SOK-YHTYMÄ

PUOLIVUOSIKATSAUS 1.1.–30.6.2026

Toimintaympäristön kehitys

Suomen talous kasvoi vuonna 2025 Tilastokeskuksen tarkentuneiden ennakkotietojen mukaan 0,8 prosenttia, selvästi aiempaa 0,2 prosentin arviota enemmän. Hyvä vire on jatkunut myös vuonna 2026 viennin, investointien ja yksityisen kulutuksen tukemana. Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Suomen bruttokansantuote (jäljempänä BKT) kasvoi vuoden ensimmäisellä neljänneksellä 0,9 prosenttia vuoden 2025 viimeisestä neljänneksestä. Vuoden toisella neljänneksellä kasvu on laajaalaistunut ja jatkunut samalla 0,9 prosentin tasolla. Lukemat ovat korkeimmat pitkään aikaan.

Näkymiä varjostavat edelleen yleinen geopoliittinen epävakaus sekä akuutimmin Lähi-idän konfliktin aikaan saama energiakriisi monine seurauksineen. Jos konflikti pitkittyy, sen vaikutukset talouskasvuun, hintoihin, korkoihin ja yritysten toimintakustannuksiin laajenevat.

Vaikka energian, polttonesteiden ja maakaasun hintojen kallistuminen on kääntänyt inflaation nousuun, laajempi hintapaine on pysynyt vuoden ensimmäisellä puoliskolla kohtuullisen maltillisena. Tilastokeskuksen mukaan kuluttajahintojen vuosimuutos oli kesäkuussa 2,1 prosenttia. Energian ja ruoan hinnoista puhdistettu pohjainflaatio jäi selvästi matalammalle tasolle, 1,1 prosenttiin. Valtiovarainministeriö (jäljempänä VM) arvioi kesäkuussa julkistamassaan taloudellisessa katsauksessa Suomen inflaation olevan vuositasolla kahden prosentin tuntumassa 2026–2028. Ennusteiden lähtöolettamana on Lähi-idän konfliktin rauhoittuminen loppuvuotta kohti.

Euroopan keskuspankki nosti kesäkuun kokouksessaan odotetusti ohjauskorkoa 0,25 prosenttiyksikköä reaktiona energiakriisiin. Noston vaikutukset tuntuvat erityisesti velkaisissa kotitalouksissa ja asuntomarkkinoilla.

Kulutuskäyttäytymisessä on näkynyt vuoden edetessä selvää piristymistä, vaikka ostovoimaa on kanavoitunut edelleen säästämiseen. Kuluttajien luottamus harppasi kesä- ja heinäkuussa heikon alkuvuoden jälkeen parhaisiin lukemiin yli neljään vuoteen, vaikka korkea työttömyys ja erityisesti sen koettu uhka omalla kohdalla ylläpitävät epävarmuutta ja hillitsevät kulutusaikeita. Talouskasvun odotetaan jatkuessaan vaikuttavan positiivisesti työllisyyskehitykseen.

Varautumista korostavat myös Suomen julkisen talouden velkaantumisen vaatimat pitkäkestoiset sopeutustoimet. Palkankorotukset ja ansiotuloverotuksen kevennykset tukevat kuitenkin ostovoimaa, ja VM ennustaa yksityisen kulutuksen kasvavan tänä vuonna 0,8 prosenttia. Yksityisen kulutuksen odotetaan vauhdittuvan 1,5 prosenttiin ja 1,6 prosenttiin vuosina 2027–2028, kun ostovoima edelleen vahvistuu, luottamus kohenee ja säästäminen kevenee.

VM ennustaa Suomen BKT:n kasvavan 0,8 prosenttia vuonna 2026, ja arvioi kasvun kiihtyvän 1,6 prosenttiin vuonna 2027 ja 1,7 prosenttiin vuonna 2028. Alkuvuoden positiivisen kehityksen imussa talouden ennakoidaan kuluvana vuonna kasvavan aiempia odotuksia enemmän. Toimintaympäristö jatkuu kuitenkin vaikeasti ennakoitavana ja geo-, kauppa- ja turvallisuuspoliittiset riskit pysyvät korkealla tasolla. Näkymien epävarmuus heijastuu myös kotitalouksien kulutuskäyttäytymiseen.

Elinkeinoelämän keskusliiton (EK) heinäkuussa 2026 julkaiseman suhdannebarometrin mukaan matkailu- ja ravintola-alan suhdannetilanne jatkuu edelleen tavanomaista heikompana. Yritysten kustannukset ovat nousseet ja myynti väheni toisella vuosineljänneksellä. Riittämätön kysyntä pitää matkailu- ja ravintola-alan yritysten lähiajan myyntiodotukset ja näkymät yhä vaisuina.

Viron talous jatkaa palautumista, mutta pysyy edelleen herkkänä geopolitiikkaan, energiamarkkinoiden hintavaihteluihin ja julkisen talouden tasapainottamiseen liittyville riskeille. Talouskasvua tukee merkittävä finanssipoliittinen elvytys. Eesti Pankin tuoreimman talouskatsauksen (6/2026) mukaan Viron talouden odotetaan kasvavan 2,4 prosenttia vuonna 2026. Kasvun perustana on kotimainen ja julkinen kysyntä. Jos Lähi-idän tilanne rauhoittuu, kasvu jatkuu noin 2,5 prosentissa vuosien 2027 ja 2028 aikana.

Energian hintojen nousu on kiihdyttänyt inflaatiota kuluvana vuonna, mutta kesäkuussa nousu hidastui. Vuositasolla hinnat nousivat 2,3 prosenttia ja laskivat toukokuusta 0,5 prosenttia. Eesti Pank ennustaa inflaation olevan 3,4 prosenttia vuonna 2026 ja tasaantuvan keskimäärin 2,5 prosenttiin vuosina 2027 ja 2028.

Keskimääräinen bruttopalkka kasvaa Virossa noin kuusi prosenttia vuonna 2026, mutta efektiivisen veroasteen laskun vuoksi keskimääräinen nettopalkka kasvaa selvästi enemmän, noin kymmenen prosenttia. Suurempi reaaliansioiden kasvu kompensoi hintojen nousun vaikutusta, mikä tukee yksityistä kulutusta ja vahvistaa siten talouden kasvua.

S-ryhmän kehitys 1.1.–30.6.2026

S-ryhmän muodostavat itsenäiset osuuskaupat ja Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta (SOK) tytäryhtiöineen, sekä niiden omistamat yhteisyritykset.

S-ryhmään kuuluvien alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden veroton vähittäismyynti tammikesäkuussa oli 7 319 miljoonaa euroa, jossa on kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 4,5 prosenttia.

Alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden veroton vähittäismyynti liiketoiminta-alueittain	**Milj. €**	**+/- % ed.v.**
Prisma*	2 441	+2,8
S-market	2 388	+2,1
Sale/Alepa	595	-0,2
Muu marketkauppa	15	-9,6
Marketkauppa yhteensä*	**5 438**	**+2,1**
Liikennekauppa	1 129	+18,9
Erikoiskauppa	120	-0,8
Matkailu- ja ravitsemiskauppa*	398	+2,0
Auto- ja autotarvikekauppa	214	+7,1
Muut	20	-6,0
S-ryhmä yhteensä* **	**7 319**	**+4,5**

*Sisältää vähittäismyynnin Virossa.

**Ei sisällä yhteisyrityksiä.

S-ryhmässä oli kesäkuun lopussa 2 075 toimipaikkaa, kun niitä oli 2 053 edellisen vuoden vastaavana ajankohtana. Alueosuuskauppoja oli 19 ja paikallisosuuskauppoja viisi.

S-ryhmän bonusjärjestelmään kuuluviin osuuskauppoihin liittyi tammi–kesäkuussa 53 464 uutta asiakasomistajaa. Osuuskauppojen jäsenmäärä oli kesäkuun lopussa 2 734 388. Rahallista etua maksettiin asiakasomistajille alla esitetyn taulukon mukaisesti:

Rahalliset edut asiakasomistajille (Milj. €)	30.6.2026	30.6.2025	Muutos
Bonukset	237	225	12
Maksutapaetu	8	8	1
Osuusmaksun korko	2	2	0
Ylijäämänpalautus	67	69	-2
Yhteensä	**314**	**303**	**11**

Taloudellinen kehitys

SOK:n toiminta

Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta SOK on SOK-yhtymän emoyhteisö. SOK-yhtymän muodostavat puolestaan SOK ja sen tytäryhtiöt.

SOK:n tehtävänä on sääntöjensä mukaan S-ryhmän keskusliikkeenä edistää ja kehittää osuuskauppojen ja muiden S-ryhmään kuuluvien yhteisöjen toimintaa, ohjata ja valvoa ryhmän kokonaisvoimavarojen tehokasta käyttöä sekä valvoa S-ryhmän ja sen eri osien toimintaa ja etuja.

SOK vastaa S-ryhmän strategisesta ohjauksesta. Sen tehtävät muodostuvat ketjuohjaus-, asiakasomistaja- ja markkinointipalvelujen sekä muiden ryhmä- ja konsernipalvelujen tuottamisesta S-ryhmän yrityksille sekä näihin palveluihin ja muuhun S-ryhmän toimintaan liittyvästä kehittämistoiminnasta. S-ryhmän liiketoiminnan kannalta keskeisiä palveluita ovat lisäksi hankinta- ja valikoimapalvelut.

Liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöidensä kautta SOK monipuolistaa asiakasomistajille suunnattua palvelutarjontaa S-ryhmässä. Lisäksi SOK harjoittaa tytäryhtiöidensä kautta sekä market- että matkailu- ja ravitsemiskauppaa Virossa.

SOK-yhtymän taloudellinen kehitys 1.1.–30.6.2026

SOK-yhtymän liikevaihto 1.1.–30.6.2026 oli 4 885,9 miljoonaa euroa, jossa on 4,5 prosenttia kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihto kasvoi 208,6 miljoonaa euroa. Ulkomaisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 2,3 prosenttia (2,3 %) eli 112,7 miljoonaa euroa.

