

SOK-KONCERNEN

HALVÅRSRAPPORT 1.1.–30.6.2026

Utvecklingen i omvärlden

Enligt Statistikcentralens reviderade preliminära uppgifter växte Finlands ekonomi med 0,8 procent 2025, vilket är klart mer än den tidigare bedömningen på 0,2 procent. Den positiva utvecklingen har fortsatt också 2026 tack vare export, investeringar och privat konsumtion. Enligt Statistikcentralens preliminära uppgifter växte Finlands bruttonationalprodukt (BNP) med 0,9 procent under årets första kvartal jämfört med fjärde kvartalet 2025. Under årets andra kvartal har tillväxten breddats och fortsatt på samma nivå, 0,9 procent. Siffrorna är de högsta på länge.

Utsikterna dämpas fortfarande av den allmänna geopolitiska osäkerheten samt, mer akut, av den energikris och dess många följdeffekter som konflikten i Mellanöstern har gett upphov till. Om konflikten blir långvarig kommer effekterna på den ekonomiska tillväxten, priserna, räntorna och företagens driftskostnader att bli mer omfattande.

Även om prisökningarna på energi, drivmedel och naturgas har fått inflationen att stiga, har det bredare pristrycket varit förhållandevis måttligt under det första halvåret. Enligt Statistikcentralen var den årliga förändringen av konsumentpriserna 2,1 procent i juni. Den underliggande inflationen rensad från energi- och livsmedelspriser landade på en betydligt lägre nivå, 1,1 procent. Finansministeriet (nedan FM) bedömde i sin ekonomiska översikt som publicerades i juni att inflationen i Finland kommer att ligga på omkring två procent per år 2026–2028. Prognoserna utgår från att konflikten i Mellanöstern lugnar ner sig mot slutet av året.

Europeiska centralbanken höjde som väntat styrräntan med 0,25 procentenheter vid sitt möte i juni som en reaktion på energikrisen. Konsekvenserna av höjningen är särskilt märkbara för skuldsatta privathushåll och för bostadsmarknaden.

Konsumtionsbeteendet har blivit betydligt mindre återhållsamt under året, även om köpkraften fortfarande kanaliseras till sparande. Konsumenternas förtroende förbättrades markant i juni och juli efter en svag början av året och nådde sin högsta nivå på över fyra år. Trots detta upprätthåller den höga arbetslösheten, och särskilt den upplevda risken för egen arbetslöshet, osäkerhet och dämpar konsumtionsavsikterna. En fortsatt ekonomisk tillväxt väntas få en positiv inverkan på sysselsättningsutvecklingen.

De långvariga anpassningsåtgärder som krävs på grund av den offentliga skuldsättningen i Finland betonar också beredskap. Löneförhöjningar och lättnader i beskattningen av förvärvsinkomster gynnar dock köpkraften, och FM förutspår att den privata konsumtionen ökar med 0,8 procent i år. Den privata konsumtionen förväntas öka till 1,5 procent respektive 1,6 procent under 2027 och 2028, om köpkraften fortsätter att stärkas, förtroendet ökar och sparandet minskar.

FM prognostiserar att Finlands BNP växer med 0,8 procent år 2026 och bedömer att tillväxten ökar till 1,6 procent år 2027 och 1,7 procent år 2028. Till följd av den positiva utvecklingen under början av året väntas ekonomin växa snabbare i år än enligt tidigare prognoser. Det är dock fortfarande svårt att förutse omvärlden, och de geo-, handels- och säkerhetspolitiska riskerna ligger kvar på en hög nivå. De osäkra utsikterna påverkar också privathushållens konsumtionsbeteende.

Enligt konjunkturbarometern, som Finlands Näringsliv (EK) offentliggjorde i april 2026, fortsätter konjunkturläget inom turist- och restaurangbranschen fortfarande svagare än vanligt. Företagens kostnader har ökat samtidigt som försäljningen minskade under det andra kvartalet. Den otillräckliga efterfrågan gör att turist- och restaurangföretagens försäljningsförväntningar och framtidsutsikter på kort sikt fortfarande är dämpade.

Estlands ekonomi fortsätter att återhämta sig, men är fortfarande känslig för geopolitiska risker, fluktuationerna på energimarknaden samt risker kopplade till balansering av den offentliga ekonomin. Den ekonomiska tillväxten gynnas av betydande finanspolitisk stimulans. Enligt Eesti Panks senaste ekonomiska översikt (6/2026) förväntas Estlands ekonomi växa med 2,4 procent 2026. Tillväxten bygger på inhemsk och offentlig efterfrågan. Om situationen i Mellanöstern lugnar ner sig, förväntas tillväxten uppgå till omkring 2,5 procent under 2027 och 2028.

De stigande energipriserna har drivit upp inflationen under innevarande år, men i juni avtog ökningstakten. På årsnivå steg priserna med 2,3 procent och sjönk med 0,5 procent jämfört med maj. Eesti Pank förutspår att inflationen kommer att vara 3,4 procent 2026 och stabiliseras på i genomsnitt 2,5 procent under 2027 och 2028.

Den genomsnittliga bruttolönen i Estland ökar med cirka sex procent 2026, men tack vare en sänkning av den effektiva skattesatsen ökar den genomsnittliga nettolönen betydligt mer, med cirka tio procent. En större ökning av realinkomsterna kompenserar prisökningarna, vilket gynnar den privata konsumtionen och således stärker ekonomins tillväxt.

S-gruppens utveckling 1.1–30.6.2026

S-gruppen bildas av de självständiga regionhandelslagen och Centrallaget för Handelslagen i Finland (SOK) med dotterbolag samt av de samföretag som ägs av dem.

I januari–juni uppgick den skattefria detaljhandelsförsäljningen för de handelslag som ingår i S-gruppen, SOK och deras dotterbolag till 7 319 miljoner euro, vilket är en ökning med 4,5 procent jämfört med året innan.

Regionhandelslagens, SOK:s och deras dotterbolags momsfria detaljhandelsförsäljning per affärsområde	Mn €	+/- % föregående år
Prisma*	2 441	+2,8
S-market	2 388	+2,1
Sale/Alepa	595	-0,2
Övrig markethandel	15	-9,6
Markethandel totalt*	**5 438**	**+2,1**
Bränslehandel och servicestationer	1 129	+18,9
Specialhandel	120	-0,8
Resebransch- och bespisningsverksamhet*	398	+2,0
Bil- och biltillbehörshandel	214	+7,1
Övriga	20	-6,0
S-gruppen totalt* **	**7 319**	**+4,5**

*Inkluderar detaljhandelsförsäljningen i Estland.
**Inkluderar inga samföretag.

S-gruppen hade i slutet av juni 2 075 verksamhetsställen, jämfört med 2 053 vid motsvarande tidpunkt året innan. Det fanns 19 regionhandelslag och fem lokala handelslag.

Under januari–juni anslöt sig 53 464 nya ägarkunder till de handelslag som är med i S-gruppens bonussystem. Antalet medlemmar i handelslagen uppgick i slutet av juni till 2 734 388. Penningförmåner betalades ut till ägarkunderna i enlighet med tabellen nedan:

Penningförmåner till ägarkunderna (mn euro)	30.6.2026	30.6.2025	Förändring
Bonusar	237	225	12
Betalningssättsförmån	8	8	1
Ränta på andelskapitalet	2	2	0
Återbäring av överskott	67	69	-2
Totalt	**314**	**303**	**11**

Den ekonomiska utvecklingen

SOK:s verksamhet

Centrallaget för Handelslagen i Finland SOK är SOK-koncernens moderföretag. SOK-koncernen består i sin tur av SOK och dess dotterbolag.

SOK:s uppgift som centralhandel i S-gruppen är enligt stadgarna att främja och utveckla handelslagens och de övriga i S-gruppen ingående organisationernas verksamhet, att styra användningen av gruppens resurser och övervaka att de som helhet används effektivt samt att bevaka S-gruppens och dess olika delars intressen och övervaka verksamheten.

SOK svarar för den strategiska styrningen av S-gruppen. Dess uppgifter utgörs av kedjestyrnings-, ägarkunds- och marknadsföringstjänster samt andra grupp- och koncerntjänster som produceras för företag i S-gruppen samt av till dessa tjänster och S-gruppens övriga verksamhet ansluten utvecklingsverksamhet. Inköps- och sortimentstjänsterna är också av central betydelse för S-gruppens affärsverksamhet.

Genom sina affärsdrivande dotterbolag kan SOK bredda S-gruppens utbud av tjänster till ägarkunderna. Dessutom idkar SOK via dotterbolag både markethandel och resebransch- och bespisningsverksamhet i Estland.

SOK-koncernens ekonomiska utveckling 1.1–30.6.2026

SOK-koncernens omsättning under perioden 1.1–30.6.2026 uppgick till 4 885,9 miljoner euro, en ökning med 4,5 procent jämfört med året innan. Omsättningen ökade med 208,6 miljoner euro. Den utländska affärsverksamhetens andel av omsättningen var 2,3 procent (2,3 %) eller 112,7 miljoner euro.

SOK-koncernens rörelsevinst (IFRS) var 51,9 miljoner euro (76,9 mn €). Rörelsevinsten 2025 inkluderar en positiv engångspost relaterad till försäljningen av fastighetsbolag.

