

SOK-KONCERNEN

DELÅRSRAPPORT 1.1.–30.6.2025

Utvecklingen i omvärlden

Under 2024 började Finlands ekonomi återhämta sig från recessionen, och bruttonationalprodukten ökade enligt preliminära uppgifter från Statistikcentralen med 0,4 procent jämfört med i fjol. Den ekonomiska tillväxten har fortsatt 2025, även om den har varit betydligt svagare än vad som väntades i början av året. Utsikterna förmörkas både i Finland och ute i världen av de ökade spänningarna inom den internationella handeln och den geopolitiska osäkerheten. Globalt ökar den ekonomiska osäkerheten framför allt till följd av USA:s och Kinas avsevärda skärpning av de handelspolitiska åtgärderna.

Inflationen har tydligt avtagit under början av året, och prisökningen förväntas enligt Finansministeriets (nedan FM) prognos i juni 2025 förbli måttlig även under de kommande åren. Köpkraften stöds fortfarande av sjunkande räntor och stigande löner. Konsumtionsbeteendet har dock varit mer återhållsamt än förutspått, och hushållens sparande har ökat. Den allmänna kostnadsnivån är högre än tidigare efter den långvariga snabba inflationen och höjningen av konsumtionsskatterna. Efterfrågan har också dämpats av hushållens låga förtroende, den försämrade sysselsättningen och de anpassningsåtgärder som skuldsättningen inom den offentliga ekonomin förutsätter. FM bedömer att den privata konsumtionen kommer att öka med 0,9 procent under 2025. Tillväxten ökar till 1,8 procent år 2026, när sysselsättningen förbättras, inkomstskatterna minskar och konsumenternas förtroende börjar stärkas.

Den årliga förändringen av konsumentpriserna var enligt Statistikcentralen 0,2 procent i juni. Priserna på livsmedel och varor förväntas stiga måttligt, men priserna på varor förväntas inte återgå till den tidigare nedåtgående trenden. FM uppskattar i sin prognos från juni att inflationen i genomsnitt kommer att vara 0,6 procent år 2025, 1,6 procent år 2026 och 2,0 procent år 2027.

Finlands BNP kommer enligt FM:s juniprognos att växa med 1,0 procent i år, 1,5 procent 2026 och 1,7 procent 2027. FM sänkte sin tillväxtprognos för innevarande år med 0,3 procentenheter jämfört med bedömningen i april. Nedåtrisker orsakas framför allt av den hårdare och mer oförutsägbara globala handelspolitiken, vilket avsevärt ökar osäkerheten kring utvecklingsriktningen och bromsar tillväxten i världsekonomin, euroområdet och Finlands ekonomi.

SOK bedriver via sina dotterbolag markethandel och turist- och bespisningsverksamhet i Estland samt resebransch- och bespisningsverksamhet i Finland.

Enligt konjunkturbarometern som publicerades av Finlands Näringsliv (EK) i slutet av juli 2025 fortsätter konjunkturläget inom turism- och restaurangbranschen att vara svagare än normalt. Branschen drabbas fortfarande av otillräcklig efterfrågan, vilket håller företagens försäljningsförväntningar och konjunkturutsikter dämpade.

Enligt Eesti Panks senaste ekonomiska översikt (2/2025) förväntas Estlands ekonomi växa med 1,5 procent 2025. Bakgrunden till tillväxten är den gradvisa återhämtningen inom utrikeshandeln samt den privata konsumtionen, som stöds räntesänkningarna.

Inflationen är fortfarande hög: i genomsnitt 5,4 procent år 2025. Skattehöjningarna utgör ungefär en tredjedel av detta. Pristrycket på livsmedel förblir högt, och priserna på tjänster stiger snabbt. Medellönerna beräknas stiga med 6,6 procent, och de ökande reallönerna stöder konsumtionen. Köpkraften påverkas av att skattesatserna har förändrats, vilket höjer priserna. I januari höjdes mervärdesskatten på inkvartering från nio procent till 13 procent, och i juli höjdes den allmänna mervärdesskatten från 22 procent till 24 procent.

Förväntningarna på en svag återhämtning på längre sikt har förblivit oförändrade, och det gradvisa uppsvinget i fråga om exporten och investeringarna förväntas bland annat förbättra sysselsättningen. Även Estlands ekonomi är dock mycket känslig för påverkan från den internationella handels- och geopolitiken.

S-gruppens utveckling 1.1–30.6.2025

S-gruppen bildas av handelslagen och SOK med dotterbolag. S-gruppens momsfria detaljhandelsförsäljning under perioden januari–juni uppgick till 7 005 miljoner euro, vilket var en ökning med 0,6 procent jämfört med året innan.

S-gruppens momsfria detaljhandels-försäljning per affärsområde	Mn. €	+/- % föregående år
Prisma*	2 375	+2,7
S-market	2 339	+2,2
Sale	381	-0,3
Alepa	215	-1,3
Övrig markethandel	16	-0,3
Markethandel totalt*	**5 326**	**+2,1**
Bränslehandel och service stationer	949	-5,9
Varuhus- och fackhandel	121	-3,3
Turist- och bespisningsverksamhet*	389	+1,8
Bil- och biltillbehörshandel	200	-4,1
Övriga	19	+13,8
S-gruppen totalt*	**7 005**	**+0,6**

*Inkluderar detaljhandelsförsäljningen i närområdena (Estland).

S-gruppen hade i slutet av juni 2 053 verksamhetsställen, jämfört med 2 015 vid motsvarande tidpunkt året innan. Det fanns 19 regionhandelslag och sex lokala handelslag.

Under januari–juni anslöt sig 53 272 nya ägarkunder till de handelslag som hör till S-gruppens bonussystem. Antalet medlemmar i handelslagen uppgick i slutet av juni till 2 672 313. Penningförmåner betalades ut till ägarkunderna i enlighet med tabellen nedan:

Penningförmåner till ägarkunderna (mn euro)	30.6.2025	30.6.2024	Förändring
Bonusar	225	219	6
Betalningssättsförmån	8	7	1
Ränta på andelskapitalet	2	2	0
Återbäring av överskott	69	66	3
Totalt	**303**	**294**	**10**

Den ekonomiska utvecklingen

SOK:s verksamhet

SOK är SOK-koncernens moderföretag. SOK:s uppgift som centralhandel i S-gruppen är enligt stadgarna att främja och utveckla handelslagens och de övriga i S-gruppen ingående organisationernas verksamhet, att styra användningen av gruppens resurser och övervaka att de som helhet används effektivt samt att bevaka S-gruppens och dess olika delars intressen och övervaka verksamheten.

SOK svarar för den strategiska styrningen av S-gruppen. Dess uppgifter utgörs av kedjestyrnings-, ägarkunds- och marknadsföringstjänster samt andra grupp- och koncerntjänster som produceras för företag i S-gruppen samt av till dessa tjänster och S-gruppens övriga verksamhet ansluten utvecklingsverksamhet.

Inköps- och sortimentstjänsterna är också av central betydelse för S-gruppens affärsverksamhet.

Genom sina affärsdrivande dotterbolag kan SOK bredda S-gruppens utbud av tjänster till ägarkunderna. Dessutom idkar SOK via dotterbolag markethandel samt resebransch- och bespisningsverksamhet i Estland.

SOK-koncernens ekonomiska utveckling 1.1–30.6.2025

SOK-koncernens omsättning uppgick under perioden 1.1–30.6.2025 till 4 677,3 miljoner euro, en ökning med 2,5 procent jämfört med året innan. Försäljningen ökade med 114,8 miljoner euro.

SOK-koncernens rörelsevinst (IFRS) var 76,9 miljoner euro (45,0 mn €). Den utländska affärsverksamhetens andel av omsättningen var 2,3 procent (2,4 %) eller 107,8 miljoner euro.

Nyckeltalen nedan beskriver SOK-koncernens finansiella läge och resultat.

SOK-koncernen	30.6.2025	30.6.2024	30.6.2023
Omsättning, mn €	4 677,3	4 562,5	4 428,5
Rörelsevinst/-förlust, mn €	76,9	45,0	37,9
Rörelsevinst, %	1,6	1,0	0,9
Räntabilitet på eget kapital, %	6,5	4,3	4,2
Soliditet, %	27,6	25,2	22,2

SOK-koncernens operativa omsättning och rörelseresultat (FAS) per affärsområde (per segment)

SOK-koncernens operativa omsättning och rörelseresultat är uppdelade i affärsområden inom handelsverksamheten enligt den operativa uppföljningen. Dessutom följs bankverksamhetens rörelseresultat upp operativt. Skillnaden mellan det operativa rörelseresultatet och det officiella rörelseresultatet enligt IFRS utgörs av engångsposter och IFRS-poster.

