

# OSUUSKAUPPA VARUBODEN-OSLA HANDELSLAG KONSERNITILINPÄÄTÖS 1.1 – 31.12.2025



## Tilinpäätös ja toimintakertomus tilikaudelta 2025

Sisällysluettelo	sivu
Hallituksen toimintakertomus	1-8
Tuloslaskelma	9
Tase	10
Rahoituslaskelma	11
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	12-13
Tilinpäätöksen liitetiedot	14-22
Tunnusluvut	23
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	24-25
Luettelo kirjanpidoista ja kirjanpitoaineistojen lajeista	26

## Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslag

### HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS VUODELLE 2025

#### TOIMINTAYMPÄRISTÖN KEHITYS

Vuonna 2025 monenlaiset geo- ja kauppapoliittiset jännitteet jatkuivat pitäen yllä epävarmuutta ja vaikuttaen globaalisti toimintaympäristön ja talouden kehitykseen. Suomessa kansantalouden ja kulutuksen toipuminen on ollut odotettua huomattavasti hitaampaa, mutta näkymät ovat kohentumassa.

Suomi lähti vuoteen 2025 heikosta kansantalouden tilanteesta. Vuoden alkupuolella talous kehittyi positiivisesti, mutta suhdannetilanne heikentyi vuoden edetessä muun muassa tullien vaikutuksesta, ja nopeampaa kasvua indikoivia talousennusteita korjattiin reilusti alaspäin. Valtionvarainministeriön (jäljempänä VM) joulukuussa 2025 julkaiseman tuoreimman ennusteen mukaan Suomen bruttokansantuotteen (jäljempänä BKT) kasvu jäi lopulta vaisuksi ja oli vain 0,2 prosenttia. Kasvua hyydytti erityisesti kotimaisen kysynnän puute. Tilastokeskuksen mukaan keskimääräinen kuluttajahintojen vuosimuutos oli 0,3 prosenttia vuonna 2025. Elintarvikkeiden ja tavaroiden hintojen nousun ennakoidaan pysyvän maltillisena, joskaan tavaroiden hintojen ei odoteta palaavan aiemmalle laskevalle trendille. Elinkeinoelämän keskusliiton (EK) tammikuun 2026 lopussa julkaiseman suhdannebarometrin mukaan matkailu- ja ravintola-alan suhdannetilanne oli edelleen tavanomaista huonompi. Matkailu- ja ravintola-alaa kurittaa edelleen riittämätön kysyntä, joka pitää alan yritysten myyntiodotukset ja suhdannenäkymät vaisuina.

Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan väestön määrä Varuboden-Oslan toimialueella vuonna 2025 säilyi lähes edellisvuoden tasolla, kasvaen noin 340 asukkaalla, yhteensä noin 232 000 asukkaaseen. Ennusteen mukaan alueen väestö kasvaa vuosien 2025 ja 2035 välillä vajaalla 10 000 asukkaalla, yhteensä noin 240 000 asukkaaseen. Asukasmäärällisesti suurimmat kasvut kohdistuvat Kirkkonummelle, Porvooseen ja Sipooseen.

#### KEHITYS S-RYHMÄSSÄ 2025

S-ryhmän muodostavat osuuskaupat ja Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta (SOK) tytäryhtiöineen. S-ryhmän veroton vähittäismyynti kasvoi 1,5 prosenttia edellisvuodesta ja oli 14,5 miljardia euroa. Bonusta ja muita rahallisia etuja maksettiin asiakasomistajille yhteensä 558 miljoonaa euroa. Uusia jäseniä S-ryhmän osuuskauppoihin liittyi lähes 112 000. S-ryhmän liiketulos oli 495 (499) miljoonaa euroa vuonna 2025.

Osana S-ryhmää toimii myös osuuskauppojen ja SOK:n omistama S-Pankki. EPSI Ratingin toteuttamasta Pankki ja rahoitus -tutkimuksesta selviää, että S-Pankki on noussut alan ykköseksi asiakastytyväisyydessä mitattuna. Vuoden 2025 tuloksissa S-Pankki on ainoa pankki, joka on parantanut tulostaan edellisvuoteen verrattuna.

Vuonna 2025 suomalaiset valitsivat S-Pankin myös jo 13. kerran peräkkäin vastuullisimmaksi pankkibrändiksi Pohjoismaiden laajimmassa kestävä kehityksen brändivertailussa.

## **VARUBODEN-OSLAN VUODEN 2025 TAPAHTUMAT**

Huolimatta heikosta suhdanteesta ja kuluttajien varovaisuudesta, vuonna 2025 Osuuskauppa Varuboden-Osla jatkoi vakaalla kasvupolulla ja vuosi oli tuloksellisesti hyvä. Hintakilpailu oli erittäin kovaa. Päivittäistavarakaupassa laskettiin valtakunnallisesti yli 1300 tuotteen hintaa marraskuussa ja ennen vuodenvaihdetta 2025. Marketkaupan edullinen ostoskori ja osuva valikoima kiinnostivat hintatietoisia kuluttajia, mikä näkyi Varuboden-Oslan marketkaupan kasvun jatkumisena vuonna 2025. Erityisen onnistunut vuosi oli vauhdilla kasvavan ruoan verkkokaupan lisäksi myös liikennekaupassa. Polttonesteiden hintojen lasku tuki ostovoimaa ja kasvatti tieliikennemääriä. Kauppa kävi vilkkaana autopesuissa ja sähkölatauksissa. Myös ravintolakaupan osalta myynti kasvoi edellisvuodesta, myynnin kasvua siivitti onnistunut Porvoon Rosson uudistus keväällä 2025 sekä joulukuussa Varuboden-Oslan omistukseen siirtynyt Kirkkonummen Hesburger. Sokoksen myynti ja tulos säilyivät edellisvuoden tasolla.

Varuboden-Oslan henkilökunta on ollut jälleen avainasemassa yrityksen hyvän tuloksen saavuttamisessa. Vuoden ympäri asiakkaitamme palvelee reilu 900 työntekijää ja kesäaikana työntekijöiden lomaa tuuraamassa ja kasvaneita asiakasmääriä palvelemassa oli vuonna 2025 lisäksi noin 600 kesätyöntekijää. Varuboden-Oslalle kesätyöntekijät ovat paitsi korvaamattoman arvokas voimavara, myös osa vastuullisuutta – pyrimme tarjoamaan mahdollisimman monelle nuorelle onnistuneen ensimmäisen työkokemuksen urallaan. Kesätyöntekijät myös mielellään suosittelevat Varuboden-Oslaa työnantajana (eNPS 57).

Vuonna 2025 panostettiin työhyvinvoinnin kehittämiseen monin tavoin. Työturvallisuuskulttuuria kehitettiin toimipaikoissa lisäämällä merkittävästi kirjattujen turvallisuushavaintojen tekemistä ja keskijohdon roolia työturvallisuuden johtamisessa vahvistettiin. Nämä toimenpiteet näkyivät myös hienosti työtapaturmataajuudessa. Työtapaturmataajuus on ollut jo vuosia Varuboden-Oslassa toimialan mediaanin alapuolella, mutta silti tapaturmat vähenivät entisestään, tapaturmataajuuden toteutuessa vuonna 2025 tasolla 17,7. Työturvallisuuskulttuurin kehittämisen ohella keskityttiin ergonomiaan sekä muokatun työn käytäntöjen kehittämiseen ja muun muassa pilotoitiin hyvinvointiohjelmaa. Näillä toimilla tuki- ja liikuntaelinpoissaoloissa saatiin aikaan 20 prosentin lasku edelliseen vuoteen verrattuna.

Vuoden 2025 työtyytyväisyystutkimuksen perusteella Varuboden-Oslan henkilökunnan työtyytyväisyys kokonaisuudessaan on todella hyvä ja asettuu tasolle AA+, vain 15 prosenttia yrityksistä saavuttaa näin korkean tason. Varuboden-Osla saikin jälleen ”Innostavimmat työpaikat” -tunnustuksen.

Varuboden-Oslassa myös palkitaan henkilökuntaa yrityksen menestyksestä ja koko henkilökunnalle maksettiin 2025 sekä kesällä että joulun alla ylimääräiset tehtyjen työtuntien suhteessa lasketut palkkiot. Lisäksi henkilökunnalle maksetaan Varuboden-Oslan palkitsemismallin mukaan vuoden tuloksesta

2025 vielä vuoden 2026 puolella tulospalkkiota tehtyihin työtunteihin perustuen niin, että palkkiot vuodesta 2025 ovat yhteensä noin 2 miljoonaa euroa. Työntekijät saavat palkkiot työtunteihin suhteutettuna, jolloin kokoaikainen työntekijä saa yhteensä jopa yli 2 500 euroa tulospalkkioina. Vuodelle 2026 tulospalkitsemisen mallia on kehitetty niin, että palkkion maksimia on korotettu ja mukaan on otettu toimialakohtainen mittari.

Keväällä 2025 Porvoossa Rosso-ravintola avattiin lyhyen remontin jälkeen uudistettuna huhtikuun alussa. Syksyllä 2025 uudistettiin Sale Kantvik vastaamaan tämän päivän vaatimuksia sekä energiatehokkuudeltaan että myymäläilmeeltään. Pesukoneet uusittiin ABC Carwash-autopesuihin Kirkkonummella sekä Karjaalla. Prisma Kirkkonummen useamman vuoden kestävä mittava uudistus ja laajennus aloitettiin vuonna 2025 laajennusosan rakentamisella. Kirkkonummen Prisman yhteydessä sijaitseva Hesburger-ravintola siirtyi lisäksi Varuboden-Oslan omistukseen joulukuussa 2025. Varuboden-Osla on investoinut viime vuosien aikana laajalti myös verkkokauppaan. Vuoden 2025 aikana avattiin ruoan verkkokaupan noutopisteet S-market Nikkilään ja S-market Veikkolaan. Porvooseen avattiin myös S-market Näsin ruoan verkkokaupan etänoutolokero Mannerheiminkadulle. Lisäksi ruoan verkkokaupan robokuljetukset otettiin käyttöön S-marketeissa Hangossa, Karjaalla, Loviisassa, Masalassa, Siuntiossa, Söderkullassa, Tammisaaressa ja Veikkolassa. Keväällä 2025 aloitettiin myös ruoan verkkokaupan pikatoimitukset yhteistyössä Foodoran kanssa Porvoossa Sale Gammelbackassa ja Lundissa sekä Kauniaisissa Sale Granissa. Syksyllä toimitukset alkoivat myös Sale Lindalista Kirkkonummella.