Nyckeltalen nedan beskriver SOK-koncernens finansiella läge och resultat.

SOK-koncernen	30.6.2026	30.6.2025	30.6.2024
Omsättning, mn €	4 885,9	4 677,3	4 562,5
Rörelsevinst/-förlust, mn €	51,9	76,9	45,0
Rörelsevinst, %	1,1	1,6	1,0
Avkastning på eget kapital, %	4,1	6,5	4,3
Soliditet, %	30,5	27,6	25,2

SOK-koncernens operativa omsättning och rörelseresultat (FAS) per affärsområde (per segment)

SOK-koncernens operativa omsättning och rörelseresultat är uppdelade i affärsområden inom handelsverksamheten enligt den operativa uppföljningen. Dessutom följs bankverksamhetens rörelseresultat upp operativt. Skillnaden mellan det operativa rörelseresultatet och den officiella rörelsevinsten enligt IFRS utgörs av engångsposter och IFRS-poster.

	Omsättning Mn €	Förändring Mn €	Operativt rörelseresultat Mn €	Förändring Mn €
Markethandel	104,7	5,1	-2,1	1,1
Resebransch- och bespisningsverksamhet	110,5	-2,9	-11,6	-4,2
Inköps- och serviceverksamhet	4 695,5	211,2	25,5	14,3
Fastighetsaffärsverksamhet	44,6	0,9	7,7	0,1
Bankverksamhetens resultat*	0,0	0,0	18,5	-1,5
Interna elimineringar och övriga	-69,4	-5,7	-2,8	-1,3
SOK-koncernen totalt	**4 885,9**	**208,6**	**35,2**	**8,4**

* S-Bankens intresseföretagsresultat är resultatet efter beskattningen.

Finansiering

Koncernens finansiella ställning har fortfarande varit stabil. I början av året ingicks nya kommitterade kreditfaciliteter på sammanlagt 160 miljoner euro, som ersatte tidigare motsvarande finansieringslimiter som skulle förfalla 2027. Dessutom förhandlades om förlängningar av giltighetstiden med ett respektive två år för kommitterade kreditfaciliteter på sammanlagt 160 miljoner euro. Refinansieringen resulterade i en optimal lösning som beaktar SOK-koncernens finansieringskostnader och diversifieringsmål för finansieringen.

Vid utgången av juni var SOK-koncernens räntebärande skulder 1 028,9 miljoner euro (1 034,0 mn €). Av de räntebärande skulderna utgörs 998,0 miljoner euro av leasingskulder enligt IFRS 16 (988,2 mn €). Den mest betydande hyresmotparten är S-ryhmän logistiikkakeskukset Oy, som hyr ut logistikfastigheter till Inex Partners Oy och Meira Nova Oy. Skuldsättningsgraden (gearing) var 98,9 procent (92,0 %). SOK-koncernens soliditetsgrad var 30,5 procent (28,8 %).

SOK-koncernens likvida medel uppgick i slutet av juni till 157,1 miljoner euro (239,5 mn €). Koncernen hade dessutom outnyttjade långfristiga kommitterade kreditfaciliteter på 320,0 miljoner euro (320,0 mn €) och kontolimiter på 57,0 miljoner euro (57,0 mn €). Koncernen förbereder sig på fluktuationer i rörelsekapitalet och framtida investeringar med en likviditetsbuffert och limitavtal. Under räkenskapsperioden användes inga backup kreditfaciliteter och det skedde inte heller några underlåtelser att uppfylla villkoren för dem.

De jämförelsetal för balansräkningen som anges inom parentes avser situationen per den 31.12.2025.

Investeringar och realiseringar

SOK-koncernens anskaffning av bestående aktiva, det vill säga investeringar i anläggningstillgångar, uppgick under det första halvåret till 12,8 miljoner euro (17,9 mn €). De viktigaste investeringarna gjordes i informationssystem och hotellfastigheter.

Realiseringen av bestående aktiva uppgick under rapportperioden till 0,0 miljoner euro (47,7 mn €).

Personal

SOK-koncernens genomsnittliga personalstyrka, omräknad till heltidsanställda, uppgick under rapportperioden 1.1–30.6.2026 till 5 745 personer (5 683).

SOK-koncernens aktiva personalstyrka var i slutet av juni 6 830 (6 699). Av personalen arbetade 34 procent, det vill säga 2 330 personer, för SOK och 66 procent, det vill säga 4 500 personer, för dotterbolagen. Av SOK-koncernens personal arbetade 12 procent, det vill säga 817 personer, utomlands vid utgången av rapportperioden.

SOK-koncernens personalstyrka ökade med 8,3 procent, det vill säga 524 personer, från årsskiftet. Jämfört med motsvarande period året innan ökade personalstyrkan med 2,0 procent, det vill säga 131 personer.

Affärsområdenas utveckling

Markethandel

SOK-koncernens markethandel bedrivs av AS Prisma Peremarket, som är verksamt i Estland. Markethandeln består av 13 Prismaenheter i Estland. Nio av dem finns i Tallinn eller i dess närområde, två i Tartu, en i Narva och en i Rapla. Åtta Prismaenheter hör till hypermarketkategorin och fem enheter till den mindre supermarketkategorin.

Omsättningen för markethandeln i SOK-koncernen ökade med 5,1 procent jämfört med första halvåret 2025 och uppgick till 104,7 miljoner euro. Rörelseresultatet ökade med 34,2 procent, och även företagets marknadsandel ökade. Under det första halvåret gjordes inga investeringar i nya projekt.

I sin helhet ökade SOK-koncernens försäljning inom markethandeln märkbart under det första halvåret jämfört med föregående år. Inflationstakten i Estland har avtagit och försäljningen har ökat stadigt.

I april 2026 kom SOK och Coop Eesti överens om en affär där AS Prisma Peremarket och dess 13 Prismaenheter samt Orchis Oü säljs till Coop Eesti. Efter genomförandet av företagsförvärvet, kring hösten 2026, strävar SOK och Coop Eesti efter ett omfattande samarbete för att leverera produkter från SOK:s sortiment inom markethandeln till upp till 300 Coop-butiker i Estland. Detta kommer att ha en positiv inverkan på SOK:s resultat för räkenskapsåret när affären har realiserats.

Resebransch- och bespisningsverksamhet

Resebransch- och bespisningsverksamhet i SOK-koncernen bedrivs av Sokotel Oy i Finland och AS Sokotel i Estland.

Efterfrågan inom resebransch- och bespisningsverksamheten var en utmaning under det första halvåret. Handeln var svagare än året innan med undantag för april, då efterfrågan utvecklades positivt jämfört med året innan. Den ekonomiska osäkerheten samt konsumenternas och företagens försiktighet påverkade försäljningen i början av året. Bristen på stora internationella kongresser, särskilt i huvudstadsregionen, minskade dessutom efterfrågan. Kapacitetstillväxten i Nyland och särskilt i huvudstadsregionen har å sin sida dämpat prisökningen på hotellrum.

Omsättningen och rörelseresultatet för SOK:s hotellverksamhet minskade under det första halvåret jämfört med året innan, främst på grund av svagare efterfrågan. Verksamheten effektiviserades dock genom att anpassa kostnaderna efter omsättningens utveckling. Omsättningen påverkades också av att Original Sokos Hotel Vaakuna delvis stängdes från början av året på grund av badrumsrenoveringar. Konsekvensen dämpades delvis av att Radisson Blu Royal öppnades igen i mitten av mars. Hotellverksamhetens omsättning var 110,5 miljoner euro under det första halvåret, vilket var 2,5 procent mindre än året innan. Marknadsandelen bedömdes vara oförändrad både i Finland och i Estland. Investeringarna uppgick till totalt 1,8 miljoner euro och gällde hotellverksamheten i Finland.

Inköps- och serviceverksamhet

I inköps- och serviceverksamheten ingår inköpstjänster för daglig- och bruksvaror som produceras av SOK:s inköpsfunktioner, logistiktjänster som produceras av Inex Partners Oy, inköps- och logistiktjänster för hotell-, restaurang- och cateringbranschen som produceras av Meira Nova Oy samt av de övriga tjänsterna som SOK-koncernen producerar främst för enheter inom S-gruppen. Den omsättning som uppkommer genom övriga tjänster producerade till enheter i S-gruppen består bland annat av kedjeavgifter och av intäkter från förvaltningstjänster.

Inköps- och serviceverksamhetens omsättning uppgick till 4 695,5 miljoner euro (4 484,3 mn €). Omsättningen ökade med 4,7 procent jämfört med året innan.

Inköps- och serviceverksamhetens resultat var 25,5 miljoner euro, vilket var något mindre än året innan.

Inköps- och serviceverksamhetens investeringar uppgick under det första halvåret 2026 till totalt 8,7 miljoner euro.

Fastighetsaffärsverksamhet

Fastighetsaffärsverksamhetens omsättning består av intäkter av hyror och fastighetsservice vid fastigheter ägda av SOK-koncernen. SOK-koncernens fastighetsportfölj består främst av fastigheter som S-gruppen själv använder.

Fastighetsaffärsverksamheten omsatte 44,6 miljoner euro (43,7 mn €). Fastighetsaffärsverksamhetens rörelseresultat uppvisade vinst. Fastighetsaffärsverksamhetens investeringar uppgick till totalt 2,2 miljoner euro. De största investeringarna gällde hotellfastigheter.