SOK-yhtymän liikevoitto (IFRS) oli 51,9 miljoonaa euroa (76,9 milj. €). Liikevoittoon 2025 sisältyy kiinteistöyhtiöiden myynteihin liittyvä positiivinen kertaluonteinen erä.

SOK-yhtymän taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat seuraavat tunnusluvut.

SOK-yhtymä	30.6.2026	30.6.2025	30.6.2024
Liikevaihto, milj. €	4 885,9	4 677,3	4 562,5
Liikevoitto/-tappio, milj. €	51,9	76,9	45,0
Liikevoitto, %	1,1	1,6	1,0
Oman pääoman tuotto, %	4,1	6,5	4,3
Omavaraisuusaste, %	30,5	27,6	25,2

SOK-yhtymän operatiivinen liikevaihto ja liiketulos (FAS) liiketoiminta-alueittain (segmenteittäin)

SOK-yhtymän operatiivinen liikevaihto ja liiketulos on jaettu operatiivisen seurannan mukaisiin kauppatoiminnan liiketoiminta-alueisiin. Lisäksi operatiivisesti seurataan pankkitoiminnan liiketulosta. Operatiivinen liiketulos eroaa virallisesta IFRS-liikevoitosta kertaluonteisten erien ja IFRS-erien verran.

	Liikevaihto Milj. €	Muutos, Milj. €	Operatiivinen liiketulos Milj. €	Muutos, Milj. €
Marketkauppa	104,7	5,1	-2,1	1,1
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	110,5	-2,9	-11,6	-4,2
Hankinta- ja palvelutoiminta	4 695,5	211,2	25,5	14,3
Kiinteistöliiketoiminta	44,6	0,9	7,7	0,1
Pankkitoiminnan tulos*	0,0	0,0	18,5	-1,5
Sisäiset eliminoinnit ja muut	-69,4	-5,7	-2,8	-1,3
SOK-yhtymä yhteensä	**4 885,9**	**208,6**	**35,2**	**8,4**

* S-Pankin osakkuusyhtiötulos on tulos verojen jälkeen.

Rahoitus

Konsernin rahoitusasema on pysynyt vakaana. Alkuvuoden aikana solmittiin yhteensä 160 miljoonan euron suuruiset uudet sitovat valmiusluottolimiitit, joilla korvattiin aikaisemmat vuonna 2027 erääntyvät vastaavan suuruiset rahoituslimiitit. Lisäksi sitoviin yhteensä 160 miljoonan euron suuruisiin valmiusluottolimiitteihin neuvoteltiin yhden ja kahden vuoden voimassaoloaikojen pidennykset. Jälleenrahoituksella saavutettiin SOK-yhtymän rahoituskustannukset ja rahoituksen hajautustavoitteet huomioiva ratkaisu.

SOK-yhtymän korolliset velat olivat kesäkuun lopussa 1 028,9 miljoonaa euroa (1 034,0 milj. €). Korollisista veloista 998,0 miljoonaa euroa koostuu IFRS 16 -standardin mukaisista vuokrasopimusveloista (988,2 milj. €). Merkittävin vuokrasopimusvastapuoli on Inex Partners Oy:lle ja Meira Nova Oy:lle logistiikkakiinteistöjä vuokraava S-ryhmän logistiikkakeskukset Oy. Velkaantumis-

aste (gearing) oli 98,9 prosenttia (92,0 %). SOK-yhtymän omavaraisuusaste oli 30,5 prosenttia (28,8 %).

SOK-yhtymällä oli kesäkuun lopussa likvidejä varoja 157,1 miljoonaa euroa (239,5 milj. €). Lisäksi konsernilla oli käyttämättömänä 320,0 miljoonan euron (320,0 milj. €) määräiset pitkäaikaiset sitovat valmiusluottolimiitit sekä 57,0 miljoonan euron (57,0 milj. €) määräiset tililimiitit. Likviditeettipuskurilla ja limiiteillä varaudutaan käyttöpääoman vaihteluihin ja tuleviin investointeihin. Valmiusluottolimiittejä ei ole käytetty tilikauden aikana eikä niiden ehtoihin ole kohdistunut laiminlyöntejä.

Suluissa esitetyt taseen vertailukauden luvut ovat tilanteesta 31.12.2025.

Investoinnit ja realisoinnit

SOK-yhtymän pysyvien vastaavien hankinnat, eli investoinnit käyttöomaisuuteen, olivat vuoden ensimmäisellä puoliskolla 12,8 miljoonaa euroa (17,9 milj. €). Merkittävimmät investoinnit liittyivät tietojärjestelmiin sekä hotellikiinteistöihin.

Pysyvien vastaavien realisoinnit katsauskaudella olivat 0,0 miljoonaa euroa (47,7 milj. €).

Henkilöstö

SOK-yhtymän kokoaikaiseksi muutettu keskimääräinen henkilömäärä oli katsauskauden 1.1.–30.6.2026 aikana 5 745 henkilöä (5 683).

Kesäkuun lopussa SOK-yhtymän aktiivinen henkilömäärä oli 6 830 (6 699). Henkilöstöstä 34 prosenttia eli 2 330 henkilöä työskenteli SOK:lla ja 66 prosenttia eli 4 500 henkilöä tytäryhtiöissä. SOK-yhtymän henkilöstöstä 12 prosenttia eli 817 henkilöä työskenteli ulkomailla katsauskauden lopussa.

Edellisen vuoden loppuun verrattuna SOK-yhtymän henkilömäärä kasvoi 8,3 prosenttia eli 524 henkilöllä. Edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna henkilömäärä kasvoi 2,0 prosenttia eli 131 henkilöllä.

Liiketoiminta-alueiden kehitys

Marketkauppa

SOK-yhtymän marketkauppaa harjoittaa Virossa toimiva AS Prisma Peremarket. Marketkauppa kattaa Virossa toimivat 13 Prismaa. Niistä yhdeksän sijaitsee Tallinnassa tai sen lähialueilla, kaksi Tartossa, yksi Narvassa ja yksi Raplassa. Prismoista kahdeksan on hypermarketteja ja viisi pienempään supermarket-kokoluokkaan kuuluvaa yksikköä.

SOK-yhtymän marketkaupan liikevaihto kasvoi vuoden 2025 ensimmäiseen vuosipuoliskoon verrattuna 5,1 prosenttia ja oli 104,7 miljoonaa euroa. Liiketulos parani 34,2 prosenttia, ja myös yrityksen markkinaosuus kasvoi. Alkuvuoden aikana ei investoitu uusiin hankkeisiin.

Kokonaisuudessaan SOK-yhtymän marketkaupan myynti kasvoi alkuvuonna selvästi edellisvuodesta. Viron inflaatiovauhti on hidastunut ja myynti on kasvanut tasaisesti.

Huhtikuussa 2026 SOK ja Coop Eesti sopivat kaupasta, jossa AS Prisma Peremarket ja sen 13 Prisma-myymälää sekä Orchis Oü myydään Coop Eestille. Yrityskaupan toteuttamisen jälkeen, arviolta syksyllä 2026, SOK ja Coop Eesti tavoittelevat laajaa yhteistyötä SOK:n marketkaupan valikoimassa olevien tuotteiden toimittamiseksi jopa 300 Coop-myymälään Virossa. Tällä tulee olemaan positiivinen vaikutus SOK:n tilikauden tulokseen toteutumisen jälkeen.

Matkailu- ja ravitsemiskauppa

SOK-yhtymän matkailu- ja ravitsemiskauppaa harjoittavat Suomessa toimiva Sokotel Oy ja Virossa toimiva AS Sokotel.

Matkailu- ja ravitsemiskaupan kysyntätilanne oli vuoden ensimmäisellä puoliskolla haastava. Kauppa jäi edellisvuotta vaisummaksi huhtikuuta lukuun ottamatta, jolloin kysyntä kehittyi myönteisesti edellisvuoteen verrattuna. Talouden epävarmuus sekä kuluttajien ja yritysten varovaisuus heijastuivat alkuvuonna myyntiin. Lisäksi kansainvälisten suurien kongressien vähäisyys erityisesti pääkaupunkiseudulla heikensi kysyntää. Kapasiteetin kasvu Uudellamaalla ja erityisesti pääkaupunkiseudulla on puolestaan hillinnyt huonehintojen nousua.

SOK Hotelliliiketoiminnan alkuvuoden liikevaihto ja liiketulos laskivat edellisvuodesta pääasiassa hiljaisemman kysynnän vuoksi. Toimintaa tehostettiin kuitenkin sopeuttamalla kustannuksia liikevaihdon kehitykseen. Liikevaihtoon vaikutti myös Original Sokos Hotel Vaakunan osittainen sulkeminen vuoden alusta alkaen kylpyhuoneuudistusten vuoksi. Vaikutusta kompensoi osaltaan Radisson Blu Royalin avautuminen uudelleen maaliskuun puolivälissä. Hotelliliiketoiminnan liikevaihto oli alkuvuonna 110,5 miljoonaa euroa, mikä oli 2,5 prosenttia vähemmän kuin vuotta aiemmin. Markkinaosuuden arvioidaan säilyneen ennallaan sekä Suomessa että Virossa. Investoinnit olivat yhteensä 1,8 miljoonaa euroa, ja ne kohdistuivat Suomen hotelliliiketoimintaan.

Hankinta- ja palvelutoiminta

Hankinta- ja palvelutoiminta koostuu SOK:n hankintatoiminnan tuottamista päivittäis- ja käyttötavaroiden hankintapalveluista, Inex Partners Oy:n tuottamista logistiikkapalveluista, Meira Nova Oy:n hotelli-, ravintola- ja catering-alan hankinta- ja logistiikkapalveluista sekä SOK-yhtymän pääosin S-ryhmän yksiköille tuottamista muista palveluista. S-ryhmän yksiköille tuotetuista muista palveluista syntyvä liikevaihto koostuu muun muassa ketjumaksuista sekä hallintopalvelutuotoista.