Varuboden-Osla hankki syksyllä 2025 kiinteistöt Porvoosta Hornhattulantieltä sekä Siuntiosta. Ahvenanmaalta tytäryhtiö Varuboden på Åland hankki loppuvuodesta tyhjän kiinteistön omistavan yhtiön Handelsplats Öst Ab:n. Kiinteistöjen lopullisesta käyttötarkoituksesta päätetään myöhemmin.

## VARUBODEN-OSLAN MYYNTI

Varuboden-Oslan verollinen myynti vuonna 2025 oli 553,9 miljoonaa euroa.

### Myynti toimialoittain (milj. euroa)

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Marketkauppa	437,9	427,4
Tavaratalo- ja erikoisliikekauppa	7,8	7,8
Ravintolat	3,2	3,0
Liikennekauppa	100,4	101,8
Muut	4,5	5,3
<b>Yhteensä</b>	<b>553,9</b>	<b>545,3</b>

## OSUUSKAUPPA VARUBODEN–OSLA HANDELSLAG

Varuboden-Osla aloitti liiketoimintansa 1.7.2011, kun Osuuskauppa OSLA Handelslag ja Osuuskunta Varuboden sulautuivat kombinaatiofuusiolla 30.6.2011.

Varuboden-Oslalla on 56 toimipaikkaa itäisellä ja läntisellä Uudellamaalla sekä Ahvenanmaalla. Eniten toimipaikkoja on markettoimialalla, jolla on yhteensä 32 S-market-, Prisma- ja Sale-ketjun myymälää. Osuuskaupan kotipaikka on Kirkkonummi.

## KONSERNINRAKENNE

Varuboden-Osla-konserni muodostuu emoyhtiöstä Varuboden-Osla ja emoyhtiön 100-prosenttisesti omistamista tytäryhtiöistä Varuboden på Åland Ab ja VBO Kondis Oy, kahdesta kiinteistötytäryhtiöstä sekä Varuboden på Åland Ab:n 100-prosenttisesti omistamasta tytäryhtiöstä Handelsplats Öst Ab:sta.

## INVESTOINNIT JA REALISOINNIT

Vuoden 2025 aikana Varuboden-Oslan investoinnit olivat kaikkiaan 4,1 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Konsernin investoinnit käyttöomaisuuteen olivat 18,6 miljoonaa euroa (17,2 miljoonaa euroa). Investoinnit kohdistuivat pääosin kiinteistö- sekä kone- ja kalustohankintoihin. Realisoinnit olivat 0,3 miljoonaa euroa, koostuen kalustorealisoinneista.

## RAHOITUS

Varuboden-Osla konsernin rahoitusasema ja maksuvalmius olivat erinomaiset koko vuoden 2025 ajan.

Vakavaraisuus säilyi erinomaisena, omavaraisuusaste oli 74,5 % (71,2 %).

## OSUUDET JA OSUUSPÄÄOMA

Varuboden-Oslalla on yksi osuuslaji. Osuuksiin ei liity erityisehtoja. Osuuskunnan osuudet jakautuvat osuuslajeittain seuraavasti:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Osuudet	73 872	72 296
Osuuspääoma	6 186 305,35	6 186 305,35

## HENKILÖKUNTA

Konsernin henkilökuntaan kuului 982 henkilöä 31.12.2025. Heistä 885 oli emoyhtiön palveluksessa ja 97 tytäryhtiöissä. Henkilöstön keskimäärä konsernissa oli tilikauden aikana 676 henkilöä, joista 615 henkilöä oli emoyhtiössä ja 61 tytäryhtiöiden palveluksessa. Henkilöstön keskimäärä on laskettu muuntamalla osa-aikaiset kokoaikaiseksi jakamalla työtunnit kokoikaisten vuoden teoreettisilla työtunneilla.

### Henkilöstömäärä aloittain:

	<b>Keskimäärä</b>		<b>Vuoden lopussa</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Marketkauppa	442	445	638	647
Sokos	15	15	19	19

Rauta- ja kukkakauppa	0	2	0	2
Ravintolat	27	25	51	36
Huoltoasemat	74	76	116	121
Johto ja tukitoiminnot	57	59	61	59
Emoyhtiö yhteensä	615	622	885	884
Tytäryhtiöt	61	61	97	107
Konserni yhteensä	676	683	982	991

## ASIAKASOMISTAJUUS JA S-PANKKI 2025

Uusia asiakasomistajia liittyi vuonna 2025 Varuboden-Oslaan 4 161 (4 057) ja vuoden lopussa asiakasomistajien määrä oli 73 872 (72 296).

Varuboden-Osla maksoi Bonusta osuuskaupan toimipaikoista tehdyistä ostoista 12,4 (11,9) miljoonaa euroa. Luvussa ovat mukana sekä omille että muiden osuuskauppojen asiakasomistajille maksettu Bonus. Vuonna 2025 Varuboden-Oslan asiakasomistajat keräsivät Bonusta yhteensä 11,4 (10,9) miljoonaa euroa, kun mukaan lasketaan heidän muualta S-ryhmästä ja yhteistyökumppaneilta keräämä Bonus. S-Etukortilla maksamisen etuna Varuboden-Osla maksoi maksutapaetua vuonna 2025 469 500 (430 000) euroa. Joulukuussa 2025 S-mobiiliin on käyttöönottanut jo melkein 60 % (59,9 %) Varuboden-Oslan asiakasomistajista.

## HALLINTO

Varuboden-Oslan edustajistoon kuului 50 jäsentä ja hallintoneuvostoon 15 jäsentä sekä kaksi henkilöstön edustajaa.

### Hallitus

Vuoden 2025 aikana hallituksen kokoonpano oli seuraava:

Ray	Blomqvist	Puheenjohtaja
Konsta	Saarela	Varapuheenjohtaja
Mikaela	Ahlnäs-Mäkeläinen	
Mia	Ahlström	
Hanna	Vainio	
Mathias	Kivikoski	Toimitusjohtaja

Talousjohtaja Katja Vähäjärvi on toiminut hallituksen sihteerinä.

Vuonna 2026 hallituksen kokoonpano on seuraava:

Ray	Blomqvist	Puheenjohtaja
Konsta	Saarela	Varapuheenjohtaja
Mikaela	Ahlnäs-Mäkeläinen	
Hanna	Vainio	
Mathias	Kivikoski	Toimitusjohtaja

Talousjohtaja Katja Vähäjärvi toimii hallituksen sihteerinä.

## TILINTARKASTAJAT

Varsinaisena tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab.

## VUOSITULOS

Emoyhtiön voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja on 16,4 milj. euroa (15,0 milj. euroa) ja tilikauden ylijäämä on 15,4 milj. euroa (12,8 milj. euroa).

Varuboden-Osla-konsernin voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja on 18,9 milj. euroa (16,2 milj. euroa) ja tilikauden ylijäämä on 15,2 milj. euroa (13,5 milj. euroa).

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot antavat yksityiskohtaisempia tietoja Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslagin taloudellisesta tilanteesta.

## VASTUULLISUUS

Osuustoiminnallisena yrityksenä Varuboden-Osla tavoittelee toiminnallaan tuloksellisuuden lisäksi asiakasomistajiensa arjen helpottamista. Asiakasomistajan hyöty koostuu rahana asiakasomistajien pankkitileille maksettavista eduista eli Bonuksesta, pysyvästi edullisista hinnoista, asiakasomistajien saamista eduista eli tuote- ja palvelueduista, maksuttomista pankkipalveluista ja maksutapaedusta.

Vastuullisuus, yhteisöllisyys ja paikallisuus ovat aina olleet tärkeitä Varuboden-Oslan toiminnassa. Tämä näkyy muun muassa siinä, että Varuboden-Osla on tehnyt sopimuksen lähes 200 paikallisen tuottajan kanssa, ja pystyy näin tarjoamaan paikallisia tuotteita asiakkailleen. Varuboden-Osla tuki jälleen viime vuonna sponsoroinnin kautta noin 200 000 eurolla paikallisesti urheilua, kulttuuria ja yhteiskunnallista toimintaa, joka osallisti lapsia ja nuoria sekä perheitä. Koulustipendejä jaettiin vuonna 2025 noin 25 000 eurolla kouluille Varuboden-Oslan toimialueella sekä tuettiin 40 000 eurolla Uudenmaan Martat ry sekä UngMartha rf järjestämiä maksuttomia kokkikursseja 8–12-vuotiaille lapsille.

Varuboden-Osla on jo usean vuoden ajan määrätietoisesti parantanut toimipaikkojensa energia- ja kustannustehokkuutta sekä pienentänyt hiilidioksidipäästöjään osana S-ryhmän tavoitetta olla oman toimintansa osalta hiilinegatiivinen. Energiatehokkuus ja päästötön energiankäyttö ovat keskeinen osa yhtiön investointipäätöksiä ja kiinteistöjen kehittämistä. Kaikissa uudistuksissa tarkastellaan koko rakennuksen energiategokkuutta kokonaisuutena. Varuboden-Osla on investoinut energiategokkuuteen muun muassa uusimalla kylmälaitteita ja -kalusteita, optimoimalla valaistusratkaisuja, hyödyntämällä hukkalämpöä sekä edistämällä uusiutuvan energian tuotantoa esimerkiksi aurinkopaneelien avulla. Käytettävä sähkö on päästötöntä, ja energianhallintaa kehitetään systemaattisesti.

