



OSUUSKAUPPA ARINA

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

1.1.–31.12.2024

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 2024

Sisällysluettelo

Toimitusjohtajan katsaus.....	3
Hallituksen toimintakertomus.....	4
Arina-konserni ja Osuuskauppa Arina tuloslaskelma.....	12
Arina-konserni ja Osuuskauppa Arina tase.....	13
Arina-konserni ja Osuuskauppa Arina rahoituslaskelma.....	14
Tilinpäätöksen liitetiedot.....	15
Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot.....	19
Tunnusluvut ja laskentakaavat.....	28
Osuuskauppa Arinan ylijäämän käyttöehdotus.....	29
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset.....	29
Tilintarkastajien tilinpäätösmerkinnät.....	30
Hallintoneuvoston lausunto.....	31
Käytetyt kirjanpitokirjat.....	32
Edustajisto.....	33
Hallintoneuvosto.....	35

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Osuuskaupan olemassaolon tarkoitus on tuottaa palveluja ja etuja jäsenilleen ja näin edistää heidän taloudellista hyvinvointiaan. Arina on yli 300 000 kuluttajan osuuskuntana ja lähes 200 000 jäsenellä puolen Suomen suurin yhteisö. Arvojamme ovat tarkoituksen lisäksi kiinnostus ihmisistä, tavoitteellisuus ja onnistuminen, missionamme tehdä Pohjois-Suomesta yhdessä parempi paikka elää ja visionamme arjesta juhlaa makusi mukaan.

Vuosi 2024 oli Arinan uuden strategiakauden 2. toimintavuosi. Kehitämme Arinaa tällä vuosikymmenellä kohti maailman parasta, osuuskauppaa. Strategian painopisteenä olemme nostaneet keskiöön ihmisen eli asiakkaan, työntekijän ja yhteiskumppanin. Teemamme **Aito Välittäminen Yllättää** – sanoittaa tavoitteemme. Yhtenäistämällä toimintatapoja ja arkijohtamista kehittämällä, saavutamme suorituskyvyn tasonnoston, joka mahdollistaa markkinaa nopeamman kasvun ja asiakasomistajan hyödyn kasvattamisen.

Arinalaiset muodostavat suuren työyhteisön. Aktiivisessa työsuhteessa oli vuonna 2024 keskimäärin 2 920 (+2) palvelualan ammattilaista. Arina sai jälleen Suomen innostavimmat työpaikat tunnustuksen. Osuuskauppa maksoi palkkoja 83,6 miljoonaa euroa (+3,5 milj. euroa) ja maksaa koko henkilöstölle vuodelta 2024 kannustepalkkioita yhteensä n. 4,4 miljoonaa euroa. Strategian mukaisesti aloitimme 2024 johtamisen muutosmatkan. Ohjelman avulla kehitämme kaikkien 200 esihenkilön johtamisosaamista ja sen myötä kokonaisvaltaisesti henkilöstön hyvinvointia. Jokaiselle arinalaisella on oikeus hyvään johtamiseen.

Arinalaiset tarjosivat vuonna 2024 marketkaupan, liikennekaupan, tavaratalo- ja erikoisliikekaupan sekä matkailu- ja ravitsemiskaupan palveluja 182 toimipaikasta. Palveluja uudistettiin 87,7 miljoonan euron investoinneilla (+30,4 milj. euroa). Verkoston kehittämistä jatketaan vuoteen 2030 mennessä yhteensä 650 miljoona euron investointiohjelmalla.

Arinan 196 782 asiakasomistajaa (+7 357) ja muut asiakkaat asioivat osuuskaupassamme yli 48 miljoonaa kertaa, päivittäin keskimäärin 130 000 kertaa. Asiakasomistajien ostot olivat yhteensä 879,0 miljoonaa euroa (+1 %), ollen 68 % Arinan 1 298,1 miljoonan euron kokonaismyynnistä (+2 %). Arinan myynti kasvoi marketkaupassa (+4 %) ja matkailu- ja ravitsemiskaupassa (+6 %) ja väheni polttonestehintojen edelleen laskiessa liikennekaupassa (-9 %) sekä tavaratalo- ja erikoisliikekaupassa (-1 %). Strategian mukaisesti tavoittelemme lähivuosina markkinaa nopeampaa kasvua.

Asiakasomistajahyötyjä kertyi 103,9 miljoonaa euroa (538 euroa/talous), josta edullisen ruokakorin osuus oli 38,6 miljoonaa euroa (200 euroa/talous), tuote- ja palveluettujen 29,5 miljoonaa euroa (153 euroa/talous) ja bonuksen ja maksutapaedun 35,8 miljoonaa euroa (185 euroa/talous). Asiakaskokemuksen johtamisen myötä asiakastytyytyväisyys nousi selkeästi jo kolmantena vuonna peräkkäin. Asiakastytyytyväisyyden kehittyminen on edellytys hyvälle kasvulle.

Suorituskyvyn kehittäminen, myynnin kasvu ja kannattava liiketoiminta mahdollistaa palvelujen ja etujen kehittämisen. Arinan tilikauden ylijäämä ennen veroja oli 53,5 miljoonaa euroa (+8,7 milj. euroa), rahoitustuloksen noustessa 72,9 miljoonaan euroon (+11,1 milj. euroa). Osuuskaupan tulos hyödynnetään palvelujen ja etujen sekä arinalaisten osaamisen kehittämiseen ja onnistumisista palkitsemiseen. Kuluvana vuonna Arinan tilikauden ylijäämän arvioidaan säilyvän vahvalla tasolla.

Osuuskaupan onnistumista mitataan osuustoiminnallisella tuloksella, joka muodostuu asiakasomistajahyödyistä ja osuuskaupan ylijäämästä. Vuonna 2024 osuustoiminnallinen tulos nousi 157,4 miljoonaan euroon (+5,3 miljoonaa euroa). Onnistumista kuvaa myös paikallinen arvonaluonti ja verojalanjälki. Arinan paikallinen arvonaluonti nousi vuonna 2024 362,4 miljoonaan euroon (+36,8 miljoonaa euroa), muodostuen palkoista, investoinneista, paikallisista hankinnoista, tulo- ja varallisuusveroista, asiakasomistajahyödyistä sekä sponsoroinnista ja hyväntekeväisyydestä. Arinan verojalanjälki laski 140,4 miljoonaan euroon (-5,3 miljoonaa euroa). Yhteisöveroa vuodesta 2024 Arina maksaa 8,7 miljoonaa euroa (+2,0 miljoonaa euroa).

Osuustoiminta on vastuullista yritystoimintaa, jossa tavoitellaan kestäväää kuluttamista ja kasvua sekä yhdenvertaista maailmaa. Raportoimme toiminnastamme osana S-ryhmän yhteistä vuosi- ja vastuullisuuskatsausta. Lisäksi tuomme taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun tekoja esille toimipaikoissamme ja viestinnässämme.

Haluan kiittää arinalaisia, asiakkaita, edustajistoa, hallintoneuvostoa ja hallitusta sekä yhteistyökumppaneita vuoden 2024 yhteistyöstä ja sitoutumisesta sekä osuuskaupan että koko Pohjois-Suomen elinvoimaisuuden kehittämiseen. Lopulta arki ratkaisee onnistumisen, sillä **osuuskauppa on juuri niin hyvä, kuin se arjessa koetaan.**

Oulussa helmikuussa 2025

Reima Loukkola, toimitusjohtaja

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Toimintaympäristön kehitys

Vuonna 2024 erityisesti geopolitiittiset jännitteet varjostivat jo viriävää talouden kasvua ja aiheuttivat edelleen globaalisti epävarmuuksia kehitykseen. Toimintaympäristön volatiilisuus jatkuu samoista syistä myös kuluvana vuonna. Suomen talouden näkymät ovat kuitenkin hienoisesti kohentumassa, vaikka Euroopan tasolla kasvu on yhä verrattain hidasta.

Suomi lähti vuoteen 2024 taantumassa. Hintojen ja korkojen nousut olivat jo pidempään rokottaneet kotitalouksien ostovoimaa. Vaikka alkuvuonna yksityinen kulutus oli nousussa, jäi kasvu koko vuoden osalta vaisuksi. Kuluttajien luottamus pysyi koko vuoden hyvin matalalla tasolla, ja hallituksen talouden sopeutustoimina päättämät arvonlisäveron korotukset toivat uuden raskaitten ostovoimalle. Vuoden edetessä kuluttajien epävarmuutta lisäsi myös työllisyyden heikentyminen. Positiivisia signaaleita taloudessa olivat muun muassa hidastunut inflaatio ja korkojen laskun jatkuminen, jotka osaltaan paransivat ostovoimaa.

Tilastokeskuksen mukaan kuluttajahinnat kohosivat Suomessa keskimäärin 1,6 prosenttia vuonna 2024. Kuluttajahintojen nousu hidastui selvästi vuoden 2024 aikana. Syksyllä yleisen arvonlisäverokannan muutos kuitenkin nosti useiden tavaroiden ja palveluiden hintoja. Arvonlisäveron korotukset jatkuvat myös vuonna 2025. Valtiovarainministeriö (VM) arvioi välillisen verotuksen muutosten kiihdyttävän inflaatiota suoraan yhteensä noin 0,9 prosenttiyksikköä vuosina 2024–2026. VM arvioi joulukuun ennusteessaan Suomen inflaation jatkavan edelleen hidastumista reiluun yhteen prosenttiin vuonna 2025. Inflaation odotetaan nousevan reiluun puoleentoista prosenttiin vuosina 2026 ja 2027.

VM:n mukaan Suomen bruttokansantuote (BKT) supistui 0,3 prosenttia vuonna 2024. Inflaation hidastumisen ja korkojen laskun odotetaan tukevan kulutusta ja investointeja kuluvana vuonna. BKT:n kasvun ennustetaan nopeutuvan 1,6 prosenttiin vuonna 2025 ja 1,5 prosenttiin vuosina 2026 ja 2027.

S-Ryhmän kehitys 1.1. – 31.12.2024

S-ryhmä on merkittävä suomalainen, osuustoiminnallinen kaupan alan yritysryhmä. S-ryhmän muodostavat osuuskaupat ja SOK tytäryhtiöineen. S-ryhmän veroton vähittäismyynti vuonna 2024 oli 14 288 miljoonaa euroa, jossa on kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 0,6 prosenttia.

S-ryhmän vähittäismyyntistä osuuskauppojen osuus oli 13 846 miljoonaa euroa eli 96,9 prosenttia. Osuuskauppojen vähittäismyynti kasvoi 0,7 prosenttia edellisestä vuodesta.

S-ryhmän veroton vähittäismyynti	Milj. €	+/- % ed.v.
liiketoiminta-alueittain		
Prisma*	4 793	+2,9
S-market	4 664	+3,2
Sale	790	+1,8
Alepa	443	-0,8
Muu marketkauppa	34	-19,1
Marketkauppa yhteensä*	10 724	+2,7
Liikennekauppa	2 032	-6,4
Tavaratalo- ja erikoisliikekauppa	270	+0,2
Matkailu- ja ravitsemiskauppa*	818	+0,5
Auto- ja autotarvikekauppa	408	-14,8
Muut	36	-1,5
S-ryhmä yhteensä*	14 288	+0,6

*Sisältää vähittäismyynnin Virossa

S-ryhmässä oli joulukuun lopussa 2 036 toimipaikkaa, kun niitä oli 2 007 edellisen vuoden vastaavana ajankohtana. Alueosuuskauppojen lukumäärä oli vuoden 2024 lopussa 19 ja paikallisuuskauppojen kuusi.

S-Ryhmän Bonusjärjestelmään kuuluviin osuuskauppoihin liittyi vuonna 2024 121 866 uutta asiakasomistajaa. Osuuskauppojen jäsenmäärä oli vuoden lopussa 2 653 271. Rahallista etua maksettiin asiakasomistajille alla esitetyn taulukon mukaisesti:

Rahalliset edut	31.12.2024	31.12.2023	Muutos
asiakasomistajille (Milj. €)			
Bonukset	453	449	4
Maksutapaetu	15	14	1
Osuuspääoman korko	2	3	-1
Ylijäämän palautus	66	64	1
Yhteensä	535	530	5

S-ryhmän investoinnit olivat 938 miljoonaa euroa, kun ne edellisvuonna olivat 659 miljoonaa euroa.

S-ryhmän yhteenlaskettu konsolidoimaton tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 586 miljoonaa euroa voitollinen, kun tulos edellisenä vuonna oli 474 miljoonaa euroa. Osuuskauppojen yhteenlaskettu tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 495 miljoonaa euroa, kun se edellisenä vuonna oli 401 miljoonaa euroa. SOK-yhtymän tulos ennen veroja (IFRS) oli 91 miljoonaa euroa voitollinen, kun se edellisenä vuonna oli 73 miljoonaa euroa voitollinen.

MYYNNTI JA YLIJÄÄMÄ

Osuuskauppa Arinan verollinen kokonaismyynti oli 1 298,1 miljoonaa euroa vuonna 2024, jossa on kasvua edellisvuoteen 22,6 milj. euroa (+1,8 %). Myynti kasvoi marketkaupassa +4,3 % ja matkailu- ja ravitsemiskaupassa +5,6 % edellisvuoteen verrattuna. Liikennemyymälä- ja polttonestekaupassa myynti laski -9,4 % ja tavaratalo- ja erikoisliikekaupassa -0,9 %. Muun myynnin kasvu tulee lisääntyneistä vuokratuloista.

