

SOK-KONCERNEN

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 1.1.–31.12.2025

SOK-KONCERNENS BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2025

Styrelsens verksamhetsberättelse..... 3

Koncernbokslut, IFRS..... 12
Koncernens resultaträkning, IFRS 12
Koncernbalansräkning, IFRS 13
Koncernens kassaflödesanalys, IFRS..... 14
Beräkning av förändringar i koncernens
eget kapital, IFRS..... 15
Principer för upprättandet av
resultat- och balansräkningen 16
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning.....17
Segmentinformation..... 18
Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder 20
Transaktioner med närstående 22
Panter och ansvarsförbindelser.....23
Nyckeltal 24
Formler för uträkning av nyckeltal.....25

STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Utvecklingen i omvärlden

År 2025 fortsatte olika geo- och handelspolitiska spänningar, som gav upphov till fortsatt osäkerhet och påverkade den globala omvärldsutvecklingen och ekonomiska utvecklingen. Återhämtningen av samhällsekonomin och konsumtionen i Finland har varit avsevärt långsammare än väntat, men utsikterna blir bättre.

År 2025 startade i ett svagt läge för Finland. I början av året utvecklades ekonomin positivt. Konjunkturen försämrades dock under årets lopp, bland annat på grund av tullar, och de ekonomiska prognoser som indikerade en snabbare tillväxt justerades ned avsevärt. Enligt den senaste prognosen som finansministeriet (nedan kallat FM) offentliggjorde i december 2025 var tillväxten i Finlands bruttonationalprodukt (nedan kallad BNP) till slut svag, endast 0,2 procent. Tillväxten avstannade särskilt på grund av bristen på inhemsk efterfrågan.

FM bedömer att prishöjningarna är måttliga under de närmaste åren. Den allmänna kostnadsnivån är dock högre än tidigare efter den långvariga inflationen och höjningen av konsumtionsskatterna. Konsumtionsbeteendet har varit anmärkningsvärt försiktigt och köpkraften har kanaliserats till sparande, som har stigit till en exceptionellt hög nivå. Efterfrågan dämpas i tillägg till ovannämnda, av hushållens svaga förtroende, den snabbt ökade arbetslösheten samt de långvariga anpassningsåtgärder som krävts för att hantera den offentliga ekonomins skuldsättning. Det finns dock förutsättningar för en snabbare ökning av privathushållens konsumtion. Fortsatta lönehöjningar, lättnader i beskattningen av förvärvsinkomster och räntenedgång stöder köpkraften. Sysselsättningen förväntas också bli bättre och hushållens sparande förväntas börja återgå mot en normal nivå.

Enligt Statistikcentralen var den genomsnittliga årliga förändringen av konsumentpriserna 0,3 procent 2025. Priserna på livsmedel och varor förväntas stiga måttligt, men priserna på varor förväntas inte återgå till den tidigare nedåtgående trenden. FM bedömde i sin prognos i december 2025 att inflationen i genomsnitt är 1,2 procent år 2026 och 1,8 procent år 2027.

FM förutspår att Finlands BNP ökar med 1,1 procent år 2026 och att tillväxten ökar till 1,7 procent år 2027. De geo-, handels- och säkerhetspolitiska risker som påverkar utvecklingen av världsekonomin, euroområdet och Finlands ekonomier ligger fortfarande på hög nivå. Omvärlden är svår att förutse, och osäkerheten om den framtida ekonomiska utvecklingen påverkar också hushållens konsumtionsbeteende.

Enligt konjunkturbarometern, som Finlands Näringsliv (EK) offentliggjorde i slutet av januari 2026, är konjunkturläget i turist- och restaurangbranschen fortfarande svagare än normalt. Turist- och restaurangbranschen drabbas fortfarande av otillräcklig efterfrågan, vilket gör att branschföretagens försäljningsförväntningar och konjunkturutsikter är fortsatt svaga.

Enligt Eesti Panks senaste ekonomiska översikt förväntas Estlands ekonomi växa med 0,6 procent 2025 och med 3,6 procent 2026, och därefter förväntas tillväxten sänka till 2,5 procent fram till 2028. År 2026 beror den accelererande tillväxten i hög grad på regeringens skuldfinansierade stimulansåtgärder, som bland annat finansierar försvarsutgifter, skatteändringar och andra investeringar.

Inflationen i Estland förblev på hög nivå (4,9 %) år 2025, men enligt prognosen sjunker den till 2,9 procent år 2026 och till 2,4 procent år 2027. Pristrycket på livsmedel och tjänster börjar lätta, men prisnivån är fortfarande betydligt högre än före den kraftiga prisstegringen 2022.

Ökningen i Estlands inhemska efterfrågan drivs i hög grad av en ökande köpkraft. Köpkraften och efterfrågan belastas dock av ändringar i skattesatserna, vilka höjer priserna. I januari 2025 höjdes mervärdesskatten på inkvartering från nio procent till 13 procent, och i juli höjdes den allmänna mervärdesskatten från 22 procent till 24 procent. Trots att den genomsnittliga nettomånadslönen förväntas stiga med mer än tio procent 2026, förbättras köpkraften i lägre grad på grund av den förhöjda prisnivån.

Det råder fortfarande osäkerhet om den närmaste tidens utsikter för detaljhandeln i Estland. Köpkraftens ökning, regeringens stimulanspaket och investeringar samt ett stärkt förtroende bland konsumenterna stöder sysselsättningen och en måttlig uppgång på marknaden. Å andra sidan kan den långsamma återhämtningen av konsumenternas köplust och osäkerheten i världsläget bromsa återhämtningen av efterfrågan.

S-gruppens utveckling 1.1–31.12.2025

S-gruppen bildas av de självständiga regionhandelslagen och Centrallaget för Handelslagen i Finland (SOK) med dotterbolag samt av de intresseföretag som ägs av dem.

År 2025 uppgick den skattefria detaljhandelsförsäljningen för de handelslag som ingår i S-gruppen, SOK och deras dotterbolag till 14 506 miljoner euro, vilket är en ökning med 1,5 procent jämfört med året innan.

Regionhandelslagens, SOK:s och deras dotterbolags momsfria detaljhandelsförsäljning per affärsområde	Mn €	+/- % föregående år
Prisma*	4 935	+3,0
S-market	4 803	+2,9
Sale/Alepa	1 224	-0,4
Övrig markethandel	34	+0,1
Markethandel totalt*	**10 997**	**+2,5**
Bränslehandel och servicestationer	1 954	-3,8
Specialhandel	266	-1,7
Resebransch- och bespisningsverksamhet*	838	+2,4
Bil- och biltillbehörshandel	412	+1,1
Övriga	39	+8,3
S-gruppen totalt* **	**14 506**	**+1,5**

*Inkluderar detaljhandelsförsäljningen i närområdena (Estland).

**Inkluderar inga samföretag.

Vid slutet av december hade S-gruppen 2 059 verksamhetsställen mot 2 035 vid motsvarande tidpunkt året innan. Det fanns 19 regionhandelslag och sex lokala handelslag.

Under 2025 anslöt sig 111 970 nya ägarkunder till de handelslag som är med i S-gruppens bonussystem. Medlemmarna i handelslagen uppgick till 2 713 138 vid slutet av året. Penningförmåner betalades ut till ägarkunderna i enlighet med tabellen nedan:

Penningförmåner till ägarkunderna (mn euro)	31.12.2025	31.12.2024	Förändring
Bonusar	471	453	19
Betalningssättsförmån	16	15	1
Ränta på andelskapitalet	2	2	0
Återbäring av överskott	69	66	3
Totalt	**558**	**535**	**23**

Investeringarna inom de regionala handelslagen som tillhör S-gruppen, SOK och deras dotterbolag uppgick till 683 miljoner euro, jämfört med 866 miljoner euro föregående år.

Det sammanlagda resultatet före bokslutsdispositioner och skatter för de regionala handelslag som tillhör S-gruppen, SOK och deras dotterbolag uppgick till 614 miljoner euro i vinst, jämfört med 586 miljoner euro föregående år.

Handelslagens sammanlagda resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppvisade en vinst på 502 miljoner euro jämfört med 495 miljoner euro året innan. SOK-koncernens resultat före skatt (IFRS) uppvisade en vinst på 112 miljoner euro jämfört med 91 miljoner euro året innan.

Den ekonomiska utvecklingen

SOK:s verksamhet

Centrallaget för Handelslagen i Finland SOK är SOK-koncernens moderföretag. SOK-koncernen består i sin tur av SOK och dess dotterbolag.

SOK:s uppgift som centralhandel i S-gruppen är enligt stadgarna att främja och utveckla handelslagens och de övriga i S-gruppen ingående organisationernas verksamhet, att styra användningen av gruppens resurser och övervaka att de som helhet används effektivt samt att bevaka S-gruppens och dess olika delars intressen och övervaka verksamheten.

