

SOK-KONCERNEN

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 1.1.–31.12.2024

SOK-KONCERNENS BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2024

Styrelsens verksamhetsberättelse..... 3

Koncernbokslut, IFRS.....11
Koncernens resultaträkning, IFRS 11
Koncernbalansräkning, IFRS 12
Koncernens kassaflödesanalys, IFRS..... 13
Beräkning av förändringar i koncernens
eget kapital, IFRS..... 14
Principer för upprättandet av resultat-
och balansräkningen 15
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning..... 16
Segmentinformation.....17
Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder 19
Transaktioner med närstående 21
Panter och ansvarsförbindelser.....22
Nyckeltal 23
Formler för uträkning av nyckeltal.....24

STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Utvecklingen i omvärlden

Under 2024 överskuggade framför allt de geopolitiska spänningarna den redan spirande ekonomiska tillväxten och medförde fortfarande en global osäkerhet i utvecklingen. Av samma skäl kommer volatiliteten i omvärlden att fortsätta även under innevarande år. Utsikterna för Finlands ekonomi förbättras ändå något, även om tillväxten i Europa fortfarande är relativt långsam.

Finland var i recession i början av 2024. De stigande priserna och räntorna hade tärt på hushållens köpkraft under en längre tid. Trots att den privata konsumtionen ökade i början av året, var tillväxten sett till hela året obetydlig. Konsumenternas förtroende var mycket lågt hela året och regeringens beslut om att höja momsen som en ekonomisk anpassningsåtgärd var en ny börda på köpkraften. Under årets gång ökade konsumenternas osäkerhet också på grund av att sysselsättningsläget blev sämre. Positiva signaler i ekonomin var bland annat att inflationen avtog och att nedgången i räntorna fortsatte, vilket bidrog till en förbättrad köpkraft.

Enligt Statistikcentralen steg konsumentpriserna i Finland med i genomsnitt 1,6 procent under 2024. Uppgången i konsumentpriserna avtog markant 2024. Under hösten ledde dock ändringen av den allmänna momssatsen till att priserna på många varor och tjänster steg. Momshöjningarna fortsätter 2025. Finansministeriet (FM) bedömer att ändringarna av den indirekta beskattningen direkt ökar inflationen med totalt cirka 0,9 procentenheter mellan 2024 och 2026. (FM) uppskattar i sin prognos för december att inflationen i Finland fortsätter att avta och sjunker till drygt en procent under 2025. Inflationen väntas stiga till drygt en och en halv procent 2026 och 2027.

Enligt FM minskade Finlands bruttonationalprodukt (BNP) med 0,3 procent under 2024. Den avtagande inflationen och de sjunkande räntorna väntas främja konsumtion och investeringar under innevarande år. BNP-tillväxten förväntas tillta till 1,6 procent 2025 och till 1,5 procent 2026 och 2027.

Via sina dotterbolag bedriver SOK markethandel och resebransch- och bespisningsverksamhet i Estland samt resebransch- och bespisningsverksamhet i Finland.

På samma sätt som inom detaljhandeln bromsas tillväxten i turism- och restaurangbranschen av den svaga köpkraften hos konsumenterna och den otillräckliga efterfrågan. Finland konkurrerar i allt högre grad med de övriga nordiska länderna om turister från Europa och USA. Första halvåret 2024 visade att turismen i Finland växer, men att den inte har återhämtat sig i samma takt som i de övriga nordiska länderna.

Enligt Eesti Panks senaste ekonomiska översikt kommer Estlands ekonomi att växa något 2025 och BNP förväntas växa med 1,6 procent. Tillväxten stöds av att den utländska efterfrågan återhämtar sig, exportvolymerna ökar och den inhemska konsumtionen ökar i takt med att räntorna sjunker. Inflationen kommer dock fortfarande att vara relativt hög, 4,3 procent, eftersom skattehöjningar och säsongsmässiga ökningar av energikostnaderna höjer prisnivån. Konsumenternas köpkraft förväntas dock öka något i takt med att realinkomsterna stiger något. På arbetsmarknaden förväntas arbetslöshetsgraden sjunka något 2025 och snittlönerna förväntas öka med 5,9 procent.

Trots att Estlands ekonomi förväntas gynnas av den lägre räntenivån och återhämtningen i exporten, kan den globala osäkerheten bromsa tillväxten. Det är osäkert hur den ekonomiska återhämtningen påverkar markethandeln. Eftersom ekonomin återhämtar sig långsamt, kan de positiva affärseffekterna förbli små 2025.

S-gruppens utveckling 1.1–31.12.2024

S-gruppen bildas av handelslagen och Centrallaget för Handelslagen i Finland (SOK) med dotterbolag. S-gruppens skattefria detaljhandelsförsäljning under 2024 uppgick till 14 288 miljoner euro, vilket var en ökning med 0,6 procent året innan.

S-gruppens momsfria detaljhandelsförsäljning per affärsområde	Mn €	+/- % föregående år
Prisma*	4 793	+2,9
S-market	4 664	+3,2
Sale	790	+1,8
Alepa	443	-0,8
Övrig markethandel	34	-19,1
Markethandel totalt*	**10 724**	**+2,7**
Trafikbutiksverksamhet och bränslehandel	2 032	-6,4
Varuhus- och fackhandel	270	+0,2
Resebransch- och bespisningsverksamhet*	818	+0,5
Bil- och biltillbehörshandel	408	-14,8
Övriga	36	-1,5
S-gruppen totalt*	**14 288**	**+0,6**

*Inkluderar detaljhandelsförsäljningen i Estland.

Vid slutet av december hade S-gruppen 2 036 verksamhetsställen mot 2 007 vid motsvarande tidpunkt året innan. Det fanns 19 regionhandelslag och sex lokala handelslag.

Under 2024 anslöt sig 121 866 nya ägarkunder till de handelslag som är med i S-gruppens bonussystem.

Medlemmarna i handelslagen uppgick till 2 653 271 vid slutet av året. Penningförmåner betalades ut till ägarkunderna i enlighet med tabellen nedan:

Penningförmåner till ägarkunderna (mn €)	31.12.2024	31.12.2023	Förändring
Bonusar	453	449	4
Betalningssättsförmån	15	14	1
Ränta på andelskapitalet	2	3	-1
Återbäring av överskott	66	64	1
Totalt	**535**	**530**	**5**

S-gruppens investeringar (inklusive investeringar i S-gruppens samföretag) uppgick till 938 miljoner euro, jämfört med 659 miljoner euro året innan.

S-gruppens sammanlagda resultat före konsolidering och bokslutsdispositioner och skatt uppvisade en vinst på 586 miljoner euro. Året innan uppvisade resultatet en vinst på 474 miljoner euro.

Handelslagens sammanlagda resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppvisade en vinst på 495 miljoner euro jämfört med 401 miljoner euro året innan. SOK-koncernens resultat före skatt (IFRS) uppvisade en vinst på 91 miljoner euro jämfört med 73 miljoner euro året innan.

Den ekonomiska utvecklingen

SOK:s verksamhet

Centrallaget för Handelslagen i Finland SOK är SOK-koncernens moderföretag. SOK-koncernen består i sin tur av SOK och dess dotterbolag.

SOK:s uppgift som centralhandel i S-gruppen är enligt stadgarna att främja och utveckla handelslagens och de övriga i S-gruppen ingående organisationernas verksamhet, att styra användningen av gruppens resurser och övervaka att de som helhet används effektivt samt att bevaka S-gruppens och dess olika delars intressen och övervaka verksamheten.

SOK svarar för den strategiska styrningen av S-gruppen. Dess uppgifter utgörs av kedjestyrnings-, ägarkunds- och marknadsföringstjänster samt andra grupp- och koncerntjänster som produceras för företag i S-gruppen samt av till dessa tjänster och S-gruppens övriga verksamhet ansluten utvecklingsverksamhet. Inköps- och sortimentstjänsterna är också av central betydelse för S-gruppens affärsverksamhet.

Genom sina affärsdrivande dotterbolag kan SOK bredda S-gruppens utbud av tjänster till ägarkunderna. Dessutom idkar SOK via dotterbolag både markethandel och resebransch- och bespisningsverksamhet i Estland.

SOK-koncernens ekonomiska utveckling 1.1–31.12.2024

SOK-koncernens omsättning under tiden 1.1–31.12.2024 uppgick till 9 327,7 miljoner euro, en ökning med 3,4 procent jämfört med året innan. Försäljningen ökade med 305,6 miljoner euro. Den utländska affärsverksamhetens andel av omsättningen var 2,4 procent (2,7 %) eller 225,4 miljoner euro.