Hankinta- ja palvelutoiminnan liikevaihto oli 4 695,5 miljoonaa euroa (4 484,3 milj. €). Liikevaihto kasvoi 4,7 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Hankinta- ja palvelutoiminnan liiketulos oli 25,5 miljoonaa euroa, mikä on edellisvuotta hieman pienempi.

Hankinta- ja palvelutoiminnan alkuvuoden 2026 investoinnit olivat yhteensä 8,7 miljoonaa euroa.

Kiinteistöliiketoiminta

Kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto koostuu SOK-yhtymän kiinteistöomistuksien vuokra- sekä kiinteistöpalvelutuotoista. SOK-yhtymän kiinteistösalkku koostuu lähinnä S-ryhmän omassa käytössä olevista kiinteistöistä.

Kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto oli 44,6 miljoonaa euroa (43,7 milj. €). Kiinteistöliiketoiminnan liiketulos oli voitollinen. Kiinteistöliiketoiminnan investoinnit olivat yhteensä 2,2 miljoonaa euroa. Suurimmat investoinnit kohdistuivat hotellikiinteistöihin.

Osakkuus- ja yhteisyritysten kehitys

SOK-yhtymän liiketoimintaa harjoittavista osakkuusyrityksistä merkittävin on pankkitoimintaa harjoittava S-Pankki Oyj.

S-Pankki-konsernin tase kasvoi 13,7 miljardiin euroon vuotta aiemmasta 13,0 miljardista eurosta. Talletuskanta kasvoi vuotta aiemmasta 6,8 prosenttia ja oli kesäkuun lopussa 10,7 miljardia euroa (10,0 mrd. €). Antolainaus kasvoi 0,7 prosenttia päätyen kesäkuun lopussa 9,5 miljardiin euroon (9,4 mrd.€). S-Pankki-konsernin vakavaraisuussuhde nousi 25,5 prosenttiin (25,3 %). S-Pankki-konsernin liiketulos laski 10,8 prosenttia ja oli kesäkuun lopussa 46,3 miljoonaa euroa (51,9 milj. €). SOK-yhtymän omistusosuutta (49,99 %) vastaava IFRS-oikaistu osuus tilikauden tuloksesta oli 18,5 miljoonaa euroa. S-Pankin omistavat SOK ja alueosuuskaupat.

Katsauskauden jälkeen 9.7.2026 S-Pankki käynnisti vapaaehtoisen julkisen käteisostotarjouksen kaikista Oma Säästöpankki Oyj:n liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista. Ostotarjouksen tarjousaika on parhaillaan käynnissä, ja sen arvioidaan päättyvän 25.9.2026. Järjestelyn arvioidaan toteutuvan vuoden 2026 viimeisen neljänneksen aikana. Järjestelyn toteutuessa Oma Säästöpankista tulisi S-Pankin tytäryhtiö. SOK on sitoutunut omalta osaltaan rahoittamaan hankintaa.

Polttonesteiden hankintayhtiö North European Oil Trade -konsernin liikevaihto oli ensimmäisellä vuosipuoliskolla noin 3 996 miljoonaa euroa. Konsernin liikevaihto nousi edellisvuodesta 39,5 prosenttia. Myynnin kasvua selittää pääosin merkittävät muutokset sekä öljyn että biopolttoaineiden maailmanmarkkinahinnoissa.

SOK:n omistusosuus North European Oil Trade Oy:sta on 50,77 prosenttia. Osakassopimukseen perustuvan yhteisen määräysvallan johdosta yhtiö käsitellään yhteisyrityksenä pääomaosuusmenetelmällä.

S-Pankki Oyj:n ja North European Oil Trade Oy:n lisäksi muita SOK-yhtymän osakkuus- ja yhteisyrityksiä ovat muun muassa yhteispohjoismainen hankintayhteenliittymä Coop Trading A/S sekä Hälyttävä Oy.

Kaikkien osakkuus- ja yhteisyritysten yhteenlaskettu tulosvaikutus SOK-yhtymälle oli 19,0 miljoonaa euroa (21,7 milj. €).

Konsernirakenteen muutokset

SOK-yhtymän konsernirakenteessa ei ole tapahtunut muutoksia vuoden 2026 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Hallinto ja tulevaisuuden näkymät

Hallinto ja hallinnossa tapahtuneet muutokset

SOK:n hallituksen puheenjohtajana ja SOK:n pääjohtajana toimii Hannu Krook. Pääjohtajan lisäksi hallituksen muina jäseninä ovat hallitusammattilainen Katri Harra, toimitusjohtaja Antti Heikkinen, toimitusjohtaja Veli-Matti Liimatainen, toimitusjohtaja Reima Loukkola, toimitusjohtaja Antti Määttä, toimitusjohtaja Juha Riikola, toimitusjohtaja Minna Lindholm sekä uutena jäsenenä toimitusjohtaja Tapio Finér.

SOK:n hallintoneuvostoon valittiin huhtikuussa 2026 puheenjohtajaksi asianajaja, varatuomari Timo Santavuo, ensimmäiseksi varapuheenjohtajaksi toimitusjohtaja Jarkko Rautaoja ja toiseksi varapuheenjohtajaksi toimitusjohtaja Mathias Kivikoski.

Tilintarkastajana tilikaudella toimii KHT tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Kim Järvi.

SOK:n pääjohtajan apuna SOK-yhtymän johtamisessa on SOK:n konsernijohtoryhmä. Konsernijohtoryhmään kuuluvat S-ryhmän liiketoimintojen ketjuohjauksesta, hankinnasta ja logistiikasta vastaava kenttäjohtaja, pääjohtajan varahenkilö Arttu Laine, taloudesta ja rahoituksesta vastaava johtaja, CFO Jorma Vehviläinen, henkilöstötoiminnoista vastaava johtaja, CHRO Hanne Lehtovuori, AI, IT- ja digikehityksestä vastaava johtaja, CDO Ville Kinnunen, SOK:n liiketoiminnoista vastaava johtaja Jari Annala, asiakkuudesta, markkinoinnista, viestinnästä, sisällöstä, osuuskauppabrändistä, medialiiketoiminnasta ja yhteiskuntasuhteista vastaava johtaja, CMO Elli Siltala (Elli Siltala on siirtymässä S-ryhmän ulkopuolelle 1.9. alkaen, seuraajasuunnittelu on aloitettu), strategiasta vastaava johtaja Vesa Koivuranta sekä lakiasioista vastaava johtaja Anu Tuomola.

Vastuullisuus ja sisäinen tarkastus toimivat suoraan pääjohtajan alaisuudessa.

Riskienhallinta SOK-yhtymässä

SOK-yhtymässä riskienhallintaa toteutetaan SOK:n hallituksen vahvistamien riskienhallintaperiaatteiden ja riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Riskienhallinta liittyy olennaisesti konsernin liiketoiminnan suunnitte-

luun ja johtamiseen. Riskienhallinta on osa päivittäistä päätöksentekoa, toiminnan seurantaa ja sisäistä valvontaa, ja se on integroitu osaksi konsernin johtamisprosessia.

SOK-yhtymän riskienhallintapolitiikassa kuvataan konsernin riskienhallinnan tarkoitus, tavoitteet, keskeiset toteutustavat ja vastuut. Riskienhallinnan menettelytapojen avulla SOK ja sen tytäryhtiöt pyrkivät ennakoimaan ja hallitsemaan tavoitteidensa saavuttamiseen, toiminnan jatkuvuuteen, vaatimustenmukaisuuteen sekä maineeseen vaikuttavia riskitekijöitä, sekä hyödyntämään epävarmuustekijöihin liittyviä mahdollisuuksia liiketoiminnan toteuttamisessa.

SOK-yhtymän riskienhallinnan mallissa tarkastellaan riskejä kokonaisvaltaisesti, huomioiden pitkän aikavälin riskit, strategiset, operatiiviset, sekä vaatimustenmukaisuus-, kestävyys- ja kehittämisen riskit.

Pitkän aikavälin riskit ovat epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa konsernin pitkän tähtäimen tulevaisuuden suunnitelmiin ja tavoitteisiin, mutta joiden tarkkaa vaikutusta tai todennäköisyyttä on vaikea ennustaa ja joihin konserni ei voi juurikaan vaikuttaa. Näiden epävarmuustekijöiden tunnistaminen ja seuranta on keskeistä konsernin strategisessa suunnittelussa ja riskienhallinnassa.

Strategiset riskit liittyvät strategisiin tavoitteisiin, strategisiin valintoihin ja strategian toimeenpanoon. Näihin riskeihin sisältyy sekä liiketoimintamahdollisuuksia että negatiivisen toteuman mahdollisuus. Strategisten riskien tunnistaminen ja hallinta on keskeinen osa konsernin johtamisprosessia.

Operatiiviset riskit koostuvat useista erityyppisistä riskeistä, jotka ovat pääsääntöisesti ennaltaehkäistävissä tai vakuutettavissa tai jäännösriski on hyväksyttävällä tasolla. Operatiiviset riskit ovat konsernin päivittäiseen toimintaan ja strategian toteuttamiseen liittyviä riskejä, jotka voivat vaikuttaa kykyymme tuottaa palveluita tai tuotteita asiakkaillemme tehokkaasti ja laadukkaasti.

Kestävyysriskit (ESG) liittyvät kykyymme vastata toimintaympäristön muutoksiin pitkällä ja lyhyellä aikavälillä sekä ennakoida ja varmistaa oman toimintamme sekä arvoketjumme eettisyyttä, vastuullisuutta ja hyvää hallintotapaa sekä vaikutuksia mm. ympäristölle, ihmisille ja yhteiskunnalle.