SOK svarar för den strategiska styrningen av S-gruppen. Dess uppgifter utgörs av kedjestyrnings-, ägarkunds- och marknadsföringstjänster samt andra grupp- och koncerntjänster som produceras för företag i S-gruppen samt av till dessa tjänster och S-gruppens övriga verksamhet ansluten utvecklingsverksamhet. Inköps- och sortimentstjänsterna är också av central betydelse för S-gruppens affärsverksamhet.

Genom sina affärsdrivande dotterbolag kan SOK bredda S-gruppens utbud av tjänster till ägarkunderna. Dessutom idkar SOK via dotterbolag både markethandel och resebransch- och bespisningsverksamhet i Estland.

SOK-koncernens ekonomiska utveckling 1.1–31.12.2025

SOK-koncernens omsättning under perioden 1.1–31.12.2025 uppgick till 9 652,2 miljoner euro, en ökning med 3,5 procent jämfört med året innan. Omsättningen ökade med 324,5 miljoner euro. Den utländska affärsverksamhetens andel av omsättningen var 2,4 procent (2,7 %) eller 227,4 miljoner euro.

SOK-koncernens rörelsevinst (IFRS) var 140,3 miljoner euro (115,0 mn €).

Nyckeltalen nedan beskriver SOK-koncernens finansiella läge och resultat.

SOK-koncernen	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Omsättning, mn €	9 652,2	9 327,7	9 022,1
Rörelsevinst/-förlust, mn €	140,3	115,0	102,5
Rörelsevinst, %	1,5	1,2	1,1
Avkastning på eget kapital, %	11,7	11,3	10,7
Soliditet, %	28,8	26,0	24,1

SOK-koncernens operativa omsättning och rörelseresultat (FAS) per affärsområde (per segment)

SOK-koncernens operativa omsättning och rörelseresultat är uppdelade i affärsområden inom handelsverksamheten enligt den operativa uppföljningen. Dessutom följs bankverksamhetens rörelseresultat upp operativt. Skillnaden mellan det operativa rörelseresultatet och det officiella rörelseresultatet enligt IFRS utgörs av engångsposter och IFRS-poster.

	Omsättning Mn €	För-ändring Mn €	Operativt rörelse-resultat Mn €	För-ändring Mn €
Markethandeln	209,3	1,7	-2,9	-0,5
Resebransch- och bespisningsverksamhet	240,9	16,2	-1,8	4,7
Inköps- och serviceverksamhet	9 246,3	311,3	23,8	3,0
Fastighetsaffärs-verksamhet	85,9	0,3	13,9	-3,5
Bankverksamhetens resultat*			41,6	-24,5
Interna elimineringar och övriga	-130,1	-5,0	-0,3	4,1
SOK-koncernen totalt	**9 652,2**	**324,5**	**74,3**	**-16,6**

*S-Bankens intresseföretagsresultat är resultatet efter beskattningen.

Finansiering

Koncernens finansiella läge har fortfarande varit stabilt. Vid slutet av december var SOK-koncernens räntebärande skulder 1 034,0 miljoner euro (1 140,4 mn €). Av de räntebärande skulderna utgörs 988,2 miljoner euro av leasingskulder enligt IFRS 16 (1 036,7 mn €). Den mest betydande hyresmotparten är S-ryhmän logistiikkakeskukset Oy, som hyr ut logistikfastigheter till Inex Partners Oy och Meira Nova Oy. Skuldsättningsgraden (gearing) var 92,0 procent (122,8 %). SOK-koncernens soliditetsgrad var 28,8 procent (26,0 %).

Vid slutet av december uppgick SOK-koncernens likvida medel till 239,5 miljoner euro (189,6 mn €). Koncernen hade dessutom outnyttjade långfristiga kommitterade kreditfaciliteter på 320,0 miljoner euro (320,0 mn €) och kontolimiter på 57,0 miljoner euro (57,0 mn €). Koncernen har förberett sig på fluktuationer i rörelsekapitalet och framtida investeringar med en likviditetsbuffert och limitavtal. Under räkenskapsperioden användes inga backup kreditfaciliteter och det skedde inte heller några underlåtelser att uppfylla villkoren för dem.

Investeringar och realisering

SOK-koncernens anskaffning av bestående aktiva, det vill säga investeringar i anläggningstillgångar, uppgick till 36,6 miljoner euro (139,5 mn €). De viktigaste investeringarna gjordes i informationssystem och hotellfastigheter.

Realiseringen av bestående aktiva uppgick under rapportperioden till 47,8 miljoner euro (1,5 mn €). Realiseringarna består huvudsakligen av försäljning av aktierna i köpcentret Mylly.

Personal

SOK-koncernens genomsnittliga personalstyrka, omräknad till heltidsanställda, uppgick under rapportperioden 1.1–31.12.2025 till 5 643 personer (5 555). Vid utgången av december hade SOK-koncernen 6 315 anställda (6 228).

Av personalen arbetade 36 procent, det vill säga 2 274 personer, för SOK och 64 procent, det vill säga 4 041 personer, för dotterbolagen. Av SOK-koncernens personal arbetade 13 procent, det vill säga 821 personer, utomlands vid utgången av rapportperioden.

SOK-koncernens personalstyrka ökade med 87 personer (+1,4 %) från årsskiftet.

Lönerna och arvodena uppgick till sammanlagt 320,4 miljoner euro (305,0 milj. €) under räkenskapsperioden.

Närståendetransaktioner och lån till närstående

SOK har vid räkenskapsperiodens utgång utestående lån till närstående och har under perioden även genomfört andra närståendetransaktioner på sedvanliga affärsmässiga villkor. Närmare specifikation av lån till närstående samt övriga uppgifter om närståenderelationer presenteras i noterna till bokslutet (Not 28: Närståendetransaktioner, och moderkooperativets not 15: Transaktioner med närstående parter).

Affärsområdenas utveckling

Markethandel

SOK-koncernens markethandel bedrivs av AS Prisma Peremarket, som är verksamt i Estland. Markethandeln består av 13 Prismaenheter i Estland. Nio av dem finns i Tallinn eller i dess närområde, två i Tartu, en i Narva och en i Rapla. Åtta Prismaenheter hör till hypermarketkategorin och fem enheter till den mindre supermarketkategorin.

Omsättningen för markethandeln i SOK-koncernen uppgick till 209 miljoner euro och investeringarna till 1,8 miljoner euro. Omsättningen ökade med 0,8 procent, men rörelseresultatet blev sämre än året innan på grund av en svag början av året. Estlands långvariga recession påverkade efterfrågan negativt under det första halvåret. I maj 2025 inleddes ett förändringsprogram på Peremarket, och programmet har framskridit framgångsrikt. Man har kunnat minska kostnaderna, matbutikens försäljning har vänt till en stark tillväxt och marknadsandelen har ökat. Efter en svag början på året var omsättningen varje månad under det andra halvåret högre än under motsvarande period 2024. Efterfrågan på bruksvaror har dock förblivit låg.

Resebransch- och bespisningsverksamhet

Resebransch- och bespisningsverksamhet i SOK-koncernen bedrivs av Sokotel Oy i Finland och AS Sokotel i Estland. På en svår marknad kunde Sokotel försvara sin marknadsandel och förbättra verksamhetens resultat.

Efterfrågan inom resebransch- och bespisningsverksamheten varierade under det första halvåret. Början av året var svår, men efterfrågan förbättrades betydligt mot sommaren och totalt sett överträffade förväntningarna under sommarsäsongen. I början av hösten var efterfrågan säsongsmässigt lägre, men under julfestsäsongen och inom julhandeln gick det sedan bra.

Den ekonomiska osäkerheten och konsumenternas försiktighet påverkade försäljningsutvecklingen betydligt. Konsumenter och företag fattade mer genomtänkta

beslut än tidigare, vilket avspeglades i efterfrågan i både övernattningsverksamheten och restaurangverksamheten. Ändringen av momssatsen i början av året hade en negativ effekt på de genomsnittliga rumspriserna för övernattning. Branschen hade dessutom en del utmaningar på grund av ökade kostnadstryck, en hårdare priskonkurrens och en oförväntad långsam ökning av den inhemska efterfrågan. Positivt var att ökningen i den internationella efterfrågan fortsatte.

Omsättningen och rörelseresultatet för SOK:s hotellverksamhet förbättrades betydligt jämfört med året innan. Omsättningsökningen påverkades av det nya Solo Sokos Hotel Pier 4, som öppnade i augusti föregående år, och det renoverade Original Sokos Hotel Vantaa, som delvis öppnade i slutet av 2024 och öppnade med full kapacitet våren 2025. Dessa öppningar balanserade den minskade omsättningen till följd av renoveringsprojekten på Radisson Blu Royal och Break Sokos Hotel Flamingo.