Intresse- och samföretagens utveckling

Bland SOK-koncernens affärsdrivande intresseföretag är S-Banken Abp, som bedriver bankverksamhet, det mest betydande.

S-Bankens balansräkning ökade till 13,7 miljarder euro jämfört med 13,0 miljarder euro året innan. Inlåningen ökade med 6,8 procent jämfört med året innan och uppgick till 10,7 miljarder euro i slutet av juni (10,0 md €). Utlåningen ökade med 0,7 procent och var 9,5 miljarder euro vid utgången av juni (9,4 md €). S-Banken-koncernens kapitaltäckning var 25,5 procent (25,3 %). S-Banken-koncernens rörelseresultat minskade med 10,8 procent och uppgick vid utgången av juni till 46,3 miljoner euro (51,9 mn €). Den IFRS-korrigerade andelen av räkenskapsperiodens resultat som motsvarar SOK-koncernens ägarandel (49,99 %) uppgick till 18,5 miljoner euro. S-Banken ägs av SOK och regionhandelslagen.

Efter rapportperioden inledde S-Banken den 9.7.2026 ett frivilligt offentligt kontant uppköpserbjudande avseende samtliga emitterade och utestående aktier i Oma Sparbank Abp. Anbudstiden för uppköpserbjudandet pågår för närvarande och beräknas löpa ut den 25.9.2026. Arrangemanget bedöms kunna genomföras under det fjärde kvartalet 2026. Om arrangemanget genomförs blir Oma Sparbank ett dotterbolag till S-Banken. SOK har för sin del förbundit sig att finansiera förvärvet.

Bränsleanskaffningsbolaget North European Oil Trade-koncernen omsatte under det första halvåret cirka 3 996 miljoner euro. Koncernens omsättning ökade med 39,5 procent jämfört med året innan. Den ökade försäljningen förklaras huvudsakligen av avsevärda förändringar i världsmarknadspriset på både olja och biobränslen.

SOK har en ägarandel på 50,77 procent i North European Oil Trade Oy. På grund av det på aktionärsavtalet baserade delade bestämmande inflytandet behandlas bolaget med kapitalandelsmetoden som ett samföretag.

Utöver S-Banken Abp och North European Oil Trade Oy har SOK-koncernen ett antal andra intresse- och samföretag, bland annat det samnordiska inköpskonsortiet Coop Trading A/S och Hälyttävä Oy.

Intresse- och samföretagen bidrog till SOK-koncernens resultat med totalt 19,0 miljoner euro (21,7 mn €).

Förändringar i koncernens struktur

SOK-koncernens struktur har inte förändrats under det första halvåret 2026.

Förvaltning och framtidsutsikter

Förvaltning och förändringar i förvaltningen

Hannu Krook är SOK:s koncernchef och ordförande för SOK:s styrelse. Styrelsen består av koncernchefen samt av styrelseproffs Katri Harra, verkställande direktör Antti Heikkinen, verkställande direktör Veli-Matti Liimatainen, verkställande direktör Reima Loukkola, verkställande direktör Antti Määttä, verkställande direktör Juha Riikola, verkställande direktör Minna Lindholm och, som ny medlem, verkställande direktör Tapio Finér.

I april 2026 valdes advokat och vicehäradshövding Timo Santavuo till ordförande för SOK:s förvaltningsråd. Verkställande direktör Jarkko Rautaoja valdes till första vice ordförande och verkställande direktör Mathias Kivikoski valdes till andra vice ordförande.

Under räkenskapsperioden är SOK:s revisor CGR-revisionssamfundet KPMG Oy Ab, med Kim Järvi, CGR, som huvudansvarig revisor.

Vid ledningen av SOK-koncernen har SOK:s koncernchef bistått av SOK:s koncernledningsgrupp. Koncernledningsgruppen består av koncernchefens ställföreträdare, fältdirektör Arttu Laine med ansvar för kedjestyrningen, inköpen och logistiken i S-gruppens affärsverksamhet, CFO Jorma Vehviläinen med ansvar för ekonomi och finansiering, CHRO Hanne Lehtovuori med ansvar för personalfunktionerna, CDO Ville Kinnunen med ansvar för AI, IT- och digital utveckling, direktör Jari Annala med ansvar för SOK:s affärsverksamhet, CMO Elli Siltala med ansvar för kundrelationer, marknadsföring, kommunikation, innehåll, handelslagsvarumärket, medieaffärsverksamhet och samhällsrelationer (Elli Siltala övergår till en befattning utanför S-gruppen från och med den 1.9., successionsplaneringen har inletts), direktör Vesa Koivuranta med ansvar för strategin samt direktör Anu Tuomola med ansvar för juridiska frågor.

Hållbarhet och intern granskning är direkt underställda koncernchefen.

Riskhantering inom SOK-koncernen

I SOK-koncernen genomförs riskhanteringen i enlighet med riskhanteringsprinciperna som fastställts av SOK:s styrelse samt koncernens riskhanteringspolicy. Riskhantering spelar en väsentlig roll i planeringen och styrningen av koncernens affärsrörelse. Riskhantering ingår i det

dagliga beslutsfattandet, övervakningen av verksamheten samt internkontrollen och den har integrerats i koncernens ledningsprocess.

SOK-koncernens riskhanteringspolicy innehåller en beskrivning av syftet, målen, de viktigaste genomförandesätten och ansvarsområdena för riskhanteringen. Genom riskhanteringsrutiner strävar SOK och dess dotterbolag efter att förutse och hantera riskfaktorer som påverkar uppnåendet av målen, verksamhetens kontinuitet, överensstämmelsen med kraven och anseendet samt att utnyttja möjligheter med osäkerhetsfaktorerna vid affärsverksamheten.

I SOK-koncernens riskhanteringsmodell görs en övergripande riskanalys som tar hänsyn till långsiktiga risker, strategiska och operativa risker, risker med överensstämmelsen med kraven, hållbarhetsrisker och utvecklingsrisker.

Långsiktiga risker är sådana osäkerhetsfaktorer som kan inverka på koncernens långsiktiga framtidsplaner och mål, men vars exakta konsekvenser eller sannolikhet är svåra att förutspå och som koncernen inte egentligen kan påverka. Att identifiera och bevaka dessa osäkerhetsfaktorer spelar en central roll i koncernens strategiska planering och riskhantering.

Strategiska risker hänför sig till strategiska mål, strategiska val och strategigenomförande. De här riskerna medför såväl affärsmöjligheter som möjligheter för negativt utfall. Att identifiera och hantera strategiska risker spelar en central roll i koncernens ledningsprocess.

Operativa risker utgörs av flera olika slags risker som i regel går att förebygga eller försäkra sig mot eller som har en acceptabel kvarstående risk. Operativa risker är risker som hänför sig till koncernens dagliga verksamhet och strategigenomförande, och de kan påverka vår förmåga att effektivt och kvalitativt tillhandahålla tjänster eller varor till våra kunder.

Hållbarhetsriskerna (ESG) hänför sig till vår förmåga att hantera förändringar i omvärlden på lång och kort sikt och att förutse och säkerställa etik, hållbarhet och god förvaltningssed i vår verksamhet och värdekedja samt konsekvenser för bland annat miljön, människorna och samhället.

Riskerna med överensstämmelsen med kraven (Compliance) hänför sig till hur vi i alla våra verksamheter och i utvecklingen av dem kan uppfylla de krav som ställs i lagstiftningen och myndighetsregleringen.

Utvecklingsriskerna hänför sig till genomförandet av strategin och kan förekomma antingen i de strategiska valen, det operativa genomförandet av projekt som implementerar strategin eller systemutvecklingen.

De långsiktiga riskerna samt de strategiska riskerna och möjligheterna granskas årligen av SOK:s koncernledningsgrupp som en del av strategiprocessen. SOK:s styrelse behandlar och fastställer de strategiska riskerna och åtgärderna för att hantera dem. De operativa riskerna, riskerna med överensstämmelsen med kraven och hållbarhetsriskerna granskas årligen på kort sikt (12 mån.) som en del av verksamhetsplaneringen. Utvecklingsriskerna bedöms och riskerna mildras som en del av projektstyrningen.

Väsentligaste risker och osäkerhetsfaktorer

SOK-koncernen är exponerad för risker som kan hänföra sig till koncernens strategiska val, operativa verksamhet eller oförutsedda förändringar i SOK-koncernens och S-gruppens interna eller externa betingelser.

De största riskerna, som kan få väsentliga konsekvenser för koncernens affärsverksamhet, ekonomiska resultat och ekonomiska förmåga, beskrivs nedan. Även andra risker, som koncernen i detta nu inte är medveten om eller som i detta nu inte anses vara betydande, kan ändå bli betydande i framtiden. Denna utmaning hanteras genom att systematiskt identifiera och bedöma nya och ökande risker genom omvärldsanalyser och regelbundna riskanalyser.