Vaatimustenmukaisuusriskit (Compliance) liittyvät lainsäädännön ja viranomaissääntelyn määrittämien vaatimusten noudattamiseen kaikessa toiminnassamme ja sen kehittämisessä.

Kehittämisen riskit liittyvät strategian toimeenpanoon ja voivat ilmetä joko strategisissa valinnoissa tai strategiaa toteuttavien hankkeiden ja projektien operatiivisessa toteuttamisessa tai järjestelmäkehityksessä.

Pitkän aikavälin riskejä sekä strategisia riskejä ja mahdollisuuksia tarkastellaan osana strategiaprosessia vuosittain SOK:n konsernijohtoryhmän toimesta. SOK:n hallitus käsittelee sekä vahvistaa strategisen tason riskit ja niiden hallintatoimenpiteet. Operatiivisia, vaatimustenmukaisuus- ja kestävyysriskejä arvioidaan vuosittain lyhyellä aikavälillä (12 kk) osana toiminnansuunnitteluprosessia. Kehittämisen riskejä arvioidaan ja riskejä mitigoidaan osana hankkeiden ja projektien ohjausta.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

SOK-yhtymä on alttiina riskeille, jotka voivat johtua konsernin strategisista valinnoista, operatiivisesta toiminnasta tai SOK-yhtymän ja S-ryhmän ulkoisessa tai sisäisessä toimintaympäristössä tapahtuvista ennakoimattomista muutoksista.

Merkittävimmät riskit, jotka saattavat heijastua olennaisesti konsernin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen sekä ei-taloudelliseen suorituskykyyn, on kuvattu alla. Myös muut riskit, joista konserni ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa. Tähän haasteeseen vastataan tunnistamalla ja arvioimalla uudet ja kasvavat riskit systemaattisesti toimintaympäristöanalyyseissä ja säännöllisesti toteutettavissa riskianalyyseissä.

Pitkän aikavälin riskit

Pitkällä aikavälillä merkittävimmät riskit liittyvät keskeisten muutosteemojen ja trendien kehityskulkuun ja nopeuteen, sekä niiden vaikutusten arviointiin kaikilla liiketoiminta-alueilla. Näitä teemoja ja trendejä ovat muun muassa geopoliittiset epävakaudet, kulutustottumusten ja työelämän muutokset, teknologioiden ja ekosysteemien kehittyminen sekä väestörakenteen kehityksen, muuttoliikkeen ja turismin kehittymisen vaikutukset liiketoimintaan. Tulevaisuuden kilpailukyvyn varmistaminen edellyttää, että konserni reagoi tunnistettuihin muutoksiin oikea-aikaisesti ja pystyy myös hyödyntämään niiden tarjoamat mahdollisuudet täysipainoisesti.

Strategiset riskit

Globaalissa toimintaympäristössä on edelleen merkittäviä epävarmuuksia. Ostovoiman kehittyminen ja kuluttajien varovaisuus vaikuttavat erityisesti käyttötavarasekä kotimaan matkailu- ja ravitsemiskaupan näkymiin. Myöskään kansainvälinen matkustaminen ei ole osoittanut elpymisen merkkejä. Regulaation lisääntymisen myötä vaatimustenmukaisuusriskien oikea-aikainen huomiointi, arviointi ja hallinta ovat keskeisiä tekijöitä kustannustehokkaiden ratkaisujen saavuttamiseksi. Konsernissa seurataan ja arvioidaan toimintaympäristön epävarmuustekijöitä ja niiden vaikutuksia aktiivisesti, ja muutoksiin varaudutaan ja reagoidaan arviointiin pohjautuen.

S-ryhmän päivittäistavarakaupan kilpailukyvyn varmistaminen on SOK-yhtymän keskeinen tehtävä kilpailun kiristyessä ja kustannusten noustessa. Digitalisaation hyötyjen tunnistaminen ja mahdollisuuksien hyödyntäminen ovat kaikilla toimialoilla olennaisia tekijöitä kilpailussa menestymiseksi ja kustannustehokkaiden ratkaisujen saavuttamiseksi. Henkilöstön saatavuuden ja pysyvyyden haasteet ovat vähentyneet

konsernin toiminnoissa, mutta kilpailu osaajista jatkuu edelleen. Edellä mainittujen riskitekijöiden hallitsemiseksi on käynnissä useita hankkeita ja projekteja.

Rahoitusriskit
SOK-yhtymän rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty SOK Business Control ja rahoitus -yksikköön. Konsernilla on SOK:n hallituksen vahvistama talous- ja rahoituspolitiikka, jossa määritellään periaatteet rahoitusriskien hallinnalle ja sallitut enimmäismäärät rahoitusriskeille. Lisäksi rahoituksen eri osa-alueille on asetettu numeeriset tavoitteet, joiden avulla pyritään varmistamaan rahoituksen riittävyys, tasapainoisuus ja edullisuus kaikissa olosuhteissa. Rahoitusriskien hallintaa kuvataan tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Operatiiviset riskit
Geopoliittisen turvallisuusympäristön heikentyminen lisää riskiä liiketoiminnan häiriö- ja keskeytystilanteisiin. SOK vastaa pääosin koko S-ryhmän hankinnasta ja logistiikasta. Mahdolliset toimitusketjuihin ja liiketoimintaan kohdistuvat toimintahäiriöt, toimittajariippuvuuksien ja kustannustehokkuuden hallinnan riskit ovat osa liiketoiminnan jatkuvuuden ja häiriöistä toipumisen hallintaa ja edellyttävät laaja-alaista varautumista.

SOK-yhtymässä arvioidaan järjestelmähankkeiden riskejä ja vaikutuksia jo investoinnin suunnitteluvaiheessa tekemällä muun muassa riskiarvio sekä suunnitelma, miten riskejä pienennetään. Riskejä ja niiden hallintaa arvioidaan hankkeiden koko keston ajan.

SOK-yhtymän rooli merkittävänä palvelutuottajana S-ryhmän organisaatioille ja henkilötietojen käsittelijänä edellyttää aktiivista tieto- ja kyberturvallisuuden kehittämistä tietoturva- ja tietosuojariskien ehkäisemiseksi. Riskien hallitsemiseksi toteutetaan tietoturva- ja tietosuojariskien arviointia säännöllisesti, osana uusien palvelujen ja järjestelmien ylläpitoa, kehittämistä sekä käyttöönottoa. Asetetut tietoturvavaatimukset määrittelevät toimittajiltamme vaadittavan tietoturvatason läpi sopimussuhteen elinkaaren. Lisäksi tietoturva- ja tietosuojariskejä hallitaan huolehtimalla käytänteiden, politiikkojen ja ohjeistuksien ajanmukaisuudesta ja noudattamisen valvonnasta sekä henkilöstön koulutuksesta ja perehdytyksestä.

Vaatimustenmukaisuusriskit
Vaatimustenmukaisuuden riskit liittyvät muuttuvaan ja lisääntyvään lainsäädäntöön ja viranomaissääntelyyn. Keskeisiä sääntelyvaatimuksia kohdistuu muun muassa kestävään kehitykseen ja yritysvastuisiin, polttoaineisiin ja sähköautojen lataamiseen, tiedon käsittelyyn ja siirtämiseen, tekoälyn käyttöön sekä lainsäädännön noudattamisen raportointiin. Vaatimustenmukaisuusriskejä hallitaan aktiivisella sääntely-ympäristön seurannalla, oikea-aikaisella sääntelyn vaikutusten arvioinnilla, tarvittavista muutosratkaisuista huolehtimalla sekä säännöllisillä henkilöstön koulutuksilla ja toimintaa tukevilla ohjeilla.

Kestävyysriskit
SOK-yhtymän liiketoimintaan liittyvät kestävyysriskit tunnistetaan ja analysoidaan liiketoiminta-alueittain. Vastuullisuusohjelman rakentamisen yhteydessä on tunnistettu olennaiset vastuullisuusteemat ja niihin liittyvät riskit ja mahdollisuudet sekä niiden merkitys liiketoiminnalle. Riskejä tarkastellaan sääntelyn, fyysisen toimintaympäristön, kuluttajakäyttäytymisen muutosten ja maineriskien näkökulmasta. Merkittävimmät ihmisoikeusriskit ovat globaaleissa hankintaketjuissa tapahtuvat ihmisoikeusloukkaukset sekä mahdolliset puutteet eettisissä toimintavoissa ja läpinäkyvyydessä. Ympäristön kannalta merkittävimmät riskit liittyvät ilmastonmuutokseen ja luonnon monimuotoisuuden heikkenemiseen sekä niiden vaikutuksiin sekä omassa toiminnassa että hankintaketjussa. S-ryhmässä on tunnistettu ilmasto- ja luontoriskit, joilla voi toteutuessaan olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia SOK-yhtymän ja S-ryhmän toimintaan. Lisääntyvä sääntely edellyttää muutoksia liiketoimintaan ja aiheuttaa lisäkustannuksia. Sään ääri-ilmiöt, vesipula ja maankäytön muutokset ja näiden ilmiöiden lisääntyminen voivat vaikuttaa tuotteiden saatavuuteen sekä aiheuttaa häiriöitä logistiikassa ja toimipaikkaverkostossa. Kestävyysriskeihin vastataan konsernissa S-ryhmän vastuullisuusohjelman mukaisilla tavoitteilla ja teoilla.

Riskien raportointi
Riskiraportoinnin tavoitteena on mahdollisimman läpinäkyvä, kattava ja johdonmukainen kuva eri riskialueiden merkittävyydestä SOK-yhtymän ja myös S-ryhmän liiketoiminnan kannalta. Riskiraportointi mahdollistaa konsernin riskiaseman ja riskinottohalukkuuden vertailun sekä päätöksenteon tarvittavista riskienhallintatoimenpiteistä riskitasojen muuttamiseksi.