	Omsättning Mn €	Förändring, Mn €	Operativt rörelseresultat Mn €	Förändring, Mn €
Markethandeln	99,6	-2,2	-3,2	-0,8
Turist- och bespisningsverksamhet	113,4	9,4	-7,4	1,6
Inköps- och serviceverksamhet	4 484,3	110,8	11,3	-0,5
Fastighetsaffärsverksamhet	43,7	-0,3	7,6	-2,3
Bankverksamhetens resultat*	0,0	0,0	20,0	-13,4
Interna elimineringar och övriga	-63,7	-2,9	-1,5	0,8
SOK-koncernen totalt	**4 677,3**	**114,8**	**26,8**	**-14,5**

* S-Bankens intresseföretagsresultat är resultatet efter beskattningen.

Finansiering

Koncernens finansiella läge har fortfarande varit stabilt. Vid utgången av juni var SOK-koncernens räntebärande skulder 1 089,6 miljoner euro (1 140,4 mn €). Av de räntebärande skulderna består 1 025,9 miljoner euro av leasingskulder enligt IFRS 16 (1 036,7 mn €). Den viktigaste leasingmotparten är S-ryhmän logistiikkakeskukset Oy, som hyr ut logistikfastigheter till Inex Partners Oy och Meira Nova Oy. Skuldsättningsgraden (gearing) var 112,2 procent (122,8 %). SOK-koncernens soliditetsgrad var 27,6 procent (26,0 %).

SOK-koncernens likvida medel uppgick i slutet av juni till 179,4 miljoner euro (189,6 mn €). Dessutom hade koncernen outnyttjade långfristiga kommitterade kreditfaciliteter på 320,0 miljoner euro (320,0 mn €) och kontolimiter på 57,0 miljoner euro (57,0 mn €). Koncernen har förberett sig på fluktuationer i rörelsekapitalet och framtida investeringar med en likviditetsbuffert och limitavtal. Under räkenskapsperioden användes inga backup kreditfaciliteter och det skedde inte heller några underlåtelser att uppfylla villkoren för dem.

De jämförelsetal för balansräkningen som anges inom parentes avser situationen per den 31.12.2024.

Investeringar och realiseringar

SOK-koncernens anskaffning av bestående aktiva, det vill säga investeringar i anläggningstillgångar, uppgick under det första halvåret till 17,9 miljoner euro (20,0 mn €). De viktigaste investeringarna gällde informationssystem och hotellfastigheter.

Realiseringarna av bestående aktiva uppgick under rapportperioden till 47,7 miljoner euro (1,2 mn €). Realiseringarna består i huvudsak av försäljningen av aktierna i köpcentret Mylly.

Personal

SOK-koncernens genomsnittliga personalstyrka, omräknad till heltidsanställda, uppgick under rapportperioden 1.1–30.6.2025 till 5 683 personer (5 556).

SOK-koncernens aktiva personalstyrka var i slutet av juni 6 699 (6 466). Av personalen arbetade 34 procent, det vill säga 2 284 personer, för SOK och 66 procent, det vill säga 4 415 personer, för dotterbolagen. Av SOK-koncernens personal arbetade 13 procent, det vill säga 831 personer, utomlands vid utgången av rapportperioden.

SOK-koncernens personalstyrka ökade med 7,6 procent, det vill säga 475 personer, från årsskiftet. Jämfört med motsvarande period året innan ökade personalstyrkan med 3,6 procent, det vill säga 233 personer.

Affärsområdenas utveckling

Markethandel

SOK-koncernens markethandel bedrivs av AS Prisma Peremarket, som är verksamt i Estland. Markethandeln består av 13 Prismaenheter i Estland. Nio av dem finns i Tallinn eller i dess närområde, två i Tartu, en i Narva och en i Rapla. Åtta Prismaenheter hör till hypermarket-kategorin och fem enheter till den mindre supermarket-kategorin.

Omsättningen för SOK-koncernens markethandel uppgick under det första halvåret till 99,6 miljoner euro. Omsättningen minskade med 2,1 procent och rörelseresultatet försämrades jämfört med året innan. Minskningen i omsättningen och rörelseresultatet berodde på låg efterfrågan till följd av en långvarig ökning av levnadskostnaderna i Estland. Investeringarna i markethandeln uppgick under det första halvåret till 1,0 miljoner euro.

Totalt sett har försäljningen inom markethandeln under första halvåret varit svagare än väntat. Den höga inflationen och konsumenternas minskade köpkraft har haft en negativ inverkan på volymerna och marginalerna inom marknadshandeln. Livsmedelsinflationen har i Estland legat på över fem procent sedan oktober 2024.

Efterfrågan förväntas under resten av året ligga kvar på samma nivå som i början av året. Estlands mervärdesskattesats höjs i början av juli återigen med två procentenheter till 24 procent. Den här höjningen försämrar konsumenternas köpkraft ytterligare och har därmed negativ inverkan på efterfrågan.

Resebransch- och bespisningsverksamhet

Resebransch- och bespisningsverksamhet i SOK-koncernen bedrivs av Sokotel Oy i Finland och AS Sokotel i Estland.

Efterfrågan inom turist- och bespisningsverksamheten varierade under den första halvan av året. Årets första månader var utmanande när det gäller efterfrågan, men mot sommaren började situationen förbättras avsevärt. I maj och juni låg efterfrågan redan på en god nivå. Som helhet återspeglades dock den ekonomiska osäkerheten och konsumenternas försiktighet i försäljningsutvecklingsindexen i början av året. Konsumenter och företag var fortfarande mer försiktiga i sina beslut, vilket påverkade både inkvarterings- och restaurangverksamheten. Den ändring av mervärdesskatten som genomfördes i början av året ledde till att de genomsnittliga rumspriserna för inkvartering sjönk, och beläggningsgraden låg särskilt i huvudstadsregionen som helhet betraktad fortfarande på en anspråkslös nivå på grund av den ökade inkvarteringskapaciteten.

Omsättningen och rörelseresultatet för SOK Hotellverksamhet förbättrades i början av året jämfört med året innan, men rörelseresultatet var ändå negativt. De hyreskostnader som har stigit till följd av den höga inflationen under tidigare år påverkar hotellverksamhetens resultat avsevärt. Till den positiva omsättningsutvecklingen bidrog det nya Solo Sokos Hotel Pier 4, som öppnades i augusti året innan, samt det renoverade Original Sokos Hotel Vantaa, som öppnades i slutet av fjolåret. Dessa öppningar kompenserar för den minskade omsättningen till följd av renoveringsprojekten på Radisson Blu Royal och Break Sokos Hotel Flamingo. Omsättningen för SOK Hotellverksamhet uppgick till sammanlagt 113,4 miljoner euro under det första halvåret. Omsättningen ökade med 9,0 procent jämfört med året innan. Marknadsandelen uppskattas totalt sett vara oförändrad vad gäller hotellverksamheten i Finland och Estland. Investeringarna uppgick till totalt 4,1 miljoner euro, varav investeringarna i Finland utgjorde 3,7 miljoner euro.

Inköps- och serviceverksamhet

I inköps- och serviceverksamheten ingår inköpstjänster för daglig- och bruksvaror som produceras av SOK:s inköpsfunktioner, logistiktjänster som produceras av Inex Partners Oy, inköps- och logistiktjänster för hotell-, restaurang- och cateringbranschen som produceras av Meira Nova Oy samt av de övriga tjänsterna som SOK-koncernen producerar främst för enheter inom S-gruppen. Den omsättning som uppkommer genom övriga tjänster producerade till enheter i S-gruppen består bland annat av kedjeavgifter och av intäkter från förvaltningstjänster.

Inköps- och serviceverksamhetens omsättning uppgick till 4 484,3 miljoner euro (4 373,5 mn €). Omsättningen ökade med 2,5 procent jämfört med året innan. Inköps- och serviceverksamhetens resultat var 11,3 miljoner euro, vilket var något mindre än året innan.

Inköps- och serviceverksamhetens investeringar uppgick under det första halvåret 2025 till totalt 11,7 miljoner euro.

Fastighetsaffärsverksamhet

Fastighetsaffärsverksamhetens omsättning består av intäkter av hyror och fastighetsservice vid fastigheter ägda av SOK-koncernen. SOK-koncernens fastighetsportfölj består främst av fastigheter som S-gruppen själv använder.