Arinan liiketoiminta-aluekohtaiset verolliset myynnit ja kehitys vuonna 2024

	Milj. €	Muutos %
Marketkauppa	954,4	+4,3 %
Liikennemyymälä- ja polttonestekauppa	211,8	-9,4 %
Tavaratalo- ja erikoisliikekauppa	42,1	-0,9 %
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	71,1	+5,6 %
Muut	18,8	+14,4 %
Osuuskauppa Arina yhteensä	1 298,1	+1,8 %

Arinan toimipaikkaverkosto

	2024	2023
Prisma	8	8
S-Market	35	33
Sale	43	44
Sokos Herkku	1	1
Sokos Herkku Kukka	1	1
ABC-liikennemyymälä	4	5
ABC-pesu	7	6
Automaattiasema	37	37
Hotelli	3	3
Ravintola	33	31
Aktiviteettipuisto	1	1
Sokos	2	2
Emotion	2	2
Tälläämö	5	5
Yhteensä	182	179

Arinan ylijäämä ennen veroja oli 53,5 miljoonaa euroa (+8,7 milj. euroa), joka oli 5,0 % liikevaihdosta (ed. v. 4,3 %). Se sisältää käyttöomaisuuden myyntivoittoja yht. 0,0 miljoonaa euroa (ed. v. 0,0 milj. euroa).

Liiketoiminta-aluekohtaisesti ylijäämä muodostui seuraavasti: Market- ja erikoisliikekauppa 27,3 miljoonaa euroa (muutos edellisvuoteen -2,2 milj. euroa), liikennekauppa 4,2 miljoonaa euroa (-0,8 milj. euroa), matkailu- ja ravitsemiskauppa 7,6 miljoonaa euroa (+0,5 milj. euroa) euroa. Vuokraustoiminnan ja tukitoimintojen tulos oli 14,4 miljoonaa euroa (+11,2 milj. euroa), josta rahoitustuottojen osuus oli 4,2 miljoonaa euroa.

Sijoitetun pääoman tuotto oli 12,4 % (ed. v. 11,4 %) ja oman pääoman tuotto 10,2 % (ed. v. 8,9 %). Omavaraisuusaste pysyi erinomaisella tasolla, ollen 78,0 % (ed.v.76,2 %). Tunnusluvut vuosilta 2020–2024 ilmenevät tilinpäätöksen liitetiedoista.

INVESTOINNIT, REALISOINNIT JA KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET

Vuoden 2024 aikana Osuuskauppa Arinan investoinnit olivat 87,7 miljoonaa euroa (edellisvuonna 57,3 miljoonaa euroa). Investoinneista käyttöomaisuuteen kohdistui 46,1 miljoonaa euroa ja tytäryhtiöiden osakkeiden hankintaan 41,6 miljoonaa euroa. Vuoden aikana avattiin uudistettuina myymälöinä S-Market Rajakylä Oulu, S-Market Ranua ja S-Market

Muonio. Pulkkilassa ABC:n yhteydessä ollut Sale laajennettiin S-Marketiksi. Prisma Tornion yhteydessä olleen ABC liikennemyymälän tilalle remontoitiin Pizza ja Buffa, Presso kahvila sekä Kemin Prismasta siirretyt Emotion ja Tälläämö.

Vuoden 2024 kuluessa aloitettiin S-Market myymälöiden rakentamiset Pelloon ja Jääliin sekä uuden Prisman verkkokaupan yksikön rakentaminen Limingantulliin. Prisma Raahen rakentamista jatkettiin ja sen on tarkoitus valmistua vuoden 2025 aikana.

Syksyllä 2024 lopetettiin Sale Raksila ja alkuvuodesta 2025 suljettiin Sale Intiö, vuokrasopimuksen umpeutuessa kevään aikana.

Merkittäviä käyttöomaisuuden realisoiteja ei ollut.

Uusina yhtiöinä vuoden aikana hankittiin Kiinteistö Oy Oulun Kauppalinna, Kiinteistö Oy Arina Corona, Kiinteistö Oy Kiimingin Liiketalo sekä Kiinteistö Oy Rovaniemen Pohjanpuistikko.

RAHOITUS

Arina-konsernin rahoitusasema ja maksuvalmius säilyivät koko vuoden hyvällä tasolla. Korollisen vieraan pääoman määrä tilikauden päättyessä oli 6,0 milj. euroa (ed. v 8,1 milj. euroa). Korollisen vieraan pääoman vuosilyhennykset hoidettiin suunnitellusti. Nettorahoituskulut olivat -3,8 miljoonaa euroa ollen -0,4 % liikevaihdosta (ed. v -1,7 milj. euroa ja -0,2 % liikevaihdosta). Lainojen hoitokykyä kuvaava tunnusluku nettovelat suhteessa käyttökatteeseen parani ollen 0,8 (1,1).

Osuuskauppa Arinan rahoitusasema on edelleen vahva ja pitkäaikaista lainaa on saatavissa kohtuullisilla ehdoilla.

HENKILÖSTÖ

Henkilöstöä oli aktiivisessa työsuhteessa tilikauden aikana keskimäärin 2920 (ed. v. 2918). Liiketoiminta-alueittain henkilöstö jakaantui seuraavasti; market- ja erikoisliikekauppa 2007, liikennekauppa 186, matkailu- ja ravitsemiskauppa 517 sekä tukitoiminnot ja muut palvelut 210 työntekijää. Kokoaikaisiksi muutettuina henkilöitä oli vuoden aikana keskimäärin 2330 (ed. v. 2347).

Suoriteperusteiset palkat olivat 83,6 milj. euroa (ed. v. 80,1 milj. euroa, toissa v. 76,6 milj. euroa) ja henkilösivukulut 21,3 milj. euroa (ed. v. 22,0 milj. euroa), joista vapaaehtoisia henkilösivukuluja oli 3,9 milj. euroa (ed. v. 3,8 milj. euroa). Arinan henkilöstö saa viime vuodesta kannustepalkkiota 4,4 miljoonaa euroa.

Osuuskauppa Arinan toimintaa, henkilöstötyötä ja henkilöstön arkea leimasi vahvasti jo vuonna 2023 aloitettu kulttuurimuutosmatka sekä kaikille esihenkilöille suunnatut johtamisen muutosmatkat. Muuttuvat odotukset työelämää kohtaan sekä haasteet työvoimaan saatavuudessa ovat osat liiketoiminnan arkea sekä henkilöstötyötä ja haastavat etsimään uusia ratkaisuja sekä pito- että vetovoiman osalta.

Osuuskauppa Arina teettää vuosittain työyhteisötutkimuksen, jolla kartoitetaan työntekijöiden arvioita omistautuneisuudesta, sitoutumisesta, johtamisesta ja suoriutuvuudesta. Tutkimus on teetetty yli 10 vuotta peräkkäin. Vuonna 2024 työyhteisötutkimuksen kokonaisarvosana ylsi historian kolmanneksi korkeimmalle tasolle ja Arina sai jälleen kerran tutkimuslaitoksen myöntämän ”Suomen innostavimmat työpaikat” tunnustuksen.

Laadukas henkilöstötyö sisältää työehtosopimusten mukaiset palkat, koko henkilöstön kattavan palkitsemisen, hyvät henkilöstöedut, pitkät työsuhteet, monipuoliset kouluttautumis- ja uramahdollisuudet sekä hyvän lähijohtamisen. Arvojemme mukainen henkilöstöstä huolehtiminen luo työskentelyilmapiiriin, jossa työhyvinvointi on korkealla tasolla. Vuoden 2024 osalta hallitus päätti palkita koko henkilöstön johtoryhmää lukuun ottamatta ylimääräisellä yhteensä 1,3 miljoonan euron tulospalkkiolla kiitoksena onnistuneesta tekemisestä ja tekemisen tasonnostosta.

Työkykyjohtaminen on pysynyt tärkeänä Arinan henkilöstötyön painopistealueena. Toiminnan lähtökohtana on ennaltaehkäisevä ajattelu, jolloin mahdollisiin työkykyongelmiin tartutaan ennen kuin ne alkavat heikentää tavoitteellista työntekoa. Ennalta ehkäisevää tukea kohdistetaan erityisesti esihenkilöihin, joille tarjotaan henkilökohtaista sekä kohdennettua tukea työterveyshuollon kautta. Työhyvinvoinnin lisäämisen ratkaisujen kehittämisessä ovat aktiivisesti

mukana myös työterveyshuollon yhteistyökumppanit ja eläkeyhtiöt. Jatkoimme vuonna 2024 investointeja kasvavien mielenterveyshaasteiden ennaltaehkäisyyn ja hoitoon. Koko henkilöstömme on vakuutettu kattavalla vapaa-ajan tapaturmavakuutuksella.

Henkilöstön osaamisen kehittämiseen investoidaan Arinassa. Yksilötason valmentava ja palveleva johtaminen on kasvun ja kehityksen keskiössä. Lisäksi Arina valmentaa ja kouluttaa laajalti henkilöstöään. Valmennukset suunnitellaan vahvassa yhteistyössä S-ryhmän oman valmennuskeskuksen Jollas Instituutin ja toimialojen kanssa. Näin haluamme varmistaa, että koulutusten korkea taso sekä Arinan yhteinen tapa kouluttaa ja valmentaa henkilöstöä toteutuu.

ASIAKASOMISTAJUUS

Asiakasomistajahyötyjä kotitalouksille

Kuluttajaosuuskuntana Arina toimii olemassaolon tarkoituksensa ja osuustoiminnan yleisten periaatteiden mukaisesti. Osuuskaupan tehtävä on tuottaa palveluja ja etuja jäsenilleen ja näin edistää heidän taloudellista hyvinvointiaan. Visiomme ”Arjesta juhlaa makusi mukaan” haastaa meitä asiakasomistajien entistä yksilöllisempään huomioimiseen.

Asiakaskokemuksen jatkuva kehittäminen on strategiassamme keskiössä. Kohtaamme päivittäin keskimäärin noin 130 000 asiakasta. Asiakastytyväisyys on tärkeimpiä onnistumisemme mittareita. Tavoittelemme myynnin kasvua sekä uusista asiakasomistajista että tyytyväisten asiakasomistajien ostojen kehittymisestä. Kehitämme myyntiä tavoitteellisesti yhteistyössä liiketoiminta sekä asiakasomistaja- ja viestintäpalvelujen asiantuntijoiden kanssa. Myynnin kannattava kasvu mahdollistaa etujen lisäämisen asiakasomistajien hyödyksi.

Arinan asiakasomistaja- eli jäsenmäärä oli vuoden 2024 lopussa 196 782 (+7 357). Arinan asiakasomistajiksi liittyi viime vuoden aikana 10 804 uutta jäsentä ja siirtyi toisesta osuuskaupasta 998 jäsentä. Arinan asiakasomistajuudesta luopui viime vuonna eroamalla 2 040 jäsentä ja siirtymällä toiseen osuuskauppaan 1 155 jäsentä. Arina joutui erottamaan viime vuonna sääntöjen perusteella 1 250 jäsentä. Arinan myynti asiakasomistajille vuonna 2024 oli 879,2 milj. euroa, lisäystä 12,4 milj. euroa edellisvuoteen. Myynti asiakasomistajille oli 68,7 % Arinan kokonaismyynnistä.

Arinan asiakasomistajat saivat vuonna 2024 hyötyjä yhteensä 103,9 miljoonaa euroa (538 euroa/talous), vähennystä edellisvuoteen 3,4 miljoonaa euroa (-37 euroa/talous). Ruokakorin edullisuudesta kertyi asiakasomistajille 38,6 miljoonan euron (keskimäärin 200 euroa/talous), tuote- ja palvelueduista 29,5 miljoonan euron (153 euroa/talous) sekä bonuksesta ja maksutapaedusta 35,8 miljoonan euron (185 euroa/talous) asiakasomistajahyödyt.

Arinan asiakasomistajat hyötyivät palvelujen käytöstä sitä enemmän, mitä enemmän asiakasomistajatalouksilla oli tarpeita ja mahdollisuuksia ostojen keskittämiseen. Arinan palveluihin keskittäneet kotitaloudet saivat talouden koosta riippumatta keskimääräiseen verrattuna jopa moninkertaiset asiakasomistajahyödyt vuonna 2024.

Maksuttomat peruspankkipalvelut osana asiakasomistajahyötyjä

S-Pankki tarjoaa helppoja ja hyödyllisiä ratkaisuja asiakasomistajien päivittäisten raha-asioiden hoitamiseen, säästämiseen ja sijoittamiseen sekä hankintojen rahoittamiseen. Toiminta perustuu palvelujen helppoon saavutettavuuteen, kilpailukykyiseen hinnoitteluun ja yhteistyöhön osuuskaupan liiketoimintojen ja tukipalvelujen kanssa.

S-Pankki panostaa digitaalisten palveluiden kehittämiseen, tavoitteena tuottaa Suomen paras digitaalinen pankkipalvelukokemus. S-mobiili-sovellus oli vuoden 2024 lopussa käytössä 60 %:lla Arinan asiakasomistajatalouksien yli 320 000 henkilöstä.

Maksuttomat peruspankkipalvelut eli käyttötili, kansainvälinen maksukortti ja pankkitunnukset ovat osa Arinan omistajien tuote- ja palveluetuja. Vuoden 2024 lopussa Arinan asiakasomistajatalouksilla oli käytössään 224 736 pankkitiliä ja S-Etukortti Visa-maksukorttia sekä 210 371 pankkitunnusta. Arina toimii S-Pankin asiamiehenä, palvelen pohjoissuomalaisia asiakasomistajia henkilökohtaisesti palvelupisteissä ajanvarauksella ja/tai nonstopina sekä kassoilla korttimaksujen sekä tilinostojen ja -panojen osalta.

