SOK-YHTYMÄ

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1.1.–31.12.2024

SOK-YHTYMÄN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2024

Hallituksen toimintakertomus 3

Konsernitilinpäätös, IFRS 11
Konsernin tuloslaskelma, IFRS 11
Konsernitase, IFRS.....12
Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS.....13
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS 14
Tuloslaskelman ja taseen laatimisperiaatteet 15
Myytävänä olevat omaisuuserät 16
Segmentti-informaatio.....17
Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.....19
Lähipiiritapahtumat.....21
Vakuudet ja vastuusitoumukset.....22
Tunnusluvut.....23
Tunnuslukujen laskentakaavat.....24

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Toimintaympäristön kehitys

Vuonna 2024 erityisesti geopoliittiset jännitteet varjostivat jo viriävää talouden kasvua ja aiheuttivat edelleen globaalisti epävarmuuksia kehitykseen. Toimintaympäristön volatiilisuus jatkuu samoista syistä myös kuluvana vuonna. Suomen talouden näkymät ovat kuitenkin hienoisesti kohentumassa, vaikka Euroopan tasolla kasvu on yhä verrattain hidasta.

Suomi lähti vuoteen 2024 taantumassa. Hintojen ja korkojen nousut olivat jo pidempään rokottaneet kotitalouksien ostovoimaa. Vaikka alkuvuonna yksityinen kulutus oli nousussa, jäi kasvu koko vuoden osalta vaisuksi. Kuluttajien luottamus pysyi koko vuoden hyvin matalalla tasolla, ja hallituksen talouden sopeutustoimina päättämät arvonlisäveron korotukset toivat uuden rasitteen ostovoimalle. Vuoden edetessä kuluttajien epävarmuutta lisäsi myös työllisyyden heikentyminen. Positiivisia signaaleita taloudessa olivat muun muassa hidastunut inflaatio ja korkojen laskun jatkuminen, jotka osaltaan paransivat ostovoimaa.

Tilastokeskuksen mukaan kuluttajahinnat kohosivat Suomessa keskimäärin 1,6 prosenttia vuonna 2024. Kuluttajahintojen nousu hidastui selvästi vuoden 2024 aikana. Syksyllä yleisen arvonlisäverokannan muutos kuitenkin nosti useiden tavaroiden ja palveluiden hintoja. Arvonlisäveron korotukset jatkuvat myös vuonna 2025. Valtiovarainministeriö (VM) arvioi välillisen verotuksen muutosten kiihdyttävän inflaatiota suoraan yhteensä noin 0,9 prosenttiyksikköä vuosina 2024–2026. VM arvioi joulukuun ennusteessaan Suomen inflaation jatkavan edelleen hidastumista reiluun yhteen prosenttiin vuonna 2025. Inflaation odotetaan nousevan reiluun puoleentoista prosenttiin vuosina 2026 ja 2027.

VM:n mukaan Suomen bruttokansantuote (BKT) supistui 0,3 prosenttia vuonna 2024. Inflaation hidastumisen ja korkojen laskun odotetaan tukevan kulutusta ja investointeja kuluvana vuonna. BKT:n kasvun ennustetaan nopeutuvan 1,6 prosenttiin vuonna 2025 ja 1,5 prosenttiin vuosina 2026 ja 2027.

SOK harjoittaa tytäryhtiöidensä kautta market- sekä matkailu- ja ravitsemiskauppaa Virossa sekä matkailu- ja ravitsemiskauppaa Suomessa.

Matkailu- ja ravitsemisalan kasvua hidastavat vähittäiskaupan tavoin kuluttajien heikentynyt ostovoima ja riittämätön kysyntä. Suomi kilpailee yhä enemmän muiden Pohjoismaiden kanssa eurooppalaisista ja yhdysvaltalaisista matkailijoista. Vuoden 2024 ensimmäinen vuosipuolisko osoitti, että Suomen matkailu on kasvussa, mutta se ei ole elpynyt muiden Pohjoismaiden tahdissa.

Eesti Pankin tuoreimman talouskatsauksen mukaan Viron talous kääntyy lievään kasvuun vuonna 2025, ja BKT:n odotetaan kasvavan 1,6 prosenttia. Kasvua tukevat ulkomaisen kysynnän elpyminen, vientivolyymien kasvu sekä kotimaisen kulutuksen piristyminen korkojen laskun myötä. Inflaatio pysyy kuitenkin suhteellisen korkeana 4,3 prosentissa, sillä veronkorotukset ja energiakustannusten kausiluonteinen nousu nostavat hintatasoa. Kuluttajien ostovoiman arvioidaan kuitenkin hieman kasvavan reaalitulojen lievän nousun myötä. Työmarkkinoilla työttömyysasteen ennustetaan laskevan hieman vuoden 2025 aikana, ja keskipalkkojen odotetaan kasvavan 5,9 prosenttia.

Vaikka Viron talouden odotetaan hyötyvän korkotason laskusta ja viennin elpymisestä, globaali epävarmuus voi hidastaa kasvua. Talouden elpymisen vaikutukset marketkauppaan ovat epävarmoja. Koska talous toipunee hitaasti, myönteiset liiketoimintavaikutukset voivat jäädä vähäisiksi vuoden 2025 aikana.

S-ryhmän kehitys 1.1.–31.12.2024

S-ryhmän muodostavat osuuskaupat ja Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta (SOK) tytäryhtiöineen. S-ryhmän veroton vähittäismyynti vuonna 2024 oli 14 288 miljoonaa euroa, jossa on kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 0,6 prosenttia.

S-ryhmän veroton vähittäismyynti liiketoiminta-alueittain	Milj. €	+/- % ed.v.
Prisma*	4 793	+2,9
S-market	4 664	+3,2
Sale	790	+1,8
Alepa	443	-0,8
Muu marketkauppa	34	-19,1
Marketkauppa yhteensä*	**10 724**	**+2,7**
Liikennekauppa	2 032	-6,4
Tavaratalo- ja erikoisliikekauppa	270	+0,2
Matkailu- ja ravitsemiskauppa*	818	+0,5
Auto- ja autotarvikekauppa	408	-14,8
Muut	36	-1,5
S-ryhmä yhteensä*	**14 288**	**+0,6**

*Sisältää vähittäismyynnin Virossa.

S-ryhmässä oli joulukuun lopussa 2 036 toimipaikkaa, kun niitä oli 2 007 edellisen vuoden vastaavana ajankohtana. Alueosuuskauppoja oli 19 ja paikallisosuuskauppoja kuusi.

S-ryhmän bonusjärjestelmään kuuluviin osuuskauppoihin liittyi vuoden 2024 aikana 121 866 uutta asiakasomistajaa. Osuuskauppojen jäsenmäärä oli vuoden

lopussa 2 653 271. Rahallista etua maksettiin asiakasomistajille alla esitetyn taulukon mukaisesti:

Rahalliset edut asiakasomistajille (Milj. €)	31.12.2024	31.12.2023	Muutos
Bonukset	453	449	4
Maksutapaetu	15	14	1
Osuuspääoman korko	2	3	-1
Ylijäämän palautus	66	64	1
Yhteensä	**535**	**530**	**5**

S-ryhmän investoinnit olivat 938 miljoonaa euroa, kun ne edellisvuonna olivat 659 miljoonaa euroa.

S-ryhmän yhteenlaskettu konsolidoimaton tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 586 miljoonaa euroa voitollinen, kun tulos edellisenä vuonna oli 474 miljoonaa euroa.

Osuuskauppojen yhteenlaskettu tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 495 miljoonaa euroa voitollinen, kun se edellisenä vuonna oli 401 miljoonaa euroa. SOK-yhtymän tulos ennen veroja (IFRS) oli 91 miljoonaa euroa voitollinen, kun se edellisenä vuonna oli 73 miljoonaa euroa voitollinen.

Taloudellinen kehitys

SOK:n toiminta

Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta SOK on SOK-yhtymän emoyhteisö. SOK-yhtymän muodostavat puolestaan SOK ja sen tytäryhtiöt.

SOK:n tehtävänä on sääntöjensä mukaan S-ryhmän keskusliikkeenä edistää ja kehittää osuuskauppojen ja muiden S-ryhmään kuuluvien yhteisöjen toimintaa, ohjata ja valvoa ryhmän kokonaisvoimavarojen tehokasta käyttöä sekä valvoa S-ryhmän ja sen eri osien toimintaa ja etuja.

SOK vastaa S-ryhmän strategisesta ohjauksesta. Sen tehtävät muodostuvat ketjuohjaus-, asiakasomistaja- ja markkinointipalvelujen sekä muiden ryhmä- ja konsernipalvelujen tuottamisesta S-ryhmän yrityksille sekä näihin palveluihin ja muuhun S-ryhmän toimintaan liittyvästä kehittämistoiminnasta. S-ryhmän liiketoiminnan kannalta keskeisiä palveluita ovat lisäksi hankinta- ja valikoimapalvelut.

Liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöidensä kautta SOK monipuolistaa asiakasomistajille suunnattua palvelutarjontaa S-ryhmässä. Lisäksi SOK harjoittaa tytäryhtiöidensä kautta sekä market- että matkailu- ja ravitsemiskauppaa Virossa.

SOK-yhtymän taloudellinen kehitys 1.1.–31.12.2024

SOK-yhtymän liikevaihto 1.1.–31.12.2024 oli 9 327,7 miljoonaa euroa, jossa on 3,4 prosenttia kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihto kasvoi 305,6 miljoonaa euroa. Ulkomaisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 2,4 prosenttia (2,7 %) eli 225,4 miljoonaa euroa.

SOK-yhtymän liikevoitto (IFRS) oli 115,0 miljoonaa euroa (102,5 milj. €).

SOK-yhtymän taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat seuraavat tunnusluvut.

SOK-yhtymä	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Liikevaihto, milj. €	9 327,7	9 022,1	8 434,0
Liikevoitto / -tappio, milj. €	115,0	102,5	24,8
Liikevoitto, %	1,2	1,1	0,3
Oman pääoman tuotto, %	11,3	10,7	-0,1
Omavaraisuusaste, %	26,1	24,1	21,3

SOK-yhtymän operatiivinen liikevaihto ja liiketulos (FAS) liiketoiminta-alueittain (segmenteittäin)

SOK-yhtymän operatiivinen liikevaihto ja liiketulos on jaettu operatiivisen seurannan mukaisiin kauppatoiminnan liiketoiminta-alueisiin. Lisäksi operatiivisesti seurataan pankkitoiminnan liiketulosta. Operatiivinen liiketulos eroaa virallisesta IFRS-liiketuloksesta kertaluonteisten erien ja IFRS-erien verran.

	Liikevaihto Milj. €	Muutos, Milj. €	Operatiivinen liiketulos Milj. €	Muutos, Milj. €
Marketkauppa	207,6	-13,7	-2,4	0,7
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	224,6	-1,6	-6,6	-0,6
Hankinta- ja palvelutoiminta	8 935,0	320,5	20,8	-0,4
Kiinteistöliiketoiminta	85,6	0,3	17,4	-2,2
Pankkitoiminnan tulos*			66,1	7,1
Sisäiset eliminoinnit ja muut	-125,1	0,0	-4,4	-1,1
SOK-yhtymä yhteensä	**9 327,7**	**305,6**	**90,9**	**3,5**

* S-Pankin osakkuusyhtiötulos on tulos verojen jälkeen.

Rahoitus

Konsernin rahoitustilanne on pysynyt vakaana. Yhteensä 160 miljoonan euron suuruisiin sitoviin valmiusluotto-limiitteihin sisältyneet jatko-optiot käytettiin alkuvuonna. Limiittien voimassaoloaikaa pidennettiin yhdellä vuodella huomioiden konsernin rahoituspolitiikan mukaiset hajautus- ja maturiteettitavoitteet.

SOK-yhtymän korolliset velat olivat joulukuun lopussa 1 132,9 miljoonaa euroa (1 104,2 milj. €). Korollisista veloista 1 029,2 miljoonaa euroa koostuu IFRS 16 -standardin mukaisista vuokrasopimusveloista (1 025,2 milj. €). Velkaantumisaste (gearing) oli 121,9 prosenttia (126,7 %). SOK-yhtymän omavaraisuusaste oli 26,1 prosenttia (24,1 %).

SOK-yhtymällä oli joulukuun lopussa likvidejä varoja 189,6 miljoonaa euroa (224,6 milj. €). Lisäksi konsernilla oli käyttämättömänä 320,0 miljoonan euron (320,0 milj. €) määräiset pitkäaikaiset sitovat valmiusluottolimiitit sekä 57,0 miljoonan euron (57,0 milj. €) määräiset tililimiitit. Käyttöpääoman vaihteluihin ja investointien rahoitukseen on varauduttu likviditeettipuskurilla ja

limiittisopimuksilla. Valmiusluottolimiittejä ei ole käytetty tilikauden aikana eikä niiden ehtoihin ole kohdistunut laiminlyöntejä.

Investoinnit ja realisoinnit

SOK-yhtymän pysyvien vastaavien hankinnat, eli investoinnit käyttöomaisuuteen, olivat 139,5 miljoonaa euroa (51,5 milj. €). Merkittävimmät investoinnit liittyivät S-Pankin pääomitukseen, tietojärjestelmiin sekä hotelli- ja terminaalikiinteistöihin.

Pysyvien vastaavien realisoinnit katsauskaudella olivat 1,5 miljoonaa euroa (2,4 milj. €).

Henkilöstö

SOK-yhtymän kokoaikaiseksi muutettu keskimääräinen henkilömäärä oli katsauskauden 1.1.–31.12.2024 aikana 5 555 henkilöä (5 372). Joulukuun lopussa SOK-yhtymän henkilömäärä oli 6 228 henkilöä (5 999).

Henkilöstöstä 36 prosenttia, eli 2 220 henkilöä, työskenteli SOK:lla ja 64 prosenttia, eli 4 008 henkilöä, tytäryhtiöissä. SOK-yhtymän henkilöstöstä 14 prosenttia eli 878 henkilöä työskenteli ulkomailla katsauskauden lopussa.

Edellisen vuoden loppuun verrattuna SOK-yhtymän henkilömäärä nousi 229 henkilöllä eli 3,8 prosenttia.

Liiketoiminta-alueiden kehitys

Marketkauppa

SOK-yhtymän marketkauppaa harjoittaa Virossa toimiva AS Prisma Peremarket. Marketkauppa kattaa Virossa toimivat 13 Prismaa. Niistä yhdeksän sijaitsee Tallinnassa tai sen lähialueilla, kaksi Tartossa, yksi Narvassa ja yksi Raplassa. Prismoista kahdeksan on hypermarketteja ja viisi pienempään supermarket-kokoluokkaan kuuluvaa yksikköä.

SOK-yhtymän marketkaupan liikevaihto oli 207,6 miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 6,2 prosenttia mutta liiketulos parani edelliseen vuoteen verrattuna pysyen kuitenkin tappiollisena. Liikevaihdon lasku johtui yhden myymälän sulkemisesta ja Viron pitkään jatkuneen elinkustannusten kasvun aiheuttamasta heikosta kysynnästä. Investoinnit olivat yhteensä 2,8 miljoonaa euroa, joista merkittävin kohdistui verkkokaupan uuteen alustaratkaisuun.

Kokonaisuudessaan marketkaupan vuosi sujui odotuksia heikommin. Vähittäiskaupan markkinan volyymi laski Virossa jo kolmantena vuotena peräkkäin. Erityisesti käyttötavarakaupan markkina pieneni selvästi, vaikuttaen osaltaan hypermarkettien vetovoimaisuuteen. Viron arvonlisäverokantaa korotettiin 1.1.2024 kahdella prosenttiyksiköllä 22 prosenttiin, mikä vaikutti negatiivisesti koko vuoden kysyntään.

Viron arvonlisäverokantaan odotetaan jälleen korotuksia vuonna 2025. Veronkorotus yhdessä inflaation kanssa nostaa hintoja, mikä heikentää kuluttajien ostovoimaa ja johtaa siihen, että myynnin odotetaan kasvavan vain nimellisesti. Volyymien odotetaan pysyvän vuoden 2024 tasolla tai jopa laskevan hieman.

Matkailu- ja ravitsemiskauppa

SOK-yhtymän matkailu- ja ravitsemiskauppaa harjoittavat Suomessa toimiva Sokotel Oy ja Virossa toimiva AS Sokotel.

Alkuvuonna matkailu- ja ravintolatoiminnassa isojen tapahtumien vähäisyys ja yleinen vaikea taloustilanne näkyivät myynnin kehitysindekseissä. Ostovoiman heikkeneminen vaikutti sekä majoitus- että ravintolatoimintaan kuluttajien ja yritysten ollessa varovaisempia päätöksissään. Kansainvälisen matkustuksen palautuminen jatkui edelleen kohtuullisen vaatimattomana, mikä vaikutti erityisesti pääkaupunkiseudun markkinaan. Kysyntä pohjautuikin edelleen hyvin vahvasti kotimaisiin matkailijoihin. Matkailu- ja ravitsemiskaupan kysyntätilanne oli haastava tammi-huhtikuussa. Toukokuun aikana kysyntä alkoi elpymään ja myynti kehittyi suotuisasti kesäkuusta eteenpäin pois lukien syyskuussa, joka oli koko markkinassa haastava.