Omsättningen för SOK hotellverksamhet var totalt 240,9 miljoner euro, vilket innebär en ökning på 7,2 procent jämfört med året innan. Affärsverksamheten i Finland blev lönsam igen efter den försämrade lönsamheten på grund av pandemin. Den förbättrade lönsamheten berodde särskilt på att den internationella efterfrågan ökade betydligt och försäljningen i både mötesverksamheten och evenemangsverksamheten utvecklades positivt. Marknadsandelen uppskattas ha varit stabil vad gäller hotellverksamheten i Finland och Estland. Investeringarna uppgick till totalt 6,7 miljoner euro, varav investeringarna i Finland utgjorde 6,2 miljoner euro. De största investeringarna gjordes i renoveringarna av Break Sokos Hotel Flamingo och Original Sokos Hotel Vantaa.

Inköps- och serviceverksamhet

I inköps- och serviceverksamheten ingår inköpstjänster för daglig- och bruksvaror som produceras av SOK:s inköpsfunktioner, logistiktjänster som produceras av Inex Partners Oy, inköps- och logistiktjänster för hotell-, restaurang- och cateringbranschen som produceras av Meira Nova Oy samt av de övriga tjänsterna som SOK-koncernen producerar främst för enheter inom S-gruppen. Den omsättning som uppkommer genom övriga tjänster producerade till enheter i S-gruppen består bland annat av kedjeavgifter och av intäkter från förvaltningstjänster.

Inköps- och serviceverksamhetens omsättning uppgick till 9 246,3 miljoner euro (8 935,0 mn €). Omsättningen ökade med 3,5 procent jämfört med året innan. Inköps- och serviceverksamhetens resultat uppgick till 23,8 miljoner euro, vilket var bättre än året innan.

Inköps- och serviceverksamhetens investeringar uppgick till totalt 25,0 miljoner euro under 2025. Investeringarna allokerades främst till anskaffning av informationssystem.

Fastighetsaffärsverksamhet

Fastighetsaffärsverksamhetens omsättning består av intäkter av hyror och fastighetsservice vid fastigheter ägda av SOK-koncernen. SOK-koncernens fastighetsportfölj består främst av fastigheter som S-gruppen själv använder.

Fastighetsaffärsverksamheten omsatte 85,9 miljoner euro (85,6 mn €). Fastighetsaffärsverksamhetens rörelseresultat uppvisade vinst. Fastighetsaffärsverksamhetens investeringar uppgick till totalt 3,0 miljoner euro under 2025. De största investeringarna gjordes i hotellfastigheter.

Intresse- och samföretagens utveckling

Bland SOK-koncernens affärsdrivande intresseföretag är S-Banken Abp, som bedriver bankverksamhet, det mest betydande.

S-Bankens balansräkning förblev på samma nivå som föregående år och uppgick till 13,2 miljarder euro. Inlåningsvolymen ökade med 8,4 procent jämfört med året innan och uppgick vid utgången av december till 10,2 miljarder euro (9,4 md €). Utlåningen minskade med 0,6 procent och uppgick vid årets slut till 9,4 miljarder euro (9,5 md €).

Koncernens kapitaltäckning uppgick till 25,3 procent (21,4 %). S-Bank-koncernens rörelseresultat uppgick vid utgången av december till 106,4 miljoner euro (165,2 mn €).

Den IFRS-korrigerade andelen av räkenskapsperiodens resultat som motsvarar SOK-koncernens ägarandel (49,99 %) uppgick till 41,6 miljoner euro. S-Banken ägs av SOK och regionhandelslagen.

Under räkenskapsperioden 2025 omsatte bränsleanskaffningsbolaget North European Oil Trade-koncernen cirka 5 940 miljoner euro. Koncernens omsättning minskade med 4,7 procent jämfört med året innan. Förändringarna i världsmarknadspriset på olja är den främsta orsaken till försäljningsminskningen.

SOK har en ägarandel på 50,77 procent av North European Oil Trade Oy. På grund av det på aktionärsavtalet baserade delade bestämmande inflytandet behandlas bolaget med kapitalandelsmetoden som ett samföretag. Utöver S-Banken Abp och North European Oil Trade Oy har SOK-koncernen ett antal andra intresse- och samföretag, bland annat det samnordiska inköpskonsortiet Coop Trading A/S och Hälyttävä Oy.

Intresse- och samföretagen bidrog till SOK-koncernens resultat med totalt 43,9 miljoner euro (68,7 mn €).

Förändringar i koncernens struktur

SOK sålde Kiinteistö Oy Meri-Jollas och Kiinteistö Oy Jollaksen Ranta i april 2025.

Förvaltning och framtidsutsikter

Förvaltning och förändringar i förvaltningen

Hannu Krook är SOK:s koncernchef och ordförande för SOK:s styrelse. Styrelsen består av koncernchefen samt av styrelseproffs Katri Harra, verkställande direktör Antti Heikkinen, verkställande direktör Veli-Matti Liimatainen, verkställande direktör Reima Loukkola, verkställande direktör Harri Miettinen, verkställande direktör Antti Määttä, verkställande direktör Juha Riikola och, som ny medlem från och med den 1 januari 2026, verkställande direktör Minna Lindholm. Verkställande direktör Nermin Hairedin avgick från styrelsen den 31 december 2025.

I april 2025 valdes advokat och vicehäradshövding Timo Santavuo till ordförande för SOK:s förvaltningsråd. Verkställande direktör Jarkko Rautaoja valdes till förste vice ordförande och verkställande direktör Tapio Finér valdes till andre vice ordförande.

Under räkenskapsperioden är SOK:s revisor CGR-revisionssamfundet KPMG Oy Ab, med Jukka Rajala, CGR, som huvudansvarig revisor.

Vid ledningen av SOK-koncernen har SOK:s koncernchef bistått av SOK:s koncernledningsgrupp. Koncernledningsgruppen består av koncernchefens ställföreträdare, fältdirektör Arttu Laine med ansvar för kedjestyrningen, inköpen och logistiken i S-gruppens affärsverksamhet, CFO Jorma Vehviläinen med ansvar för ekonomi och finansiering, CHRO Hanne Lehtovuori med ansvar för personalfunktionerna, CDO Ville Kinnunen från och med 16.9.2025 med ansvar för AI, IT- och digital utveckling, direktör Jari Annala med ansvar för SOK:s affärsverksamhet, samt direktör Anu Tuomola med ansvar för juridiska ärenden. Direktören med ansvar för strategi, Maria Timgren, är frånvarande från och med den 1.8.2025 och under frånvaron ersätts hon av direktör Vesa Koivuranta som från och med den 16.9.2025 även ansvarar för kundrelationer. Direktören Sebastian Nyström som tidigare ansvarade för kundrelationer samt IT- och digital utveckling, lämnade koncernledningen den 15.9.2025 och övergick till andra uppgifter inom koncernen.

Direktören med ansvar för marknadsföring, kommunikation, innehåll, andelslagsvarumärket, medieverksamheten och samhällsrelationer, CMO Päivi Anttikoski, lämnade koncernledningen den 26.1.2026 och övergår till en tjänst utanför koncernen. Hållbarhet och intern granskning är direkt underställda koncernchefen.

Riskhantering inom SOK-koncernen

Inom SOK-koncernen bedrivs riskhantering i enlighet med de principer och den riskhanteringspolicy som godkänts av SOK:s styrelse. Riskhanteringen utgör en väsentlig del av koncernens planering, ledning, beslutsfattande, uppföljning och intern kontroll.

Riskhanteringspolicyn fastställer syftet med riskhanteringen, dess mål, tillvägagångssätt och ansvar. Med stöd av policyn förutser och hanterar SOK och dess dotterbolag risker som är kopplade till verksamhetens mål, kontinuitet, regelefterlevnad och anseende samt utnyttjar möjligheter som uppstår i samband med osäkerheter.

Riskerna betraktas som en helhet och omfattar långsiktiga, strategiska, operativa, hållbarhetsrelaterade, regelefterlevnadsrelaterade och utvecklingsrelaterade risker. Långsiktiga risker utgörs av svårförutsägbara externa osäkerheter som kan påverka koncernens långsiktiga framtidsplaner och mål. Strategiska risker hänför sig till strategiska mål, val och genomförandet av dessa. Operativa risker är kopplade till den dagliga verksamheten och är ofta möjliga att förebygga eller försäkra, eller så är kvarvarande risker på en acceptabel nivå. Hållbarhetsrisker gäller förberedelser inför förändringar i verksamhetsmiljön samt ansvarsfullhet i den egna verksamheten och i värdekedjan. Regelefterlevnadsrisker gäller efterlevnaden av lagar och regler, medan utvecklingsrisker är kopplade till projekt och systemutveckling inom genomförandet av strategin.