Asiakasomistajien arkea helpottavat S-Pankin verkkopankki ja valtakunnallinen puhelinpalvelu, S-Pankin ja S-ryhmän palvelut yhdistävä S-mobiili-sovellus sekä perinteisen S-Etukortin rinnalla yleistynyt digitaalinen S-Etukortti. Asiakasomistajat voivat maksaa ostoksensa maksukortin sijaan digitaalisella maksukortilla Android-puhelimella, S-Etukortin viivakoodilla S-mobiilissa tai vuoden 2024 aikana käyttöön otetulla Applen Lompakolla. Siruttomien S-Etukortti Debit-korttien käyttö on päättynyt 31.10.2024. Asiakasomistajien kassanostojen lisäksi useiden Arinan toimipaikkojen yhteydessä sijaitsee myös käteisautomaatteja.

S-Pankki Oy:n pankkiirit ja varainhoidon asiantuntijat palvelivat Arinan asiakasomistajia niin säästämisen ja sijoittamisen, asuntolainojen kuin varainhoidon palvelujenkin osalta Oulun palvelupisteissä.

Arinan henkilökunnasta valtaosa maksaa omat bonusostonsa S-Etukortilla, saaden henkilökunta-alennuksia ja maksutapaetua. Henkilökunta voi seurata bonuksen ja maksutapaedun lisäksi myös alennusten kertymistä S-mobiililla.

Yksi Suomen pankkihistorian suurimmista yrityskaupoista toteutui 1.12.2024, kun S-Pankki osti liiketoimintakaupalla Handelsbankenin Suomen henkilöasiakas- sekä varainhoito- ja sijoituspalveluliiketoiminnot. Kaupan myötä Handelsbankenista siirtyi S-Pankkiin noin 100 000 henkilöasiakasta sekä noin 230 Handelsbankenin työntekijää ja lähes kaikki Suomen konttorien vuokrasopimukset. S-Pankista tuli kaupan myötä Suomen neljänneksi suurin henkilöasiakaspankki.

S-Pankki on saavuttanut suomalaisten suosion monella mittarilla tarkasteltuna. Suomalaiset ovat arvioineet S-Pankin vastuullisimmaksi (Sustainable Brand Index, 12. kerta peräkkäin), arvostetuimmaksi (Taloustutkimuksen Brändien arvostus, 7. vuosi peräkkäin), sitouttavimmaksi (ASML Asiakkuusindeksi, 4. vuosi peräkkäin, EPSI Ratingin Pankki ja rahoitus -tutkimus, Sortter Tyytyväisyys ja luottamus pankkien palveluihin tutkimus, 5. vuosi peräkkäin), maineikkaimmaksi (T-Median Finanssialan Luottamus & Maine -tutkimus) ja innovatiivisimmaksi (Finnish Innovation Index -tutkimus).

RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Osuustoiminnallinen yhtiömuoto ja monitoimialaisuus vahvistaa Arinan kykyä selvitä vaikeinkin aikoina. Strategisten liiketoiminta-alueiden, joita ovat marketkauppa, polttoneste- ja liikennemyymäläkauppa, matkailu- ja ravitsemiskauppa sekä erikoisliikekauppa, kirjo mahdollistaa kattavan palvelun omistajille sekä kestäväen osuustoiminnallisen tuloksen aikaansaamisen.

Monitoimialainen ja laaja verkosto mahdollistaa työntarjoamisen ammattitaitoiselle henkilöstölle yli toimialarajojen. Osuuskaupan halu ja kyky ylläpitää henkilöstön perus- ja erityisetuja, laadukasta johtamista sekä kehittää osaamista on vahva. Tällä varmistamme osaavan henkilöstön pysyvyyden. Työvoiman saatavuudessa on havaittavissa riskejä sekä marketkaupassa että matkailu- ja ravitsemiskaupassa erityisesti pohjoisen kunnissa ja kaupungeissa.

Kuluttajien ostovoiman heikkeneminen tuo haasteita kuluvan vuoden liikevaihdon kehitykseen ja tuloksellisuuteen. Rahoituksellisia riskejä hallitaan suunnitelmallisella investointiohjelmalla, sekä suhteuttamalla toimintaa ja kustannuksia vallitsevan kysynnän mukaisesti. Osuuskauppa Arinan liiketoiminta on kokonaisuutena kestäväällä pohjalla, mikä edesauttaa erilaisten globaalien kriisitilanteiden kohtaamista.

Venäjän ja Ukrainan välinen edelleen jatkuva sota on tuonut omat haasteensa energiahintojen noustessa ja toimitusketjujen pitkittyessä. Osuuskauppa Arinan osalta tunnistettuja riskejä ovat inflaatio ja kustannusten nousu, tuotteiden, kalusteiden ja raaka-aineiden saatavuuden vaikeudet, maksuliikenteen ja kyberturvallisuuden häiriöt, sekä talouden epävarmuuden aiheuttamat muutokset rahoitusmarkkinoilla. Kasvuun ja liikepaikkojen kehittämiseen vaikuttaa onnistuminen kauppapaikkahankinnassa erityisesti kasvukeskuksissa Oulussa ja Rovaniemellä. Energian hintaan ja saatavuuteen liittyviä riskejä hallitaan SOK:n alueosuuskauppojen yhteisesti omistaman S-Voiman ja sen tuottaman tuulivoiman kautta.

Osuuskauppa Arina lisää edelleen asiakasomistajahyötyjä tasapainoisesti vaarantamatta liiketoiminnan jatkuvuutta

VASTUULLISUUS

Osuustoiminta on vastuullista yritystoimintaa. Missiomme teemme Pohjois-Suomesta yhdessä paremman paikan elää tarkoittaa, että haluamme omalla vastuuvuorollamme jättää Pohjois-Suomea parempaan kuntoon kuin aiemmin niin työntekijöiden, asiakkaiden, yhteistyökumppaneiden kuin luonnonkin näkökulmista.

Arinan taloudellista vastuuta kuvaa hyvin osuuskaupan paikallinen arvonaluonti, joka nousi vuonna 2024 palkkoina, investointeina, paikallisina hankintoina, tulo- ja varallisuusveroina, asiakasomistajahyötyinä sekä sponsorointina ja hyväntekeväisyytenä yhteensä 362,4 milj. euroon (edv 325,6 milj. euroa). Arinan verojalanjälki vuonna 2024 oli 140,3 milj. euroa (edv 145,7 milj. euroa), jossa lasku edellisvuoteen tuli pääasiassa polttonesteiden valmisteveroprosenttien laskusta. Yhteisöveroa Arina maksaa 8,7 miljoonaa euroa (edv 6,7 miljoonaa euroa).

Sosiaalinen vastuullisuus toteutui ennen kaikkea työllistämisen sekä osaamisen ja työhyvinvoinnin kehittämisen kautta. Arina oli edelleen vuonna 2024 Tampereen pohjoispuolella suurin yksityinen työnantaja ja työyhteisö.

Sosiaalisen vastuullisuuden osalta Arina lisäksi tuki keskitetysti ja toimialueittain paikallista liikuntaa, kulttuuria, sivistystä ja yleishyödyllistä toimintaa edellisvuoden tavoin yli 400 000 eurolla. Suurimpana yksittäisenä tukikohteena säilyi lasten ja nuorten liikunta, kulttuuri ja hyväntekeväisyystoiminta. Vuonna 2024 jatkettiin Pidetään yhdessä pohjoisen puolta -tuen jakamista 190 000 eurolla.

Arina tekee laaja-alaista oppilaitosyhteistyötä niin opinnäytetöiden kuin erilaisten kehityshankkeiden osalta. Paikalliset yliopistot, ammattikorkeakoulut, ammattioppilaitokset ja myös erityisoppilaitokset ovat tärkeitä yhteistyökumppaneita.

Osuuskauppa Arina on tehnyt S-ryhmässä ripeimmin työtä hiilineutraalien kiinteistöjen eteen. Arina aloitti energiatehokkaiden ja ympäristöystävällisten CO₂-kylmälaitosten rakentamisen jo vuonna 2008. Osuuskaupalla on vuoden 2024 lopussa jo 68 toimipistettä, joissa on ympäristöystävällinen CO₂ -kylmäjärjestelmä. Uusiutuvan energian käytön ja energiatehokkuuden lisäämiseksi Arina hyödyntää myös aurinkoenergiaa. Tällä hetkellä kiinteistöissämme on 27 valmista aurinkokennettä. Yli 90 prosenttia kiinteistöistä valaistaan energiatehokkailla led-valoilla.

Arina on kehittänyt Oulun Energian ja Caverionin kanssa kaupan ylijäämäenergian ohjausta kaukolämpöverkkoon. Tavoitteena on ollut hyödyntää kylmälaitteista syntyvää ylijäämälämpöä asuinalueiden kaukolämpöverkkoon liitetyissä rakennuksissa. Toimimme edelläkävijänä ja autamme Pohjois-Suomea yhteisen hiilineutraaliustavoitteen saavuttamisessa. Toimintamallista on tähän mennessä jo kokemusta Oulun Kaukovainiolta, jossa S-marketin lauhdelämpö johdetaan kaukolämpöverkkoon, ja Oulun Ritaharjasta, jossa keväällä 2022 avatusta S-marketista tuotetaan 3.000 MWh:a päästötöntä lämpöä kaukolämpöverkkoon, säästäten samalla 500 tonnia hiilipäästöjä. Oulunsalon S-Market on Ritaharjua vastaava toteutus, joka avattiin vuoden 2023 lopulla. Seuraavia hankkeita suunnitellaan ja toimintamallia kehitetään yhdessä yhteistyökumppanien kanssa.

Arinan ylläpitämien kiinteistöjen neliömäärän lisääntymisestä huolimatta osuuskaupan kokonaisenergian kulutus on saatu pidettyä laskusuuntaisena.

Arinan kauppapaikat ovat kunnallisen jätehuollon ja -lajittelun piirissä. Useiden kauppapaikkojen pysäköintialueilla sijaitsee Ekopiste. 2024 Arinan jäte hyöty käytettiin 98 %:sti ja 75 % siitä kierrätettiin. Parhaiden toimipaikkojen kierrätysaste on yli 90 %. Jätehuoltoa kehitetään edelleen määrätietoisesti ympäristövastuut huomioiden. Arinan kierrätysaste parani 3 prosenttiyksikköä vuonna 2024.

Polttonestejakeluasemille on tehty KTM:n edellyttämät ympäristönsuojeluinvestoinnit ja ne on rekisteröity ympäristönsuojelun tietojärjestelmään. Asemia kehitetään muunkinlaisen liikenne-energian jakeluasemiksi. Vuonna 2024 avattiin uusia ABC latausasemia ja tällä hetkellä niitä on yhteensä 36 kappaletta. Vuodelle 2025 on selvityksessä uusia ABC latauspaikkoja Arinan kohteisiin.

Energiahallinpalveluissa kehitetään prosesseja, joilla saadaan säästöjä erityisesti energian kulutuksessa. Yhteistyökumppaneilta edellytetään osaltaan vastuullista toimintaa.

Osuuskauppa Arina kehittää vastuullista toimintaa koko toimialueella ja on sitoutunut S-ryhmän yhteisiin vastuullisuushankkeisiin. Arinan vastuullinen toiminta on vahvasti läsnä osuuskaupan missiossa ”Rakkaudesta Pohjois-Suomeen – teemme yhdessä paremman paikan elää.”

ALKANEEN VUODEN KEHITYSNÄKYMÄT

Vuoden 2025 talouden näkymät ovat haastavat ja ilmassa on edelleen paljon epävarmuuksia. Suomessa taantuma näyttäisi jääneen taakse ja talous toipuu, vaikka kasvu on vielä hidasta. Inflaation hidastumisen, korkojen laskun sekä ostovoiman kohenemisen odotetaan lisäävän kotitalouksien tuloja ja vahvistavan kulutusta. Myös yritysten investointien odotetaan kääntyvän kasvuun kuluvin vuoden aikana. Talouden sopeutustoimet kuitenkin jatkuvat, ja uudet arvonlisäverojen korotukset heijastuvat suoraan yksityiseen kulutukseen. Kulutuksen kasvua hillitsee myös työllisyyden heikentyminen.

Vuosi 2025 on käynnistynyt kaupallisesti maltillisesti. Inflaatio on myös maltillisella tasolla. Alkaneen vuoden osalta on huomioitavaa kesken olevat työehtosopimusneuvottelut, jotka johtanevat lakkoihin. Matkailun osalta Pohjois-Suomessa jo vuosia jatkuneen kasvun odotetaan jatkuvan edelleen ja kevät sesongin uskotaan olevan erinomainen. Ravintolatoimiala kärsii osaltaan edelleen kuluttajien taloudellisesta tilanteesta ja heikosta ostovoimasta. Työvoiman saatavuus on parantunut ravintola-alalla. Edellisistä vuosista poiketen, ruokakaupan, käyttötavarakaupan- ja ravintolatuotteiden osalta kuluttajat siirtyivät ostamaan laajempaa valikoimaa edullisempien tuotteiden lisäksi. Yleisesti voidaan sanoa, että kuluttajien ostosvoima paranee maltillisesti, joka vaikuttaa kulutustottumuksiin. Ruokakaupassa kilpailun kiristyminen alkoi loppuvuonna 2024 ja jatkuu edelleen. Tokmanni-Spar yhteistyö lisää kilpailua vuoden 2025 aikana ja tulevaisuudessa.

Kysynnän ollessa maltillinen kustannusten nousu haastaa tulevanakin vuonna. Kustannustehokkuuden kehittäminen on erittäin tärkeää, jotta voidaan vastata kiristyvään kilpailuun. Korkotason odotetaan tasaantuvan, jonka myötä kuluttajien luottamus omaan talouteen voi parantua ja talouden tilanne hieman elpyä.