SOK Hotelliliiketoiminnan liikevaihto ja liiketulos heikkenivät edellisestä vuodesta tuloksen ollessa tappiollinen. Liikevaihdon ja liiketuloksen heikkenemiseen vaikuttivat merkittävästi Original Sokos Hotel Vantaan ja Radisson Blu Royalin uudistushankkeet, joiden vuoksi hotellit olivat suljettuina. Elokuun lopussa avautuneen uuden Solo Sokos Hotel Pier 4:n vaikutus liikevaihtoon on ollut positiivinen toisen vuosipuolikkaan aikana. SOK Hotelliliiketoiminnan liikevaihto oli yhteensä 224,6 miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 0,7 prosenttia edellisvuodesta. Liiketulos oli -6,6 miljoonaa euroa, jääden edellisvuodesta 0,6 miljoonaa euroa. Positiivista on kuitenkin se, että Sokotel Oy on suoriutunut hotellitoiminnassa markkinaa paremmin. Markkinaosuuden arvioidaan pysyneen kokonaisuudessaan ennallaan sekä Suomen että Viron hotelliliiketoiminnassa. Investoinnit olivat yhteensä 10,7 miljoonaa euroa, ja niistä Suomeen kohdistui 10,6 miljoonaa euroa. Suurimmat investoinnit kohdistuivat Solo Sokos Hotel Pier 4 ja Original Sokos Hotel Vantaa -hotellien avauksiin.

Hankinta- ja palvelutoiminta

Hankinta- ja palvelutoiminta koostuu SOK:n hankintatoiminnan tuottamista päivittäis- ja käyttötavaroiden hankintapalveluista, Inex Partners Oy:n tuottamista logistiikkapalveluista, Meira Nova Oy:n hotelli-, ravintola- ja catering-alan hankinta- ja logistiikkapalveluista sekä SOK-yhtymän pääosin S-ryhmän yksiköille tuottamista muista palveluista. S-ryhmän yksiköille tuotetuista muista palveluista syntyvä liikevaihto koostuu muun muassa ketjumaksuista sekä hallintopalvelutuotoista.

Hankinta- ja palvelutoiminnan liikevaihto oli 8 935,0 miljoonaa euroa (8 614,5 milj. €). Liikevaihto kasvoi 3,7 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Hankinta- ja palvelutoiminnan liiketulos oli 21,5 miljoonaa euroa, mikä on edellisvuotta parempi.

Hankinta- ja palvelutoiminnan vuoden 2024 investoinnit olivat yhteensä 22,2 miljoonaa euroa. Investoinnit koostuivat pääosin tietojärjestelmähankinnoista.

Kiinteistöliiketoiminta

Kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto koostuu SOK-yhtymän kiinteistöomistuksien vuokra- sekä kiinteistöpalvelutuotoista. SOK-yhtymän kiinteistösalkku koostuu lähinnä S-ryhmän omassa käytössä olevista kiinteistöistä.

Kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto oli 85,6 miljoonaa euroa (85,3 milj.€). Kiinteistöliiketoiminnan liiketulos oli voitollinen. Kiinteistöliiketoiminnan vuoden 2024 investoinnit olivat yhteensä 3,7 miljoonaa euroa. Suurimmat investoinnit kohdistuivat hotellikiinteistöihin ja alueellisiin jakelu- ja logistiikkaterminaaleihin.

Osakkuus- ja yhteisyritysten kehitys

SOK-yhtymän liiketoimintaa harjoittavista osakkuusyrityksistä merkittävin on pankkitoimintaa harjoittava S-Pankki Oyj.

S-Pankin tase kasvoi 13,2 miljardiin euroon vuotta aiemmasta 10,1 miljardista eurosta. Talletuskanta kasvoi vuotta aiemmasta 14,7 prosenttia ja oli joulukuun lopussa 9,4 miljardia euroa (8,2 mrd. €). Antolainaus kasvoi 36,5 prosenttia päätyen joulukuun lopussa 9,5 miljardiin euroon (6,9 mrd. €). S-Pankki-konsernin vakavaraisuus oli 21,4 prosenttia (18,8 %). S-Pankki-konsernin liiketulos oli joulukuun lopussa 165,2 miljoonaa euroa (147,4 milj. €).

SOK-yhtymän omistusosuutta (49,99 %) vastaava IFRS oikaistu osuus tilikauden tuloksesta oli 59,0 miljoonaa euroa. S-Pankin omistavat SOK ja alueosuuskaupat.

Polttonesteiden hankintayhtiö North European Oil Trade -konsernin liikevaihto tilikaudella 2024 oli noin 6 285 miljoonaa euroa. Konsernin liikevaihto laski 15,1 prosenttia edellisvuodesta. Myynnin laskua selittää osittain muutokset öljytuotteiden maailmanmarkkinahinnassa sekä lisäksi Ruotsin jakeluvelvoitteen voimakkaan alenemisen vaikutus biopolttoaineiden myyntiin.

SOK:n omistusosuus North European Oil Trade Oy:sta on 50,77 prosenttia. Osakassopimukseen perustuvan yhteisen määräysvallan johdosta yhtiö käsitellään yhteisyrityksenä pääomaosuusmenetelmällä.

S-Pankin ja North European Oil Trade Oy:n lisäksi muita SOK-yhtymän osakkuus- ja yhteisyrityksiä ovat muun muassa Raisiossa sijaitseva Kauppakeskus Mylly Oy sekä yhteispohjoismainen hankintayhteenliittymä Coop Trading A/S.

Kaikkien osakkuus- ja yhteisyritysten yhteenlaskettu tulosvaikutus SOK-yhtymälle oli 68,7 miljoonaa euroa (58,1 milj. €).

Konsernirakenteen muutokset

Konsernirakenteessa ei ole tilikauden aikana tapahtunut olennaisia muutoksia.

Hallinto ja tulevaisuuden näkymät

Hallinto ja hallinnossa tapahtuneet muutokset

SOK:n hallituksen puheenjohtajana ja SOK:n pääjohtajana toimii Hannu Krook. Pääjohtajan lisäksi hallituksen muina jäseninä ovat toimitusjohtaja Nermin Hairedin, hallitusammattilainen Katri Harra-Salonen, toimitusjohtaja Antti Heikkinen, toimitusjohtaja Veli-Matti Liimatainen, toimitusjohtaja Harri Miettinen, toimitusjohtaja Antti Määttä, toimitusjohtaja Juha Riikola sekä uutena jäsenenä 1.1.2025 alkaen toimitusjohtaja Reima Loukkola. SOK:n hallituksesta jäi 31.12.2024 pois toimitusjohtaja Kim Biskop.

SOK:n hallintoneuvostoon valittiin huhtikuussa 2024 puheenjohtajaksi asianajaja, varatuomari Timo Santavuo, ensimmäiseksi varapuheenjohtajaksi toimitusjohtaja Jarkko Rautaoja ja toiseksi varapuheenjohtajaksi toimitusjohtaja Tapio Finér.

Tilintarkastajana tilikaudella toimii KHT tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Jukka Rajala.

SOK:n pääjohtajan apuna SOK-yhtymän johtamisessa on SOK:n konsernijohtoryhmä. Konsernijohtoryhmään kuuluvat S-ryhmän liiketoimintojen ketjuohjauksesta, hankinnasta ja logistiikasta vastaava kenttäjohtaja, pääjohtajan varahenkilö Arttu Laine, taloudesta ja rahoituksesta vastaava johtaja, CFO Jorma Vehviläinen, henkilöstötoiminnoista vastaava johtaja Hanne Lehtovuori, asiakkuudesta sekä IT- ja digikehityksestä vastaava johtaja Sebastian Nyström, SOK:n liiketoiminnoista vastaava johtaja Jari Annala, markkinoinnista, viestinnästä ja yhteiskuntasuhteista vastaava johtaja Päivi Anttikoski, strategiasta vastaava johtaja Maria Timgren sekä 1.1.2025 alkaen lakiasioista vastaava johtaja Anu Tuomola. SOK:n konsernijohtoryhmästä jäi 31.12.2024 pois lakiasioista vastannut johtaja Seppo Kuitunen. Vastuullisuus ja sisäinen tarkastus toimivat suoraan pääjohtajan alaisuudessa.

Riskienhallinta SOK-yhtymässä

SOK-yhtymässä toteutetaan riskienhallintaa SOK:n hallituksen vahvistamien riskienhallintaperiaatteiden ja riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Riskienhallinta liittyy olennaisesti konsernin liiketoiminnan suunnitteluun ja johtamiseen. Riskienhallinta on osa päivittäistä päätöksentekoa, toiminnan seurantaa ja sisäistä valvontaa, ja se on integroitu osaksi konsernin johtamisprosessia.

SOK-yhtymän riskienhallintapolitiikassa kuvataan konsernin riskienhallinnan tarkoitus, tavoitteet, keskeiset toteutustavat ja vastuut. Riskienhallinnan menettelytapojen avulla SOK ja sen tytäryhtiöt pyrkivät ennakoimaan ja hallitsemaan tavoitteidensa saavuttamiseen, toiminnan jatkuvuuteen, vaatimustenmukaisuuteen sekä maineeseen vaikuttavia riskitekijöitä, sekä hyödyntämään epävarmuustekijöihin liittyviä mahdollisuuksia liiketoiminnan toteuttamisessa.