SOK-koncernens rörelsevinst (IFRS) var 115,0 miljoner euro (102,5 mn €).

Nyckeltalen nedan beskriver SOK-koncernens finansiella läge och resultat.

SOK-koncernen	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Omsättning, mn €	9 327,7	9 022,1	8 434,0
Rörelsevinst/-förlust, mn €	115,0	102,5	24,8
Rörelsevinst, %	1,2	1,1	0,3
Räntabilitet på eget kapital, %	11,3	10,7	-0,1
Soliditet, %	26,1	24,1	21,3

SOK-koncernens operativa omsättning och rörelseresultat (FAS) per affärsområde (per segment)

SOK-koncernens operativa omsättning och rörelseresultat är uppdelade i affärsområden inom handelsverksamheten enligt den operativa uppföljningen. Dessutom följs bankverksamhetens rörelseresultat upp operativt. Skillnaden mellan det operativa rörelseresultatet och det officiella rörelseresultatet enligt IFRS utgörs av engångsposter och IFRS-poster.

	Omsättning Mn €	Förändring, Mn €	Operativt rörelseresultat Mn €	Förändring, Mn €
Markethandeln	207,6	-13,7	-2,4	0,7
Resebransch- och bespisningsverksamhet	224,6	-1,6	-6,6	-0,6
Inköps- och serviceverksamhet	8 935,0	320,5	20,8	-0,4
Fastighetsaffärsverksamhet	85,6	0,3	17,4	-2,2
Bankverksamhetens resultat			66,1	7,1
Interna elimineringar och övriga	-125,1	0,0	-4,4	-1,1
SOK-koncernen totalt	**9 327,7**	**305,6**	**90,9**	**3,5**

* S-Bankens intresseföretagsresultat är resultatet efter beskattningen.

Finansiering

Koncernens finansiella läge har fortfarande varit stabilt. Under första halvåret utnyttjades de optioner på förlängning som hade ingått i de långfristiga kommitterade kreditfaciliteterna på totalt 160 miljoner euro. Giltighetstiden för kreditfaciliteterna förlängdes med ett år med beaktande av spridnings- och löptidsmålen för koncernens finansieringspolicy.

Vid utgången av december var SOK-koncernens räntebärande skulder 1 132,9 miljoner euro (1 104,2 mn €). Av de räntebärande skulderna utgörs 1 029,2 miljoner euro av leasingskulder enligt IFRS 16 (1 025,2 mn €). Skuldsättningsgraden (gearing) var 121,9 procent (126,7 %). SOK-koncernens soliditetsgrad var 26,1 procent (24,1 %).

Vid slutet av december uppgick SOK-koncernens likvida medel till 189,6 miljoner euro (224,6 mn €). Dessutom hade koncernen outnyttjade långfristiga kommitterade kreditfaciliteter på 320,0 miljoner euro (320,0 mn €) och kontolimiter på 57,0 miljoner euro (57,0 mn €). Koncernen har förberett sig på fluktuationer i rörelsekapitalet och finansiering av investeringar med likviditetsbuffert och limitavtal. Under räkenskapsperioden användes inga backup kreditfaciliteter och det skedde inte heller några underlåtelser att uppfylla villkoren för dem.

Investeringar och realisering

SOK-koncernens anskaffning av bestående aktiva, det vill säga investeringar i anläggningstillgångar, uppgick till 139,5 miljoner euro (51,5 mn €). De viktigaste investeringarna allokerades till kapitalisering av S-Banken, informationssystem samt hotell- och terminalfastigheter.

Realiseringen av bestående aktiva uppgick under rapportperioden till 1,5 miljoner euro (2,4 mn €).

Personal

SOK-koncernens genomsnittliga personalstyrka, omräknad till heltidsanställda, uppgick under rapportperioden 1.1–31.12.2024 till 5 555 (5 372). Vid utgången av december hade SOK-koncernen 6 228 anställda (5 999).

Av personalen arbetade 36 procent, det vill säga 2 220 personer, för SOK och 64 procent, det vill säga 4 008 personer, för dotterbolagen. Av SOK-koncernens personal arbetade 14 procent, det vill säga 878 personer, utomlands vid utgången av rapportperioden.

SOK-koncernens personalstyrka ökade med 229 personer (+3,8 %) från årsskiftet.

Affärsområdenas utveckling

Markethandel

SOK-koncernens markethandel bedrivs av AS Prisma Peremarket, som är verksamt i Estland. Markethandeln består av 13 Prismaenheter i Estland. Nio av dem finns i Tallinn eller i dess närområde, två i Tartu, en i Narva och en i Rapla. Åtta Prismaenheter hör till hypermarket-kategorin och fem enheter till den mindre supermarket-kategorin.

Omsättningen för markethandeln i SOK-koncernen uppgick till 207,6 miljoner euro. Omsättningen minskade med 6,2 procent medan rörelseresultatet förbättrades jämfört med året innan, men var ändå fortsatt negativt. Minskningen i omsättningen berodde på stängningen av en butik och på en låg efterfrågan till följd av en långvarig ökning av levnadskostnaderna i Estland. Investeringarna uppgick till 2,8 miljoner euro, varav den största investeringen gjordes i en ny plattformslösning för webbutiken.

Totalt sett gick det sämre än väntat för markethandeln under året. Volymen på detaljhandelsmarknaden i Estland minskade för tredje året i rad. Framför allt minskade marknaden för bruksvaror betydligt, vilket bidrog till att göra hypermarknaderna mer attraktiva. Den 1 januari 2024 höjde Estland momssatsen med två procentenheter till 22 procent, vilket hade en negativ inverkan på hela årets efterfrågan.

Estland förväntas höja momssatsen igen 2025. Skattehöjningen i kombination med inflationen leder till högre priser, vilket försämrar konsumenternas köpkraft och leder till att försäljningen förväntas öka bara nominellt. Volymerna förväntas ligga på samma nivå som under 2024 eller till och med minska något.

Resebransch- och bespisningsverksamhet

Resebransch- och bespisningsverksamhet i SOK-koncernen bedrivs av Sokotel Oy i Finland och AS Sokotel i Estland.

Bristen på evenemang i resebransch- och restaurangverksamheten och det allmänt svåra ekonomiska läget under första halvåret återspeglades i indexen för försäljningsutvecklingen. Den försämrade köpkraften påverkade både inkvarteringsverksamheten och restaurangverksamheten, eftersom konsumenter och företag var mer försiktiga med sina beslut. Återhämtningen inom den internationella turismen var fortfarande relativt anspråkslös, vilket framför allt påverkade marknaden i huvudstadsregionen. Efterfrågan var fortfarande i hög grad beroende av inhemska turister. Efterfrågan i resebransch- och bespisningsverksamheten var krävande i januari–april. I maj började efterfrågan återhämta sig och försäljningen utvecklades positivt från juni och framåt, med undantag för september som var en svår månad för hela marknaden.

Omsättningen och rörelseresultat för SOK Hotellverksamhet minskade jämfört med året innan, eftersom resultatet var negativt. Minskningen i omsättningen och rörelseresultatet påverkades betydligt av Original Sokos Hotel Vantaa och Radisson Blu Royal renoveringsprojekt, då hotellen hölls stängda. Nya hotellet, Solo Sokos Hotel Pier 4, som öppnades i slutet av augusti, hade en positiv inverkan på omsättningen under det andra halvåret. Omsättningen för SOK Hotellverksamhet uppgick till sammanlagt 224,6 miljoner euro. Omsättningen ökade med 0,7 procent jämfört med året innan. Rörelseresultatet var -6,6 miljoner euro, en ökning med 0,6 miljoner euro. Det är dock positivt att Sokotel Oy har presterat bättre än marknaden i hotellverksamheten. Marknadsandelen uppskattas totalt sett vara oförändrad vad gäller hotellverksamheten i Finland och Estland. Investeringarna uppgick till sammanlagt 10,7 miljoner euro, av vilka investeringarna i Finland utgjorde 10,6 miljoner euro. De största investeringarna gjordes i öppnandet av Solo Sokos Hotel Pier 4 och Original Sokos Hotel Vantaa.

Inköps- och serviceverksamhet

I inköps- och serviceverksamheten ingår inköpstjänster för daglig- och bruksvaror som produceras av SOK:s inköpsfunktioner, logistiktjänster som produceras av Inex Partners Oy, inköps- och logistiktjänster för hotell-,

restaurang- och cateringbranschen som produceras av Meira Nova Oy samt av de övriga tjänsterna som SOK-koncernen producerar främst för enheter inom S-gruppen. Den omsättning som uppkommer genom övriga tjänster producerade till enheter i S-gruppen består bland annat av kedjeavgifter och av intäkter från förvaltningstjänster.

Inköps- och serviceverksamhetens omsättning uppgick till 8 935,0 miljoner euro (8 614,5 mn €). Omsättningen ökade med 3,7 procent jämfört med året innan. Inköps- och serviceverksamhetens resultat uppgick till 21,5 miljoner euro, vilket var bättre än året innan.

Inköps- och serviceverksamhetens investeringar uppgick till totalt 22,2 miljoner euro under 2024. Investeringarna allokerades främst till anskaffning av informationssystem.

Fastighetsaffärsverksamhet

Fastighetsaffärsverksamhetens omsättning består av intäkter av hyror och fastighetsservice vid fastigheter ägda av SOK-koncernen. SOK-koncernens fastighetsportfölj består främst av fastigheter som S-gruppen själv använder.

Fastighetsaffärsverksamheten omsatte 85,6 miljoner euro (85,3 mn €). Fastighetsaffärsverksamhetens rörelseresultat uppvisade vinst. Fastighetsaffärsverksamhetens investeringar uppgick till totalt 3,7 miljoner euro under 2024. De största investeringarna gjordes i hotellfastigheter och regionala distributions- eller logistikterminaler.

Intresse- och samföretagens utveckling

Bland SOK-koncernens affärsdrivande intresseföretag är S-Banken Abp, som bedriver bankverksamhet, det mest betydande.

S-Bankens balansräkning ökade till 13,2 miljarder euro jämfört med 10,1 miljarder euro året innan. Inlåningen ökade med 14,7 procent jämfört med året innan och var 9,4 miljarder euro vid utgången av december (8,2 md €). Utlåningen ökade med 36,5 procent och var 9,5 miljarder euro i slutet av december (6,9 md €). S-Banken-koncernens kapitaltäckning var 21,4 procent (18,8 %). Vid utgången av december uppgick S-Banken-koncernens rörelseresultat till 165,2 miljoner euro (147,4 mn €).

Den IFRS-korrigerade andelen av räkenskapsperiodens resultat som motsvarar SOK-koncernens ägarandel (49,99 %) uppgick till 66,1 miljoner euro. S-Banken ägs av SOK och regionhandelslagen.

Under räkenskapsperioden 2024 omsatte bränsleanskaffningsbolaget North European Oil Trade-koncernen cirka 6 285 miljoner euro. Koncernens omsättning minskade med 15,1 procent jämfört med året innan. Försäljningsminskningen kan delvis förklaras med förändringar i världsmarknadspriset på oljeprodukter men även med att försäljningen av biobränslen påverkats av en kraftig sänkning av distributionsskyldigheten i Sverige.

SOK har en ägarandel på 50,77 procent av North European Oil Trade Oy. På grund av det på aktionärsavtalet baserade delade bestämmande inflytandet behandlas bolaget med kapitalandelsmetoden som ett samföretag.

Utöver S-Banken och North European Oil Trade Oy har SOK-koncernen ett antal andra intresse- och samföretag, bland annat Kauppakeskus Mylly Oy i Reso och det samnordiska inköpskonsortiet Coop Trading A/S.

Intresse- och samföretagen bidrog till SOK-koncernens resultat med totalt 68,7 miljoner euro (58,1 mn €).

Förändringar i koncernens struktur

Inga märkbara förändringar har skett i koncernens struktur under 2024.

Förvaltning och framtidsutsikter

Förvaltning och förändringar i förvaltningen

Hannu Krook är SOK:s koncernchef och ordförande för SOK:s styrelse. Styrelsen består av koncernchefen samt av verkställande direktör Nermin Hairedin, styrelseproffs Katri Harra-Salonen, verkställande direktör Antti Heikkinen, verkställande direktör Veli-Matti Liimatainen, verkställande direktör Harri Miettinen, verkställande direktör Antti Määttä, verkställande direktör Juha Riikola och, som ny medlem från och med 1.1.2025 verkställande direktör Reima Loukkola. Verkställande direktör Kim Biskop avgick från SOK:s styrelse den 31 december 2024.

I april 2024 valdes advokat och vicehäradshövding Timo Santavuo till ordförande för SOK:s förvaltningsråd. Verkställande direktör Jarkko Rautaoja valdes till förste vice ordförande och verkställande direktör Tapio Finér valdes till andre vice ordförande.

Under räkenskapsperioden är SOK:s revisor CGR-revisionssamfundet KPMG Oy Ab, med Jukka Rajala, CGR, som huvudansvarig revisor.

Vid ledningen av SOK-koncernen har SOK:s koncernchef bistått av SOK:s koncernledningsgrupp. Koncernledningsgruppen består av koncernchefens ställföreträdare, fältdirektör Arttu Laine med ansvar för kedjestyrningen, inköpen och logistiken i S-gruppens affärsverksamhet, CFO Jorma Vehviläinen med ansvar för ekonomi och finansiering, direktör Hanne Lehtovuori med ansvar för personalfunktionerna, direktör Sebastian Nyström med ansvar för IT-utveckling och digital utveckling, direktör Jari Annala med ansvar för SOK:s affärsverksamhet, direktör Päivi Anttikoski med ansvar för marknadsföring, kommunikation och samhällsrelationer, direktör Maria Timgren med ansvar för strategin och från och med 1.1.2025 direktör Anu Tuomola med ansvar för juridiska frågor. Seppo Kuitunen, direktör för juridiska ärenden, lämnade SOK:s koncernledningsgrupp den 31 december 2024. Hållbarhet och intern granskning lyder direkt under koncernchefen.

Riskhantering inom SOK-koncernen

I SOK-koncernen genomförs riskhanteringen i enlighet med riskhanteringsprinciperna som fastställts av SOK:s styrelse samt koncernens riskhanteringspolicy. Riskhantering spelar en väsentlig roll i planeringen och styrningen av koncernens affärsrörelse. Riskhantering ingår i det dagliga beslutsfattandet, övervakningen av verksamheten samt internkontrollen och den har integrerats i koncernens ledningsprocess.

SOK-koncernens riskhanteringspolicy innehåller en beskrivning av syftet, målen, de viktigaste genomförandesätten och ansvarsområdena för riskhanteringen. Genom riskhanteringsrutiner strävar SOK och dess dotterbolag efter att förutse och hantera riskfaktorer som påverkar uppnåendet av målen, verksamhetens kontinuitet, överensstämmelsen med kraven och anseendet samt att utnyttja möjligheter med osäkerhetsfaktorerna vid affärsverksamheten.

I SOK-koncernens riskmodell görs en övergripande riskanalys som tar hänsyn till långsiktiga risker, strategiska och operativa risker, risker med överensstämmelsen med kraven, hållbarhetsrisker och utvecklingsrisker.

Långsiktiga risker är sådana osäkerhetsfaktorer som kan inverka på koncernens långsiktiga framtidsplaner och mål, men vars exakta konsekvenser eller sannolikhet är svåra att förutspå och som koncernen inte egentligen kan påverka. Att identifiera och bevaka dessa osäkerhetsfaktorer spelar en central roll i koncernens strategiska planering och riskhantering.

Strategiska risker hänför sig till strategiska mål, strategiska val och strategigenomförande. De här riskerna medför såväl affärsmöjligheter som möjligheter för negativt utfall. Att identifiera och hantera strategiska risker spelar en central roll i koncernens ledningsprocess.

Operativa risker utgörs av flera olika slags risker som i regel går att förebygga eller försäkra sig mot eller som har en acceptabel kvarstående risk. Operativa risker är risker som hänför sig till koncernens dagliga verksamhet och strategigenomförande, och de kan påverka vår förmåga att effektivt och kvalitativt tillhandahålla tjänster eller varor till våra kunder.

Hållbarhetsriskerna hänför sig till vår förmåga att hantera förändringar i omvärlden på lång och kort sikt och att förutse och säkerställa etik, hållbarhet och god förvaltningssed i vår verksamhet och värdekedja samt konsekvenser för bland annat miljön, människorna och samhället.

Riskerna med överensstämmelsen med kraven hänför sig till hur vi i alla våra verksamheter och i utvecklingen av dem kan uppfylla de krav som ställs i lagstiftningen och myndighetsregleringen.

Utvecklingsriskerna hänför sig till genomförandet av strategin och kan förekomma antingen i de strategiska valen eller i det operativa genomförandet av projekt som genomför strategin eller vid systemutvecklingen.

De långsiktiga riskerna (10 år) och strategiska riskerna (3-5 år) samt möjligheterna granskas årligen av SOK:s koncernledningsgrupp som en del av strategiprocessen. SOK:s styrelse behandlar och fastställer de strategiska riskerna och åtgärderna för att hantera dem. De operativa riskerna, riskerna med överensstämmelsen med kraven och hållbarhetsriskerna granskas årligen på kort sikt (1–2 år) som en del av verksamhetsplaneringen. Utvecklingsrisker bedöms och minskas som en del av förvaltningen av projekt.

Väsentligaste risker och osäkerhetsfaktorer

SOK-koncernen är exponerad för risker som kan hänföra sig till koncernens strategiska val, operativa verksamhet eller oförutsedda förändringar i SOK-koncernens och S-gruppens interna eller externa betingelser. Till följd av den interna arbetsfördelningen inom S-gruppen är SOK och regionhandelslagen i hög grad beroende av varandra, vilket medför att riskerna för SOK eller regionhandelslagen kan få följder för hela S-gruppen om de realiseras. På grund av beroendeförhållandet är de betydande riskerna gemensamma för alla aktörer.

De största riskerna, som kan få väsentliga konsekvenser för koncernens affärsverksamhet, ekonomiska resultat och ekonomiska förmåga, beskrivs nedan. Även andra risker, som koncernen i detta nu inte är medveten om eller som i detta nu inte anses vara betydande, kan ändå bli betydande i framtiden. Denna utmaning hanteras genom att systematiskt identifiera och bedöma nya och ökande risker genom omvärldsanalyser och regelbundna riskanalyser.

Långsiktiga risker

De viktigaste riskerna på lång sikt anknyter till hur centrala förändringsteman och trender utvecklas och hur snabbt samt till bedömningen av deras effekter inom alla affärsområden. Sådana teman och trender är bland annat förändringar i konsumtionsvanorna och arbetslivet, utveckling av teknik och ekosystem samt effekterna av den demografiska utvecklingen, migrationen och turismen på affärsverksamheten. För att garantera framtida konkurrenskraft behöver koncernen i rätt tid reagera på identifierade förändringar och även fullt ut utnyttja de möjligheter som förändringarna medför.

Strategiska risker

Det råder fortfarande stor osäkerhet i den globala omvärlden. Prognoserna för Finlands ekonomi 2025 tyder på en måttlig tillväxt, och konsumenternas köpkraft förväntas öka. Utvecklingen av köpkraften och konsumenternas försiktighet påverkar framför allt utsikterna för bruksvaruhandeln och resebransch- och bespisningsverksamheten. Både den inhemska turismen och den internationella turismen visar tecken på återhämtning, men har ännu inte återgått till samma nivå som före pandemin. I och med att regleringen ökar är det viktigt att i rätt tid beakta, bedöma och hantera riskerna i fråga om överensstämmelse med kraven för att kostnadseffektiva lösningar på förändringar ska kunna tas fram. Koncernen följer och bedömer aktivt osäkerhetsfaktorerna i

omvärlden och deras konsekvenser samt förbereder sig på och reagerar på förändringarna utifrån bedömningarna.

När konkurrensen hårdnar och kostnaderna stiger, är det viktigt för SOK-koncernen att säkerställa konkurrenskraften inom S-gruppens dagligvaruhandel. För att nå framgång i konkurrensen och ta fram kostnadseffektiva lösningar är det viktigt att kunna identifiera fördelarna med digitaliseringen och utnyttja möjligheterna inom alla affärsområden. Utmaningarna med tillgången på personal och med att få personalen att stanna kvar har minskat i koncernens verksamheter, men konkurrensen om experter kommer inte att minska i och med att det ekonomiska läget förbättras. Det pågår många initiativ och projekt för att hantera ovannämnda riskfaktorer.

SOK-koncernens finansiering och hantering av finansiella risker har koncentrerats till SOK:s finansenhet. Koncernen har en av SOK:s styrelse fastställd ekonomi- och finansieringspolicy som fastställer principerna för hantering av finansiella risker och de tillåtna maximibeloppen för finansiella risker. Dessutom har styrelsen fastställt numeriska mål för de olika finansiella sektorerna för att i alla lägen säkerställa en tillräcklig, balanserad och fördelaktig finansiering. Hanteringen av finansiella risker beskrivs närmare i noter till koncernbokslutet.

Operativa risker

I SOK-koncernen bedöms riskerna med och effekterna av systemprojekten redan i det skede då en investering planeras, bland annat genom att göra en riskbedömning och utarbeta en plan för att minska riskerna. Riskerna och riskhanteringen utvärderas under hela den tid då projekten pågår. Systeminvesteringarnas värden i balansräkningen värderas regelbundet och eventuella nedskrivningar görs i enlighet med gällande bestämmelser.

SOK ansvarar i huvudsak för hela S-gruppens inköp och logistik. Potentiella leveransstörningar i leveranskedjorna och affärsverksamheten samt risker i hanteringen av kostnadseffektiviteten och beroendeförhållandena till leverantörer är en del av hanteringen av affärsverksamhetens kontinuitet och återställningen efter störningar och kräver omfattande beredskap.

SOK-koncernens roll som en viktig tjänsteleverantör för S-koncernens organisationer och som personuppgiftsbiträde kräver en aktiv utveckling av informations- och cybersäkerheten för att förebygga informationssäkerhets- och dataskyddsrisker. Om det till exempel förekommer dataintrång, dataläckage, blockeringsattacker och skadliga program, kan det leda till kränkning av kundernas integritet, ekonomisk förlust, skadat anseende och förlorat förtroende. Riskerna hanteras genom att bedömningar av informationssäkerhets- och dataskyddsriskerna görs regelbundet som en del av tillhandahållandet, utvecklingen och implementeringen av nya tjänster och system. De fastställda kriterierna för informationsskyddet anger den skyddsnivå som krävs från leverantörerna och som vid behov övervakas genom kvalitetsrevisioner. Dessutom hanterar vi informationssäkerhets- och dataskyddsrisker genom att se till att praxis, policyer och anvisningar hålls uppdaterade och tillämpas samt genom att ge personalen utbildning och arbetsintroduktion.

Risker med överensstämmelsen med kraven

Riskerna med överensstämmelsen med kraven hänför sig till i hur stor omfattning lagstiftningen och myndigheternas reglering ändras och ökar. Viktiga krav i regleringen ställs bland annat på hållbar utveckling och företagsansvar, bränslen och laddning av elbilar, databehandling och dataöverföring samt rapportering av efterlevnaden av lagstiftningen.

Hållbarhetsrisker

De hållbarhetsrisker som anknyter till SOK-koncernens verksamhet identifieras och analyseras för varje affärsområde. I samband med utarbetandet av hållbarhetsprogrammet har man identifierat de väsentliga hållbarhetsfrågorna, de risker och möjligheter som anknyter till dessa samt deras betydelse för affärsverksamheten. Riskerna analyseras med tanke på reglering, fysisk omvärld, förändringar i konsumenternas beteende och anseenderisker. De största riskerna med avseende på mänskliga rättigheter omfattar kränkningar av mänskliga rättigheter i de globala anskaffningskedjorna samt eventuella brister i etiska verksamhetssätt och transparens. De viktigaste miljöriskerna anknyter till klimatförändringar och minskad biologisk mångfald samt effekterna av dessa i den egna verksamheten och i anskaffningskedjan. S-gruppen har identifierat de klimat- och miljörisker som kan ha betydande ekonomiska konsekvenser för SOK-koncernens och S-gruppens verksamhet, om riskerna realiseras. Ökad reglering förutsätter förändringar i affärsverksamheten och orsakar extra kostnader. Extrema väderfenomen, brist på vatten, ändringar av markanvändning och en ökning av dessa fenomen kan påverka tillgången till produkter och orsaka störningar i logistiken och nätverket av verksamhetsställen. Koncernen hanterar hållbarhetsriskerna genom mål och åtgärder som är förenliga med S-gruppens hållbarhetsprogram.

Riskredovisning

Syftet med riskredovisning är att ge en så transparent, heltäckande och konsekvent bild av de olika riskaspekternas betydelse för SOK-koncernens och även S-gruppens affärsverksamhet. Riskredovisningen möjliggör såväl jämförelser av koncernens riskposition och riskaptit som beslut om de riskhanteringsåtgärder som behövs för att påverka risknivåerna.

Riskerna redovisas till koncernledningsgruppen, styrelsen och förvaltningsrådets revisionsutskott samt koncernbolagens och koncernenheternas ledning. Koncernens riskhanteringsfunktion sammanställer och redovisar informationen om riskerna.

Hållbarhet

SOK-koncernen tillämpar ett hållbarhetsprogram på S-gruppen-nivå, ”Tillsammans skapar vi en bättre plats att bo på”. Programmet beskriver S-gruppens strategiska målbild för hållbarhet och fastställer ramar för S-gruppens hållbarhetsarbete fram till 2030. SOK:s enhet för ansvarstagande ansvarar för utvecklingen, styrningen och rapporteringen om ansvarstagandet. S-gruppens mål är att vara en föregångare inom hållbarhet inom alla sina affärsområden. På gruppnivå leds hållbarheten tillsammans med affärsledningen.

Under de närmaste åren kommer även en ökad hållbarhetsreglering på EU-nivå att påverka prioriteringarna för utvecklingen av ansvarsarbetet. Inom klimatarbetet har S-gruppen förbundit sig till vetenskapligt grundade ambitiösa utsläppsminskningsmål för sin egen verksamhet. I den internationella CDP-bedömningen ligger S-gruppens klimatarbete på nivån för gott ledarskap med betyget A-.

S-gruppen har satsat på förnybar elproduktion och gruppens femte vindkraftspark i Luvia i Euraåminne färdigställdes i slutet av 2024. Den senaste vindkraftsparken täcker cirka en femtedel av affärsgruppens elbehov. Projektet är en fortsättning på S-gruppens långsiktiga investeringar för att öka den egna förnybara elproduktionen. Under de senaste tio åren har S-gruppen varit en av de största inhemska byggherrarna för vindkraftsproduktion och investerat närmare 600 miljoner euro i vindkraft. Vi fortsätter också att investera i solkraftverk på våra verksamhetsställen. Solkraftverken kan tidvis producera all den el som en fastighet behöver en solig sommardag, då elbehovet för kylutrustningen i butikerna är störst. Mer än 260 av våra verksamhetsställen har redan över 130 000 solpaneler.

De senaste åren har S-gruppen byggt ett riksomfattande laddningsnätverk för elbilar. I slutet av sommaren 2024 var antalet stationer mer än 350 med sammanlagt cirka 2 300 laddplatser. ABC-lataus är Finlands största nätverk för effektladdning.

För att främja den biologiska mångfalden har S-gruppen utrett fotavtrycket av affärsgruppens verksamhet på naturen, det vill säga verksamhetens negativa effekter på den biologiska mångfalden. Undersökningen utförs av JYU.Wisdom, en gemenskap för resursvishet vid Jyväskylä universitet. Lägesrapporten för forskningsprojektet, som pågår till utgången av 2025, visar att merparten av S-gruppens fotavtryck på naturen härrör från livsmedel. Bränsle orsakar det näst största fotavtrycket på naturen. Dessa är också affärsgruppens största affärsområden.

S-gruppen har utvecklat sitt vattenhållbarhetsarbete, kartlagt sina vattenrisker och gjort hållbar vattenanvändning till ett viktigt tema i sitt hållbarhetsarbete. S-gruppen är medlem i Alliance for Water Stewardship (AWS), ett nätverk för samarbete inom temat vattenhållbarhet mellan aktörer i affärslivet, frivilligorganisationer och offentliga aktörer. S-gruppen deltar i Impact Accelerator, ett projekt för hållbar vattenanvändning som AWS samordnar i Huelva och Doñana i södra Spanien. Projektet är det första i sitt slag i Europa och syftar till att öka samarbetet mellan de livsmedelsproducenter som är verksamma i regionen och aktörerna i livsmedelskedjan samt kännedomen om verksamheter som påverkar de gemensamma vattenresurserna och att hitta lösningar på vattenutmaningarna. Den första pilotfasen av projektet är nu avslutad. I den första fasen gjordes en avrinningsområdesanalys och gårdsspecifika analyser i syfte att identifiera nödvändiga åtgärder. Den andra fasen av åtgärderna inleds 2025, och S-gruppen delta i den. Dessutom bidrar S-gruppen arbetet i John Nurminens stiftelse med att minska näringsbelastningen i havet, både i kustområdena och på fastlandet.

S-gruppen har förbundit sig till FN:s Global Compact och främjar initiativets tio principer som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption.

S-gruppen stöder verksamheten i människorättsorganisationer enligt godkända principer om mänskliga rättigheter och om hållbarhetssamarbete. Fokus har legat på temana jämlikhet, icke-diskriminering och jämställdhet samt på organisationer och intressenter som främjar dessa.

SOK-koncernens personalpolicy beskriver de gemensamma principerna för personalarbetet och fastställer att en bra arbetsgemenskap tillhör alla. Personalpolicyn fastställer att vi följer lagar, avtal, etiska principer, policyer och gemensamma anvisningar i alla frågor som rör vår personal. Vi värdesätter mångfald inom arbetsgemenskapen samt inkludering och likabehandling av personalen. Företagsspecifika HR-regler, som behandlas redan i arbetsintroduktionen, hjälper till att arbeta enligt riktlinjerna i vardagen och stöder likabehandling av de anställda. Olämpligt, diskriminerande eller ojämlikt bemötande tolereras inte. Nolltoleransen stöds av tydliga regler, rapporteringskanaler samt utredningsförfaranden och stödmodeller. Var och en uppmuntras att ta itu med oönskat beteende när sådant uppstår och att genom eget beteende bidra till en välfungerande och resultatrik arbetsplats. Resultaten av arbetsplatsundersökningarna följs upp och de ligger på en god nivå. Vi uppmuntrar till ett kontinuerligt lärande och en kontinuerlig förbättring.

S-gruppens och Finlands Röda Kors gemensamma insamling för att hjälpa dem som lider av krisen i Ukraina inleddes våren 2022. Tillsammans med kunderna hade mer än 1,7 miljoner euro samlats in till FRK:s katastrofond redan före utgången av 2024. S-gruppen har donerat produkter till ukrainare som har kommit till Finland. Dessutom har en del av de ukrainare som kommit till Finland kunnat sysselsättas inom S-gruppen.

I Europas mest omfattande årliga undersökning om hållbarhet, Sustainable Brand Index, bedöms konsumenternas åsikter om varumärkens hållbarhet. Enligt konsumenternas uppfattning 2024 var S-gruppen det hållbaraste varumärket inom dagligvaruhandeln i Finland samt ABC, S-market, Sokos Hotels och S-Banken nummer ett inom hållbarhet inom sina egna branscher. I T-Medias undersökning om förtroende och anseende 2024 är

S-gruppen det femte företaget med bäst anseende i Finland bland den breda allmänheten. Undersökningen mäter företagens anseende inom åtta olika områden: hållbarhet, förvaltning, ledning, ekonomi, innovativitet, växelverkan, produkter och tjänster samt arbetsgivarimage. S-gruppens anseende är gott inom alla dessa områden och utmärkt inom ekonomin. I undersökningen var S-gruppens helhetsbetyg 3,83, det bästa resultatet i S-gruppens mäthistorik.

Resultaten och målen för hållbarhetsarbetet inom S-gruppen beskrivs närmare i års- och hållbarhetsrapporten, som publiceras på www.s-ryhma.fi i mars 2025.

Utsikter för 2025

De ekonomiska utsikterna för 2025 är svåra och osäkerheten är fortsatt stor. I Finland verkar recessionen vara över och ekonomin återhämtar sig, även om tillväxten fortfarande är långsam. Hushållens inkomster förväntas stiga och konsumtionen öka i och med att inflationen avtar, räntorna sjunker och köpkraften förbättras. Företagens investeringar förväntas också ta fart i år. De ekonomiska anpassningsåtgärderna fortsätter och nya momshöjningar kommer att avspeglas direkt i den privata konsumtionen. Ökningen av konsumtionen bromsas också av en allt lägre sysselsättning.

SOK-koncernens rörelseresultat förväntas minska under 2025 jämfört med året innan. Minskningen av rörelseresultatet påverkas betydligt av att investeringarna är större än året innan och av andra satsningar på affärsutvecklingen. Hur stor rörelsevinsten kommer att bli påverkas av vilken riktning det allmänna ekonomiska läget tar, utvecklingen av inflationen och konsumenternas köpkraft, utvecklingen av resebransch- och bespisningsverksamheten, framför allt inom internationell turism, och S-Bankens resultatutveckling.

När det gäller SOK-koncernens resebransch- och bespisningsverksamhet är förväntningarna på ökningen i efterfrågan i början av året bättre än året innan. Förväntningen är att hotellens omsättning kommer att utvecklas positivt tack vare högre medelpris och beläggningsgrad. Efterfrågan i restaurangverksamheten förväntas också öka jämfört med året innan. Vi förväntar oss att efterfrågan och försäljningen i resebransch- och bespisningsverksamheten ökar när konsumenternas förtroende för ekonomin stärks i och med en bättre köpkraft och räntesänkningar. Höjningen av momsen på logi från 10 procent till 14 procent i början av 2025 innebär dock en ytterligare börda för branschen. Trots svåra tider har turist- och restaurangbranschen förnyats och diversifierats, och Finland förväntas bli ett alltmer intressant turistmål.

I inköps- och serviceverksamheten förväntas inga större funktionella och strukturella förändringar jämfört med i fjol. Serviceverksamheten förväntas fortsätta på samma nivå som i fjol. Volymutvecklingen inom inköp är beroende av hur S-gruppens försäljning utvecklas.

Styrelsens förslag till disposition av SOK:s utdelningsbara överskott

SOK:s utdelningsbara överskott uppgår till 603 735 331,76 euro (räkenskapsperiodens överskott utgör 13 502 112,50 euro). Styrelsen förslår att 14 408 587,73 euro betalas i ränta på andelskapitalet, 20 000,00 euro överförs till förvaltningsrådets bruksfond och -926 475,23 euro lämnas kvar på överskottskontot för föregående räkenskapsperioder.

Efter räkenskapsperiodens utgång har det inte skett några väsentliga förändringar i SOK:s ekonomiska läge.

Helsingfors 11 februari 2025

CENTRALLAGET FÖR HANDELSLAGEN
I FINLAND
Styrelsen

KONCERNBOKSLUT, IFRS

Koncernens resultaträkning, IFRS

Mn €	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	1.7.-31.12.2024	1.7.-31.12.2023
Omsättning	9 327,7	9 022,1	4 765,3	4 593,7
Övriga rörelseintäkter	2,1	2,5	0,5	1,2
Material och tjänster	-8 391,3	-8 124,0	-4 285,5	-4 128,3
Kostnader för anställningsförmåner	-370,6	-339,4	-188,7	-176,1
Avskrivningar och nedskrivningar	-183,7	-166,8	-88,9	-86,2
Övriga rörelsekostnader	-337,8	-353,2	-166,6	-176,2
Andel av resultatet i intressebolag och joint ventures (+/-)	68,8	61,3	34,1	36,5
Rörelsevinst/ -förlust	**115,0**	**102,5**	**70,1**	**64,6**
Finansiella intäkter och kostnader (+/-)	-24,0	-26,2	-11,7	-12,9
Andel av resultatet i intressebolag och joint ventures (+/-)	-0,1	-3,2	-0,1	-3,3
Resultat före skatter	**90,9**	**73,1**	**58,3**	**48,5**
Inkomstskatt (+/-)	-7,8	-3,9	-5,2	-4,6
Räkenskapsperiodens resultat	**83,1**	**69,2**	**53,1**	**43,9**
Uppdelat på:				
Moderbolagets ägare	83,1	69,2	53,1	43,9
	83,1	**69,2**	**53,1**	**43,9**

Totalresultat

Mn €	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	1.7.-31.12.2024	1.7.-31.12.2023
Räkenskapsperiodens resultat	83,1	69,2	53,1	43,9
Poster i övrigt totalresultat:				
Poster som kan överföras till resultatet				
Omräkningsdifferenser	-1,5	-4,0	-2,3	-0,3
Kassaflödessäkringar	1,3	0,8	0,6	-0,1
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag och joint ventures	3,1	6,1	1,1	16,8
Poster i övrigt totalresultat efter skatter	2,9	2,9	-0,6	16,5
Räkenskapsperiodens totalresultat	**86,0**	**72,1**	**52,5**	**60,4**
Räkenskapsperiodens totalresultat uppdelat på:				
Moderbolagets ägare	86,0	72,1	52,5	60,4
	86,0	**72,1**	**52,5**	**60,4**

Koncernbalansräkning, IFRS

Mn €	31.12.2024	31.12.2023
TILLGÅNGAR		
Långfristiga tillgångar		
Materiella tillgångar	1 197,3	1 205,8
Placeringsfastigheter	22,1	23,9
Immateriella tillgångar	93,0	96,9
Investeringar i intressebolag och joint ventures	519,2	368,4
Långfristiga finansiella tillgångar	44,0	42,7
Latenta skattefordringar	25,0	26,2
Långfristiga tillgångar totalt	**1 900,6**	**1 764,0**
Kortfristiga tillgångar		
Omsättningstillgångar	246,7	231,0
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar	637,5	668,1
Likvida medel	187,3	221,0
Kortfristiga tillgångar totalt	**1 072,0**	**1 120,1**
Tillgångar i anläggningstillgångar som innehas för försäljning	**14,2**	**14,2**
Tillgångar totalt	**2 986,8**	**2 898,2**
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Andelskapital	172,0	172,0
Bundna fonder	15,8	11,4
Fonden för inbetalt fritt eget kapital	75,6	66,0
Ackumulerade vinstmedel	511,9	444,9
Eget kapital som tillhör ägarna i moderbolaget totalt	**775,3**	**694,3**
Eget kapital totalt	**775,3**	**694,3**
Långfristiga skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	912,4	906,8
Långfristiga räntefria skulder	11,5	11,9
Latenta skatteskulder	5,0	4,8
Långfristigt främmande kapital totalt	**928,9**	**923,5**
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	220,5	197,3
Kortfristiga räntefria skulder	229,9	194,5
Skulder till leverantörer	829,1	873,6
Reserveringar	0,1	5,4
Räkenskapsperiodens skatteskuld	1,4	5,1
Kortfristigt främmande kapital totalt	**1 281,1**	**1 276,0**
Skulder i anläggningstillgångar som innehas för försäljning	**1,5**	**4,5**
Eget kapital och skulder totalt	**2 986,8**	**2 898,2**

Koncernens kassaflödesanalys, IFRS

Mn €	Referens	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelsevinst/ -förlust		115,0	102,5
Ej kassaflödespåverkande poster	(A)	114,9	107,7
Förändringar i rörelsekapital	(B)	9,8	70,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatter		**239,7**	**280,8**
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		0,0	0,3
Övriga finansiella kostnader		-0,0	-0,1
Övriga finansiella intäkter		0,3	0,3
Betalda direkta skatter		-10,8	-1,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**229,2**	**280,0**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Avyttrade aktier i dotterbolag med avdrag för tillstånd likvida medel			0,6
Investeringar i aktier och andelar		-1,5	
Investeringar i materiella tillgångar		-124,3	-38,6
Investeringar i immateriella tillgångar		-13,7	-13,0
Avyttring av övriga anläggningstillgångar		1,5	1,7
Erhållna dividender av investeringar		8,2	6,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-129,8**	**-42,4**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Dragningen av långfristiga lån		5,0	
Förändring av kortfristiga lån, ökning (+) / minskning (-)		19,7	31,7
Betalningar av leasing skulder		-150,4	-141,5
Betalda räntor		-7,7	-9,3
Erhållna räntor		4,5	3,8
Erlagda räntor på andelskapital		-15,2	
Övriga ändringar i eget kapital		9,6	21,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-134,4**	**-94,3**
Förändring av likvida medel		**-35,0**	**143,3**
Likvida medel vid årets början		**224,6**	**81,3**
Kursdifferenser			
Förändring av likvida medel		**-35,0**	**143,3**
Likvida medel vid periodens slut		**189,6**	**224,6**
Ej kassaflödespåverkande poster	(A)		
Vinst (-) och förlust (+) från försäljning av bestående aktiva		-1,7	-1,3
Avskrivningar och nedskrivningar		183,7	166,8
Övriga intäkter och utgifter som inte medför betalning		-67,2	-57,9
		114,9	**107,7**
Förändringar i rörelsekapital	(B)		
Förändring i rörelsefordringar		32,0	20,8
Förändring i omsättningstillgångar		-15,6	21,1
Förändring i kortfristiga räntefria skulder		-6,5	28,7
		9,8	**70,6**