Fastighetsaffärsverksamheten omsatte 43,7 miljoner euro (44,1 mn €). Fastighetsaffärsverksamhetens

rörelseresultat uppvisade vinst. Fastighetsaffärsverksamhetens investeringar uppgick till totalt 1,2 miljoner euro 2025. De största investeringarna gällde hotellfastigheter.

Intresse- och samföretagens utveckling

Bland SOK-koncernens affärsdrivande intresseföretag är S-Banken Abp, som bedriver bankverksamhet, det mest betydande.

S-Bankens balansräkning ökade till 13,0 miljarder euro jämfört med 11,0 miljarder euro året innan. Inlåningen ökade med 20,5 procent jämfört med föregående år och uppgick till 10,0 miljarder euro i slutet av juni (8,3 md €). Utlåningen ökade med 34,2 procent och var 9,4 miljarder euro vid utgången av juni (7,0 md €). S-Banken-koncernens kapitaltäckning var 25,3 procent (20,5 %). S-Banken-koncernens rörelseresultat uppgick i slutet av juni till 51,9 miljoner euro (83,5 mn €).

Den IFRS-korrigerade andelen av räkenskapsperiodens resultat som motsvarar SOK-koncernens ägarandel (49,99 %) uppgick till 20,0 miljoner euro. S-Banken ägs av SOK och regionhandelslagen.

Bränsleanskaffningsbolaget North European Oil Trade-koncernen omsatte under det första halvåret cirka 2 864 miljoner euro. Koncernens omsättning minskade med 11,9 procent jämfört med året innan. Den minskade försäljningen förklaras huvudsakligen av förändringar i både oljans och biobränslenas världsmarknadspriser.

SOK har en ägarandel på 50,77 procent av North European Oil Trade Oy. På grund av det på aktionärsavtalet baserade delade bestämmande inflytandet behandlas bolaget med kapitalandelsmetoden som ett samföretag.

Utöver S-Banken och North European Oil Trade Oy har SOK-koncernen ett antal andra intresse- och samföretag, bland annat det samnordiska inköpskonsortiet Coop Trading A/S och Hälyttävä Oy.

Intresse- och samföretagen bidrog till SOK-koncernens resultat med totalt 21,7 miljoner euro (34,9 mn €).

Förändringar i koncernens struktur

SOK sålde Kiinteistö Oy Meri-Jollas och Kiinteistö Oy Jollaksen Ranta i april 2025.

Förvaltning och framtidsutsikter

Förvaltning och förändringar i förvaltningen

Hannu Krook är SOK:s koncernchef och ordförande för SOK:s styrelse. Styrelsen består av koncernchefen samt av verkställande direktör Nermin Hairedin, styrelseproffs Katri Harra-Salonen, verkställande direktör Antti Heikkinen, verkställande direktör Veli-Matti Liimatainen, verkställande direktör Harri Miettinen, verkställande direktör Antti Määttä, verkställande direktör Juha Riikola och, som ny medlem från och med den 1 januari 2025, verkställande direktör Reima Loukkola. Verkställande direktör Kim Biskop avgick från SOK:s styrelse den 31 december 2024.

Som ordförande för SOK:s förvaltningsråd fortsätter advokat och vicehäradshövding Timo Santavuo, som första vice ordförande verkställande direktör Jarkko Rautaoja och som andra vice ordförande verkställande direktör Tapio Finér.

Under räkenskapsperioden är SOK:s revisor CGR-revisionssamfundet KPMG Oy Ab, med Jukka Rajala, CGR, som huvudansvarig revisor.

Vid ledningen av SOK-koncernen har SOK:s koncernchef bistått av SOK:s koncernledningsgrupp. Koncernledningsgruppen består av koncernchefens ställföreträdare, fältdirektör Arttu Laine med ansvar för kedjestyrningen, inköpen och logistiken i S-gruppens affärsverksamhet, CFO Jorma Vehviläinen med ansvar för ekonomi och finansiering, direktör Hanne Lehtovuori med ansvar för personalfunktionerna, direktör Sebastian Nyström med ansvar för IT-utveckling och digital utveckling, direktör Jari Annala med ansvar för SOK:s affärsverksamhet, direktör Päivi Anttikoski med ansvar för marknadsföring, kommunikation och samhällsrelationer, direktör Maria Timgren med ansvar för strategin och från och med den 1 januari 2025 direktör Anu Tuomola med ansvar för juridiska frågor. Hållbarhet och intern granskning är direkt underställda koncernchefen.

Riskhantering inom SOK-koncernen

Inom SOK-koncernen genomförs riskhanteringen i enlighet med de riskhanteringsprinciper som har fastställts av SOK:s styrelse och koncernens riskhanteringspolicy. Riskhantering spelar en väsentlig roll i planeringen och styrningen av koncernens affärsrörelse. Riskhantering ingår i det dagliga beslutsfattandet, övervakningen av verksamheten samt internkontrollen och den har integrerats i koncernens ledningsprocess.

SOK-koncernens riskhanteringspolicy innehåller en beskrivning av syftet, målen, de viktigaste genomförandesätten och ansvarsområdena för riskhanteringen. Genom riskhanteringsrutiner strävar SOK och dess dotterbolag efter att förutse och hantera riskfaktorer som påverkar uppnåendet av målen, verksamhetens kontinuitet, överensstämmelsen med kraven och anseendet samt att utnyttja möjligheter med osäkerhetsfaktorerna vid affärsverksamheten.

I SOK-koncernens riskmodell görs en övergripande riskanalys som tar hänsyn till långsiktiga risker, strategiska och operativa risker, risker med överensstämmelsen med kraven, hållbarhetsrisker och utvecklingsrisker.

Långsiktiga risker är sådana osäkerhetsfaktorer som kan inverka på koncernens långsiktiga framtidsplaner och mål, men vars exakta konsekvenser eller sannolikhet är svåra att förutspå och som koncernen inte egentligen kan påverka. Att identifiera och bevaka dessa osäkerhetsfaktorer spelar en central roll i koncernens strategiska planering och riskhantering.

Strategiska risker hänför sig till strategiska mål, strategiska val och strategigenomförande. De här riskerna medför såväl affärsmöjligheter som möjligheter för negativt utfall. Att identifiera och hantera strategiska risker spelar en central roll i koncernens ledningsprocess.

Operativa risker utgörs av flera olika slags risker som i regel går att förebygga eller försäkra sig mot eller som har en acceptabel kvarstående risk. Operativa risker är risker som hänför sig till koncernens dagliga verksamhet och strategigenomförande, och de kan påverka vår förmåga att effektivt och kvalitativt tillhandahålla tjänster eller varor till våra kunder.

Hållbarhetsriskerna hänför sig till vår förmåga att hantera förändringar i omvärlden på lång och kort sikt och att förutse och säkerställa etik, hållbarhet och god förvaltningssed i vår verksamhet och värdekedja samt konsekvenser för bland annat miljön, människorna och samhället.

Riskerna med överensstämmelsen med kraven hänför sig till hur vi i all våra verksamhet och utvecklingen av den kan uppfylla de krav som ställs i lagstiftningen och myndighetsregleringen.

Utvecklingsriskerna hänför sig till genomförandet av strategin och kan förekomma antingen i de strategiska valen, det operativa genomförandet av projekt som implementerar strategin eller systemutvecklingen.

De långsiktiga riskerna och strategiska riskerna samt möjligheterna granskas årligen av SOK:s koncernledningsgrupp som en del av strategiprocessen. SOK:s styrelse behandlar och fastställer de strategiska riskerna och åtgärderna för att hantera dem. De operativa riskerna, riskerna med överensstämmelsen med kraven och hållbarhetsriskerna granskas årligen på kort sikt (12 mån.) som en del av verksamhetsplaneringen. Utvecklingsriskerna bedöms och riskerna mildras som en del av projektstyrningen.

Väsentligaste risker och osäkerhetsfaktorer

SOK-koncernen är exponerad för risker som kan hänföra sig till koncernens strategiska val, operativa verksamhet eller oförutsedda förändringar i SOK-koncernens och S-gruppens interna eller externa betingelser.

De största riskerna, som kan få väsentliga konsekvenser för koncernens affärsverksamhet, ekonomiska resultat och ekonomiska förmåga, beskrivs nedan. Även andra risker, som koncernen i detta nu inte är medveten om eller som i detta nu inte anses vara betydande, kan ändå bli betydande i framtiden. Denna utmaning hanteras genom att systematiskt identifiera och bedöma nya och ökande risker genom omvärldsanalyser och regelbundna riskanalyser.