Långsiktiga och strategiska risker bedöms årligen som en del av koncernens strategiprocess av koncernledningen, och SOK:s styrelse fastställer dessa risker samt tillhörande åtgärder. Operativa, regelefterlevnads- och hållbarhetsrisker bedöms årligen på kort sikt som en del av verksamhetsplaneringen. Utvecklingsrisker bedöms och hanteras som en del av styrningen av projekt och utvecklingsinitiativ.

Väsentligaste risker och osäkerhetsfaktorer

SOK-koncernen är exponerad för risker som kan hänföra sig till koncernens strategiska val, operativa verksamhet eller oförutsedda förändringar i SOK-koncernens och S-gruppens interna eller externa betingelser.

De största riskerna, som kan få väsentliga konsekvenser för koncernens affärsverksamhet, ekonomiska resultat och ekonomiska förmåga, beskrivs nedan. Även andra risker, som koncernen i detta nu inte är medveten om eller som i detta nu inte anses vara betydande, kan ändå bli betydande i framtiden. Denna utmaning hanteras genom att systematiskt identifiera och bedöma nya och ökande risker genom omvärldsanalyser och regelbundna riskanalyser.

Långsiktiga risker

De viktigaste riskerna på lång sikt anknyter till hur centrala förändringsteman och trender utvecklas och hur snabbt samt till bedömningen av deras effekter inom alla affärsområden. Sådana teman och trender är bland annat den geopolitiska instabiliteten, förändringarna i konsumtionsvanorna och arbetslivet, utvecklingen av tekniken och ekosystemen samt de effekter som den demografiska utvecklingen, migrationen och turismen har på affärsverksamheten. För att garantera framtida konkurrenskraft behöver koncernen i rätt tid reagera på identifierade förändringar och även fullt ut utnyttja de möjligheter som förändringarna medför.

Strategiska risker

Det råder fortfarande stor osäkerhet i den globala omvärlden. Utvecklingen av köpkraften och konsumenternas försiktighet påverkar framför allt utsikterna för bruksvaruhandeln och resebransch- och bespisningsverksamheten. Både den inhemska turismen och den internationella turismen visar tecken på återhämtning, men har ännu inte återgått till samma nivå som före pandemin. I och med att regleringen ökar är det viktigt att i rätt tid beakta, bedöma och hantera riskerna i fråga om överensstämmelse med kraven för att kostnadseffektiva lösningar på förändringar ska kunna tas fram. Koncernen följer och bedömer aktivt osäkerhetsfaktorerna i omvärlden och deras konsekvenser samt förbereder sig på och reagerar på förändringarna utifrån bedömningarna.

När konkurrensen hårdnar och kostnaderna stiger, är det viktigt för SOK-koncernen att säkerställa konkurrenskraften inom S-gruppens dagligvaruhandel. För att nå framgång i konkurrensen och ta fram kostnadseffektiva lösningar är det viktigt att kunna identifiera fördelarna med digitaliseringen och utnyttja möjligheterna inom alla affärsområden. Utmaningarna med tillgången på personal och med att få personalen att stanna kvar har minskat i koncernens verksamheter, men konkurrensen om experter fortsätter. Det pågår många initiativ och projekt för att hantera ovannämnda riskfaktorer.

SOK-koncernens finansiering och hantering av finansiella risker har koncentrerats till SOK:s finansenhet. Koncernen har en av SOK:s styrelse fastställd ekonomi- och finansieringspolicy som fastställer principerna för hantering av finansiella risker och de tillåtna maximibeloppen för finansiella risker. Dessutom har styrelsen fastställt numeriska mål för de olika finansiella sektorerna för att i alla lägen säkerställa en tillräcklig, balanserad och fördelaktig finansiering. Hanteringen av finansiella risker beskrivs närmare i noter till koncernbokslutet.

Operativa risker

I SOK-koncernen bedöms riskerna med och effekterna av systemprojekten redan i det skede då en investering planeras, bland annat genom att göra en riskbedömning och utarbeta en plan för att minska riskerna. Riskerna och riskhanteringen utvärderas under hela den tid då projekten pågår. Systeminvesteringarnas värden i balansräkningen värderas regelbundet och eventuella nedskrivningar görs i enlighet med gällande bestämmelser.

SOK ansvarar i huvudsak för hela S-gruppens upphandling och logistik. Potentiella leveransstörningar i leveranskedjorna och affärsverksamheten samt risker i hanteringen av kostnadseffektiviteten och beroendeförhållandena till leverantörerna är en del av hanteringen av affärsverksamhetens kontinuitet och återställningen efter störningar och kräver omfattande beredskap.

SOK-koncernens roll som en viktig tjänsteleverantör för S-koncernens organisationer och som personuppgiftsbiträde kräver en aktiv utveckling av informations- och cybersäkerheten för att förebygga informationssäkerhets- och dataskyddsrisker. Om det till exempel förekommer dataintrång, dataläckage, blockeringsattacker och skadliga program, kan det leda till kränkning av kundernas integritet, ekonomisk förlust, skadat anseende och förlorat förtroende. Riskerna hanteras genom att bedömningar av informationssäkerhets- och dataskyddsriskerna görs regelbundet som en del av tillhandahållandet, utvecklingen och implementeringen av nya tjänster och system. De fastställda kriterierna för informationsskyddet anger den skyddsnivå som krävs från leverantörerna och som vid behov övervakas genom kvalitetsrevisioner. Dessutom hanterar vi informationssäkerhets- och dataskyddsrisker genom att se till att praxis, policyer och anvisningar hålls uppdaterade och tillämpas samt genom att ge personalen utbildning och arbetsintroduktion.

Risker med överensstämmelsen med kraven

Riskerna med överensstämmelsen med kraven hänför sig till i hur stor omfattning lagstiftningen och myndigheternas reglering ändras och ökar. Viktiga krav i regleringen ställs bland annat på hållbar utveckling och företagsansvar, bränslen och laddning av elbilar, databehandling och dataöverföring, användningen av artificiell intelligens samt rapportering om efterlevnaden av lagstiftningen. Regelefterlevnadsriskerna hanteras genom aktiv omvärldsbevakning av regleringsmiljön, tidsmässigt rätt bedömning av regleringens konsekvenser, genomförande av nödvändiga förändringsåtgärder samt regelbundna personalutbildningar och verksamhetsstödjande anvisningar.

Hållbarhetsrisker

De hållbarhetsrisker som anknyter till SOK-koncernens verksamhet identifieras och analyseras för varje affärsområde. I samband med utarbetandet av hållbarhetsprogrammet har man identifierat de väsentliga hållbarhetsfrågorna, de risker och möjligheter som anknyter till dessa samt deras betydelse för affärsverksamheten. Riskerna analyseras med tanke på reglering, fysisk omvärld, förändringar i konsumenternas beteende och anseenderisker. I bedömningen av hållbarhetsriskerna har hänsyn även tagits till resultaten av de scenarie- och resiliensanalyser som omfattas av klimatomställningsplanen. De största riskerna med avseende på mänskliga rättigheter omfattar kränkningar av mänskliga rättigheter i de globala anskaffningskedjorna samt eventuella brister i etiska verksamhetssätt och transparens. De viktigaste miljöriskerna anknyter till klimatförändringar och minskad biologisk mångfald samt effekterna av dessa i den egna verksamheten och i anskaffningskedjan. S-gruppen har identifierat de klimat- och miljörisker som kan ha betydande ekonomiska konsekvenser för SOK-koncernens och S-gruppens verksamhet, om riskerna realiseras. Ökad reglering förutsätter förändringar i affärsverksamheten och orsakar extra kostnader. Extrema väderfenomen, brist på vatten, ändringar av markanvändning och en ökning av

dessa fenomen kan påverka tillgången till produkter och orsaka störningar i logistiken och nätverket av verksamhetsställen. Koncernen hanterar hållbarhetsriskerna genom mål och åtgärder som är förenliga med S-gruppens hållbarhetsprogram.

Riskredovisning

Syftet med riskredovisning är att ge en så transparent, heltäckande och konsekvent bild av de olika riskaspekternas betydelse för SOK-koncernens och även S-gruppens affärsverksamhet. Riskredovisningen möjliggör såväl jämförelser av koncernens riskposition och riskaptit som beslut om de riskhanteringsåtgärder som behövs för att påverka risknivåerna.

Riskerna redovisas till koncernledningsgruppen, styrelsen och förvaltningsrådets revisionsutskott samt koncernbolagens och koncernenheternas ledning. Koncernens riskhanteringsfunktion sammanställer och redovisar informationen om riskerna.