SOK-yhtymän riskimallissa tarkastellaan riskejä kokonaisvaltaisesti, huomioiden pitkän aikavälin riskit, strategiset, operatiiviset, sekä vaatimustenmukaisuus-, kestävyys- ja kehittämisen riskit.

Pitkän aikavälin riskit ovat epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa konsernin pitkän tähtäimen tulevaisuuden suunnitelmiin ja tavoitteisiin, mutta joiden tarkkaa vaikutusta tai todennäköisyyttä on vaikea ennustaa ja joihin konserni ei voi juurikaan vaikuttaa. Näiden epävarmuustekijöiden tunnistaminen ja seuranta on keskeistä konsernin strategisessa suunnittelussa ja riskienhallinnassa.

Strategiset riskit liittyvät strategisiin tavoitteisiin, strategisiin valintoihin ja strategian toimeenpanoon. Näihin riskeihin sisältyy sekä liiketoimintamahdollisuuksia että negatiivisen toteuman mahdollisuus. Strategisten riskien tunnistaminen ja hallinta on keskeinen osa konsernin johtamisprosessia.

Operatiiviset riskit koostuvat useista erityyppisistä riskeistä, jotka ovat pääsääntöisesti ennaltaehkäistävissä tai vakuutettavissa tai jäännösriski on hyväksyttävällä tasolla. Operatiiviset riskit ovat konsernin päivittäiseen toimintaan ja strategian toteuttamiseen liittyviä riskejä, jotka voivat vaikuttaa kykyymme tuottaa palveluita tai tuotteita asiakkaillemme tehokkaasti ja laadukkaasti.

Kestävyysriskit liittyvät kykyymme vastata toimintaympäristön muutoksiin pitkällä ja lyhyellä aikavälillä sekä ennakoida ja varmistaa oman toimintamme sekä arvoketjumme eettisyyttä, vastuullisuutta ja hyvää hallintotapaa, sekä vaikutuksia muun muassa ympäristölle, ihmisille ja yhteiskunnalle.

Vaatimustenmukaisuusriskit liittyvät lainsäädännön ja viranomaissääntelyn määrittämien vaatimusten noudattamiseen kaikessa toiminnassamme ja sen kehittämisessä.

Kehittämisen riskit liittyvät strategian toimeenpanoon ja voivat olla ilmetä joko strategissa valinnoissa tai strategiaa toteuttavien hankkeiden ja projektien operatiivisessa toteuttamisessa tai järjestelmäkehityksessä.

Pitkän aikavälin riskejä (10 vuotta) ja strategisia riskejä (3-5 vuotta), sekä mahdollisuuksia tarkastellaan osana strategiaprosessia vuosittain, SOK:n konsernijohtoryhmän toimesta. SOK:n hallitus käsittelee sekä vahvistaa strategisen tason riskit ja niiden hallintatoimenpiteet. Operatiivisia-, vaatimusmukaisuus- ja kestävyysriskejä arvioidaan vuosittain lyhyellä aikavälillä (1–2 vuotta), osana toiminnansuunnitteluprosessia. Kehittämisen riskejä arvioidaan ja riskejä mitigoidaan osana hankkeiden ja projektien ohjausta.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

SOK-yhtymä on alttiina riskeille, jotka voivat johtua konsernin strategisista valinnoista, operatiivisesta toiminnasta tai SOK-yhtymän ja S-ryhmän ulkoisessa tai sisäisessä toimintaympäristössä tapahtuvista ennakoimattomista muutoksista. S-ryhmän sisäiseen työnjakoon perustuen SOK:n ja alueosuuskauppojen välillä on merkittävä riippuvuus, jolloin SOK:n tai alueosuuskaupan riskin heijastevaikutukset saattavat toteutuessaan ulottua S-ryhmä-tasolle. Riippuvuussuhteen takia merkittävät riskit ovat toimijoiden yhteisiä.

Merkittävimmät riskit, jotka saattavat heijastua olennaisesti konsernin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen sekä ei-taloudelliseen suorituskykyyn, on kuvattu alla. Myös muut riskit, joista konserni ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa. Tähän haasteeseen vastataan tunnistamalla ja arvioimalla uudet ja kasvavat riskit systemaattisesti toimintaympäristöanalyyseissä ja säännöllisesti toteutettavissa riskianalyyseissä.

Pitkän aikavälin riskit

Pitkällä aikavälillä merkittävimmät riskit liittyvät keskeisten muutosteemojen ja trendien kehityskulkuun ja nopeuteen, sekä niiden vaikutusten arviointiin kaikilla liiketoiminta-alueilla. Näitä teemoja ja trendejä ovat muun muassa kulutustottumusten ja työelämän muutokset, teknologioiden ja ekosysteemien kehittyminen sekä väestörakenteen kehityksen, muuttoliikkeen ja turismin kehittymisen vaikutukset liiketoimintaan. Tulevaisuuden kilpailukyvyn varmistaminen edellyttää, että konserni reagoi tunnistettuihin muutoksiin oikea-aikaisesti ja pystyy myös hyödyntämään niiden tarjoamat mahdollisuudet täysipainoisesti.

Strategiset riskit

Globaalissa toimintaympäristössä on edelleen merkittäviä epävarmuuksia. Suomen talouden ennusteet vuodelle 2025 viittaavat maltilliseen kasvuun ja kuluttajien ostovoiman odotetaan kasvavan. Ostovoiman kehittyminen ja kuluttajien varovaisuus vaikuttavat erityisesti käyttötavara- sekä matkailu- ja ravitsemiskaupan näkymiin. Sekä kotimaan että kansainvälinen matkustaminen osoittaa elpymisen merkkejä, mutta ei ole vielä palautunut pandemiaa edeltävälle tasolle. Regulaation lisääntymisen myötä vaatimustenmukaisuusriskien oikea-aikainen huomiointi, arviointi ja hallinta ovat keskeisiä tekijöitä kustannustehokkaiden muutosratkaisujen saavuttamiseksi. Konsernissa seurataan ja arvioidaan toimintaympäristön epävarmuustekijöitä ja niiden vaikutuksia aktiivisesti, ja muutoksiin varaudutaan ja reagoidaan arviointiin pohjautuen.

S-ryhmän päivittäistavarakaupan kilpailukyvyn varmistaminen on SOK-yhtymän keskeinen tehtävä

kilpailun kiristyessä ja kustannusten noustessa. Digitalisaation hyötyjen tunnistaminen ja mahdollisuuksien hyödyntäminen ovat kaikilla toimialoilla olennaisia tekijöitä kilpailussa menestymiseksi ja kustannustehokkaiden ratkaisujen saavuttamiseksi. Henkilöstön saatavuuden ja pysyvyyden haasteet ovat vähentyneet konsernin toiminnoissa, mutta kilpailu osaajista ei tule helpottumaan taloustilanteen parantuessa. Edellä mainittujen riskitekijöiden hallitsemiseksi on käynnissä useita hankkeita ja projekteja.

SOK-yhtymän rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty SOK:n rahoitusyksikköön. Konsernilla on SOK:n hallituksen vahvistama talous- ja rahoituspolitiikka, jossa määritellään periaatteet rahoitusriskien hallinnalle ja sallitut enimmäismäärät rahoitusriskeille. Lisäksi rahoituksen eri osa-alueille on asetettu numeeriset tavoitteet, joiden avulla pyritään varmistamaan rahoituksen riittävyys, tasapainoisuus ja edullisuus kaikissa olosuhteissa. Rahoitusriskien hallintaa kuvataan tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Operatiiviset riskit

SOK-yhtymässä arvioidaan järjestelmähankkeiden riskejä ja vaikutuksia jo investoinnin suunnitteluvaiheessa tekemällä muun muassa riskiarvio sekä suunnitelma, miten riskejä pienennetään. Riskejä ja niiden hallintaa arvioidaan hankkeiden koko keston ajan. Järjestelmäinvestointien tasearvoja arvioidaan säännöllisesti, ja mahdolliset alaskirjaukset tehdään voimassa olevien säännösten mukaisesti.

SOK vastaa pääosin koko S-ryhmän hankinnasta ja logistiikasta. Mahdolliset toimitusketjuihin ja liiketoimintaan kohdistuvat toimintahäiriöt, toimittajariippuvuuksien ja kustannustehokkuuden hallinnan riskit ovat osa liiketoiminnan jatkuvuuden ja häiriöistä toipumisen hallintaa ja edellyttävät laaja-alaista varautumista.