Långsiktiga risker

De viktigaste riskerna på lång sikt anknyter till hur centrala förändringsteman och trender utvecklas och hur snabbt samt till bedömningen av deras effekter inom alla affärsområden. Sådana teman och trender är bland annat den geopolitiska instabiliteten, förändringarna i konsumtionsvanorna och arbetslivet, utvecklingen av tekniken och ekosystemen samt de effekter som den demografiska utvecklingen, migrationen och turismen har på affärsverksamheten. För att garantera framtida konkurrenskraft behöver koncernen i rätt tid reagera på identifierade förändringar och även fullt ut utnyttja de möjligheter som förändringarna medför.

Strategiska risker

Det råder fortfarande stor osäkerhet i den globala omvärlden. Utvecklingen av köpkraften och konsumenternas försiktighet påverkar framför allt utsikterna för bruksvaruhandeln och resebransch- och bespisningsverksamheten. Både den inhemska turismen och den internationella turismen visar tecken på återhämtning, men har ännu inte återgått till samma nivå som före pandemin. I och med att regleringen ökar är det viktigt att i rätt tid beakta, bedöma och hantera riskerna i fråga om överensstämmelse med kraven för att kostnadseffektiva lösningar på förändringar ska kunna tas fram. Koncernen följer och bedömer aktivt osäkerhetsfaktorerna i omvärlden och deras konsekvenser samt förbereder sig på och reagerar på förändringarna utifrån bedömningarna.

När konkurrensen hårdnar och kostnaderna stiger, är det viktigt för SOK-koncernen att säkerställa konkurrenskraften inom S-gruppens dagligvaruhandel. För att nå framgång i konkurrensen och ta fram kostnadseffektiva lösningar är det viktigt att kunna identifiera fördelarna med digitaliseringen och utnyttja möjligheterna inom alla affärsområden. Utmaningarna med tillgången på personal och med att få personalen att stanna kvar har minskat i koncernens verksamheter, men konkurrensen om experter kommer inte att minska i och med att det ekonomiska läget förbättras. Det pågår många initiativ och projekt för att hantera ovannämnda riskfaktorer.

SOK-koncernens finansiering och hantering av finansiella risker har koncentrerats till SOK:s finansenhet. Koncernen har en av SOK:s styrelse fastställd ekonomi- och finansieringspolicy som fastställer principerna för hantering av finansiella risker och de tillåtna maximibeloppen för finansiella risker. Dessutom har styrelsen fastställt numeriska mål för de olika finansiella sektorerna för att i alla lägen säkerställa en tillräcklig, balanserad och fördelaktig finansiering. Hanteringen av finansiella risker beskrivs närmare i noter till koncernbokslutet.

Operativa risker

I SOK-koncernen bedöms riskerna med och effekterna av systemprojekten redan i det skede då en investering planeras, bland annat genom att göra en riskbedömning och utarbeta en plan för att minska riskerna. Riskerna och riskhanteringen utvärderas under hela den tid då projekten pågår. Systeminvesteringarnas värden i balansräkningen värderas regelbundet och eventuella nedskrivningar görs i enlighet med gällande bestämmelser.

SOK ansvarar i huvudsak för hela S-gruppens upphandling och logistik. Potentiella leveransstörningar i leveranskedjorna och affärsverksamheten samt risker i hanteringen av kostnadseffektiviteten och beroendeförhållandena till leverantörerna är en del av hanteringen av affärsverksamhetens kontinuitet och återställningen efter störningar och kräver omfattande beredskap.

SOK-koncernens roll som en viktig tjänsteleverantör för S-koncernens organisationer och som personuppgiftsbiträde kräver en aktiv utveckling av informations- och cybersäkerheten för att förebygga informationssäkerhets- och dataskyddsrisker. Om det till exempel förekommer dataintrång, dataläckage, blockeringsattacker och skadliga program, kan det leda till kränkning av kundernas integritet, ekonomisk förlust, skadat anseende och förlorat förtroende. Riskerna hanteras genom att bedömningar av informationssäkerhets- och dataskyddsriskerna görs regelbundet som en del av tillhandahållandet, utvecklingen och implementeringen av nya tjänster och system. De fastställda kriterierna för informationsskyddet anger den skyddsnivå som krävs från leverantörerna och som vid behov övervakas genom kvalitetsrevisioner. Dessutom hanterar vi informationssäkerhets- och dataskyddsrisker genom att se till att praxis, policyer och anvisningar hålls uppdaterade och tillämpas samt genom att ge personalen utbildning och arbetsintroduktion.

Risker med överensstämmelsen med kraven

Riskerna med överensstämmelsen med kraven hänför sig till i hur stor omfattning lagstiftningen och myndigheternas reglering ändras och ökar. Viktiga krav i regleringen ställs bland annat på hållbar utveckling och företagsansvar, bränslen och laddning av elbilar, databehandling och dataöverföring samt rapportering av efterlevnaden av lagstiftningen.

Hållbarhetsrisker

De hållbarhetsrisker som anknyter till SOK-koncernens verksamhet identifieras och analyseras för varje affärsområde. I samband med utarbetandet av hållbarhetsprogrammet har man identifierat de väsentliga hållbarhetsfrågorna, de risker och möjligheter som anknyter till dessa samt deras betydelse för affärsverksamheten. Riskerna analyseras med tanke på reglering, fysisk omvärld, förändringar i konsumenternas beteende och anseenderisker. De största riskerna med avseende på mänskliga rättigheter omfattar kränkningar av mänskliga rättigheter i de globala anskaffningskedjorna samt eventuella brister i etiska verksamhetssätt och transparens. De viktigaste miljöriskerna anknyter till klimatförändringar och minskad biologisk mångfald samt effekterna av dessa i den egna verksamheten och i anskaffningskedjan. S-gruppen har identifierat de klimat- och miljörisker som kan ha betydande ekonomiska konsekvenser för SOK-koncernens och S-gruppens verksamhet, om riskerna realiseras. Ökad reglering förutsätter förändringar i affärsverksamheten och orsakar extra kostnader. Extrema väderfenomen, brist på vatten, ändringar av markanvändning och en ökning av dessa fenomen kan påverka tillgången till produkter och orsaka störningar i logistiken och nätverket av verksamhetsställen. Koncernen hanterar hållbarhetsriskerna genom mål och åtgärder som är förenliga med S-gruppens hållbarhetsprogram.

Riskredovisning

Syftet med riskredovisning är att ge en så transparent, heltäckande och konsekvent bild av de olika riskaspekternas betydelse för SOK-koncernens och även S-gruppens affärsverksamhet. Riskredovisningen möjliggör såväl jämförelser av koncernens riskposition och riskaptit som beslut om de riskhanteringsåtgärder som behövs för att påverka risknivåerna.

Riskerna redovisas till koncernledningsgruppen, styrelsen och förvaltningsrådets revisionsutskott samt koncernbolagens och koncernenheternas ledning. Koncernens riskhanteringsfunktion sammanställer och redovisar informationen om riskerna.

Hållbarhet

SOK-koncernen tillämpar ett hållbarhetsprogram på S-gruppen-nivå, ”Tillsammans skapar vi en bättre plats att bo på”. Programmet beskriver S-gruppens strategiska målbild för hållbarhet och fastställer ramen för S-gruppens hållbarhetsarbete fram till 2030. SOK:s enhet för ansvarstagande ansvarar för utvecklingen, styrningen och rapporteringen av ansvarstagandet. S-gruppens mål är att vara en föregångare inom hållbarhet inom alla sina affärsområden. På gruppnivå leds hållbarheten tillsammans med affärsledningen.

Under de närmaste åren kommer även en ökad hållbarhetsreglering på EU-nivå att påverka prioriteringarna för utvecklingen av ansvarsarbetet. Inom klimatarbetet har S-gruppen förbundit sig till vetenskapligt grundade ambitiösa utsläppsminskningsmål för sin egen verksamhet. Vårt mål om koldioxidnegativitet i den egna verksamheten uppfylls enligt det mål vi satte upp för 2025. Målet om en 90-procentig utsläppsminskning till år 2030 nådde vi redan 2024 – fem år i förväg. I den internationella CDP-bedömningen ligger S-gruppens klimatarbete på nivån för gott ledarskap med betyget A-.