Riskeistä raportoidaan konsernijohtoryhmälle, hallitukselle ja hallintoneuvoston tarkastusvaliokunnalle sekä konsernin yhtiöiden ja yksiköiden johdolle. Konsernin riskienhallinta vastaa riskitiedon kokoamisesta ja raportoinnista.

Vastuullisuus

SOK-yhtymä soveltaa S-ryhmä-tasoista ”Teemme yhdessä paremman paikan elää” -vastuullisuusohjelmaa, joka kuvaa S-ryhmän vastuullisuuden strategisen tahtotilan ja luo raamit S-ryhmän vastuullisuustyölle vuoteen 2030 asti. Vastuullisuuden kehittämisestä, ohjauksesta ja raportoinnista vastaa SOK Vastuullisuus -yksikkö. S-ryhmän strateginen tavoitetila on olla vastuullisuuden edelläkävijä kaikilla liiketoiminta-alueillaan. Vastuullisuutta johdetaan ryhmätasoisesti yhdessä liiketoiminta-johdon kanssa.

Vastuullisuustyön kehittämisen painopisteisiin vaikuttaa lähivuosina myös lisääntyvä EU-tasoinen kestävyyssääntely.

S-ryhmän lyhyen ja pitkän aikavälin ilmastotavoitteet on vahvistettu tieteeseen perustuvan arviointiprosessin mukaisesti (Science Based Target initiative) vuoden 2025

syksyllä. S-ryhmä on asettanut Net Zero -päästötavoitteen koko arvoketjulleen, mikä tarkoittaa ilmastopäästöjen vähentämistä nettonollaan sekä oman toiminnan että arvoketjun osalta vuoteen 2050 mennessä.

S-ryhmän lyhyen aikavälin ilmastotavoitteissa S-ryhmä sitoutuu vähentämään omien toimintojen (scope 1 ja 2) kasvihuonekaasupäästöjä 90 prosenttia vuoteen 2035 mennessä (vertailuvuosi 2023). S-ryhmä vähentää hankinnoista, kuljetuksista, liikematkustuksesta ja työmatkaliikenteestä aiheutuvia päästöjä (scope 3) 45 prosenttia sekä fossiilisten polttoaineiden käytöstä aiheutuvia päästöjä 63 prosenttia samassa aikataulussa. Maankäyttöön liittyviä päästöjä (FLAG: Forest, Land and Agriculture) vähennetään 45 prosenttia. Osana S-ryhmän ilmastotavoitteita S-ryhmä sitoutui myös vuoden 2025 lopulla siihen, että sen keskeiset metsäkatoon linkittyvät raaka-aineet eivät aiheuta metsäkatoa.

Pitkän aikavälin tavoitteena vuoteen 2050 mennessä S-ryhmä vähentää omien toimintojen päästöjä 95 prosenttia ja scope 3 -päästöjä 90 prosenttia. Lisäksi fossiilisten polttoaineiden käytöstä aiheutuvia päästöjä sitoudutaan vähentämään 90 prosenttia ja maankäyttöön liittyviä päästöjä (FLAG) sitoudutaan vähentämään 72 prosenttia. S-ryhmässä on laadittu ilmastosiirtymäsuunnitelma, joka sisältää tavoitteiden toteuttamiseen tarvittavat päästövähennyskeinot ja -kustannukset. SOK:n hallitus on hyväksynyt ilmastoon liittyvän siirtymäsuunnitelman.

S-ryhmä on laajentanut Iso juttu -kumppaniyhteistyötään ja jatkossa mukana ovat ilmaston lisäksi muun muassa luonnon monimuotoisuus, vesivastuullisuus ja ihmisoikeudet. Tavoitteena on löytää konkreettisia ratkaisuja kestävyyshaasteisiin yhdessä 17 500 tavaran- ja palveluntoimittajan kanssa sekä tuoda pienet ja suuret toimijat yhteen. Miljoonan tonnin päästösäästötavoite saavutettiin yhdessä kumppaneiden kanssa etuajassa jo vuonna 2024.

S-ryhmä on panostanut uusiutuvaan sähköntuotantoon ja ryhmällä on viisi tuulipuistoa. S-ryhmä on investoinut pitkäjänteisesti omaan uusiutuvaan sähköntuotantoon. Kuluneen reilun viidentoista vuoden aikana S-ryhmä on ollut yksi suurimmista kotimaisista tuulivoimatuotannon rakennuttajista ja investoinut lähes 600 miljoonaa euroa tuulivoimaan. Jatkamme myös investointeja toimipaikkojen aurinkovoimaloihin, joilla voidaan ajoittain tuottaa kiinteistön koko sähkön tarve aurinkoisena kesäpäivänä, jolloin kauppojen kylmälaitteiden sähkön tarve on suurimmillaan. Noin 330 toimipaikkamme yhteydessä on jo yli 140 000 aurinkopaneelia, joiden huipputeho on yli 47 000 kWp. Keväällä 2026 aloitettiin kuudes investointikokonaisuus kiinteistökohtaisiin aurinkovoimaloihin.

S-ryhmä on rakentanut muutaman vuoden aikana valtakunnallisen latausverkoston sähköautoille. Asemia oli kesällä 2026 lähes 400 kappaletta ja niissä oli yhteensä noin 2 800 latauspistettä. ABC-lataus on Suomen suurin teholatausverkosto.

Luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi S-ryhmä on selvittänyt kaupparyhmän oman toiminnan luontojalanjäljen eli toimintojen haitat luonnon monimuotoisuudelle. Tutkimusta teki Jyväskylän yliopiston resurssiviisausyhteisö JYU.Wisdom. Vuoden 2025 loppuun kestäneen tutkimushankkeen julkaistu väliraportti osoittaa, että S-ryhmän luontojalanjäljestä isoimman osan muodostavat elintarvikkeet. Toiseksi merkittävin luontojalanjälki aiheutuu polttoaineista. Nämä ovat myös kaupparyhmän isoimmat liiketoiminta-alueet. Hankkeen loppuraportti sekä yrityksille suunnattu ohjeistus laskennan tekemisestä julkaistiin vuoden 2026 alussa.

S-ryhmä on kehittänyt vesivastuutyötään, kartoittanut vesiriskejään ja nostanut kestävän vedenkäytön osaksi vastuullisuustyötään. S-ryhmä on jäsenenä Alliance for Water Stewardship -verkostossa (AWS), joka on liikeelämän, kansalaisjärjestöjen ja julkisen sektorin toimijoiden vesivastuun yhteistyöverkosto. S-ryhmä osallistui verkoston koordinoimaan kestävään vedenkäyttöön liittyvään Impact Accelerator -yhteistyöhankkeeseen Huelvan ja Doñanan alueella Etelä-Espanjassa. Hanke oli ensimmäinen laatuaan Euroopassa ja sen tavoitteena oli lisätä alueella toimivien ruoantuottajien sekä ruokaketjun toimijoiden yhteistyötä ja ymmärrystä yhteisiin vesivaroihin vaikuttavista toiminnoista sekä löytää ratkaisuja vesihaasteisiin. Hanke päättyi keväällä 2026. Lisäksi S-ryhmä tukee John Nurmisen säätiön työtä mereen kohdistuvan ravinnekuormituksen vähentämiseksi niin rannikko- kuin manneralueilla.

S-ryhmä on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteeseen ja tukee sen kymmentä periaatetta ihmisoikeuksiin, työelämän periaatteisiin, ympäristöön ja korruption vastaiseen toimintaan liittyen.

S-ryhmä tukee ihmisoikeusjärjestöjen toimintaa hyväksyttyjen ihmisoikeusperiaatteiden sekä vastuullisuusyhteistyöperiaatteiden mukaisesti. Keskiössä on ollut yhdenvertaisuuden, syrjimättömyyden ja tasa-arvon teemat ja näitä edistävät järjestöt ja sidosryhmät.

SOK-yhtymän henkilöstöpolitiikassa kuvataan yhteiset henkilöstötyön periaatteet ja todetaan, että hyvä työyhteisö kuuluu kaikille. Henkilöstöpolitiikassa todetaan, että noudatetaan henkilöstöämme koskevissa asioissa lakeja, sopimuksia, eettisiä periaatteita, toimintapolitiikkoja ja yhteisiä ohjeita. Työyhteisöjen monimuotoisuutta arvostetaan, samoin kuin henkilöstön mukaan ottamista ja yhdenvertaisuutta. Yrityskohtaiset, jo perehdytyksessä läpikäytävät HR-pelisäännöt auttavat toimimaan linjausten mukaan arjessa, ja tukevat työntekijöiden tasapuolista kohtelua. Epäasiallista, syrjivää tai epätasa-arvoista kohtelua ei suvaita. Nollatoleranssia tukee selkeä sanoitus, ilmoituskanavat, sekä selvitysmenettelyt ja tukimallit. Jokaista rohkaistaan puuttumaan ei-toivottuun käytökseen, mikäli sellaista esiintyy, ja edistämään omalla käytöksellä toimivaa ja tuloksellista työyhteisöä. Työyhteisötutkimusten tuloksia seurataan ja ne ovat hyvällä tasolla. Jatkuvaan oppimiseen ja parantamiseen kannustetaan.

Euroopan laajimmassa, vuosittain ilmestyvässä Sustainable Brand Index -tutkimuksessa arvioidaan kuluttajien näkemyksiä brändien vastuullisuudesta. Vuonna 2026 kuluttajien mielikuvien mukaan S-ryhmä oli Suomessa vastuullisin päivittäistavarakaupan brändi sekä ABC, Prisma, Sokos Hotellit ja S-Pankki vastuullisuusmielikuvan ykkösiä omilla toimialoillaan. S-ryhmä oli T-Median vuoden 2025 Luottamus & Maine -tutkimuksessa edelleen hyvämaineisin kaupanalan yritys ja koko Suomen kuudenneksi hyvämaineisin yritys suuren yleisön keskuudessa. Tutkimus mittaa yritysten mainetta kahdeksan eri osa-alueen avulla: vastuullisuuden, hallinnon, johdon, talouden, innovatiivisuuden, vuorovaikutuksen, tuotteiden ja palveluiden sekä työnantajakuvan avulla. S-ryhmän maine on kaikissa näissä osa-alueissa hyvä, taloudessa erinomainen. S-ryhmän kokonaismainearvosana tutkimuksessa oli 3,84 ja se on S-ryhmän mittaushistorian paras tulos.