Hållbarhet

SOK-koncernen tillämpar ett hållbarhetsprogram på S-gruppen-nivå, ”Tillsammans skapar vi en bättre plats att bo på”. Programmet beskriver S-gruppens strategiska målbild för hållbarhet och fastställer ramen för S-gruppens hållbarhetsarbete fram till 2030. SOK:s enhet för ansvarstagande ansvarar för utvecklingen, styrningen och rapporteringen av ansvarstagandet. S-gruppens strategiska avsikt är att vara en föregångare inom hållbarhet inom alla sina affärsområden. På gruppnivå leds hållbarheten tillsammans med affärsledningen. Under de närmaste åren kommer även en ökad hållbarhetsreglering på EU-nivå att påverka prioriteringarna för utvecklingen av ansvarsarbetet.

S-gruppens kortsiktiga och långsiktiga klimatmål fastställdes enligt en vetenskapsbaserad utvärderingsprocess (Science Based Target initiative) hösten 2025. Även utsläppen från markanvändning ingår. S-gruppen har antagit ett Net Zero-utsläppsmål för hela sin värdekedja, vilket innebär att klimatutsläppen bör minskas till noll netto för både den egna verksamheten och värdekedjan fram till 2050.

Enligt S-gruppens kortsiktiga klimatmål åtar sig S-gruppen att minska växthusgasutsläppen från sina verksamheters (scope 1 och 2) med 90 procent fram till 2035 (jämfört med 2023). S-gruppen minskar utsläppen från inköp, transporter, affärsresor och pendling (scope 3) med 45 procent och utsläppen från användning av fossila bränslen med 63 procent under ovannämnda tidsperiod. Utsläppen från markanvändning minskas med 45,45 procent enligt FLAG-riktlinjerna (Forest, Land and Agriculture). Som en del av S-gruppens klimatmål förband sig S-gruppen också i slutet av 2025 att dess centrala råvaror kopplade till avskogning inte ska orsaka avskogning.

Det långsiktiga målet är att S-gruppen fram till 2050 ska minska utsläppen från sina verksamheter med 95 procent och scope 3-utsläppen med 90 procent. Dessutom åtar S-gruppen sig att minska utsläppen från användning av fossila bränslen med 90 procent och utsläppen från markanvändning (FLAG) med 72 procent.

S-gruppen utökar sitt Iso juttu-partnerarbete, och framöver omfattar det utöver klimat bland annat biologisk mångfald, ansvarsfull vattenförbrukning och mänskliga rättigheter. Målet är att tillsammans med 17 500 varu- och tjänsteleverantörer hitta konkreta lösningar på hållbarhetsutmaningarna och att föra samman små och stora aktörer. Målet att minska utsläppen med en miljon ton nåddes tillsammans med partnerna redan i förtid 2024.

S-gruppen har satsat på förnybar elproduktion och har fem vindkraftsparker. S-gruppen har gjort långsiktiga satsningar på sin egen förnybara elproduktion. Under de senaste femton åren har S-gruppen varit en av de största inhemska byggherrarna för vindkraftsproduktion och investerat närmare 600 miljoner euro i vindkraft. Vi fortsätter också att investera i solkraftverk på våra verksamhetsställen. Solkraftverken kan tidvis producera all den el som en fastighet behöver en solig sommardag, då elbehovet för kylutrustningen i butikerna är störst. Ungefär 330 av våra verksamhetsställen har redan mer än 140 000 solpaneler med toppeffekt på över 47 000 kWp.

De senaste åren har S-gruppen byggt ett riksomfattande laddningsnätverk för elbilar. I slutet av 2025 var antalet stationer närmare 390 med sammanlagt närmare 2 700 laddplatser. ABC-lataus är Finlands största nätverk för effektladdning.

För att främja den biologiska mångfalden har S-gruppen utrett fotavtrycket av affärsgruppens verksamhet på naturen, det vill säga verksamhetens negativa effekter på den biologiska mångfalden. Undersökningen utförs av JYU.Wisdom, en gemenskap för resursvishet vid Jyväskylä universitet. Den offentliggjorda lägesrapporten för forskningsprojektet, som pågick till utgången av 2025, visar att merparten av S-gruppens fotavtryck på naturen härrör från livsmedel. Bränsle orsakar det näst största fotavtrycket på naturen. Dessa är också affärsgruppens största affärsområden. Slutrapporten om projektet samt anvisningarna för företag om hur beräkningen ska göras offentliggörs i början av 2026.

S-gruppen har utvecklat sitt vattenhållbarhetsarbete, kartlagt sina vattenrisker och gjort hållbar vattenanvändning till ett viktigt tema i sitt hållbarhetsarbete. S-gruppen är medlem i Alliance for Water Stewardship (AWS), ett nätverk för samarbete inom temat vattenhållbarhet mellan aktörer i affärslivet, frivilligorganisationer och offentliga aktörer. S-gruppen deltar i Impact Accelerator, ett projekt för hållbar vattenanvändning som AWS samordnar i Huelva och Doñana i södra Spanien. Projektet är det första i sitt slag i Europa och syftar till att öka samarbetet mellan de livsmedelsproducenter som är verksamma i regionen och aktörerna i livsmedelskedjan samt kännedomen om verksamheter som påverkar de gemensamma vattenresurserna och att hitta lösningar på vattenutmaningarna. S-gruppen

bidrar dessutom till det arbete som John Nurminens stiftelse utför för att minska näringsbelastningen i havet, både i kustområdena och på fastlandet.

S-gruppen har förbundit sig till FN:s initiativ Global Compact och främjar dess tio principer, som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption.

S-gruppen stöder verksamheten i människorättsorganisationer enligt godkända principer om mänskliga rättigheter och om hållbarhetssamarbete. Fokus har legat på temana jämlikhet, icke-diskriminering och jämställdhet samt på organisationer och intressenter som främjar dessa.

SOK-koncernens personalpolicy beskriver de gemensamma principerna för personalarbetet och fastställer att en bra arbetsgemenskap tillhör alla. Personalpolicyn fastställer att vi följer lagar, avtal, etiska principer, policyer och gemensamma anvisningar i alla frågor som rör vår personal. Vi värdesätter mångfald inom arbetsgemenskapen samt inkludering och likabehandling av personalen. Företagsspecifika HR-regler, som behandlas redan i arbetsintroduktionen, hjälper till att arbeta enligt riktlinjerna i vardagen och stöder likabehandling av de anställda. Olämpligt, diskriminerande eller ojämlikt bemötande tolereras inte. Nolltoleransen stöds av tydliga regler, rapporteringskanaler samt utredningsförfaranden och stödmodeller. Var och en uppmuntras att ta itu med oönskat beteende när sådant uppstår och att genom eget beteende bidra till en välfungerande och resultatrik arbetsplats. Resultaten av arbetsplatsundersökningarna följs upp och de ligger på en god nivå. Vi uppmuntrar till ett kontinuerligt lärande och en kontinuerlig förbättring.

I Europas mest omfattande årliga undersökning om hållbarhet, Sustainable Brand Index, bedöms konsumenternas åsikter om varumärkens hållbarhet. Enligt konsumenternas uppfattning 2025 var S-gruppen det hållbaraste varumärket inom dagligvaruhandeln i Finland, medan ABC, Prisma, Sokos Hotels och S-Banken var nummer ett i fråga om hållbarhetsuppfattningen inom sina egna branscher. I T-Medias undersökning om förtroende och anseende 2025 hade S-gruppen fortfarande klart bäst anseende inom handeln och var på plats sex i hela Finland bland den breda allmänheten. Undersökningen mäter företagens anseende inom åtta olika områden: hållbarhet, förvaltning, ledning, ekonomi, innovativitet, växelverkan, produkter och tjänster samt arbetsgivarimage. S-gruppens anseende är gott inom alla dessa områden och utmärkt inom ekonomin. I undersökningen var S-gruppens helhetsbetyg 3,84, det bästa resultatet i S-gruppens mäthistorik.

Resultaten och målen för hållbarhetsarbetet inom S-gruppen beskrivs närmare i en rapport om S-gruppens hållbarhetsarbete. Rapporten är förenlig med ESRS-standarderna och läggs ut på www.s-ryhma.fi i mars 2026.

Utsikter för 2026

Spänningarna och utvecklingen inom den internationella handeln och geopolitiken påverkar också den finska samhällsekonomins omvärld. Turbulensen och osäkerheten kring den globala ekonomin påverkar förväntningarna på ekonomisk tillväxt. Exporten utvecklas i takt med efterfrågan inom världshandeln och ekonomierna i Finlands viktigaste exportländer. Men en snabbare ekonomisk tillväxt kräver ändå en betydande ökning av den inhemska efterfrågan.