S-gruppen har satsat på förnybar elproduktion och har fem vindkraftsparker. Den senaste vindkraftsparken i Luvia, Euraåminne, täcker cirka en femtedel av affärsgruppens elbehov. Projektet är en fortsättning på S-gruppens långsiktiga investeringar för att öka den egna förnybara elproduktionen. Under de senaste tio åren har S-gruppen varit en av de största inhemska byggherrarna för vindkraftsproduktion och investerat närmare 600 miljoner euro i vindkraft. Vi fortsätter också att investera i solkraftverk på våra verksamhetsställen. Solkraftverken kan tidvis producera all den el som en fastighet behöver en solig sommardag, då elbehovet för kylutrustningen i butikerna är störst. Mer än 260 av våra verksamhetsställen har redan över 130 000 solpaneler.

De senaste åren har S-gruppen byggt ett riksomfattande laddningsnätverk för elbilar. I slutet av juni 2025 fanns det över 370 stationer med sammanlagt över 2400 laddningspunkter. ABC-lataus är Finlands största nätverk för effektladdning.

För att främja den biologiska mångfalden har S-gruppen utrett fotavtrycket av affärsgruppens verksamhet på naturen, det vill säga verksamhetens negativa effekter på den biologiska mångfalden. Undersökningen utförs av JYU.Wisdom, en gemenskap för resursvishet vid Jyväskylä universitet. Lägesrapporten för forskningsprojektet, som pågår till utgången av 2025, visar att merparten av S-gruppens fotavtryck på naturen härrör från livsmedel. Bränsle orsakar det näst största fotavtrycket på naturen. Dessa är också affärsgruppens största affärsområden.

S-gruppen har utvecklat sitt vattenhållbarhetsarbete, kartlagt sina vattenrisker och gjort hållbar vattenanvändning till ett viktigt tema i sitt hållbarhetsarbete. S-gruppen är medlem i Alliance for Water Stewardship (AWS), ett nätverk för samarbete inom temat vattenhållbarhet mellan aktörer i affärslivet, frivilligorganisationer och offentliga aktörer. S-gruppen deltar i Impact Accelerator, ett projekt för hållbar vattenanvändning som AWS samordnar i Huelva och Doñana i södra Spanien. Projektet är det första i sitt slag i Europa och syftar till att öka samarbetet mellan de livsmedelsproducenter som är verksamma i regionen och aktörerna i livsmedelskedjan samt kännedomen om verksamheter som påverkar de gemensamma vattenresurserna och att hitta lösningar på vattenutmaningarna. Den första pilotfasen av projektet är nu avslutad. I den första fasen gjordes en avrinningsområdesanalys och gårdsspecifika analyser i syfte att identifiera nödvändiga åtgärder. Den andra fasen av åtgärderna inleddes 2025, och S-gruppen deltar i den. S-gruppen bidrar dessutom till det arbete som John Nurminens stiftelse utför för att minska näringsbelastningen i havet, både i kustområdena och på fastlandet.

S-gruppen har förbundit sig till FN:s initiativ Global Compact och främjar dess tio principer, som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption.

S-gruppen stöder verksamheten i människorättsorganisationer enligt godkända principer om mänskliga rättigheter och om hållbarhetssamarbete. Fokus har legat på temana jämlikhet, icke-diskriminering och jämställdhet samt på organisationer och intressenter som främjar dessa.

SOK-koncernens personalpolicy beskriver de gemensamma principerna för personalarbetet och fastställer att alla har rätt till en bra arbetsgemenskap. Personalpolicyn fastställer att vi följer lagar, avtal, etiska principer, policyer och gemensamma anvisningar i alla frågor som rör vår personal. Vi värdesätter mångfald inom arbetsgemenskapen samt inkludering och likabehandling av personalen. Företagsspecifika HR-regler, som behandlas redan i arbetsintroduktionen, hjälper till att arbeta enligt riktlinjerna i vardagen och stöder likabehandling av de anställda. Olämpligt, diskriminerande eller ojämlikt bemötande tolereras inte. Nolltoleransen stöds av tydliga regler, rapporteringskanaler samt utredningsförfaranden och stödmodeller. Var och en uppmuntras att ta itu med oönskat beteende när sådant uppstår och att genom eget beteende bidra till en välfungerande och resultatrik arbetsplats. Resultaten av arbetsplatsundersökningarna följs upp och de ligger på en god nivå. Vi uppmuntrar till kontinuerligt lärande och kontinuerlig förbättring.

S-gruppens och Finlands Röda Kors gemensamma insamling för att hjälpa dem som lider av krisen i Ukraina inleddes våren 2022. Tillsammans med kunderna hade mer än 1,7 miljoner euro samlats in till FRK:s katastroffond fram till sommaren 2025. S-gruppen har donerat produkter till ukrainare som har kommit till Finland. Dessutom har en del av de ukrainare som kommit till Finland kunnat sysselsättas inom S-gruppen.

I Europas mest omfattande årliga undersökning om hållbarhet, Sustainable Brand Index, bedöms konsumenternas åsikter om varumärkens hållbarhet. Enligt konsumenternas uppfattning 2025 var S-gruppen det hållbaraste varumärket inom dagligvaruhandeln i Finland, medan ABC, Prisma, Sokos Hotels och S-Banken var nummer ett i fråga om hållbarhetsuppfattningen inom sina egna branscher. I T-Medias undersökning om förtroende och anseende 2024 är S-gruppen det femte företaget med bäst anseende i Finland bland den breda allmänheten. Undersökningen mäter företagens anseende inom åtta olika områden: hållbarhet, förvaltning, ledning, ekonomi, innovativitet, växelverkan, produkter och tjänster samt arbetsgivarimage. S-gruppens anseende är gott inom alla dessa områden och utmärkt inom ekonomin. I undersökningen var S-gruppens helhetsbetyg 3,83, det bästa resultatet i S-gruppens mäthistorik.

Resultaten av och målen för hållbarhetsarbetet inom S-gruppen beskrivs närmare i års- och ansvarsrapporten, som publicerades i mars 2025. Rapporten kan läsas på www.s-ryhma.fi.

Utsikter för slutet av året

Utvecklingen inom den internationella handels- och geopolitiken påverkar även Finlands ekonomiska omvärld. Utsikterna för resten av året är utmanande och oklara. Turbulensen i den globala ekonomin och den ökande osäkerheten återspeglas i tillväxtförväntningarna på Finlands ekonomi och påverkar framför allt utvecklingen på exportmarknaderna.

Hushållens ekonomiska situation har förbättrats, och konsumtionen förväntas öka 2025. Konsumtionsmöjligheterna förbättras av att inflationen avtar tydligt, räntorna sjunker och lönerna höjs, vilket stärker köpkraften. Konsumtionsviljan dämpas bland annat av att arbetslösheten har ökat snabbt, men minskar ganska långsamt. Utöver det osäkra internationella läget dämpas konsumenternas förtroende och framtidsförväntningar även av de anpassningsåtgärder som den ökande skuldsättningen inom

Finlands offentliga ekonomi förutsätter samt av finansieringen av de allt större försvarsutgifterna.

Konjunkturen återhämtar sig, men vi kan förmodligen förvänta oss en tydligare stärkning av ekonomin och konsumtionen först 2026. Mer positiva utvecklingsförlopp är ändå möjliga, om rimliga lösningar kan hittas på de internationella tull- och handelskonflikterna, kriser och konflikter inte orsakar oväntade utbudschocker på världsmarknaden och Finlands ekonomiska läge och sysselsättning börjar förbättras till följd av en uppgång på bostadsmarknaden och inom byggandet samt en ökning av investeringarna och exporten.

Rörelsevinsten för SOK-koncernen förväntas öka år 2025 jämfört med året innan. Hur stor rörelsevinsten blir påverkas av vilken riktning det allmänna ekonomiska läget tar, utvecklingen av inflationen och konsumenternas köpkraft, utvecklingen av turist- och bespisningsverksamheten, framför allt inom internationell turism, och S-Bankens resultatutveckling.

Utsikterna för efterfrågan inom turist- och bespisningsverksamheten är fortsatt delvis osäkra. Bristen på stora evenemang utgör en utmaning för verksamheten under det andra halvåret. När det gäller återhämtningen av den internationella turismen ligger Finland, och framför allt huvudstadsregionen, fortfarande efter de övriga nordiska länderna. Prognoserna för resten av året innehåller osäkerheter i fråga om den internationella ekonomins återverkningseffekter, som påverkar konsumenternas köpbeteende och företagens efterfrågan. Turist- och restaurangbranschen har lidit av konsumenternas långvarigt försämrade köpkraft och förtroende för ekonomin, som långsamt förväntas börja utvecklas i en bättre riktning. Den avtagande inflationen och räntesänkningarna förväntas öka hushållens förtroende och konsumtionsviljan, vilket också förväntas leda till ökad efterfrågan inom turist- och restaurangbranschen.

