



HELSINGIN OSUUSKAUPPA ELANTO

Tilinpäätös ja toimintakertomus

1.1. – 31.12.2024

Y-tunnus: 1837954-9

Kotipaikka: Helsinki

Tilinpäätös ja toimintakertomus tilikaudelta 2024

Sisällysluettelo

	sivu
Hallituksen toimintakertomus	1-13
Tuloslaskelma	14
Tase	15
Rahoituslaskelma	16
Konsernin ja emon liitetiedot	17-29
Konsernin tunnusluvut	30
Hallituksen ylijäämän käyttöehdotus	31
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	32
Luettelo kirjanpidoista ja aineistosta	33

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖN KEHITYS

Vuonna 2024 erityisesti geopoliittiset jännitteet varjostivat jo viriävää talouden kasvua ja aiheuttivat edelleen globaalisti epävarmuuksia kehitykseen. Toimintaympäristön volatiilisuus jatkuu samoista syistä myös kuluvana vuonna. Suomen talouden näkyvät ovat kuitenkin hienoisesti kohentumassa, vaikka Euroopan tasolla kasvu on yhä verrattain hidasta.

Suomi lähti vuoteen 2024 taantumassa. Hintojen ja korkojen nousut olivat jo pidempään heikentäneet kotitalouksien ostovoimaa. Vaikka alkuvuonna yksityinen kulutus oli nousussa, jäi kasvu koko vuoden osalta vaisuksi. Kuluttajien luottamus pysyi koko vuoden hyvin matalalla tasolla, ja hallituksen talouden sopeutustoimina päättämät arvonlisäveron korotukset toivat uuden raskaitten ostovoimalle. Vuoden edetessä kuluttajien epävarmuutta lisäsi myös työllisyyden heikentyminen. Positiivisia signaaleja taloudessa olivat muun muassa hidastunut inflaatio ja korkojen laskun jatkuminen, jotka osaltaan paransivat ostovoimaa.

Tilastokeskuksen mukaan kuluttajahinnat kohosivat Suomessa keskimäärin 1,6 prosenttia vuonna 2024. Kuluttajahintojen nousu hidastui selvästi vuoden 2024 aikana. Syksyllä yleisen arvonlisäverokannan muutos kuitenkin nosti useiden tavaroiden ja palveluiden hintoja. Arvonlisäveron korotukset jatkuvat myös vuonna 2025. Valtiovarainministeriö (VM) arvioi välillisen verotuksen muutosten kiihdyttävän inflaatiota suoraan yhteensä noin 0,9 prosenttiyksikköä vuosina 2024–2026. VM arvioi joulukuun ennusteessaan Suomen inflaation jatkavan edelleen hidastumista reiluun yhteen prosenttiin vuonna 2025. Inflaation odotetaan nousevan reiluun puoleentoista prosenttiin vuosina 2026 ja 2027.

VM:n mukaan Suomen bruttokansantuote (BKT) supistui 0,3 prosenttia vuonna 2024. Inflaation hidastumisen ja korkojen laskun odotetaan tukevan kulutusta ja investointeja kuluvana vuonna. BKT:n kasvun ennustetaan nopeutuvan 1,6 prosenttiin vuonna 2025 ja 1,5 prosenttiin vuosina 2026 ja 2027.

Matkailu- ja ravitsemisalan kasvua hidastavat vähittäiskaupan tavoin kuluttajien heikentynyt ostovoima ja riittämätön kysyntä. Suomi kilpailee yhä enemmän muiden Pohjoismaiden kanssa eurooppalaisista ja yhdysvaltalaisista matkailijoista. Vuoden 2024 ensimmäinen vuosipuolisko osoitti, että Suomen matkailu on kasvussa, mutta se ei ole elpynyt muiden Pohjoismaiden tahdissa.

Pääkaupunkiseudulla väestönkasvu jatkui reippaana vuonna 2024. Väestönkasvu nojasi pääosin ulkomailta ja muualta Suomesta tulevaan muuttoliikkeeseen. Kasvu HOK-Elannon toimialueella oli ennakkotietojen mukaan 23 442 henkilöä (26 854) eli kasvua 1,6 prosenttia (1,9 prosenttia). Toimialueella asui vuodenvaihteessa 1 497 611 henkilöä (1 474 649) eli 26,6 prosenttia (26,3 prosenttia) koko Suomen väestöstä.

KEHITYS S-RYHMÄSSÄ 2024

S-ryhmän muodostavat osuuskaupat ja Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta (SOK) tytäryhtiöineen. S-ryhmän veroton vähittäismyynti vuonna 2024 oli 14 288 miljoonaa euroa, jossa on kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 0,6 prosenttia.

S-ryhmässä oli joulukuun lopussa 2 036 toimipaikkaa, kun niitä oli 2 007 edellisen vuoden vastaavana ajankohtana. Alueosuuskauppoja oli 19 ja paikallisosuuskauppoja kuusi.

S-ryhmän bonusjärjestelmään kuuluviin osuuskauppoihin liittyi vuoden 2024 aikana 121 866 uutta asiakasomistajaa. Osuuskauppojen jäsenmäärä oli vuoden lopussa 2 653 271. Rahallista etua maksettiin asiakasomistajille yhteensä 535 miljoonaa euroa.

S-ryhmän investoinnit olivat 938 miljoonaa euroa, kun ne edellisvuonna olivat 659 miljoonaa euroa.

S-ryhmän yhteenlaskettu konsolidoimaton tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 586 miljoonaa euroa voitollinen, kun tulos edellisenä vuonna oli 474 miljoonaa euroa.

HOK-ELANNON VUODEN 2024 TAPAHTUMAT

Asiakasomistajuus oli huippuedossa vuonna 2024. Lokakuussa HOK-Elannon asiakasomistajien määrä ylitti 700 000 asiakasomistajan rajapyykin, ja koko vuoden aikana HOK-Elantoon liittyi lähes 40 000 uutta asiakasomistajaa. Uusista asiakasomistajista reilu neljäsosa oli alle 25-vuotiaita. Asiakasomistajille maksettiin Bonuksia ja maksutapaetua vuoden 2024 aikana huikeat yli 93 miljoonaa euroa - enemmän kuin koskaan aiemmin. Vuoden 2024 lopussa yli 88 prosenttia HOK-Elannon toimialueen yhdeksän kunnan ja kaupungin kotitalouksista oli joko HOK-Elannon tai muun S-ryhmän osuuskaupan asiakasomistajia.

HOK-Elanto sijoitti vuoden 2024 aikana toimialueensa ruokakauppa- ja ravintolaveroston sekä muiden palveluiden kehittämiseen lähes 103 miljoonaa euroa.

Uusia ruokakauppoja avattiin kolme kappaletta: Alepat Espoon Karakallioon ja Helsingin Puotilaan sekä S-market Ainola Järvenpäähän. Vuoden aikana uudistettiin yhteensä kymmenen ruokakauppaa, joista kaksi oli Prismoja ja kahdeksan Alepoita. Myös Järvenpään Prismakeskuksen uudistushanke käynnistyi ja projekti jatkuu vuoden 2025 puolelle.

HOK-Elanto laajensi sähköautojen latausverkostoa avaamalla uusia pisteitä Espooseen, Helsinkiin ja Järvenpäähän. ABC-latauspisteet käyttävät sataprosenttisesti päästötöntä sähköä, ja niiden verkostoa kehittämällä HOK-Elanto on aktiivisesti mukana mahdollistamassa päästöttömämpää liikennettä. HOK-Elannon ABC-latausverkosto kattaa 41 latausasemalla ja 346 latauspisteellä laajasti koko toimialueen.

HOK-Elanto avasi kesäkuussa upouuden, pitkälle automatisoidun ruoan verkkokaupan keräilykeskuksen Vantaalla. Kyseessä on HOK-Elannon historian suurin yksittäinen investointi ruoan verkkokauppaan. Tämän ohella osuuskauppa panosti ruoan verkkokauppaan myös esimerkiksi pikatoimituksissa, kun robokuljetusten verkostoa laajennettiin ja kumppaniverkostoa kasvatettiin. HOK-Elannon toimialueella pikatoimitustilauksia tekevien talouksien määrä kasvoi vuoden 2024 aikana noin 40 prosenttia vuodesta 2023.

Kesäkuussa HOK-Elanto osti Helsingin legendaarisen Lasipalatsin ravintolatoiminnot ja joulukuussa osuuskauppa ilmoitti yhteistyöstä Espooseen rakennettavan Hybridiarena Hopen kanssa.

Vuonna 2024 HOK-Elanto kehitti tuotevalikoimaansa alueelliset makumieltymykset huomioiden osana ruokastrategiaansa. Strategian tavoitteena on tuoda asiakkaille herkullisia elämyksiä arkeen ja juhlaan, ruokasesonkien mukaan. Tämä näkyy esimerkiksi ravintolatasoisen ruoan tuomisena myymälöihin ruokabuffetien ja kesäkauden Herkku Grills –tuotteiden muodossa. Vuonna 2024 asiakkaiden suosikeiksi nousivat muun muassa italialaiset pinsaleivät, ja HOK-Elannon suosittu Siipiyhtiö-kanansiipibuffet laajeni useaan uuteen myymälään. HOK-Elanto kehittää ja testaa jatkuvasti uusia ruokakonsepteja asiakaskysynnän pohjalta.

Vuoden 2024 lopussa HOK-Elannolla oli yhteensä 412 toimipaikkaa pääkaupunkiseudun ja kehyskuntien, eli Espoon, Helsingin, Hyvinkään, Järvenpään, Keravan, Mäntsälän, Nurmijärven, Tuusulan ja Vantaan alueella.

LIKEVAIHTO JA TULOS

HOK-Elanto-konsernin liikevaihto oli 2 637,5 miljoonaa euroa, jossa kasvua edellisvuoteen oli 2,7 prosenttia (edellinen vuosi 2 567,1 miljoonaa euroa).

HOK-Elanto-konsernin tulos ennen veroja oli 74,0 miljoonaa euroa (38,0 miljoonaa euroa). Tuloksen taustalla ovat sekä liiketoimintojen positiivinen vire läpi linjan, että sijoitussalkun arvon kasvu.

Tulos sisältää kertaluonteisiksi katsottavia tuottoja 1,2 miljoonaa euroa (2,6 miljoonaa euroa), mistä käyttöomaisuuden myyntivoittoja on 1,0 miljoonaa euroa ja kertaluonteisia kuluja -2,5 miljoonaa euroa (17,0 miljoonaa euroa). Kertaluonteisten kulujen positiivisuus johtui pääosin Triplan toimistotiloihin edellisenä vuonna tehdyn vuokravaruksen purusta.

Liiketulos oli 45,0 miljoonaa euroa (16,5 miljoonaa euroa) eli 1,7 prosenttia liikevaihdosta (0,6 prosenttia). Sijoitetun pääoman tuotto oli 9,3 prosenttia (5,9 prosenttia) ja oman pääoman tuotto oli 7,5 prosenttia (4,0 prosenttia).

HOK-Elanto-konsernin liikevaihto ja liiketulos toimialoittain

	Liikevaihto		Liiketulos	
	2024 M€	muutos %	2024 M€	muutos M€
Marketkauppa	2 296,1	3,6 %	32,4	13,4
Tavaratalokauppa	70,0	0,4 %	0,0	-0,5
Ravintolaliiketoiminta	90,5	-2,2 %	0,8	0,9
Liikennekauppa	141,8	-7,2 %	3,3	-0,3
Muu liiketoiminta ja hallinto	39,2	12,7 %	8,5	15,1
HOK-Elanto konserni yhteensä	2 637,5	2,7 %	45,0	28,6

Marketkauppa oli edelleen liiketoiminnan vahva tukijalka 2,3 miljardin euron (2,2 miljardia euroa) liikevaihdollaan ja 3,6 prosentin kasvullaan (7,1 prosenttia). HOK-Elannolla oli vuoden lopussa 124 Alepaa, 66 S-marketia, 16 Prismaa ja yksi Food Market Herkku. Kesäkuussa avattiin Ruoan verkkokaupan Keräilykeskus Vantaalle. Liikevaihdon kasvu johtui mm. uusien toimipaikkojen avauksista ja verkkokaupan kasvusta. Marketkaupan liiketulos oli 32,4 miljoonaa euroa (19,0 miljoonaa euroa).

Kahden Sokos-tavaratalon ja 12 Emotion-kosmetiikkamyymälän liikevaihto oli 70,0 miljoonaa euroa (69,7 miljoonaa euroa), jossa nousua oli 0,4 prosenttia (5,8 prosenttia). HOK-Elannon tavaratalokaupan liiketulos oli 0,0 miljoonaa euroa (0,4 miljoonaa euroa).

Ravintolaliiketoiminnan liikevaihto oli 90,5 miljoonaa euroa (92,6 miljoonaa euroa), jossa laskua oli -2,2 prosenttia (10,0 prosenttia). Ravintoloiden liiketulos oli 0,8 miljoonaa euroa (-0,1 miljoonaa euroa). HOK-Elannolla oli vuoden lopussa 73 ravintolaa.

Liikennekaupan liikevaihto oli 141,8 miljoonaa euroa (152,8 miljoonaa euroa), jossa laskua oli -7,2 prosenttia (-6,2 prosenttia). Liikevaihdon lasku johtui pääosin polttonesteen hintojen laskusta. Ketjuun kuuluu pääkaupunkiseudulla yhteensä 90 polttoneste-, autopesu- ja sähköautolataus toimipaikkaa. Liikennekaupan liiketulos oli 3,3 miljoonaa euroa (3,6 miljoonaa euroa).

HOK-Elannon muun liiketoiminnan muodostavat kiinteistöliiketoiminta, omistajapalvelut sekä hautaus- ja lakipalvelut. Muun liiketoiminnan liikevaihto oli 39,2 miljoonaa euroa (34,8 miljoonaa euroa). HOK-Elannon Hautaus- ja lakipalvelulla on 12 toimistoa.

KONSERNIRAKENNE

HOK-Elanto-konserni koostuu emoyritys Helsingin Osuuskauppa Elannosta, HOK-Elanto Liiketoiminta Oy:stä (Marketkauppa, Tavaratalokauppa, Liikennekauppa, Ravintolaliiketoiminta, Verkkokaupan Keräilykeskus, Herkkukeittiö sekä Omistajapalvelut), HOK-Elanto Palvelu Oy:stä sekä 40 kiinteistöyhtiöstä. Vuoden aikana ostettiin kuusi uutta kiinteistöyhtiötä.