Den ekonomiska situationen för hushållen har förbättrats, och löntagarnas köpkraft stöds av en måttlig inflation, lönehöjningar och sänkning av beskattningen av förvärvsinkomster. FM förväntar sig i sin prognos i december 2025 att den privata konsumtionen ökar med 1,4 procent 2026. Även polariseringen fortsätter. Många hushåll är försiktiga med penninganvändningen, särskilt på grund av den snabbt ökade arbetslösheten eller den förhöjda risken för egen arbetslöshet. Konsumenternas förtroende, den egna ekonomiska situationens utveckling och nivån på sparandet för säkerhets skull påverkas även av de anpassnings- och nedskärningsåtgärder som krävs på grund av den ökade skuldsättningen i Finlands offentliga ekonomi.

Finlands ekonomiska återhämtning har fördröjts till följd av att fjolåret var svagare än förväntat. År 2026 förväntas dock konjunkturen bli bättre och både BNP och konsumtionsefterfrågan öka. Trots att den internationella omvärlden fortsätter att vara instabil och utsikterna för framtiden är osäkra, är också mer gynnsamma utvecklingstrender än förväntat möjliga. Trots handelstvister och osäkerheter har världsekonomin vuxit snabbare än förväntat, vilket förbättrar exportutsikterna för finländska företag. Investeringarna ökar, sysselsättningsläget förväntas bli bättre och de finländska hushållens konsumtionsmöjligheter är bättre än tidigare. Om konsumenternas förtroende börjar stärkas, den utpräglade monetära framtidsberedskapen stabiliseras och hushållens försiktighet avtar, finns det goda förutsättningar för en snabbare ökning av efterfrågan med tanke på inkomstutvecklingen och de ackumulerade besparingarna.

SOK-koncernens jämförbara rörelsevinst förväntas förbättras under 2026 jämfört med året innan. Hur stor rörelsevinsten blir 2026 påverkas i allmänhet av den ekonomiska utvecklingen, utvecklingen av inflationen och konsumenternas köpkraft, utvecklingen av resebransch- och bespisningsverksamheten, framför allt inom internationell turism, och S-Bankens resultatutveckling.

Utsikterna för innevarande år är försiktigt positiva för SOK-koncernens resebransch- och bespisningsverksamhet. Branschen förväntas fortsätta att växa måttligt, vilket särskilt stöds av en ökning av antalet internationella turister. Kostnadstrycket och den allt hårdare konkurrensen fortsätter, vilket medför utmaningar för branschens lönsamhet. Ändringarna i momssatsen och fluktuationerna i priserna på råvaror och energi påverkar

fortfarande aktörerna inom branschen. Även tillgången på personal och utvecklingen av kompetensen är allt viktigare för att behålla konkurrensfördelen.

Inom inköps- och serviceverksamheten finns inga större funktionella eller strukturella förändringar jämfört med i fjol. Volymutvecklingen inom inköp är beroende av hur S-gruppens försäljning utvecklas. I enlighet med S-gruppens strategiska riktlinjer fortsätter satsningarna på kompletterande tillväxtkällor.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperioden

SOK:s styrelse har inlett en utredning om försäljning av SOK Liiketoiminta Oy:s markethandel verksamhet.

Styrelsens förslag till disposition av SOK:s utdelningsbara överskott

SOK:s utdelningsbara överskott uppgår till 676 875 874,44 euro (räkenskapsperiodens överskott utgör 87 569 130,41 euro). Styrelsen förslår att 17 422 039,98 euro betalas i ränta på andelskapitalet, 20 000,00 euro överförs till förvaltningsrådets bruksfond och 70 127 090,43 euro lämnas kvar på överskottskontot för föregående räkenskapsperioder.

Efter räkenskapsperiodens utgång har det inte skett några väsentliga förändringar i SOK:s ekonomiska läge.

Helsingfors 19 mars 2026

CENTRALLAGET
FÖR HANDELSLAGEN I FINLAND
Styrelsen

KONCERNBOKSLUT, IFRS

Koncernens resultaträkning, IFRS

Mn €	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.7.-31.12.2025	1.7.-31.12.2024
Omsättning	9 652,2	9 327,7	4 974,9	4 765,3
Övriga rörelseintäkter	35,7	2,1	0,2	0,5
Material och tjänster	-8 661,3	-8 391,3	-4 460,4	-4 285,5
Kostnader för anställningsförmåner	-389,9	-370,6	-196,6	-188,7
Avskrivningar och nedskrivningar	-186,2	-183,7	-97,3	-88,9
Övriga rörelsekostnader	-352,9	-337,8	-178,9	-166,6
Andel av resultatet i intressebolag och joint ventures (+/-)	42,7	68,8	21,5	34,1
Rörelsevinst/ -förlust	**140,3**	**115,0**	**63,4**	**70,1**
Finansiella intäkter och kostnader (+/-)	-29,0	-24,0	-15,4	-11,7
Andel av resultatet i intressebolag och joint ventures (+/-)	1,2	-0,1	0,7	-0,1
Resultat före skatter	**112,4**	**90,9**	**48,0**	**58,4**
Inkomstskatt (+/-)	-16,8	-7,8	-5,0	-5,2
Räkenskapsperiodens resultat	**95,6**	**83,1**	**44,1**	**53,1**
Uppdelat på:				
Moderbolagets ägare	95,6	83,1	44,1	53,1
	95,6	**83,1**	**44,1**	**53,1**

Totalresultat

Mn €	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.7.-31.12.2025	1.7.-31.12.2024
Räkenskapsperiodens resultat	95,6	83,1	44,1	53,1
Poster i övrigt totalresultat:				
Poster som kan överföras till resultatet				
Omräkningsdifferenser	2,3	-1,5	1,5	2,3
Kassaflödessäkringar	-0,9	1,3	-1,6	0,4
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag och joint ventures	0,4	3,1	-1,6	13,9
Poster i övrigt totalresultat efter skatter	1,8	2,9	-1,7	16,6
Räkenskapsperiodens totalresultat	**97,5**	**86,0**	**42,4**	**69,7**
Räkenskapsperiodens totalresultat uppdelat på:				
Moderbolagets ägare	97,5	86,0	42,4	69,7
	97,5	**86,0**	**42,4**	**69,7**

Koncernbalansräkning, IFRS

Mn €	Not	31.12.2025	31.12.2024
TILLGÅNGAR			
Långfristiga tillgångar			
Materiella tillgångar	11	1 040,0	1 204,8
Placeringsfastigheter	12	21,1	22,1
Immateriella tillgångar	13	88,1	93,0
Investeringar i intressebolag och joint ventures	15	552,8	519,2
Långfristiga finansiella tillgångar	16	43,8	44,0
Latenta skattefordringar	17	25,1	25,0
Långfristiga tillgångar totalt		**1 771,0**	**1 908,1**
Kortfristiga tillgångar			
Omsättningstillgångar	18	248,9	246,7
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar	19	614,5	638,0
Likvida medel	20	237,0	187,3
Kortfristiga tillgångar totalt		**1 100,4**	**1 072,0**
Tillgångar i anläggningstillgångar som innehas för försäljning		**140,9**	**14,2**
Tillgångar totalt		**3 012,3**	**2 994,3**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Andelskapital	21	172,0	172,0
Bundna fonder	21	15,4	15,8
Fonden för inbetalt fritt eget kapital		81,3	75,6
Ackumulerade vinstmedel		595,2	511,9
Eget kapital som tillhör ägarna i moderandelslaget totalt		**863,9**	**775,3**
Eget kapital totalt		**863,9**	**775,3**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	800,7	917,5
Långfristiga räntefria skulder	23	8,5	11,5
Reserveringar	24	0,6	
Latenta skatteskulder	17	2,4	5,0
Långfristigt främmande kapital totalt		**812,1**	**934,0**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	158,8	222,9
Kortfristiga räntefria skulder	23	232,9	229,9
Leverantörsskulder	23	805,7	829,1
Reserveringar	24		0,1
Räkenskapsperiodens skatteskuld		9,4	1,4
Kortfristigt främmande kapital totalt		**1 206,8**	**1 283,5**
Skulder i anläggningstillgångar som innehas för försäljning		**129,5**	**1,5**
Eget kapital och skulder totalt		**3 012,3**	**2 994,3**