Energiajohtamista tukee SOK Kiinteistöössän Smart Building -palvelumalli, jonka analytiikkaa Varuboden-Oslo on hyödyntänyt aktiivisesti energian käytön seurannassa, poikkeamien tunnistamisessa ja toimenpiteiden kohdentamisessa. Analytiikan avulla energiajohtamista on voitu kehittää aiempaa tiedolla johdetummaksi ja tehokkaammaksi. Vuonna 2025 energiatehokkuustyö eteni osana palveluverkoston kehittämistä ja kiinteistöinvestointeja. Vuoden aikana uudistettiin Sale Kantvikin talotekniikka sekä marketin kylmälaitteet ja -kalusteet, millä parannettiin energiatehokkuutta ja toimintavarmuutta. Merkittävin yksittäinen investointikokonaisuus oli vuoden 2024 lopussa käynnistetty Prisma Kirkkonummen laajennus- ja uudistushanke, joka jatkuu vuonna 2025 ja jonka on määrä valmistua vuoden 2026 lopulla. Hankkeessa panostetaan energiatehokkaisiin ratkaisuihin ja nykyaikaiseen talotekniikkaan.

## ALKANEEN VUODEN NÄKYMÄT

Kansainvälisen kauppaa- ja geopolitiikan jännitteet ja kehityskulut määrittävät myös Suomen kansantalouden toimintaympäristöä. Globaalitalouden turbulenssi ja epävarmuus heijastuvat talouden kasvuodotuksiin. Vienti kehittyy maailmankaupan kysynnän ja Suomen tärkeimpien vientimaiden talouksien tahdissa. Talouden nopeampi kasvu edellyttää kuitenkin kotimaisen kysynnän selvää vauhdittumista. VM ennustaa Suomen BKT:n kasvavan 1,1 prosenttia vuonna 2026 ja kasvun vauhdittuvan 1,7 prosenttiin vuonna 2027. Maailmantalouden, euroalueen ja Suomen talouksien kehitykseen vaikuttavat geo-, kauppaa- ja turvallisuuspoliittiset riskit pysyvät korkealla tasolla.

Toimintaympäristö on vaikeasti ennakoitava, ja epävarmuus talouden tulevasta kehityssuunnasta heijastuu myös kotitalouksien kulutuskäyttäytymiseen. VM arvioi hintojen nousun olevan lähivuosina maltillista. Yleinen kustannustaso on kuitenkin pitkittyneen inflaation ja kulutusverojen noston seurauksena aiempaa korkeampi. VM arvioi joulukuun 2025 ennusteessaan inflaation olevan keskimäärin 1,2 prosenttia vuonna 2026 ja 1,8 prosenttia vuonna 2027. Kulutusikäyttäytyminen on ollut huomattavan varovaista ja ostovoimaa on kanavoitu myös säästämiseen, joka on noussut poikkeuksellisen korkealle tasolle. Kysyntää hillitsevät edellä mainitun lisäksi kotitalouksien heikko luottamus, nopeasti kasvanut työttömyys sekä julkisen talouden velkaantumisen vaatimat pitkäkestoiset sopeutustoimet. Yksityisen kulutuksen nopeammalle kasvulle on kuitenkin edellytyksiä. Palkkojen nousun jatkuminen, ansiotuloverotuksen keveneminen ja korkojen lasku tukevat ostovoimaa. Myös työllisyyden odotetaan paranevan ja kotitalouksien säästämisasteen alkavan palautua lähemmäs normaalitasoa. VM odottaakin joulukuun 2025 ennusteessaan yksityisen kulutuksen kasvavan 1,4 prosenttia vuonna 2026. Myös polarisoituminen jatkuu. Monen kotitalouden rahankäyttöä hillitsevät erityisesti nopeasti kasvanut työttömyys tai sen kohonnut uhka omalla kohdalla. Kuluttajien luottamukseen, oman taloudellisen tilanteen kehittymiseen ja varautumissäästämisen tasoon vaikuttavat myös Suomen julkisen talouden syvenevän velkaantumisen vaatimat sopeutus- ja leikkaustoimet.

Odotuksia heikompi viime vuosi on viivästyttänyt Suomen talouden toipumista. Vuonna 2026 suhdanteen odotetaan kuitenkin vahvistuvan ja sekä BKT:n että kulutuskysynnän kasvavan. Vaikka kansainvälinen toimintaympäristö jatkuu edelleen epävakaana ja näkymä tulevaan on sumea, myös odotuksia

suotuisimmat kehityskulut ovat mahdollisia. Maailmantalous on kauppakiistoista ja epävarmuuksista huolimatta kasvanut ennakoitua nopeammin, mikä kirkastaa suomalaisyritysten vientinäkymiä. Investoinnit kasvavat, työllisyystilanteen odotetaan kohenevan ja suomalaisten kotitalouksien kulutusmahdollisuudet ovat aiempaa paremmat. Jos kuluttajien luottamus alkaa vahvistua, korostunut rahallinen tulevaisuusvarautuminen tasaantua ja kotitaloudet rohkaistuvat nostamaan jalan pois jarrulta, tulokehityksen ja kertyneiden säästöjen valossa kysynnän nopeammalle kasvulle on olemassa hyvät edellytykset.

Hankinta- ja palvelutoiminnassa ei ole olennaisia toiminnallisia tai rakenteellisia muutoksia näköpiirissä edelliseen vuoteen verrattuna. Hankintatoimen volyyminkehitys on riippuvainen S-ryhmän myynnin kehityksestä. S-ryhmän strategisten linjausten mukaisesti jatketaan panostuksia täydentävän kasvun lähteisiin.

Vuosi 2026 jatkuu palveluverkoston parantamisen merkeissä. Merkittävä muutos palveluverkostossa on jo vuoden 2024 lopussa käynnistetty Prisma Kirkkonummen laajennus- ja uudistushanke, jonka on määrä valmistua vuoden 2026 lopulla. Prismen uudistamisen ja laajentamisen lisäksi tiloihin avataan uusi ravintolamaailma sekä Emotion-myyämä.

Hallitus katsoo, ettei Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslagin toimintaan sisälly S-ryhmän yhteisistä riskeistä tai toimialasta poikkeavia riskejä. Tilinpäätöksen valmistumisen jälkeen ei ole tehty sellaisia päätöksiä, jotka vaikuttavat olennaisesti Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslagin kehitykseen jatkossa.

## **HALLITUKSEN ESITYS VOITTOA TAI TAPPIOTA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI**

Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslagin jakokelpoinen ylijäämä 31.12.2025 on 138 625 677,37 €.

Hallitus ehdottaa, että Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslagin tilikauden 1.1.-31.12.2025 ylijäämästä 15 360 479,33 € siirretään sääntöjen mukaisesti hallintoneuvoston käyttörahastoon 100 000 € ja 15 260 479,33 € jätetään edellisten tilikausien ylijäämättilille.

TULOSLASKELMA	Liite	Konserni		Emoyhtiö	
		1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	1	453 264 467,66	447 300 552,43	408 198 518,40	404 553 050,53
Liiketoiminnan muut tuotot	2	87 528,29	226 273,06	85 705,47	131 593,84
Materiaalit ja palvelut	3				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		341 355 598,05	338 436 311,43	305 775 274,59	304 252 628,06
Ostot tilikauden aikana		340 648 044,63	339 395 235,41	305 339 300,75	305 033 593,52
Varastojen muutos		707 553,42	-958 923,98	435 973,84	-780 965,46
Ulkopuoliset palvelut		5 188 918,01	5 421 655,03	4 936 768,94	5 214 945,30
		346 544 516,06	343 857 966,46	310 712 043,53	309 467 573,36
Henkilöstökulut	4				
Palkat ja palkkiot		32 478 033,83	31 423 400,65	30 032 998,63	29 026 830,23
Henkilösivukulut		6 783 379,33	6 342 891,49	6 286 798,76	5 872 474,17
		39 261 413,16	37 766 292,14	36 319 797,39	34 899 304,40
Poistot ja arvonalentumiset	5	13 589 576,39	12 640 281,41	12 355 333,83	11 404 660,44
Liiketoiminnan muut kulut					
Toimitilavuokrat		4 502 034,25	4 900 268,05	4 180 489,44	4 642 824,36
Muut kulut	6	32 677 207,89	33 817 548,00	30 005 523,01	31 289 293,37
		37 179 242,14	38 717 816,05	34 186 012,45	35 932 117,73
<b>Liikelylijäämä (-alijäämä)</b>		<b>16 777 248,20</b>	<b>14 544 469,43</b>	<b>14 711 036,67</b>	<b>12 980 988,44</b>
Osuus osakk.yr. tuloksista (+/-)		5 025,79	-64 448,34		
Rahoitustuotot ja -kulut	9	2 104 452,77	1 741 358,10	1 716 655,91	1 997 355,72
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>18 886 726,76</b>	<b>16 221 379,19</b>	<b>16 427 692,58</b>	<b>14 978 344,16</b>
Tilinpäätössiirrot	10				
Poistoeron muutos				2 616 958,36	327 855,52
Tuloverot	11	-3 711 633,91	-2 766 440,37	-3 684 171,61	-2 555 254,51
Vähemmistöosuudet (+/-)		18 233,21	29 468,50		
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>		<b>15 193 326,06</b>	<b>13 484 407,32</b>	<b>15 360 479,33</b>	<b>12 750 945,17</b>