Konserniin kuuluu 23 osakkuusyhtiötä. Osakkuusyhtiöistä merkittävin on Kauppa-keskus Jumbon kiinteistön Vantaalla omistava Kiinteistö Oy Vantaanportin Liikekeskus, josta HOK-Elanto omistaa 27,8 prosenttia.

INVESTOINNIT JA KÄYTTÖOMAISUUDEN MYYNIT

Vuoden 2024 aikana HOK-Elanto investoi toimialueensa palveluverkoston kehittämiseen 102,6 miljoonaa euroa (95,6 miljoonaa euroa). Käyttöomaisuuden myynnit olivat 1,1 miljoonaa euroa (2,6 miljoonaa euroa).

Vuonna 2024 avattiin kolme uutta market yksikköä; S-market Ainola sekä Alepat Puotila ja Karakallio. Kesäkuussa avattiin Ruoan verkkokaupan Keräilykeskus Vantaalle. Uusia ravintoloita avattiin seitsemän; Sir Eino Mummotunneli, Korttelikonttori Myllypuro, Malt&Wine sekä Lasipalatsin ravintolat (Café Lasipalatsi, Terassi Lasipalatsi, Ravintola Lasipalatsi ja BioRex Lasipalatsi).

Uusia ABC-latausasemia avautui neljä (S-market Saunalahti lataus, Prisma Herttoniemi lataus, S-market Espoonlahti lataus ja S-market Ainola lataus).

Lisäksi hankittiin omistukseen omassa käytössä olevia liiketiloja ja kiinteistöjä sekä remontoitiin myymälöitä, joista suurin oli Prisma Jumbo.

RAHOITUS JA SIOITUKSET

Nettorahoitustuotot olivat 29,0 miljoonaa euroa, edellisenä vuonna nettorahoitustuotot olivat 21,5 miljoonaa euroa. Nettorahoitustuottojen kasvu johtui pääosin sijoitussalkun arvon noususta.

Konsernin maksuvalmius on hyvä. Likvidit sijoitukset ja rahavarat olivat vuoden päättyessä 321,7 miljoonaa euroa (edellisenä vuonna 310,4 miljoonaa euroa). Omavaraisuusaste oli 76,8 prosenttia (74,4 prosenttia).

HOK-Elannolla on hallituksen hyväksymä rahoitusstrategia ja sijoituspolitiikka. Sijoitustoiminnassa pyritään pitkäjänteisyyteen ja matalariskisyyteen. Tavoitteena on sekä säilyttää sijoitettu pääoma että kasvattaa pääomaa ja saada sille tuottoa ilman, että sijoitusomaisuuteen kohdistuu hallituksen päättämää tasoa suurempi riski. Sijoitustoimintaa tulee toteuttaa S-ryhmän vastuullisuusohjelman mukaisesti. Sijoituskohteen toimiala- tai toimintatavat eivät saa olla ristiriidassa HOK-Elannon arvojen tai eettisten ja muiden toimintaperiaatteiden kanssa. Rahoitusinstrumentit on arvostettu vuoden 2016 alusta lähtien kirjanpitolain 5 luvun 2a §:n sallimaa vaihtoehtoista nettelyä noudattaen käypään arvoon. Sijoitustoiminnan laskennallinen tuotto vuonna 2024 oli 9,8 prosenttia, kun edellisenä vuonna se oli 10,3 prosenttia.

ASIAKASOMISTAJUUS

HOK-Elannon asiakasomistajat ostivat Bonusta kerryttäviä tuotteita ja palveluja 2 636 miljoonalla eurolla HOK-Elannosta, S-ryhmästä ja S-ryhmän yhteistyökumppaneilta.

HOK-Elantoon liittyi viime vuonna 39 606 (37 546) uutta asiakasomistajaa. Vuoden lopussa heitä oli 709 204 (684 232). Toimialueen yhdeksän kunnan kotitalouksista 88,3 prosenttia (86,5 prosenttia) oli HOK-Elannon tai muun S-ryhmän osuuskaupan asiakasomistajia.

Konsernin myynnistä 65,3 prosenttia (64,6 prosenttia) suuntautui asiakasomistajille. HOK-Elannon asiakasomistajat saivat Bonusta yhteensä 90,0 miljoonaa euroa (87,0 miljoonaa euroa) ja maksutapaetua 3,4 miljoonaa euroa (3,2 miljoonaa euroa). Asiakasomistajille maksetun Bonuksen määrä kasvoi kolme prosenttia ja maksutapaetu seitsemän prosenttia.

S-mobiilisovellus tarjoaa asiakasomistajalle mahdollisuuden seurata Bonuksen ja maksutapaedun kertymisen lisäksi omaa ostokäyttäytymistään: esimerkiksi hiilijalanjälkeä, kasvisten määrää, ruoan kotimaisuutta, ostorytmiä ja muovikassien määrää. S-mobiililla on HOK-Elannon toimialueella 652 000 käyttäjää.

Omistajapalvelulla on 15 toimipistettä. Prismojen ja Helsingin Sokoksen yhteydessä olevat Omistajapalvelut palvelevat monipuolisesti asiakasomistajuuteen ja S-Pankkiin liittyvissä asioissa. Omistajapalveluissa, kentän asiakaspalvelutehtävissä, työskentelee noin 110 henkilöä.

S-PANKKI

S-Pankki tarjoaa ratkaisuja päivittäisten raha-asioiden hoitamiseen, säästämiseen ja hankintojen rahoittamiseen. Maksuton käyttötili, kansainvälinen maksukortti ja pankkitunnukset sähköiseen asiointiin ovat tuntuvia etuja, jotka asiakasomistajat saavat omasta pankistaan. HOK-Elanto omistaa S-Pankista 8,7 prosenttia.

Vuoden 2024 lopussa 715 758 (670 195) HOK-Elannon asiakkaalla oli käytössään S-Etukorttiin liitetty maksukortti. S-Pankin pankkitunnukset on yli 722 089 (663 779) HOK-Elannon asiakkaalla. S-Pankin taustalla on vahva osuustoiminnallinen arvo maailma ja vuonna 2024 suomalaiset arvioivat S-Pankin Suomen vastuullisimmaksi pankiksi jo 12. kerran peräkkäin Euroopan laajimmassa vastuullisuustutkimuksessa.

OSUUDET JA OSUUSPÄÄOMA

Helsingin Osuuskauppa Elannolla on yksi osuuslaji. Osuuksiin ei liity erityisehtoja.

	2024	2023
Osuudet	709 204	684 232
Osuuspääoma	59 117 012,59	59 117 012,59

Osuuspääoma koostuu jäsenten maksamista osuuspääomaan kirjattujen osuusmaksujen yhteenlasketusta määrästä. Tilikauden aikana on eronneille tai erotetuille jäsenille palautettu heidän maksamansa osuusmaksut välittömästi osuuskunnan sääntöjen mukaisesti. Palautettujen osuuksien lukumäärä oli 14 634 kpl (17 475 kpl) ja osuus kaikista osuuksista 2,1 prosenttia. Palautettuja osuusmaksuja vastaavat osuudet on mitätöity. Osuudesta maksettu vastike vastaa jäsenen eroamishetkellä kertynyttä osuusmaksua, joka täyteen maksaneilla oli 100 euroa. Palautettujen osuusmaksujen yhteismäärä oli 1,4 miljoonaa euroa (1,6 miljoonaa euroa).

HENKILÖSTÖ

Henkilökuntaa oli vuoden lopussa 6 958 henkilöä (6 825).

Kokoaikaisiksi henkilötyövuosiksi muutettuna henkilökunnan laskennallinen määrä oli 5 426 henkilöä (5 524). Määrä on laskettu keskimääräisenä ja se jakaantui toimialoittain seuraavasti:

	2024	2023
Marketkauppa	4331	4 348
Tavaratalokauppa	191	192
Ravintolaliiketoiminta	535	646
Liikennekauppa	15	13
Muu liiketoiminta, ketjuohjaus ja hallinto	354	325
Yhteensä	5 426	5524

Toimintaa on kehitetty pitkäjänteisesti yhdessä henkilöstön kanssa ja työtyytyväisyys on ollut jo useiden vuosien ajan selvästi suomalaisten työpaikkojen keskiarvoa korkeammalla tasolla. Vuoden 2024 henkilöstötutkimuksen vastausprosentti oli 83,1 ja tulos oli jälleen hyvällä tasolla TYT indeksin ollessa 71,7, joka oli +2,2 pistettä korkeampi kuin Suomen yleisnormi. Vastaajista 83 prosenttia suosittelee HOK-Elantoa työnantajana. Tunnustuksena henkilöstön korkeasta omistautuneisuudesta HOK-Elannolle myönnettiin Suomen Innostavimmat Työpaikat 2024 -tunnustus.

Sairauspoissaolot laskivat edelleen vuoden 2024 aikana laskien konsernitasolla 2 päivää/työntekijä/vuosi ja liiketoiminnoittain vaihdellen 2–5 päivää/työntekijä/vuosi.

Mielenterveyden sairauspoissaolojen kasvu saatiin pysähtymään vuonna 2022 ja vuoden 2024 aikana niiden laskeva trendi säilyi kuormittavasta tilanteesta huolimatta. MIELI ry myönsi HOK-Elannelle Hyvän mielen työpaikka® -merkin vuonna 2024 jo kolmannelle kaudelle osoituksena sitoutumisesta henkilöstön mielenterveyden edistämiseen. Vuonna 2024 jatkoimme koko henkilöstölle suunnattuja Mielen ensiapu -valmennuksia osana työturvallisuuskoulutuskokonaisuutta. Jatkoimme myös esihenkilöiden valmennuksia hyödyntää työyhteisötutkimuksen tuloksia systemaattisesti osana työyhteisöjen kehittämistyötä ja osallistutimme koko henkilökuntaa aikaisempaa enemmän työyhteisötutkimuksen tulosten pohjalta kehittämiskohteiden valintaan työhön.

Työkyvyn tuen keinovalikoima oli vuoden 2024 aikana edelleen hyvin aktiivisesti käytössä. Kehitimme toimintamallejamme sekä kirkastimme eri toimijoiden rooleja yhdessä liiketoimintojen ja kumppaneiden kanssa. Esimerkiksi varhaisen tuen keskusteluja käytiin isoista organisaatiomuutoksista huolimatta edelleen 81 prosentin kanssa niistä henkilöistä, joilla oli yli 20 poissaolopäivää (-11 prosenttia). Työkykyneuvotteluita pidettiin 510 kpl vuonna 2024. Osasairausvapaiden ja muokatun työn käyttö jatkuivat edelleen aktiivisina, kuten edellisvuonna.

Keskimääräinen työsuhteen pituus oli 8 vuotta 6 kuukautta (8 vuotta 2 kuukautta). Henkilökunnan keski-ikä oli 35,5 vuotta (35,1 vuotta). Naisten osuus koko henkilöstöstä oli 73,4 prosenttia (73,4 prosenttia). Kokoaikaisten työntekijöiden osuus koko henkilöstöstä oli 36,7 prosenttia (38,9 prosenttia). Ulkomaalaistaustaisia työntekijöitä osuuskaupassa oli 59 (59) eri maasta. Kesätoit HOK-Elanto tarjosi noin 2 350 nuorelle (2 300).

Lakisääteisen työterveyshuollon täydennykseksi HOK-Elanto on tarjonnut henkilöstölleen sairaanhoidon palveluja, vapaa-ajan tapaturmavakuutuksen ja Sairauskassan lisäetuksia. Henkilöstön hyvinvointia on tuettu ePassin kautta, jota henkilö voi monin eri tavoin hyödyntää omasta hyvinvoinnista huolehtimiseen. Henkilöstön palkitsemiseen käytettiin vuonna 2024 noin 5,1 miljoonaa euroa (3,3 miljoonaa euroa).

Vuonna 2024 panostukset rekrytointiin ja työnhakijakokemukseen jatkuivat. HOK-Elanto vastaanotti 50 600 (62 000) työhakemusta, joista 13 600 (10 600) oli kesätyöhakemuksia ja 5 600 (6 500) oli tutustu työelämään ja tienaa –harjoitteluhakemuksia. Kesärekrytointien ryhmähaastatteluissa oli mukana myös toimipaikkojen esihenkilöitä kaikista eri ketjuista. Vuoden 2024 aikana rekrytoinnissa kaikki uusavausten rekrytointiprosessit tehtiin inhouse -tekemisenä. Hakijakokemus kehittyi erityisesti Tutustu työelämään ja tienaa –harjoittelijoiden rekrytoinneissa, jotka tehtiin jo toista kertaa keskitetysti HR –osaston toimesta ja hakeminen tapahtui uuden rekrytointijärjestelmän kautta.

Vuoden 2024 aikana tehdyt panostukset rekrytointiin, hakijakokemukseen sekä perehdytykseen olivat iso osatekijä siinä, että HOK-Elannon vaihtuvuus pieneni ja oli vuonna 2024 18,9 prosenttia (22,2 prosenttia).

RISKIENHALLINTA

HOK-Elanto-konsernissa pyritään ennakolta tunnistamaan riskitekijät sekä arvioimaan niiden todennäköisyys ja merkittävyys liiketoiminnan tavoitteiden kannalta. HOK-Elannon hallitus on käsitellyt ja hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jossa kuvataan riskienhallinnan tavoitteet, keskeiset toteutustavat ja vastuut. Riskienhallintatyö on jatkuvaa ja sitä toteutetaan johtamisprosessin kaikissa osissa. Riskejä tarkastellaan kokonaisvaltaisesti, huomioiden strategiset ja operatiiviset riskit. Yritysturvallisuuden johtaminen uuden yritysturvallisuushallintamallin avulla tuo yritysturvallisuuden johtamisen tehokkaammaksi, näkyvämmäksi ja hallittavammaksi eri osa-alueineen.

HOK-Elannon strategisia riskejä tarkastellaan vuosittain lyhyellä (3 vuotta) ja pitkällä (10 vuotta) aikajänteellä. Merkittävimmät HOK-Elannon lyhyen aikavälin riskit liittyvät yleiseen poliittiseen ja taloudelliseen epävarmuuteen. Tilanteesta aiheutuvia riskejä ovat mm. kuluttajien ostovoiman ja kuluttajaluottamuksen heikkeneminen sekä Helsingin keskustan kaupallinen hiipuminen.

Päivittäistavarakaupan kilpailukyvyn varmistaminen on edelleen keskeistä kaupan alan muutoksessa. Pitkällä aikavälillä merkittävimmät riskit liittyvät HOK-Elannon näkökulmasta mm. kulutustottumusten, työelämän ja liikkumisen muutosten kehittymiseen ja niiden vaikutuksiin kuluttajakäyttäytymiseen. Lisäksi osana S-ryhmää HOK-Elannon riippuvuus SOK:n palvelutuotannosta, erityisesti yhteisten hankinta- ja logistiikkatoimintojen sekä tietojärjestelmien osalta, muodostaa riskejä sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä.