Långsiktiga risker

På lång sikt är de mest betydande riskerna kopplade till utvecklingen och takten i centrala förändringsteman och trender samt till bedömningen av deras konsekvenser för alla affärsområden. Sådana teman och trender är bland annat den geopolitiska instabiliteten, förändringarna i konsumtionsvanorna och arbetslivet, utvecklingen av tekniken och ekosystemen samt de effekter som den demografiska utvecklingen, migrationen och turismen har på affärsverksamheten. För att garantera framtida konkurrenskraft behöver koncernen i rätt tid reagera på identifierade förändringar och även fullt ut utnyttja de möjligheter som förändringarna medför.

Strategiska risker

Det råder fortfarande stor osäkerhet i den globala omvärlden. Utvecklingen av köpkraften och konsumenternas försiktighet påverkar framför allt utsikterna för bruksvaruhandeln och den inhemska resebransch- och bespisningsverksamheten. Inte heller internationella resor har visat några tecken på återhämtning. I och med att regleringen ökar är det viktigt att i rätt tid beakta, bedöma och hantera riskerna i fråga om överensstämmelse med kraven för att kostnadseffektiva lösningar ska kunna tas fram. Koncernen följer och bedömer aktivt osäkerhetsfaktorerna i omvärlden och deras konsekvenser samt förbereder sig på och reagerar på förändringarna utifrån bedömningarna.

När konkurrensen hårdnar och kostnaderna stiger, är det viktigt för SOK-koncernen att säkerställa konkurrenskraften inom S-gruppens dagligvaruhandel. För att nå framgång i konkurrensen och ta fram kostnadseffektiva lösningar är det viktigt att kunna identifiera fördelarna med digitaliseringen och utnyttja möjligheterna inom alla affärsområden. Utmaningarna med tillgången på personal och med att få personalen att stanna kvar har minskat i koncernens verksamheter, men konkurrensen om experter fortsätter. Det pågår många initiativ och projekt för att hantera ovannämnda riskfaktorer.

Finansieringsrisker
SOK-koncernens finansiering och hantering av finansiella risker har koncentrerats till SOK:s Business Control- och finansenhet. Koncernen har en av SOK:s styrelse fastställd ekonomi- och finansieringspolicy som fastställer principerna för hantering av finansiella risker och de tillåtna maximibeloppen för finansiella risker. Dessutom har styrelsen fastställt numeriska mål för de olika finansiella sektorerna för att i alla lägen säkerställa en tillräcklig, balanserad och fördelaktig finansiering. Hanteringen av finansiella risker beskrivs närmare i noterna till koncernbokslutet.

Operativa risker
Försämringen av den geopolitiska säkerhetsmiljön ökar risken för störningar och avbrott i affärsverksamheten. SOK ansvarar i huvudsak för hela S-gruppens upphandling och logistik. Potentiella leveransstörningar i leveranskedjorna och affärsverksamheten samt risker i hanteringen av kostnadseffektiviteten och beroendeförhållandena till leverantörerna är en del av hanteringen av affärsverksamhetens kontinuitet och återställningen efter störningar och kräver omfattande beredskap.

I SOK-koncernen bedöms riskerna med och effekterna av systemprojekten redan i det skede då en investering planeras, bland annat genom att göra en riskbedömning och utarbeta en plan för att minska riskerna. Riskerna och riskhanteringen utvärderas under hela den tid då projekten pågår.

SOK-koncernens roll som en viktig tjänsteleverantör för S-gruppens organisationer och som personuppgiftsbiträde kräver en aktiv utveckling av informations- och cybersäkerheten för att förebygga informationssäkerhets- och dataskyddsrisker. Riskerna hanteras genom att bedömningar av informationssäkerhets- och dataskyddsriskerna görs regelbundet som en del av tillhandahållandet, utvecklingen och implementeringen av nya tjänster och system. De fastställda kriterierna för informationsskyddet anger den skyddsnivå som krävs av leverantörerna under hela avtalsförhållandet. Dessutom hanterar vi informationssäkerhets- och dataskyddsrisker genom att se till att praxis, policyer och anvisningar hålls uppdaterade och tillämpas samt genom att ge personalen utbildning och arbetsintroduktion.

Risker med överensstämmelsen med kraven
Riskerna med överensstämmelsen med kraven hänför sig till i hur stor omfattning lagstiftningen och myndigheternas reglering ändras och ökar. Viktiga krav i regleringen ställs bland annat på hållbar utveckling och företagsansvar, bränslen och laddning av elbilar, databehandling och dataöverföring, användning av AI samt rapportering av efterlevnaden av lagstiftningen. Riskerna med överensstämmelsen med kraven hanteras genom aktiv övervakning av regleringsmiljön, rättidig bedömning av regleringens konsekvenser, säkerställande av de förändringsåtgärder som behövs samt regelbunden personalutbildning och anvisningar som stödjer verksamheten.

Hållbarhetsrisker
De hållbarhetsrisker som anknyter till SOK-koncernens verksamhet identifieras och analyseras för varje affärsområde. I samband med utarbetandet av hållbarhetsprogrammet har man identifierat de väsentliga hållbarhetsfrågorna, de risker och möjligheter som anknyter till dessa samt deras betydelse för affärsverksamheten. Riskerna analyseras med tanke på reglering, fysisk omvärld, förändringar i konsumenternas beteende och anseenderisker. De största riskerna med avseende på mänskliga rättigheter omfattar kränkningar av mänskliga rättigheter i de globala anskaffningskedjorna samt eventuella brister i etiska verksamhetssätt och transparens. De viktigaste miljöriskerna anknyter till klimatförändringar och minskad biologisk mångfald samt effekterna av dessa i den egna verksamheten och i anskaffningskedjan. S-gruppen har identifierat de klimat- och miljörisker som kan ha betydande ekonomiska konsekvenser för SOK-koncernens och S-gruppens verksamhet, om riskerna realiseras. Ökad reglering förutsätter förändringar i affärsverksamheten och orsakar extra kostnader. Extrema väderfenomen, brist på vatten, ändringar av markanvändning och en ökning av dessa fenomen kan påverka tillgången till produkter och orsaka störningar i logistiken och nätverket av verksamhetsställen. Koncernen hanterar hållbarhetsriskerna genom mål och åtgärder som är förenliga med S-gruppens hållbarhetsprogram.

Riskredovisning
Syftet med riskredovisning är att ge en så transparent, heltäckande och konsekvent bild av de olika riskaspekternas betydelse för SOK-koncernens och även S-gruppens affärsverksamhet. Riskredovisningen möjliggör såväl jämförelser av koncernens riskposition och riskaptit som beslut om de riskhanteringsåtgärder som behövs för att påverka risknivåerna.

Riskerna redovisas till koncernledningsgruppen, styrelsen och förvaltningsrådets revisionsutskott samt koncernbolagens och koncernenheternas ledning. Koncernens riskhanteringsfunktion sammanställer och redovisar informationen om riskerna.

Hållbarhet

SOK-koncernen tillämpar ett hållbarhetsprogram på S-gruppen-nivå, ”Tillsammans bygger vi en bättre plats att leva på”. Programmet beskriver S-gruppens strategiska målbild för hållbarhet och fastställer ramen för S-gruppens hållbarhetsarbete fram till 2030. SOK:s enhet för ansvarstagande ansvarar för utvecklingen, styrningen och rapporteringen av ansvarstagandet. S-gruppens strategiska avsikt är att vara en föregångare inom hållbarhet inom alla sina affärsområden. På gruppnivå leds hållbarheten tillsammans med affärsledningen.

Under de närmaste åren kommer även en ökad hållbarhetsreglering på EU-nivå att påverka prioriteringarna för utvecklingen av ansvarsarbetet.

S-gruppens kortsiktiga och långsiktiga klimatmål fastställdes enligt en vetenskapsbaserad utvärderingsprocess (Science Based Target initiative) hösten 2025. S-gruppen har antagit ett Net Zero-utsläppsmål för hela sin värdekedja, vilket innebär att klimatutsläppen bör minskas till noll netto för både den egna verksamheten och värdekedjan fram till 2050.

Enligt S-gruppens kortsiktiga klimatmål åtar sig S-gruppen att minska växthusgasutsläppen från sina verksamheter (scope 1 och 2) med 90 procent fram till 2035 (jämfört med 2023). S-gruppen ska minska utsläppen från inköp, transporter, affärsresor och pendling (scope 3) med 45 procent och utsläppen från användning av fossila bränslen med 63 procent under ovannämnda tidsperiod. Utsläppen från markanvändning (FLAG: Forest, Land and Agriculture) ska minskas med 45 procent. Som en del av S-gruppens klimatmål förband sig S-gruppen också i slutet av 2025 till att dess centrala råvaror kopplade till avskogning inte ska orsaka avskogning.

Det långsiktiga målet är att S-gruppen fram till 2050 ska minska utsläppen från sina verksamheter med 95 procent och scope 3-utsläppen med 90 procent. Dessutom åtar sig S-gruppen att minska utsläppen från användning av fossila bränslen med 90 procent och utsläppen från markanvändning (FLAG) med 72 procent. S-gruppen har tagit fram en plan för klimatomställning, som innehåller de utsläppsminskningsmetoder och -kostnader som behövs för att uppnå målen. SOK:s styrelse har godkänt klimatomställningsplanen.

S-gruppen har utökat sitt Iso juttu-partnerarbete, och framöver omfattar det utöver klimat bland annat biologisk mångfald, ansvarsfull vattenförbrukning och mänskliga rättigheter. Målet är att tillsammans med 17 500 varu- och tjänsteleverantörer hitta konkreta lösningar på hållbarhetsutmaningarna och att föra samman små och stora aktörer. Målet att minska utsläppen med en miljon ton nåddes tillsammans med partnerna redan i förtid 2024.

S-gruppen har satsat på förnybar elproduktion och har fem vindkraftsparker. S-gruppen har gjort långsiktiga satsningar på sin egen förnybara elproduktion. Under de senaste drygt femton åren har S-gruppen varit en av de största inhemska byggherrarna för vindkraftsproduktion och investerat närmare 600 miljoner euro i vindkraft. Vi fortsätter också att investera i solkraftverk på våra verksamhetsställen. Solkraftverken kan tidvis producera all den el som en fastighet behöver en solig sommardag, då elbehovet för kylutrustningen i butikerna är störst. Ungefär 330 av våra verksamhetsställen har redan mer än 140 000 solpaneler med toppeffekt på över 47 000 kWp. På våren 2026 inleddes den sjätte investeringshelheten i fastighetsspecifika solkraftverk.

De senaste åren har S-gruppen byggt ett riksomfattande laddningsnätverk för elbilar. På sommaren 2026 fanns det nästan 400 stationer med sammanlagt cirka 2 800 laddplatser. ABC-lataus är Finlands största nätverk för effektladdning.

För att främja den biologiska mångfalden har S-gruppen utrett fotavtrycket av affärsgruppens verksamhet på naturen, det vill säga verksamhetens negativa effekter på den biologiska mångfalden. Undersökningen utfördes av JYU.Wisdom, en gemenskap för resursvishet vid Jyväskylä universitet. Den offentliggjorda lägesrapporten för forskningsprojektet, som pågick till utgången av 2025, visar att merparten av S-gruppens fotavtryck på naturen härrör från livsmedel. Bränsle orsakar det näst största fotavtrycket på naturen. Dessa är också affärsgruppens största affärsområden. Slutrapporten om projektet samt anvisningarna för företag om hur beräkningen gjordes offentliggjordes i början av 2026.

S-gruppen har utvecklat sitt vattenhållbarhetsarbete, kartlagt sina vattenrisker och gjort hållbar vattenanvändning till en del av sitt hållbarhetsarbete. S-gruppen är medlem i Alliance for Water Stewardship (AWS), ett nätverk för samarbete inom temat vattenhållbarhet mellan aktörer i affärslivet, frivilligorganisationer och offentliga aktörer. S-gruppen deltog i Impact Accelerator, ett projekt för hållbar vattenanvändning som AWS samordnar i Huelva och Doñana i södra Spanien. Projektet var det första i sitt slag i Europa och syftade till att öka samarbetet mellan de livsmedelsproducenter som är verksamma i regionen och aktörerna i livsmedelskedjan samt kännedomen om verksamheter som påverkar de gemensamma vattenresurserna och att hitta lösningar på vattenutmaningarna. Projektet avslutades på våren 2026. S-gruppen bidrar dessutom till det arbete som John Nurminens stiftelse utför för att minska näringsbelastningen i havet, både i kustområdena och på fastlandet.

S-gruppen har förbundit sig till FN:s initiativ Global Compact och främjar dess tio principer, som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption.

S-gruppen stöder verksamheten i människorättsorganisationer enligt godkända principer om mänskliga rättigheter och om hållbarhetssamarbete. Fokus har legat på temana jämlikhet, icke-diskriminering och jämställdhet samt på organisationer och intressenter som främjar dessa.

SOK-koncernens personalpolicy beskriver de gemensamma principerna för personalarbetet och fastställer att en bra arbetsgemenskap tillhör alla. Personalpolicyn fastställer att vi följer lagar, avtal, etiska principer, policyer och gemensamma anvisningar i alla frågor som rör vår personal. Vi värdesätter mångfald inom arbetsgemenskapen samt inkludering och likabehandling av personalen. Företagsspecifika HR-regler, som behandlas redan i arbetsintroduktionen, hjälper till att arbeta enligt riktlinjerna i vardagen och stöder likabehandling av de anställda. Olämpligt, diskriminerande eller ojämlikt bemötande tolereras inte. Nolltoleransen stöds av tydliga regler, rapporteringskanaler samt utredningsförfaranden och stödmodeller. Var och en uppmuntras att ta itu med oönskat beteende när sådant uppstår och att genom eget beteende bidra till en välfungerande och resultatrik

arbetsplats. Resultaten av arbetsplatsundersökningarna följs upp och de ligger på en god nivå. Vi uppmuntrar till ett kontinuerligt lärande och en kontinuerlig förbättring.

I Europas mest omfattande årliga undersökning om hållbarhet, Sustainable Brand Index, bedöms konsumenternas åsikter om varumärkens hållbarhet. Enligt konsumenternas uppfattning 2026 var S-gruppen det hållbaraste varumärket inom dagligvaruhandeln i Finland, medan ABC, Prisma, Sokos Hotels och S-Banken var nummer ett i fråga om hållbarhetsuppfattningen inom sina egna branscher. I T-Medias undersökning om förtroende och anseende 2025 hade S-gruppen fortfarande bäst anseende inom handeln och var på plats sex i hela Finland bland den breda allmänheten. Undersökningen mäter företagens anseende inom åtta olika områden: hållbarhet, förvaltning, ledning, ekonomi, innovativitet, växelverkan, produkter och tjänster samt arbetsgivarimage. S-gruppens anseende är gott inom alla dessa områden och utmärkt inom ekonomin. I undersökningen var S-gruppens helhetsbetyg 3,84 det bästa resultatet i S-gruppens mäthistorik.

Resultaten och målen för hållbarhetsarbetet inom S-gruppen beskrivs närmare i en rapport om S-gruppens hållbarhetsarbete. Rapporten är förenlig med ESRS-standarderna och publicerades på www.s-ryhma.fi i mars 2026.

Utsikter för slutet av året

Verksamhetsmiljön förblir svår att förutse, och de geo-, handels- och säkerhetspolitiska riskerna som påverkar utvecklingen av världsekonomin, euroområdets och den finländska ekonomin ligger kvar på en hög nivå. Osäkerheten påverkar även privathushållens förtroende och konsumtionsbeteende.

Positiva nyheter om utvecklingen i Finlands ekonomi har kommit under årets första månader. Exporten har fortsatt att växa, och FM bedömer att utsikterna för exporten är förhållandevis goda trots utmaningarna i verksamhetsmiljön. Den ekonomiska vändningen har stärkts under årets lopp, och enligt preliminära uppgifter har Finlands BNP ökat betydligt mer än väntat under det första halvåret. Finlands ekonomi väntas därför växa snabbare i år än enligt tidigare bedömningar, driven av den positiva utvecklingen i början av året.

Privathushållens ekonomiska situation påverkas fortfarande av den svaga sysselsättningsutvecklingen och de ökade levnadskostnaderna till följd av inflation och räntehöjningar. Osäkerheten i utsikterna och de åtstramande anpassnings- och nedskärningsåtgärderna inom den offentliga ekonomin betonar försiktighet och beredskap. Den privata konsumtionen har däremot redan vänt från sparläge till tillväxt, och köpkraften fortsätter att stärkas tack vare löneförhöjningar och skattelättnader. De senaste positiva tecknen på en starkare ekonomisk utveckling stöder konsumenternas förtroende och skapar bättre förutsättningar för en återhämtning och breddning av efterfrågan. Om tillväxten fortsätter förväntas även sysselsättningen förbättras.

Finlands ekonomi förblir känslig för externa chocker. Den närmaste tidens utveckling påverkas särskilt av i vilken riktning konflikten i Mellanöstern och dess konsekvenser utvecklas. Europeiska centralbanken har redan stramat åt sin penningpolitik på grund av energikrisen, vilket inte bara påverkar priserna, utan också bland annat bostadshandeln och byggandet. Om situationen i Mellanöstern lugnar ner sig mer varaktigt samtidigt som inflationen och räntehöjningarna förblir måttliga, stärker de tydligare framtidsutsikterna konsumenternas förtroende och förstärker den positiva vändningen i ekonomin. I snabbt föränderliga förhållanden förblir dock även de nedåtriktade riskerna för en ogynnsam utveckling, som hämmar tillväxten och efterfrågan, höga.

År 2026 förväntas SOK-koncernens jämförbara rörelsevinst bli bättre än året innan. Hur stor rörelsevinsten blir 2026 påverkas av vilken riktning det allmänna ekonomiska läget tar, utvecklingen av inflationen och konsumenternas köpkraft, utvecklingen av resebransch- och bespisningsverksamheten, framför allt inom turismen till Finland, och S-Bankens resultatutveckling.

Inom SOK-koncernens resebransch- och bespisningsverksamhet råder det osäkerhet kring utsikterna och prognoserna för resten av året. Utvecklingen i världsläget och den globala ekonomin påverkar efterfrågan på resor, konsumenternas konsumtionsbeteende och företagskunder. Efterfrågan under semestersäsongen påverkas särskilt av de finländska konsumenters köpkraft, sommarvädret och eventuella globala variabler. I allmänhet anses växande internationell turism skapa förutsättningar för en ökad efterfrågan inom hotellverksamheten. Restaurangverksamheten tyngs av den svaga inhemska efterfrågan som är av stor betydelse för branschen, och konsumenternas försiktighet till följd av den långvariga svaga återhämtningen i Finlands ekonomi. Sammantaget är branschens utveckling beroende av en allmän återhämtning i ekonomin och konsumtionen samt av utvecklingen inom den internationella turismen.