TASE	Konserni		Emoyhtiö		
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	
<b>VASTAAVAA</b>					
PYSYVÄT VASTAAVAT	Liite				
Aineettomat hyödykkeet	12	3 462 439,05	3 881 264,93	3 462 439,05	3 881 264,93
Aineelliset hyödykkeet	12	126 862 070,41	124 329 036,73	105 480 624,74	101 852 172,01
Sijoitukset	13				
Osuudet saman konsernin yrityksissä		0,00	0,00	762 778,30	1 352 591,48
Osakkuusyrittösosakkeet		244 041,50	239 015,71	561 000,00	561 000,00
Muut sijoitukset		25 084 607,68	22 429 268,33	26 156 190,83	26 487 601,52
		155 653 158,64	150 878 585,70	136 423 032,92	134 134 629,94
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	15	13 081 466,17	13 789 019,59	12 140 628,76	12 576 602,60
Pitkäaikaiset saamiset	16	29 051,86	44 445,61	29 051,86	44 445,61
Lyhytaikaiset saamiset	18	9 547 657,06	8 345 606,77	8 815 713,30	7 833 933,20
Laskennallinen verosaaminen	17	1 269 569,83	1 351 737,95		
Rahoitusarvopaperit	20	50 236 511,82	46 429 031,42	50 236 511,82	46 429 031,42
Rahat ja pankkisaamiset		13 009 583,89	11 823 418,77	11 548 115,31	10 957 592,41
		87 173 840,63	81 783 260,11	82 770 021,05	77 841 605,24
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>242 826 999,27</b>	<b>232 661 845,81</b>	<b>219 193 053,97</b>	<b>211 976 235,18</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
OMA PÄÄOMA	21				
Osuuspääoma		6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35
Vararahasto		10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10
Osuusmaksurahasto		1 033 449,49	858 502,29	1 033 449,49	858 502,29
Käyttörahaso		29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64
Hallintoneuvoston käyttörahaso		328 619,72	292 842,95	328 619,72	292 842,95
Edellisten tilikausien tulos		117 219 925,64	103 835 518,33	93 488 121,68	80 837 176,51
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		15 193 326,06	13 484 407,32	15 360 479,33	12 750 945,17
		179 944 930,00	164 640 879,97	156 380 279,31	140 909 076,01
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	22			10 416 914,42	13 033 872,78
VÄHEMMISTÖOSUUDET		999 408,17	1 017 641,38		
PAKOLLISET VARAUKSET	23	6 347 849,14	6 758 689,74	5 757 849,14	6 168 689,74
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen vieras pääoma	24	13 953 841,46	17 884 818,02	9 030 597,13	12 488 880,56
Laskennallinen verovelka	25	2 344 037,83	2 813 207,00		
Lyhytaikainen vieras pääoma	26	39 236 932,67	39 546 609,70	37 607 413,97	39 375 716,09
		55 534 811,96	60 244 634,72	46 638 011,10	51 864 596,65
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>242 826 999,27</b>	<b>232 661 845,81</b>	<b>219 193 053,97</b>	<b>211 976 235,18</b>

**OSUUSKAUPPA VARUBODEN-OSLA**

RAHOITUSLASKELMA	Konserni		Emoyhtiö	
	1.1.-31.12.2025 (1.000 euro)	1.1.-31.12.2024 (1.000 euro)	1.1.-31.12.2025 (1.000 euro)	1.1.-31.12.2024 (1.000 euro)
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>				
Liikevoitto	16 777	14 544	14 711	12 981
Oikaisut liikevoittoon (1)	13 109	12 823	11 876	11 603
Käyttöpääoman muutos (2)	-1 581	-1 594	-2 116	-1 693
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja</b>	<b>28 305</b>	<b>25 774</b>	<b>24 471</b>	<b>22 890</b>
Saamisten lisäys (-) / vähennys (+)				
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-584	-878	-471	-808
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	1 545	1 509	1 670	1 710
Maksetut tuloverot	-3 475	-3 216	-3 152	-2 984
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>25 792</b>	<b>23 189</b>	<b>22 519</b>	<b>20 808</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-15 212	-14 089	-14 664	-13 842
Investoinnit muihin sijoituksiin	-2 695	-3 634	-208	-3 634
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	274	121	272	121
Luovutustulot muista sijoituksista	15	-2	2	-2
Lainasaamisten takaisinmaksut			510	510
Saadut osingot investoinneista	1 149	1 057	1 147	1 056
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-16 469</b>	<b>-16 547</b>	<b>-12 940</b>	<b>-15 791</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>				
Pitkäaikaisten lainojen nostot				
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 954	-1 837	-3 982	-1 322
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	-518	8	-1 313	878
Osuusmaksujen lisäys (+) / vähennys (-)	178	163	178	163
Muu oman pääoman vähennys	-64	-140	-64	-140
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-4 358</b>	<b>-1 806</b>	<b>-5 181</b>	<b>-421</b>
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>4 965</b>	<b>4 836</b>	<b>4 398</b>	<b>4 597</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>59 252</b>	<b>54 417</b>	<b>58 387</b>	<b>53 790</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>64 217</b>	<b>59 252</b>	<b>62 785</b>	<b>58 387</b>
Oikaisut liikevoittoon (1)				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)	-48	-17	-46	-17
Poistot ja arvonalentumiset	13 590	12 640	12 355	11 405
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-433	200	-433	215
	13 109	12 823	11 876	11 603
Käyttöpääoman muutos (2)				
Liikesaamisten muutos	-1 209	404	-974	134
Vaihto-omaisuuden muutos	708	-959	436	-781
Korottomien velkojen muutos	-1 079	-1 039	-1 578	-1 046
	-1 581	-1 594	-2 116	-1 693

## TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS JA LAADINTAPERIAATTEET

#### Varuboden-Oslan konsernirakenne



Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty emo-osuuskunnan lisäksi kiinteistötytäryhtiöt, Varuboden på Åland Ab ja VBO Kondis Oy sekä Varuboden på Åland Ab:n tytäryhtiö Handelsplats Öst Ab.

#### SISÄISET SIIRROT

Konsernitilinpäätöksen laadinnassa on eliminoitu konsernin sisäinen liikevaihto, sisäiset tuotot ja kulut sekä keskinäiset saatavat ja velat.

#### VÄHEMMISTÖOSUUS

Vähemmistöosuus Fastighets Ab Pojo Centrumhörnan - Kiinteistö Oy Pohjan Keskustakulman ja Kiinteistö Oy Söderkulla Tallbacka Fastighets Ab:n omasta pääomasta ja tuloksesta on erotettu ja esitetään erikseen tilinpäätöksessä.

#### KONSERNIOSAKKEET

Sisäiset omistusyhteydet on eliminoitu käyttäen hankintamenomenetelmää, tytäryhtiöosakkeiden hankintameno on eliminoitu tytäryhtiöiden omia pääomia vastaan.

#### RAHOITUSLASKELMA

Rahoituslaskelma on laadittu epäsuoraa rahoituslaskelmamallia käyttäen. Rahavarat koostuvat pankkivaroista, rahoitusarvopapereista, pohjakassoista ja täsmäytystilien saldoista.

#### VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu keskihankintahintaan tai FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenoon tai jälleenhankintamenoon tai todennäköiseen myyntihintaan alinta arvoa käyttäen.

Tilikauden 2026 aikana vähittäiskaupan vaihto-omaisuuden arvostuksessa siirrytään kokonaan keskihankintahintaiseen varastonarvostukseen.

## ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET VELAT JA SAAMISET

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Saamiset ja velat, jotka ovat avoinna tilinpäätöshetkellä, on muutettu suomen valuuttamääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

## RAHOITUSOMAISUUS

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenuun tai sitä alempaan markkinahintaan.

## KÄYTTÖOMAISUUS

Käyttöomaisuus on taseessa arvostettu hankintahintaan vähennettynä vuosittaisilla kirjanpidon poistoilla. Poistot on tehty suunnitelman mukaisina poistoina. Kertynyt poistoero eli suunnitelman mukaisien poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus, esitetään taseessa yhtenä eränä tilinpäätössiirtojen kertymässä. Jäljellä ollut kirjanpitoarvo käytöstä poistetusta käyttöomaisuudesta on kirjattu kertapoistona vuosikuluksi.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu etukäteen laaditun poistosuunnitelman mukaisesti, tasapoistoina käyttöomaisuuden alkuperäisestä hankintahinnasta.

Poistoajat, jotka perustuvat taloudelliseen käyttöikään, ovat seuraavat:

	vuosi
Rakennukset	20-35
Rakennusten koneet ja laitteet	5-10
Kevyet rakennelmat	3-10
Koneet ja kalusto	5-10
Koneet ja kalusto (koneikot)	20
Kestopääallysteet	10
Aineettomat oikeudet	5-10
Liikearvo	5-10
Pitkävaikutteiset menot	10

## LEASING

Toimitilojen leasingmaksut esitetään tuloslaskelmassa vuokratuloina ja muut leasingmaksut liiketoiminnan muina kuluina.

## TILINPÄÄTÖSSIIRROT, LASKENNALLINEN VEROVELKA

Tilinpäätössiirrot konserniyhtiöissä koostuvat poistoeroista. Konsernitaseessa nämä on jaettu laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan sekä niiden muutos konsernituloslaskelmassa laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen. Laskennalliset verovelat ja saamiset on laskettu käyttäen vahvistettua 20 prosentin verokantaa.

## ELÄKEJÄRJESTELYT

Konsernin eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Konsernin johtoryhmälle on otettu lisäeläkevakuutus.