Koncernens kassaflödesanalys, IFRS

Mn €	Referens	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelsevinst/ -förlust		140,3	115,0
Ej kassaflödespåverkande poster	(A)	113,8	114,9
Förändringar i rörelsekapital	(B)	6,8	9,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatter		**260,9**	**239,7**
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-1,3	0,0
Övriga finansiella kostnader		-0,1	-0,0
Övriga finansiella intäkter		0,3	0,3
Betalda direkta skatter		-7,9	-10,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**251,8**	**229,2**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Avyttrade aktier i dotterbolag med avdrag för tillstånd likvida medel		2,7	
Investeringar i aktier och andelar		-0,2	-1,5
Investeringar i materiella tillgångar		-16,8	-124,3
Investeringar i immateriella tillgångar		-19,5	-13,7
Avyttring av övriga anläggningstillgångar		45,2	1,5
Erhållna dividender av investeringar		16,1	8,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**27,4**	**-129,8**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Dragningen av långfristiga lån			5,0
Förändring av kortfristiga lån, ökning (+) / minskning (-)		-58,0	19,7
Betalningar av leasing skulder		-161,8	-150,4
Betalda räntor		-7,1	-7,7
Erhållna räntor		6,1	4,5
Erlagda räntor på andelskapital		-14,4	-15,2
Övriga ändringar i eget kapital		5,7	9,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-229,3**	**-134,4**
Förändring av likvida medel		**49,9**	**-35,0**
Likvida medel vid årets början		**189,6**	**224,6**
Kursdifferenser			
Förändring av likvida medel		**49,9**	**-35,0**
Likvida medel vid periodens slut		**239,5**	**189,6**
Ej kassaflödespåverkande poster	(A)		
Vinst (-) och förlust (+) från försäljning av bestående aktiva		-35,3	-1,7
Avskrivningar och nedskrivningar		186,2	183,7
Övriga intäkter och utgifter som inte medför betalning		-37,1	-67,2
		113,8	**114,9**
Förändringar i rörelsekapital	(B)		
Förändring i rörelsefordringar		8,0	32,0
Förändring i omsättningstillgångar		-23,3	-15,6
Förändring i kortfristiga räntefria skulder		22,1	-6,5
		6,8	**9,8**

Beräkning av förändringar i koncernens eget kapital, IFRS

	Eget kapital som tillhör ägarna i moderbolaget								
Mn €	Andelskapital	Fonden för verkligt värde	Andra bundna fonder	Fonden för inbetalt fritt eget kapital	Omräkningsdifferenser	Ackumulerade vinstmedel	**Totalt**	Andel av ägare utan bestämmande inflytande	**Eget kapital totalt**
Eget kapital									
1.1.2024	172,0	-7,1	18,5	66,0	-17,8	462,7	**694,3**	0,0	**694,3**
Totalresultat		4,4			-1,5	83,1	**86,0**		**86,0**
Ränta på de insatser som handelslagen						-15,2	**-15,2**		**-15,2**
Övriga ändringar*			-0,0	9,6		0,6	**10,2**		**10,2**
31.12.2024	**172,0**	**-2,7**	**18,5**	**75,6**	**-19,3**	**531,2**	**775,3**	**0,0**	**775,3**
1.1.2025	172,0	-2,7	18,5	75,6	-19,3	531,2	**775,3**	0,0	**775,3**
Totalresultat		-0,5			2,3	95,6	**97,5**		**97,5**
Ränta på de insatser som handelslagen						-14,4	**-14,4**		**-14,4**
Övriga ändringar **			-0,0	5,8		-0,2	**5,5**		**5,5**
31.12.2025	**172,0**	**-3,1**	**18,5**	**81,3**	**-17,1**	**612,3**	**863,9**	**0,0**	**863,9**

*Inkluderar en justering av North European Oil Trade Oy gruppens intressebolagsresultat (0,8 mn€) efter att det slutliga resultatet för 2023 var bekräftat.
**Inkluderar en justering av North European Oil Trade Oy gruppens intressebolagsresultat (1,0 mn€) efter att det slutliga resultatet för 2024 var bekräftat.

Principer för upprättandet av resultat- och balansräkningen

Denna bokslutskommuniké är upprättad i enlighet med standarden IAS 34 Delårsrapportering. Samma principer för upprättandet av bokslutskommunikén har följts som vid bokslutet 2024, och dessutom följdes de förändringar i IAS/IFRS-standarderna och -tolkningarna som har trätt i kraft under räkenskapsperioden 2025. De under räkenskapsperioden 2025 tillämpade förändringarna i IAS/IFRS-standarderna och tolkningarna har inte haft någon betydelsefull inverkan på koncernbokslutet.

Alla siffror i bokslutstabellerna är avrundade. Därför kan enskilda siffrors sammanräknande summa avvika från den presenterade summans siffervärde. Nyckeltalen är beräknade med exakta värden.

Denna bokslutskommuniké är oreviderad.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

FSTP Real Estate Oy och dess dotterbolag OOO Otel plus, OOO Itis 2 och OOO Karelia samt Orchis Ou, som är beläget i Estland, har klassificerats som anläggningstillgångar som innehas för försäljning. Utredningar relaterade till försäljningen av fastighetsbolagen är pågående. Bolagen i fråga ingår i segmentet fastighetsaffärs verksamhet. Även Prisma Peremarket AS, som tillhör segmentet för dagligvaruhandel, har klassificerats som tillgångar som innehas för försäljning.

Försäljningens påverkan på koncernens finansiella ställning

Mn €	31.12.2025	31.12.2024
Materiella tillgångar*	101,4	0,1
Immateriella tillgångar	3,3	0,0
Investeringar i intressebolag		11,7
Latenta skattefordringar	-0,0	0,0
Omsättningstillgångar	21,0	
Övriga långfristiga fordringar	0,1	
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar	3,9	0,1
Kortfristiga räntebärande fordringar	8,7	0,0
Likvida medel	2,5	2,3
Latenta skatteskulder	-3,1	-0,1
Långfristiga räntebärande skulder	-61,0	0,0
Långfristiga räntefria skulder	-2,3	0,0
Kortfristiga räntebärande skulder	-13,5	0,0
Kortfristiga räntefria skulder	-49,6	-1,3
Tillgångar och skulder totalt	**11,4**	**12,7**

Segmentinformation

SOK-koncernen tillämpar standarden IFRS 8 i rapporteringen av segmenten. För den högsta ledningens rapportering är SOK-koncernens affärsverksamhet uppdelad i fem äffärssegment. Segmentuppdelningen bygger på uppdelningen enligt branscher. I redovisningen av operativt resultatet används värderingar enligt bestämmelserna i den finländska lagstiftningen. Tillgångar hänförs till och rapporteras inte i SOK-koncernens operativa rapportering.

31.12.2025 Mn €	Markethandel	Resebransch- och bespisnings- verksamhet	Inköps- och service- verksamhet	Fastighetsaffärs- verksamhet	Bank- verksamhet	Interna elimineringar och övriga	**Lednings- rapportering totalt**
Omsättning	209,3	240,9	9 246,3	85,9		-130,1	**9 652,2**
Försäljning till andra segment inom koncernen		0,7	140,7	20,3		1,8	**163,5**
Rörelseresultat	-2,9	-1,8	23,8	13,9	41,6	-0,3	**74,3**
Avskrivningar	-4,8	-11,8	-26,7	-14,3		-0,7	**-58,2**
Investeringar	1,9	6,7	25,0	3,0			**36,6**
Avyttringar	0,0	0,0		47,8			**47,8**
31.12.2024 Mn €							
Omsättning	207,6	224,6	8 935,0	85,6		-125,1	**9 327,7**
Försäljning till andra segment inom koncernen		0,8	134,4	19,0		1,8	**156,0**
Rörelseresultat	-2,4	-6,6	20,8	17,4	66,1	-4,4	**90,9**
Avskrivningar	-4,5	-11,1	-19,5	-18,7		-0,7	**-54,5**
Investeringar	2,8	10,7	22,2	3,7	100,0		**139,5**
Avyttringar	0,0	0,0	0,5	0,0		1,0	**1,5**

Mn €	2025	2024
Omsättningens avstämning		
Rapporterad omsättning enligt operativ redovisning	9 652,2	9 327,7
Elimineringar		
Omsättning IFRS	**9 652,2**	**9 327,7**
Resultatets avstämning		
De rapporterade segmentens rörelseresultat	74,3	90,9
Poster som inte ingår i SOK-koncernens rörelseresultat:		
Finansiella intäkter och kostnader (FAS)	3,3	4,2
Anläggningstillgångars försäljningsvinster och -förluster	35,3	1,1
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	0,0	-0,1
Förändringar av reserveringar	-0,5	4,5
Värderingsvinster och -förluster på derivat	-0,8	1,3
Erhållna skadeståndersättningar	0,0	0,0
Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-0,0	-10,9
IFRS justeringar	0,8	-0,2
Periodens resultat före skatter IFRS	**112,4**	**90,9**
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, ytter intäkter		
Försäljning till S-gruppen	8 587,5	8 347,9
Övrig säljningen i Finland	837,3	754,4
Utlandet	227,4	225,4
Totalt	**9 652,2**	**9 327,7**
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, yttre intäkter per segment		
Markethandel	209,3	207,6
Resebransch- och bespisningsverksamhet	240,9	224,6
Inköps- och serviceverksamhet	9 116,2	8 809,9
Fastighetsaffärs verksamhet	85,9	85,6
Totalt	**9 652,2**	**9 327,7**
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, anläggningstillgångar		
Finland	1 221,1	1 286,1
Utlandet	31,1	33,9
Totalt	**1 252,2**	**1 319,9**

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	31.12.2025				31.12.2024			
		Verkligt värde				Verkligt värde		
Mn €	Bokförings-värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt	Bokförings-värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar som upptas resultatpåverkande till verkligt värde								
Aktier och andelar	1,6		1,6	1,6	1,8		1,8	1,8
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar								
Derivattillgångar	0,0	0,0		0,0	1,4	1,4		1,4
Derivat som omfattas av säkringsredovisning								
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar								
Derivattillgångar	0,1	0,1		0,1	1,0	1,0		1,0
Finansiella tillgångar upptagna till periodiserad anskaffningsutgift								
Långfristiga lånefordringar och övriga fordringar	2,3	2,3		2,3	2,2	2,3		2,3
Långfristiga kundfordringar	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0		0,0
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar								
Kundfordringar	583,8	583,8		583,8	585,9	585,9		585,9
Räntefria lånefordringar och övriga fordringar	13,4	13,4		13,4	17,6	17,6		17,6
Finasiella posters resultatregleringar	0,1	0,1		0,1	0,3	0,3		0,3
Kortfristiga räntebärande fordringar								
Lånefordringar och övriga fordringar	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0		0,0
Likvida medel	239,2	239,5		239,5	189,2	189,6		189,6
Finansiella tillgångar totalt	**840,6**	**839,2**	**1,6**	**840,8**	**799,4**	**798,1**	**1,8**	**799,9**

Förändringar i poster på nivå 3 som återkommande värderas till verkligt värde i balansräkningen

Mn €	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Ingående saldo 1.1.	1,8	2,0
Inköp	0,1	0,1
Försäljningar	0,0	-0,4
I resultaträkningen upptagna förändringar i verkligt värde	-0,3	0,1
Utgående saldo	**1,6**	**1,8**

Den nivå i hierarkin för verkliga värden där värderingen till verkligt värde kategoriseras i sin helhet har bestämts med grund i den lägsta nivån inmatad information, som är signifikant för värderingen till verkligt värde i sin helhet. Bedömningen av indatas signifikans har gjorts med beaktande av värderingen till verkligt värde i sin helhet. Tidpunkterna för överföring mellan nivåerna i hierarkin för verkliga värden fastställs enligt slutet av rapporteringsperioden.

Verkliga värden på nivå 1 i hierarkin bygger på noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder. Under åren 2024 och 2025 fanns det inga finansiella instrument på nivå 1.

Verkliga värden för instrument på nivå 2 bygger i betydande grad på annan inmatad information än de noterade priser som ingår i nivå 1, som är observerbara för tillgången eller skulden antingen direkt eller indirekt. Vid fastställande av verkligt värde för dessa instrument använder koncernen allmänt godkända värderingsmodeller vars indata i betydande grad bygger på observerbara marknadsdata.

Verkliga värden för instrument på nivå 3 bygger på inmatad information för tillgången eller skulden i fråga, som inte bygger på observerbara marknadsdata. Nivå 3 inkluderar icke noterade aktier på 1,6 miljoner euro (1,8 mn €), vars verkliga värde motsvarar bokföringsvärdet.

FINANSIELLA SKULDER	31.12.2025				31.12.2024			
		Verkligt värde				Verkligt värde		
Mn €	Bokförings-värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt	Bokförings-värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella skulder som upptas resultatpåverkande till verkligt värde								
Räntefria kortfristiga skulder								
Derivatskulder	0,2	0,2		0,2	0,0	0,0		0,0
Derivat som omfattas av säkringsredovisning								
Räntefria kortfristiga skulder								
Derivatskulder	0,1	0,1		0,1	0,0	0,0		0,0
Finansiella skulder upptagna till periodiserad anskaffningsutgift								
Långfristiga räntebärande skulder								
Övriga långfristiga räntebärande skulder	5,0	5,2		5,2	5,0	5,2		5,2
Långfristiga räntefria skulder								
Leverantörsskulder	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0		0,0
Övriga räntefria skulder	0,2	0,2		0,2	0,2	0,2		0,2
Räntepliktiga kortfristiga skulder	40,8	40,8		40,8	98,7	98,8		98,8
Räntefria kortfristiga skulder								
Finansiella posters resultatregleringar	0,3	0,3		0,3	0,3	0,3		0,3
Leverantörsskulder	821,4	821,4		821,4	829,1	829,1		829,1
Finansiella skulder totalt	**867,9**	**868,1**	**0,0**	**868,1**	**933,3**	**933,5**	**0,0**	**933,5**

Tabellen inkluderar inte leasingskulder med bokfört värde 993,9 miljoner euro (1 044,1 mn €).

Transaktioner med närstående

Mellanhavanden och utestående saldon med intressebolag och joint ventures:

Mn €	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Försäljingar	39,1	35,0
Inköp	64,2	21,8
Finansiella intäkter och kostnader	0,0	0,1
Kundfordringar och övriga fordringar	0,2	0,6
Leverantörsskulder och övriga skulder	2,1	3,1

Panter och ansvarsförbindelser

Mn €	31.12.2025	31.12.2024	Förändring
Övriga ställda säkerheter			
Panter	0,1	0,1	0,0
Inteckningar	1,4	1,5	-0,1
Borgenansvar	2,5	2,5	0,0
Totalt	**4,0**	**4,1**	**-0,1**
Säkerheter ställda för andras skulder			
Borgenansvar för joint ventures skulder	135,7	107,3	28,4
Övriga säkerheter för andras skulder			
Panter för joint ventures skulder	0,5	0,5	0,0
Borgenansvar för joint ventures skulder	20,4	23,7	-3,3
Totalt	**20,9**	**24,2**	**-3,3**
Övriga ansvarsförbindelser			
Remboursförbindelser	0,7	0,5	0,2

Ställda borgen består i huvudsak av borgen för lån och övriga ansvarsförbindelser på 156,6 miljoner euro (83,9 mn €) som ställts för joint venture North Eurpean Oil Trade Oy:s och dess dotterbolag North European Oil Trade AB:s räkning.

Övriga ekonomiska ansvarsförbindelser:

Koncernen är skyldig att granska de mervärdesskatteavdrag som har gjorts för fastighetsinvesteringar om den skattepliktiga användningen av en fastighet minskar under granskningsperioden. Ansvarsförbindelsens högsta belopp är 18,4 miljoner euro (21,8 mn €).

Övriga motförbindelser:

Förbindelser enligt delägaravtalet att svara för S-Voima Oy:s förbindelser

Delägarna svarar för S-Voima Oy:s förbindelser enligt den så kallade Mankala-principen. Enligt denna princip fastställs SOK:s ansvar för S-Voimas kostnader (inkl. amorteringar och räntor på lån samt avskrivningar) gällande marknadsel enligt den energi som delägaren förbrukar, gällande vindkraft i proportion till de aktieserier delägaren äger och gällande solkraft enligt de solkraftverk som finns på delägarens fastigheter.

Åtaganden relaterade till finansieringen av North European Oil Trade Oy

SOK har gett de finansierande bankerna ett köpåtagande som garanti för North European Oil Trade Oy:s syndikerade finansieringslimit. I köpåtagandet har SOK förbundit sig att till marknadspris köpa 22 procent av de bränsleförråd som vid given tidpunkt ställts som säkerhet för NEOT-koncernens syndikerade finansieringslimit.

Dessutom har SOK förbundit sig att bevilja finansiering i form av främmande kapital. SOK:s på beslut tagna före bokslutet grundade ansvar för den kvarstående andelen av finansieringen i form av främmande kapital är följande: villkorligt kapitallån till North European Oil Trade Oy 5,0 miljoner euro (5,0 mn €).

NYCKELTAL FÖR SOK-KONCERNEN 1.1.-31.12.2025

	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Omsättning, mn €	**9 652,2**	9 327,7	9 022,1
Rörelsevinst, mn €	**140,3**	115,0	102,5
i % av omsättning	**1,5**	1,2	1,1
Resultat före skatter, mn €	**112,4**	90,9	73,1
i % av omsättning	**1,2**	1,0	0,8
Avkastning på eget kapital, %	**11,7**	11,3	10,7
Soliditet, %	**28,8**	26,0	24,1
Gearing, %	**92,0**	122,8	126,7

FORMLER FÖR UTRÄKNING AV NYCKELTAL

Avkastning på eget kapital, % = = $\frac{\text{Resultat efter finansiella poster - skatter}}{\text{Eget kapital, medeltal}}$ x 100 %

Soliditet, % = $\frac{\text{Eget kapital totalt}}{\text{Balansomslutning - erhållna förskott}}$ x 100 %

Gearing, % = $\frac{\text{Räntebärande skulder – likvida medel}}{\text{Eget kapital totalt}}$ x 100 %