Beräkning av förändringar i koncernens eget kapital, IFRS

	Eget kapital som tillhör ägarna i moderbolaget								
Mn €	Andelskapital	Fonden för verkligt värde	Andra bundna fonder	Fonden för inbetalt fritt eget kapital	Omräkningsdifferenser	Ackumulerade vinstmedel	**Totalt**	Andel av ägare utan bestämmande inflytande	**Eget kapital totalt**
Eget kapital									
1.1.2023	172,0	-14,0	18,5	45,0	-13,8	388,9	**596,6**	0,9	**597,5**
Totalresultat		6,9			-4,0	69,2	**72,1**		**72,1**
Ränta på de insatser som handelslagen							**0,0**		**0,0**
SaaS-investeringar som genomförs i form av molntjänster							**0,0**		**0,0**
Övriga ändringar*			0,0	21,0		4,7	**25,7**	-0,9	**24,8**
31.12.2023	**172,0**	**-7,1**	**18,5**	**66,0**	**-17,8**	**462,7**	**694,3**	**0,0**	**694,3**
1.1.2024	172,0	-7,1	18,5	66,0	-17,8	462,7	**694,3**	0,0	**694,3**
Totalresultat		4,4			-1,5	83,1	**86,0**		**86,0**
Ränta på de insatser som handelslagen						-15,2	**-15,2**		**-15,2**
SaaS-investeringar som genomförs i form av molntjänster							**0,0**		**0,0**
Övriga ändringar			-0,0	9,6		0,6	**10,2**		**10,2**
31.12.2024	**172,0**	**-2,7**	**18,5**	**75,6**	**-19,3**	**531,2**	**775,3**	**0,0**	**775,3**

*Inkluderar en justering av North European Oil Trade Oy gruppens intressebolagsresultat (4,9 mn€) efter att det slutliga resultatet för 2022 var bekräftat.
**Inkluderar en justering av North European Oil Trade Oy gruppens intressebolagsresultat (0,8 mn€) efter att det slutliga resultatet för 2023 var bekräftat.

Principer för upprättandet av resultat- och balansräkningen

Denna bokslutskommuniké är upprättad i enlighet med standarden IAS 34 Delårsrapportering. Samma principer för upprättandet av bokslutskommunikén har följts som vid bokslutet 2023, och dessutom följdes de förändringar i IAS/IFRS-standarderna och -tolkningarna som har trätt i kraft under räkenskapsperioden 2024. De under räkenskapsperioden 2024 tillämpade förändringarna i IAS/IFRS-standarderna och tolkningarna har inte haft någon betydelsefull inverkan på koncernbokslutet.

Alla siffror i bokslutstabellerna är avrundade. Därför kan enskilda siffrors sammanräknande summa avvika från den presenterade summans siffervärde. Nyckeltalen är beräknade med exakta värden.

Denna bokslutskommuniké är oreviderad.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

FSTP Real Estate Oy och dess dotterbolag OOO Otel plus, OOO Itis 2 och OOO Karelia som är anknytna till verksamheten i Ryssland har klassificerats som anläggningstillgångar som innehas för försäljning. Utredningar relaterade till försäljningen av fastighetsbolagen är pågående. Bolagen i fråga ingår i segmentet fastighetsaffärs verksamhet. Intressebolaget Kauppakeskus Mylly konsernen har också klassificerats som anläggningstillgångar som innehas för försäljning.

Försäljningens påverkan på koncernens finansiella ställning

Mn €	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Materiella tillgångar	0,1	10,5
Immateriella tillgångar	0,0	0,0
Investeringar i intressebolag	11,7	
Latenta skattefordringar	0,0	0,0
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar	0,1	0,1
Likvida medel	2,3	3,6
Latenta skatteskulder	-0,1	-0,1
Kortfristiga räntefria skulder	-1,3	-4,3
Tillgångar och skulder totalt	**12,7**	**9,7**
Det överlåtna företagets likvida medel	2,3	3,6
Inverkan på kassaflödet	**2,3**	**3,6**

Segmentinformation

SOK-koncernen tillämpar standarden IFRS 8 i rapporteringen av segmenten. För den högsta ledningens rapportering är SOK-koncernens affärsverksamhet uppdelad i fem äffärssegment. Segmentuppdelningen bygger på uppdelningen enligt branscher. I redovisningen av operativt resultatet används värderingar enligt bestämmelserna i den finländska lagstiftningen. Tillgångar hänförs till och rapporteras inte i SOK-koncernens operativa rapportering.

31.12.2024 Mn €	Markethandel	Resebransch- och bespisnings- verksamhet	Inköps- och service- verksamhet	Fastighetsaffärs- verksamhet	Bank- verksamhet	Interna elimineringar och övriga	**Lednings- rapportering totalt**
Omsättning	207,6	224,6	8 935,0	85,6		-125,1	**9 327,7**
Försäljning till andra segment inom koncernen		0,8	134,4	19,0		1,8	**156,0**
Rörelseresultat	-2,4	-6,6	20,8	17,4	66,1	-4,4	**90,9**
Avskrivningar	-4,5	-11,1	-19,5	-18,7		-0,7	**-54,5**
Investeringar	2,8	10,7	22,2	3,7	100,0		**139,5**
Avyttringar	0,0	0,0	0,5	0,0		1,0	**1,5**
31.12.2023 Mn €							
Omsättning	221,3	226,2	8 614,5	85,3		-125,1	**9 022,1**
Försäljning till andra segment inom koncernen	0,0	0,8	138,8	19,7		1,5	**160,8**
Rörelseresultat	-3,1	-6,0	21,2	19,7	59,0	-3,4	**87,5**
Avskrivningar	-4,5	-11,2	-15,2	-12,0		-1,0	**-43,9**
Investeringar	4,5	5,7	17,0	24,4			**51,5**
Avyttringar	0,2	0,5	0,9	0,8			**2,4**

Mn €	2024	2023
Omsättningens avstämning		
Rapporterad omsättning enligt operativ redovisning	9 327,7	9 022,1
Elimineringar		
Omsättning IFRS	**9 327,7**	**9 022,1**
Resultatets avstämning		
De rapporterade segmentens rörelseresultat	90,9	87,5
Poster som inte ingår i SOK-koncernens rörelseresultat:		
Finansiella intäkter och kostnader (FAS)	4,2	-1,0
Anläggningstillgångars försäljningsvinster och -förluster	1,1	0,7
Övriga rörelseintäkter och -kostnader*	-0,1	-5,9
Förändringar av reserveringar	4,5	0,0
Värderingsvinster och -förluster på derivat	1,3	0,2
Erhållna skadeståndersättningar	0,0	0,8
Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-10,9	-3,5
IFRS justeringar	-0,2	-5,6
Periodens resultat före skatter IFRS	**90,9**	**73,1**
* 2023 inkulderar butiklokalens avslutningskostnader samt nedskrivning av ett oavslutat projekt		
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, ytter intäkter		
Försäljning till S-gruppen	8 347,9	8 068,8
Övrig säljningen i Finland	754,4	712,8
Utlandet	225,4	240,6
Totalt	**9 327,7**	**9 022,1**
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, yttre intäkter per segment		
Markethandel	207,6	221,3
Resebransch- och bespisningsverksamhet	224,6	226,2
Inköps- och serviceverksamhet	8 809,9	8 489,4
Fastighetsaffärs verksamhet	85,6	85,3
Totalt	**9 327,7**	**9 022,1**
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, anläggningstillgångar		
Finland	1 278,6	1 289,0
Utlandet	33,9	37,6
Totalt	**1 312,4**	**1 326,7**

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	31.12.2024				31.12.2023			
		Verkligt värde				Verkligt värde		
Mn €	Bokförings-värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt	Bokförings-värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar som upptas resultatpåverkande till verkligt värde								
Aktier och andelar	1,8		1,8	1,8	2,0		2,0	2,0
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar								
Derivattillgångar	1,4	1,4		1,4	0,1	0,1		0,1
Derivat som omfattas av säkringsredovisning								
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar								
Derivattillgångar	1,0	1,0		1,0	0,0	0,0		0,0
Finansiella tillgångar upptagna till periodiserad anskaffningsutgift								
Långfristiga lånefordringar och övriga fordringar	2,2	2,3		2,3	2,2	2,1		2,1
Långfristiga kundfordringar	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0		0,0
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar								
Kundfordringar	585,9	585,9		585,9	614,4	614,4		614,4
Räntefria lånefordringar och övriga fordringar	17,6	17,6		17,6	22,3	22,2		22,2
Finasiella posters resultatregleringar	0,3	0,3		0,3	0,7	0,7		0,7
Kortfristiga räntebärande fordringar								
Likvida medel	189,2	189,6		189,6	224,2	224,6		224,6
Finansiella tillgångar totalt	**799,4**	**798,1**	**1,8**	**799,9**	**865,9**	**864,0**	**2,0**	**866,1**

Förändringar i poster på nivå 3 som återkommande värderas till verkligt värde i balansräkningen

Mn €	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Ingående saldo 1.1.	2,0	2,3
Inköp	0,1	0,0
Försäljningar	-0,4	0,0
I resultaträkningen upptagna förändringar i verkligt värde	0,1	-0,3
Utgående saldo	**1,8**	**2,0**

Den nivå i hierarkin för verkliga värden där värderingen till verkligt värde kategoriseras i sin helhet har bestämts med grund i den lägsta nivån inmatad information, som är signifikant för värderingen till verkligt värde i sin helhet. Bedömningen av indatas signifikans har gjorts med beaktande av värderingen till verkligt värde i sin helhet. Tidpunkterna för överföring mellan nivåerna i hierarkin för verkliga värden fastställs enligt slutet av rapporteringsperioden.

Verkliga värden på nivå 1 i hierarkin bygger på noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder. Under åren 2023 och 2024 fanns det inga finansiella instrument på nivå 1.

Verkliga värden för instrument på nivå 2 bygger i betydande grad på annan inmatad information än de noterade priser som ingår i nivå 1, som är observerbara för tillgången eller skulden antingen direkt eller indirekt. Vid fastställande av verkligt värde för dessa instrument använder koncernen allmänt godkända värderingsmodeller vars indata i betydande grad bygger på observerbara marknadsdata.

Verkliga värden för instrument på nivå 3 bygger på inmatad information för tillgången eller skulden i fråga, som inte bygger på observerbara marknadsdata. Nivå 3 inkluderar icke noterade aktier på 1,8 miljoner euro (2,0 mn €), vars verkliga värde motsvarar bokföringsvärdet.

FINANSIELLA SKULDER	31.12.2024				31.12.2023			
		Verkligt värde				Verkligt värde		
Mn €	Bokförings-värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt	Bokförings-värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella skulder som upptas resultatpåverkande till verkligt värde								
Räntefria kortfristiga skulder								
Derivatskulder	0,0	0,0		0,0	0,5	0,5		0,5
Derivat som omfattas av säkringsredovisning								
Räntefria kortfristiga skulder								
Derivatskulder	0,0	0,0		0,0	0,5	0,5		0,5
Finansiella skulder upptagna till periodiserad anskaffningsutgift								
Långfristiga räntebärande skulder								
Övriga långfristiga räntebärande skulder	5,0	5,2		5,2	0,0	0,0		0,0
Långfristiga räntefria skulder								
Leverantörsskulder	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0		0,0
Övriga räntefria skulder	0,2	0,2		0,2	0,3	0,3		0,3
Räntepliktiga kortfristiga skulder	98,7	98,8		98,8	79,0	79,0		79,0
Räntefria kortfristiga skulder								
Finansiella posters resultatregleringar	0,3	0,3		0,3	0,2	0,2		0,2
Leverantörsskulder	829,1	829,1		829,1	873,6	873,6		873,6
Finansiella skulder totalt	**933,3**	**933,5**	**0,0**	**933,5**	**954,2**	**954,2**	**0,0**	**954,2**

Tabellen inkluderar inte leasingskulder med bokfört värde 1 036,6 miljoner euro (1 034,2 mn €).

Transaktioner med närstående

Mellanhavanden och utestående saldon med intressebolag och joint ventures:

Mn €	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Försäljning	35,0	27,0
Inköp	21,8	0,6
Finansiella intäkter och kostnader	0,1	
Kundfordringar och övriga fordringar	0,6	1,9
Leverantörsskulder och övriga skulder	3,1	0,0

Panter och ansvarsförbindelser

Mn €	31.12.2024	31.12.2023	Muutos
Övriga ställda säkerheter			
Panter	0,1	0,1	0,0
Inteckningar	1,5	3,4	-1,9
Borgenansvar	2,5	2,5	0,0
Totalt	**4,1**	**5,9**	**-1,8**
Säkerheter ställda för andras skulder			
Borgenansvar för joint ventures skulder	107,3	139,7	-32,4
Övriga säkerheter för andras skulder			
Panter för joint ventures skulder	0,5	0,5	0,0
Borgenansvar för joint ventures skulder	23,7	20,4	3,3
Totalt	**24,2**	**20,8**	**3,4**
Övriga ansvarsförbindelser			
Remboursförbindelser	0,5	0,0	0,5

Ställda borgen består i huvudsak av borgen för lån och övriga ansvarsförbindelser på 83,9 miljoner euro (114,4 mn €) som ställts för joint venture North Eurpean Oil Trade Oy:s och dess dotterbolag North European Oil Trade AB:s räkning och av borgen för lån på 47,7 miljoner euro (46,1 mn €) som ställts för joint venture Kauppakeskus Mylly Oy:s räkning.

Övriga ekonomiska ansvarsförbindelser:

Koncernen är skyldig att granska de mervärdesskatteavdrag som har gjorts för fastighetsinvesteringar om den skattepliktiga användningen av en fastighet minskar under granskningsperioden. Ansvarsförbindelsens högsta belopp är 21,8 miljoner euro (25,3 mn €).

Övriga motförbindelser:

Förbindelser enligt delägaravtalet att svara för S-Voima Oy:s förbindelser

Delägarna svarar för S-Voima Oy:s förbindelser enligt den så kallade Mankala-principen. Enligt denna princip fastställs SOK:s ansvar för S-Voimas kostnader (inkl. amorteringar och räntor på lån samt avskrivningar) gällande marknadsel enligt den energi som delägaren förbrukar, gällande vindkraft i proportion till de aktieserier delägaren äger och gällande solkraft enligt de solkraftverk som finns på delägarens fastigheter.

Åtaganden relaterade till finansieringen av North European Oil Trade Oy

SOK har gett de finansierande bankerna ett köpåtagande som garanti för North European Oil Trade Oy:s syndikerade finansieringslimit. I köpåtagandet har SOK förbundit sig att till marknadspris köpa 22 procent av de bränsleförråd som vid given tidpunkt ställts som säkerhet för NEOT-koncernens syndikerade finansieringslimit.

Dessutom har SOK förbundit sig att bevilja finansiering i form av främmande kapital. SOK:s på beslut tagna före bokslutet grundade ansvar för den kvarstående andelen av finansieringen i form av främmande kapital är följande: villkorligt kapitallån till North European Oil Trade Oy 5,0 miljoner euro (5,0 mn €).

NYCKELTAL FÖR SOK-KONCERNEN 1.1.–31.12.2024

	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Omsättning, mn €	**9 327,7**	9 022,1	8 434,0
Rörelsevinst, mn €	**115,0**	102,5	24,8
i % av omsättning	**1,2**	1,1	0,3
Resultat före skatter, mn €	**90,9**	73,1	4,9
i % av omsättning	**1,0**	0,8	0,1
Avkastning på eget kapital, %	**11,3**	10,7	-0,1
Soliditet, %	**26,1**	24,1	21,3
Gearing, %	**121,9**	126,7	178,6

FORMLER FÖR UTRÄKNING AV NYCKELTAL

Avkastning på eget kapital, % = $= \frac{\text{Resultat efter finansiella poster - skatter}}{\text{Eget kapital, medeltal}} \times 100\,\%$

Soliditet, % $= \frac{\text{Eget kapital totalt}}{\text{Balansomslutning - erhållna förskott}} \times 100\,\%$

Gearing, % $= \frac{\text{Räntebärande skulder – likvida medel}}{\text{Eget kapital totalt}} \times 100\,\%$