Inom SOK:s inköps- och serviceverksamhet inleddes i augusti omställningsförhandlingar inom enheterna för markethandel, specialhandel samt AI, IT och digital utveckling. De planerade förändringarna syftar till att möta kundernas förändrade förväntningar och att utnyttja de nya möjligheter som teknologin erbjuder. Omställningsförhandlingarna omfattar 900 personer. Enligt planen kommer många arbetsuppgifter att förändras betydligt, högst 130 tjänster kommer att upphöra och omkring 60 nya tjänster kommer att skapas. I övrigt är volymutvecklingen inom inköpsverksamheten beroende av hur S-gruppens försäljning utvecklas. I enlighet med S-gruppens strategiska riktlinjer fortsätter satsningarna på kompletterande tillväxtkällor.

Helsingfors 27.8.2026

CENTRALLAGET FÖR HANDELSLAGEN I FINLAND

Styrelsen

HALVÅRSRAPPORT, IFRS

Koncernens resultaträkning, IFRS

Mn €	1.1.–30.6.2026	1.1.–30.6.2025	1.1.–31.12.2025
Omsättning	4 885,9	4 677,3	9 652,2
Övriga rörelseintäkter	0,0	35,6	35,7
Material och tjänster	-4 380,2	-4 201,0	-8 661,3
Kostnader för anställningsförmåner	-203,9	-193,3	-389,9
Avskrivningar och nedskrivningar	-94,5	-88,9	-186,2
Övriga rörelsekostnader	-174,0	-174,0	-352,9
Andel av resultatet i intressebolag och joint ventures (+/-)	18,5	21,2	42,7
Rörelsevinst/ -förlust	**51,9**	**76,9**	**140,3**
Finansiella intäkter och kostnader (+/-)	-13,6	-14,1	-29,0
Andel av resultatet i intressebolag och joint ventures (+/-)	0,5	0,5	1,2
Resultat före skatter	**38,8**	**63,3**	**112,4**
Inkomstskatt (+/-)	-3,2	-11,8	-16,8
Räkenskapsperiodens resultat	**35,6**	**51,5**	**95,6**
Uppdelat på:			
Moderbolagets ägare	35,6	51,5	95,6
	35,6	**51,5**	**95,6**

Totalresultat

Mn €	1.1.–30.6.2026	1.1.–30.6.2025	1.1.–31.12.2025
Räkenskapsperiodens resultat	35,6	51,5	95,6
Poster i övrigt totalresultat:			
Poster som kan överföras till resultatet			
Omräkningsdifferenser	0,5	2,2	2,3
Kassaflödessäkringar	0,6	-2,3	-0,9
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag och joint ventures	-0,7	1,1	0,4
Poster i övrigt totalresultat efter skatter	0,4	1,0	1,8
Räkenskapsperiodens totalresultat	**36,0**	**52,5**	**97,5**
Räkenskapsperiodens totalresultat uppdelat på:			
Moderbolagets ägare	36,0	52,5	97,5
	36,0	**52,5**	**97,5**

Koncernbalansräkning, IFRS

Mn €	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
TILLGÅNGAR			
Långfristiga tillgångar			
Materiella tillgångar	1 061,1	1 184,3	1 040,0
Placeringsfastigheter	18,8	21,0	21,1
Immateriella tillgångar	84,5	99,1	88,1
Investeringar i intressebolag och joint ventures	561,6	531,4	552,8
Långfristiga finansiella tillgångar	43,7	43,8	43,8
Latenta skattefordringar	25,2	25,3	25,1
Långfristiga tillgångar totalt	**1 794,9**	**1 904,9**	**1 771,0**
Kortfristiga tillgångar			
Omsättningstillgångar	237,2	252,0	248,9
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar	601,9	623,5	614,5
Likvida medel	153,7	175,4	237,0
Kortfristiga tillgångar totalt	**992,9**	**1 050,9**	**1 100,4**
Tillgångar i anläggningstillgångar som innehas för försäljning	**120,9**	**4,4**	**140,9**
Tillgångar totalt	**2 908,7**	**2 960,2**	**3 012,3**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Andelskapital	172,0	172,0	172,0
Bundna fonder	15,2	14,6	15,4
Fonden för inbetalt fritt eget kapital	81,3	75,6	81,3
Ackumulerade vinstmedel	614,5	550,6	595,2
Eget kapital totalt	**883,0**	**812,8**	**863,9**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	822,0	904,8	800,7
Långfristiga räntefria skulder	9,3	11,5	8,5
Reserveringar	0,6		0,6
Latenta skatteskulder	2,5	4,9	2,4
Långfristigt främmande kapital totalt	**834,4**	**921,2**	**812,1**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	150,2	184,7	158,8
Kortfristiga räntefria skulder	176,3	204,5	232,9
Leverantörsskulder	757,1	826,2	805,7
Räkenskapsperiodens skatteskuld	0,0	8,4	9,4
Kortfristigt främmande kapital totalt	**1 083,5**	**1 223,7**	**1 206,8**
Skulder i anläggningstillgångar som innehas för försäljning	**107,7**	**2,5**	**129,5**
Eget kapital och skulder totalt	**2 908,7**	**2 960,2**	**3 012,3**

Koncernens kassaflödesanalys, IFRS

Mn €	Referens	1.1.–30.6.2026	1.1.–30.6.2025	1.1.–31.12.2025
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Rörelsevinst/ -förlust		51,9	76,9	140,3
Ej kassaflödespåverkande poster	(A)	78,3	33,8	113,8
Förändringar i rörelsekapital	(B)	-88,1	-27,3	6,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatter		**42,1**	**83,4**	**260,9**
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		0,9	-3,1	-1,3
Övriga finansiella kostnader		-0,0	-0,0	-0,1
Övriga finansiella intäkter		0,1	0,1	0,3
Betalda direkta skatter		-12,7	-4,2	-7,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**30,4**	**76,1**	**251,8**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Avyttrade aktier i dotterbolag med avdrag av likvida medel vid försäljningstidpunkten			2,7	2,7
Investeringar i aktier och andelar				-0,2
Investeringar i materiella tillgångar		-5,5	-8,6	-16,8
Investeringar i immateriella tillgångar		-7,3	-9,3	-19,5
Avyttring av övriga anläggningstillgångar			45,1	45,2
Erhållna dividender av investeringar		13,4	16,2	16,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**0,6**	**46,0**	**27,4**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Förändring av kortfristiga lån, ökning (+) / minskning (-)		-9,9		-58,0
Förändring av kortfristiga fordringar, ökning (-) / minskning (+)			-40,0	
Betalningar av leasing skulder		-84,2	-81,3	-161,8
Betalda räntor		-1,8	-0,5	-7,1
Erhållna räntor		0,1	4,2	6,1
Erlagda räntor på andelskapital		-17,4	-14,4	-14,4
Övriga ändringar i eget kapital				5,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-113,3**	**-132,1**	**-229,3**
Förändring av likvida medel		**-82,3**	**-10,1**	**49,9**
Likvida medel vid årets början		**239,5**	**189,6**	**189,6**
Förändring av likvida medel		**-82,3**	**-10,1**	**49,9**
Likvida medel vid periodens slut		**157,1**	**179,5**	**239,5**
Ej kassaflödespåverkande poster	(A)			
Vinst (-) och förlust (+) från försäljning av bestående aktiva		0,1	-35,2	-35,3
Avskrivningar och nedskrivningar		94,5	88,9	186,2
Övriga intäkter och utgifter som inte medför betalning		-16,3	-19,8	-37,1
		78,3	**33,8**	**113,8**
Förändringar i rörelsekapital	(B)			
Förändring i rörelsefordringar		14,2	12,9	8,0
Förändring i omsättningstillgångar		11,8	-5,4	-23,3
Förändring i kortfristiga räntefria skulder		-114,1	-34,9	22,1
		-88,1	**-27,3**	**6,8**

Beräkning av förändringar i koncernens eget kapital, ifrs, IFRS

	Eget kapital som tillhör ägarna i moderbolaget						
Mn €	Andelskapital	Fonden för verkligt värde	Andra bundna fonder	Fonden för inbetalt fritt eget kapital	Omräkningsdifferenser	Ackumulerade vinstmedel	**Totalt**
Eget kapital							
1.1.2026	172,0	-3,1	18,5	81,3	-17,1	612,3	**863,9**
Totalresultat		-0,2			0,5	35,6	**36,0**
Ränta på de insatser som handelslagen betalat						-17,4	**-17,4**
Övriga ändringar*						0,6	**0,6**
30.6.2026	**172,0**	**-3,3**	**18,5**	**81,3**	**-16,5**	**631,0**	**883,0**
1.1.2025	172,0	-2,7	18,5	75,6	-19,3	531,2	**775,3**
Totalresultat		-1,2			2,2	51,5	**52,5**
Ränta på de insatser som handelslagen betalat						-14,4	**-14,4**
Övriga ändringar**						-0,7	**-0,7**
30.6.2025	**172,0**	**-3,9**	**18,5**	**75,6**	**-17,1**	**567,7**	**812,8**
1.1.2025	172,0	-2,7	18,5	75,6	-19,3	531,2	**775,3**
Totalresultat		-0,5			2,3	95,6	**97,5**
Ränta på de insatser som handelslagen betalat						-14,4	**-14,4**
Övriga ändringar**			-0,0	5,8		-0,2	**5,5**
31.12.2025	**172,0**	**-3,1**	**18,5**	**81,3**	**-17,1**	**612,3**	**863,9**

*Inkluderar en justering av North European Oil Trade Oy gruppens intressebolagsresultat (0,6 mn€) efter att det slutliga resultatet för 2025 var bekräftat.