Strategisia riskejä hallitaan sekä HOK-Elannon omilla että S-ryhmätason toimenpiteillä.

HOK-Elannossa kiinnitetään erityistä huomiota asiakkaiden turvallisuuteen sekä henkilöstön työturvallisuuteen ja hyvinvointiin. Työturvallisuuden kehittämisohjelmalla HOK-Elanto jatkaa työturvallisuuteen ja työhyvinvointiin panostamista. HOK-Elanto liittyi Työterveyslaitoksen Nolla tapaturmaa -foorumin jäseneksi, joka osoittaa sitoutumisemme työturvallisuuden kehittämiseen. Jokaisella toimipaikalla on omat ohjeensa ja suunnitelmansa, jotka perustuvat työympäristön riskien tunnistamiseen. Henkilökuntaa koulutetaan säännöllisesti, jotta he tuntevat turvallisuuteen liittyvät ohjeet ja osaavat huolehtia asiakkaiden turvallisuudesta.

VASTUULLISUUS

Kohti kestävän kuluttamisen uutta normaalia

Kestävä tuotanto ja kulutus ovat yksi maailmanlaajuisista kestävän kehityksen tavoitteista. Ilmastoystävällisen ruokavalion keskeinen ajatus on, että syömällä terveellisesti ihminen voi toimia myös ilmaston kannalta järkevästi. Suomalaiset arvostavat kotimaista ruokaa sen turvallisuuden, puhtauden, luotettavuuden ja työllistävän vaikutuksen vuoksi. Tavoitteenamme on, että vuonna 2030 myymästämme ruoasta vähintään 65 prosenttia on kasvipohjaista ja 80 prosenttia on kotimaassa valmistettua.

HOK-Elannon myymistä elintarvikkeista 62,25 prosenttia oli kasvipohjaisia. Kasvipohjaisten tuotteiden myyntiä ovat vauhdittaneet mm. satokauden kasvisten esiin nostaminen sekä Alle euron hevit hedelmä- ja vihannesosastolla. Lisäksi S-market -ketju osallistui jälleen alkuvuoden Vegaanihaasteeseen. HOK-Elannon ravintoloissa tuore porsaan- ja broilerin liha on 100 prosenttisesti kotimaista ja ravintolat ilmoittavat käyttämänsä lihan alkuperämaan avoimesti asiakkailleen. Ruokalistoilta löytyy aina myös luomu- ja vegaanivaihtoehtoja ja mm. luomuviinien osuus tarjolla olevista viineistä oli 28 prosenttia vuonna 2024.

Kestävää kaupungistumista ja asiakkaidemme hiilineutraalia liikkumista olemme mahdollistaneet toimimalla kaupunkipyörien pääyhteistyökumppanina Helsingissä, Espoossa ja Vantaalla. Lisäksi tarjoamme nykyisellään 41 toimipaikkamme yhteydessä mahdollisuuden auton lataamiselle. Kasvu lataustapahtumien määrässä oli voimakasta myös viime vuonna ja niiden määrä kasvoi 27 prosentilla edelliseen vuoteen verrattuna.

Asiakkaidemme uudelleen käytettävien tavaroiden helppoon kierrättämiseen tarkoitettuja Boksi-keräyspisteitä avattiin aiemmin perustettujen Prisma Olarin, Prisma Itäkeskuksen ja Prisma Viikin ohella Prisma Järvenpäähän. Pienempiä Boksi-keräyskasteita on tarjolla asiakkaille viidessä S-marketissa sekä Sokos Helsingissä. Itsepalveluperiaatteella toimiva Kierrätyskeskuksen lahjoituspiste Boksiin asiakkaat voivat tuoda uudelleenkäyttöön sopivaa tavaraa maksutta myymälän aukioloaikojen mukaisesti.

Kohti kestäväää kasvua - luonnonvaroja kunnioittaen

Ilmastonmuutoksen haasteisiin vastaaminen ja työ kiertotalouden edistämiseksi ovat jatkuneet kaikilla liiketoiminta-alueilla ohjaten kohti tavoitettamme olla osa hiilinegatiivista S-ryhmää vuonna 2025.

Merkittävimmät päästöt toiminnassamme syntyvät kaupan kylmälaitteista. Kaikissa myymälöissä siirrytään haitattomampien kylmäaineiden käyttöön kylmäteknikassa vuoteen 2030 menneessä ja vuoden 2024 lopussa 65 prosentissa myymälöistämme oli käytössä nk. luonnollinen kylmäaine. Kylmälaitosmuutoksilla on myös myönteinen vaikutus energiankulutuksen alentumiseen ja sitä kautta myös kustannuksiin, koska uudet kylmäkoneet ovat energiatehokkuudeltaan nykyistä laitekantaa parempia. Kylmälaitosten uusimisen yhteydessä tehostetaan myös lauhdelämmön talteenottoa hyödyntäen sitä laajasti koko kiinteistön tarpeisiin.

Aurinkovoimaloita hyödynnetään osana kiinteistön energiatarvetta seitsemässä kiinteistössä ja voimalan tuotto kattaa, kohteesta riippuen, noin 10–25 prosenttia myymälän vuotuisesta sähkönkulutuksesta.

HOK-Elanto on sitoutunut puolittamaan hävikin vuoteen 2030 mennessä ja hävikin vähentämisessä keskeiset työkalut ovat tilaustoiminnan ja ennustettavuuden kehittämisessä. Punalaputetut tuotteet ja illan tupla-alennus vähentävät hävikkiä silloin, kuin kysynnässä tapahtuu odottamattomia muutoksia. S-marketeissa tutuksi tulleet Hyvikki-laatikot otettiin käyttöön myös Prisma -ketjussa. Alepa-ketjussa on käytössä

oma Hyvikkihevi, jossa syömäkelpoisia, mutta hehkeimmät hetkensä nähneitä hedelmiä ja vihanneksia myydään euron kilohintaan. Myynnistä poistettuja, mutta käyttökelpoisia hedelmiä, kasviksia ja leipomotuotteita myytiin vuodessa peräti 506 000 Hyvikkilaatikollista, missä tapahtui merkittävä 64 prosentin kasvu edelliseen vuoteen verrattuna. Myynnistä poistettuja, syömäkelpoisia elintarvikkeita ohjataan säännöllisesti myymälöistä noin 40 ruoka-apua tarjoavalle yhteistyökumppanille.

Saavutimme jo vuonna 2023 vuoteen 2025 asetetun tavoitteemme ohjata toiminnasta syntyvät jätteet 80 prosenttisesti kierrätykseen. Vuonna 2024 osuus kasvoi 81 prosenttiin. HOK-Elannon toimipaikkojen tuottaman jätteen kokonaismäärä on laskenut vuodesta 2013 alkaen joka vuosi ja viime vuonna sen määrä laski edelliseen vuoteen verrattuna 2 prosenttia. Käynnistimme vuonna 2024 kuivajätteen keräyksen ja sekajätteen keräämisestä luovuttiin useimmissa myymälöissä. Erityistä huomiota on kiinnitetty lisäksi erilaisten muovien erilliskeräämiseen. Polttonestekaupan ympäristöriskien toimenpideohjelma on käynnissä.

Tuoteturvallisuus on osa vastuullisuutta ja sen tärkeänä työkaluna on elintarvikkeiden omavalvonta. Kaikki HOK-Elannon toimipaikat ovat saaneet kuntien viranomaisten valvontatarkastuksissa oivallisen tai hyvän arvosanan. Sijoittajana HOK-Elanto toimii vastuullisesti ja arvioi sijoitustoimintaansa säännöllisesti tunnistaakseen sijoituskohdeiden merkityksen kestäväen kehityksen edistämässä.

Kohti yhdenvertaista maailmaa – eriarvoisuutta poistaen

Nuorten työllistäminen ja työllistymisen edistäminen on ollut vahvasti HOK-Elannon tavoitteena jo vuosien ajan. Yli 2000 kesätyöntekijää työllistyi niin lyhyemmissä Tutustu työelämään ja tienaa -harjoitteluissa kuin pidemmissäkin työsuhteissa.

Olemme sitoutuneet toimimaan syrjimättömästi ja yhdenvertaisuusperiaatteiden mukaisesti ja haluamme edistää ihmisoikeuksien toteutumista omassa toiminnassamme. Monikulttuurisuus on osa HOK-Elannon arkea. HOK-Elanto on jo vuosia kouluttanut ja palkannut maahanmuuttajia ja siten edistänyt heidän sopeutumistaan suomalaisen yhteiskuntaan ja työelämään. Osana Elinkeinoelämän keskusliiton Työstä turvaa -hanketta HOK-Elanto on työllistänyt 22 sotaa paennutta ukrainalaista Prismoissa ja S-marketeissa.

HOK-Elanto auttaa myös monien erityisryhmien sopeutumista ja suvaitsevaisuuden lisäämistä työllistämällä mm. kehitysvammaisia ja mielenterveyskuntoutujia. HOK-Elanto lahjoitti joulukuussa 2024 kymmenen euroa per hokelantolainen eli yhteensä 71 000 euroa Mielenterveyden keskusliitolle mielenterveystyön edistämiseen. Tämän vuotinen lahjoituskohde valittiin henkilökunnan yhteisellä äänestyksellä, jossa jokainen sai äänestää useista eri vaihtoehdoista itselleen tärkeintä kohdetta.

Yhteistyökumppanit

HOK-Elannon Bonuspartnerit tarjoavat asiakasomistajille palveluita, joita osuuskauppa ei itse tuota, kuten terveys-, vakuutus-, optikko-, apteekki-, risteily-, media- sekä kulttuuripalveluita. Yhteistyökumppaneita, joiden toimintaa HOK-Elanto tuki vuonna 2024 olivat muun muassa Helsingin, Espoon ja Vantaan kaupunkipyörät, Lasten Päivän Säätiö ja NYTin Yrityskylä.

HALLINTO

HOK-Elannon keskeiset hallintoelimet ovat edustajisto, hallintoneuvosto ja hallitus.

Vuonna 2024 hallintoneuvoston puheenjohtajana toimi OTK, eMBA Heli Puura, 1. varapuheenjohtajana kansanedustaja, THM Sari Sarkomaa ja 2. varapuheenjohtajana teatteritaiteen maisteri Irina Krohn. Hallintoneuvoston muut jäsenet vuonna 2024 olivat kauppatieteiden kandidaatti Arto Bryggare, kansanedustaja Atte Kaleva, talousjohtaja Anne Karjalainen, kansanedustaja, VTT Kimmo Kiljunen, kansanedustaja, LT Mia Laiho, erityisasiantuntija Mika Raatikainen, yrittäjä Antti Rantalainen, lääkäri Pekka Reinikainen, lehtori, VTT Anu Suoranta, kaupunkitutkija, tekniikan tohtori Kaarin Taipale, eläkeläinen Anita Tuohino, eläkeläinen Kari Uotila ja erityisasiantuntija Johanna Värmälä. Henkilökunnan edustajina hallintoneuvostossa toimivat ryhmäpäällikkö Roope Kämppi ja päätyösuojeluvaltuutettu Christa Pessi.

Vuonna 2025 hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa OTK, eMBA Heli Puura. Uusina puheenjohtajistossa aloittivat 1. varapuheenjohtajana kansanedustaja, LT Mia Laiho ja 2. varapuheenjohtajana lehtori, VTT Anu Suoranta. Hallintoneuvoston muina jäseninä jatkavat kansanedustaja, kauppatieteiden kandidaatti Atte Kaleva, kansanedustaja, VTT Kimmo Kiljunen, teatteritaiteen maisteri Irina Krohn, kaupunkitutkija, tekniikan tohtori Kaarin Taipale, eläkeläinen Anita Tuohino, eläkeläinen Kari Uotila ja erityisasiantuntija Johanna Värmälä. Uusina jäseninä hallintoneuvostossa aloittivat pääekonomisti Elias Erämaja, kansanedustaja Timo Harakka, kansanedustaja, geronomi (ylempi AMK) Arja Juvonen, maanviljelijä Jyrki Kosonen, kansanedustaja Mika Poutala ja diplomi-insinööri Suvi Rihtniemi. Henkilökunnan uusina edustajina aloittivat markknapäällikkö Piia Lempiäinen ja työsuojeluvaltuutettu Maarit Turja.

Vuonna 2024 hallituksen jäseninä toimivat toimitusjohtaja Veli-Matti Liimatainen (hallituksen puheenjohtaja), toimitusjohtaja Markku Uitto (varapuheenjohtaja), professori Jaakko Aspara, oikeustieteen kandidaatti, ekonomi Tuula Entelä, toimitusjohtaja Taru Keronen, kauppatieteiden maisteri Pekka Laaksonen ja toimitusjohtaja Reetta Peltola.

Vuonna 2025 hallituksen puheenjohtajana jatkaa toimitusjohtaja Veli-Matti Liimatainen ja varapuheenjohtajana toimitusjohtaja Markku Uitto. Muut hallituksen jäsenet ovat oikeustieteen kandidaatti, ekonomi Tuula Entelä, toimitusjohtaja Taru Keronen, kauppatieteiden maisteri Pekka Laaksonen ja toimitusjohtaja Reetta Peltola. Uutena hallituksen jäsenenä aloitti apulaisprofessori, dosentti Jenni Sipilä.

Tilikauden 2024 tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, joka jatkaa tilintarkastajana myös tilikaudella 2025.

HOK-Elanto-konsernin johtoryhmän muodostavat v. 2025 toimitusjohtaja Veli-Matti Liimatainen, toimialajohtaja Kimmo Nikula (S-market, Alepa, Food Market Herkku, sekä Hautaus- ja Lakipalvelu), toimialajohtaja Lassi Juntunen (Prisma, ABC, verkko-kauppa), toimialajohtaja Henriikka Puolanne (ravintolat, Sokos ja Emotion), talous- ja hallintojohtaja Juha Ilvonen, kiinteistöjohtaja Timo Myllynen, viestintä- ja markkinointijohtaja Tuomas Ahola, henkilöstöjohtaja Kaisa Tuuliainen ja muutosjohtaja Kirsi Vehkaluoto.

ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Vuoden 2025 talouden näkymät ovat haastavat ja ilmassa on edelleen paljon epävarmuuksia. Suomessa taantuma näyttäisi jääneen taakse ja talous toipuu, vaikka kasvu on vielä hidasta. Inflaation hidastumisen, korkojen laskun sekä ostovoiman kohentamisen odotetaan lisäävän kotitalouksien tuloja ja vahvistavan kulutusta. Myös yritysten investointien odotetaan kääntyvän kasvuun kuluvan vuoden aikana. Talouden sopeutustoimet jatkuvat, ja uudet arvonlisäverojen korotukset heijastuvat suoraan yksityiseen kulutukseen. Kulutuksen kasvua hillitsee myös työllisyyden heikentyminen.

Vuosi 2025 on käynnistynyt HOK-Elannolla riemukkaissa merkeissä, kun juhlistamme 120-vuotiaan osuuskauppamme taivalta. HOK-Elannon päätarkoituksena on jatkossakin tarjota asiakasomistajille parasta mahdollista palvelua ja kilpailukykyisiä hintoja.

Kuluvan vuoden aikana on tarkoitus avata yksi uusi Alepa ja yksi uusi S-market sekä jatkaa marketmyymälöiden remontoitajia. Espoon Kivenlahden Hybridiarena Hypeen avataan kaksi täysin uutta ja laadukasta ravintolakokonaisuutta. Lisäksi Järvenpään Prismakeskukseen avataan kahvila Presso sekä Pizza Buffet.

Arvioitu investointien määrä vuonna 2025 on 98 miljoonaa euroa. Henkilökunnan määrän arvioidaan kasvavan n. 100 henkilöllä vuoden 2025 aikana. HOK-Elannon liikevaihdon arvioidaan kasvavan hieman. Liiketoiminnan tuloksen ennakoidaan pysyvän edellisen vuoden tasolla.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOA TAI TAPPIOTA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Helsingin Osuuskauppa Elannon jakokelpoinen ylijäämä 31.12.2024 on 657.712.949,10 euroa.

Hallitus ehdottaa, että Helsingin Osuuskauppa Elannon tilikauden 1.1.- 31.12.2024 ylijäämä 60.317.644,04 euroa jätetään edellisten tilikausien ylijäämätilille.

TULOSLASKELMA

Konserni

Osuuskauppa

	Liitetieto	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liikevaihto	1	2 637 476 177,16	2 567 062 082,98	90 397 375,31	85 607 097,35
Liiketoiminnan muut tuotot	2	2 020 677,28	3 603 269,34	1 006 442,71	2 171 699,59
Materiaalit ja palvelut	3				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		1 903 313 053,28	1 866 995 722,68	6 638 169,21	6 360 135,60
Ulkopuoliset palvelut		43 731 431,93	46 830 922,75	8 706,02	22 170,14
		1 947 044 485,21	1 913 826 645,43	6 646 875,23	6 382 305,74
Henkilöstökulut	4				
Palkat ja palkkiot		221 335 030,25	210 704 953,19	11 828 044,72	11 137 803,48
Henkilösivukulut		46 269 429,21	47 401 107,03	2 833 571,42	2 683 207,60
		267 604 459,46	258 106 060,22	14 661 616,14	13 821 011,08
Poistot ja arvonalentumiset	5	61 550 528,95	64 071 113,13	7 530 757,03	14 352 867,54
Liiketoiminnan muut kulut					
Toimitilavuokrat		114 536 475,72	122 748 405,76	27 592 936,67	31 336 975,20
Muut kulut	6, 7, 8	203 730 433,62	195 455 461,11	21 511 187,17	18 598 813,91
		318 266 909,34	318 203 866,87	49 104 123,84	49 935 789,11
Liikelylijäämä (-alijäämä)		45 030 471,48	16 457 666,67	13 460 445,78	3 286 823,47
Osuus osakkuusyritysten tuloksista (+/-)		-537 117,02	-489 575,85		
Rahoitustuotot ja -kulut	9	29 555 131,70	22 015 139,40	30 962 568,25	22 099 731,72
Ylijäämä (alijäämä) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		74 048 486,16	37 983 230,22	44 423 014,03	25 386 555,19
Tilinpäätössiirrot	10			28 438 091,73	20 422 509,78
Tuloverot	11	-13 904 710,42	-7 560 038,64	-12 543 461,72	-9 910 897,85
Vähemmistöosuudet (+/-)		36 230,23	141 052,43		
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		60 180 005,97	30 564 244,01	60 317 644,04	35 898 167,12

TASE		Konserni		Osuuskauppa	
VASTAAVAA	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet	12	36 946 363,07	48 296 584,89	648 461,79	1 146 326,87
Aineelliset hyödykkeet	12	389 155 498,56	352 438 139,75	150 892 087,47	147 257 887,11
Sijoitukset	13				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				98 291 030,47	79 756 445,92
Osakkuusyritysosakkeet		44 955 262,29	43 792 145,31	49 616 090,68	48 037 363,76
Muut sijoitukset		156 190 252,94	142 277 974,26	279 681 647,33	240 789 003,14
		627 247 376,86	586 804 844,21	579 129 317,74	516 987 026,80
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	14	87 159 621,48	83 126 516,54	140 842,26	158 423,77
Pitkäaikaiset saamiset	15, 16	2 219 795,96	3 250 439,85	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset	17, 18	55 057 709,27	59 197 915,05	33 217 854,92	25 588 978,90
Rahoitusarvopaperit	19	224 182 912,09	204 122 805,07	224 182 912,09	204 122 805,07
Rahat ja pankkisaamiset		97 493 376,21	106 320 580,00	82 983 963,64	87 912 027,03
		466 113 415,01	456 018 256,51	340 525 572,91	317 782 234,77
VASTAAVAA YHTEENSÄ		1 093 360 791,87	1 042 823 100,72	919 654 890,65	834 769 261,57
VASTATTAVAA					
		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
OMA PÄÄOMA					
Osuuspääoma	20	59 117 012,59	59 117 012,59	59 117 012,59	59 117 012,59
Vararahasto		67 000 000,00	67 000 000,00	67 000 000,00	67 000 000,00
Osuusmaksurahasto		13 527 308,65	11 588 317,39	13 527 308,65	11 588 317,39
Edellisten tilikausien tulos		637 008 525,30	606 444 281,31	597 395 305,06	561 497 137,94
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		60 180 005,97	30 564 244,01	60 317 644,04	35 898 167,12
		836 832 852,52	774 713 855,30	797 357 270,34	735 100 635,04
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	21			961 908,27	0,00
VÄHEMMISTÖOSUUDET		2 487 873,45	976 610,19		
PAKOLLISET VARAUKSET	22	10 709 482,13	15 668 029,56	2 643 152,21	6 057 034,21
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen vieras pääoma	23, 26	3 033 201,29	6 489 307,88	43 306 862,34	14 554 060,67
Laskennallinen verovelka	24	227 154,97	11 554,57		
Lyhytaikainen vieras pääoma	25, 26	240 070 227,51	244 963 743,22	75 385 697,49	79 057 531,65
		243 330 583,77	251 464 605,67	118 692 559,83	93 611 592,32
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		1 093 360 791,87	1 042 823 100,72	919 654 890,65	834 769 261,57

RAHOITUSLASKELMA

Konserni

Osuuskauppa

	Viite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA					
Liikeliikäämä		45 030 471,48	16 457 666,67	13 460 445,78	3 286 823,47
Oikaisut liikeliikäämään	(1)	55 547 550,77	69 972 923,07	3 156 400,35	18 108 298,38
Käyttöpääoman muutos	(2)	-4 485 635,55	11 543 181,65	9 240 524,53	-1 657 596,80
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja		96 092 386,70	97 973 771,39	25 857 370,66	19 737 525,05
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-1 160 141,43	-4 139 104,07	-3 450 441,02	-5 773 281,67
Saadut korot ja muut rahoitustuotot		10 294 717,09	10 364 625,57	14 114 297,81	12 850 286,21
Maksetut tuloverot		-14 476 618,04	-4 916 103,35	-14 417 341,08	-4 814 273,77
Liiketoiminnan rahavirta		90 750 344,32	99 283 189,54	22 103 886,37	22 000 255,82
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-48 030 970,13	-68 265 778,47	-14 107 206,74	-10 232 451,97
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		-38 708 390,56	-16 059 648,38	-18 534 584,55	-15 273 670,94
Investoinnit muihin sijoituksiin		-15 852 507,88	-11 250 512,34	-15 723 636,25	-7 124 314,74
Myönnettyt lainat		0,00	0,00	-29 390 399,57	-4 675 270,00
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		196 651,96	296 991,13	39 615,59	84 831,04
Luovutustulot muista sijoituksista		905 517,93	2 309 749,52	905 517,93	2 309 749,52
Lainasaamisten takaisinmaksut		24 999,99	0,00	4 435 034,05	4 167 562,22
Muiden sijoitusten lisäys		-61 320 443,15	-117 942 578,95	-61 320 443,15	-117 942 578,95
Muiden sijoitusten vähennys		55 216 189,96	98 644 796,37	55 216 189,96	98 644 796,37
Saadut osingot investoinneista		6 540 259,60	2 905 223,81	6 539 922,10	2 904 761,31
Investointien rahavirta		-101 028 692,28	-109 361 757,31	-71 939 990,63	-47 136 586,14
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA					
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0,00	34 594,54	31 850 000,00	850 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-42 437,21	0,00	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)		-500 089,73	466 348,46	-5 235 630,24	10 716 400,56
Osuuspääoman muutos		1 993 671,11	1 831 803,53	1 993 671,11	1 831 803,53
Maksetut osuuspääoman korot		0,00	-162,44	0,00	-162,44
Konserniavustukset		0,00	0,00	16 300 000,00	0,00
Rahoituksen rahavirta		1 451 144,17	2 332 584,09	44 908 040,87	13 398 041,65
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)		-8 827 203,79	-7 745 983,68	-4 928 063,39	-11 738 288,67
Rahavarat tilikauden alussa		106 320 580,00	114 066 563,68	87 912 027,03	99 650 315,70
Rahavarat tilikauden lopussa		97 493 376,21	106 320 580,00	82 983 963,64	87 912 027,03
Oikaisut liikeliikäämään					
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)	(1)	-1 003 917,12	-2 338 300,45	-919 961,05	-1 927 260,54
Poistot ja arvonalentumiset		61 550 528,95	64 071 113,13	7 530 757,03	14 352 867,54
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-4 999 061,06	8 240 110,39	-3 454 395,63	5 682 691,38
Käyttöpääoman muutos	(2)	55 547 550,77	69 972 923,07	3 156 400,35	18 108 298,38
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos		5 382 328,79	-9 923 331,20	6 426 582,73	-4 030 025,62
Vaihto-omaisuuden muutos		-3 979 899,09	7 189 682,48	17 581,51	-30 535,48
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos		-5 888 065,25	14 276 830,37	2 796 360,29	2 402 964,30
		-4 485 635,55	11 543 181,65	9 240 524,53	-1 657 596,80

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Helsingin Osuuskauppa Elanto (HOK-Elanto) hoitaa konsernin rahoitus-, talous-, kiinteistö-, markkinointi-, henkilöstö- ja jäsenhallintotehtävät. HOK-Elanto myy säännöllisesti hallintopalveluita ja vuokraa toimitiloja tytäryhtiöilleen ja jossain määrin myös konsernin ulkopuolelle. Nämä hallintopalveluiden myyntituotot ja vuokratuotot kirjataan HOK-Elannon liikevaihtoon.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen laajuus ja konsernirakenteen muutokset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät HOK-Elannon lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa HOK-Elannolla on välittömästi tai välillisesti enemmän kuin puolet osakkeiden tuottamista äänistä tai joissa sillä muutoin on määräysvalta. Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yritykset konsernin omistusosuuksineen on esitetty taseen vastaavien liitetiedoissa.

Tilikauden aikana HOK-Elanto osti seuraavien yhtiöiden koko osakekannan: Kiinteistö Oy Espoon Kuusiniementie 1, Kiinteistö Oy Helsingin Puustellinkuja 2, Kiinteistö Oy Espoon Kuusiniementie 2, Kiinteistö Oy Espoon Niittykummun Metrokeskus ja Kiinteistö Oy Espoon Metsänpojankuja 4. Kiinteistö Oy Espoon Niittykummun Metrokeskus omistaa 72% Kiinteistö Oy Espoon Niittykummun Metropysäköinnin osakkeista ja se yhdistellään konserniin vähemmistöyhtiönä. Kyseiset yhtiöt on sisällytetty konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta alkaen.

HOK-Elanto on ostanut lisäosuuksia Siltavaja Oy:stä ja se yhdistellään jatkossa konserniin osakkuusyhtiönä.

Sisäisen omistuksen eliminointi

Konsernin sisäinen tytäryhtiöosakkeiden omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaan vähentämällä osakkeiden hankintameno sekä tytäryhtiöiden omasta pääomasta määrä, joka vastaa konsernin omistusosuutta. Tilikauden 1999 alun jälkeen hankittujen tytäryritysten omaan pääomaan on luettu myös laskennallisella verovelalla vähennettynä poistoero ja verotusperusteiset varaukset.

Eliminoinneissa syntyneet erot on siltä osin kuin ne ovat johtuneet kiinteistöjen käypien ja kirjanpitoarvojen erosta jaettu ao. käyttöomaisuuserille ja loput on esitetty konserniliikearvona. Niiden tytäryhtiöiden osalta, joissa em. jakoa ei ole suoritettu, eliminointierot käsitellään yhtenä eränä eli konserniliikearvona konsernitaseessa.

Rakennuksiin kohdistetut konserniaktiivat ja -passiivat poistetaan/tuloutetaan omaisuuserän poistosuunnitelman mukaan.

Sisäiset liiketapahtumat

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on eliminoitu konsernin sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, käyttöomaisuuden sisäiset myyntivoitot sekä keskinäiset saamiset ja velat. Konsernitilinpäätöksessä vaihto-omaisuuteen ei sisälly sisäistä katetta.

Vähemmistöosuus

Vähemmistöosuudet omasta pääomasta ja tuloksesta on erotettu ja esitetty erikseen tilinpäätöksessä.

Osakkuusyhtykset

Osakkuusyhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta ja muista oman pääoman muutoksista oikaistuna mahdollisella konserniliikearvon poistoilla (konsernireservin tuloutuksella) ja saaduilla osingoilla on esitetty omana eränään konsernituloslaskelmassa.

Konsernitaseessa osakkuusyhtiöiden hankintameno on ja konsernin omaan pääomaan on lisätty konsernin osuus hankinnan jälkeen kertyneestä osakkuusyhtiön nettovarallisuudesta sisältäen myös tilinpäätössiirtojen kertymän laskennallisella verovelalla vähennettynä

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on kirjattu taseeseen hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan.

Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen välittömien menojen mukaiseen hankintameno vähennettynä vuosittain kirjanpidossa tehdyillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaisten poistojen ja kirjattujen poistojen erotus esitetään konsernin yhtiöiden tuloslaskelmissa tilinpäätössiirtona ja niiden taseissa mainittujen poistojen kertynyt erotus yhtenä eränä tilinpäätössiirtojen kertymässä. Pysyvien vastaavien poistamattoman hankintameno pysyvät arvonalentumiset on kirjattu kuluksi arvonalentumisina. Pysyvien vastaavien tasearvoihin ei sisälly arvonorotuksia.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden alkuperäiseen hankintameno ja arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Poistot on laskettu kohteen käyttöönotto-kuukauden alusta alkaen.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat: vuosia

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	
ICT-ohjelmat ja lisenssit	3-5
Liikearvo, konserniliikearvo	5
Huoneistojen peruseräparannusmenot	5
Ketjuliittymismaksut	5
Tiejärjestelymenot	10
Vuokra-alueiden kestopäällysteet	10
Muut pitkävaikutteiset menot	5
AINEELLISET HYÖDYKKEET	
Rakennukset	25
Väestönsuojat	25
Säiliöt, katokset ja muut rakennelmat	5-10
Koneet ja kalustot	
ravintolakalusto	5
päivittäis- ja erikoistavarakalusto	5
ICT-laitteistot ja konttorikalusto	5
kuljetuskalusto	5
autonpesukalusto ja polttonestejakelumittarit	6
rakennusten koneet ja laitteet	5
toimipaikkojen kassajärjestelmät	5
digital signage -infonäytöt	3
keräilykeskuksen automaatio	10
kestopäällysteet	10
Muut aineelliset hyödykkeet	10

Toimitilavuokrat

Toimitilavuokriin kirjataan toimipaikkojen vuokrauksesta syntyvät vuokratulot. Niihin liittyvistä pitkäaikaisista vuokrasopimuksista syntyvät vuokravastuut on esitetty liitetiedoissa.

Vastaiset menot ja menetykset

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu, on kirjattu kuluksi luonteensa mukaisesti asianomaiseen kuluerään. Taseessa kyseiset kuluvaraukset on esitetty pakollisina varauksina ja siirtovelkoina.

Rahoitusvarat ja – velat

Rahoitusvälineet arvostetaan kirjanpitolain 5 luvun 2a §:n sallimaa vaihtoehtoista menettelyä noudattaen käypään arvoon. Käypään arvoon arvostaminen koskee sijoitussalkussa olevia rahoitusvaroja. Rahoitusvälineistä muut saamiset ja muut rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon.

Sijoitussalkku koostuu lyhytaikaisissa varoissa esitetyistä rahasto-osuuksista, joukkolainoista ja osakkeista sekä pysyvien vastaavien sijoituksissa esitetyistä osakkeista. Sijoitussalkku arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöspäivän toimivilla markkinoilla noteerattua hintaa. Noteeraamattomat osakesijoitukset on arvostettu hankintamenuon, koska niiden arvostaminen käypään arvoon arvostusmenetelmiä käyttäen ei ole ollut mahdollista. Käypään arvoon arvostetut rahoituserät kirjataan tulosvaikutteisesti noudattaen IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardia. Transaktiomenot sisällytetään hankintamenuon.

Lainat ja saamiset koostuvat rahavaroista, myönnettyistä lainoista sekä myynti- ja muista saamisista. Muut rahoitusvelat sisältävät korollisia velkoja sekä osto- ja muita velkoja. Rahoitusvarojen ja velkojen merkitsemisessä noudatetaan selvityspäivän mukaista käytäntöä.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Sijoitussalkussa olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset on muutettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Näiden osalta kurssiero sisältyy käyvän arvon muutokseen. Muita ulkomaan rahan määräisiä saamia ja velkoja ei ollut.

Saamisten arvonalentumisperiaate

Raportointikauden päättyessä arvioidaan, onko objektiivista näyttöä siitä, että muuhun kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin kuuluvan erän arvo on alentunut. Jos muuhun kuin sijoitussalkkuun kuuluvan saamisen arvonalentumisesta on saatu objektiivinen näyttö, kertynyt tappio kirjataan tuloslaskelmaan arvonalentumistappioksi. Jos saamisen arvo myöhemmin nousee ja nousun voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumistappiokirjauksen jälkeiseen tapahtumaan, arvonalentumistappio peruutetaan ja kirjataan tulosvaikutteisesti. Tilikaudella ei ole kirjattu arvonalentumistappioita.

Eläkejärjestelyt

Konserniin kuuluvien yhtiöiden henkilökunnan sekä lakisääteinen eläketurva että tätä täydentävä vapaaehtoinen lisäeläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Johdon lisäeläke-etuudet

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet kuuluvat maksuperusteisen lisäeläkejärjestelyn piiriin. Vuosittaisen lisäeläkemaksun suuruus on toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten osalta 2,6 kuukauden kiinteää kokonaispalkkaa vastaava summa ja alin mahdollinen eläkeikä kertyneen lisäeläkerahaston osalta on 60 vuotta.

Lisäksi myös ketjujohdolla on lisäeläkejärjestely, jonka vuosittainen lisäeläkemaksun suuruus on ketjujohdon osalta 1,3 kuukauden kiinteää kokonaispalkkaa vastaava summa, ja alin mahdollinen eläkeikä kertyneen lisäeläkerahaston osalta 60 vuotta.

Laskennalliset verot

HOK-Elanto-konserniin liittyvät laskennalliset verot on kirjattu alla kerrottujen periaatteiden ja kirjanpitolautakunnan yleisohjeen mukaisesti. Yhdistelytoimenpiteistä aiheutuva laskennallinen verovelka ja -saaminen sisältyy konsernitaseen laskennalliseen verovelkaan ja -saamiseen sekä niiden muutos konsernituloslaskelman laskennallisen verovelan ja -saamisen muutokseen.

Varovaisuuden periaatteen mukaisesti konsernitaseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruusena. Laskennassa on käytetty 20,0 prosentin verokantaa.

Erillistilinpäätöksissä esitetyt tilinpäätössiirtojen kertymät on konsernitaseessa jaettu laskennalliseksi verovelaksi ja omaksi pääomaksi. Laskennallisen veron muutos on esitetty konsernin tuloslaskelmassa. Verotettavaan tuloon palautettavat poistot (hyllypoistot) on edellä mainittua laskennallista verovelkaa laskettaessa otettu huomioon vähentävänä tekijänä.

Konserniyhtiöiden pakollisista varauksista ja vahvistetuista tappioista johtuva laskennallinen verosaaminen on esitetty konsernitaseessa ja sen muutos konsernituloslaskelmassa. Kiinteistötytäryhtiöissä, joissa on vähemmistöomistusta, rakennuksista tehdään pääosassa yhtiöistä tuloksen mukaiset poistot. Konsernitaseella yhtiöistä on kirjattu suunnitelman mukaiset poistot, joihin sisältyviin kertyneisiin lisäpoistoihin kohdistuvaa laskennallista verosaamista ei ole otettu huomioon.

Konsernin sisäiset käyttöomaisuuden myyntivoitot ovat pääsääntöisesti syntyneet ennen vuotta 1989, jolloin ko. erät eivät olleet veronalaisia. Sisäisten katteiden eliminoinnissa ei ole syntynyt laskennallista verosaamista.

Konserniyhtiöissä osakkeista, maa-alueista ja rakennuksista tehdyistä, mutta verotuksessa vähentämättömistä arvonalennuksista, ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska sen realisoitumista ei pidetä todennäköisenä. Myöskään konsernitaseella tehdyistä arvonalennuksista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

Kohdistetuista konserniaktiivoista ja -passiivoista ei ole kirjattu laskennallista veroa, koska syntyneet konserniaktiivat ja -passiivat ovat kokonaisuudessaan kohdistettu liiketoiminnan kannalta keskeisiin rakennuksiin ja maa-alueisiin, joita ei ole tarkoitus luovuttaa konsernin ulkopuolelle.

Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

HOK-Elannon taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

		Konserni		Osuuskauppa	
		2024	2023	2024	2023
TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT					
1.	Liikevaihto toimialoittain				
	Marketauppa	2 296 075 763,86	2 217 220 110,44		
	Tavaratalokauppa	69 975 864,51	69 704 814,52		
	Ravintolaliiketoiminta	90 491 169,54	92 554 451,03		
	Polttoneste- ja autopesukauppa	141 768 690,41	152 828 074,47		
	Muu liiketoiminta ja hallinto	39 164 688,84	34 754 632,52	90 397 375,31	85 607 097,35
	Yhteensä	2 637 476 177,16	2 567 062 082,98	90 397 375,31	85 607 097,35
2.	Liiketoiminnan muut tuotot				
	Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1 029 681,36	2 346 915,88	945 725,29	1 927 260,54
	Vuokratuotot	814 633,25	953 266,15	1 872,24	1 835,52
	Muut	176 362,67	303 087,31	58 845,18	242 603,53
	Yhteensä	2 020 677,28	3 603 269,34	1 006 442,71	2 171 699,59
3.	Materiaalit ja palvelut				
	Ostot tilikauden aikana	1 907 346 158,22	1 859 806 040,20	6 620 587,70	6 390 671,08
	Varastojen muutos	-4 033 104,94	7 189 682,48	17 581,51	-30 535,48
	Ulkopuoliset palvelut	43 731 431,93	46 830 922,75	8 706,02	22 170,14
	Yhteensä	1 947 044 485,21	1 913 826 645,43	6 646 875,23	6 382 305,74
4.	Henkilöstökulut				
	Palkat ja palkkiot	221 335 030,25	210 704 953,19	11 828 044,72	11 137 803,48
	Eläkekulut	38 846 193,65	38 020 744,19	2 464 685,19	2 256 333,83
	Muut henkilösivukulut	7 423 235,56	9 380 362,84	368 886,23	426 873,77
	Yhteensä	267 604 459,46	258 106 060,22	14 661 616,14	13 821 011,08
Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot on esitetty kohdassa 27.					
5.	Poistot ja arvonalentumiset				
	Suunnitelman mukaiset poistot	61 543 150,38	57 962 494,28	7 523 378,46	8 244 248,69
	Arvonalentumiset	7 378,57	6 108 618,85	7 378,57	6 108 618,85
	Yhteensä	61 550 528,95	64 071 113,13	7 530 757,03	14 352 867,54
Poistojen ja poistoeron muutosten tase-eräkohtainen erittely sisältyy taseen liitetietojen pysyvien vastaavien ja tiinpäättössiirtojen kertymän erittelykohtiin.					
6.	Liiketoiminnan muut kulut				
	Kiinteistö-, kalusto ja tarvike	126 066 341,88	122 561 531,16	11 098 246,91	10 441 185,77
	Vapaaehtoiset henkilösivukulut	9 399 981,51	8 139 601,25	517 521,09	368 853,16
	Markkinointi- hallinto ja muut	68 264 110,23	64 754 328,70	9 895 419,17	7 788 774,98
	Yhteensä	203 730 433,62	195 455 461,11	21 511 187,17	18 598 813,91
7.	Tilintarkastajan palkkiot				
	Tilintarkastuspalkkiot	90 774,99	70 600,00	33 250,00	23 650,00
	Todistukset ja lausunnot	34 200,00	36 455,35	4 500,00	9 100,00
	Yhteensä	124 974,99	107 055,35	37 750,00	32 750,00
8.	Pakollisten varausten lisäykset (-) tai vähennykset (+)				
	Vajaakäytössä oleviin tiloihin kohdistuvat vuokramenojen lisäykset	-312 984,46	-8 474 571,32	0,00	-5 944 989,00
	Vajaakäytössä oleviin tiloihin kohdistuvat vuokramenojen vähennykset	4 451 727,46	255 689,31	3 412 588,00	24 703,00
	Muiden vastaisten menojen ja menetysten lisäys	-79 842,50	-541 771,82	-1 500,00	-4 294,00
	Muiden vastaisten menojen ja menetysten vähennys	899 646,93	48 932,12	2 794,00	0,00
	Yhteensä	4 958 547,43	-8 711 721,71	3 413 882,00	-5 924 580,00
9.	Rahoitustuotot ja -kulut				
	Osinkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
	Osinkotuotot omistusyhteisyyksiltä	6 537 122,10	2 904 455,51	6 537 122,10	2 904 455,51
	Osinkotuotot muilta	3 137,50	768,30	2 800,00	305,80
	Yhteensä	6 540 259,60	2 905 223,81	6 539 922,10	2 904 761,31
	Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
	Saman konsernin yrityksiltä			4 171 162,15	2 754 647,24
	Muilta	6 178 979,25	6 285 137,54	1 022,57	1 267,36
	Yhteensä	6 178 979,25	6 285 137,54	4 172 184,72	2 755 914,60
	Muut korko- ja rahoitustuotot				
	Saman konsernin yrityksiltä			9 879,47	3 481,14
	Muilta	18 071 591,67	19 267 691,36	23 888 087,45	25 261 936,01
	Yhteensä	18 071 591,67	19 267 691,36	23 897 966,92	25 265 417,15
	Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	24 250 570,92	25 552 828,90	28 070 151,64	28 021 331,75
	Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	75 557,39		197 064,47	3 054 085,91