Osuuskaupan rahoitustulos nousi 2024 ennätystasolle ja sen uskotaan pysyvän hyvällä tasolla myös kuluvana vuonna. Vahvalla rahoitustuloksella osuuskauppa pystyy toteuttamaan vuosille 2023–2025 laaditun uuden strategian mukaiset asiakas-, henkilöstö- ja hinnoitteluohjelmat sekä investoinnit korkotason noususta huolimatta, samalla säilyttäen hyvän omavaraisuusasteen ja vakavaraisuustason. Vuodelle 2025 suunnitellut investoinnit ovat Arinan historian suurimmat, noin 100 miljoonaa euroa. Ennätysuurista investoinneista huolimatta Arinan vakavaraisuus säilyy edelleen hyvällä tasolla.

Hallitus arvioi, että kuluvan vuoden ylijäämään vaikuttaa olennaisesti investointisuunnitelmien toteutuminen. Ylijäämää tarkastellaan rullaavasti koko strategiajaksolle, jotta vakavaraisuus voidaan varmistaa.

		Konserni		Osuuskauppa	
TULOSLASKELMA		1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liikevaihto	1	1 068 662 722,34	1 048 844 050,83	1 067 719 266,46	1 048 636 553,40
Liiketoiminnan muut tuotot	2	333 665,19	322 127,71	333 601,74	322 034,48
Materiaalit ja palvelut	3				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		787 186 084,53	779 498 704,40	787 186 084,53	779 501 075,59
Ulkopuoliset palvelut		3 770 335,72	3 242 065,45	3 770 335,72	3 242 065,45
		790 956 420,25	782 740 769,85	790 956 420,25	782 743 141,04
Henkilöstökulut	4				
Palkat ja palkkiot		83 626 153,66	80 134 820,96	83 625 253,66	80 122 750,96
Henkilösivukulut		17 372 047,93	18 234 112,17	17 372 047,93	18 233 992,17
		100 998 201,59	98 368 933,13	100 997 301,59	98 356 743,13
Poistot ja arvonalentumiset	5	28 016 933,80	23 304 636,75	22 118 431,48	19 056 906,49
Liiketoiminnan muut kulut	6				
Toimitilavuokrat		7 623 903,75	10 977 985,36	14 841 933,37	18 329 612,32
Muut kulut		91 699 700,34	90 627 541,74	89 431 447,68	89 325 776,66
		99 323 604,09	101 605 527,10	104 273 381,05	107 655 388,98
Liikelylijäämä (-alijäämä)		49 701 227,80	43 146 311,71	49 707 333,83	41 146 408,24
Rahoitustuotot ja -kulut	8	3 834 671,47	1 687 473,90	4 626 701,82	2 545 782,51
Ylijäämä (alijäämä) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		53 535 899,27	44 833 785,61	54 334 035,65	43 692 190,75
Tilinpäätössiirrot	9			-8 160 403,37	-8 854 830,23
Tuloverot	10	-9 960 210,57	-8 778 031,62	-8 833 815,30	-6 769 405,84
Vähemmistöosuudet (+/-)		38 162,28	428,39		
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		43 613 850,98	36 056 182,38	37 339 816,98	28 067 954,68

TASE		Arina-konserni		Osuuskauppa Arina	
VASTAAVAA		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet	11	11 806 146,27	12 638 682,47	10 985 842,52	11 276 217,08
Aineelliset hyödykkeet	11	386 836 264,28	346 318 228,40	265 065 797,10	237 326 517,73
Sijoitukset	12				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				96 681 212,52	55 105 601,58
Osakkuusyritysosakkeet		706 440,25	705 407,75	706 440,25	608 507,75
Muut sijoitukset		81 001 405,62	67 424 161,92	107 789 449,21	115 026 196,11
		480 350 256,42	427 086 480,54	481 228 741,60	419 343 040,25
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	14	43 282 973,64	41 156 530,09	43 282 973,64	41 156 530,09
Pitkäaikaiset saamiset	15	61 876,03	0,00	61 876,03	0,00
Lyhytaikaiset saamiset	17	22 554 697,73	27 477 664,97	24 018 726,12	30 459 267,73
Rahoitusarvopaperit	19	4 823 506,97	14 730 481,43	4 823 311,13	14 730 285,59
Rahat ja pankkisaamiset		25 039 195,08	22 502 468,15	21 099 196,35	21 731 597,83
		95 762 249,45	105 867 144,64	93 286 083,27	108 077 681,24
VASTAAVAA YHTEENSÄ		576 112 505,87	532 953 625,18	574 514 824,87	527 420 721,49
VASTATTAVAA		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
OMA PÄÄOMA					
Osuuspääoma	20	14 875 302,74	14 875 302,74	14 875 302,74	14 875 302,74
Vararahasto		11 091 000,00	11 091 000,00	11 091 000,00	11 091 000,00
Osuusmaksurahasto		4 508 085,53	3 804 320,65	4 508 085,53	3 804 320,65
Käyttöraho		11 552 102,24	11 552 102,24	13 172 509,22	13 172 509,22
Edellisten tilikausien tulos		362 589 825,59	326 836 752,50	324 417 852,46	296 349 897,78
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		43 613 850,98	36 056 182,38	37 339 816,98	28 067 954,68
		448 230 167,08	404 215 660,51	405 404 566,93	367 360 985,07
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ					
VÄHEMMISTÖOSUUDET	21	2 520 708,65	1 190 849,29	47 560 449,64	39 400 046,27
PAKOLLISET VARAUKSET	22	460 000,00	510 000,00	460 000,00	510 000,00
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen vieras pääoma	23	4 805 594,25	5 985 035,30	2 085 685,38	3 047 538,43
Laskennallinen verovelka	24	12 262 554,42	11 039 744,97		
Lyhytaikainen vieras pääoma	25	107 833 481,47	110 012 335,11	119 004 122,92	117 102 151,72
		124 901 630,14	127 037 115,38	121 089 808,30	120 149 690,15
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		576 112 505,87	532 953 625,18	574 514 824,87	527 420 721,49

RAHOITUSLASKELMA

	Konserni		Osuuskauppa	
	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Liikelylijäämä	49 701 227,80	43 146 311,71	49 707 333,83	41 146 408,24
Oikaisut liikelylijäämään (1)	28 455 153,17	23 262 702,99	22 557 308,62	19 014 267,67
Käyttöpääoman muutos (2)	-755 842,99	7 322 188,05	-414 262,61	8 822 564,95
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	77 400 537,98	73 731 202,75	71 850 379,84	68 983 240,86
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	147 263,64	-8 436 437,92	14 388,77	8 993 302,75
Lyhytaikaisten sijoitusten muutos lisäys (-) / vähennys (+)	9 906 469,90	-14 730 481,43	9 906 974,46	-14 730 285,59
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-388 574,82	808 111,64	-485 146,10	-315 752,80
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	1 021 802,08	-182 249,14	1 022 836,64	693 241,53
Maksetut tuloverot	-7 214 600,52	-7 926 542,56	-7 148 227,61	-8 041 927,44
Liiketoiminnan rahavirta	80 872 898,26	43 263 603,34	75 161 206,00	55 581 819,31
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-46 630 092,06	-39 884 382,03	-49 747 030,70	-39 586 171,94
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-41 575 610,94	-19 280 786,58	-34 873 821,57	-12 692 836,49
Investoinnit muihin sijoituksiin	-11 600 550,48	-2 553 780,20	-11 600 550,48	-2 553 780,20
Myönnettyt lainat	0,00	-11 997 919,00	-50 000,00	-35 889 558,90
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	91 976,66	105 790,50	90 814,33	105 790,50
Lainasaamisten takaisinmaksut	14 989 470,00	0,00	15 000 000,00	0,00
Muiden sijoitusten vähennys	-54 918,08	0,00	0,00	0,00
Saadut korot investoinneista	730 467,45	0,00	737 752,51	1 011 535,80
Saadut osingot investoinneista	2 531 389,06	976 697,58	2 531 389,06	976 697,58
Investointien rahavirta	-81 517 868,39	-72 634 379,73	-77 911 446,85	-88 628 323,65
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Pitkäaikaisten lainojen nostot	5 448 080,35	0,00	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 573 126,43	-1 749 382,73	-1 355 538,43	-1 355 538,45
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	-1 402 766,02		2 763 868,64	2 708 568,62
Osuuspääoman muutos	709 509,16	610 437,62	709 509,16	610 437,62
Rahoituksen rahavirta	3 181 697,06	-1 138 945,11	2 117 839,37	1 963 467,79
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	2 536 726,93	-30 509 721,50	-632 401,48	-31 083 036,55
Rahavarat tilikauden alussa	22 502 468,15	53 012 189,65	21 731 597,83	51 580 713,24
Rahavarat fuusiot			0,00	1 233 921,14
Rahavarat tilikauden lopussa	25 039 195,08	22 502 468,15	21 099 196,35	21 731 597,83
Oikaisut liikelylijäämään (1)				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)	-19 545,23	-41 933,76	-18 887,46	-39 917,63
Poistot ja arvonalentumiset	28 016 933,80	23 304 636,75	22 118 431,48	19 056 906,49
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	457 764,60		457 764,60	-2 721,19
	28 455 153,17	23 262 702,99	22 557 308,62	19 014 267,67
Käyttöpääoman muutos (2)				
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	6 199 083,34	-5 917 607,19	4 232 619,59	-2 073 606,69
Vaihto-omaisuuden muutos	-2 126 443,55	3 328 680,12	-2 126 443,55	3 328 680,12
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	-4 828 482,78	9 911 115,12	-2 520 438,65	7 567 491,52
	-755 842,99	7 322 188,05	-414 262,61	8 822 564,95

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Liiketoimet intressitahojen kanssa

Osuuskauppa Arina on hoitanut konsernin rahoitus-, taloushallinto-, markkinointi-, henkilöstöhallinto- jäsenhallintotehtävät ja kiinteistöliiketoiminnan ja siihen liittyvästä kiinteistöjen omistuksesta ja hallinnasta. Osuuskauppa Arina on myynyt edellä mainittuja hallintopalveluita ja vuokrannut liiketoimintakiinteistöjä muille konsernin yhtiöille.

Em. Konserniyritysten väliset liiketoimet on tehty tavanomaisin ehdoin.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernilaskentaan sisällytetään emo-osuuskaupan lisäksi kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emo-osuuskaupalla tai sen tytäryhtiöillä on välittömästi tai välillisesti enemmän kuin puolet osakkeiden tuottamista äänistä tai joissa sillä muutoin on määräämisvalta.

Tytäryhtiöiksi rinnastetaan myös muut kuin osakeyhtiömuotoiset tytäryritykset, kunhan vain em. emo-osuuskunnan päättävällän kriteerit täyttyvät.

Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt otetaan mukaan konsernilaskentaan hankinta-ajankohdasta lukien. Mikäli tytäryritys myydään kesken tilikautta, sisällytetään tytäryhtön tuloslaskelma mukaan konsernituloslaskelmaan myyntihetken saakka sekä lasketaan tulosvaikutus konsernin kannalta myyntipäivän mukaan.

Poikkeavat tilikaudet omaavat tytäryhtiöt otetaan mukaan konsernilaskentaan samojen ajanjaksojen tiedoin kuin muutkin tytäryhtiöt. Konsernitilinpäätöksen osalta tämä merkitsee sitä, että tytäryhtiön tiedot yhdistellään välitilinpäätöksen perusteella.

Konsernisuhteissa tapahtuneet muutokset

Tilikaudella Osuuskauppa on ostanut yhtiöiden Kiinteistö Oy Oulun Kauppalinnan, Kiinteistö Oy Kiimingin Liiketalo 2:n, Kiinteistö Oy Arina Coronan ja Kiinteistö Oy Rovaniemen Pohjanpuistikon osakkeet.

Sisäisen omistuksen eliminointi

Konsernin sisäinen osakeomistus on tilinpäätöksessä eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaan, jolloin tytäryhtiöosakkeiden hankintameno on eliminoitu tytäryhtiöiden hankintahetken omia pääomia vastaan. Ennen 1.1.1998 hankittujen tytäryhtiöosakkeiden hankintamenon eliminoinnissa on sovellettu siirtymäsäännöksen nojalla aikaisempaa eliminointimenettelyä. Siten em. hankintoihin liittyviä hankintamenolaskelmia ei ole oikaistu ottamalla hankintahetken omaa pääomaan mukaan myös laskennalliset verovelalla vähennetty kertynyt poistoero ja vaapaaehtoiset varaukaset

Eliminoinnissa syntyneet merkittävät erot siltä osin kuin ne ovat johtuneet kiinteistöjen käypien ja kirjanpitoarvojen eroista on kohdistettu ao. käyttöomaisuuserille (rakennuksille ja maa-alueille) ja muut erot on käsitelty konsernilikearvoina.

Rakennuksille kohdistettuja eliminointieroja kirjataan vuosittain ko. rakennuksien suunnitelmapoistojen oikaisuksi sitä mukaan, kun ko. hankinta-ajankohdan aktiivoista tehdään suunnitelmanmukaisia poistoja. Maa-alueisiin kohdistetuista eliminointieroista tehdään poistoja, mikäli niihin liittyvät tulo-odotukset alittavat maa-alueiden hankintamenon lisäksi aktivoitun määrän. Arvio tästä tehdään vuosittain.

Tilanteessa 31.12.2024 maa-alueisiin kohdistettuja konserniaktiivoja on jäljellä 18,87 milj. € ja rakennuksissa aktiivoiden netto on -0,45 milj. €.

Sisäiset liiketapahtumat

Konsernitilinpäätöksessä on eliminoitu konsernin sisäiset tuotot ja kulut, käyttöomaisuuden sisäiset myyntivoitot sekä keskinäiset saamiset ja velat. Sisäistä voitonjakoa ei yhtiöiden välillä ole ollut.

Vaihto-omaisuuden sisäistä katetta ei ole eliminoitu, koska sillä on vain vähäinen merkitys konsernin tuloksen ja oman pääoman kannalta.