**Inkluderar en justering av North European Oil Trade Oy gruppens intressebolagsresultat (1,0 mn€) efter att det slutliga resultatet för 2024 var bekräftat.

Principerna för upprättande av halvårsrapporten

Halvårsrapporten har upprättats enligt standarden IAS 34 Halvårsrapporter. Halvårsrapporten har upprättats enligt internationella bokslutsstandarder (International Financial Reporting Standards, IFRS) som godkänts för tillämpning i Europeiska unionen. Vid upprättandet av halvårsrapporten har man följt IAS- och IFRS-bokslutsstandarderna samt SIC- och IFRIC-tolkningarna som gällde 30.6.2026.

Halvårsrapporten har upprättats enligt samma principer som gällde för upprättandet av bokslutet för 2025 med undantag för ändringarna i IAS/IFRS-standarderna och tolkningarna av dessa som trädde i kraft 1.1.2026. Ibruktagandet av dessa ändringar i standarder och tolkningar har ingen väsentlig inverkan på halvårsrapporten.

Alla beloppsangivelser i tabellerna i halvårsrapporten är avrundade, och summan av de enskilda beloppen kan därför avvika från totalbeloppet som anges. Nyckeltalen är beräknade med exakta värden. Om annat inte nämnts, har man i halvårsrapportens textsektion med de i parentes nämnda eurobeloppen ur resultaträkningen hänvisat till de motsvarande siffrorna för jämförelseperioden och med siffrorna ur balansräkningen till bokslutet för föregående år.

Upprättandet av halvårsrapporten enligt IFRS-standarderna kräver värderingar och överväganden vid tillämpningen av redovisningsprinciperna. Värderingarna bygger på bästa möjliga bedömning vid rapporteringstidpunkten, men det är möjligt att utfallen avviker från de värderingar som har använts.

SOK:s dotterbolag FSTP Real Estate Int. Oy med dess ryska fastighetsdotterbolag OOO Otel plus, OOO Itis 2 och OOO Karelia har klassificerats som anläggningstillgångar som innehas för försäljning enligt IFRS 5.

SOK har ingått avtal om försäljning av Prisma Peremarket AS i Estland till Coop Eesti. Transaktionen omfattar Prisma Peremarket AS och dess Prisma-butiker i Estland. Transaktionen förväntas slutföras under hösten 2026. De tillgångar och skulder som hänför sig till Prisma Peremarket AS har i halvårsrapporten klassificerats som tillgångar som innehas för försäljning respektive skulder hänförliga till dessa i enlighet med IFRS 5. Fram till dess att transaktionen genomförs fortsätter Prisma-butikerna sin verksamhet som normalt. Transaktionen påverkar inte verksamheten vid Original Sokos Hotel Viru.

Eftersom ECB tills vidare har avbrutit noteringen av växelkursen för euron mot ryska rubeln, har den EUR/RUB-kurs som Rysslands centralbank noterar använts för att bokföra transaktioner i rubel.

Halvårsrapporten är oreviderad.

IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter: påverkan

IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter, som träder i kraft i början av 2027, ersätter den gällande standarden IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 behandlar presentation av finansiella rapporter, upplysningar i finansiella rapporter och presentation av noter.

För koncernen gäller de mest betydande ändringarna av standarden för koncernen resultaträkningens struktur och noterna. Enligt koncernens bedömning skiljer sig koncernresultaträkningen enligt IFRS 18 från resultaträkningen för 2025 väsentligt på följande sätt:

- Resultatandelarna för de intresseföretag och samföretag som stödjer den operativa verksamheten tas upp under rörelsevinsten, vilket minskar rörelsevinsten.
- Resultaträkningen förses med en ny delsumma, Vinst/förlust före finansiering, som inkluderar följande:
  - Andel av resultatet för respektive intresseföretag och samföretag
  - Övriga intäkter på investeringar
  - Övriga kostnader för investeringar

En koncernresultaträkning enligt IFRS 18 upprättas fortfarande per kostnadsslag.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

FSTP Real Estate Oy och dess dotterbolag OOO Otel plus, OOO Itis 2 och OOO Karelia samt Orchis Oü, som är beläget i Estland, har klassificerats som anläggningstillgångar som innehas för försäljning. Utredningar relaterade till försäljningen av fastighetsbolagen är pågående. Bolagen i fråga ingår i segmentet fastighetsaffärsverksamhet. Även Prisma Peremarket AS, som tillhör segmentet markethandel, har klassificerats som tillgångar som innehas för försäljning.

Försäljningens påverkan på koncernens finansiella ställning

Mn €	30.6.2026	31.12.2025
Materiella tillgångar*	82,0	101,4
Immateriella tillgångar	2,9	3,3
Latenta skattefordringar	-0,1	-0,0
Omsättningstillgångar	20,9	21,0
Övriga långfristiga fordringar	0,1	0,1
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar	1,9	3,9
Kortfristiga räntebärande fordringar	9,8	8,7
Likvida medel	3,4	2,5
Latenta skatteskulder	-3,1	-3,1
Långfristiga räntebärande skulder	-44,1	-61,0
Långfristiga räntefria skulder	-1,2	-2,3
Kortfristiga räntebärande skulder	-12,6	-13,5
Kortfristiga räntefria skulder	-46,7	-49,6
Tillgångar och skulder totalt	**13,2**	**11,4**

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	30.6.2026				31.12.2025			
		Verkligt värde				Verkligt värde		
Mn €	Bokförings-värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt	Bokförings-värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar som upptas resultatpåverkande till verkligt värde								
Aktier och andelar	1,5		1,5	1,5	1,6		1,6	1,6
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar								
Derivattillgångar	0,8	0,8		0,8	0,0	0,0		0,0
Derivat som omfattas av säkringsredovisning								
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar								
Derivattillgångar	0,6	0,6		0,6	0,1	0,1		0,1
Finansiella tillgångar upptagna till periodiserad anskaffningsutgift								
Långfristiga lånefordringar och övriga fordringar	2,3	2,3		2,3	2,3	2,3		2,3
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar								
Kundfordringar	565,5	565,5		565,5	583,8	583,8		583,8
Räntefria lånefordringar och övriga fordringar	8,8	8,8		8,8	13,4	13,4		13,4
Finasiella posters resultatregleringar	0,5	0,5		0,5	0,1	0,1		0,1
Kortfristiga räntebärande fordringar								
Lånefordringar och övriga fordringar	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0		0,0
Likvida medel	156,5	157,1		157,1	239,2	239,5		239,5
Finansiella tillgångar totalt	**736,6**	**735,7**	**1,5**	**737,2**	**840,6**	**839,2**	**1,6**	**840,8**

Förändringar i poster på nivå 3 som återkommande värderas till verkligt värde i balansräkningen

Mn €	1.1.–30.6.2026	1.1.–31.12.2025
Ingående saldo 1.1.	1,6	1,8
Inköp	0,0	0,1
I resultaträkningen upptagna förändringar i verkligt värde	-0,2	-0,3
Utgående saldo	**1,5**	**1,6**

Den nivå i hierarkin för verkliga värden där värderingen till verkligt värde kategoriseras i sin helhet har bestämts med grund i den lägsta nivån inmatad information, som är signifikant för värderingen till verkligt värde i sin helhet. Bedömningen av indatas signifikans har gjorts med beaktande av värderingen till verkligt värde i sin helhet. Tidpunkterna för överföring mellan nivåerna i hierarkin för verkliga värden fastställs enligt slutet av rapporteringsperioden.

Verkliga värden på nivå 1 i hierarkin bygger på noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder. Under åren 2025 och 2026 fanns det inga finansiella instrument på nivå 1.

Verkliga värden för instrument på nivå 2 bygger i betydande grad på annan inmatad information än de noterade priser som ingår i nivå 1, som är observerbara för tillgången eller skulden antingen direkt eller indirekt. Vid fastställande av verkligt värde för dessa instrument använder koncernen allmänt godkända värderingsmodeller vars indata i betydande grad bygger på observerbara marknadsdata.

Verkliga värden för instrument på nivå 3 bygger på inmatad information för tillgången eller skulden i fråga, som inte bygger på observerbara marknadsdata. Nivå 3 inkluderar icke noterade aktier på 1,5 miljoner euro (1,6 mn €), vars verkliga värde motsvarar bokföringsvärdet.