		Konserni		Osuuskauppa	
		2024	2023	2024	2023
Korko- ja muut rahoituskulut					
Saman konsernin yrityksille				2 333 695,63	1 374 826,77
Muile	1 160 141,43	6 442 913,31	1 116 745,39	4 397 448,66	
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	1 160 141,43	6 442 913,31	3 450 441,02	5 772 275,43	
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä (+/-)					
	29 555 131,70	22 015 139,40	30 962 568,25	22 099 731,72	
Erittely rahoitustuotoista					
Nettotuotot lainoista ja saamisista, konsernin ulkoiset	3 131 772,26	2 822 619,11	2 773 504,96	2 536 635,59	
Nettotuotot lainoista ja saamisista, konsernin sisäiset			4 181 041,62	2 758 128,38	
Nettotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista sijoituksista	20 040 238,76	18 362 763,89	20 039 162,70	18 365 721,12	
Muut rahoitustuotot	6 531 979,92	1 722 408,56	6 537 122,61	2 904 465,40	
Yhteensä	29 703 990,94	22 907 791,56	33 530 831,89	26 564 950,49	
Erittely rahoituskuluista					
Nettokulut jaks.hankintamenoön kirjattavista rahoitusveloista, kons.ulk.	77 464,06	57 336,08	37 348,26	36 076,51	
Nettokulut jaks.hankintamenoön kirjattavista rahoitusveloista, kons.sis.			2 333 695,63	1 374 826,77	
Muut rahoituskulut	71 395,18	835 316,08	197 219,75	3 054 315,49	
Yhteensä	148 859,24	892 652,16	2 568 263,64	4 465 218,77	
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	29 555 131,70	22 015 139,40	30 962 568,25	22 099 731,72	
10. Tilinpäättösiirrot					
Poistoeron muutos			-961 908,27	4 122 509,78	
Konserniavustus			29 400 000,00	16 300 000,00	
Yhteensä			28 438 091,73	20 422 509,78	
11. Tuloverot					
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta	12 679 013,43	9 863 354,45	12 543 481,73	9 850 785,04	
Tuloverot edellisiltä tilikaudelta	16,91	60 112,81	-20,01	60 112,81	
Verotettavan tulon mukaiset verot	12 679 030,34	9 923 467,26	12 543 461,72	9 910 897,85	
Laskennallisen verovelan/-saamisen muutos	1 225 680,08	-2 363 428,62			
Yhteensä	13 904 710,42	7 560 038,64			
Laskennalliset verosaamiset ja -velat, joita ei ole kirjattu taseeseen					
Laskennallinen verosaaminen			691 358,57	1 679 839,66	
TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT					
12. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet					
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet					
Hankintameno 1.1.	1 218 913,27	1 002 849,02	980 000,00	980 000,00	
Lisäykset	59 287,00	362 121,67	0,00	8 820,00	
Vähennykset	-16 276,00	-156 443,82	0,00	0,00	
Siirrot erien välillä	16 936,40	10 386,40	0,00	-8 820,00	
Hankintameno 31.12.	1 278 860,67	1 218 913,27	980 000,00	980 000,00	
Kertyneet poistot 1.1.	575 944,48	577 162,87	980 000,00	980 000,00	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-16 276,00	-156 443,82	0,00	0,00	
Tilikauden poistot	204 350,41	155 225,43	0,00	0,00	
Kertyneet poistot 31.12.	764 018,89	575 944,48	980 000,00	980 000,00	
Kirjanpitoarvo 31.12.	514 841,78	642 968,79	0,00	0,00	
Liikearvo					
Hankintameno 1.1.	67 643 145,89	67 643 145,89			
Lisäykset	596 266,73	0,00			
Hankintameno 31.12.	68 239 412,62	67 643 145,89			
Kertyneet poistot 1.1.	67 049 288,59	66 795 943,17			
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		0,00			
Tilikauden poistot	297 169,59	253 345,42			
Kertyneet poistot 31.12.	67 346 458,18	67 049 288,59			
Kirjanpitoarvo 31.12.	892 954,44	593 857,30			
Muut aineettomat hyödykkeet					
Hankintameno 1.1.	96 162 503,07	92 833 270,66	3 841 500,06	3 730 478,26	
Lisäykset	3 040 361,76	6 814 477,93	59 598,54	239 022,28	
Vähennykset	-3 592 022,77	-6 757 273,25	0,00	-218 159,80	
Siirrot erien välillä	13 043 188,05	3 272 027,73	0,00	90 159,32	
Hankintameno 31.12.	108 654 030,11	96 162 503,07	3 901 098,60	3 841 500,06	
Kertyneet poistot 1.1.	61 000 603,39	51 963 314,75	2 695 173,19	2 283 590,95	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-3 592 022,77	-6 755 616,64	0,00	-218 159,80	
Tilikauden poistot	16 525 748,83	15 792 905,28	557 463,62	629 742,04	
Kertyneet poistot 31.12.	73 934 329,45	61 000 603,39	3 252 636,81	2 695 173,19	
Kirjanpitoarvo 31.12.	34 719 700,66	35 161 899,68	648 461,79	1 146 326,87	
Aineettomien hyödykkeiden ennakkomaksut					
Hankintameno 1.1.	11 897 859,12	896 637,74	0,00	22 341,00	
Lisäykset	5 378 555,08	13 954 046,94	9 611,71	2 892,50	
Siirrot erien välillä	-16 457 548,01	-2 952 825,56	-9 611,71	-25 233,50	
Kirjanpitoarvo 31.12.	818 866,19	11 897 859,12	0,00	0,00	

	Konserni		Osuuskauppa	
	2024	2023	2024	2023
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	17 670 793,19	17 670 793,19		
Hankintameno 31.12.	17 670 793,19	17 670 793,19		
Kertyneet poistot 1.1.	17 670 793,19	17 670 793,19		
Kertyneet poistot 31.12.	17 670 793,19	17 670 793,19		
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00		
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	36 946 363,07	48 296 584,89	648 461,79	1 146 326,87
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet				
Omistetut				
Hankintameno 1.1.	99 316 494,62	97 925 392,66	42 995 331,39	42 995 331,39
Yritysjärjestelyt	5 299 628,95	1 394 384,17	0,00	0,00
Lisäykset	449 927,92	5 333,22	0,00	0,00
Vähennykset	-7 260,00	-8 615,43	-7 260,00	0,00
Siirrot erien välillä	-126 985,65	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	104 831 805,84	99 316 494,62	42 988 071,39	42 995 331,39
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	19 926 450,34	19 926 450,34	2 160 170,00	2 160 170,00
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset	-4 043,17	0,00	-4 043,17	0,00
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	19 922 407,17	19 926 450,34	2 156 126,83	2 160 170,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	85 009 398,67	79 390 044,28	40 831 944,56	40 835 161,39
Vuokraoikeudet				
Hankintameno 1.1.	2 808 111,76	550 649,63	2 360 965,06	286 165,06
Yritysjärjestelyt	0,00	134 322,13		
Lisäykset	1 458 258,06	2 123 140,00	1 442 000,00	2 074 800,00
Vähennykset	-12 114,74	0,00	-7 378,57	0,00
Siirrot erien välillä	126 985,65	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	4 381 240,73	2 808 111,76	3 795 586,49	2 360 965,06
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	36 815,80	36 815,80	36 815,80	36 815,80
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset	-7 378,57	0,00	-7 378,57	0,00
Arvonalennukset	7 378,57	0,00	7 378,57	0,00
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	36 815,80	36 815,80	36 815,80	36 815,80
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 344 424,93	2 771 295,96	3 758 770,69	2 324 149,26
Maa- ja vesialueet yhteensä	89 353 823,60	82 161 340,24	44 590 715,25	43 159 310,65
Rakennukset ja rakennelmat				
Omistetut				
Hankintameno 1.1.	392 696 976,06	363 904 403,65	171 157 072,90	161 524 112,96
Yritysjärjestelyt	33 306 484,97	7 871 301,42		
Lisäykset	3 123 301,09	11 990 236,43	511 194,89	2 748 628,11
Vähennykset	-1 742 591,92	-25 006,41	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	7 053 592,71	8 956 040,97	7 942 532,20	6 884 331,83
Hankintameno 31.12.	434 437 762,91	392 696 976,06	179 610 799,99	171 157 072,90
Kertyneet poistot 1.1.	198 213 866,52	174 078 905,00	70 456 914,36	57 355 917,97
Yritysjärjestelyt	882 839,67	2 408 749,20		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-1 742 591,92	-24 868,77	0,00	0,00
Tilikauden poistot	17 176 117,91	15 642 462,24	6 673 778,50	6 992 377,54
Arvonalennukset	0,00	6 108 618,85	0,00	6 108 618,85
Kertyneet poistot 31.12.	214 530 232,18	198 213 866,52	77 130 692,86	70 456 914,36
Kirjanpitoarvo 31.12.	219 907 530,73	194 483 109,54	102 480 107,13	100 700 158,54
Rakennukset ja rakennelmat yhteensä	219 907 530,73	194 483 109,54	102 480 107,13	100 700 158,54
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	192 063 319,85	195 371 113,74	1 549 933,92	2 124 614,81
Yritysjärjestelyt	27 672,99	3 101,64		
Lisäykset	10 359 278,57	12 734 299,38	189 048,72	266 328,81
Vähennykset	-20 303 062,39	-24 922 442,08	-24 582,80	-886 639,07
Siirrot erien välillä	26 427 354,14	8 877 247,17	0,00	45 629,37
Hankintameno 31.12.	208 574 563,16	192 063 319,85	1 714 399,84	1 549 933,92
Kertyneet poistot 1.1.	129 668 759,20	128 366 024,01	882 532,76	1 131 176,32
Yritysjärjestelyt	2 676,19	3 061,59		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-20 230 784,93	-24 835 231,11	-20 649,47	-858 756,47
Tilikauden poistot	27 299 107,90	26 134 904,71	280 120,14	610 112,91
Kertyneet poistot 31.12.	136 739 758,36	129 668 759,20	1 142 003,43	882 532,76
Kirjanpitoarvo 31.12.	71 834 804,80	62 394 560,65	572 396,41	667 401,16

	Konserni		Osuuskauppa	
	2024	2023	2024	2023
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	1 721 823,84	1 689 211,34	671 741,66	671 741,66
Yritysjärjestelyt	296 542,03	0,00		
Lisäykset	0,00	32 612,50	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	2 018 365,87	1 721 823,84	671 741,66	671 741,66
Kertyneet poistot 1.1.	1 633 506,14	1 613 409,94	640 696,46	628 680,26
Tilikauden poistot	40 655,74	20 096,20	12 016,20	12 016,20
Kertyneet poistot 31.12.	1 674 161,88	1 633 506,14	652 712,66	640 696,46
Kirjanpitoarvo 31.12.	344 203,99	88 317,70	19 029,00	31 045,20
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	13 310 811,62	8 810 662,76	2 699 971,56	4 559 989,04
Lisäykset	24 487 847,12	22 663 025,57	8 462 788,61	5 126 049,54
Siirrot erien välillä	-30 083 523,30	-18 162 876,71	-7 932 920,49	-6 986 067,02
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 715 135,44	13 310 811,62	3 229 839,68	2 699 971,56
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	389 155 498,56	352 438 139,75	150 892 087,47	147 257 887,11
13. Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno 1.1.			82 320 468,88	71 294 411,05
Lisäykset			18 534 584,55	11 026 057,83
Hankintameno 31.12.			100 855 053,43	82 320 468,88
Kertyneet arvonalennukset 1.1.			2 564 022,96	1 813 746,29
Arvonalennukset			0,00	750 276,67
Kertyneet arvonalennukset 31.12.			2 564 022,96	2 564 022,96
Kirjanpitoarvo 31.12.			98 291 030,47	79 756 445,92
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Määrä 1.1.			70 780 674,10	71 422 966,32
Lisäykset			29 390 399,57	3 525 270,00
Vähennykset			-4 410 034,06	-4 167 562,22
Määrä 31.12.			95 761 039,61	70 780 674,10
Kirjanpitoarvo 31.12.			95 761 039,61	70 780 674,10
Pääomalainasaamiset saman konsernin yrityksiltä				
Määrä 1.1.			27 607 433,54	26 457 433,54
Lisäykset			0,00	1 150 000,00
Määrä 31.12.			27 607 433,54	27 607 433,54
Kirjanpitoarvo 31.12.			27 607 433,54	27 607 433,54
Pääomalainojen olennaisimmat lainaehdot:				
Lainoilla ei ole ennalta määrättyä erääntymispäivää. Lainojen pääoma saadaan palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän.				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä			123 368 473,15	98 388 107,64
Osuudet omistusyhteisyrityksissä				
Osakkuusyhtisyritysosakkeet				
Hankintameno 1.1.	46 500 651,97	40 312 828,52	51 145 870,43	45 322 993,39
Lisäykset	1 055 955,96	4 343 941,73	1 593 072,98	4 247 613,11
Vähennykset	0,00	-103 978,73	0,00	-372 596,52
Siirrot erien välillä	177 000,00	1 947 860,45	177 000,00	1 947 860,45
Hankintameno 31.12.	47 733 607,93	46 500 651,97	52 915 943,41	51 145 870,43
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	2 708 506,66	468 187,93	3 108 506,67	868 187,94
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset	0,00	1 119 999,99	0,00	1 119 999,99
Arvonalennukset	69 838,98	1 120 318,74	191 346,06	1 120 318,74
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	2 778 345,64	2 708 506,66	3 299 852,73	3 108 506,67
Kirjanpitoarvo 31.12.	44 955 262,29	43 792 145,31	49 616 090,68	48 037 363,76
SOK:n osuudet				
Hankintameno 1.1.	44 919 500,00	42 010 500,00	44 919 500,00	42 010 500,00
Lisäykset	2 129 500,00	2 909 000,00	2 129 500,00	2 909 000,00
Hankintameno 31.12.	47 049 000,00	44 919 500,00	47 049 000,00	44 919 500,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	47 049 000,00	44 919 500,00	47 049 000,00	44 919 500,00
Muut omistusyhteisyritysosuudet				
Määrä 1.1.	64 987 382,04	64 885 382,04	64 987 382,04	64 885 382,04
Lisäykset	11 622 819,39	102 000,00	11 622 819,39	102 000,00
Siirrot erien välillä	-177 000,00	0,00	-177 000,00	0,00
Määrä 31.12.	76 433 201,43	64 987 382,04	76 433 201,43	64 987 382,04
Kirjanpitoarvo 31.12.	76 433 201,43	64 987 382,04	76 433 201,43	64 987 382,04
Osuudet omistusyhteisyrityksissä yhteensä	168 437 463,72	153 699 027,35	173 098 292,11	157 944 245,80