Vähemmistön osuus

Vähemmistön osuus Lapinmaan Kiinteistö Oy:n, Haukiputaan Ostoskeskus Oy:n, Raksilan Paikoitus Oy:n ja Kiinteistö Oy Haukiputaan Ykkönen omasta pääomasta ja tuloksesta on erotettu ja esitetty erikseen konsernitilinpäätöksessä.

Osakkuusyhtymykset

Osuuskauppa Arina ei ole osakkaana muissa sellaisissa osakkuusyhtymyksissä (omistusosuus vähintään 20 % ja äänivalta-osuus 20–50%), jotka harjoittaisivat liiketoimintaa.

Osuuskauppa Arina on osakkaana seuraavissa keskinäisissä kiinteistöosakeyhtiöissä:

omistusosuus
= osuus äänimäärästä

Kiinteistö Oy Myllyojan Ostoskeskus	42,9 %
Kiinteistö Oy Oulun Valtatie 21	25,1 %
Koskelan Ostoskeskus Oy	29,3 %
Kiinteistö Oy Keminmaan Liikekeskus	43,2 %

Kiinteistöyhtiöiden tilat, joita emo-osuuskauppa hallitsee osakeomistuksensa perusteella, ovat joko konsernin oman operatiivisen toiminnan käytössä tai vuokrattuna ulkopuolisille. Em. yhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätöksessä ko. osakkeiden hankintamenon tai sitä alemman tilinpäätöshetken todennäköisen arvon määräisenä. Yhdistelyä pääomaosuusmenetelmällä ei ole tehty, koska yhdistelyn vaikutus konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta annettavaan informaatioon on epäolennainen.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen alimman arvon periaatteen mukaisesti hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan.

Käyttöomaisuus

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on taseessa arvostettu muuttuvien menojen mukaiseen hankintamenuon vähennettynä vuosittain kirjanpidossa tehdyillä poistoilla. Suunnitelmanmukaisten ja kirjanpidollisten kokonaispoistojen erotus esitetään konserniin kuuluvien yhtiöiden tuloslaskelmissa tilinpäätössiirtona. Konserniin kuuluvien yhtiöiden taseissa suunnitelmanmukaisten ja kirjanpidollisten kokonaispoistojen kertynyt erotus esitetään yhtenä eränä tilinpäätössiirtojen kertymässä.

Poistojen ja poistoerojen muutosten tase-eräkohtainen erittely sisältää taseen liitetietojen pysyvien vastaavien ja tilinpäätössiirtojen kertymän erittelykohtiin.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat käyttöomaisuuden alkuperäiseen hankintamenuon ja arvioituun taloudelliseen pitoaikaan.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat

	2024	2023
Rakennukset	10 - 35 vuotta	10 - 35 vuotta
Hotelli Arinan ja Kauppakeskus	40 vuotta	40 vuotta
Valkean rakennus		
Rakennusten koneet ja laitteet	10 vuotta	10 vuotta
Hotelli Arinan ja Kauppakeskus	15 vuotta	15 vuotta
Valkean koneet ja laitteet		
Kalustot:		
Myymälä-, konttori- ja varastokalustot	6 vuotta	6 vuotta
Hotellikalusto	6 - 7 vuotta	6 - 7 vuotta
Ravintolakalusto	5 vuotta	5 vuotta
Moottoriajoneuvot	5 vuotta	5 vuotta
ATK-laitteet	3 vuotta	3 vuotta

Muut aineelliset hyödykkeet ja aineettomat oikeudet verolakien sallimissa puitteissa sekä muut

Aineettomat hyödykkeet	3 - 10 vuotta	3 - 10 vuotta
Liikearvo	5 - 10 vuotta	5 - 10 vuotta
Konserniliikearvo	5 - 10 vuotta	5 - 10 vuotta

Osuuskauppa Arinan tilinpäätöksessä irtaimista käyttöomaisuudesta on kirjittau verosäännösten mahdollistavat korotetut poistot (50 %)

Vuokrakulut ja leasing

Toimitilojen vuokrakulut esitetään tuloslaskelmassa erikseen toimitilavuokrina. Kaluston vuokrat ja leasingmaksut esitetään liiketoiminnan muuna kuluna.

Rahoituslaskelman laatiminen

Rahoituslaskelma on laadittu yleisohjeen 30.1.2007 mukaista epäsuoraa rahoituslaskelmamuotoa soveltaen.

Ulkomaanrahanmääräiset velat ja saamiset

Ulkomaanrahanmääräisiä velkoja tai saamia tilinpäätöshetkellä ei ollut.

Tilinpäätössiirrot ja laskennallinen verovelka ja –saaminen

Laskennalliset verot on kirjattu alla kerrottujen periaatteiden ja kirjanpitolautakunnan yleisohjeen 12.9.2006 mukaisesti.

Tilinpäätössiirtoja ovat poistoero ja vapaaehtoiset varaukset, jotka konserniin kuuluvien yritysten taseissa on esitetty tilinpäätössiirtojen kertymänä. Konsernitaseessa poistoero ja vapaaehtoiset varaukset on jaettu omaksi pääomaksi ja laskennalliseksi verovelaksi sekä niiden muutos konsernituloslaskelmassa laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen. Verotettavaan tuloon palautettavat poistot (hyllypoistot) on otettu em. laskennallista verovelkaa laskettaessa huomioon vähentävänä tekijänä.

Laskennalliset verovelat on laskettu käyttäen 20 % verokantaa.

Yhdistelytoimenpiteistä johtuvia laskennallisia verovelkoja tai –saamia ei ole.

Kohdistetuista konserniaktiivoista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska syntyneet konserniaktiivat on kokonaisuudessaan kohdistettu liiketoiminnan kannalta keskeisiin rakennuksiin ja maa-alueisiin, joita ei ole tarkoitus luovuttaa konsernin ulkopuolelle. Vastaavalla periaatteella kohdistetuista konsernipassiivoista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

Eläkejärjestelyt

Konsernin eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Konsernin johtoryhmälle on otettu lisäeläkevakuutus.

Saamiset, rahoitusvarat ja velat

Saamiset merkitään taseeseen nimellisarvoon, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuuteen kuuluvat arvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat merkitään taseeseen hankintamenon suuruisina tai, jos niiden todennäköinen luovutushinta tilinpäätöspäivänä on sitä alempi, tämän määräisinä. Velat merkitään nimellisarvoon tai jos velka on indeksiin taikka muuhun vertailuperusteeseen sidottu, muuttuneen vertailuperusteen mukaiseen nimellisarvoa korkeampaan arvoon.

	Konserni 2024	Konserni 2023	Osuuskauppa 2024	Osuuskauppa 2023
TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT				
1. Liikevaihto toimialoitain				
Markketauppa	790 513 291,49	759 807 037,21	790 513 291,49	759 807 037,21
Liikennemyymälä- ja polttoainekauppa	168 076 780,18	186 423 397,88	168 076 780,18	186 423 397,88
Tavaratalo- ja erikoisliikekauppa	33 570 460,24	33 949 552,97	33 570 460,24	33 949 552,97
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	61 428 400,15	58 146 578,35	61 428 400,15	58 146 578,35
Muu palvelutoiminta	15 073 790,28	10 517 484,42	14 130 334,40	10 309 986,99
Yhteensä	1 068 662 722,34	1 048 844 050,83	1 067 719 266,46	1 048 636 553,40
2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	27 407,75	44 367,96	27 407,75	44 367,96
Vahingonkorvaustuotot	3 887,34	7 468,24	3 887,34	7 375,01
Vuokratuotot	297 596,33	261 625,52	297 596,33	261 625,52
Muut	4 773,77	8 665,99	4 710,32	8 665,99
Yhteensä	333 665,19	322 127,71	333 601,74	322 034,48
3. Materiaalit ja palvelut				
Ostot tilikauden aikana	789 312 528,08	776 170 024,28	789 312 528,08	776 172 395,47
Varastojen muutos	-2 126 443,55	3 328 680,12	-2 126 443,55	3 328 680,12
Ulkopuoliset palvelut	3 770 335,72	3 242 065,45	3 770 335,72	3 242 065,45
Yhteensä	790 956 420,25	782 740 769,85	790 956 420,25	782 743 141,04
4. Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	83 626 153,66	80 134 820,96	83 625 253,66	80 122 750,96
Eläkekulut	14 761 580,84	14 753 898,26	14 761 580,84	14 753 898,26
Muut henkilösivukulut	2 610 467,09	3 480 213,91	2 610 467,09	3 480 093,91
Yhteensä	100 998 201,59	98 368 933,13	100 997 301,59	98 356 743,13
Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot on esitetty kohdassa 25.				
5. Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	28 016 933,80	22 389 287,06	22 118 431,48	18 141 556,80
Arvonalentumiset	0,00	915 349,69	0,00	915 349,69
Yhteensä	28 016 933,80	23 304 636,75	22 118 431,48	19 056 906,49
Poistojen ja poistoeron muutosten tase-eräkohtainen erittely sisältyy taseen liitetietojen pysyvien vastaavien ja tilinpäätössiirtojen kertymän erittelykohtiin.				
6. Liiketoiminnan muut kulut				
Kiinteistökulut	30 316 458,10	30 101 834,67	27 724 585,50	28 809 992,74
Toimitilavuokrat	7 623 903,75	10 977 985,36	14 841 933,37	18 329 612,32
Muut kone-, kalusto- ja tarvikkekulut	6 257 146,25	6 307 315,07	6 271 683,79	6 327 137,18
ATK- ja tietohallintokulut	17 627 164,89	16 811 336,04	17 627 129,89	16 811 336,04
Kone- ja kalustovuokrat	5 854 052,66	6 884 561,31	5 853 700,39	6 881 814,13
Markkinointikulut	17 237 918,32	16 882 505,43	17 223 380,78	16 862 683,32
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	3 939 850,29	3 773 187,70	3 939 850,29	3 773 187,70
Hallintokulut	4 878 025,93	4 551 400,33	5 204 008,97	4 548 414,23
Myyntikulut	4 416 949,44	4 281 094,82	4 416 949,44	4 281 094,82
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	7 862,52	2 434,20	7 862,52	2 434,20
Muut liikekulut	1 164 271,94	1 031 872,17	1 162 296,11	1 027 682,30
Yhteensä	99 323 604,09	101 605 527,10	104 273 381,05	107 655 388,98
7. Tilintarkastajan palkkiot				
Tilintarkastuspalkkiot	81 797,99	74 492,99	75 353,99	74 492,99
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	81 797,99	74 492,99	75 353,99	74 492,99

	Konserni 2024	Konserni 2023	Osuuskauppa 2024	Osuuskauppa 2023
8. Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
Osinkotuotot omistusyhteisyrityksiltä	2 526 653,96	969 881,47	2 526 653,96	969 881,47
Osinkotuotot muilta	4 735,10	6 816,11	4 735,10	6 816,11
Yhteensä	2 531 389,06	976 697,58	2 531 389,06	976 697,58
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä			821 607,36	774 537,48
Muilta	730 467,45	114 534,18	730 467,45	114 534,18
Yhteensä	730 467,45	114 534,18	1 552 074,81	889 071,66
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä			81 339,49	207 374,47
Muilta	908 657,64	806 721,90	908 488,73	806 245,40
Yhteensä	908 657,64	806 721,90	989 828,22	1 013 619,87
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	1 639 125,09	921 256,08	2 541 903,03	1 902 691,53
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	504,56	0,00	504,56	0,00
Korko- ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			283 147,36	183 229,41
Muulle	335 338,12	210 479,76	162 938,35	150 377,19
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	335 338,12	210 479,76	446 085,71	333 606,60
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä (+/-)	3 834 671,47	1 687 473,90	4 626 701,82	2 545 782,51
9. Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron muutos			-8 160 403,37	-8 854 830,23
Yhteensä			-8 160 403,37	-8 854 830,23
10. Tuloverot				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta	8 741 281,93	6 759 666,04	8 745 656,74	6 756 757,79
Tuloverot edellisiltä tilikausilta	88 119,18	15 156,14	88 158,56	12 648,05
Verotettavan tulon mukaiset verot	8 829 401,11	6 774 822,18	8 833 815,30	6 769 405,84
Laskennallisen verovelan/-saamisen muutos	1 130 809,46	2 003 209,44		
Yhteensä	9 960 210,57	8 778 031,62		
Laskennalliset verosaamiset ja -velat, joita ei ole kirjattu taseeseen				
Laskennallinen verosaaminen	55 510,40	106 533,02	92 000,00	106 533,02
Laskennallinen verovelka	3 684 130,81	3 687 327,01	9 369 808,87	7 091 997,64

	Konserni 2024	Konserni 2023	Osuuskauppa 2024	Osuuskauppa 2023
--	------------------	------------------	---------------------	---------------------

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

11. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet

Hankintameno 1.1.	329 560,50	198 429,09	329 560,50	113 413,96
Fuusiossa vastaanotettu			0,00	85 015,13
Lisäykset	22 987,60	131 131,41	22 987,60	131 131,41
Hankintameno 31.12.	352 548,10	329 560,50	352 548,10	329 560,50
Kertyneet poistot 1.1.	180 082,61	149 034,51	180 082,61	93 648,85
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	55 385,66
Tilikauden poistot	26 916,06	31 048,10	26 916,06	31 048,10
Kertyneet poistot 31.12.	206 998,67	180 082,61	206 998,67	180 082,61
Kirjanpitoarvo 31.12.	145 549,43	149 477,89	145 549,43	149 477,89

Muut aineettomat hyödykkeet

Hankintameno 1.1.	36 509 479,60	32 253 310,29	30 892 961,75	126 149,50
Fuusiossa vastaanotettu			0,00	26 505 000,91
Lisäykset	389 462,37		389 462,37	78 557,70
Investointituki			0,00	-382 456,13
Vähennykset		-1 317 879,72	0,00	-1 013 981,29
Siirrot erien välillä	1 152 237,02	5 574 049,03	1 143 204,99	5 579 691,06
Hankintameno 31.12.	38 051 178,99	36 509 479,60	32 425 629,11	30 892 961,75
Kertyneet poistot 1.1.	24 020 275,02	22 832 775,40	19 766 222,56	103 448,98
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	8 139,43	-1 013 981,29	0,00	-1 013 981,29
Fuusiossa vastaanotettu			0,00	19 018 328,20
Tilikauden poistot	2 362 167,70	1 936 031,47	1 819 113,46	1 392 977,23
Arvonlennukset	0,00	265 449,44	0,00	265 449,44
Kertyneet poistot 31.12.	26 390 582,15	24 020 275,02	21 585 336,02	19 766 222,56
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 660 596,84	12 489 204,58	10 840 293,09	11 126 739,19

Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät valtaosin osake- ja vuokrahuoneistojen peruseränmenojen.