Inom inköps- och serviceverksamheten förväntas inga större funktionella och strukturella förändringar jämfört med i fjol. Serviceverksamheten förväntas fortsätta på samma nivå som i fjol. Volymutvecklingen inom inköp är beroende av hur S-gruppens försäljning utvecklas.

Helsingfors 21 augusti 2025

CENTRALLAGET
FÖR HANDELSLAGEN I FINLAND
Styrelsen

DELÅRSRAPPORT, IFRS

Koncernens resultaträkning, IFRS

Mn €	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
Omsättning	4 677,3	4 562,5	9 327,7
Övriga rörelseintäkter	35,6	1,6	2,1
Material och tjänster	-4 201,0	-4 105,8	-8 391,3
Kostnader för anställningsförmåner	-193,3	-181,9	-370,6
Avskrivningar och nedskrivningar	-88,9	-94,8	-183,7
Övriga rörelsekostnader	-174,0	-171,2	-337,8
Andel av resultatet i intressebolag och joint ventures (+/-)	21,2	34,7	68,8
Rörelsevinst/ -förlust	**76,9**	**45,0**	**115,0**
Finansiella intäkter och kostnader (+/-)	-14,1	-12,6	-24,0
Andel av resultatet i intressebolag och joint ventures (+/-)	0,5	0,3	-0,1
Resultat före skatter	**63,3**	**32,6**	**90,9**
Inkomstskatt (+/-)	-11,8	-2,6	-7,8
Räkenskapsperiodens resultat	**51,5**	**30,0**	**83,1**
Uppdelat på:			
Moderbolagets ägare	51,5	30,0	83,1
	51,5	**30,0**	**83,1**

Totalresultat

Mn €	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
Räkenskapsperiodens resultat	51,5	30,0	83,1
Poster i övrigt totalresultat:			
Poster som kan överföras till resultatet			
Omräkningsdifferenser	2,2	0,8	-1,5
Kassaflödessäkringar	-2,3	0,7	1,3
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag och joint ventures	1,1	2,0	3,1
Poster i övrigt totalresultat efter skatter	1,0	3,5	2,9
Räkenskapsperiodens totalresultat	**52,5**	**33,5**	**86,0**
Räkenskapsperiodens totalresultat uppdelat på:			
Moderbolagets ägare	52,5	33,5	86,0
	52,5	**33,5**	**86,0**

Koncernbalansräkning, IFRS

Mn €	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
TILLGÅNGAR			
Långfristiga tillgångar			
Materiella tillgångar	1 184,3	1 138,4	1 204,8
Placeringsfastigheter	21,0	23,1	22,1
Immateriella tillgångar	99,1	97,3	93,0
Investeringar i intressebolag och joint ventures	531,4	398,8	519,2
Långfristiga finansiella tillgångar	43,8	43,9	44,0
Latenta skattefordringar	25,3	25,8	25,0
Långfristiga tillgångar totalt	**1 904,9**	**1 727,2**	**1 908,1**
Kortfristiga tillgångar			
Omsättningstillgångar	252,0	241,8	246,7
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar	623,5	680,6	638,0
Likvida medel	175,4	193,6	187,3
Kortfristiga tillgångar totalt	**1 050,9**	**1 116,0**	**1 072,0**
Tillgångar i anläggningstillgångar som innehas för försäljning	**4,4**	**4,1**	**14,2**
Tillgångar totalt	**2 960,2**	**2 847,3**	**2 994,3**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Andelskapital	172,0	172,0	172,0
Bundna fonder	14,6	14,1	15,8
Fonden för inbetalt fritt eget kapital	75,6	66,0	75,6
Ackumulerade vinstmedel	550,6	461,1	511,9
Eget kapital totalt	**812,8**	**713,2**	**775,3**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	904,8	852,8	917,5
Långfristiga räntefria skulder	11,5	12,5	11,5
Latenta skatteskulder	4,9	4,8	5,0
Långfristigt främmande kapital totalt	**921,2**	**870,1**	**934,0**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	184,7	198,8	222,9
Kortfristiga räntefria skulder	204,5	180,4	229,9
Skulder till leverantörer	826,2	876,2	829,1
Reserveringar	0,0	4,4	0,1
Räkenskapsperiodens skatteskuld	8,4	0,0	1,4
Kortfristigt främmande kapital totalt	**1223,7**	**1 259,9**	**1 283,5**
Skulder i anläggningstillgångar som innehas för försäljning	**2,5**	**4,1**	**1,5**
Eget kapital och skulder totalt	**2 960,2**	**2 847,3**	**2 994,3**

Koncernens kassaflödesanalys, IFRS

Mn €	Referens	1.1.–30.6.2025	1.1.–30.6.2024	1.1.–31.12.2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Rörelsevinst/ -förlust		76,9	45,0	115,0
Ej kassaflödespåverkande poster	(A)	33,8	59,4	114,9
Förändringar i rörelsekapital	(B)	-27,3	-26,4	9,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatter		**83,4**	**78,0**	**239,7**
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-3,1	0,1	0,0
Övriga finansiella kostnader		-0,0	-0,0	-0,0
Övriga finansiella intäkter		0,1	0,1	0,3
Betalda direkta skatter		-4,2	-7,4	-10,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**76,1**	**70,8**	**229,2**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Avyttrade aktier i dotterbolag med avdrag för tillstånd likvida medel		2,7		
Investeringar i aktier och andelar			-1,5	-1,5
Investeringar i materiella tillgångar		-8,6	-8,4	-124,3
Investeringar i immateriella tillgångar		-9,3	-10,1	-13,7
Avyttring av övriga anläggningstillgångar		45,1	1,2	1,5
Erhållna dividender av investeringar		16,2	5,1	8,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**46,0**	**-13,7**	**-129,8**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Dragningen av långfristiga lån			5,0	5,0
Förändring av kortfristiga lån, ökning (+) / minskning (-)			3,8	19,7
Förändring av kortfristiga fordringar, ökning (-) / minskning (+)		-40,0		
Betalningar av leasing skulder		-81,3	-71,4	-150,4
Betalda räntor		-0,5	-7,6	-7,7
Erhållna räntor		4,2	1,1	4,5
Erlagda räntor på andelskapital		-14,4	-15,2	-15,2
Övriga ändringar i eget kapital				9,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-132,1**	**-84,2**	**-134,4**
Förändring av likvida medel		**-10,1**	**-27,0**	**-35,0**
Likvida medel vid årets början		**189,6**	**224,6**	**224,6**
Förändring av likvida medel		**-10,1**	**-27,0**	**-35,0**
Likvida medel vid periodens slut		**179,5**	**197,5**	**189,6**
Ej kassaflödespåverkande poster	(A)			
Vinst (-) och förlust (+) från försäljning av bestående aktiva		-35,2	-1,1	-1,7
Avskrivningar och nedskrivningar		88,9	94,8	183,7
Övriga intäkter och utgifter som inte medför betalning		-19,8	-34,4	-67,2
		33,8	**59,4**	**114,9**
Förändringar i rörelsekapital	(B)			
Förändring i rörelsefordringar		12,9	-12,8	32,0
Förändring i omsättningstillgångar		-5,4	-10,7	-15,6
Förändring i kortfristiga räntefria skulder		-34,9	-2,9	-6,5
		-27,3	**-26,4**	**9,8**

Beräkning av förändringar i koncernens eget kapital, IFRS

Mn €	Eget kapital som tillhör ägarna i moderbolaget						
	Andelskapital	Fonden för verkligt värde	Andra bundna fonder	Fonden för inbetalt fritt eget kapital	Omräkningsdifferenser	Ackumulerade vinstmedel	**Totalt**
Eget kapital							
1.1.2025	172,0	-2,7	18,5	75,6	-19,3	531,2	**775,3**
Totalresultat		-1,2			2,2	51,5	**52,5**
Ränta på de insatser som handelslagen betalat						-14,4	**-14,4**
Övriga ändringar**						-0,7	**-0,7**
30.6.2025	**172,0**	**-3,9**	**18,5**	**75,6**	**-17,1**	**567,7**	**812,8**
1.1.2024	172,0	-7,1	18,5	66,0	-17,8	462,7	**694,3**
Totalresultat		2,7			0,8	30,0	**33,5**
Ränta på de insatser som handelslagen betalat						-15,2	**-15,2**
Övriga ändringar*						0,7	**0,7**
30.6.2024	**172,0**	**-4,4**	**18,5**	**66,0**	**-17,0**	**478,2**	**713,2**
1.1.2024	172,0	-7,1	18,5	66,0	-17,8	462,7	**694,3**
Totalresultat		4,4			-1,5	83,1	**86,0**
Ränta på de insatser som handelslagen betalat						-15,2	**-15,2**
Övriga ändringar*			-0,0	9,6		0,6	**10,2**
31.12.2024	**172,0**	**-2,7**	**18,5**	**75,6**	**-19,3**	**531,2**	**775,3**

*Inkluderar en justering av North European Oil Trade Oy gruppens intressebolagsresultat (0,8 mn€) efter att det slutliga resultatet för 2023 var bekräftat.