S-ryhmän vastuullisuustyön tuloksia ja tavoitteita kuvataan tarkemmin maaliskuussa 2026 julkaistussa ESRS-standardeja mukailevassa selvityksessä S-ryhmän kestävyystyöstä, jonka voi lukea osoitteessa www.s-ryhma.fi.

Loppuvuoden näkymät

Toimintaympäristö jatkuu edelleen vaikeasti ennustettavana, ja maailmantalouden, euroalueen ja Suomen talouksien kehitykseen vaikuttavat geo-, kauppa- ja turvallisuuspoliittiset riskit pysyvät korkealla tasolla. Epävarmuus heijastuu myös kotitalouksien luottamukseen ja kulutuskäyttäytymiseen.

Suomen talouden kehityksestä on saatu alkuvuonna myönteisiä uutisia. Vienti on jatkanut kasvuaan, ja VM arvioi viennin kehitysnäkymien olevan toimintaympäristön haasteellisuudesta huolimatta varsin hyvät. Talouden käänne on vahvistunut vuoden edetessä, ja Suomen BKT on ennakkotietojen valossa kasvanut ensimmäisellä vuosipuoliskolla selvästi ennakoitua enemmän. Suomen talouden odotetaankin kuluvana vuonna kasvavan aiempia arvioita nopeammin alkuvuoden hyvän kehityksen vauhdittamana.

Kotitalouksien taloudelliseen tilanteeseen vaikuttavat edelleen heikko työllisyyskehitys ja kohonneet elinkustannukset inflaation ja korkojen nousun myötä. Näkymien epävarmuus ja julkisen talouden kiristyvät sopeutus- ja leikkaustoimet korostavat varovaisuutta ja varautumista. Yksityinen kulutus on kuitenkin jo kääntynyt säästöliekiltä kasvuun, ja ostovoima jatkaa vahvistumista palkankorotusten ja veronkevennysten tukemana. Viimeaikaiset positiiviset viestit talouden vauhdittumisesta tukevat osaltaan kuluttajien luottamusta ja parantavat edellytyksiä kysynnän vilkastumiselle ja laaja-alaistumiselle. Kasvun jatkuessa myös työllisyyden odotetaan parantuvan.

Suomen talous pysyy yhä alttiina ulkoisille shokeille. Lähiajan kehitykseen vaikuttaa erityisesti se, mihin suuntaan Lähi-idän konflikti seurauksineen kehittyy. Euroopan keskuspankki on jo tiukentanut rahapolitiikkaansa energiakriisin vuoksi, mikä heijastuu hintojen lisäksi muun muassa asuntokauppaan ja rakentamiseen. Jos tilanne Lähi-idässä rauhoittuu pysyvämmin ja inflaation ja korkojen nousut jäävät maltillisille tasoille, selkeytyvät näkymät tukevat kuluttajien luottamusta ja vahvistavat talouden positiivista käännettä. Nopeasti muuttuvissa olosuhteissa myös alasuuntaiset riskit epäsuotuisille, kasvua ja kysyntää heikentäville kehityskuluille pysyvät korkeina.

SOK-yhtymän vertailukelpoisen liikevoiton ennakoidaan paranevan vuonna 2026 edelliseen vuoteen nähden. Liikevoiton suuruuteen vuonna 2026 vaikuttavat yleisesti taloudellisen tilanteen suunta, inflaation ja kuluttajien ostovoiman kehitys, matkailu- ja ravitsemiskaupan kehittyminen erityisesti Suomeen suuntautuvassa matkustamisessa sekä S-Pankin tuloskehitys.

SOK-yhtymän matkailu- ja ravitsemiskaupan kysyntänäkymiin ja loppuvuoden ennusteisiin liittyy epävarmuutta. Maailmantilanteen ja kansainvälisen talouden kehitys heijastuu matkailukysyntään, kuluttajien ostokäyttäytymiseen ja yrityskysyntään. Lomasesongin kysyntään vaikuttavat erityisesti kotimaisten kuluttajien ostovoima, kesäkauden sää sekä mahdolliset globaalit muuttujat. Yleisesti majoitusliiketoiminnassa kansainvälisen matkustuksen kasvun nähdään luovan edellytyksiä kysynnän vahvistumiselle. Ravintolaliiketoimintaa painaa tärkeän kotimaisen kysynnän vaimeus ja kuluttajien varovaisuus Suomen talouden pitkään jatkuneen vaisun elpymisen seurauksena. Kokonaisuutena alan kehitys on riippuvainen talouden ja kulutuksen yleisestä piristymisestä sekä kansainvälisen matkailun kehittymisestä.

Hankinta- ja palvelutoiminnassa SOK:n marketkaupan, erikoiskaupan ja AI, IT ja digikehitys -yksiköissä käynnistyi elokuussa muutosneuvottelut. Suunnitelluilla muutoksilla vastataan asiakkaiden muuttuneisiin odotuksiin ja hyödynnetään teknologian tuomia uusia mahdollisuuksia. Muutosneuvottelut koskevat 900 henkilöä. Suunnitelman mukaan moni tehtävä muuttuu merkittävästi, enintään 130 tehtävää lakkaa ja uusia tehtäviä syntyy noin 60. Muuten hankintatoimen volyymikehitys on riippuvainen S-ryhmän myynnin kehityksestä. S-ryhmän strategisten linjausten mukaisesti jatketaan panostuksia täydentävän kasvun lähteisiin.

Helsingissä 27.8.2026

SUOMEN OSUUSKAUPPOJEN
KESKUSKUNTA

Hallitus

PUOLIVUOSIKATSAUS, IFRS

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Milj. €	1.1.–30.6.2026	1.1.–30.6.2025	1.1.–31.12.2025
Liikevaihto	4 885,9	4 677,3	9 652,2
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	35,6	35,7
Materiaalit ja palvelut	-4 380,2	-4 201,0	-8 661,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-203,9	-193,3	-389,9
Poistot ja arvonalentumiset	-94,5	-88,9	-186,2
Liiketoiminnan muut kulut	-174,0	-174,0	-352,9
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista (+/-)	18,5	21,2	42,7
Liikevoitto/-tappio	**51,9**	**76,9**	**140,3**
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)	-13,6	-14,1	-29,0
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista (+/-)	0,5	0,5	1,2
Tulos ennen veroja	**38,8**	**63,3**	**112,4**
Tuloverot (+/-)	-3,2	-11,8	-16,8
Kauden tulos	**35,6**	**51,5**	**95,6**
Jakautuminen:			
Emo-osuuskunnan omistajille	35,6	51,5	95,6
	35,6	**51,5**	**95,6**

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	1.1.–30.6.2026	1.1.–30.6.2025	1.1.–31.12.2025
Kauden tulos	35,6	51,5	95,6
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Muuntoerot	0,5	2,2	2,3
Rahavirran suojaukset	0,6	-2,3	-0,9
Osakkuusyhtiöiden laajan tuloksen erät	-0,7	1,1	0,4
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	0,4	1,0	1,8
Kauden laaja tulos	**36,0**	**52,5**	**97,5**
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emo-osuuskunnan omistajille	36,0	52,5	97,5
	36,0	**52,5**	**97,5**

Konsernitase, IFRS

Milj. €	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	1 061,1	1 184,3	1 040,0
Sijoituskiinteistöt	18,8	21,0	21,1
Aineettomat hyödykkeet	84,5	99,1	88,1
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	561,6	531,4	552,8
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	43,7	43,8	43,8
Laskennalliset verosaamiset	25,2	25,3	25,1
Pitkäaikaiset varat yhteensä	**1 794,9**	**1 904,9**	**1 771,0**
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	237,2	252,0	248,9
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset	601,9	623,5	614,5
Rahavarat	153,7	175,4	237,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä	**992,9**	**1 050,9**	**1 100,4**
Myytävänä olevien toimintojen varat	**120,9**	**4,4**	**140,9**
Varat yhteensä	**2 908,7**	**2 960,2**	**3 012,3**
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osuuspääoma	172,0	172,0	172,0
Sidotut rahastot	15,2	14,6	15,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	81,3	75,6	81,3
Kertyneet voittovarat	614,5	550,6	595,2
Oma pääoma yhteensä	**883,0**	**812,8**	**863,9**
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	822,0	904,8	800,7
Pitkäaikaiset korottomat velat	9,3	11,5	8,5
Varaukset	0,6		0,6
Laskennalliset verovelat	2,5	4,9	2,4
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	**834,4**	**921,2**	**812,1**
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	150,2	184,7	158,8
Lyhytaikaiset korottomat velat	176,3	204,5	232,9
Ostovelat	757,1	826,2	805,7
Tilikauden verovelka	0,0	8,4	9,4
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	**1 083,5**	**1 223,7**	**1 206,8**
Myytävänä olevien toimintojen velat	**107,7**	**2,5**	**129,5**
Oma pääoma ja velat yhteensä	**2 908,7**	**2 960,2**	**3 012,3**