SOK-yhtymän rooli merkittävänä palvelutuottajana S-ryhmän organisaatioille ja henkilötietojen käsittelijänä edellyttää aktiivista tieto- ja kyberturvallisuuden kehittämistä tietoturva- ja tietosuojariskien ehkäisemiseksi. Esimerkiksi tietomurrot, tietovuodot, palvelunestohyökkäykset ja haittaohjelmat voisivat toteutuessaan johtaa asiakkaiden yksityisyyden suojan loukkaamiseen, taloudellisiin menetyksiin, maineen vahingoittumiseen ja luottamuksen menettämiseen. Riskien hallitsemiseksi toteutetaan tietoturva- ja tietosuojariskien arviointia säännöllisesti, osana uusien palvelujen ja järjestelmien ylläpitoa, kehittämistä sekä käyttöönottoa. Asetetut tietoturvavaatimukset määrittelevät toimittajiltamme vaadittavan tietoturvatason, jonka toteutumista seurataan tarvittaessa auditoinnein. Lisäksi tietoturva- ja tietosuojariskejä hallitaan huolehtimalla käytänteiden, politiikkojen, sekä ohjeistuksien ajanmukaisuudesta ja noudattamisen valvonnasta, sekä henkilöstön koulutuksesta ja perehdytyksestä.

Vaatimustenmukaisuusriskit

Vaatimustenmukaisuuden riskit liittyvät muuttuvaan ja lisääntyvään lainsäädäntöön ja viranomaissääntelyyn. Keskeisiä sääntelyvaatimuksia kohdistuu muun muassa kestävään kehitykseen ja yritysvastuisiin, polttoaineisiin ja sähköautojen lataamiseen, tiedon käsittelyyn ja siirtämiseen, sekä lainsäädännön noudattamisen raportointiin.

Kestävyysriskit

SOK-yhtymän liiketoimintaan liittyvät kestävyysriskit tunnistetaan ja analysoidaan liiketoiminta-alueittain. Vastuullisuusohjelman rakentamisen yhteydessä on tunnistettu olennaiset vastuullisuusteemat ja niihin liittyvät riskit ja mahdollisuudet sekä niiden merkitys liiketoiminnalle. Riskejä tarkastellaan sääntelyn, fyysisen toimintaympäristön, kuluttajakäyttäytymisen muutosten ja maineriskien näkökulmasta. Merkittävimmät ihmisoikeusriskit ovat globaaleissa hankintaketjuissa tapahtuvat ihmisoikeusloukkaukset sekä mahdolliset puutteet eettisissä toimintavoissa ja läpinäkyvyydessä. Ympäristön kannalta merkittävimmät riskit liittyvät ilmastonmuutokseen ja luonnon monimuotoisuuden heikkenemiseen sekä niiden vaikutuksiin sekä omassa toiminnassa että hankintaketjussa. S-ryhmässä on tunnistettu ilmasto- ja luontoriskit, joilla voi toteutuessaan olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia SOK- yhtymän ja S-ryhmän toimintaan. Lisääntyvä sääntely edellyttää muutoksia liiketoimintaan ja aiheuttaa lisäkustannuksia. Sään ääri-ilmiöt, vesipula ja maankäytön muutokset ja näiden ilmiöiden lisääntyminen voivat vaikuttaa tuotteiden saatavuuteen sekä aiheuttaa häiriöitä logistiikassa ja toimipaikkaverkostossa. Kestävyysriskeihin vastataan konsernissa S-ryhmän vastuullisuusohjelman mukaisilla tavoitteilla ja teoilla.

Riskien raportointi

Riskiraportoinnin tavoitteena on mahdollisimman läpinäkyvä, kattava ja johdonmukainen kuva eri riskialueiden merkittävyydestä SOK-yhtymän ja myös S-ryhmän liiketoiminnan kannalta. Riskiraportointi mahdollistaa konsernin riskiaseman ja riskinottohalukkuuden vertailun sekä päätöksenteon tarvittavista riskienhallintatoimenpiteistä riskitasojen muuttamiseksi.

Riskeistä raportoidaan konsernijohtoryhmälle, hallitukselle ja hallintoneuvoston tarkastusvaliokunnalle sekä konsernin yhtiöiden ja yksiköiden johdolle. Konsernin riskienhallinta vastaa riskitiedon kokoamisesta ja raportoinnista.

Vastuullisuus

SOK-yhtymä soveltaa S-ryhmä-tasoista ”Teemme yhdessä paremman paikan elää” -vastuullisuusohjelmaa, joka kuvaa S-ryhmän vastuullisuuden strategisen tahtotilan ja luo raamit S-ryhmän vastuullisuustyölle vuoteen 2030 asti. Vastuullisuuden kehittämisestä, ohjauksesta ja raportoinnista vastaa SOK Vastuullisuus -yksikkö. S-ryhmän tavoitteena on olla vastuullisuuden edellä-

kävijä kaikilla liiketoiminta-alueillaan. Vastuullisuutta johdetaan ryhmätasoisesti yhdessä liiketoimintajohdon kanssa.

Vastuullisuustyön kehittämisen painopisteisiin vaikuttaa lähivuosina myös lisääntyvä EU-tasoinen kestävyyssääntely. Ilmastotyössä S-ryhmä on sitoutunut tieteeseen pohjautuviin kunnianhimoisiin päästövähennystavoitteisiin oman toiminnan osalta. S-ryhmän ilmastotyö on kansainvälisessä CDP-arviossa hyvällä johtamisen tasolla, arvosanalla A-.

S-ryhmä on panostanut uusiutuvaan sähköntuotantoon ja ryhmän viides tuulipuisto Eurajoen Luvialla valmistui loppuvuodesta 2024. Uusin tuulipuisto kattaa noin viidenneksen kaupparyhmän sähköntarpeesta. Hanke on jatkumoa S-ryhmän pitkäjänteisille investoinneille oman uusiutuvan sähköntuotannon lisäämiseksi. Kuluneen kymmenen vuoden aikana S-ryhmä on ollut yksi suurimmista kotimaisista tuulivoimatuotannon rakennuttajista ja investoinut lähes 600 miljoonaa euroa tuulivoimaan. Jatkamme myös investointeja toimipaikkojen aurinkovoimaloihin, joilla voidaan ajoittain tuottaa kiinteistön koko sähkön tarve aurinkoisena kesäpäivänä, jolloin kauppojen kylmälaitteiden sähkön tarve on suurimmillaan. Yli 260 toimipaikkamme yhteydessä on jo yli 130 000 aurinkopaneelia.

S-ryhmä on rakentanut muutaman vuoden aikana valtakunnallisen latausverkoston sähköautoille. Asemia oli vuoden 2024 lopussa yli 350 kappaletta ja niissä oli yhteensä noin 2300 latauspistettä. ABC-lataus on Suomen suurin teholatausverkosto.

Luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi S-ryhmä on selvittänyt kaupparyhmän oman toiminnan luontojalanjäljen eli toimintojen haitat luonnon monimuotoisuudelle. Tutkimusta tekee Jyväskylän yliopiston resurssiviisausyhteisö JYU.Wisdom. Vuoden 2025 loppuun kestävän tutkimushankkeen julkaistu väliraportti osoittaa, että S-ryhmän luontojalanjäljestä isoimman osan muodostavat elintarvikkeet. Toiseksi merkittävin luontojalanjälki aiheutuu polttoaineista. Nämä ovat myös kaupparyhmän isoimmat liiketoiminta-alueet.

S-ryhmä on kehittänyt vesivastuutyötään, kartoittanut vesiriskejään ja nostanut kestävän vedenkäytön merkittävään rooliin vastuullisuustyössään. S-ryhmä on jäsenenä Alliance for Water Stewardship -verkostossa (AWS), joka on liike-elämän, kansalaisjärjestöjen ja julkisen sektorin toimijoiden vesivastuun yhteistyöverkosto. S-ryhmä osallistuu verkoston koordinoimaan kestävään vedenkäyttöön liittyvään Impact Accelerator yhteistyöhankkeeseen Huelvan ja Doñanan alueella Etelä-Espanjassa. Hanke on ensimmäinen laatuaan Euroopassa ja sen tavoitteena on lisätä alueella toimivien ruoantuottajien sekä ruokaketjun toimijoiden yhteistyötä ja ymmärrystä yhteisiin vesivaroihin vaikuttavista toiminnoista sekä löytää ratkaisuja vesihaasteisiin. Hankkeen ensimmäinen pilottivaihe on valmis. Ensimmäisessä vaiheessa valmistui valuma-alueanalyysi ja tilakohtaiset analyysit tarvittavien toimenpiteiden tunnistamiseksi. Hankkeen toinen vaihe toimenpiteiden toteuttamiseksi käynnistyy vuonna 2025, ja S-ryhmä on siinä mukana. Lisäksi S-ryhmä tukee John Nurmisen säätiön työtä mereen kohdistuvan ravinnekuormituksen vähentämiseksi niin rannikko- kuin manneralueilla.

S-ryhmä on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteeseen ja tukee sen kymmentä periaatetta ihmisoikeuksiin, työelämän periaatteisiin, ympäristöön ja korruption vastaiseen toimintaan liittyen.

S-ryhmä tukee ihmisoikeusjärjestöjen toimintaa hyväksyttyjen ihmisoikeusperiaatteiden sekä vastuullisuusyhteistyöperiaatteiden mukaisesti. Keskiössä on ollut yhdenvertaisuuden, syrjimättömyyden ja tasa-arvon teemat ja näitä edistävät järjestöt ja sidosryhmät.

SOK-yhtymän henkilöstöpolitiikassa kuvataan yhteiset henkilöstötyön periaatteet ja todetaan, että hyvä työyhteisö kuuluu kaikille. Henkilöstöpolitiikassa todetaan, että noudatetaan henkilöstöämme koskevissa asioissa lakeja, sopimuksia, eettisiä periaatteita, toimintapolitiikkoja ja yhteisiä ohjeita. Työyhteisöjen monimuotoisuutta arvostetaan, samoin kuin henkilöstön mukaan ottamista ja yhdenvertaisuutta. Yrityskohtaiset, jo perehdytyksessä läpikäytävät HR-pelisäännöt auttavat toimimaan linjausten mukaan arjessa, ja tukevat työntekijöiden tasapuolista kohtelua. Epäasiallista, syrjivää tai epätasa-arvoista kohtelua ei suvaita. Nollatoleranssia tukee selkeä sanoitus, ilmoituskanavat, sekä selvitysmenettelyt ja tukimallit. Jokaista rohkaistaan puuttumaan ei-toivottuun käytökseen, mikäli sellaista esiintyy, ja edistämään omalla käytöksellä toimivaa ja tuloksellista työyhteisöä. Työyhteisötutkimusten tuloksia seurataan ja ne ovat hyvällä tasolla. Jatkuvaan oppimiseen ja parantamiseen kannustetaan.

S-ryhmän ja Suomen Punaisen Ristin yhteiskeräys Ukrainan kriisistä kärsivien auttamiseksi alkoi keväällä 2022 ja yhdessä asiakkaiden kanssa on kerätty vuoden 2024 loppuun mennessä jo noin 1,7 miljoona euroa SPR:n katastrofirahastoon. S-ryhmä on myös antanut tavaralahjoituksia Suomeen tulleille ukrainalaisille. Sen lisäksi osa Suomeen tulleista ukrainalaisista on myös onnistuttu työllistymään S-ryhmään.

Euroopan laajimmassa, vuosittain ilmestyvässä Sustainable Brand Index -tutkimuksessa arvioidaan kuluttajien näkemyksiä brändien vastuullisuudesta. Vuonna 2024 kuluttajien mielikuvien mukaan S-ryhmä oli Suomessa vastuullisin päivittäistavarakaupan brändi sekä ABC, S-market, Sokos Hotellit ja S-Pankki vastuullisuuden ykkösiä omilla toimialoillaan. S-ryhmä on T-Median vuoden 2024 Luottamus & Maine -tutkimuksessa Suomen viidenneksi maineikkain yritys suuren yleisön keskuudessa. Tutkimus mittaa yritysten mainetta kahdeksan eri osa-alueen avulla: vastuullisuuden, hallinnon, johdon, talouden, innovatiivisuuden, vuorovaikutuksen, tuotteiden ja palveluiden sekä työnantajakuvan avulla. S-ryhmän maine on kaikissa näissä osa-alueissa hyvä, taloudessa erinomainen. S-ryhmän kokonaismainearvosana tutkimuksessa oli 3,83 ja se on S-ryhmän mittaushistorian paras tulos.

S-ryhmän vastuullisuustyön tuloksia ja tavoitteita kuvataan tarkemmin maaliskuussa 2025 julkaistavassa vuosi- ja vastuullisuuskatsauksessa, jonka voi lukea osoitteessa www.s-ryhma.fi.

Alkaneen vuoden näkymät

Vuoden 2025 talouden näkymät ovat haastavat ja ilmassa on edelleen paljon epävarmuuksia. Suomessa taantuma näyttäisi jääneen taakse ja talous toipuu, vaikka kasvu on vielä hidasta. Inflaation hidastumisen, korkojen laskun sekä ostovoiman kohenemisen odotetaan lisäävän kotitalouksien tuloja ja vahvistavan kulutusta. Myös yritysten investointien odotetaan kääntyvän kasvuun kuluvan vuoden aikana. Talouden sopeutustoimet jatkuvat, ja uudet arvonlisäverojen korotukset heijastuvat suoraan yksityiseen kulutukseen. Kulutuksen kasvua hillitsee myös työllisyyden heikentyminen.

SOK-yhtymän liiketuloksen ennakoidaan laskevan vuonna 2025 edelliseen vuoteen nähden. Liiketuloksen laskuun vaikuttavat selvästi edellisvuotta korkeammalla tasolla olevat investoinnit ja muut panostukset liiketoiminnan kehittämiseen. Liikevoiton suuruuteen vaikuttavat yleisesti taloudellisen tilanteen suunta, inflaation ja kuluttajien ostovoiman kehitys, matkailu- ja ravitsemiskaupan kehittyminen erityisesti kansainvälisessä matkustamisessa sekä S-Pankin tuloskehitys.

SOK-yhtymän matkailu- ja ravitsemiskaupassa alkuvuoden odotukset kysynnän kasvulle ovat paremmat kuin edellisenä vuonna. Hotellien liikevaihdon ennakoidaan kehittyvän positiivisesti korkeamman keskihinnan ja käyttöasteen kautta. Myös ravintolakaupassa kysynnän odotetaan kasvavan edelliseen vuoteen verrattuna. Odotamme matkailu- ja ravintolakaupan kysynnän piristyvän ja myynnin kasvavan, kun kuluttajien luottamus talouteen vahvistuu kohenevan ostovoiman ja koronlaskujen tukemana. Uuden lisärasitteen toimialalle toi kuitenkin majoituksen arvonlisäveron korotus 10 prosentista 14 prosenttiin vuoden 2025 alusta. Haastavista ajoista huolimatta matkailu- ja ravintola-ala on uudistunut ja monipuolistunut ja Suomesta uskotaan tulevan yhä kiinnostavampi matkailukohde.

Hankinta- ja palvelutoiminnassa osalta ei nähdä olennaisia toiminnallisia ja rakenteellisia muutoksia edelliseen vuoteen nähden. Palvelutoiminnan ennakoidaan jatkuvan edellisvuoden tasolla. Hankintatoimen volyymikehitys on riippuvainen S-ryhmän myynnin kehityksestä.

Hallituksen ehdotus SOK:n jakokelpoisen ylijäämän käyttämisestä

SOK:n jakokelpoinen ylijäämä on 603 735 331,76 euroa (tilikauden ylijäämä 13 502 112,50 euroa). Hallitus esittää, että osuuspääoman korkoa maksetaan 14 408 587,73 euroa ja hallintoneuvoston käyttörahastoon siirretään 20 000,00 euroa ja edellisten tilikausien ylijäämätilille jätetään -926 475,23 euroa.

Helsingissä 11.2.2025

SUOMEN OSUUSKAUPPOJEN
KESKUSKUNTA
Hallitus

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Milj. €	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	1.7.-31.12.2024	1.7.-31.12.2023
Liikevaihto	9 327,7	9 022,1	4 765,3	4 593,7
Liiketoiminnan muut tuotot	2,1	2,5	0,5	1,2
Materiaalit ja palvelut	-8 391,3	-8 124,0	-4 285,5	-4 128,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-370,6	-339,4	-188,7	-176,1
Poistot ja arvonalentumiset	-183,7	-166,8	-88,9	-86,2
Liiketoiminnan muut kulut	-337,8	-353,2	-166,6	-176,2
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista (+/-)	68,8	61,3	34,1	36,5
Liikevoitto/-tappio	**115,0**	**102,5**	**70,1**	**64,6**
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)	-24,0	-26,2	-11,7	-12,9
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista (+/-)	-0,1	-3,2	-0,1	-3,3
Tulos ennen veroja	**90,9**	**73,1**	**58,3**	**48,5**
Tuloverot (+/-)	-7,8	-3,9	-5,2	-4,6
Kauden tulos	**83,1**	**69,2**	**53,1**	**43,9**
Jakautuminen:				
Emo-osuuskunnan omistajille	83,1	69,2	53,1	43,9
	83,1	**69,2**	**53,1**	**43,9**

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	1.7.-31.12.2024	1.7.-31.12.2023
Kauden tulos	83,1	69,2	53,1	43,9
Muut laajan tuloksen erät:				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi				
Muuntoerot	-1,5	-4,0	-2,3	-0,3
Rahavirran suojaukset	1,3	0,8	0,6	-0,1
Osakkuus- ja yhteisyritysten laajan tuloksen erät	3,1	6,1	1,1	16,8
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	2,9	2,9	-0,6	16,5
Kauden laaja tulos	**86,0**	**72,1**	**52,5**	**60,4**
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emo-osuuskunnan omistajille	86,0	72,1	52,5	60,4
	86,0	**72,1**	**52,5**	**60,4**