FINANSIELLA SKULDER	30.6.2026				31.12.2025			
		Verkligt värde				Verkligt värde		
Mn €	Bokförings-värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt	Bokförings-värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella skulder som upptas resultatpåverkande till verkligt värde								
Räntefria kortfristiga skulder								
Derivatskulder	0,1	0,1		0,1	0,2	0,2		0,2
Derivat som omfattas av säkringsredovisning								
Räntefria kortfristiga skulder								
Derivatskulder	0,0	0,0		0,0	0,1	0,1		0,1
Finansiella skulder upptagna till periodiserad anskaffningsutgift								
Långfristiga räntebärande skulder								
Övriga långfristiga räntebärande skulder					5,0	5,2		5,2
Långfristiga räntefria skulder								
Övriga räntefria skulder	0,2	0,2		0,2	0,2	0,2		0,2
Räntepliktiga kortfristiga skulder	30,8	30,9		30,9	40,8	40,8		40,8
Räntefria kortfristiga skulder								
Finansiella posters resultatregleringar	0,1	0,1		0,1	0,3	0,3		0,3
Leverantörsskulder	769,7	769,7		769,7	821,4	821,4		821,4
Finansiella skulder totalt	**801,0**	**801,1**	**0,0**	**801,1**	**867,9**	**868,1**	**0,0**	**868,1**

Tabellen inkluderar inte leasingskulder med bokfört värde 1 003,2 miljoner euro (993,9 mn €).

Segmentinformation

SOK-koncernen tillämpar standarden IFRS 8 i rapporteringen av segmenten. För den högsta ledningens rapportering är SOK-koncernens affärsverksamhet uppdelad i fem äffärssegment. Segmentuppdelningen bygger på uppdelningen enligt branscher. I redovisningen av operativt resultatet används värderingar enligt bestämmelserna i den finländska lagstiftningen. Tillgångar hänförs till och rapporteras inte i SOK-koncernens operativa rapportering.

30.6.2026 Mn €	Markethandel	Resebransch- och bespisningsverksamhet	Inköps- och serviceverksamhet	Fastighetsaffärsverksamhet	Bankverksamhet	Interna elimineringar och övriga	**Ledningens rapportering totalt**
Omsättning	104,7	110,5	4 695,5	44,6		-69,4	**4 885,9**
Försäljning till andra segment inom koncernen		0,3	69,1	11,0		1,0	**81,3**
Rörelseresultat	-2,1	-11,6	25,5	7,7	18,5	-2,8	**35,2**
Avskrivningar	-2,3	-5,6	-13,1	-6,7		-0,6	**-28,2**
Investeringar	0,1	1,8	8,7	2,2			**12,8**
Avyttringar							**0,0**
30.6.2025 Mn €							
Omsättning	99,6	113,4	4 484,3	43,7		-63,7	**4 677,3**
Försäljning till andra segment inom koncernen		0,2	63,4	10,8		0,9	**75,4**
Rörelseresultat	-3,2	-7,4	11,3	7,6	20,0	-1,5	**26,8**
Avskrivningar	-2,4	-5,8	-8,9	-7,2		-0,3	**-24,6**
Investeringar	1,0	4,1	11,7	1,2			**17,9**
Avyttringar	0,0		0,0	47,7			**47,7**
31.12.2025 Mn €							
Omsättning	209,3	240,9	9 246,3	85,9		-130,1	**9 652,2**
Försäljning till andra segment inom koncernen		0,7	140,7	20,3		1,8	**163,5**
Rörelseresultat	-2,9	-1,8	23,8	13,9	41,6	-0,3	**74,3**
Avskrivningar	-4,8	-11,8	-26,7	-14,3		-0,7	**-58,2**
Investeringar	1,9	6,7	25,0	3,0			**36,6**
Avyttringar	0,0	0,0		47,8			**47,8**

Mn €	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Omsättningens avstämning			
Rapporterad omsättning enligt operativ redovisning	4 885,9	4 677,3	9 652,2
Omsättning IFRS	**4 885,9**	**4 677,3**	**9 652,2**
Resultatets avstämning			
De rapporterade segmentens rörelseresultat	35,2	26,8	74,3
Poster som inte ingår i SOK-koncernens rörelseresultat:			
Finansiella intäkter och kostnader (FAS)	4,0	2,5	3,3
Anläggningstillgångars försäljningsvinster och -förluster	-0,1	35,2	35,3
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	0,2	-0,0	0,0
Förändringar av reserveringar		0,1	-0,5
Värderingsvinster och -förluster på derivat	0,6	-2,2	-0,8
Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-0,3		-0,0
IFRS justeringar	-0,8	0,8	0,8
Periodens resultat före skatter IFRS	**38,8**	**63,3**	**112,4**
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, ytter intäkter			
Försäljning till S-gruppen	4 326,9	4 217,9	8 587,5
Övrig säljningen i Finland	446,3	351,5	837,3
Utlandet	112,7	107,8	227,4
Totalt	**4 885,9**	**4 677,3**	**9 652,2**
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, yttre intäkter per segment			
Markethandel	104,7	99,6	209,3
Resebransch- och bespisningsverksamhet	110,5	113,4	240,9
Inköps- och serviceverksamhet	4 626,1	4 420,6	9 116,2
Fastighetsaffärsverksamhet	44,6	43,7	85,9
Totalt	**4 885,9**	**4 677,3**	**9 652,2**
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, anläggningstillgångar			
Finland	1 218,9	1 271,7	1 221,1
Utomlands	0,8	32,7	31,1
Totalt	**1 219,8**	**1 304,4**	**1 252,2**

Panter och ansvarsförbindelser

Mn €	30.6.2026	31.12.2025	Förändring	30.6.2025
Övriga ställda säkerheter				
Panter	0,1	0,1	0,0	0,1
Inteckningar	1,4	1,4	0,0	1,5
Borgenansvar	2,5	2,5	0,0	2,5
Totalt	**4,0**	**4,0**	**0,0**	**4,1**
Säkerheter ställda för andras skulder				
Borgenansvar för joint ventures skulder	135,6	135,7	-0,1	85,7
Övriga säkerheter för andras skulder				
Panter för joint ventures skulder	0,5	0,5	0,0	0,5
Borgenansvar för joint ventures skulder	21,8	20,4	1,4	20,4
Totalt	**22,3**	**20,9**	**1,4**	**20,9**
Övriga ansvarsförbindelser				
Remburs förbindelser	0,1	0,7	-0,6	0,0

Ställda borgen består i huvudsak av borgen för lån och övriga ansvarsförbindelser på 157,9 miljoner euro (156,6 mn €) som ställts för joint venture North Eurpean Oil Trade Oy:s och dess dotterbolag North European Oil Trade AB:s räkning.

Övriga ekonomiska ansvarsförbindelser

Koncernen är skyldig att granska de mervärdesskatteavdrag som har gjorts för fastighetsinvesteringar om den skattepliktiga användningen av en fastighet minskar under granskningsperioden. Ansvarsförbindelsens högsta belopp är 18,4 miljoner euro (18,4 mn €).

Övriga motförbindelser

Förbindelser enligt delägaravtalet att svara för S-Voima Oy:s förbindelser

Delägarna svarar för S-Voima Oy:s förbindelser enligt den så kallade Mankala-principen. Enligt denna princip fastställs SOK:s ansvar för S-Voimas kostnader (inkl. amorteringar och räntor på lån samt avskrivningar) gällande marknadsel enligt den energi som delägaren förbrukar, gällande vindkraft i proportion till de aktieserier delägaren äger och gällande solkraft enligt de solkraftverk som finns på delägarens fastigheter.

Åtaganden relaterade till finansieringen av North European Oil Trade Oy

SOK har gett de finansierande bankerna ett köpåtagande som garanti för North European Oil Trade Oy:s syndikerade finansieringslimit. I köpåtagandet har SOK förbundit sig att till marknadspris köpa 22 procent av de bränsleförråd som vid given tidpunkt ställts som säkerhet för NEOT-koncernens syndikerade finansieringslimit.

Dessutom har SOK förbundit sig att bevilja finansiering i form av främmande kapital. SOK:s på beslut tagna före delårsrapport grundade ansvar för den kvarstående andelen av finansieringen i form av främmande kapital är följande: villkorligt kapitallån till North European Oil Trade Oy 5,0 miljoner euro (5,0 mn €).

NYCKELTAL FÖR SOK-KONCERNEN 30.6.2024-30.6.2026

	30.6.2026	30.6.2025	30.6.2024
Omsättning, mn €	**4 885,9**	4 677,3	4 562,5
Rörelsevinst, mn €	**51,9**	76,9	45,0
i % av omsättning	**1,1**	1,6	1,0
Resultat före skatter, mn €	**38,8**	63,3	32,6
i % av omsättning	**0,8**	1,4	0,7
Avkastning på eget kapital, %	**4,1**	6,5	4,3
Soliditet, %	**30,5**	27,6	25,2
Gearing, %	**98,9**	112,2	119,8

FORMLER FÖR UTRÄKNING AV NYCKELTAL

Avkastning på eget kapital, % = $\frac{\text{Resultat efter finansiella poster - skatter}}{\text{Eget kapital, medeltal}}$ x 100 %

Soliditet, % = $\frac{\text{Eget kapital totalt}}{\text{Balansomsluttning – erhållna förskott}}$ x 100 %

Gearing, % = $\frac{\text{Räntebärande skulder – likvida medel}}{\text{Eget kapital totalt}}$ x 100 %