för gruppens verksamhet, om riskerna realiseras. Ökad reglering förutsätter förändringar i affärsverksamheten och orsakar extra kostnader. Extrema väderfenomen och en ökning av sådana kan påverka tillgången till produkter samt orsaka störningar i logistiken och nätverket av verksamhetsställen. S-gruppen hanterar hållbarhetsriskerna genom de mål och åtgärder som ingår i hållbarhetsprogrammet.

Covid-19 risker

Covid-19-pandemin prövar världsekonomin och Finlands ekonomi. Näringslivsverksamheter har inletts gradvis och de strängaste restriktionerna har slopats. Vi omfattas dock fortfarande av många restriktioner. Därför har den privata konsumtionen och investeringarna inte stigit till samma nivå som före pandemin. I början av året finns det många osäkerhetsfaktorer i den ekonomiska utvecklingen, och dessa faktorer påverkar utvecklingen av företagsverksamheten. Om det uppstår problem med tillgången till vacciner, kan restriktionerna inte ens slopas under andra halvåret.

I SOK-koncernen har konsekvenserna av covid-19 varit tudelade. Konsekvenserna har varit negativa inom turist- och restaurangbranschen, men även till en del positiva när volymerna inom markethandel och inköp har ökat. I SOK-koncernen och hela S-gruppen har CMT-verksamhetsmodellen för undantagsförhållanden använts för bedömning av effekterna av covid-19 på kunder, personal och affärsverksamhet samt för styrning av åtgärder. Det finansiella läget följs upp kontinuerligt och reserverna för god likviditet har säkerställts. Affärsverksamheterna har anpassat sina verksamheter till volymvariationerna och affärskonsekvenser utvärderas systematiskt.

Ansvarstagande

Hållbarheten i S-gruppen gäller alla affärsområden, och leds på gruppnivå tillsammans med affärsledningen. Enheten SOK Hållbarhet ansvarar för den strategiska utvecklingen, styrningen och rapporteringen om ansvarstagandet på S-gruppens nivå. Enheten är en del av SOK Fältgruppen, som inbegriper S-gruppens samtliga affärsområden samt anskaffnings- och logistikbolag.

S-gruppens nya hållbarhetsprogram, Teemme yhdessä paremman paikan elää (Tillsammans skapar vi en bättre plats att leva på), blev klart i slutet av 2020. Programmet skapar ramar för S-gruppens hållbarhetsarbete fram till år 2030 och målet är att vara en föregångare för branscherna inom hållbarhet. Till de centrala nya helheterna i det nya programmet hör bland annat främjande av naturens mångfald och hållbar konsumtion. Vid sidan av utarbetandet av det nya programmet fortsatte också verkställandet av det befintliga programmet.

S-gruppen har förbundit sig till vetenskapligt grundade ambitiösa utsläppsminskningsmål för sin egen verksamhet. Ett mål är att fram till år 2030 minska klimatutsläppen med 90 procent jämfört med nivån år 2015 och att den egna verksamheten ska vara koldioxidnegativ senast år 2025. I en internationell CDP-utvärdering placerade sig S-gruppens klimatarbete bland de bästa med betyget A. S-gruppen deltar också i organisationens Supply chain-program. Ett annat mål är att tillsammans med samarbetspartner skära ner utsläppen med en miljon ton före slutet av 2030 samt att uppmuntra de största leverantörerna av varor och tjänster att ställa upp egna utsläppsminskningsmål.

S-gruppen har undertecknat UN Womens och UN Global Compacts internationella principer Women's Empowerment Principles för stärkande av kvinnornas ställning, vars mål är att främja jämställdhet i arbetslivet samt på ett brett plan stöda förverkligandet av inkludering och mångfald.

S-gruppen är medlem i den internationella organisationen amfori, som fokuserar på att utveckla den internationella handeln och företagens sociala ansvarstagande. S-gruppen fortsatte sin dialog med olika berörda parter om bindande omsorgsplikt i fråga om mänskliga rättigheter.

S-gruppen och dess kedjor klarade sig åter utmärkt i Europas mest omfattande undersökning om hållbarhet (Sustainable Brand Index). De finländska konsumenterna bedömde S-gruppen som helhet som det bästa bland de företag som säljer konsumtionsvaror, samt S-market, Sokos Hotels och S-Banken som de mest ansvarsfulla aktörerna inom sina områden. I T-Medias årliga undersökning om förtroende och anseende återtog S-gruppen efter ett års paus sin plats på listan över företagen med bäst anseende. S-gruppen fick de bästa anseendepoängen i sin historia, bland såväl allmänheten som de politiska beslutsfattarna. Från sin personal, som för första gången inkluderades i mätningen, fick gruppen klart bättre betyg än från andra berörda parter.