Aineettomat hyödykkeet yhteensä	11 806 146,27	12 638 682,47	10 985 842,52	11 276 217,08
--	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet

Omistettut

Hankintameno 1.1.	71 176 387,16	68 400 679,66	44 099 013,66	251 116,44
Fuusiossa vastaanotettu			0,00	43 199 693,84
Hankittujen tytäryhtiöiden saldot 1.1.	0,00	1 538 031,72	0,00	0,00
Lisäykset	865 937,82	994 311,16	171 329,27	404 838,76
Vähennykset	-36 912,95	-7 153,01	-36 912,95	-7 153,01
Siirrot erien välillä	104 435,08	250 517,63	104 435,08	250 517,63
Hankintameno 31.12.	72 109 847,11	71 176 387,16	44 337 865,06	44 099 013,66
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	282 579,66	0,00		
Arvonlennukset		282 579,66		
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	282 579,66	282 579,66		
Kirjanpitoarvo 31.12.	71 827 267,45	70 893 807,50	44 337 865,06	44 099 013,66

Vuokraoikeudet

Hankintameno 1.1.	1 085 337,98	974 302,08	1 021 064,98	0,00
Fuusiossa vastaanotettu			0,00	974 302,08
Lisäykset	680 809,50	64 273,00	566 500,00	0,00
Siirrot erien välillä	75 933,88	46 762,90	75 933,88	46 762,90
Hankintameno 31.12.	1 842 081,36	1 085 337,98	1 663 498,86	1 021 064,98
Arvonlennukset	228 026,92		228 026,92	0,00
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	228 026,92	0,00	228 026,92	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 614 054,44	1 085 337,98	1 435 471,94	1 021 064,98

Maa- ja vesialueet yhteensä	73 441 321,89	71 979 145,48	45 773 337,00	45 120 078,64
------------------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

	Konserni 2024	Konserni 2023	Osuuskauppa 2024	Osuuskauppa 2023
Rakennukset ja rakennelmat				
Omistettut				
Hankintameno 1.1.	448 696 185,44	405 825 033,53	327 964 042,43	129 980,25
Fuusiossa vastaanotettu			0,00	301 149 268,67
Hankittujen tytäryhtiöiden saldot 1.1.	0,00	17 242 467,17		0,00
Lisäykset	43 913 547,96	4 678 694,14	-2 661 644,03	927 201,52
Vähennykset	-699 405,14	-2 500 581,43	-699 405,14	-2 500 581,43
Investointituki	-286 357,62		-286 357,62	-178 705,29
Siirrot erien välillä	17 263 313,65	23 450 572,03	17 263 313,65	25 267 692,65
Hankintameno 31.12.	508 887 284,29	448 696 185,44	341 579 949,29	324 794 856,37
Kertyneet poistot 1.1.	206 888 523,70	194 672 586,44	165 089 658,50	15 694,83
Fuusioon liittyvät kertyneet poistot	0,00	-6 097 609,61	0,00	0,00
Fuusiossa vastaanotettu			0,00	154 715 327,39
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	25 381 314,27	1 132 495,60	-699 405,14	-2 500 581,43
Tilikauden poistot	19 232 348,61	16 531 151,02	13 714 234,39	12 209 317,46
Arvonlennukset	-182 541,66	649 900,25	0,00	649 900,25
Kertyneet poistot 31.12.	251 319 644,92	206 888 523,70	178 104 487,75	165 089 658,50
Kirjanpitoarvo 31.12.	257 567 639,37	241 807 661,74	163 475 461,54	159 705 197,87
Rakennukset ja rakennelmat yhteensä	257 567 639,37	241 807 661,74	163 475 461,54	159 705 197,87
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	31 637 617,28	17 084 549,35	31 110 287,47	14 664 792,19
Fuusiossa vastaanotettu			0,00	1 892 427,35
Lisäykset	11 159 094,55	6 663 994,80	11 159 094,55	6 663 994,80
Vähennykset	-326 497,30	-72 893,62	-326 497,30	-72 893,62
Siirrot erien välillä	3 078 875,95	7 961 966,75	3 078 875,95	7 961 966,75
Hankintameno 31.12.	45 549 090,48	31 637 617,28	45 021 760,67	31 110 287,47
Kertyneet poistot 1.1.	10 925 108,43	7 149 296,55	10 398 522,88	5 379 987,43
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-291 134,42	-14 173,76	-291 525,43	1 230 890,26
Tilikauden poistot	5 963 933,29	3 789 985,64	5 963 933,29	3 787 645,19
Kertyneet poistot 31.12.	16 597 907,30	10 925 108,43	16 070 930,74	10 398 522,88
Kirjanpitoarvo 31.12.	28 951 183,18	20 712 508,85	28 950 829,93	20 711 764,59
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	10 208 416,79	9 855 135,16	10 017 514,79	160 787,84
Fuusiossa vastaanotettu			0,00	9 503 445,32
Lisäykset	0,00	3 900,98	0,00	3 900,98
Vähennykset	-31 518,71	0,00	-31 518,71	0,00
Siirrot erien välillä	434 537,74	349 380,65	434 537,74	349 380,65
Hankintameno 31.12.	10 611 435,82	10 208 416,79	10 420 533,82	10 017 514,79
Kertyneet poistot 1.1.	7 926 495,57	7 183 517,85	7 765 029,27	97 709,83
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-31 518,71		-31 518,71	6 946 750,62
Tilikauden poistot	385 691,87	742 977,72	366 207,36	720 568,82
Kertyneet poistot 31.12.	8 280 668,73	7 926 495,57	8 099 717,92	7 765 029,27
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 330 767,09	2 281 921,22	2 320 815,90	2 252 485,52
Ennakkomaksut ja keskenäiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	9 536 991,11	14 916 034,18	9 536 991,11	1 331 390,55
Fuusiossa vastaanotettu			0,00	13 584 643,63
Lisäykset	37 108 662,91	34 076 968,57	37 108 662,91	34 076 968,57
Vähennykset	0,00		0,00	0,00
Siirrot erien välillä	-22 100 301,29	-39 456 011,64	-22 100 301,29	-39 456 011,64
Kirjanpitoarvo 31.12.	24 545 352,73	9 536 991,11	24 545 352,73	9 536 991,11
Käyttöomaisuushankintojen selvittelytili			0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	386 836 264,26	346 318 228,40	265 065 797,10	237 326 517,73

	Konserni 2024	Konserni 2023	Osuuskauppa 2024	Osuuskauppa 2023
12. Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno 1.1.			55 105 601,58	57 368 805,61
Fuusiossa vastaanotettu			0,00	52 859 008,15
Lisäykset			41 575 610,94	12 692 836,49
Vähennykset			0,00	-67 815 048,67
Hankintameno 31.12.			96 681 212,52	55 105 601,58
Kirjanpitoarvo 31.12.			96 681 212,52	55 105 601,58
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Määrä 1.1.			48 602 577,58	108 242 815,65
Lisäykset			2 962 971,10	48 602 577,58
Vähennykset			-6 701 789,37	-108 242 815,65
Määrä 31.12.			44 863 759,31	48 602 577,58
Kirjanpitoarvo 31.12.			44 863 759,31	48 602 577,58
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä			44 863 759,31	48 602 577,58
Osuudet omistusyhteysyrityksissä				
Osakkuusyritysosakkeet				
Hankintameno 1.1.	705 407,75	705 407,75	608 507,75	246 903,71
Fuusiossa vastaanotettu	0,00		0,00	361 604,04
Siirrot erien välillä	1 032,50		97 932,50	0,00
Hankintameno 31.12.	706 440,25	705 407,75	706 440,25	608 507,75
Kirjanpitoarvo 31.12.	706 440,25	705 407,75	706 440,25	608 507,75
SOK:n osuudet				
Hankintameno 1.1.	18 361 000,00	16 282 000,00	18 361 000,00	16 282 000,00
Lisäykset	729 000,00	2 079 000,00	729 000,00	2 079 000,00
Hankintameno 31.12.	19 090 000,00	18 361 000,00	19 090 000,00	18 361 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	19 090 000,00	18 361 000,00	19 090 000,00	18 361 000,00
Muut omistusyhteysyritysosuudet				
Määrä 1.1.	25 278 584,75	24 804 296,55	25 375 484,75	24 803 282,05
Fuusiossa vastaanotettu			0,00	97 932,50
Lisäykset	11 600 550,48	474 288,20	10 871 550,48	474 270,20
Vähennykset	-632 100,00		0,00	0,00
Siirrot erien välillä	-97 932,50	0,00	-97 932,50	0,00
Määrä 31.12.	36 149 102,73	25 278 584,75	36 149 102,73	25 375 484,75
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	292 753,88	292 753,88	292 753,88	292 753,88
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	292 753,88	292 753,88	292 753,88	292 753,88
Kirjanpitoarvo 31.12.	35 856 348,85	24 985 830,87	35 856 348,85	25 082 730,87
Osuudet omistusyhteysyrityksissä yhteensä	55 652 789,10	44 052 238,62	55 652 789,10	44 052 238,62
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	1 302 189,10	1 552 544,56	783 944,52	332 630,83
Fuusiossa vastaanotettu			0,00	450 803,69
Lisäykset	17 467 117,87	517 644,54	0,00	510,00
Vähennykset	-517 687,15	-768 000,00	-546,61	0,00
Hankintameno 31.12.	18 251 619,82	1 302 189,10	783 397,91	783 944,52
Kirjanpitoarvo 31.12.	18 251 619,82	1 302 189,10	783 397,91	783 944,52
Muut saamiset muilta				
Määrä 1.1.	22 775 141,95	117 324,14	22 195 943,14	0,00
Lisäykset	79 641,03	22 657 817,81	5 000 000,00	22 195 943,14
Vähennykset	-14 989 470,00		-20 000 000,00	0,00
Määrä 31.12.	7 865 312,98	22 775 141,95	7 195 943,14	22 195 943,14
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 865 312,98	22 775 141,95	7 195 943,14	22 195 943,14
Sijoitukset yhteensä	81 769 721,90	68 129 569,67	205 177 101,98	170 740 305,44

	Konserni 2024	Konserni 2023	Osuuskauppa 2024	Osuuskauppa 2023
13. Omistus muissa yrityksissä	Emoyhtiön omistussuus %			
Kiinteistö Oy Piharaita, Oulu	100,0			
Kiinteistö Oy Oulun Terminaalivarasto, Oulu	100,0			
Kiinteistö Oy Normek Oulu, Helsinki	100,0			
Raahen Portti Oy, Raah	100,0			
Kiinteistö Oy Levin Torivarsi, Kittilä	100,0			
Terwa Business Park 4 Koy, Oulu	100,0			
Kiinteistö Oy Kiimingin Liiketalon 2, Kiiminki	100,0			
Kiinteistö Oy Oulun Kauppaliina, Oulu	100,0			
Kiinteistö Oy Arina Corona, Oulu	100,0			
Kiinteistö Oy Rovaniemen Pohjanpuistikko	100,0			
Lapinmaan Kiinteistöt Oy, Rovaniemi	73,0			
Haukiputaan Ostoskeskus Oy, Oulu	75,3			
Raksilan Paikotus Oy, Oulu	66,7			
Kiinteistö Oy Haukiputaan Ykkönen, Haukipudas	86,7			
Kiinteistö Oy Pennilina, Kittilä	69,4			
Kiinteistö Oy Levin Toriparkki, Kittilä	51,0			
Osakkuusyritykset		Kirjanpitoarvo	Viimeksi laaditun tilinp. omapäätösa	Viimeksi laaditun tilinp. Tulos
Kiinteistö Oy Myllyojan Ostoskeskus, Oulu	42,9	168 667,06	646 955,83	-5 460,13
Kiinteistö Oy Oulun Valtatie 21, Oulu	25,1	361 604,04	2 465 025,03	-36 055,54
Koskelan Ostoskeskus, Oulu	29,3	78 236,65	202 534,87	10 443,04
Kiinteistö Oy Keminmaan Liikekeskus, Keminmaa	43,2	96 900,00	1 090 512,14	45 421,92
		705 407,75		
14. Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	785 446,01	661 104,62	785 446,01	661 104,62
Tavarat	42 497 527,63	40 495 425,47	42 497 527,63	40 495 425,47
Yhteensä	43 282 973,64	41 156 530,09	43 282 973,64	41 156 530,09
15. Pitkäaikaiset saamiset				
Muut saamiset	61 876,03	0,00	61 876,03	0,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	61 876,03	0,00	61 876,03	0,00
16. Laskennallinen verosaaminen				
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	92 000,00	0,00		
Yhteensä	92 000,00	0,00		
17. Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	6 108 440,02	14 118 769,53	5 929 978,74	13 918 830,74
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			565 807,21	0,00
Lainasaamiset			579 572,32	3 324 716,64
Muut saamiset			49 117,31	84 069,22
Siirtosaamiset			894 458,32	0,00
Yhteensä			2 088 955,16	3 408 785,86
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä				
Myyntisaamiset	5 745 090,10	5 866 061,69	5 745 090,10	5 866 061,69
Siirtosaamiset	7 725 638,09	4 446 281,41	7 725 638,09	4 446 281,41
Yhteensä	13 470 728,19	10 312 343,10	13 470 728,19	10 312 343,10
Lainasaamiset	3 117,36	150 381,00	3 117,36	150 381,00
Muut saamiset	1 679 694,84	1 562 456,32	1 396 322,65	1 335 247,01
Siirtosaamiset	1 200 717,32	1 333 715,02	1 129 624,02	1 333 680,02
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	22 462 697,73	27 477 664,97	24 018 726,12	30 459 267,73
18. Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät				
Rahoituserät	0,00	113 144,44	894 458,32	113 144,44
Siirtosaamiset SOK-yhtymältä	7 725 638,09	4 446 281,41	7 725 638,09	4 446 281,41
Verosaamiset	67 999,96	0,00	0,00	0,00
Muut siirtosaamiset	1 132 717,36	1 220 570,58	1 129 624,02	1 220 535,58
Siirtosaamiset yhteensä	8 926 355,41	5 779 996,43	9 749 720,43	5 779 961,43

	Konserni 2024	Konserni 2023	Osuuskauppa 2024	Osuuskauppa 2023
19. Rahoitusarvopaperit				
Muut arvopaperit muilta	4 823 506,97	14 730 481,43	4 823 311,13	14 730 285,59
Yhteensä	4 823 506,97	14 730 481,43	4 823 311,13	14 730 285,59

Osakkeet ja osuudet koostuvat sijoitusvarallisuutena olevista osake- ja korkorahasto-osuuksista sekä suomalaisista noteeratuista ja noteeraamattomista osakkeista. Muut arvopaperit muilta koostuvat suorista joukkovelkakirjalainasijoituksista.