	Konserni		Osuuskauppa	
	2024	2023	2024	2023
Osakkuusyrityksistä johtuvan konserniaktiivan poistamatta oleva määrä	16 015 002,08	13 201 501,89		
Osakkuusyrityksistä johtuvan konsernireservin tulouttamatta oleva määrä	-292 778,25	-319 284,01		
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	34 871 220,04	32 821 027,15	34 994 141,72	32 943 948,83
Lisäykset	385 700,00	4 064 894,24	385 700,00	4 064 894,24
Vähennykset	-18 022,31	-66 840,90	-18 022,31	-66 840,90
Siirrot erien välillä	0,00	-1 947 860,45	0,00	-1 947 860,45
Hankintameno 31.12.	35 238 897,73	34 871 220,04	35 361 819,41	34 994 141,72
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	2 550 127,82	2 486 637,75	2 550 128,26	2 486 637,75
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalentumiset	0,00	-1 120 000,43	0,00	-1 120 000,16
Arvonalentumiset	5 718,41	1 183 490,50	5 718,41	1 183 490,67
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	2 555 846,23	2 550 127,82	2 555 846,67	2 550 128,26
Kirjanpitoarvo 31.12.	32 883 051,50	32 321 092,22	32 805 972,74	32 444 013,46
Sijoituksiin sisältyy 3.987.165,60 euroa noteeraamattomia osakkeita (2023 eur 3.607.184,01), joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä.				
Muut saamiset muilta				
Määrä 1.1.	50 000,00	50 000,36	50 000,00	50 000,00
Vähennykset	-24 999,99	-0,36	-24 999,99	0,00
Määrä 31.12.	25 000,01	50 000,00	25 000,01	50 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	25 000,01	50 000,00	25 000,01	50 000,00
Sijoitukset yhteensä	201 145 515,23	186 070 119,57	427 588 768,48	368 582 812,82
14. Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	1 645 883,62	1 603 901,33	0,00	0,00
Tavarat	85 513 737,86	81 522 615,21	140 842,26	158 423,77
Yhteensä	87 159 621,48	83 126 516,54	140 842,26	158 423,77
15. Pitkäaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	11 537,28	0,00	0,00	0,00
Lainasaamiset			0,00	0,00
Muut saamiset	16 948,64	49 050,13	0,00	0,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	28 485,92	49 050,13	0,00	0,00
16. Laskennallinen verosaaminen				
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	2 191 310,04	3 201 389,72		
Yhteensä	2 191 310,04	3 201 389,72		
17. Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	14 508 809,37	27 661 520,10	1 143 783,51	1 294 190,22
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			171 665,14	439 044,53
Muut saamiset			29 580 634,59	21 540 636,59
Siirtosaamiset			687 638,98	1 046 819,44
Yhteensä			30 439 938,71	23 026 500,56
Saamiset omistusyhteyksyrityksiltä				
Myyntisaamiset	14 275 647,29	14 327 706,90	12 468,78	25 180,14
Siirtosaamiset	19 052 613,58	11 257 228,44	546 941,47	828 951,51
Yhteensä	33 328 260,87	25 584 935,34	559 410,25	854 131,65
Muut saamiset	1 696 515,15	2 607 618,40	97 014,25	305 983,27
Siirtosaamiset	5 524 123,88	3 343 841,21	977 708,20	108 173,20
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	55 057 709,27	59 197 915,05	33 217 854,92	25 588 978,90

	Konserni 2024	2023	Osuuskauppa 2024	2023
18. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
Henkilöstökulut	2 736 082,98	2 711 600,79	30 780,00	38 000,00
Siirtosaamiset SOK-yhtymältä	20 316 004,33	11 257 228,44	546 941,47	828 951,51
Verosaamiset	931 130,61	959,98	884 459,98	959,98
Vuokrat	0,00	0,00	687 638,98	1 046 819,44
Muut siirtosaamiset	593 519,54	631 280,44	62 468,22	69 213,22
Siirtosaamiset yhteensä	24 576 737,46	14 601 069,65	2 212 288,65	1 983 944,15
19. Rahoitusarvopaperit				
Muut osakkeet ja osuudet	224 182 912,09	204 122 805,07	224 182 912,09	204 122 805,07
Yhteensä	224 182 912,09	204 122 805,07	224 182 912,09	204 122 805,07

Osakkeet ja osuudet koostuvat sijoitusvarallisuutena olevista osake- ja korkorahasto-osuuksista sekä suomalaisista noteeratuista ja noteeraamattomista osakkeista. Muut arvopaperit muita koostuvat suorista joukkovelkakirjalainasijoituksista.

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

20. OMA PÄÄOMA				
Osuuspääoma	59 117 012,59	59 117 012,59	59 117 012,59	59 117 012,59
Osuuspääoma 31.12.	59 117 012,59	59 117 012,59	59 117 012,59	59 117 012,59
Vararahasto	67 000 000,00	67 000 000,00	67 000 000,00	67 000 000,00
Vararahasto 31.12.	67 000 000,00	67 000 000,00	67 000 000,00	67 000 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	126 117 012,59	126 117 012,59	126 117 012,59	126 117 012,59
Osuusmaksurahasto	11 588 317,39	9 812 991,86	11 588 317,39	9 812 991,85
Lisäys	1 938 991,26	1 775 325,53	1 938 991,26	1 775 325,54
Osuusmaksurahasto 31.12.	13 527 308,65	11 588 317,39	13 527 308,65	11 588 317,39
Edellisen tilikauden ylijäämä	637 008 525,31	605 858 376,82	597 395 305,06	561 497 137,94
Voittovarojen oikaisu	-0,01	585 904,49		
Edellisen tilikauden ylijäämä 31.12.	637 008 525,30	606 444 281,31	597 395 305,06	561 497 137,94
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	60 180 005,97	30 564 244,01	60 317 644,04	35 898 167,12
Vapaa oma pääoma yhteensä	710 715 839,92	648 596 842,71	671 240 257,75	608 983 622,45
Oma pääoma yhteensä	836 832 852,52	774 713 855,30	797 357 270,34	735 100 635,04
Helsingin Osuuskauppa Elannolla on yksi osuuslaji. Osuuksiin ei liity erityisehtoja.				
Osuuskunnan osuudet jakautuvat osuuslajeittain seuraavasti:				
Osuudet			684 232	684 232
Osuuspääoma			59 117 012,59	59 117 012,59
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan on konsernissa kirjattu 9.221.224,98 euroa (8.153.672,31 euroa).				
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.				
Edellisten tilikauden ylijäämä 31.12.			597 395 305,06	561 497 137,94
Tilikauden ylijäämä			60 317 644,04	35 898 167,12
Yhteensä			657 712 949,10	597 395 305,06
21. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Poistoero				
Muut aineettomat hyödykkeet			245 389,76	228 242,68
Rakennukset ja rakennelmat			-175 236,98	-1 297 178,75
Koneet ja kalustot			82 225,70	198 888,62
Osakkeet			804 020,35	864 538,01
Muut aineelliset hyödykkeet			5 509,44	5 509,44
Yhteensä			961 908,27	0,00
22. Pakolliset varaukset				
Vajaakäytössä olevat tilat	5 565 537,00	9 704 280,00	2 532 401,00	5 944 989,00
Muut pakolliset varaukset	5 143 945,13	5 963 749,56	110 751,21	112 045,21
Yhteensä	10 709 482,13	15 668 029,56	2 643 152,21	6 057 034,21
23. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	333,52	42 770,73	0,00	0,00
Ostovelat	16 237,15	33 948,32	0,00	0,00
Yhteensä	16 570,67	76 719,05	0,00	0,00
Velat saman konsernin yrityksille				
Muut pitkäaikaiset velat			43 050 000,00	11 200 000,00
Yhteensä			43 050 000,00	11 200 000,00
Muut pitkäaikaiset velat	221 673,17	3 282 191,67	192 862,34	3 258 060,67
Siirtovelat	2 794 957,45	3 130 397,16	64 000,00	96 000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	3 033 201,29	6 489 307,88	43 306 862,34	14 554 060,67
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua				
Muut pitkäaikaiset velat konsernille			43 050 000,00	11 200 000,00
Yhteensä			43 050 000,00	11 200 000,00
24. Laskennallinen verovelka				
Tilinpäätössirroista	227 154,97	11 554,57		
Yhteensä	227 154,97	11 554,57		

		Konserni		Osuuskauppa	
		2024	2023	2024	2023
25.	Lyhytaikainen vieras pääoma				
	Lainat rahoituslaitoksilla	20 389,61	520 479,34	0,00	0,00
	Saadut ennakot	142 860,38	94 169,17	17 708,49	8 433,50
	Ostovelat	39 468 741,99	37 725 997,36	3 088 416,37	2 466 182,04
	Velat saman konsernin yrityksille				
	Ostovelat			124 886,56	61 897,15
	Muut lyhytaikaiset velat			54 957 905,92	60 121 577,41
	Siirtovelat			7 666 915,08	6 126 709,13
	Yhteensä			62 749 707,56	66 310 183,69
	Velat omistusyhtesyrityksille				
	Ostovelat	112 513 291,11	124 551 252,40	1 025 438,93	982 149,29
	Yhteensä	112 513 291,11	124 551 252,40	1 025 438,93	982 149,29
	Muut lyhytaikaiset velat	18 186 894,39	14 618 754,06	2 187 623,22	2 170 981,85
	Siirtovelat	69 738 050,03	67 453 090,89	6 316 802,92	7 119 601,28
	Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	240 070 227,51	244 963 743,22	75 385 697,49	79 057 531,65
26.	Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
	Henkilöstökulut	56 455 844,27	55 672 150,43	3 909 716,77	3 597 122,39
	Verot	2 077 014,89	2 944 431,96	1 941 483,19	2 931 862,55
	Bonus	8 427 953,12	8 512 226,56	432 480,20	442 514,14
	Vastikkeet ja hallintopalveluelotukset	0,00	0,00	7 666 915,08	6 126 709,13
	Muut	5 572 195,20	3 454 679,10	97 122,76	244 102,20
	Siirtovelat yhteensä	72 533 007,48	70 583 488,05	14 047 718,00	13 342 310,41
LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ					
27a.	Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	6 863	6 732	161	163
27b.	Henkilöstön lukumäärä keskimäärin ryhmittäin				
	Marketauppa	5 493	5 354		
	Tavaratalokauppa	226	226		
	Polttoneste- ja autopesukauppa	11	11		
	Ravintolaliiketoiminta	641	695		
	Muu liiketoiminta, hallinto ja ketjuohjaukset	492	446	161	163
	Yhteensä	6 863	6 732	161	163
27c.	Toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa, hallituksen ja hallinto-neuvoston jäsenten ja varajäsenten palkat ja palkkiot (näistä tehtävistä)	1 396 140,00	1 316 076,40	1 396 140,00	1 316 076,40
	Johdon lisäeläke-eluuskista on selvitys laadintaperiaatteessa.				
28.	Lähipiiriliiketoimet				
	Konserniyhtiöiden väliset olennaiset tapahtumat				
	Liiketilavuokratuotot			45 814 357,30	44 893 789,93
	Palveluiden myynnit			20 104 405,21	18 832 387,32
	Yhteensä			65 918 762,51	63 726 177,25
	Tavaroiden ostot			255,53	0,00
	Toimitilavuokrat			22 448 330,64	17 740 729,08
	Palveluiden ostot			184 383,36	220 524,98
	Yhteensä			22 632 969,53	17 961 254,06
29.	Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot				
	Annetut pantit ja vastuusitoumukset				
	Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä:				
	Rahalaitoslainat	20 723,13	42 770,73		
	Kiinnitykset	917 731,60	917 731,60		
	Muut annetut vakuudet:				
	Kiinnitykset	7 514 911,00	655 906,00		
	Kiinnitykset maankäyttömaksujen vakuudeksi	16 000 000,00	16 000 000,00		
	Panti	33 748,64	68 964,73		
	Kiinnitysten yhteismäärä				
	Vakuudeksi annetut kiinnitykset	26 898 828,24	21 771 039,33	2 432 437,00	4 128 437,00
	Omassa hallussa olevat kiinnitykset	86 978 923,00	81 338 923,00	22 040 000,00	22 040 000,00
	Saman konsernin yritysten puolesta annetut vakuudet:				
	Takaukset				
	- omavelkaiset takaukset vuokranmaksun vakuudeksi	11 894 799,59	11 737 912,47	11 894 799,59	11 737 912,47
	- muut takaukset	9 000,00	9 000,00	9 000,00	9 000,00
	Yhteensä	11 903 799,59	11 746 912,47	11 903 799,59	11 746 912,47
	Muut vastuusitoumukset				
	Leasingvastuut:				
	- Seuraavana vuonna maksettavat	239 427,94	202 675,62	38 544,63	28 768,86
	- Yli vuoden kuluttua maksettavat	165 065,15	102 645,31	11 529,59	7 534,63
	Yhteensä	404 493,09	305 320,93	50 074,22	36 303,49

	Konserni 2024	2023	Osuuskauppa 2024	2023
Kiinteistöninvestointien tarkistusvastuu:				
Konserni ja Helsingin Osuuskauppa Elanto ovat velvolliset tarkistamaan kiinteistöninvestoinnista tekemiään arvonnäivähennyksiä, jos verollinen käyttö muuttuu tarkistuskauten aikana.				
Kiinteistöninvestointien tarkistusvastuu:	18 036 258,80	18 643 528,40	12 202 573,02	12 552 306,93
HOK-Elanto konserni ja Helsingin Osuuskauppa Elanto on velvollinen tarkistamaan vuosina 2016-2024 valmistuneista kiinteistöninvestoinneista tekemiään arvonnäiväverohennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauten aikana. Väimeinen tarkistusvuosi on 2033.				
Toimittajien vuokravastuut				
- Seuraavana vuonna maksettavat	98 687 404,94	102 279 646,11	2 910 789,87	2 585 572,23
- Yli vuoden kuluttua maksettavat	610 036 638,50	668 480 122,41	30 518 140,42	29 727 380,58
Yhteensä	708 724 043,44	770 759 768,52	33 428 930,29	32 312 952,81

Vuokravastuut on ilmoitettu ilman arvonnäiväveroa.

Osakassopimuksen mukainen sitoumus vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista ja rahoittaa sen toimintaa.

Osakkaat vastaavat ns.Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaisesti Helsingin Osuuskauppa Elannon vastuu S-Voima Oy:n kustannuksista sisältäen myös lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot määräytyy markkinasähkön osalta osakkaan käyttämän energian mukaan, tuulivoiman osalta osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa ja aurinkosähkön osalta osakkaan hallitsemille kiinteistöille rakennettujen aurinkovoimaloiden perusteella.

30. Käypään arvoon arvostettavien rahoitusvarojen käyvät arvot ja käypien arvojen hierarkia

	Käypä arvo 31.12.2024	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Osakesijoitukset, noteeratut	0,00	0,00		
Osakesijoitukset, noteeraamattomat	3 987 165,60			3 987 165,60
Osakerahastot	97 799 501,77	97 799 501,77		
Korkosijoitukset	0,00	0,00		
Korkorahastot	117 627 268,98	117 627 268,98		
Muut rahoitusarvopaperit	8 756 143,51	8 756 143,51		
Yhteensä	228 170 079,86	224 182 914,26	0,00	3 987 165,60

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Konserni on käyttänyt näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä hintalähteenä salkunhoitajien raportteja.

Tason 2 instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittävistä osin havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon vaan merkittävistä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Taso 3 sisältää noteeraamattomia osakkeita, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä.

31. Rahoitusriskien hallinta

Helsingin Osuuskauppa Elannolla on hallituksen hyväksymät rahoitusstrategia ja sijoituspolitiikka, jotka määrittelevät rahoituksen ja sijoitustoiminnan periaatteet ja vastuut Helsingin Osuuskauppa Elannossa ja sen tytäryhtiöissä.

Rahoitusstrategian tavoitteena on varmistaa rahoituksen riittävyys, tasapainoisuus ja edullisuus sekä minimoida rahoitusriskit. Rahoitusstrategia määrittelee myös numeeriset tavoitteet rahoitusriskeille. HOK-Elannon rahoitusriskit muodostuvat pääasiallisesti sijoitustoiminnasta. Konsernilla ei ole ulkoisia korollisia vekoja.

HOK-Elannon pyrkimyksenä on pitkäjänteisellä ja matalariskisellä sijoitustoiminnalla varautua tulevaisuuden muutoksiin. Tavoitteena sijoitustoiminnassa on siten sekä säilyttää sijoitettu pääoma että kasvattaa pääomaa ja saada sille tuottoa ilman, että sijoitusomaisuuteen kohdistuu hallituksen päättämää tasoa suurempi riski. Sijoitustoiminnan riskitasoa määriteltäessä huomioidaan HOK-Elannon konsernitase ja sen erien arvioitu riskitaso. Sijoitustoiminnan riskitasoa säädellään ensisijaisesti määrittelemällä eri sijoitusluokille ns. perusallokaatiot sekä niihin vaihteluvälit (minimi / maksimi). Sijoituskohteen toimiala- tai toimintatavat eivät saa olla ristiriidassa HOK-Elannon toimintaperiaatteiden kanssa. Sijoituskohteen tulee noudattaa eettisen ja kestävän kehityksen periaatteita.

Maksuvalmiussalkku koostuu lyhyen aikavälin kassalikviditeetistä, joka sijoitetaan täysimääräisesti lyhytaikaisiin korkosijoituksiin. 31.12.2024 maksuvalmiussalkun varat olivat pankkitileillä. Maksuvalmiussalkun yltävä varallisuus luokitellaan sijoitussalkkuun. Sijoitussalkun varat sijoitetaan sekä korkoinstrumentteihin (lyhyisiin ja pitkiin) että osakeinstrumentteihin. HOK-Elannon hallitus käsittelee ja hyväksyy sijoituspolitiikan muutokset.

Konsernin korkoriski	Riskille altis pääoma	1 %-yksikön koron nousun vaikutus tulokseen	1 %-yksikön koron laskun vaikutus tulokseen
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat	122 049 121,45	-5 195 049,99	5 195 049,99
Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat	89 184 988,48	901 759,33	-901 759,33
Yhteensä	211 234 109,93	-4 293 290,66	4 293 290,66

1 %-yksikön koron vaikutus tulokseen kuvaa vaikutusta seuraavan 12 kuukauden aikana.

Konsernin osakesijoitusten hintariski	Riskille altis pääoma	10 % kurssinousun vaikutus tulokseen	10 % kurssilaskun vaikutus tulokseen
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat	106 120 958,40	10 612 095,84	-10 612 095,84

Konsernin valuuttariski	Riskille altis pääoma	10 % kurssinousun vaikutus tulokseen	10 % kurssilaskun vaikutus tulokseen
USD	57 641 956,00	5 764 195,60	-5 764 195,60
JPY	7 332 183,00	733 218,30	-733 218,30
GBP	2 811 640,00	281 164,00	-281 164,00
HKD	2 308 287,00	230 828,70	-230 828,70
Muut valuutat yhteensä	22 866 657,25	2 286 665,73	-2 286 665,73
Yhteensä	92 960 723,25	9 296 072,33	-9 296 072,33

Konsernin ja emoyhtiön omistamat yritykset 31.12.2024

Emoyhtiön omistamat konserniyritykset		Osakkaiden / osuuksien omistusosuus %
HOK-Elanto Liiketoiminta Oy	Helsinki	100
HOK-Elanto Palvelu Oy	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Nihtisilta 4	Espoo	100
Kiinteistö Oy Syystie 19	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Hyvinkään Kauppa-Matti	Helsinki	100
Hokki-Kiinteistöt Oy	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Korson Kauppakeskus	Vantaa	100
Kiinteistö Oy Keravan Kauppakaari 2	Kerava	100
Kiinteistö Oy Espoon Siltakatu	Espoo	100
Kiinteistö Oy Lommilan Kauppakeskus	Espoo	100
Kiinteistö Oy Espoon Kutojantie 1	Espoo	100
Kiinteistö Oy Keravan Kauppakaari 17	Kerava	100
Kiinteistö Oy Hyrylän Portti	Tuusula	100
Kiinteistö Oy Saunalahden Portti	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Peltokuumolantie 2	Hyvinkää	100
Kiinteistö Oy Koivuhaan Liikekeskus	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Vantaan Kanerva	Vantaa	100
Kiinteistö Oy Pukinmäen Portti	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Helsingin Capellanranta	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Niittylänpolku 14	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Espoon Sokinsuontie 4	Espoo	100
Kiinteistö Oy Niittylänpolku 16	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Vantaan Pähkinärinteen liikekeskus	Vantaa	100
Kiinteistö Oy Kauppa-Martti	Vantaa	100
Kiinteistö Oy Karakallion Liikekeskus	Espoo	100
Kiinteistö Oy Mäntsälän Keskustie 1	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Riha	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Espoon Kuusiniementie 1	Espoo	100
Kiinteistö Oy Espoon Kuusiniementie 2	Espoo	100
Kiinteistö Oy Helsingin Puustellinkuja 2	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Espoon Niittykummun Metrokeskus	Espoo	100
Kiinteistö Oy Espoon Metsänpojankuja 4	Espoo	100
Vuosaaren Liikekeskus Oy	Helsinki	57
Korson Liiketalo Oy	Vantaa	76
Jakomäen Kauppakeskus Oy	Helsinki	87
Hakunilan Kiinteistöitalo Oy	Vantaa	61
Pihlajamäen Ostoskeskus Oy	Helsinki	74
Kiinteistö Oy Espoon Joosepinkuja 2	Espoo	53
Kiinteistö Oy Kalevankatu 31	Kerava	76
Kiinteistö Oy Soukan Liiketalo	Espoo	62
Rajatorpan Ostoskeskus Oy	Vantaa	77

HOK-Elanto konsernissa oli 31.12.2024 emoyhtiön
Helsingin Osuuskauppa Elannon lisäksi 42 tytäryhtiötä,
joista kiinteistöyhtiöitä on 40.

Emoyhtiön omistama omistusyhteisyritys

Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta (SOK), Helsinki
Omistusosuus 20,04 %, osuus äänivallasta 5,7 % ja
osuuksien kirjanpitoarvo 47,0 milj. euroa.
SOK:n oma pääoma 31.12.2024 oli 870,8 milj. euroa ja
SOK:n voitto vuodelta 2024 oli 13,5 milj. euroa.

Emoyhtiön omistamat osakkuusyritykset		Osakkaiden / osuuksien omistusosuus %
Kiinteistö Oy Helsinginkatu 1	Helsinki	41
Kannelmäen Liikekeskus Oy	Helsinki	41
Kaivospuhos Oy	Vantaa	39
Kiinteistö Oy Haukilahden Kauppakeskus	Espoo	37
Asunto-Osakeyhtiö Siilitie 6	Helsinki	30
As. Oy Puistotalo	Helsinki	29
Kiinteistö Oy Vantaanportin Liikekeskus	Vantaa	28
Kiinteistö Oy Säterintie 2	Helsinki	28
Kiinteistö Oy Tapulikaupungin palvelutalo	Helsinki	28
As Oy Hyvinkään Hämeenaukio	Hyvinkää	28
Haaga III Liikekeskus Oy	Helsinki	28
As Oy Bulevardin sonaatti	Helsinki	27
As Oy Castreninkatu 9-11	Helsinki	26
Mikkolan Liikekiinteistö Oy	Vantaa	26
As. Oy Porvoonkulma	Helsinki	25
Asunto-Osakeyhtiö Vihtintie 7	Helsinki	25
Kiinteistö Oy Laajalahden Liikekeskus	Espoo	25
Asunto Oy Ylihäinen	Helsinki	25
Kiinteistö Oy Erätori	Helsinki	24
Kiinteistö Oy Oulunkylän Kauppagalleria	Helsinki	22
Kivenlahden tori Oy	Helsinki	22
Munkkivuoren Ostoskeskus Oy	Helsinki	21
Siltavaja Oy	Helsinki	20

Osakkuusyrityksiä on yhteensä 23.

Muiden konserniyhtiöiden omistamat konserniyritykset		Osakkaiden/ osuuksien omistusosuus %
Kiinteistö Oy Espoon Niittykummun Metropysäköinti	Espoo	72

HOK-ELANTO KONSERNIN TUNNUSLUVUT 2020-2024

	2020	2021	2022	2023	2024
Liikevaihto milj.euroa	2 166,2	2 249,8	2 415,5	2 567,1	2 637,5
Liikelylijäämä					
- Milj. euroa	-2,0	5,9	19,2	16,5	45,0
-%:a liikevaihdosta	-0,1	0,3	0,8	0,6	1,7
Ylijäämä ennen veroja					
- Milj. euroa	8,2	24,5	1,0	38,0	74,0
-%:a liikevaihdosta	0,4	1,1	0,0	1,5	2,8
Oman pääoman tuotto-%	1,0	2,7	0,2	4,0	7,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,1	3,4	3,6	5,9	9,3
Omavaraisuusaste, %	76,2	75,9	74,9	74,4	76,8
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen					
- Milj. euroa	120,0	136,4	63,5	95,6	102,6
-%:a liikevaihdosta	5,5	6,1	2,6	3,7	3,9
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	6 094	6 310	6 641	6 732	6 863,0
Palkat ja palkkiot milj. euroa	180,7	186,5	197,1	210,7	221,3

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto-% =	$\frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen} - \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus, keskim.}}$	x100
Sijoitetun pääoman tuotto-% =	$\frac{\text{tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat} - \text{pakolliset varaukset, keskim.}}$	x100
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x100

Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen = pysyvistä vastaavista suoritettu määrä

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana on laskettu keskiarvona.

Hallituksen ehdotus ylijäämän käyttämisestä

Helsingin Osuuskauppa Elannon jakokelpoinen ylijäämä 31.12.2024 on 657.712.949,10.

Osuuskunnan taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Osuuskunnan maksuvalmius on hyvä, eikä alla ehdotettu tilikauden ylijäämän jako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan osuuskunnan maksukykyä.

Hallitus ehdottaa, että Helsingin Osuuskauppa Elannon tilikauden 1.1.-31.12.2024 ylijäämä 60.317.644,04 jätetään edellisten tilikausien ylijäämätilille.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä maaliskuun 12. päivänä 2025



Veli-Matti Liimatainen
Hallituksen puheenjohtaja



Jenni Sipilä



Tuula Entelä



Taru Keronen



Pekka Laaksonen



Reetta Peltola



Markku Uitto

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä maalis kuun 14. päivänä 2025

KPMG Oy Ab
tilintarkastusyhteisö



Jukka Rajala
KHT

LUETTELO KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA

Kirjanpidon osa	Tositelaji	Tositelaik	Kirjanpitojärjestelmien keskinäiset yhteydet	Miten ja missä säilytetään
Tilinpäätös ja toimintakertomus			Kirjanpitolain edellyttämä toimintakertomus, tilinpäätös sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistoista.	Sähköisessä arkistossa
Tase-erittelyt			Pääkirjanpidon mukaiset tase-erittelyt	Sähköisessä arkistossa
Tilikohtainen tulos- ja taselaskelma			Pääkirjanpidon mukainen tulos- ja taselaskelma.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa. Kaikki Ondemandiin arkistoitavat aineistot on nähtävissä järjestelmästä selaimella.
Tiliuettelo			Pääkirjanpidon mukainen tiliuettelo.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
Pääkirjanpito			Pääkirjanpitoon kootaan yhteenvedo esijärjestelmien tapahtumista	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
Käyttöomaisuuskirjanpito			Käyttöomaisuuteen kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	AA		Käyttöom.kirjaus	
	AF		Poistokirjaukset	
Palkkakirjanpito			Palkkakirjanpitoon kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	UG		Palkat Fenixistä	
Ostoreskontra			Ostoreskontraan kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	KR		Kuluostolasku	
	KZ		Ostoresk maksut	
	O1		Coupa jaksotuskirj	
	O2		Coupa jaks. kirj, per	
	OC		Ostolaskut Coupa	
	OL		AOP-tapahtumavel	
	OP		AOP/bonus valv.las t	
	OS		AOP/jäsenh valvontal	
	ZQ		Ostoresk tos per	
Myyntireskontra			Myyntireskontraan kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	DA		Asiakastosite	
	N3		AOP/jäsenhall.valv l	
	NE		AOP/bonus valv.lask	
	NF		Korttimaksujen valvontalaskut	
	ZJ		Viitesuoritukset	
	ZT		Myyntiresk tos per	
Kirjanpito			Pääkirjanpitoon kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	AB		Tasaukset	
	FA		Liiketoimintajärjestelyt	
	S2		Muistiotositteet myyntintilitys	
	S3		Muistiotositteet rahaliikenne	
	S5		Muistiotositteet ostoreskontra	
	S6		Muistiotositteet myyntireskontra	
	S9		Muistiotositteet kons.kumpp.	
	SA		Muistiotositteet kirjanpito	
	U5		Massi kpitotap	
	UC		Bonukset ja agribonu	
	UI		Rahoitus	
	UL		TEM Tapahtumat	
	UX		AOP jäsenhallintaviennit	
	UZ		Kirj. rah.purettavat	
	VR		Sijoituskirjaus	
	VS		Sijoitusarvostus	
	Z9		Aico, maksumääräykse	
	ZB		Autom kk kirjaukset	
	ZC		Jaksotukset	
	ZD		Jaksotukset purku	
	ZF		TITO-tiliote ulk p	
	ZO		Kpito tos peruutus	
	ZV		Basware tiliote	
	ZZ		Tiliotekirj.kirjanpi	
Laskutus			Laskutukseen kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	Z6		Sopimuslaskut	
	Z7		Muut laskut 2	
	Z8		Laskutus tos per 2	
	ZL		Muut laskut	
	ZM		Laskutus tos per	
Liitetietositteet	LT		Liitetiedot Tilinpäätöksen liitetietojen erittelyt ja taustalaskelmat.	Sähköisesti yhtiön arkistossa.