Konsernitase, IFRS

Milj. €	31.12.2024	31.12.2023
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset hyödykkeet	1 197,3	1 205,8
Sijoituskiinteistöt	22,1	23,9
Aineettomat hyödykkeet	93,0	96,9
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	519,2	368,4
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	44,0	42,7
Laskennalliset verosaamiset	25,0	26,2
Pitkäaikaiset varat yhteensä	**1 900,6**	**1 764,0**
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	246,7	231,0
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset	637,5	668,1
Rahavarat	187,3	221,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä	**1 072,0**	**1 120,1**
Myytävänä olevien toimintojen varat	**14,2**	**14,2**
Varat yhteensä	**2 986,8**	**2 898,2**
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Oma pääoma		
Osuuspääoma	172,0	172,0
Sidotut rahastot	15,8	11,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	75,6	66,0
Kertyneet voittovarat	511,9	444,9
Emo-osuuskunnan omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	**775,3**	**694,3**
Oma pääoma yhteensä	**775,3**	**694,3**
Pitkäaikaiset velat		
Pitkäaikaiset korolliset velat	912,4	906,8
Pitkäaikaiset korottomat velat	11,5	11,9
Laskennalliset verovelat	5,0	4,8
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	**928,9**	**923,5**
Lyhytaikaiset velat		
Lyhytaikaiset korolliset velat	220,5	197,3
Lyhytaikaiset korottomat velat	229,9	194,5
Ostovelat	829,1	873,6
Varaukset	0,1	5,4
Tilikauden verovelka	1,4	5,1
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	**1 281,1**	**1 276,0**
Myytävänä olevien toimintojen velat	**1,5**	**4,5**
Oma pääoma ja velat yhteensä	**2 986,8**	**2 898,2**

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Milj. €	Viite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
LIIKETOIMINTA			
Liikevoitto/-tappio		115,0	102,5
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon	(A)	114,9	107,7
Käyttöpääoman muutos	(B)	9,8	70,6
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		**239,7**	**280,8**
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		0,0	0,3
Muut rahoituskulut		-0,0	-0,1
Muut rahoitustuotot		0,3	0,3
Maksetut välittömät verot		-10,8	-1,4
Liiketoiminnan rahavirta		**229,2**	**280,0**
INVESTOINNIT			
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla			0,6
Investoinnit muihin osakkeisiin ja osuuksiin		-1,5	
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-124,3	-38,6
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-13,7	-13,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		1,5	1,7
Saadut osingot investoinneista		8,2	6,8
Investointien rahavirta		**-129,8**	**-42,4**
RAHOITUS			
Pitkäaikaisten lainojen nostot		5,0	
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		19,7	31,7
Vuokrasopimusvelkojen maksut		-150,4	-141,5
Maksetut korot		-7,7	-9,3
Saadut korot		4,5	3,8
Maksetut osuuspääoman korot		-15,2	
Muu oman pääoman muutos		9,6	21,0
Rahoituksen rahavirta		**-134,4**	**-94,3**
Rahavarojen nettomuutos		**-35,0**	**143,3**
Rahavarat tilikauden alussa		**224,6**	**81,3**
Valuuttakurssien muutosten vaikutus			
Rahavarojen nettomuutos		**-35,0**	**143,3**
Rahavarat kauden lopussa		**189,6**	**224,6**
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon	(A)		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot (-) ja tappiot (+)		-1,7	-1,3
Poistot ja arvonalentumiset		183,7	166,8
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-67,2	-57,9
		114,9	**107,7**
Käyttöpääoman muutos	(B)		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos		32,0	20,8
Vaihto-omaisuuden muutos		-15,6	21,1
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-6,5	28,7
		9,8	**70,6**

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

	Emo-osuuskunnan omistajille kuuluva oma pääoma								
Milj. €	Osuuspääoma	Käyvän arvon rahasto	Muut sidotut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarat	**Yhteensä**	Määräysvallattomien omistajien osuus	**Oma pääoma yhteensä**
Oma pääoma									
1.1.2023	172,0	-14,0	18,5	45,0	-13,8	388,9	**596,6**	0,9	**597,5**
Kauden laaja tulos		6,9			-4,0	69,2	**72,1**		**72,1**
Osuusmaksun korot							**0,0**		**0,0**
Kuluksi kirjattavat pilvipalveluiden käyttöönottokustannukset							**0,0**		**0,0**
Muut muutokset*			0,0	21,0		4,7	**25,7**	-0,9	**24,8**
31.12.2023	**172,0**	**-7,1**	**18,5**	**66,0**	**-17,8**	**462,7**	**694,3**	**0,0**	**694,3**
1.1.2024	172,0	-7,1	18,5	66,0	-17,8	462,7	**694,3**	0,0	**694,3**
Kauden laaja tulos		4,4			-1,5	83,1	**86,0**		**86,0**
Osuusmaksun korot						-15,2	**-15,2**		**-15,2**
Kuluksi kirjattavat pilvipalveluiden käyttöönottokustannukset							**0,0**		**0,0**
Muut muutokset**			-0,0	9,6		0,6	**10,2**		**10,2**
31.12.2024	**172,0**	**-2,7**	**18,5**	**75,6**	**-19,3**	**531,2**	**775,3**	**0,0**	**775,3**

*Sisältää North European Oil Trade Oy -konsernin osakkuusyhtiötuloksen oikaisun (4,9 milj. €) vuoden 2022 lopullisen tuloksen varmistuttua.
**Sisältää North European Oil Trade Oy -konsernin osakkuusyhtiötuloksen oikaisun (0,8 milj. €) vuoden 2023 lopullisen tuloksen varmistuttua.

Tuloslaskelman ja taseen laatimisperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2023 tilinpäätöksessä, ja lisäksi tilikaudella 2024 voimaan tulleita IAS/IFRS-standardi- ja tulkintamuutoksia. Tilikaudella 2024 sovelletuilla IAS/IFRS-standardi- ja tulkintamuutoksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Tämä tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

Myytävänä olevat omaisuuserät

Toimintoihin liittyvät FSTP Real Estate Oy ja tämän tytäryhtiöt OOO Otel plus, OOO Itis 2 ja OOO Karelia on luokiteltu myytävänä oleviksi. Kiinteistöyhtiöiden myyntiin liittyvät selvitykset ovat käynnissä. Kyseiset yhtiöt sisältyvät kiinteistöliiketoiminnan segmenttiin. Osakkuusyhtiö Kauppakeskus Mylly konserni on edellä mainittujen lisäksi luokiteltu myytävänä olevaksi.

Myynnin vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan

Milj. €	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Aineelliset hyödykkeet	0,1	10,5
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	11,7	
Laskennalliset verosaamiset	0,0	0,0
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset	0,1	0,1
Rahavarat	2,3	3,6
Laskennalliset verovelat	-0,1	-0,1
Lyhytaikaiset korottomat velat	-1,3	-4,3
Varat ja velat yhteensä	**12,7**	**9,7**
Luovutetun yhtiön rahavarat	2,3	3,6
Rahavirtavaikutus	**2,3**	**3,6**

Segmentti-informaatio

SOK-yhtymä soveltaa segmenttiraportoinnissaan IFRS 8 -standardia. Ylimmän johdon raportointia varten SOK-yhtymän liiketoiminta on jaettu viiteen liiketoimintasegmenttiin. Segmenttijako perustuu toimialajakoon. Operatiivisen tuloksen laskennassa käytetään kotimaisen kirjanpitolain mukaisia arvostuksia. SOK-yhtymän operatiivisessa raportoinnissa varoja ei kohdisteta eikä raportoida.

31.12.2024 Milj. €	Marketkauppa	Matkailu- ja ravitsemis-kauppa	Hankinta- ja palvelutoiminta	Kiinteistö-liiketoiminta	Pankkitoiminta	Sisäiset eliminoinnit ja muut	**Operatiivinen raportointi yhteensä**
Liikevaihto	207,6	224,6	8 935,0	85,6		-125,1	**9 327,7**
Konsernin sisäinen myynti muille segmenteille		0,8	134,4	19,0		1,8	**156,0**
Liiketulos	-2,4	-6,6	20,8	17,4	66,1	-4,4	**90,9**
Poistot	-4,5	-11,1	-19,5	-18,7		-0,7	**-54,5**
Investoinnit	2,8	10,7	22,2	3,7	100,0		**139,5**
Realisoinnit	0,0	0,0	0,5	0,0		1,0	**1,5**
31.12.2023 Milj. €							
Liikevaihto	221,3	226,2	8 614,5	85,3		-125,1	**9 022,1**
Konsernin sisäinen myynti muille segmenteille	0,0	0,8	138,8	19,7		1,5	**160,8**
Liiketulos	-3,1	-6,0	21,2	19,7	59,0	-3,4	**87,5**
Poistot	-4,5	-11,2	-15,2	-12,0		-1,0	**-43,9**
Investoinnit	4,5	5,7	17,0	24,4			**51,5**
Realisoinnit	0,2	0,5	0,9	0,8			**2,4**

Milj. €	2024	2023
Liikevaihdon täsmäytys		
Raportoitava operatiivisen laskennan liikevaihto	9 327,7	9 022,1
Konsernieliminoinnit		
Liikevaihto IFRS	**9 327,7**	**9 022,1**
Tuloksen täsmäytys		
Raportoitavien segmenttien liiketulos	90,9	87,5
SOK-yhtymässä liiketuloksen ulkopuolisia eriä:		
Rahoitustuotot ja -kulut (FAS)	4,2	-1,0
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	1,1	0,7
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut*	-0,1	-5,9
Varauksien muutokset	4,5	0,0
Johdannaisten arvostusvoitot ja -tappiot	1,3	0,2
Saadut vahingonkorvaukset	0,0	0,8
Arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-10,9	-3,5
IFRS oikaisut	-0,2	-5,6
Tulos ennen veroja IFRS	**90,9**	**73,1**
* 2023 erään sisältyy myymäläkohteen lopetuskustannuksia sekä keskeneräiseksi jääneen hankkeen alaskirjauksia.		
Konsernitason lisätiedot, ulkoiset tuotot		
Myynti S-ryhmälle	8 347,9	8 068,8
Muu kotimaan myynti	754,4	712,8
Ulkomaat	225,4	240,6
Yhteensä	**9 327,7**	**9 022,1**
Konsernitason lisätiedot, ulkoiset tuotot segmenteittäin		
Marketkauppa	207,6	221,3
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	224,6	226,2
Hankinta- ja palvelutoiminta	8 809,9	8 489,4
Kiinteistöliiketoiminta	85,6	85,3
Yhteensä	**9 327,7**	**9 022,1**
Konsernitason lisätiedot, aineelliset- ja aineettomat hyödykkeet		
Kotimaa	1 278,6	1 289,0
Ulkomaat	33,9	37,6
Yhteensä	**1 312,4**	**1 326,7**

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

RAHOITUSVARAT	31.12.2024				31.12.2023			
		Käypä arvo				Käypä arvo		
Milj. €	Kirjan-pitoarvo	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Kirjan-pitoarvo	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat								
Osakkeet ja osuudet	1,8		1,8	1,8	2,0		2,0	2,0
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset								
Johdannaisvarat	1,4	1,4		1,4	0,1	0,1		0,1
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset								
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset								
Johdannaisvarat	1,0	1,0		1,0	0,0	0,0		0,0
Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset lainat ja muut saamiset	2,2	2,3		2,3	2,2	2,1		2,1
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0		0,0
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset								
Myyntisaamiset	585,9	585,9		585,9	614,4	614,4		614,4
Korottomat laina- ja muut saamiset	17,6	17,6		17,6	22,3	22,2		22,2
Rahoituserien siirtosaamiset	0,3	0,3		0,3	0,7	0,7		0,7
Lyhytaikaiset korolliset saamiset								
Rahavarat	189,2	189,6		189,6	224,2	224,6		224,6
Rahoitusvarat yhteensä	**799,4**	**798,1**	**1,8**	**799,9**	**865,9**	**864,0**	**2,0**	**866,1**

Tapahtumat tasolla 3 toistuvasti taseeseen käypään arvoon kirjatuista eristä

Milj. €	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Alkusaldo 1.1.	2,0	2,3
Ostot	0,1	0,0
Myynnit	-0,4	0,0
Tuloslaskelmaan kirjatut käyvän arvon muutokset	0,1	-0,3
Loppusaldo	**1,8**	**2,0**

Se käyvän arvon hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen käypään arvoon arvostetun erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella. Syöttötiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan. Käypien arvojen hierarkian eri tasojen välisten siirtojen ajankohta määritetään raportointikauden lopun mukaisesti.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Vuosina 2023 ja 2024 ei ole ollut tasolle 1 luokiteltuja rahoitusinstrumentteja.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon. Taso 3 sisältää noteeraamattomia osakkeita 1,8 miljoonaa euroa (2,0 milj. €), joiden käypä arvo vastaa kirjanpitoarvoa.

RAHOITUSVELAT	31.12.2024				31.12.2023			
		Käypä arvo				Käypä arvo		
Milj. €	Kirjan-pitoarvo	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Kirjan-pitoarvo	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Johdannaisvelat	0,0	0,0		0,0	0,5	0,5		0,5
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset								
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Johdannaisvelat	0,0	0,0		0,0	0,5	0,5		0,5
Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset korolliset velat								
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	5,0	5,2		5,2	0,0	0,0		0,0
Pitkäaikaiset korottomat velat								
Ostovelat	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0		0,0
Muut korottomat velat	0,2	0,2		0,2	0,3	0,3		0,3
Lyhytaikaiset korolliset velat	98,7	98,8		98,8	79,0	79,0		79,0
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Rahoituserien siirtovelat	0,3	0,3		0,3	0,2	0,2		0,2
Ostovelat	829,1	829,1		829,1	873,6	873,6		873,6
Rahoitusvelat yhteensä	**933,3**	**933,5**	**0,0**	**933,5**	**954,2**	**954,2**	**0,0**	**954,2**

Taulukko ei sisällä vuokrasopimusvelkoja tase-arvoltaan 1 036,6 miljonaa euroa (1 034,2 milj. €).

Lähipiiritapahtumat

Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa:

Milj. €	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Myynnit	35,0	27,0
Ostot	21,8	0,6
Rahoitustuotot ja -kulut	0,1	
Myyntisaatavat ja muut saamiset	0,6	1,9
Ostovelat ja muut velat	3,1	0,0

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj. €	31.12.2024	31.12.2023	Muutos
Muut annetut vakuudet			
Pantit	0,1	0,1	0,0
Kiinnitykset	1,5	3,4	-1,9
Takaukset	2,5	2,5	0,0
Yhteensä	**4,1**	**5,9**	**-1,8**
Muiden velasta annetut vakuudet			
Takaukset yhteisyritysten velasta	107,3	139,7	-32,4
Muut muiden puolesta annetut vakuudet			
Pantit yhteisyritysten vastuista	0,5	0,5	0,0
Takaukset yhteisyritysten vastuista	23,7	20,4	3,3
Yhteensä	**24,2**	**20,8**	**3,4**
Muut vastuut			
Remburssivastuut	0,5	0,0	0,5

Annetut vakuudet koostuvat pääosin yhteisyritys North European Oil Trade Oy:n ja sen tytäryhtiö North European Oil Trade AB:n puolesta annetuista 83,9 miljoonan euron (114,4 milj. €) velan ja muiden vastuiden takauksista ja panteista sekä yhteisyritys Kauppakeskus Mylly Oy:n puolesta annetusta 47,7 miljoonan euron (46,1 milj. €) velan takauksesta.

Muut taloudelliset vastuut:

Konserni on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 21,8 miljoonaa euroa (25,3 milj. €).

Muut vastuusitoumukset:

Osakassopimuksen mukainen sitoumus vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista

Osakkaat vastaavat ns. Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaisesti SOK:n vastuu S-Voima Oy:n kustannuksista sisältäen myös lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot määräytyy markkinasähkön osalta osakkaan käyttämän energian mukaan, tuulivoiman osalta osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa ja aurinkosähkön osalta osakkaan hallitsemille kiinteistöille rakennettujen aurinkovoimaloiden perusteella.

North European Oil Trade Oy:n rahoitukseen liittyvät sitoumukset

SOK on antanut North European Oil Trade Oy:n syndikoidun rahoituslimiitin vakuudeksi rahoittajapankeille ostositoumuksen, jossa SOK on sitoutunut ostamaan markkinahintaan 22 prosenttia NEOT-konsernin syndikoidun rahoituslimiitin kulloinkin vakuudeksi panttaamista polttonestevarastoista.

Lisäksi SOK on sitoutunut myöntämään vieraanpääomanehtoista rahoitusta. SOK:n 31.12.2024 mennessä tehtyihin päätöksiin perustuva vastuu vieraanpääomanehtoisen rahoituksen jäljellä olevasta osuudesta on seuraava: North European Oil Trade Oy:lle ehdollista pääomalainaa 5,0 miljoonaa euroa (5,0 milj. €).

SOK-YHTYMÄN TUNNUSLUVUT 1.1.–31.12.2024

	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Liikevaihto, milj. €	**9 327,7**	9 022,1	8 434,0
Liikevoitto, milj. €	**115,0**	102,5	24,8
% liikevaihdosta	**1,2**	1,1	0,3
Tulos ennen veroja, milj. €	**90,9**	73,1	4,9
% liikevaihdosta	**1,0**	0,8	0,1
Oman pääoman tuotto, %	**11,3**	10,7	-0,1
Omavaraisuusaste, %	**26,1**	24,1	21,3
Gearing, %	**121,9**	126,7	178,6

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto, % = $\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen – verot}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}}$ x 100 %

Omavaraisuusaste, % = $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$ x 100 %

Gearing, % = $\frac{\text{Korolliset velat – rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$ x 100 %