	Konserni 2025	Konserni 2024	Emoyhtiö 2025	Emoyhtiö 2024
<b>TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>				
<b>1. Liikevaihto toimialoittain</b>				
Marketkauppa	360 949 567,71	352 734 822,38	321 702 058,36	315 655 246,80
Liikennemyymälä- ja polttonestekauppa	79 722 461,41	81 465 917,12	73 482 308,96	75 318 898,41
Tavaratalo ja erikoisliikekauppa	6 044 374,30	6 082 776,79	6 044 374,30	6 082 776,79
Ravintolat	2 754 822,70	2 581 042,72	2 754 822,70	2 581 042,72
Puutarhakauppa	0,00	73 482,91	0,00	73 482,91
Muut	3 793 241,54	4 362 510,51	4 214 954,08	4 841 602,90
<b>Yhteensä</b>	<b>453 264 467,66</b>	<b>447 300 552,43</b>	<b>408 198 518,40</b>	<b>404 553 050,53</b>
<b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	54 622,65	24 381,68	54 622,65	24 381,68
Vuokratuotot	29 266,83	36 874,95	28 350,51	35 990,26
Muut	3 638,81	165 016,43	2 732,31	71 221,90
<b>Yhteensä</b>	<b>87 528,29</b>	<b>226 273,06</b>	<b>85 705,47</b>	<b>131 593,84</b>
<b>3. Materiaalit ja palvelut</b>				
Ostot tilikauden aikana	340 648 044,63	339 395 235,41	305 339 300,75	305 033 593,52
Varastojen muutos	707 553,42	-958 923,98	435 973,84	-780 965,46
Ulkopuoliset palvelut	5 188 918,01	5 421 655,03	4 936 768,94	5 214 945,30
<b>Yhteensä</b>	<b>346 544 516,06</b>	<b>343 857 966,46</b>	<b>310 712 043,53</b>	<b>309 467 573,36</b>
<b>4. Henkilöstökulut</b>				
Palkat ja palkkiot	32 478 033,83	31 423 400,65	30 032 998,63	29 026 830,23
Eläkekulut	5 683 455,06	5 454 643,00	5 226 119,71	5 009 622,05
Muut henkilösivukulut	1 099 924,27	888 248,49	1 060 679,05	862 852,12
<b>Yhteensä</b>	<b>39 261 413,16</b>	<b>37 766 292,14</b>	<b>36 319 797,39</b>	<b>34 899 304,40</b>
Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot on esitetty kohdassa 28.				
<b>5. Poistot ja arvonalentumiset</b>				
Suunnitelman mukaiset poistot	12 954 136,39	12 640 281,41	11 719 893,83	11 404 660,44
Arvonalentumiset	635 440,00	0,00	635 440,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>13 589 576,39</b>	<b>12 640 281,41</b>	<b>12 355 333,83</b>	<b>11 404 660,44</b>
Poistojen ja poistoeron muutosten tase-eräkohtainen erittely sisältyy taseen liitetietojen pysyvien vastaavien ja tilinpäätössiirtojen kertymän erittelykohtiin.				
<b>6. Liiketoiminnan muut kulut</b>				
Toimitilavuokrat	4 502 034,25	4 900 268,05	4 180 489,44	4 642 824,36
Kiinteistö-, kalusto ja tarvike	20 841 887,59	21 906 104,53	18 856 015,38	20 037 538,33
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	1 873 514,03	1 822 107,62	1 759 393,02	1 736 350,05
Markkinointi- hallinto ja muut	9 961 806,27	10 089 335,85	9 390 114,61	9 515 404,99
<b>Yhteensä</b>	<b>37 179 242,14</b>	<b>38 717 816,05</b>	<b>34 186 012,45</b>	<b>35 932 117,73</b>
<b>7. Tilintarkastajan palkkiot</b>				
Tilintarkastuspalkkiot	57 480,00	82 049,63	46 800,00	31 960,00
<b>Yhteensä</b>	<b>57 480,00</b>	<b>82 049,63</b>	<b>46 800,00</b>	<b>31 960,00</b>
<b>8. Pakollisten varausten lisäykset (-) tai vähennykset (+)</b>				
Vaakaikäytössä oleviin tiloihin kohdistuvat vuokramenojen vähennykset	203 588,60	342 184,73	203 588,60	342 184,73
Muiden vastaisten menojen ja menetysten lisäys	207 252,00	-573 471,65	207 252,00	-573 471,65
Muiden vastaisten menojen ja menetysten vähennys	0,00	14 766,64	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>410 840,60</b>	<b>-216 520,28</b>	<b>410 840,60</b>	<b>-231 286,92</b>

	Konserni 2025	Konserni 2024	Emoyhtiö 2025	Emoyhtiö 2024
<b>9. Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Osinkotuotot omistusyhteisyrityksiltä	1 135 881,74	1 026 243,01	1 135 881,74	1 026 243,01
Osinkotuotot muilta	12 988,78	31 087,60	11 548,78	30 127,60
Yhteensä	1 148 870,52	1 057 330,61	1 147 430,52	1 056 370,61
<b>Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista</b>				
Saman konsernin yrityksiltä			138 571,42	205 009,52
Yhteensä			138 571,42	205 009,52
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>				
Saman konsernin yrityksiltä	0,00	0,00	0,00	-0,05
Muilta	1 545 496,90	1 508 602,21	1 525 706,30	1 503 544,42
Yhteensä	1 545 496,90	1 508 602,21	1 525 706,30	1 503 544,37
<b>Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>1 545 496,90</b>	<b>1 508 602,21</b>	<b>1 664 277,72</b>	<b>1 708 553,89</b>
<b>Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista</b>	50 244,05	0,00	640 057,23	0,00
<b>Korko- ja muut rahoituskulut</b>				
Saman konsernin yrityksille			70 979,11	111 674,88
Muulle	539 670,60	824 574,72	384 015,99	655 893,90
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	539 670,60	824 574,72	454 995,10	767 568,78
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä (+/-)</b>	<b>2 104 452,77</b>	<b>1 741 358,10</b>	<b>1 716 655,91</b>	<b>1 997 355,72</b>
<b>10. Tilinpäätössiirrot</b>				
Poistoeron muutos			2 616 958,36	327 855,52
Yhteensä			2 616 958,36	327 855,52
<b>11. Tuloverot</b>				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta	4 098 634,96	3 144 981,37	3 684 171,61	2 863 662,24
Tuloverot edellisiltä tilikausilta	43 793,16	-308 407,73	0,00	-308 407,73
Verotettavan tulon mukaiset verot	4 142 428,12	2 836 573,64	3 684 171,61	2 555 254,51
Laskennallisen verovelan/-saamisen muutos	-430 794,21	-70 133,27	-417 992,64	-86 488,95
Yhteensä	3 711 633,91	2 766 440,37	3 266 178,97	2 468 765,56
<b>Laskennalliset verosaamiset ja -velat, joita ei ole merkitty taseeseen</b>				
Laskennallinen verosaaminen			1 151 569,83	1 233 737,95
Laskennallinen verovelka			1 789 098,04	2 289 258,00

	Konserni 2025	Konserni 2024	Emoyhtiö 2025	Emoyhtiö 2024
<b>TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>				
<b>12. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
<b>Aineettomat oikeudet</b>				
Hankintameno 1.1.	61 452,96	61 452,96	61 452,96	61 452,96
Hankintameno 31.12.	61 452,96	61 452,96	61 452,96	61 452,96
<b>Tilikauden poistot</b>	<b>8 779,00</b>	<b>8 779,00</b>	<b>8 779,00</b>	<b>8 779,00</b>
Kertyneet poistot 31.12.	17 558,00	8 779,00	17 558,00	8 779,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	43 894,96	52 673,96	43 894,96	52 673,96
<b>Liikearvo</b>				
Hankintameno 1.1.	16 161 170,64	16 161 170,64	15 944 161,28	15 944 161,28
Hankintameno 31.12.	16 161 170,64	16 161 170,64	15 944 161,28	15 944 161,28
Kertyneet poistot 1.1.	16 072 003,97	16 062 003,97	15 854 994,61	15 844 994,61
Tilikauden poistot	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
Kertyneet poistot 31.12.	16 082 003,97	16 072 003,97	15 864 994,61	15 854 994,61
Kirjanpitoarvo 31.12.	79 166,67	89 166,67	79 166,67	89 166,67
<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>				
Hankintameno 1.1.	8 206 040,53	7 812 528,42	7 695 893,10	7 302 380,99
Lisäykset	68 988,07	53 484,09	68 988,07	53 484,09
Vähennykset	0,00	-5 000,00	0,00	-5 000,00
Siirrot erien välillä	261 951,53	345 028,02	261 951,53	345 028,02
Hankintameno 31.12.	8 536 980,13	8 206 040,53	8 026 832,70	7 695 893,10
Kertyneet poistot 1.1.	4 466 616,23	3 866 968,21	3 956 468,80	3 356 820,78
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	-5 000,00	0,00	-5 000,00
Tilikauden poistot	730 986,48	604 648,02	730 986,48	604 648,02
Kertyneet poistot 31.12.	5 197 602,71	4 466 616,23	4 687 455,28	3 956 468,80
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 339 377,42	3 739 424,30	3 339 377,42	3 739 424,30
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>3 462 439,05</b>	<b>3 881 264,93</b>	<b>3 462 439,05</b>	<b>3 881 264,93</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
<b>Maa- ja vesialueet</b>				
<b>Omistettut</b>				
Hankintameno 1.1.	32 243 258,41	31 099 209,99	25 047 578,36	23 903 529,94
Lisäykset	1 250 289,65	972 471,00	1 250 289,65	972 471,00
Vähennykset	-4 130,22	0,00	-4 130,22	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	171 577,42	0,00	171 577,42
Hankintameno 31.12.	33 489 417,84	32 243 258,41	26 293 737,79	25 047 578,36
Arvonlennukset	635 440,00		635 440,00	0,00
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	635 440,00	0,00	635 440,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	32 853 977,84	32 243 258,41	25 658 297,79	25 047 578,36
<b>Vuokraoikeudet</b>				
Hankintameno 1.1.	127 735,74	127 735,74	115 350,59	115 350,59
Hankintameno 31.12.	127 735,74	127 735,74	115 350,59	115 350,59
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	3 510,08	3 510,08	3 510,08	3 510,08
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	3 510,08	3 510,08	3 510,08	3 510,08
Kirjanpitoarvo 31.12.	124 225,66	124 225,66	111 840,51	111 840,51
<b>Maa- ja vesialueet yhteensä</b>	<b>32 978 203,50</b>	<b>32 367 484,07</b>	<b>25 770 138,30</b>	<b>25 159 418,87</b>