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

20. OMA PÄÄOMA				
Osuuspääoma	14 875 302,74	14 875 302,74	14 875 302,74	14 875 302,74
Osuuspääoma 31.12.	14 875 302,74	14 875 302,74	14 875 302,74	14 875 302,74
 Vararahasto	 11 091 000,00	 11 091 000,00	 11 091 000,00	 11 091 000,00
Vararahasto 31.12.	11 091 000,00	11 091 000,00	11 091 000,00	11 091 000,00
 Sidottu oma pääoma yhteensä	 25 966 302,74	 25 966 302,74	 25 966 302,74	 25 966 302,74
 Osuusmaksurahasto	 3 804 320,65	 3 201 016,13	 3 804 320,65	 3 201 016,13
Lisäys	1 095 891,35	998 440,98	1 095 891,35	998 440,98
Vähennys	-392 126,47	-395 136,46	-392 126,47	-395 136,46
Osuusmaksurahasto 31.12.	4 508 085,53	3 804 320,65	4 508 085,53	3 804 320,65
 Suorittamatta olevat osuusmaksut yhteensä			394 871,70	362 936,61
Osuusmaksurahasto koostuu osuuskauppaan 1.1.2015 tai sen jälkeen liittyneiden uusien jäsenten maksamien osuusmaksujen sekä takaisinmaksettujen osuusmaksujen erotuksesta sekä rahastosiiirroista osuusmaksurahastoon. Osuusmaksurahasto on sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto.				
 Käyttöraho 1.1.	 11 552 102,24	 11 552 102,24	 13 172 509,22	 13 172 509,22
Käyttöraho 31.12.	11 552 102,24	11 552 102,24	13 172 509,22	13 172 509,22
 Edellisten tilikausien ylijäämä	 362 892 934,88	 326 836 752,50	 324 417 852,46	 293 912 522,46
Fuusiolla vastaanotettu			0,00	2 437 375,32
Voittovarojen oikaisu	-303 109,29	0,00	0,00	0,00
Edellisten tilikauden ylijäämä 31.12.	362 589 825,59	326 836 752,50	324 417 852,46	296 349 897,78
 Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	 43 613 850,98	 36 056 182,38	 37 339 816,98	 28 067 954,68
 Vapaa oma pääoma yhteensä	 422 263 864,34	 378 249 357,77	 379 438 264,19	 341 394 682,33
 Oma pääoma yhteensä	 448 230 167,08	 404 215 660,51	 405 404 566,93	 367 360 985,07

Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan on konsernissa kirjattu 46 128 857,86 euroa (38 333 372,56 euroa).

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.

Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	324 417 852,46	296 349 897,78
Tilikauden ylijäämä	37 339 816,98	28 067 954,68
Yhteensä	361 757 669,44	324 417 852,46

21. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Poistoero

Aineettomat oikeudet	19 770,21	5 165,90
Muut aineettomat hyödykkeet	1 115 541,11	1 099 838,67
Rakennukset ja rakennelmat	30 089 297,03	28 317 656,78
Koneet ja kalustot	16 073 715,65	9 730 860,61
Muut aineelliset hyödykkeet	262 125,64	246 524,31
Yhteensä	47 560 449,64	39 400 046,27

22. Pakolliset varaukset

Muut pakolliset varaukset	460 000,00	510 000,00	460 000,00	510 000,00
Yhteensä	460 000,00	510 000,00	460 000,00	510 000,00

23. Pitkäaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	4 805 594,25	5 985 035,30	1 692 000,00	3 047 538,43
Yhteensä	4 805 594,25	5 985 035,30	1 692 000,00	3 047 538,43
 Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	 4 805 594,25	 5 985 035,30	 2 085 685,38	 3 047 538,43

	Konserni 2024	Konserni 2023	Osuuskauppa 2024	Osuuskauppa 2023
24. Laskennallinen verovelka				
Tilinpäätössiirroista	12 262 554,42	11 039 744,97		
Yhteensä	12 262 554,42	11 039 744,97		
25. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	1 157 280,28	2 146 372,64	939 692,28	1 759 384,60
Saadut ennakot	1 373 919,28	693 448,07	1 372 234,42	669 001,80
Ostovelat	12 494 063,52	18 256 772,81	12 376 080,51	18 117 050,84
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat			769 606,37	398 542,70
Muut lyhytaikaiset velat			11 172 761,46	7 177 510,11
Siirtovelat			0,00	514 128,80
Yhteensä			11 942 367,83	8 090 181,61
Velat omistusyhteisyrityksille				
Ostovelat	55 560 366,22	60 080 314,50	55 560 366,22	60 080 314,50
Siirtovelat	54 899,02	56 376,66	54 899,02	56 376,66
Yhteensä	55 615 265,24	60 136 691,16	55 615 265,24	60 136 691,16
Muut lyhytaikaiset velat	6 984 661,77	7 067 649,62	6 550 794,38	6 651 724,60
Siirtovelat	30 208 291,38	21 711 400,81	30 207 688,26	21 678 117,11
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	107 833 481,47	110 012 335,11	119 004 122,92	117 102 151,72
26. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
Henkilöstökulut	23 716 945,76	14 629 114,82	23 716 945,76	14 629 114,82
Rahoituserät	3,13	53 239,83	0,00	39 060,39
Verot	1 869 656,76	186 856,21	1 869 656,76	184 069,07
Bonus	3 271 091,00	5 713 307,02	3 271 091,00	5 713 307,02
Muut	1 405 493,75	1 185 259,59	1 404 893,76	1 683 071,27
Siirtovelat yhteensä	30 263 190,40	21 767 777,47	30 262 587,28	22 248 622,57

LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ

27a. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	2 920	2 918	2920	2 918
27b. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin ryhmittäin				
Päivittäis- ja erikoistavarakauppa	2 007	2 063	2 007	2 063
Liikenne- ja polttonestekauppa	186	190	186	190
Matkailu- ja ravitsemuskauppa	517	488	517	488
Konsernihallinto ja muut palvelut	210	177	210	177
Yhteensä	2 920	2 918	2920	2918
27c. Toimitusjohtajat ja heidän sijaiset	339 455,14	433 971,95		
Hallituksen jäsenet	96 680,00	108 610,00		
Hallintoneuvoston jäsenet	57 822,00	87 300,00		
Edustajiston palkkiot	94 824,00	69 140,00		

Johdon lisäeläke-etuuksista on selvitys laadintaperiaatteessa.

28. Lähipiiriliiketoimet

Konserniyhtiöiden väliset olennaiset tapahtumat

Liiketilavuokratuotot	86 409,12	114 779,64
Yhteensä	86 409,12	114 779,64
Toimitilavuokrat	7 446 587,77	7 512 898,05
Palveluiden ostot	250 014,97	124 197,04
Yhteensä	7 696 602,74	7 637 095,09

	Konserni 2024	Konserni 2023	Osuuskauppa 2024	Osuuskauppa 2023
--	------------------	------------------	---------------------	---------------------

Osakkuusyhtiö Koy Keminmaan Liikekeskukselle on annettu lainaa 2,31 milj. €. Ehdot ovat tavanomaiset.

29. VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Annetut pantit ja vastuusitoumukset

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä:

Rahalaitoslainat	5 962 874,53	8 131 407,94	2 631 692,28	4 806 923,03
Kiinnitykset	13 000 000,00	24 028 090,00	13 000 000,00	24 028 090,00

Muut annetut vakuudet:

Takaukset	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00
-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

Kiinnitysten yhteismäärä

Vakuudeksi annetut kiinnitykset	13 025 000,00	24 053 090,00	13 025 000,00	24 053 090,00
---------------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------

Muiden puolesta annetut vakuudet:

S-Ryhmän logistiikkakeskukset Oy:n täytetkaukset ovat päättyneet 29.3.2022 voimaan astuneen uuden rahoitus sopimuksen myötä, jonka yhteydessä uusia täytetkauksia ei annettu.

Muut vastuusitoumukset

Leasingvastuut:

- Seuraavana vuonna maksettavat	4 985 396,84	7 055 824,34	4 985 396,84	7 055 824,34
- Yli vuoden kuluttua maksettavat	5 892 433,47	21 624 577,48	5 892 433,47	21 624 577,48
Yhteensä	10 877 830,31	28 680 401,82	10 877 830,31	28 680 401,82

Kiinteistöinvestointien tarkistusvastuu:

Konserni ja Osuuskauppa Arina ovat velvolliset tarkistamaan kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonalisävähennyksiä, jos verollinen käyttö muuttuu tarkistuskauden aikana.

Kiinteistöinvestointien tarkistusvastuu:	25 546 275,27	30 428 157,50	22 163 057,27	29 529 938,14
---	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

Arina konserni ja Osuuskauppa Arina on velvollinen tarkistamaan vuosina 2016-2024 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonalisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Viimeinen tarkistusvuosi on 2033.

Toimitilojen vuokravastuut

- Seuraavana vuonna maksettavat	3 107 523,00	5 049 493,00	3 107 523,00	5 049 493,00
- Yli vuoden kuluttua maksettavat	24 175 766,00	27 528 038,00	24 175 766,00	27 528 038,00
Yhteensä	27 283 289,00	32 577 531,00	27 283 289,00	32 577 531,00

Vuokravastuut on ilmoitettu ilman arvonalisäveroa.

Muut taloudelliset vastuut

Osuuskauppa Arinalla on luotollinen tili S-Pankissa luoton määrän ollessa 5,0 milj.€. Tilinpäätöshetkellä luotto ei ollut käytössä.

Osakassopimuksen mukainen sitoumus vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista ja rahoittaa sen toimintaa.

Osakkaat vastaavat ns.Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaisesti Osuuskauppa Arinan vastuu S-Voima Oy:n kustannuksista sisältäen myös lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot määräytyy markkinasähkön osalta osakkaan käyttämän energian mukaan, tuulivoiman osalta osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa ja aurinkosähkön osalta osakkaan hallitsemille kiinteistöille rakennettujen aurinkovoimaloiden perusteella. Osuuskauppa Arina ei ole merkinnyt S-Voima Oy:n ydinvoimalla tuotetun sähkön hankintaan liittyviä osakkeita. S-Voima Oy:n osakkaat ovat lisäksi sopineet keskinäisestä velvollisuudesta rahoittaa yhtiön sijoituksia tuulivoiman tuontantoyhtiöihin omanpääomanehtoisesti, jolloin vastuu lähtökohtaisesti jakautuu osakesarjoittain osakeomistuksen suhteessa. Osuuskauppa Arinan tilinpäätöshetkeen mennessä tehtyihin päätöksiin perustuva vastuu omanpääomanehtoisen rahoituksen osuudesta on arviolta yhteensä 1,2 miljoonaa euroa.

30. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Osuuskauppa Arinalla on hallituksen hyväksymät rahoitusstrategia ja sijoituspolitiikka, jotka määrittelevät rahoituksen ja sijoitustoiminnan periaatteet ja vastuut Osuuskauppa Arinassa ja sen tytäryhtiöissä.

Rahoitusstrategian tavoitteena on varmistaa rahoituksen riittävyys, tasapainoisuus ja edullisuus sekä minimoida rahoitusriskit. Rahoitusstrategia määrittelee myös numereeriset tavoitteet rahoitusriskeille. Arinan rahoitusriskit muodostuvat pääasiallisesti sijoitustoiminnasta. Konsernilla ei ole ulkoisia korollisia velkoja.