Resultaten och målen för hållbarhetsarbetet inom S-gruppen beskrivs närmare i års- och ansvarsrapporten, som publiceras på www.s-ryhma.fi i mars 2021

Utsikter för 2020

Under det första halvåret påverkas ekonomin i en stor grad av de gällande restriktionerna. Det beror på både distributionen och effektiviteten av coronavaccinationer, hur ekonomin kan öppnas upp och enligt vilken tidsplan. Uppskattningen är att största delen av befolkningen i Finland och Europa har vaccinerats under det andra halvåret. Detta möjliggör att restriktionerna stegvis avvecklas och att ekonomin gradvis öppnas upp.

Utsikterna för början av året är fortfarande mycket osäkra vad gäller efterfrågan inom resebransch- och bespisningsverksamheten. Efterfrågan påverkas betydligt av längden och omfattningen av olika restriktioner, tillgången till vacciner och det allmänna läget i världsekonomin. Det finns dock en uppdämd efterfrågan och återhämtningen börjar förmodligen långsamt när turismen i Finland kommer på fötter igen. Det råder en klart större osäkerhet vad gäller den internationella turismen.

Expanderingen av markethandelns verksamhet fortsätter eftersom avsikten är att i år öppna nya enheter i båda länderna. Resultatet för markethandeln förväntas bli bättre än i fjol. Om läget för covid-19 däremot eventuellt fortsätter, påverkar det framför allt köpcentrumenheterna negativt.

Förväntningen är att inköp och serviceverksamhet utvecklas planenligt och det anses inte att pandemin skulle ha en väsentlig påverkan på denna utveckling.

Styrelsens förslag till disposition av SOK:s utdelningsbara överskott

SOK:s utdelningsbara överskott uppgår till 577 019 313,56 euro (räkenskapsperiodens överlust utgör 13 862 931,48 euro). Styrelsen föreslår att 13 862 931,48 euro överförd till ackumulerade vinstmedel.

Helsingfors 11 februari 2021

CENTRALLAGET FÖR HANDELSLAGEN
I FINLAND
Styrelsen

KONCERNBOKSLUT, IFRS

Koncernens resultaträkning, IFRS

Mn €	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Omsättning	7 600,4	7 496,6
Övriga rörelseintäkter	2,3	3,1
Material och tjänster	-6 903,8	-6 686,2
Personalkostnader	-270,4	-273,6
Avskrivningar och nedskrivningar	-178,2	-168,9
Övriga rörelsekostnader	-261,5	-281,4
Andel av resultatet i intressebolag och joint ventures (+/-)	8,7	12,5
Rörelsevinst (-förlust)	**-2,6**	**102,2**
Finansiella intäkter och kostnader (+/-)	-37,0	-37,0
Andel av resultatet i intressebolag och joint ventures (+/-)	3,2	2,0
Resultat före skatter	**-36,5**	**67,2**
Inkomstskatt (+/-)	6,2	-1,9
Räkenskapsperiodens resultat	**-30,2**	**65,4**
Uppdelat på:		
Moderbolagets ägare	-30,2	65,4
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0
	-30,2	**65,4**

Totalresultat

Mn €	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Räkenskapsperiodens resultat	-30,2	65,4
Poster i övrigt totalresultat:		
Poster som kan omklassificeras till resultatet		
Omräkningsdifferenser	-9,7	7,9
Placeringar tillgängliga för försäljning		
Kursdifferenser av lån till utländska dotterbolagen som har klassificerats som investeringar	-0,8	0,7
kassaflödessäkringar	-0,8	-0,3
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag och joint ventures	0,0	0,8
Poster i övrigt totalresultat efter skatter	-11,3	9,2
Räkenskapsperiodens totalresultat	**-41,5**	**74,5**
Räkenskapsperiodens totalresultat uppdelat på:		
Moderbolagets ägare	-41,5	74,5
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0
	-41,5	**74,5**

Koncernbalansräkning, IFRS

Mn €	31.12.2020	31.12.2019
TILLGÅNGAR		
Långfristiga tillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	1 500,5	1 338,6
Förvaltningsfastigheter	32,0	22,8
Immateriella tillgångar	99,6	102,9
Investeringar i intressebolag och joint ventures	211,7	205,0
Långfristiga finansiella tillgångar	42,4	73,1
Latenta skattefordringar	29,4	26,8
Långfristiga tillgångar totalt	**1 915,6**	**1 769,2**
Kortfristiga tillgångar		
Omsättningstillgångar	209,8	205,0
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar	621,6	601,4
Kortfristiga räntebärande fordringar	37,3	34,0
Likvida medel	**131,4**	**172,6**
Kortfristiga tillgångar totalt	1 000,1	1 013,1
Tillgångar totalt	**2 915,7**	**2 782,3**
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Andelskapital	172,0	172,0
Bundna fonder	15,6	16,4
Fonden för inbetalt fritt eget kapital	32,9	29,4
Ackumulerade vinstmedel	390,6	444,5
Eget kapital som tillhör ägarna i moderbolaget totalt	**611,0**	**662,3**
Innehav utan bestämmande inflytande	**0,8**	**0,8**
Eget kapital totalt	**611,8**	**663,1**
Långfristiga skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	1 191,2	1 061,1
Långfristiga räntefria skulder	34,9	39,2
Reserveringar	6,8	6,4
Latenta skatteskulder	8,1	10,0
Långfristigt främmande kapital totalt	**1 241,0**	**1 116,7**
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	137,6	117,7
Kortfristiga räntefria skulder	176,6	157,4
Skulder till leverantörer	747,8	726,8
Reserveringar	0,8	0,6
Räkenskapsperiodens skatteskuld	0,0	0,0
Kortfristigt främmande kapital totalt	**1 062,9**	**1 002,5**
Eget kapital och skulder totalt	**2 915,7**	**2 782,3**

Koncernens kassaflödesanalys, IFRS

Mn €		1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat från kvarvarande verksamheter		-2,6	102,2
Ej kassaflödespåverkande poster	(A)	171,3	162,1
Förändringar i rörelsekapital	(B)	5,6	40,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatter		**174,2**	**304,7**
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-1,2	-34,3
Erlagda räntor och övriga finansiella kostnader		0,0	-0,1
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter		0,2	0,3
Erhållna utdelningar av den löpande verksamheten		0,0	0,9
Betalda direkta skatter		1,3	-2,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**174,5**	**269,3**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärvade aktier i dotterbolag med avdrag för erhållna likvida medel		0,3	0,0
Investeringar i materiella tillgångar		-75,7	-48,5
Investeringar i immateriella tillgångar		-18,2	-24,7
Avyttringar av övriga anläggningstillgångar		1,9	1,0
Förändring av övriga långfristiga placeringar		30,0	0,0
Erhållna utdelningar av investeringar		3,1	3,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-58,5**	**-69,0**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring av kortfristiga lån, ökning (+) / minskning (-)		-149,4	-183,8
Betalda räntor		-0,3	-3,0
Erhållna räntor		2,2	6,6
Erlagda räntor på andelskapital		-13,2	-27,5
Övriga ändringar i eget kapital		3,5	7,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-157,3**	**-200,0**
Förändring av likvida medel, ökning / minskning		**-41,3**	**0,3**
Likvida medel vid årets början		**172,6**	**172,4**
Kursdifferenser		**0,0**	**0,0**
Förändring av likvida medel, ökning / minskning		**-41,3**	**0,3**
Likvida medel vid årets slut		**131,4**	**172,6**
Ej kassaflödespåverkande poster	(A)		
Vinst på försäljning av bestående aktiva		-0,8	-1,2
Avskrivningar och nedskrivningar		178,2	168,9
Övriga intäkter och utgifter som inte medför betalning		-5,8	-5,6
		171,6	**162,1**
Förändringar i rörelsekapital	(B)		
Förändring i rörelsefordringar		-20,8	44,0
Förändring i omsättningstillgångar		-4,8	-44,3
Förändring i kortfristiga räntefria skulder		31,2	40,6
		5,6	**40,3**

Lånetiden av kortfristiga lån är kortare än 3 månader.

Beräkning av förändringar i koncernens eget kapital, IFRS

	Eget kapital som tillhör ägarna i moderkooperativ								
Mn €	Andelskapital	Fonden för verkligt värde	Andra bundna fonder	Fonden för inbetalt fritt eget kapital	Omräkningsdifferenser	Ackumulerade vinstmedel	Totalt	Andel av ägare utan bestämmande inflytande	**Eget kapital totalt**
Eget kapital									
1.1.2019	172,0	-2,7	18,5	21,5	-21,2	421,6	609,8	0,4	610,2
Totalresultat		0,5			8,6	65,4	74,5	0,0	74,5
Ränta på de insatser som handelslagen						-27,5	-27,5		-27,5
Övriga ändringar			0,0	7,9		-2,3	5,6	0,4	6,0
31.12.2019	**172,0**	**-2,2**	**18,5**	**29,4**	**-12,5**	**457,1**	**662,3**	**0,8**	**663,1**
1.1.2020	172,0	-2,2	18,5	29,4	-12,5	457,1	662,3	0,8	663,1
Totalresultat		-0,8			-10,5	-30,2	-41,5	0,0	-41,5
Ränta på de insatser som handelslagen						-13,2	-13,2		-13,2
Övriga ändringar			0,0	3,5		-0,1	3,4		3,4
31.12.2020	**172,0**	**-3,0**	**18,5**	**32,9**	**-23,0**	**413,6**	**611,0**	**0,8**	**611,8**

Principer för upprättandet av resultat- och balansräkningen

Denna bokslutskommuniké är upprättad med iakttagande av standarden IAS-34 Delårsrapportering. Samma principer för upprättandet som vid bokslutet 2019 följdes vid upprättandet av bokslutskommunikén och dessutom följdes de förändringar i IAS/IFRS-standarderna och -tolkningarna som har trätt i kraft under räkenskapsperioden 2020. De under räkenskapsperioden 2020 tillämpade förändringarna i IAS/IFRS-standarderna och tolkningarna har inte haft någon betydelsefull inverkan på koncernbokslutet.

Alla siffror i bokslutstabellerna är avrundade. Därför kan enskilda siffrors sammanräknande summa avvika från den presenterade summans siffervärde. Nyckeltalen är beräknade med exakta värden.

Denna bokslutskommuniké är oreviderad.

Hierarki för verkligt värde

Mn €	Verkligt värde 2020	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Tillgångar värderade till verkligt värde				
Långfristiga finansiella tillgångar				
Aktier och andelar	3,3			3,3
Övriga kortfristiga räntefria fordringar				
Derivattillgångar	0,1		0,1	
Totalt	**3,4**	**0,0**	**0,1**	**3,3**
Skulder värderade till verkligt värde				
Räntefria kortfristiga skulder				
Derivatskulder	1,9		1,9	
Totalt	**1,9**	**0,0**	**1,9**	**0,0**

Förändringar i nivå 3 som återkommande värderas till verkliga värde i balansräkning	
Mn €	**2020**
Ingående saldo 1.1.	3,7
Inköp	0,0
Försäljningar	-0,4
Nedskrivningar i resultaträkningen	0,0
Ändringar i verkligt värde upptagna i resultaträkningen	-0,1
Utgående saldo 31.12	**3,3**

Den nivå i hierarkin för verkliga värden där värderingen till verkligt värde kategoriseras i sin helhet har bestämts med grund i den lägsta nivå indata som är signifikant för värderingen till verkligt värde i sin helhet. Bedömningen av indatas signifikans har gjorts med beaktande av värderingen till verkligt värde i sin helhet. Tidpunkterna för överföring mellan nivåerna i hierarkin för verkliga värden fastställs enligt slutet av rapporteringsperioden.

Verkliga värden på nivå 1 i hierarkin bygger på noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.

Verkliga värden för instrument på nivå 2 bygger i betydande grad på andra indata än de noterade priser som ingår i nivå 1, som är observerbara för tillgången eller skulden antingen direkt eller indirekt. Vid fastställande av verkligt värde för dessa instrument använder koncernen allmänt godkända värderingsmodeller vars indata i betydande grad bygger på observerbara marknadsdata.

Verkliga värden för instrument på nivå 3 bygger på indata för tillgången eller skulden i fråga, som inte bygger på observerbara marknadsdata.

Andelarna i Finlands Kreditandelslag är presenterad på nivå 3 på grund av den inexakta uppskattningen av det verkliga värdet. Andelarnas verkliga värde 2,0 miljoner euro (2,0 mn €) är grundat på Finlands Kreditandelslags preliminära plan för utdelning. Utom de ovan nämnda finns på nivå 3 icke noterade aktier 1,4 miljoner euro (1,7 mn €), vars verkliga värde inte kan bestämmas.

Hierarki för verkligt värde

Mn €	Verkligt värde 2019	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Tillgångar värderade till verkligt värde				
Långfristiga finansiella tillgångar				
Aktier och andelar	3,7			3,7
Övriga kortfristiga räntefria fordringar				
Derivattillgångar	0,4		0,4	
Kortfristiga räntebärande fordringar				
Penningmarkandsinvesteringar	5,0		5,0	
Totalt	**9,1**	**0,0**	**5,4**	**3,7**
Skulder värderade till verkligt värde				
Räntefria kortfristiga skulder				
Derivatskulder	0,4		0,4	
Totalt	**0,4**	**0,0**	**0,4**	**0,0**

Förändringar i nivå 3 som återkommande värderas till verkliga värde i balansräkning

Mn €	**2019**
Ingående saldo 1.1	3,3
Inköp	0,1
Försäljningar	-0,2
Nedskrivningar i resultaträkningen	0,0
Ändringar i verkligt värde upptagna i resultaträkningen	0,5
Utgående saldo 31.12	**3,7**

Segmentinformation 31.12.2020

SOK-koncernen tillämpar standarden IFRS 8 i rapporteringen av segmenten. För den högsta ledningens rapportering är SOK-koncernens affärsverksamhet uppdelad i sju äffärssegment. Segmentuppdelningen bygger på uppdelningen enligt branscher. I redovisningen av operativt resultatet används värderingar enligt bestämmelserna i den finländska lagstiftningen. Tillgångar hänförs till och rapporteras inte i SOK-koncernens operativa rapportering.

2020 Mn €	Markethandel	Turist- och bespisnings-verksamhet	Inköpsverksamhet och service-verksamhet	Fastighetsaffärs verksamhet	Bankverksamhet	Interna elimineringar och övriga	**Ledningsrapportering totalt**
Omsättning	**269,1**	**102,7**	**7 334,9**	**68,1**		**-174,4**	**7 600,4**
Rörelseresultat	**-3,8**	**-61,2**	**15,3**	**14,0**	**5,9**	**-1,6**	**-31,5**
Investeringar	**6,0**	**16,3**	**15,3**	**46,6**		**9,4**	**93,6**
Avyttringar	**0,0**	**0,0**	**1,9**			**0,0**	**1,9**

Omsättningens avstämning	
Rapporterad omsättning enligt operativ redovisning	7 600,4
Elimineringar	0,0
Omsättning IFRS	7 600,4
Resultatets avstämning	
De rapporterade segmentens rörelseresultat	-31,5
Poster som inte ingår i SOK-koncernens rörelseresultat:	
Finansiella intäkter och kostnader (FAS)	2,7
Anläggningstillgångars försäljningsvinster och -förluster	0,5
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-0,5
Förändringar av reserveringar	-0,8
Värderingsvinster och -förluster på derivat	-0,9
Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-0,1
IFRS justeringar	-5,7
Periodens resultat före skatter IFRS	-36,5
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, ytter intäkter	
Försäljning till S-gruppen	6 867,9
Övrig säljningen i Finland	442,2
Utlandet	290,3
Omsättning totalt	7 600,4
Markethandel	269,1
Turist- och bespisningsverksamhet	102,7
Inköps- och serviceverksamhet	7 160,5
Fastighetsaffärs verksamhet	68,1
Omsättning totalt	7 600,4
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, anläggningstillgångar	
Finland	1602,9
Utlandet	52,0
Anläggningstillgångar totalt	1655,0

Segmentinformation 31.12.2019

SOK-koncernen tillämpar standarden IFRS 8 i rapporteringen av segmenten. För den högsta ledningens rapportering är SOK-koncernens affärsverksamhet uppdelad i sju äffärssegment. Segmentuppdelningen bygger på uppdelningen enligt branscher. I redovisningen av operativt resultatet används värderingar enligt bestämmelserna i den finländska lagstiftningen. Tillgångar hänförs till och rapporteras inte i SOK-koncernens operativa rapporteri

2019 Mn €	Markethandel	Turist- och bespisnings-verksamhet	Inköpsverksamhet och service-verksamhet	Fastighetsaffärs verksamhet	Bankverksamhet	Interna elimineringar och övriga	**Ledningsrapportering totalt**
Omsättning	**276,1**	**281,1**	**7 063,9**	**84,2**		**-208,6**	**7 496,6**
Rörelseresultat	**-4,1**	**33,0**	**17,2**	**17,2**	**9,1**	**-5,6**	**66,8**
Investeringar	**4,8**	**18,6**	**30,7**	**13,6**		**5,5**	**73,2**
Avyttringar	**0,1**	**0,0**	**0,8**			**0,0**	**1,0**

Omsättningens avstämning	
Rapporterad omsättning enligt operativ redovisning	7 496,6
Elimineringar	0,0
Omsättning IFRS	7 496,6
Resultatets avstämning	
De rapporterade segmentens rörelseresultat	66,8
Poster som inte ingår i SOK-koncernens rörelseresultat:	
Finansiella intäkter och kostnader (FAS)	4,6
Anläggningstillgångars försäljningsvinster och -förluster	1,1
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	1,2
Förändringar av reserveringar	0,2
Värderingsvinster och -förluster på derivat	0,0
Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-0,1
IFRS justeringar	-6,6
Periodens resultat före skatter IFRS	67,2
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, ytter intäkter	
Försäljning till S-gruppen	6 514,8
Övrig säljningen i Finland	655,5
Utlandet	326,3
Omsättning totalt	7 496,6
Markethandel	276,1
Turist- och bespisningsverksamhet	281,1
Inköps- och serviceverksamhet	6 855,3
Fastighetsaffärs verksamhet	84,2
Omsättning totalt	7 496,6
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, anläggningstillgångar	
Finland	1 406,3
Utlandet	58,1
Anläggningstillgångar totalt	1464,3

Materiella och immateriella tillgångar

Mn €	Materiella tillgångar	Placering-astigheter	Immateriella tillgångar
Anskaffningsutgift			
Anskaffningsutgift 1.1.2020	1 806,6	87,8	221,8
Kursdifferenser	-16,8		-1,4
Ökningar	355,7	0,2	18,2
Minskningar	-7,4		-1,7
Överföringar mellan poster	-5,0	10,8	-5,8
Anskaffningsutgift 31.12.2020	**2 133,1**	**98,8**	**231,1**
Ackumulerade avskrivningar			
Ackumulerade avskrivningar 1.1.2020	-467,9	-65,0	-118,9
Kursdifferenser	9,7		-2,3
Ackumulerade avskrivningar för minskningar och överföringar	7,4		1,7
Avskrivningar under räkenskapsperioden	-181,7	-1,9	-11,9
Ackumulerade avskrivningar 31.12.2020	**-632,6**	**-66,8**	**-131,5**
Bokföringsvärde 1.1.2020	**1 338,6**	**22,8**	**102,9**
Bokföringsvärde 31.12.2020	**1 500,5**	**32,0**	**99,6**
Anskaffningsutgift			
Anskaffningsutgift 1.1.2019	665,0	87,5	191,3
IFRS16	1 057,6		18,6
Kursdifferenser	8,3		0,7
Ökningar	77,8	0,2	7,2
Minskningar	-5,6	-0,8	
Överföringar mellan poster	3,5	0,9	4,0
Anskaffningsutgift 31.12.2019	**1 806,6**	**87,8**	**221,8**
Ackumulerade avskrivningar			
Ackumulerade avskrivningar 1.1.2019	-311,6	-63,1	-108,7
Kursdifferenser	-4,6		-0,6
Ackumulerade avskrivningar för minskningar och överföringar	4,3	0,1	1,2
Avskrivningar under räkenskapsperioden	-156,1	-1,9	-10,8
Nedskrivningar	0,1		
Ackumulerade avskrivningar 31.12.2019	**-467,9**	**-65,0**	**-118,9**
Bokföringsvärde 1.1.2019	**353,5**	**24,3**	**82,7**
Bokföringsvärde 31.12.2019	**1 338,7**	**22,8**	**102,9**

Transaktioner med närstående

Mellanhavanden och utestående saldon med intressebolag och joint ventures:

Mn €	31.12.2020	31.12.2019
Försäljingar	22,6	17,0
Inköpningar	0,6	36,7
Finansiella intäkter och kostnader	0,5	1,4
Kundfordringar och övrika fordringar	2,0	0,8
Lånefordringar	0,0	25,0
Leverantörsskulder och övrika skulder	0,0	0,1

Panter och ansvarförbindelser

Ansvarsförbindelser, mn €	31.12.2020	31.12.2019	Förändring
Ställda panter och ansvarsförbindelser			
Panter	0,1	0,1	0,0
Inteckningar	1,4	0,8	0,6
Borgenansvar	2,5	2,5	0,0
Totalt	**4,0**	**3,4**	**0,6**
Säkerheter ställda för andras skulder			
Borgenansvar för joint ventures skulder	110,9	145,4	-34,5
Totalt	**110,9**	**145,4**	**-34,5**
Övrika säkerheter för andras skulder			
Panter för joint ventures skulder	0,5	0,5	0,0
Borgenansvar för joint ventures skulder	20,4	20,7	-0,2
Totalt	**20,9**	**21,1**	**-0,2**
Övrika ansvarsförbindelser			
Rembursförbindelser	0,0	0,1	0,0

Ställda borgen består i huvudsak av borgen för lån och övriga ansvarsförbindelser på 82,8 miljoner euro (116,5 mn euro 31.12.2019) som ställts för joint venture North Eurpean Oil Trade Oy:s och dess dotterbolag North European Oil Trade AB:s räkning och av borgen för lån på 49,0 miljoner euro (50,0 mn euro 31.12.2019) som ställts för joint venture Kauppakeskus Mylly Oy:s räkning.

Övriga ekonomiska ansvarsförbindelser:

Koncernen är skyldig att granska de mervärdesskatteavdrag som har gjorts för fastighetsinvesteringar om den skattepliktiga användningen av en fastighet minskar under granskningsperioden. Ansvarsförbindelsens högsta belopp är 16,1 miljoner euro (9,4 miljoner euro 31.12.2019)

Övriga motförbindelser:

Förbindelser enligt delägaravtalet att svara för S-Voima Oy:s förbindelser och finansiera dess verksamhet.

Delägarna svarar för S-Voima Oy:s förbindelser enligt den så kallade Mankala-principen. Enligt denna princip fastställs SOK:s ansvar för S-Voimas kostnader (inkl. amorteringar och räntor på lån samt avskrivningar) gällande marknadsel enligt den energi som delägaren förbrukar, gällande vindkraft- och kärnkraft i proportion till de aktieserier delägaren äger (fortsatt finansiering av kärnkraft upphörde 2012) och gällande solkraft enligt de solkraftverk som finns på delägarens fastigheter.

Delägarna i S-Voima Oy har dessutom kommit överens om en ömsesidig skyldighet att finansiera bolagets investeringar i form av eget kapital i bolag som producerar vindkraft, varvid ansvaret i princip fördelas enligt aktieserie i förhållande till ägandet av aktier. SOK:s ansvar om andelen finansiering i form av eget kapital, som grundar sig på beslut som fattats fram till den 31 december 2020, är uppskattningsvis sammanlagt 2,1 miljoner euro (0,0 milj. euro den 31 december 2019).

Dessutom har SOK förbundit sig att bevilja finansiering i form av främmande kapital. SOK:s på beslut tagna före bokslutet grundade ansvar för den kvarstående andelen av finansieringen i form av främmande kapital är följande: villkorligt kapitallån till North European Oil Trade Oy 5,0 miljoner euro (5,0 miljoner euro 31.12.2019).

Nyckeltal

Mn. €	31.12.2020	31.12.2019
SOK-koncernen:	7 600,4	7 496,6
Omsättning, mn €		
	-2,6	102,2
Rörelseresultat, mn €	0,0	1,4
i % av omsättning		
	-36,5	67,2
Resultat före skatter, mn €	-0,5	0,9
i % av omsättning		
SOK-koncernen:		
Soliditet, %	21,1	24,0
Avkastning på eget kapital, %	-4,7	9,9
Gearing, %	189,9	146,6

Formler för uträkning av nyckeltal

Soliditet, % = = $\frac{\text{Eget kapital totalt}}{\text{Balansomsluttning – erhållna förskott}}$ x 100 %

Gearing, % = $\frac{\text{Räntebärande skulder – likvida medel}}{\text{Eget kapital totalt}}$ x 100 %

Avkastning på eget kapital, % = = $\frac{\text{Resultat efter finansiella poster - skatter}}{\text{Eget kapital, årsmedeltal}}$ x 100 %