	Konserni 2025	Konserni 2024	Emoyhtiö 2025	Emoyhtiö 2024
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>				
<b>Omistettut</b>				
Hankintameno 1.1.	155 571 536,54	143 335 109,68	124 588 874,38	112 352 526,83
Lisäykset	54 556,59	1 245 579,84	54 477,28	1 245 500,53
Vähennykset	0,00	-54 012,00	0,00	-54 012,00
Siirrot erien välillä	73 920,20	11 044 859,02	73 920,20	11 044 859,02
Hankintameno 31.12.	155 700 013,33	155 571 536,54	124 717 271,86	124 588 874,38
Kertyneet poistot 1.1.	81 382 574,34	73 709 505,47	64 967 543,97	58 326 046,04
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	-54 012,00	0,00	-54 012,00
Tilikauden poistot	7 749 878,88	7 727 080,87	6 720 591,38	6 695 509,93
Kertyneet poistot 31.12.	89 132 453,22	81 382 574,34	71 688 135,35	64 967 543,97
Kirjanpitoarvo 31.12.	66 567 560,11	74 188 962,20	53 029 136,51	59 621 330,41
<b>Rakennukset ja rakennelmat yhteensä</b>	<b>66 567 560,11</b>	<b>74 188 962,20</b>	<b>53 029 136,51</b>	<b>59 621 330,41</b>
<b>Koneet ja kalusto</b>				
Hankintameno 1.1.	43 614 198,46	37 478 756,65	41 067 813,61	35 232 797,99
Lisäykset	1 897 732,31	2 601 935,82	1 763 546,11	2 368 001,52
Vähennykset	-1 234 912,22	-383 674,54	-1 234 912,22	-383 674,54
Siirrot erien välillä	1 204 783,18	3 917 180,53	1 204 783,18	3 850 688,64
Hankintameno 31.12.	45 481 801,73	43 614 198,46	42 801 230,68	41 067 813,61
Kertyneet poistot 1.1.	27 744 784,64	23 777 247,22	25 773 823,32	22 006 992,18
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-1 013 139,85	-279 953,71	-1 013 139,85	-279 953,71
Tilikauden poistot	4 410 296,50	4 247 491,13	4 208 685,19	4 046 784,85
Kertyneet poistot 31.12.	31 141 941,29	27 744 784,64	28 969 368,66	25 773 823,32
Kirjanpitoarvo 31.12.	14 339 860,44	15 869 413,82	13 831 862,02	15 293 990,29
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>				
Hankintameno 1.1.	1 743 150,97	1 619 257,26	1 593 173,57	1 469 279,86
Lisäykset	0,00	13 166,87	0,00	13 166,87
Vähennykset	0,00	-1 827,00	0,00	-1 827,00
Siirrot erien välillä	0,00	112 553,84	0,00	112 553,84
Hankintameno 31.12.	1 743 150,97	1 743 150,97	1 593 173,57	1 593 173,57
Kertyneet poistot 1.1.	1 474 628,80	1 434 173,41	1 335 168,22	1 298 056,58
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	-1 827,00	0,00	-1 827,00
Tilikauden poistot	44 195,53	42 282,39	40 851,78	38 938,64
Kertyneet poistot 31.12.	1 518 824,33	1 474 628,80	1 376 020,00	1 335 168,22
Kirjanpitoarvo 31.12.	224 326,64	268 522,17	217 153,57	258 005,35
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>				
Hankintameno 1.1.	1 634 654,47	8 530 854,72	1 519 427,09	8 362 667,73
Lisäykset	12 658 120,16	8 694 998,58	12 653 562,16	8 681 466,30
Siirrot erien välillä	-1 540 654,91	-15 591 198,83	-1 540 654,91	-15 524 706,94
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 752 119,72	1 634 654,47	12 632 334,34	1 519 427,09
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>126 862 070,41</b>	<b>124 329 036,73</b>	<b>105 480 624,74</b>	<b>101 852 172,01</b>

	Konserni 2025	Konserni 2024	Emoyhtiö 2025	Emoyhtiö 2024
<b>13. Sijoitukset</b>				
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>				
Hankintameno 1.1.			1 352 591,48	1 352 591,48
Hankintameno 31.12.			1 352 591,48	1 352 591,48
Arvonlennukset			589 813,18	0,00
Kertyneet arvonalennukset 31.12.			589 813,18	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.			762 778,30	1 352 591,48
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>				
Määrä 1.1.			4 058 333,19	4 558 333,23
Vähennykset			-500 000,04	-500 000,04
Määrä 31.12.			3 558 333,15	4 058 333,19
Kirjanpitoarvo 31.12.			3 558 333,15	4 058 333,19
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä</b>			<b>3 558 333,15</b>	<b>4 058 333,19</b>
<b>Osuudet omistusyhteisyrityksissä</b>				
<b>Osakkuusyhtisoyosakkeet</b>				
Hankintameno 1.1.	239 015,71	303 464,05	561 000,00	561 000,00
Lisäykset	5 025,79	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	-64 448,34	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	244 041,50	239 015,71	561 000,00	561 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	244 041,50	239 015,71	561 000,00	561 000,00
<b>SOK:n osuudet</b>				
Hankintameno 1.1.	8 061 500,00	7 676 000,00	8 061 500,00	7 676 000,00
Lisäykset	208 000,00	385 500,00	208 000,00	385 500,00
Hankintameno 31.12.	8 269 500,00	8 061 500,00	8 269 500,00	8 061 500,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 269 500,00	8 061 500,00	8 269 500,00	8 061 500,00
<b>Muut omistusyhteisoyrytysosuudet</b>				
Määrä 1.1.	13 277 037,54	10 028 655,97	13 277 037,54	10 028 655,97
Lisäykset	0,00	3 248 381,57	0,00	3 248 381,57
Määrä 31.12.	13 277 037,54	13 277 037,54	13 277 037,54	13 277 037,54
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	83 643,97	83 643,97	83 643,97	83 643,97
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	83 643,97	83 643,97	83 643,97	83 643,97
Kirjanpitoarvo 31.12.	13 193 393,57	13 193 393,57	13 193 393,57	13 193 393,57
<b>Osuudet omistusyhteisoyrytyksissä yhteensä</b>	<b>21 706 935,07</b>	<b>21 493 909,28</b>	<b>22 023 893,57</b>	<b>21 815 893,57</b>
<b>Osakkuusyhtisoyksistä johtuvan konserniaktiivan poistamatta oleva määrä</b>	<b>0,00</b>	<b>62 221,58</b>		
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>				
Hankintameno 1.1.	150 221,49	150 221,49	150 221,49	150 221,49
Lisäykset	2 486 750,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	2 636 971,49	150 221,49	150 221,49	150 221,49
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 606 971,49	120 221,49	120 221,49	120 221,49
<b>Muut saamiset muilta</b>				
Määrä 1.1.	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
Määrä 31.12.	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
Arvonalentumiset	29 082,00	0,00	29 082,00	0,00
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	29 082,00	0,00	29 082,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	970 918,00	1 000 000,00	970 918,00	1 000 000,00

**Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus**

Varuboden-Osla otti tilikauden 2025 aikana käyttöön SOK rahoituksen sijoituspalvelun. Käyttöönnoton yhteydessä Varuboden-Oslan sijoitusten esittämistapaa yhtenäistettiin SOK Rahoituksen toteuttaman sijoituskirjanpidon käytännön mukaiseksi. Muutos koskee ainoastaan sijoitusten luokittelua tase-erien, Rahoitusarvopaperit ja Sijoitukset (Muut saamiset välillä), eikä sijoitusten käyttötarkoitus ole muuttunut. Muutoksella ei ole vaikutusta tilikauden tulokseen eikä omaan pääomaan, vaan se vaikuttaa ainoastaan tase-erien ryhmittelyyn.

Taseen vertailutiedot (2024) on muutettu mahdollisuuksien mukaan vastaamaan tilikauden 2025 esittämistapaa.

	Konserni 2025	Konserni 2024	Emoyhtiö 2025	Emoyhtiö 2024
<b>Pääomalainasaamiset muilta</b>				
Määrä 1.1.	54 153,27	64 358,47	54 153,27	64 358,47
Vähennykset	-10 328,65	-10 205,20	-10 328,65	-10 205,20
Määrä 31.12.	<b>43 824,62</b>	<b>54 153,27</b>	<b>43 824,62</b>	<b>54 153,27</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	<b>43 824,62</b>	<b>54 153,27</b>	<b>43 824,62</b>	<b>54 153,27</b>
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>25 328 649,18</b>	<b>22 668 284,04</b>	<b>27 479 969,13</b>	<b>28 401 193,00</b>
<b>14. Konserniyritysten osuudet</b>				
<b>Yritys</b>	<b>Kotikunta/Hemkommun</b>		<b>Omistusosuus % /Ägarandel%</b>	<b>Tilikauden voitto (+) / tappio (-)/Periodens vinst(+)/förlust(-)</b>
<b>Tytäryhtiö</b>				
Koy Pohjan Keskustakulma	Pohja/Pojo		54,4	16 191,68
Koy Söderkulla Tallbacka	Sipoo/Sibbo		66,5	9 840,34
Varuboden på Åland Ab	Ahvenanmaa/Åland		100,0	1 651 269,45
VBO Kondis Oy	Kirkkonummi/Kyrkslätt		100,0	0,00
<b>15. Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	56 223,37	38 402,22	56 223,37	38 402,22
Tavarat	13 025 242,80	13 750 617,37	12 084 405,39	12 538 200,38
Yhteensä	13 081 466,17	13 789 019,59	12 140 628,76	12 576 602,60
<b>16. Pitkäaikaiset saamiset</b>				
<b>Muut saamiset</b>	29 051,86	44 445,61	29 051,86	44 445,61
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	29 051,86	44 445,61	29 051,86	44 445,61
<b>17. Laskennallinen verosaaminen</b>				
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	1 269 569,83	1 351 737,95		
Yhteensä	1 269 569,83	1 351 737,95		
<b>18. Lyhytaikaiset saamiset</b>				
<b>Myyntisaamiset</b>	3 316 658,19	2 080 334,41	2 980 722,27	1 888 712,90
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>				
Myyntisaamiset			221 612,10	27 177,78
Siirtosaamiset			8 113,20	213 843,20
Yhteensä			229 725,30	241 020,98
<b>Saamiset omistusyhteisyrityksiltä</b>				
Myyntisaamiset	1 847 959,70	2 206 760,85	1 667 534,53	2 017 140,53
Siirtosaamiset	3 929 935,45	3 583 965,25	3 386 257,92	3 259 494,32
Yhteensä	5 777 895,15	5 790 726,10	5 053 792,45	5 276 634,85
<b>Muut saamiset</b>	197 610,63	245 817,62	143 211,42	214 952,19
<b>Siirtosaamiset</b>	255 493,09	228 728,64	408 261,86	212 612,28
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>9 547 657,06</b>	<b>8 345 606,77</b>	<b>8 815 713,30</b>	<b>7 833 933,20</b>
<b>19. Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät</b>				
Rahoituserät	0,00	0,00	8 113,20	13 843,20
Siirtosaamiset SOK-yhtymältä	3 929 935,45	3 583 965,25	3 546 512,75	3 264 862,33
Verosaamiset	0,00	17 469,94	0,00	0,00
Vuokrat	0,00	0,00	0,00	200 000,00
Muut siirtosaamiset	255 493,09	211 258,70	248 007,03	207 244,27
Siirtosaamiset yhteensä	4 185 428,54	3 812 693,89	3 802 632,98	3 685 949,80
<b>20. Rahoitusarvopaperit</b>				
Muut osakkeet ja osuudet	47 287 701,60	36 522 083,42	47 287 701,60	36 522 083,42
Muut arvopaperit muilta	2 948 810,22	9 906 948,00	2 948 810,22	9 906 948,00
Yhteensä	50 236 511,82	46 429 031,42	50 236 511,82	46 429 031,42