ARINA KONSERNIN TUNNUSLUVUT 2020-2023

	2020	2021	2022	2023	2024
Liikevaihto milj.euroa	856,2	901,2	1 001,6	1 048,8	1 068,7
Liikeylijäämä					
- Milj. euroa	25,1	28,8	35,9	43,1	49,7
-%:a liikevaihdosta	2,9	3,2	3,6	4,1	4,7
Ylijäämä ennen veroja					
- Milj. euroa	25,4	28,3	36,5	44,8	53,5
-%:a liikevaihdosta	3,0	3,1	3,6	4,3	5,1
Oma pääoma Milj.€	314,7	338,2	367,6	404,2	448,2
Oman pääoman tuotto-%	6,6	3,7	8,2	8,9	10,2
Sijoitetun pääoman tuotto-%	7,7	8,3	10,2	11,4	12,4
Omavaraisuusaste, %	71,5	75,8	76,3	76,2	78,4
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen					
- Milj. euroa	24,1	33,7	43,0	57,3	87,7
-%:a liikevaihdosta	2,8	3,7	4,3	5,5	8,4
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	2 812	2 869	2 947	2 918	2 920
Palkat ja palkkiot milj. euroa	73,4	75,2	76,6	80,1	83,6

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto-% =
$$\frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen} - \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus, keskim}} \cdot 100$$

Sijoitetun pääoman tuotto-% =
$$\frac{\text{tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoitusku}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat} - \text{pakolliset varaukset, keskim.}} \cdot 100$$

Omavaraisuusaste, % =
$$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \cdot 100$$

Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen = pysyvistä vastaavista suoritettu määrä

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana on laskettu keskiarvona.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Hallitus ehdottaa, että Osuuskaupan vuoden 2024 ylijäämä 37 339 816,98 € käytetään seuraavasti

Siirretään edellisten tilikausien ylijäämätilille 37 339 816,98

Mikäli hallituksen ehdotus ylijäämän käyttämisestä hyväksytään, on oma pääoma

Osuuspääoma	14 875 302,74
Vararahasto	11 091 000,00
Osuusmaksurahasto	4 508 085,53
Käyttöraho	13 172 509,22
Edellisten tilikausien ylijäämä	361 757 669,44
	405 404 566,93

Oulussa 27 / 2 2025



Reima Loukkola
toimitusjohtaja



Kari Juntunen



Johanna Bluemink



Elsi Malkki



Veli Rajakangas

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulussa 27 / 2 2025



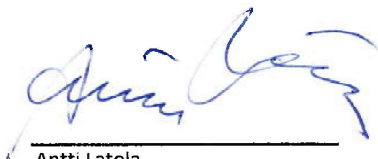
KPMG Oy Ab
KHT-yhteisö

Pekka Alatalo
KHT

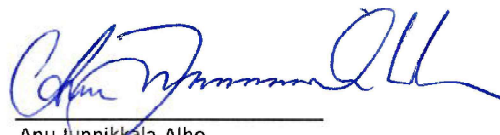
Hallintoneuvoston lausunto

Hallintoneuvosto on tarkastanut hallituksen toimintakertomuksen ja ehdotuksen vuosiylijäämän käyttämisestä sekä tutustunut tilintarkastajien kertomukseen vuoden 2024 hallinnon ja tilien tarkastamisesta ja jättää ne edustajiston kokouksen käsiteltäväksi ehdottaen, että tilinpäätös vahvistetaan ja että hallituksen ehdotus ylijäämän käytöstä hyväksytään.

Oulussa 22 / 4 2025



Antti Latola
hallintoneuvoston puheenjohtaja



Anu Junnikkala-Alho
hallintoneuvoston sihteeri

LUETTELO KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA

Kirjanpidon osa	Tositelaji	Tositelajin nimi	Kirjanpitojärjestelmien keskinäiset yhteydet	Miten ja missä säilytetään
Tilinpäätös ja toimintakertomus			Kirjanpitolain edellyttämä toimintakertomus, tilinpäätös sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistoista.	Osuuskauppa Arinan arkistossa, käyntiosoitteessa Nuottasaarentie 1, Oulu
Tase-erittelyt			Pääkirjanpidon mukaiset tase-erittelyt	Sähköisessä arkistossa S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
Tilikohtainen tulos- ja taselaskelma			Pääkirjanpidon mukainen tulos- ja taselaskelma.	Kaikki Ondemandiin arkistoitavat aineistot
Tililuettelo			Pääkirjanpidon mukainen tililuettelo.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
Pääkirjanpito			Pääkirjanpitoon kootaan yhteenveto esijärjestelmien tapahtumista. Käyttöomaisuuteen kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa. S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
Käyttöomaisuuskirjanpito	AA AF	Käyttöom.kirjaus Poistokirjaukset		
Palkkakirjanpito	UG	Palkat CGI	Palkkakirjanpitoon kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
Ostoreskontra	KR KZ O1 O2 OC OL OP OS ZQ	Kuluostolasku Ostoresk maksut Coupa jaksotuskirj Coupa jaks.kirj, per Ostolaskut Coupa AOP-tapahtumavel AOP/bonus valv.las t AOP/jäsenh valvontal Ostoresk tos per	Ostoreskontraan kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
Myyntireskontra	DA N3 NE NF ZJ ZT	Asiakastosite AOP/jäsenhall.valv l AOP/bonus valv.lask Korttimaksujen valvontalaskut Viitesuoritukset Myyntiresk tos per	Myyntireskontraan kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
Kirjanpito	AB FA S2 S3 S5 S6 S9 SA U5 UC UI UL UX UZ VR VS Z9 ZB ZC ZD ZF ZO ZV ZZ	Tasaukset Liiketoimintajärjestelyt Muistiotositteet myynnintilitys Muistiotositteet rahaliikenne Muistiotositteet ostoreskontra Muistiotositteet myyntireskontra Muistiotosite kons.kumpp. Muistiotositteet kirjanpito Massi kpitotap Bonukset ja agribonu Rahoitus TEM Tapahtumat AOP jäsenhallintaviennit Kirj. rah.purettavat Sijoituskirjaus Sijoitusarvostus Aico, maksumääräykse Autom kk kirjaukset Jaksotukset Jaksotukset purku TITO-tiliote ulk p Kpito tos peruutus Basware tiliote Tilitekirj.kirjanpi	Pääkirjanpitoon kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
Laskutus	Z6 Z7 Z8 ZL ZM	Sopimuslaskut Muut laskut 2 Laskutus tos per 2 Muut laskut Laskutus tos per	Laskutukseen kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
Liitetietotositteet	LT	Liitetietotositteet	Tilinpäätöksen liitetietojen erittelyt ja taustalaskelmat.	Sähköisesti yhtiön arkistossa.

OSUUSKAUPPA ARINA EDUSTAJISTO

Ala-Aho	Tuula	sairaanhoitaja (AMK)	OULU
Asikainen	Kyösti	RI	OULU
Enojärvi	Annemari	tekstiilihuoltaja	KELLO
Harju	Janika	koulutussuunnittelija, sosiaalialan ammattilainen	KIVINIEMI
Harju	Yrjö	rehtori eläkkeellä	OULU
Heiskanen	Sonja	lähihoitaja, aluepalveluneuvoja	OULU
Hekkala	Rauno	varastopäällikkö	OULUNSALO
Honkalampi	Marko	tiimipäällikkö, diplomi-insinööri	OULU
Jokela	Jari-Jukka	rehtori	II
Kaartinen	Mirja	toiminnanjohtaja	OULU
Kainua	Pekka	TM, osastonjohtaja	YLIKIIMINKI
Kaleva	Oili	suuhygienisti, koulunkäynninohjaaja	II
Kuukasjärvi	Pentti	rehtori eläkkeellä	OULU
Käsmä	Hanna	markkinointipäällikkö	OULU
Lehtovaara	Minna	KM, apulaisjohtaja	MUHOS
Lievetmursu	Aira	työsuojeluvaltuutettu, osastonhoitaja	OULU
Lokka	Junes	yrittäjä	OULU
Myllyniemi	Kari	poliisimestari, kunnallisneuvos	OULU
Näppä	Anneli	sairaanhoitaja	KIIMINKI
Pakonen	Kirsimaria	agrologiopiskelija, palveluvastaava	YLI-OLHAVA
Portaankorva	Ruusa	kauppatieteiden kandidaatti	OULU
Pylväs	Marja-Liisa	eläkeläinen, erikoissairaanhoitaja	OULU
Riepula	Anne	kirjastosihtööri	II
Saari	Milka	isännöitsijä, kauppatieteiden maisteri	OULU
Sallinen	Reijo	eversti evp	OULU
Sirviö	Pirjo	erikoissairaanhoitaja, terveydenhuoltoneuvos	OULU
Suomela	Eero	hieroja	MUHOS
Suominen	Marja	kriisityöntekijä, psyk. erikoissairaanhoitaja	OULU
Virkkunen	Reijo	agrologi YAMK	OTERMA
Väyrynen	Tero	rikosylikonstaapeli	OULU
Ylisuutari	Jaana	KM, lastenvalvoja	OULU
Flink	Eija	parturi-kampaaja yrittäjä	PARHALAHTI
Karppinen	Aimo	eläkeläinen, suojelumies	ARKKUKARI
Kivelä	Jaana	kätilö, sairaanhoitaja	PATTIJOKI
Parkkila	Pasi	varastovastaava	VIHANTI
Ylisirniö	Esa	yrittäjä, toimitusjohtaja	RAAHE
Janatuinen	Sari	palveluasiantuntija, tradenomi AMK	KEMPELE
Neitola	Petra	henkilöstösuunnittelija, sairaanhoitaja YAMK	KEMPELE
Porkka	Arja Päivi	varhaiskasvatuksen lastenhoitaja	LIMINKA
Sankilampi	Pertti	kunnallisneuvos	KEMPELE
Turunen	Tarmo	maanviljelijä, yrittäjä	KEMPELE
Alasaarela	Miia	sairaanhoitaja, luottamusmies	KEMI
Hiltula	Mari	sairaanhoitaja	KEMI
Hyöppinen	Sauli	toiminnanjohtaja	TORNIO
Jestilä	Teija	johtava diakoniatyöntekijä	KEMI

Lummi	Raija	lehtori, FM	TORNIO
Makkonen	Jari	myyjä	MUONIO
Pellikka	Vesa	opettaja	KOLARI
Uusitalo	Tarmo	metsäneuvoja	PELLO
Vaajoensuu	Matti	maaseutuyrittäjä	LOUE
Ylitalo	Eero	kunnanjohtaja, HTM	PELLO
Holm	Elina	toiminnanjohtaja	ROVANIEMI
Karvo	Seija	lastentarhanopettaja	MUUROLA
Keihäskoski	Petri	opistoupseeri, kapteeni	ROVANIEMI
Kontiola	Lasse	toiminnanjohtaja	SAARENKYLÄ
Kurvinen	Annukka	lukion lehtori	ROVANIEMI
Liikkanen	Antti	erikoislääkäri	ROVANIEMI
Näkkäläjärvi	Mikkel	aluepäällikkö	ROVANIEMI
Pitkänen	Pasi	poliisi	SAARENKYLÄ
Stålnacke	Mirja	toiminnanjohtaja, eläkeläinen	ROVANIEMI
Valkola	Hannu	palveluvastaava	PUDASJÄRVI
Väänänen	Antti	infektiolääkäri, pääluottamusmies	ROVANIEMI
Aikio	Laila	merkonomi, toimistosihteeri	KAAMANEN
Jumisko	Jyrki	ammatillinen opettaja, lehtori	IVALO
Kustula	Emmi	kivinäytekäsittelijä	KELUJÄRVI

HALLINTONEUVOSTON KOKOONPANO 2024

2022-2024	Kimmo Alatalo, pääluottamusmies, Oulu, henkilökunnan edustaja Antero Aulakoski, lupasektorin johtaja, rikosylikomisario, Raahe Sofia Husso, project manager, Oulu Antti Huttu-Hiltunen, kasvatustiet.maisteri, opettaja, maanviljelijä, Oulu Virpi Jääskö, talousasiantuntija, Oulu Marja-Leena Kemppainen, kunnallisneuvos, ThAMK, työnohjaaja STory, Oulu Markku Maaranto, KM, luokanopettaja, aikuiskoulutus, Liminka Liisa Ojantakanen, maatalousyrittäjä, agrologi AMK, Siikalatva
2023-2025	Juha Alapuranen, toimitusjohtaja, Ylitornio Auri Haataja, YTM, Pudasjärvi Piia Hanni, asiantuntija, Rovaniemi Riitta Huovinen, emäntä/yrittäjä, Muhos Jari Kestilä, rehtori, Oulu Antti Latola, asianajaja, Oulu, <i>puheenjohtaja</i> Mikko Maijala, metsätalousinsinööri, aluevastaava, Sodankylä Aarne Mäkelä, rehtori emeritus, kasvatustieteen tohtori, Oulu, varapuheenjohtaja
2024-2026	Susanna Viitala, YTM, KM, johtaja, Rovaniemi Mikko Koivulehto, ohjaaja, muusikko, Kemi Roosa Posti, KTM, Technical Customer Specialist, Oulu Antti Rautio, yrittäjä, Oulu Heikki Salmela, markempäällikkö, Kempele, esihenkilöiden edustaja Minna Siira, toiminnanjohtaja, Kempele Minna Tarkka, apulaisosastonhoitaja, Tornio Aija Vaara, vuoropäällikkö, Rovaniemi

Anu Junnikkala-Alho, talousjohtaja, Kempele, sihteeri

HALLITUKSEN KOKOONPANO 2024

Johanna Bluemink, kehitysjohtaja, Oulu
 Kari Juntunen, toimitusjohtaja, Oulu
 Reima Loukkola, toimitusjohtaja, Oulu, *puheenjohtaja*
 Elsi Malkki, viestintä- ja yhteiskuntasuhdepäällikkö, Kittilä
 Veli Rajakangas, toimitusjohtaja, Oulu

Anu Junnikkala-Alho, talousjohtaja, Kempele, sihteeri

TILINTARKASTAJAT 2024

Varsinaiset tilintarkastajat:

Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, jonka päävastuullisena tilintarkastajana
 KHT Pekka Alatalo