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Milj. €	Viite	1.1.–30.6.2026	1.1.–30.6.2025	1.1.–31.12.2025
LIIKETOIMINTA				
Liikevoitto/-tappio		51,9	76,9	140,3
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon	(A)	78,3	33,8	113,8
Käyttöpääoman muutos	(B)	-88,1	-27,3	6,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		**42,1**	**83,4**	**260,9**
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		0,9	-3,1	-1,3
Muut rahoituskulut		-0,0	-0,0	-0,1
Muut rahoitustuotot		0,1	0,1	0,3
Maksetut välittömät verot		-12,7	-4,2	-7,9
Liiketoiminnan rahavirta		**30,4**	**76,1**	**251,8**
INVESTOINNIT				
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla			2,7	2,7
Investoinnit muihin osakkeisiin ja osuuksiin				-0,2
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-5,5	-8,6	-16,8
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-7,3	-9,3	-19,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot			45,1	45,2
Saadut osingot investoinneista		13,4	16,2	16,1
Investointien rahavirta		**0,6**	**46,0**	**27,4**
RAHOITUS				
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-9,9		-58,0
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)			-40,0	
Vuokrasopimusvelkojen maksut		-84,2	-81,3	-161,8
Maksetut korot		-1,8	-0,5	-7,1
Saadut korot		0,1	4,2	6,1
Maksetut osuuspääoman korot		-17,4	-14,4	-14,4
Muu oman pääoman muutos				5,7
Rahoituksen rahavirta		**-113,3**	**-132,1**	**-229,3**
Rahavarojen nettomuutos		**-82,3**	**-10,1**	**49,9**
Rahavarat tilikauden alussa		**239,5**	**189,6**	**189,6**
Rahavarojen nettomuutos		**-82,3**	**-10,1**	**49,9**
Rahavarat kauden lopussa		**157,1**	**179,5**	**239,5**
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon	(A)			
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot (-) ja tappiot (+)		0,1	-35,2	-35,3
Poistot ja arvonalentumiset		94,5	88,9	186,2
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-16,3	-19,8	-37,1
		78,3	**33,8**	**113,8**
Käyttöpääoman muutos	(B)			
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos		14,2	12,9	8,0
Vaihto-omaisuuden muutos		11,8	-5,4	-23,3
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-114,1	-34,9	22,1
		-88,1	**-27,3**	**6,8**

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

	Emo-osuuskunnan omistajille kuuluva oma pääoma						
Milj. €	Osuuspääoma	Käyvän arvon rahasto	Muut sidotut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarat	**Yhteensä**
Oma pääoma							
1.1.2026	172,0	-3,1	18,5	81,3	-17,1	612,3	**863,9**
Kauden laaja tulos		-0,2			0,5	35,6	**36,0**
Osuusmaksun korot						-17,4	**-17,4**
Muut muutokset*						0,6	**0,6**
30.6.2026	**172,0**	**-3,3**	**18,5**	**81,3**	**-16,5**	**631,0**	**883,0**
1.1.2025	172,0	-2,7	18,5	75,6	-19,3	531,2	**775,3**
Kauden laaja tulos		-1,2			2,2	51,5	**52,5**
Osuusmaksun korot						-14,4	**-14,4**
Muut muutokset**						-0,7	**-0,7**
30.6.2025	**172,0**	**-3,9**	**18,5**	**75,6**	**-17,1**	**567,7**	**812,8**
1.1.2025	172,0	-2,7	18,5	75,6	-19,3	531,2	**775,3**
Kauden laaja tulos		-0,5			2,3	95,6	**97,5**
Osuusmaksun korot						-14,4	**-14,4**
Muut muutokset**			-0,0	5,8		-0,2	**5,5**
31.12.2025	**172,0**	**-3,1**	**18,5**	**81,3**	**-17,1**	**612,3**	**863,9**

*Sisältää North European Oil Trade Oy -konsernin osakkuusyhtiötuloksen oikaisun (0,6 milj. €) vuoden 2025 lopullisen tuloksen varmistuttua.

**Sisältää North European Oil Trade Oy -konsernin osakkuusyhtiötuloksen oikaisun (1,0 milj. €) vuoden 2024 lopullisen tuloksen varmistuttua.

Puolivuosikatsauksen laatimisperiaatteet

Puolivuosikatsaus on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Puolivuosikatsaus on laadittu Euroopan unionissa sovellettavaksi hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Puolivuosikatsausta laadittaessa on noudatettu 30.6.2026 voimassa olevia IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Puolivuosikatsauksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2025 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta 1.1.2026 voimaan tulleita IAS/IFRS-standardi- ja tulkintamuutoksia. Näillä standardi- ja tulkintamuutosten käyttöönotoilla ei ole ollut olennaista vaikutusta puolivuosikatsaukseen.

Kaikki puolivuosikatsaustaulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja. Mikäli muuta ei ole mainittu, niin puolivuosikatsauksen tekstiosassa on suluissa esitetyillä euromääräisillä tuloslaskelman luvuilla viitattu vastaaviin lukuihin vertailukaudelta sekä taseen luvuilla edellisen vuoden tilinpäätökseen.

Puolivuosikatsauksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen katsaushetkellä, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat käytetyistä arvioista.

SOK:n tytäryhtiö FSTP Real Estate Int. Oy venäläisine kiinteistötytäryhtiöineen OOO Otel Plus, OOO Itis2 ja OOO Karelia on esitetty puolivuosikatsauksessa IFRS 5:n mukaisesti myytävinä olevina omaisuuserinä.

SOK on allekirjoittanut sopimuksen Virossa toimivan Prisma Peremarket AS:n myynnistä Coop Eestille. Kaupan kohteena ovat Prisma Peremarket AS ja sen Prisma-myymälät Virossa. Kaupan odotetaan toteutuvan syksyn 2026 aikana. Prisma Peremarket AS:ään liittyvät varat ja velat on esitetty puolivuosikatsauksessa IFRS 5:n mukaisesti myytävänä olevina varoina ja niihin liittyvinä velkoina. Prisma-myymälät jatkavat toimintaansa normaalisti kaupan toteutumiseen saakka. Kaupalla ei ole vaikutusta Original Sokos Hotel Virun toimintaan.

Koska EKP on toistaiseksi keskeyttänyt Venäjän ruplan euromääräisen valuuttakurssin noteerauksen, on ruplamääräisten tapahtumien kirjauksiin käytetty Venäjän keskuspankin noteeraamaa EUR/RUB-kurssia.

Puolivuosikatsaus on tilintarkastamaton.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot -standardin vaikutukset

Vuoden 2027 alusta voimaan tuleva IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot korvaa nykyisen IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. IFRS 18 määrittelee tilinpäätöksen esittämistavan, tilinpäätöksessä annettavat tiedot sekä liitetietojen esittämisen. Standardin merkittävimmät muutokset konsernissa liittyvät tuloslaskelman rakenteeseen ja liitetietoihin. Konsernin arvion mukaan IFRS 18:n mukainen konsernituloslaskelma poikkeaa olennaisesti vuoden 2025 tuloslaskelmasta seuraavilla tavoilla:

- Operatiivista toimintaa palvelevien osakkuus- ja yhteisyritysten tulososuudet siirtyvät liikevoiton alapuolelle, mikä pienentää liikevoittoa.
- Tuloslaskelmaan tulee uusi välisumma ”Voitto/tappio ennen rahoitusta”, johon sisältyvät:
  - Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista
  - Sijoitusten muut tuotot
  - Sijoitusten muut kulut

IFRS 18:n mukainen konsernituloslaskelma laaditaan edelleen kululajikohtaisena.

Myytävänä olevat omaisuuserät

FSTP Real Estate Oy ja tämän tytäryhtiöt OOO Otel plus, OOO Itis 2 ja OOO Karelia sekä Virossa sijaitseva Orchis Oü on luokiteltu myytävänä oleviksi. Kiinteistöyhtiöiden myyntiin liittyvät selvitykset ovat käynnissä. Kyseiset yhtiöt sisältyvät kiinteistöliiketoiminnan segmenttiin. Myös marketkaupan segmenttiin kuuluva Prisma Peremarket AS on luokiteltu myytävänä olevaksi.

Myynnin vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan

Milj. €	**30.6.2026**	**31.12.2025**
Aineelliset hyödykkeet	82,0	101,4
Aineettomat hyödykkeet	2,9	3,3
Laskennalliset verosaamiset	-0,1	-0,0
Vaihto-omaisuus	20,9	21,0
Pitkäaikaiset muut saamiset	0,1	0,1
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset	1,9	3,9
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	9,8	8,7
Rahavarat	3,4	2,5
Laskennalliset verovelat	-3,1	-3,1
Pitkäaikaiset korolliset velat	-44,1	-61,0
Pitkäaikaiset korottomat velat	-1,2	-2,3
Lyhytaikaiset korolliset velat	-12,6	-13,5
Lyhytaikaiset korottomat velat	-46,7	-49,6
Varat ja velat yhteensä	**13,2**	**11,4**

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

RAHOITUSVARAT	30.6.2026				31.12.2025			
		Käypä arvo				Käypä arvo		
Milj. €	Kirjan-pitoarvo	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Kirjan-pitoarvo	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat								
Osakkeet ja osuudet	1,5		1,5	1,5	1,6		1,6	1,6
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset								
Johdannaisvarat	0,8	0,8		0,8	0,0	0,0		0,0
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset								
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset								
Johdannaisvarat	0,6	0,6		0,6	0,1	0,1		0,1
Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset lainat ja muut saamiset	2,3	2,3		2,3	2,3	2,3		2,3
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset								
Myyntisaamiset	565,5	565,5		565,5	583,8	583,8		583,8
Korottomat laina- ja muut saamiset	8,8	8,8		8,8	13,4	13,4		13,4
Rahoituserien siirtosaamiset	0,5	0,5		0,5	0,1	0,1		0,1
Lyhytaikaiset korolliset saamiset								
Lainasaamiset ja muut saamiset	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0		0,0
Rahavarat	156,5	157,1		157,1	239,2	239,5		239,5
Rahoitusvarat yhteensä	**736,6**	**735,7**	**1,5**	**737,2**	**840,6**	**839,2**	**1,6**	**840,8**

Tapahtumat tasolla 3 toistuvasti taseeseen käypään arvoon kirjatuista eristä

Milj. €	1.1.–30.6.2026	1.1.–31.12.2025
Alkusaldo 1.1.	1,6	1,8
Ostot	0,0	0,1
Tuloslaskelmaan kirjatut käyvän arvon muutokset	-0,2	-0,3
Loppusaldo	**1,5**	**1,6**

Se käyvän arvon hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen käypään arvoon arvostetun erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella. Syöttötiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan. Käypien arvojen hierarkian eri tasojen välisten siirtojen ajankohta määritetään raportointikauden lopun mukaisesti.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Vuosina 2025 ja 2026 ei ole ollut tasolle 1 luokiteltuja rahoitusinstrumentteja.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon. Taso 3 sisältää noteeraamattomia osakkeita 1,5 miljoonaa euroa (1,6 milj. €), joiden käypä arvo vastaa kirjanpitoarvoa.

RAHOITUSVELAT	30.6.2026				31.12.2025			
		Käypä arvo				Käypä arvo		
Milj. €	Kirjan-pitoarvo	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Kirjan-pitoarvo	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Johdannaisvelat	0,1	0,1		0,1	0,2	0,2		0,2
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset								
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Johdannaisvelat	0,0	0,0		0,0	0,1	0,1		0,1
Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset korolliset velat								
Muut pitkäaikaiset korolliset velat					5,0	5,2		5,2
Pitkäaikaiset korottomat velat								
Muut korottomat velat	0,2	0,2		0,2	0,2	0,2		0,2
Lyhytaikaiset korolliset velat	30,8	30,9		30,9	40,8	40,8		40,8
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Rahoituserien siirtovelat	0,1	0,1		0,1	0,3	0,3		0,3
Ostovelat	769,7	769,7		769,7	821,4	821,4		821,4
Rahoitusvelat yhteensä	**801,0**	**801,1**	**0,0**	**801,1**	**867,9**	**868,1**	**0,0**	**868,1**

Taulukko ei sisällä vuokrasopimusvelkoja tasearvoltaan 1 003,2 miljoonaa euroa (993,9 milj. €).

Segmentti-informaatio

SOK-yhtymä soveltaa segmenttiraportoinnissaan IFRS 8 -standardia. Ylimmän johdon raportointia varten SOK-yhtymän liiketoiminta on jaettu viiteen liiketoimintasegmenttiin. Segmenttijako perustuu toimialajakoon. Operatiivisen tuloksen laskennassa käytetään kotimaisen kirjanpitolain mukaisia arvostuksia. SOK-yhtymän operatiivisessa raportoinnissa varoja ei kohdisteta eikä raportoida.

30.6.2026 Milj. €	Marketkauppa	Matkailu- ja ravitsemis-kauppa	Hankinta- ja palvelutoiminta	Kiinteistö-liiketoiminta	Pankkitoiminta	Sisäiset eliminoinnit ja muut	**Operatiivinen raportointi yhteensä**
Liikevaihto	104,7	110,5	4 695,5	44,6		-69,4	**4 885,9**
Konsernin sisäinen myynti muille segmenteille		0,3	69,1	11,0		1,0	**81,3**
Liiketulos	-2,1	-11,6	25,5	7,7	18,5	-2,8	**35,2**
Poistot	-2,3	-5,6	-13,1	-6,7		-0,6	**-28,2**
Investoinnit	0,1	1,8	8,7	2,2			**12,8**
Realisoinnit							**0,0**
30.6.2025 Milj. €							
Liikevaihto	99,6	113,4	4 484,3	43,7		-63,7	**4 677,3**
Konsernin sisäinen myynti muille segmenteille		0,2	63,4	10,8		0,9	**75,4**
Liiketulos	-3,2	-7,4	11,3	7,6	20,0	-1,5	**26,8**
Poistot	-2,4	-5,8	-8,9	-7,2		-0,3	**-24,6**
Investoinnit	1,0	4,1	11,7	1,2			**17,9**
Realisoinnit	0,0		0,0	47,7			**47,7**
31.12.2025 Milj. €							
Liikevaihto	209,3	240,9	9 246,3	85,9		-130,1	**9 652,2**
Konsernin sisäinen myynti muille segmenteille		0,7	140,7	20,3		1,8	**163,5**
Liiketulos	-2,9	-1,8	23,8	13,9	41,6	-0,3	**74,3**
Poistot	-4,8	-11,8	-26,7	-14,3		-0,7	**-58,2**
Investoinnit	1,9	6,7	25,0	3,0			**36,6**
Realisoinnit	0,0	0,0		47,8			**47,8**

Milj. €	30.6.2026	30.6.2025	31.12.2025
Liikevaihdon täsmäytys			
Raportoitava operatiivisen laskennan liikevaihto	4 885,9	4 677,3	9 652,2
Liikevaihto IFRS	**4 885,9**	**4 677,3**	**9 652,2**
Tuloksen täsmäytys			
Raportoitavien segmenttien liiketulos	35,2	26,8	74,3
SOK-yhtymässä liiketuloksen ulkopuolisia eriä:			
Rahoitustuotot ja -kulut (FAS)	4,0	2,5	3,3
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	-0,1	35,2	35,3
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	0,2	-0,0	0,0
Varauksien muutokset		0,1	-0,5
Johdannaisten arvostusvoitot ja -tappiot	0,6	-2,2	-0,8
Arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-0,3		-0,0
IFRS-oikaisut	-0,8	0,8	0,8
Tulos ennen veroja IFRS	**38,8**	**63,3**	**112,4**
Konsernitason lisätiedot, tuotot			
Myynti S-ryhmälle	4 326,9	4 217,9	8 587,5
Muu kotimaan myynti	446,3	351,5	837,3
Ulkomaat	112,7	107,8	227,4
Yhteensä	**4 885,9**	**4 677,3**	**9 652,2**
Konsernitason lisätiedot, tuotot segmenteittäin			
Marketkauppa	104,7	99,6	209,3
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	110,5	113,4	240,9
Hankinta- ja palvelutoiminta	4 626,1	4 420,6	9 116,2
Kiinteistöliiketoiminta	44,6	43,7	85,9
Yhteensä	**4 885,9**	**4 677,3**	**9 652,2**
Konsernitason lisätiedot, aineelliset- ja aineettomat hyödykkeet			
Kotimaa	1 218,9	1 271,7	1 221,1
Ulkomaat	0,8	32,7	31,1
Yhteensä	**1 219,8**	**1 304,4**	**1 252,2**

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj. €	30.6.2026	31.12.2025	Muutos	30.6.2025
Muut annetut vakuudet				
Pantit	0,1	0,1	0,0	0,1
Kiinnitykset	1,4	1,4	0,0	1,5
Takaukset	2,5	2,5	0,0	2,5
Yhteensä	**4,0**	**4,0**	**0,0**	**4,1**
Muiden velasta annetut vakuudet				
Takaukset yhteisyritysten velasta	135,6	135,7	-0,1	85,7
Muut muiden puolesta annetut vakuudet				
Pantit yhteisyritysten vastuista	0,5	0,5	0,0	0,5
Takaukset yhteisyritysten vastuista	21,8	20,4	1,4	20,4
Yhteensä	**22,3**	**20,9**	**1,4**	**20,9**
Muut vastuut				
Remburssivastuut	0,1	0,7	-0,6	0,0

Annetut vakuudet koostuvat pääosin yhteisyritys North European Oil Trade Oy:n ja sen tytäryhtiö North European Oil Trade AB:n puolesta annetuista 157,9 miljoonan euron (156,6 milj. €) velan ja muiden vastuiden takauksista ja panteista.

Muut taloudelliset vastuut

Konserni on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 18,4 miljoonaa euroa (18,4 milj. €).

Muut vastuusitoumukset

Osakassopimuksen mukainen sitoumus vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista

Osakkaat vastaavat ns. Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaisesti SOK:n vastuu S-Voima Oy:n kustannuksista sisältäen myös lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot, määräytyy markkinasähkön osalta osakkaan käyttämän energian mukaan, tuulivoiman osalta osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa ja aurinkosähkön osalta osakkaan hallitsemille kiinteistöille rakennettujen aurinkovoimaloiden perusteella.

North European Oil Trade Oy:n rahoitukseen liittyvät sitoumukset

SOK on antanut North European Oil Trade Oy:n syndikoidun rahoituslimiitin vakuudeksi rahoittajapankeille ostositoumuksen, jossa SOK on sitoutunut ostamaan markkinahintaan 22 prosenttia NEOT-konsernin syndikoidun rahoituslimiitin kulloinkin vakuudeksi panttaamista polttonestevarastoista.

Lisäksi SOK on sitoutunut myöntämään vieraanpääomanehtoista rahoitusta. SOK:n 30.6.2026 mennessä tehtyihin päätöksiin perustuva vastuu vieraanpääomanehtoisen rahoituksen jäljellä olevasta osuudesta on seuraava: North European Oil Trade Oy:lle ehdollista pääomalainaa 5,0 miljoonaa euroa (5,0 milj. €).

SOK-YHTYMÄN TUNNUSLUVUT 30.6.2024–30.6.2026

	30.6.2026	30.6.2025	30.6.2024
Liikevaihto, milj. €	**4 885,9**	4 677,3	4 562,5
Liikevoitto, milj. €	**51,9**	76,9	45,0
% liikevaihdosta	**1,1**	1,6	1,0
Tulos ennen veroja, milj. €	**38,8**	63,3	32,6
% liikevaihdosta	**0,8**	1,4	0,7
Oman pääoman tuotto, %	**4,1**	6,5	4,3
Omavaraisuusaste, %	**30,5**	27,6	25,2
Gearing, %	**98,9**	112,2	119,8

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto-% = $\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen – verot}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}} \times 100\,\%$

Omavaraisuusaste, % = $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}} \times 100\,\%$

Gearing, % = $\frac{\text{Korolliset velat – rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100\,\%$