	Konserni 2025	Konserni 2024	Emoyhtiö 2025	Emoyhtiö 2024
<b>TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>				
<b>21. OMA PÄÄOMA</b>				
Osuuspääoma	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35
Osuuspääoma 31.12.	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35
Vararahasto	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10
Vararahasto 31.12.	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10
Sidottu oma pääoma yhteensä	16 721 152,45	16 721 152,45	16 721 152,45	16 721 152,45
Hallintoneuvoston käyttörahasto	292 842,95	332 732,95	292 842,95	332 732,95
Lisäys	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
Vähennys	-64 223,23	-139 890,00	-64 223,23	-139 890,00
Hallintoneuvoston käyttörahasto 31.12.	328 619,72	292 842,95	328 619,72	292 842,95
Osuusmaksurahasto	858 502,29	697 698,74	858 502,29	697 698,74
Lisäys	174 947,20	160 803,55	174 947,20	160 803,55
Osuusmaksurahasto 31.12.	1 033 449,49	858 502,29	1 033 449,49	858 502,29
Käyttörahasto	29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64
Käyttörahasto 31.12	29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64
Edellisten tilikausien ylijäämä	117 319 925,65	103 935 518,32	93 588 121,68	80 937 176,51
Siirto hallintoneuvoston käyttörahastoon /rahastosta	-100 000,00	-100 000,00	-100 000,00	-100 000,00
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12	117 219 925,64	103 835 518,33	93 488 121,68	80 837 176,51
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	15 193 326,06	13 484 407,32	15 360 479,33	12 750 945,17
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>163 223 777,55</b>	<b>147 919 727,53</b>	<b>139 659 126,86</b>	<b>124 187 923,56</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>179 944 930,00</b>	<b>164 640 879,97</b>	<b>156 380 279,31</b>	<b>140 909 076,01</b>
<b>Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.</b>				
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.			93 488 121,68	80 837 176,51
Muut jakokelpoiset rahastot			29 777 076,36	29 741 299,59
Tilikauden ylijäämä			15 360 479,33	12 750 945,17
Yhteensä			138 625 677,37	123 329 421,27
<b>22. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>				
<b>Poistoero</b>				
Liikearvo			9 166,67	9 166,67
Muut aineettomat hyödykkeet			751 685,43	930 372,17
Rakennukset ja rakennelmat			868 316,15	3 258 101,04
Koneet ja kalustot			8 801 631,43	8 867 141,48
Muut aineelliset hyödykkeet			-13 885,26	-30 908,58
Yhteensä			10 416 914,42	13 033 872,78
<b>23. Pakolliset varaukset</b>				
Vajaakäytössä olevat tilat	205 624,70	409 213,30	205 624,70	409 213,30
Muut pakolliset varaukset	6 142 224,44	6 349 476,44	5 552 224,44	5 759 476,44
Yhteensä	6 347 849,14	6 758 689,74	5 757 849,14	6 168 689,74
<b>24. Pitkäaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	13 816 577,43	17 770 937,11	8 893 333,10	12 374 999,65
Yhteensä	13 816 577,43	17 770 937,11	8 893 333,10	12 374 999,65
<b>Muut pitkäaikaiset velat</b>	<b>137 264,03</b>	<b>113 880,91</b>	<b>137 264,03</b>	<b>113 880,91</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>13 953 841,46</b>	<b>17 884 818,02</b>	<b>9 030 597,13</b>	<b>12 488 880,56</b>
<b>25. Laskennallinen verovelka</b>				
Tilinpäätössiirroista	2 344 037,83	2 857 000,16		
Yhteensä	2 344 037,83	2 857 000,16		

	Konserni 2025	Konserni 2024	Emoyhtiö 2025	Emoyhtiö 2024
<b>26. Lyhytaikainen vieras pääoma</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	1 246 013,34	1 763 971,21	773 333,40	1 273 333,44
Saadut ennakot	14 210,02	647,47	7 918,32	0,00
Ostovelat	4 685 706,45	4 448 262,42	4 372 993,92	3 898 662,44
<b>Yhteensä</b>	<b>5 945 929,81</b>	<b>6 212 881,10</b>	<b>5 154 245,64</b>	<b>5 171 995,88</b>
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>				
Ostovelat			53 345,37	21 322,82
Muut lyhytaikaiset velat			2 772 237,26	4 085 724,72
Siirtovelat			8 116,76	4 235,00
<b>Yhteensä</b>			<b>2 833 699,39</b>	<b>4 111 282,54</b>
<b>Velat omistusyhteisyrityksille</b>				
Ostovelat	19 600 806,67	20 336 015,36	17 355 890,73	18 259 898,77
Siirtovelat	19 793,47	24 075,50	17 810,70	22 227,95
<b>Yhteensä</b>	<b>19 620 600,14</b>	<b>20 360 090,86</b>	<b>17 373 701,43</b>	<b>18 282 126,72</b>
<b>Muut lyhytaikaiset velat</b>	<b>2 622 223,39</b>	<b>3 117 059,44</b>	<b>2 102 365,53</b>	<b>2 759 650,86</b>
<b>Siirtovelat</b>	<b>11 048 179,33</b>	<b>9 856 578,30</b>	<b>10 143 401,98</b>	<b>9 050 660,09</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>39 236 932,67</b>	<b>39 546 609,70</b>	<b>37 607 413,97</b>	<b>39 375 716,09</b>
<b>27. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>				
Henkilöstökulut	8 654 928,59	8 074 111,74	8 063 850,94	7 497 717,76
Rahoituserät	13 747,57	29 285,45	11 838,81	27 385,40
Verot	815 634,96	208 981,45	681 171,61	148 662,24
Bonus	1 284 380,16	1 206 531,87	1 178 813,67	1 114 968,20
Vastikkeet ja hallintopalvelueloitukset	0,00	0,00	8 116,76	4 235,00
Muut	299 281,52	361 743,29	225 537,65	284 154,44
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>11 067 972,80</b>	<b>9 880 653,80</b>	<b>10 169 329,44</b>	<b>9 077 123,04</b>
<b>LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ</b>				
<b>28a. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin</b>	<b>676</b>	<b>683</b>	<b>615</b>	<b>622</b>
<b>28b. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin ryhmittäin</b>				
Marketauppa	442	445	442	445
Sokos	15	15	15	15
Ravintolat	27	25	27	25
Puutarha- ja kukkakauppa	0	2	0	2
Huoltoasemat	74	76	74	76
AO- ja S-Pankki-palvelu	10	12	10	12
Johto- ja tukitoiminnot	47	47	47	47
Tytäryhtiöt	61	61		
<b>Yhteensä</b>	<b>676</b>	<b>683</b>	<b>615</b>	<b>622</b>
<b>28c. Hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenten palkkiot</b>				
Hallituksen palkkiot	101 255,00	88 040,00	95 735,00	82 520,00
Hallintoneuvoston palkkiot	52 555,00	63 585,00	52 555,00	63 585,00
<b>29. Lähipiiriliiketoimet</b>				
Konserniyhtiöiden väliset olennaiset tapahtumat				
Liiketilavuokratuotot			9 700,00	9 699,96
Palveluiden myynnit			783 151,42	789 953,90
<b>Yhteensä</b>			<b>792 851,42</b>	<b>799 653,86</b>
Toimitilavuokrat			519 048,00	552 984,57
Palveluiden ostot			172 315,79	199 328,97
<b>Yhteensä</b>			<b>691 363,79</b>	<b>752 313,54</b>

	Konserni 2025	Konserni 2024	Emoyhtiö 2025	Emoyhtiö 2024
<b>30. VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>				
<b>Annetut pantit ja vastuusitoumukset</b>				
<b>Velat, joiden vakuudeksi annettu pantteja:</b>				
Rahalaitoslainat	9 666 666,50	13 648 333,09	9 666 666,50	13 648 333,09
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	15 100 130,00	15 100 130,00	15 100 130,00	15 100 130,00
Pantatut osakkeet yhteensä	<b>15 100 130,00</b>	<b>15 100 130,00</b>	<b>15 100 130,00</b>	<b>15 100 130,00</b>
<b>Saman konsernin yritysten puolesta annetut vakuudet:</b>				
Pantit, erityispanttaus/-takaus	0,00	6 435 000,00	0,00	6 435 000,00
Takaukset	3 568 833,30	3 879 166,64	0,00	3 879 166,64
Yhteensä	<b>3 568 833,30</b>	<b>10 314 166,64</b>	<b>0,00</b>	<b>10 314 166,64</b>
<b>Leasingvastuut:</b>				
- Seuraavana vuonna maksettavat	4 634 600,04	262 739,00	4 634 600,04	262 739,00
- Yli vuoden kuluttua maksettavat	0,00	4 634 600,04	0,00	4 634 600,04
Yhteensä	4 634 600,04	4 897 339,04	4 634 600,04	4 897 339,04
<b>Kiinteistöinvestointien tarkistusvastuu:</b>	7 047 592,37	7 839 049,28	6 889 716,86	7 720 105,94
Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2017-2025 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Viimeinen tarkistusvuosi on 2034.				
<b>Toimitilojen vuokravastuut</b>				
- Seuraavana vuonna maksettavat	4 605 554,67	4 632 698,26	3 754 085,91	3 776 580,10
- Yli vuoden kuluttua maksettavat	13 818 126,02	18 537 225,80	12 793 817,30	16 678 422,92
Yhteensä	18 423 680,69	23 169 924,06	16 547 903,21	20 455 003,02

**Osakassopimuksen mukainen sitoumus vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista ja rahoittaa sen toimintaa.**

Osakkaat vastaavat ns. Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaisesti Osuuskauppa Varuboden-Oslan vastuu S-Voima Oy:n kustannuksista sisältäen myös lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot määräytyy markkinasähkön osalta osakkaan käyttämän energian mukaan, tuulivoiman osalta osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa ja aurinkosähkön osalta osakkaan hallitsemille kiinteistöille rakennettujen aurinkovoimaloiden perusteella.