**Inkluderar en justering av North European Oil Trade Oy gruppens intressebolagsresultat (1,0 mn€) efter att det slutliga resultatet för 2024 var bekräftat.

Principerna för upprättande av delårsrapporten

Delårsrapporten har upprättats enligt standarden IAS 34 Delårsrapporter. Delårsrapporten har upprättats enligt internationella bokslutsstandarder (International Financial Reporting Standards, IFRS) som godkänts för tillämpning i Europeiska unionen. Vid upprättandet av delårsrapporten har man följt IAS- och IFRS-bokslutsstandarderna samt SIC- och IFRIC-tolkningarna som gällde 30.6.2025.

Delårsrapporten har upprättats enligt samma principer som gällde för upprättandet av bokslutet för 2024 med undantag för ändringarna i IAS/IFRS-standarderna och tolkningarna av dessa som trädde i kraft 1.1.2025. Ibruktagandet av dessa ändringar i standarder och tolkningar har ingen väsentlig inverkan på delårsrapporten.

Alla beloppsangivelser i tabellerna i delårsrapporten är avrundade, och summan av de enskilda beloppen kan därför avvika från totalbeloppet som anges. Nyckeltalen är beräknade med exakta värden. Om annat inte nämnts, har man i delårsrapportens textsektion med de i parentes nämnda eurobeloppen ur resultaträkningen hänvisat till de motsvarande siffrorna för jämförelseperioden och med siffrorna ur balansräkningen till bokslutet för föregående år.

Upprättandet av delårsrapporten enligt IFRS-standarderna kräver värderingar och överväganden vid tillämpningen av redovisningsprinciperna. Värderingarna bygger på bästa möjliga bedömning vid rapporteringstidpunkten, men det är möjligt att utfallen avviker från de värderingar som har använts.

SOK:s dotterbolag FSTP Real Estate Int. Oy med dess ryska fastighetsdotterbolag OOO Otel plus, OOO Itis 2 och OOO Karelia har klassificerats som anläggningstillgångar som innehas för försäljning enligt IFRS 5.

Eftersom ECB tills vidare har avbrutit noteringen av växelkursen för euron mot ryska rubeln, har den EUR/RUB-kurs som Rysslands centralbank noterar använts för att bokföra transaktioner i rubel.

Delårsrapporten är oreviderad.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

FSTP Real Estate Oy och dess dotterbolag OOO Otel plus, OOO Itis 2 och OOO Karelia som är anknytna till verksamheten i Ryssland har klassificerats som anläggningstillgångar som innehas för försäljning. Utredningar relaterade till försäljningen av fastighetsbolagen är pågående. Bolagen i fråga ingår i segmentet fastighetsaffärs verksamhet. Intressebolaget Kauppakeskus Mylly konsernen såldes under det första halvåret 2025.

Försäljningens påverkan på koncernens finansiella ställning

Mn €	**30.6.2025**	**31.12.2024**
Materiella tillgångar*	2,0	0,1
Immateriella tillgångar	0,0	0,0
Investeringar i intressebolag	0,0	11,7
Latenta skattefordringar	0,0	0,0
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar	0,2	0,1
Kortfristiga räntebärande fordringar	-0,0	-0,0
Likvida medel	2,3	2,3
Latenta skatteskulder	-0,2	-0,1
Kortfristiga räntefria skulder	-2,3	-1,3
Tillgångar och skulder totalt	**1,9**	**12,7**
Det överlåtna företagets likvida medel	2,3	2,3
Inverkan på kassaflödet	**2,3**	**2,3**

*Innehåller nedskrivningar av anlägningstillgångar om 10,9 miljoner euro.

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	30.6.2025				31.12.2024			
		Verkligt värde				Verkligt värde		
Mn €	Bokförings-värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt	Bokförings-värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar som upptas resultatpåverkande till verkligt värde								
Aktier och andelar	1,5		1,5	1,5	1,8		1,8	1,8
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar								
Derivattillgångar	0,0	0,0		0,0	1,4	1,4		1,4
Derivat som omfattas av säkringsredovisning								
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar								
Derivattillgångar	0,0	0,0		0,0	1,0	1,0		1,0
Finansiella tillgångar upptagna till periodiserad anskaffningsutgift								
Långfristiga lånefordringar och övriga fordringar	2,3	2,3		2,3	2,2	2,3		2,3
Långfristiga kundfordringar	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0		0,0
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar								
Kundfordringar	577,4	577,4		577,4	585,9	585,9		585,9
Räntefria lånefordringar och övriga fordringar	13,1	13,1		13,1	17,6	17,6		17,6
Finasiella posters resultatregleringar	0,2	0,2		0,2	0,3	0,3		0,3
Kortfristiga räntebärande fordringar								
Likvida medel	179,1	179,4		179,4	189,2	189,6		189,6
Finansiella tillgångar totalt	**773,7**	**772,4**	**1,5**	**773,9**	**799,4**	**798,1**	**1,8**	**799,9**

Förändringar i poster på nivå 3 som återkommande värderas till verkligt värde i balansräkningen

Mn €	1.1.-30.6.2025	1.1.-31.12.2024
Ingående saldo 1.1.	1,8	2,0
Inköp	0,0	0,1
Försäljningar	0,0	-0,4
I resultaträkningen upptagna förändringar i verkligt värde	-0,3	0,1
Utgående saldo	**1,5**	**1,8**

Den nivå i hierarkin för verkliga värden där värderingen till verkligt värde kategoriseras i sin helhet har bestämts med grund i den lägsta nivån inmatad information, som är signifikant för värderingen till verkligt värde i sin helhet. Bedömningen av indatas signifikans har gjorts med beaktande av värderingen till verkligt värde i sin helhet. Tidpunkterna för överföring mellan nivåerna i hierarkin för verkliga värden fastställs enligt slutet av rapporteringsperioden.

Verkliga värden på nivå 1 i hierarkin bygger på noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder. Under åren 2024 och 2025 fanns det inga finansiella instrument på nivå 1.

Verkliga värden för instrument på nivå 2 bygger i betydande grad på annan inmatad information än de noterade priser som ingår i nivå 1, som är observerbara för tillgången eller skulden antingen direkt eller indirekt. Vid fastställande av verkligt värde för dessa instrument använder koncernen allmänt godkända värderingsmodeller vars indata i betydande grad bygger på observerbara marknadsdata.

Verkliga värden för instrument på nivå 3 bygger på inmatad information för tillgången eller skulden i fråga, som inte bygger på observerbara marknadsdata. Nivå 3 inkluderar icke noterade aktier på 1,5 miljoner euro (1,8 mn €), vars verkliga värde motsvarar bokföringsvärdet.

FINANSIELLA SKULDER	30.6.2025				31.12.2024			
		Verkligt värde				Verkligt värde		
Mn €	Bokförings-värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt	Bokförings-värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella skulder som upptas resultatpåverkande till verkligt värde								
Räntefria kortfristiga skulder								
Derivatskulder	1,5	1,5		1,5	0,0	0,0		0,0
Derivat som omfattas av säkringsredovisning								
Räntefria kortfristiga skulder								
Derivatskulder	1,8	1,8		1,8	0,0	0,0		0,0
Finansiella skulder upptagna till periodiserad anskaffningsutgift								
Långfristiga räntebärande skulder								
Övriga långfristiga räntebärande skulder	5,0	5,1		5,1	5,0	5,2		5,2
Långfristiga räntefria skulder								
Leverantörsskulder	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0		0,0
Övriga räntefria skulder	0,2	0,2		0,2	0,2	0,2		0,2
Räntepliktiga kortfristiga skulder	58,7	58,7		58,7	98,7	98,8		98,8
Räntefria kortfristiga skulder								
Finansiella posters resultatregleringar	0,2	0,2		0,2	0,3	0,3		0,3
Leverantörsskulder	826,0	826,0		826,0	829,1	829,1		829,1
Finansiella skulder totalt	**893,4**	**893,5**	**0,0**	**893,5**	**933,3**	**933,5**	**0,0**	**933,5**

Tabellen inkluderar inte leasingskulder med bokfört värde 1 032,8 miljoner euro (1 044,1 mn €).

Segmentinformation

SOK-koncernen tillämpar standarden IFRS 8 i rapporteringen av segmenten. För den högsta ledningens rapportering är SOK-koncernens affärsverksamhet uppdelad i fem äffärssegment. Segmentuppdelningen bygger på uppdelningen enligt branscher. I redovisningen av operativt resultatet används värderingar enligt bestämmelserna i den finländska lagstiftningen. Tillgångar hänförs till och rapporteras inte i SOK-koncernens operativa rapportering.

30.6.2025 Mn €	Markethandel	Resebransch- och bespisnings- verksamhet	Inköps- verksamhet och service- verksamhet	Fastighetsaffärs verksamhet	Bank- verksamhet	Interna elimineringar och övriga	**Management reporting, total**
Omsättning	99,6	113,4	4 484,3	43,7		-63,7	**4 677,3**
Försäljning till andra segment inom koncernen		0,2	63,4	10,8		0,9	**75,4**
Rörelseresultat	-3,2	-7,4	11,3	7,6	20,0	-1,5	**26,8**
Avskrivningar	-2,4	-5,8	-8,9	-7,2		-0,3	**-24,6**
Investeringar	1,0	4,1	11,7	1,2			**17,9**
Avyttringar	0,0		0,0	47,7			**47,7**
30.6.2024 Mn €							
Omsättning	101,8	104,0	4 373,5	44,1		-60,8	**4 562,5**
Försäljning till andra segment inom koncernen	0,0	0,2	60,6	10,1		1,0	**71,8**
Rörelseresultat	-2,4	-9,0	11,8	9,9	33,4	-2,3	**41,4**
Avskrivningar	-2,3	-5,5	-8,7	-6,9		-0,7	**-24,1**
Investeringar	1,1	3,8	14,6	0,5			**20,0**
Avyttringar	0,0	0,0	0,4	0,0		0,8	**1,2**
31.12.2024 Mn €							
Omsättning	207,6	224,6	8 935,0	85,6		-125,1	**9 327,7**
Försäljning till andra segment inom koncernen		0,8	134,4	19,0		1,8	**156,0**
Rörelseresultat	-2,4	-6,6	20,8	17,4	66,1	-4,4	**90,9**
Avskrivningar	-4,5	-11,1	-19,5	-18,7		-0,7	**-54,5**
Investeringar	2,8	10,7	22,2	3,7	100,0		**139,5**
Avyttringar	0,0	0,0	0,5	0,0		1,0	**1,5**

Mn €	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Omsättningens avstämning			
Rapporterad omsättning enligt operativ redovisning	4 677,3	4 562,5	9 327,7
Omsättning IFRS	**4 677,3**	**4 562,5**	**9 327,7**
Resultatets avstämning			
De rapporterade segmentens rörelseresultat	26,8	41,4	90,9
Poster som inte ingår i SOK-koncernens rörelseresultat:			
Finansiella intäkter och kostnader (FAS)	2,5	2,3	4,2
Anläggningstillgångars försäljningsvinster och -förluster	35,2	0,8	1,1
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-0,0	0,0	-0,1
Förändringar av reserveringar	0,1	0,5	4,5
Värderingsvinster och -förluster på derivat	-2,2	0,3	1,3
Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar		-10,9	-10,9
IFRS justeringar	0,8	-1,7	-0,2
Periodens resultat före skatter IFRS	**63,3**	**32,6**	**90,9**
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, ytter intäkter			
Försäljning till S-gruppen	4 217,9	4 124,1	8 347,9
Övrig säljningen i Finland	351,5	328,5	754,4
Utlandet	107,8	109,9	225,4
Totalt	**4 677,3**	**4 562,5**	**9 327,7**
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, yttre intäkter per segment			
Markethandel	99,6	101,8	207,6
Resebransch- och bespisningsverksamhet	113,4	104,0	224,6
Inköps- och serviceverksamhet	4 420,6	4 312,6	8 809,9
Fastighetsaffärs verksamhet	43,7	44,1	85,6
Totalt	**4 677,3**	**4 562,5**	**9 327,7**
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, anläggningstillgångar			
Finland	1 271,7	1 223,2	1 286,1
Utlandet	32,7	35,6	33,9
Totalt	**1 304,4**	**1 258,8**	**1 319,9**

Panter och ansvarsförbindelser

Mn €	30.6.2025	31.12.2024	Förändring	30.6.2024
Övriga ställda säkerheter				
Panter	0,1	0,1	0,0	0,1
Inteckningar	1,5	1,5	0,0	3,4
Borgenansvar	2,5	2,5	0,0	2,5
Totalt	**4,1**	**4,1**	**0,0**	**5,9**
Säkerheter ställda för andras skulder				
Borgenansvar för joint ventures skulder	85,7	107,3	-21,6	140,0
Övriga säkerheter för andras skulder				
Panter för joint ventures skulder	0,5	0,5	0,0	0,5
Borgenansvar för joint ventures skulder	20,4	23,7	-3,3	21,2
Totalt	**20,9**	**24,2**	**-3,3**	**21,6**
Övriga ansvarsförbindelser				
Remboursförbindelser	0,0	0,5	-0,5	0,0

Ställda borgen består i huvudsak av borgen för lån och övriga ansvarsförbindelser på 106,6 miljoner euro (83,9 mn €) som ställts för joint venture North Eurpean Oil Trade Oy:s och dess dotterbolag North European Oil Trade AB:s räkning.

Övriga ekonomiska ansvarsförbindelser

Koncernen är skyldig att granska de mervärdesskatteavdrag som har gjorts för fastighetsinvesteringar om den skattepliktiga användningen av en fastighet minskar under granskningsperioden. Ansvarsförbindelsens högsta belopp är 21,8 miljoner euro (21,8 mn €).

Övriga motförbindelser

Förbindelser enligt delägaravtalet att svara för S-Voima Oy:s förbindelser

Delägarna svarar för S-Voima Oy:s förbindelser enligt den så kallade Mankala-principen. Enligt denna princip fastställs SOK:s ansvar för S-Voimas kostnader (inkl. amorteringar och räntor på lån samt avskrivningar) gällande marknadsel enligt den energi som delägaren förbrukar, gällande vindkraft i proportion till de aktieserier delägaren äger och gällande solkraft enligt de solkraftverk som finns på delägarens fastigheter.

Åtaganden relaterade till finansieringen av North European Oil Trade Oy

SOK har gett de finansierande bankerna ett köpåtagande som garanti för North European Oil Trade Oy:s syndikerade finansieringslimit. I köpåtagandet har SOK förbundit sig att till marknadspris köpa 22 procent av de bränsleförråd som vid given tidpunkt ställts som säkerhet för NEOT-koncernens syndikerade finansieringslimit.

Dessutom har SOK förbundit sig att bevilja finansiering i form av främmande kapital. SOK:s på beslut tagna före delårsrapport grundade ansvar för den kvarstående andelen av finansieringen i form av främmande kapital är följande: villkorligt kapitallån till North European Oil Trade Oy 5,0 miljoner euro (5,0 mn €).

NYCKELTAL FÖR SOK-KONCERNEN 30.6.2023–30.6.2025

	30.6.2025	30.6.2024	30.6.2023
Omsättning, mn €	**4 677,3**	4 562,5	4 428,5
Rörelsevinst, mn €	**76,9**	45,0	37,9
i % av omsättning	**1,6**	1,0	0,9
Resultat före skatter, mn €	**63,3**	32,6	24,6
i % av omsättning	**1,4**	0,7	0,6
Avkastning på eget kapital, %	**6,5**	4,3	4,2
Soliditet, %	**27,6**	25,2	22,2
Gearing, %	**112,2**	119,8	161,0

FORMLER FÖR UTRÄKNING AV NYCKELTAL

Avkastning på eget kapital, % = $\frac{\text{Resultat efter finansiella poster - skatter}}{\text{Eget kapital, medeltal}}$ x 100 %

Soliditet, % = $\frac{\text{Eget kapital totalt}}{\text{Balansomsluttning – erhållna förskott}}$ x 100 %

Gearing, % = $\frac{\text{Räntebärande skulder – likvida medel}}{\text{Eget kapital totalt}}$ x 100 %