## VARUBODEN-OSLA KONSERNIN TUNNUSLUVUT 2021 - 2025

	2021	2022	2023	2024	2025
	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk	12 kk
<b>Liikevaihto milj.euro</b>	<b>387,9</b>	<b>413,6</b>	<b>439,4</b>	<b>447,3</b>	<b>453,3</b>
<b>Liikevoitto/tappio</b>					
- milj.euro	13,0	12,4	14,0	14,5	16,8
- % liikevaihdosta	3,3	3,0	3,2	3,3	3,7
<b>Ylijäämä/alijäämä ennen veroja</b>					
- milj.euro	13,4	12,9	15,0	16,2	18,9
- % liikevaihdosta	3,4	3,1	3,4	3,6	4,2
<b>Oman pääoman tuotto-%</b>	<b>8,4</b>	<b>7,7</b>	<b>8,3</b>	<b>8,5</b>	<b>8,8</b>
<b>Sijoitetun pääoman tuotto-%</b>	<b>9,6</b>	<b>8,9</b>	<b>9,2</b>	<b>9,4</b>	<b>10,1</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>67,9</b>	<b>69,3</b>	<b>68,3</b>	<b>71,2</b>	<b>74,5</b>
<b>Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen</b>					
- milj.euro	13,6	13,6	23,7	17,2	18,6
- %	3,5	3,3	5,4	3,8	4,1
<b>Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana</b>	<b>653</b>	<b>669</b>	<b>669</b>	<b>683</b>	<b>676</b>

### Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto-%	$\frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen} - \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskim.tilikaudella)}} * 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-%	$\frac{\text{tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat} - \text{pakolliset varaukset (keskim.tilikaudella)}} * 100$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} * 100$
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	= Pysyvistä vastaavista suoritettu määrä
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	= tehtyjen työtuntien määrä jaettuna kokoikaisten teoreettisella vuosituntimäärällä

## Hallituksen ehdotus Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslagin jakokelpoisten varojen käyttämisestä

	€
Tuloslaskelman osoittama ylijäämä	15 360 479,33
<b>Edellisten tilikausien ylijäämä</b>	<b>93 488 121,68</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>108 848 601,01</b>

Hallitus ehdottaa, että tilikauden ylijäämästä 15 360 479,33 euroa käytetään seuraavasti:

- siirretään sääntöjen mukaisesti hallintoneuvoston käyttörahastoon	100 000,00
- jätetään edellisten tilikausien ylijäämätilille	15 260 479,33

Varuboden-Osla:n omat pääomat tulevat olemaan, jos edustajiston kokous hyväksyy yllä olevan ehdotuksen

Osuuspääoma	6 186 305,35
Vararahasto	10 534 847,10
Hallintoneuvoston käyttörahasto	428 619,72
Osuusmaksurahasto	1 033 449,49
Käyttörahasto	29 448 456,64
<b>Edellisten tilikausien ylijäämä</b>	<b>108 748 601,01</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>156 380 279,31</b>

Vantaalla 30. päivänä maaliskuuta 2026

**HALLITUS**

**Ray Blomqvist**  
hallituksen puheenjohtaja

**Konsta Saarela**  
hallituksen varapuheenjohtaja

**Mikaela Ahlnäs-Mäkeläinen**

**Hanna Vainio**

**Mathias Kivikoski**  
toimitusjohtaja (VBO)

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä \_\_\_\_\_ päivänä \_\_\_\_\_ kuuta 2026

KPMG Oy

---

**Jukka Rajala**  
KHT

**LUETTELO KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA**

Kirjanpidon osa	Kirjanpitojärjestelmien keskinäiset yhteydet	Miten ja missä säilytetään
Tilinpäätös ja toimintakertomus	Kirjanpitolain edellyttämä toimintakertomus, tilinpäätös sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	Sähköisessä arkistossa
Tase-erittelyt	Pääkirjanpidon mukaiset tase-erittelyt	Sähköisessä arkistossa
Tilikohtainen tulos- ja taselaskelma	Pääkirjanpidon mukainen tuloslaskelma ja tase	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa. Kaikki Ondemandiin arkistoitavat aineistot on nähtävissä järjestelmästä selaimella.
Tililuettelo	Pääkirjanpidon mukainen tililuettelo	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa
Pääkirjanpito	Pääkirjanpitoon kootaan yhteenveto esijärjestelmien tapahtumista	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa
Liitetietositteet	LT Tilinpäätöksen liitetietojen erittelyt ja taustalaskelmat	Sähköisessä arkistossa

Kirjanpidon osa	Tos.laji	Tositelaji	Säilytys	Järjestelmä
Kirjanpito	AB	Tasaukset	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	CO	CO Kirjaus	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	KR	Kuluostolasku	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	MM	Marti,sisäiset siir	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	S1	Laskuntarkastus	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	S2	Myyntililitys	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	S3	Rahaliikenne	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	S4	Rahoitus	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	S5	Ostoreskontra	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	S6	Myyntireskontra	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	S7	RPA	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	S9	Muistiotos.kons.kump	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	SA	Kirjanpito	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	ZA	Sis.muistiotositteet	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	SB	Vyörytykset	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	SC	Kirjanpito jaksotus	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	UA	Ravintolaostot kater	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	UB	S-Business ale jako	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	UC	Bonukset ja agribonu	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	UX	AOP Jäsenhall vien	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	U8	Kiinteistö sis.Kirja	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	UF	Myyntin tilitykset	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	UI	Rahoitus	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	UZ	Kirj. rah.purettavat	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	Z9	Aico, maksumääräykse	OnDemand sähköinen	Aico manuaalinen
Kirjanpito	ZB	Autom kk kirjaukset	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito	ZC	Jaksotukset	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	ZD	Jaksotukset purku	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	ZO	Kpito tos peruutus	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito	T4	Var.siirto lisäkirj	OnDemand sähköinen	Sato ERP
Kirjanpito	TA	Tavaran luovutus	OnDemand sähköinen	Sato ERP
Kirjanpito	TL	Varastoon otto/toimi	OnDemand sähköinen	Sato ERP
Kirjanpito	TW	Saldottoman sis.sirt	OnDemand sähköinen	Sato ERP
Kirjanpito	UG	Palkat CGI	OnDemand sähköinen	CGI
Kirjanpito	ZF	Tilietekirj.reskontr	OnDemand sähköinen	Nomentia Banking
Kirjanpito	ZV	Banking tilite	OnDemand sähköinen	Nomentia Banking
Kirjanpito	ZZ	Tilietekirj.kirjanpi	OnDemand sähköinen	Nomentia Banking
Kirjanpito	ZJ	Viitesuoritukset	OnDemand sähköinen	Nomentia Banking
Kirjanpito	VR	Sijoituskirjaus	OnDemand sähköinen	Nomentia Banking
Kirjanpito	VS	Sijoitusarvostus	OnDemand sähköinen	Nomentia Banking
Kirjanpito	MN	Massi tarkastus	OnDemand sähköinen	Massi automaattinen
Kirjanpito	U5	Massi KP	OnDemand sähköinen	Massi automaattinen
Käyttöomaisuuskirjanpito	AA	Käyttöom.kirjaus	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Käyttöomaisuuskirjanpito	AF	Poistokirjaukset	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Myyntireskontra	Z6	Sopimuslaskut	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Myyntireskontra	Z7	Muut laskut 2	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Myyntireskontra	ZL	Muut laskut	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Myyntireskontra	ZM	Laskutus tos per	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Myyntireskontra	DA	Asiakastosite	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Myyntireskontra	DZ	Myyntiresk.suoritus	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Myyntireskontra	N2	Lahjakortit, valv.l.	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Myyntireskontra	N3	AOP/jäsenhall.valv l	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Myyntireskontra	N6	Massi valv.laskut	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Myyntireskontra	NF	Korttimaksujen valv.	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Myyntireskontra	ZT	Myyntiresk tos per	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Ostoreskontra	KZ	Ostoresk maksut	OnDemand sähköinen	Coupa Software
Ostoreskontra	O1	Coupa jaksotuskirjau	OnDemand sähköinen	Coupa Software
Ostoreskontra	O2	Coupa jaks.kirj. per	OnDemand sähköinen	Coupa Software
Ostoreskontra	OC	Ostolaskut Coupa	OnDemand sähköinen	Coupa Software
Ostoreskontra	OL	AOP-tapahtumavel	OnDemand sähköinen	BOA automaattinen
Ostoreskontra	OP	AOP/bonus valv.las t	OnDemand sähköinen	BOA automaattinen
Ostoreskontra	NE	AOP/bonus valv.las t	OnDemand sähköinen	BOA automaattinen
Ostoreskontra	OR	SOK:n lahjakortit, AOK	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Ostoreskontra	OS	AOP/jäsen valvontal	OnDemand sähköinen	BOA automaattinen
Ostoreskontra	ZQ	Ostoresk tos per	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Ostoreskontra	O7	OVT-ostolask. AOK	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Ostoreskontra	OK	Kiinteistö ostolasku	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen