SOK-YHTYMÄ

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1.1.–31.12.2025

SOK-YHTYMÄN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2025

Hallituksen toimintakertomus 3

Konsernitilinpäätös, IFRS 11
Konsernin tuloslaskelma, IFRS 11
Konsernitase, IFRS.....12
Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS.....13
Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista, IFRS 14
Tuloslaskelman ja taseen laatimisperiaatteet 15
Myytävänä olevat omaisuuserät 16
Segmentti-informaatio.....17
Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot.....19
Lähipiiritapahtumat.....21
Vakuudet ja vastuusitoumukset.....22
Tunnusluvut.....23
Tunnuslukujen laskentakaavat.....24

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Toimintaympäristön kehitys

Vuonna 2025 monenlaiset geo- ja kauppapoliittiset jännitteet jatkuivat pitäen yllä epävarmuutta ja vaikuttaen globaalisti toimintaympäristön ja talouden kehitykseen. Suomessa kansantalouden ja kulutuksen toipuminen on ollut odotettua huomattavasti hitaampaa, mutta näkymät ovat kohentumassa.

Suomi lähti vuoteen 2025 heikosta kansantalouden tilanteesta. Vuoden alkupuolella talous kehittyi positiivisesti, mutta suhdannetilanne heikentyi vuoden edetessä muun muassa tullien vaikutuksesta, ja nopeampaa kasvua indikoivia talousennusteita korjattiin reilusti alaspäin. Valtionvarainministeriön (jäljempänä VM) joulukuussa 2025 julkaiseman tuoreimman ennusteen mukaan Suomen bruttokansantuotteen (jäljempänä BKT) kasvu jäi lopulta vaisuksi ja oli vain 0,2 prosenttia. Kasvua hyydytti erityisesti kotimaisen kysynnän puute.

VM arvioi hintojen nousun olevan lähivuosina maltillista. Yleinen kustannustaso on kuitenkin pitkittyneen inflaation ja kulutusverojen noston seurauksena aiempaa korkeampi. Kulutuskäyttäytyminen on ollut huomattavan varovaista ja ostovoimaa on kanavoitu myös säästämiseen, joka on noussut poikkeuksellisen korkealle tasolle. Kysyntää hillitsevät edellä mainitun lisäksi kotitalouksien heikko luottamus, nopeasti kasvanut työttömyys sekä julkisen talouden velkaantumisen vaatimat pitkäkestoiset sopeutustoimet. Yksityisen kulutuksen nopeammalle kasvulle on kuitenkin edellytyksiä. Palkkojen nousun jatkuminen, ansiotuloverotuksen keveneminen ja korkojen lasku tukevat ostovoimaa. Myös työllisyyden odotetaan paranevan ja kotitalouksien säästämisasteen alkavan palautua lähemmäs normaalitasoa.

Tilastokeskuksen mukaan keskimääräinen kuluttajahintojen vuosimuutos oli 0,3 prosenttia vuonna 2025. Elintarvikkeiden ja tavaroiden hintojen nousun ennakoidaan pysyvän maltillisena, joskaan tavaroiden hintojen ei odoteta palaavan aiemmalle laskevalle trendille. VM arvioi joulukuun 2025 ennusteessaan inflaation olevan keskimäärin 1,2 prosenttia vuonna 2026 ja 1,8 prosenttia vuonna 2027.

VM ennustaa Suomen BKT:n kasvavan 1,1 prosenttia vuonna 2026 ja kasvun vauhdittuvan 1,7 prosenttiin vuonna 2027. Maailmantalouden, euroalueen ja Suomen talouksien kehitykseen vaikuttavat geo-, kauppa- ja turvallisuuspoliittiset riskit pysyvät korkealla tasolla. Toimintaympäristö on vaikeasti ennakoitava, ja epävarmuus talouden tulevasta kehityssuunnasta heijastuu myös kotitalouksien kulutuskäyttäytymiseen.

Elinkeinoelämän keskusliiton (EK) tammikuun 2026 lopussa julkaiseman suhdannebarometrin mukaan matkailu- ja ravintola-alan suhdannetilanne oli edelleen tavanomaista huonompi. Matkailu- ja ravintola-alaa kurittaa edelleen riittämätön kysyntä, joka pitää alan yritysten myyntiodotukset ja suhdannenäkymät vaisuina.

Eesti Pankin tuoreimman talouskatsauksen mukaan Viron talouden odotetaan kasvavan 0,6 prosenttia vuonna 2025, 3,6 prosenttia vuonna 2026, ja tämän jälkeen kasvun odotetaan hidastuvan 2,5 prosenttiin vuoteen 2028 mennessä. Vuonna 2026 kasvun vauhdittuminen johtuu merkittävästi hallituksen velkarahoitteisesta elvytyksestä, joka rahoittaa muun muassa puolustuksen menoja, veromuutoksia ja muita investointeja.

Inflaatio pysyi Virossa korkealla tasolla (4,9 %) vuonna 2025, mutta kääntyy ennusteen mukaan laskuun ja on 2,9 prosenttia vuonna 2026 ja 2,4 prosenttia vuonna 2027. Elintarvikkeiden ja palveluiden hintapaineet alkavat helpottaa, mutta hintataso on edelleen selvästi korkeampi kuin ennen vuoden 2022 rajua hintojen nousua.

Viron kotimaisen kysynnän vahvistumisessa ostovoiman kasvu on keskeinen tekijä. Ostovoimaa ja kysyntää rasittavat kuitenkin hintoja nostavat verokantojen muutokset. Vuoden 2025 tammikuussa majoituksen arvonlisäveroa korotettiin yhdeksästä prosentista 13 prosenttiin ja heinäkuussa yleistä arvonlisäveroa 22 prosentista 24 prosenttiin. Vaikka keskimääräisen nettokuukausipalkan odotetaan nousevan yli kymmenen prosenttia vuonna 2026, kohonneen hintatason vuoksi ostovoima paranee vähemmän.

Viron vähittäiskaupan lähiajan näkymissä on edelleen epävarmuutta. Ostovoiman kasvu, hallituksen elvytyspaketit ja investoinnit sekä kuluttajien luottamuksen vahvistuminen tukevat markkinoiden maltillista piristymistä ja työllisyyttä. Toisaalta kuluttajien ostohalukkuuden hidas palautuminen ja maailmantilanteen epävarmuus saattavat hidastaa kysynnän elpymistä.

S-ryhmän kehitys 1.1.–31.12.2025

S-ryhmän muodostavat itsenäiset osuuskaupat ja Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta (SOK) tytäryhtiöineen, sekä niiden omistamat yhteisyritykset.

S-ryhmään kuuluvien alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden veroton vähittäismyynti vuonna 2025 oli 14 506 miljoonaa euroa, jossa on kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 1,5 prosenttia.

Alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden veroton vähittäismyynti liiketoiminta-alueittain	Milj. €	+/- % ed.v.
Prisma*	4 935	+3,0
S-market	4 803	+2,9
Sale/ Alepa	1 224	-0,4
Muu marketkauppa	34	+0,1
Marketkauppa yhteensä*	**10 997**	**+2,5**
Liikennekauppa	1 954	-3,8
Erikoiskauppa	266	-1,7
Matkailu- ja ravitsemiskauppa*	838	+2,4
Auto- ja autotarvikekauppa	412	+1,1
Muut	39	+8,3
S-ryhmä yhteensä* **	**14 506**	**+1,5**

*Sisältää vähittäismyynnin Virossa.

** Ei sisällä yhteisyrityksiä.

S-ryhmässä oli joulukuun lopussa 2 059 toimipaikkaa, kun niitä oli 2 035 edellisen vuoden vastaavana ajankohtana. Alueosuuskauppoja oli 19 ja paikallisosuuskauppoja kuusi.

S-ryhmän bonusjärjestelmään kuuluviin osuuskauppoihin liittyi vuoden 2025 aikana 111 970 uutta asiakasomistajaa. Osuuskauppojen jäsenmäärä oli vuoden lopussa 2 713 138. Rahallista etua maksettiin asiakasomistajille alla esitetyn taulukon mukaisesti:

Rahalliset edut asiakasomistajille (Milj. €)	31.12.2025	31.12.2024	Muutos
Bonukset	471	453	19
Maksutapaetu	16	15	1
Osuuspääoman korko	2	2	0
Ylijäämän palautus	69	66	3
Yhteensä	**558**	**535**	**23**

S-ryhmään kuuluvien alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden investoinnit olivat 683 miljoonaa euroa, kun ne edellisvuonna olivat 866 miljoonaa euroa.

S-ryhmään kuuluvien alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden yhteenlaskettu tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 614 miljoonaa euroa voitollinen, kun tulos edellisenä vuonna oli 586 miljoonaa euroa.

Osuuskauppojen yhteenlaskettu tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 502 miljoonaa euroa voitollinen, kun se edellisenä vuonna oli 495 miljoonaa euroa. SOK-yhtymän tulos ennen veroja (IFRS) oli 112 miljoonaa euroa voitollinen, kun se edellisenä vuonna oli 91 miljoonaa euroa voitollinen.

Taloudellinen kehitys

SOK:n toiminta

Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta SOK on SOK-yhtymän emoyhteisö. SOK-yhtymän muodostavat puolestaan SOK ja sen tytäryhtiöt.

SOK:n tehtävänä on sääntöjensä mukaan S-ryhmän keskusliikkeenä edistää ja kehittää osuuskauppojen ja muiden S-ryhmään kuuluvien yhteisöjen toimintaa, ohjata ja valvoa ryhmän kokonaisvoimavarojen tehokasta käyttöä sekä valvoa S-ryhmän ja sen eri osien toimintaa ja etuja.

SOK vastaa S-ryhmän strategisesta ohjauksesta. Sen tehtävät muodostuvat ketjuohjaus-, asiakasomistaja- ja markkinointipalvelujen sekä muiden ryhmä- ja konsernipalvelujen tuottamisesta S-ryhmän yrityksille sekä näihin palveluihin ja muuhun S-ryhmän toimintaan liittyvästä kehittämistoiminnasta. S-ryhmän liiketoiminnan kannalta keskeisiä palveluita ovat lisäksi hankinta- ja valikoimapalvelut.

Liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöidensä kautta SOK monipuolistaa asiakasomistajille suunnattua palvelutarjontaa S-ryhmässä. Lisäksi SOK harjoittaa tytäryhtiöidensä kautta sekä market- että matkailu- ja ravitsemiskauppaa Virossa.

SOK-yhtymän taloudellinen kehitys 1.1.–31.12.2025

SOK-yhtymän liikevaihto 1.1.–31.12.2025 oli 9 652,2 miljoonaa euroa, jossa on 3,5 prosenttia kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihto kasvoi 324,5 miljoonaa euroa. Ulkomaisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 2,4 prosenttia (2,7 %) eli 227,4 miljoonaa euroa.

SOK-yhtymän liikevoitto (IFRS) oli 140,3 miljoonaa euroa (115,0 milj. €). Liikevoittoon 2025 sisältyy kertaluonteinen erä.

SOK-yhtymän taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat seuraavat tunnusluvut.

SOK-yhtymä	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Liikevaihto, milj. €	9 652,2	9 327,7	9 022,1
Liikevoitto / -tappio), milj. €	140,3	115,0	102,5
Liikevoitto, %	1,5	1,2	1,1
Oman pääoman tuotto, %	11,7	11,3	10,7
Omavaraisuusaste, %	28,8	26,0	24,1

SOK-yhtymän operatiivinen liikevaihto ja liiketulos (FAS) liiketoiminta- alueittain (segmenteittäin)

SOK-yhtymän operatiivinen liikevaihto ja liiketulos on jaettu operatiivisen seurannan mukaisiin kauppatoiminnan liiketoiminta-alueisiin. Lisäksi operatiivisesti seurataan pankkitoiminnan liiketulosta. Operatiivinen liiketulos eroaa virallisesta IFRS-liiketuloksesta kertaluonteisten erien ja IFRS-erien verran.

	Liikevaihto Milj. €	Muutos, Milj. €	Operatiivinen liiketulos Milj. €	Muutos, Milj. €
Marketkauppa	209,3	1,7	-2,9	-0,5
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	240,9	16,2	-1,8	4,7
Hankinta- ja palvelutoiminta	9 246,3	311,3	23,8	3,0
Kiinteistöliiketoiminta	85,9	0,3	13,9	-3,5
Pankkitoiminnan tulos*			41,6	-24,5
Sisäiset eliminoinnit ja muut	-130,1	-5,0	-0,3	4,1
SOK-yhtymä yhteensä	**9 652,2**	**324,5**	**74,3**	**-16,6**

* S-Pankin osakkuusyhtiötulos on tulos verojen jälkeen.

Rahoitus

Konsernin rahoitustilanne on pysynyt vakaana. SOK-yhtymän korolliset velat olivat joulukuun lopussa 1 034,0 miljoonaa euroa (1 140,4 milj. €). Korollisista veloista 988,2 miljoonaa euroa koostuu IFRS 16 -standardin mukaisista vuokrasopimusveloista (1 036,7milj. €). Merkittävin vuokrasopimusvastapuoli on Inex Partners Oy:lle ja Meira Nova Oy:lle logistiikkakiinteistöjä vuokraava S-ryhmän logistiikkakeskukset Oy. Velkaantumisaste (gearing) oli 92,0 prosenttia (122,8 %). SOK-yhtymän omavaraisuusaste oli 28,8 prosenttia (26,0 %).

SOK-yhtymällä oli joulukuun lopussa likvidejä varoja 239,5 miljoonaa euroa (189,6 milj. €). Lisäksi konsernilla oli käyttämättömänä 320,0 miljoonan euron (320,0 milj. €) määräiset pitkäaikaiset sitovat valmiusluottolimiitit sekä 57,0 miljoonan euron (57,0 milj. €) määräiset tililimiitit. Likviditeettipuskurilla ja limiittisopimuksilla on varauduttu käyttöpääoman vaihteluihin ja tuleviin investointeihin. Valmiusluottolimiittejä ei ole käytetty tilikauden aikana eikä niiden ehtoihin ole kohdistunut laiminlyöntejä.

Investoinnit ja realisoinnit

SOK-yhtymän pysyvien vastaavien hankinnat, eli investoinnit käyttöomaisuuteen, olivat 36,6 miljoonaa euroa (139,5 milj. €). Merkittävimmät investoinnit liittyivät tietojärjestelmiin sekä hotellikiinteistöihin.

Pysyvien vastaavien realisoinnit katsauskaudella olivat 47,8 miljoonaa euroa (1,5 milj. €). Realisoinnit muodostuvat pääasiassa kauppakeskus Mylly osakkeiden myynnistä.

Henkilöstö

SOK-yhtymän kokoaikaiseksi muutettu keskimääräinen henkilömäärä oli katsauskauden 1.1.–31.12.2025 aikana 5 643 henkilöä (5 555). Joulukuun lopussa SOK-yhtymän henkilömäärä oli 6 315 henkilöä (6 228).

Henkilöstöstä 36 prosenttia, eli 2 274 henkilöä, työskenteli SOK:lla ja 64 prosenttia, eli 4 041 henkilöä, tytäryhtiöissä. SOK-yhtymän henkilöstöstä 13 prosenttia, eli 821 henkilöä, työskenteli ulkomailla katsauskauden lopussa.

Edellisen vuoden loppuun verrattuna SOK-yhtymän henkilömäärä nousi 87 henkilöllä (1,4 %).

Palkat ja palkkiot olivat tilikaudella yhteensä 320,4 miljoonaa euroa (305,0 milj.€).

Lähipiiritapahtumat ja lähipiirilainat

SOK:lla on tilikauden päättyessä voimassa olevia lähipiirilainoja ja tilikauden aikana muita lähipiiritapahtumia tavanomaisten liiketoiminnan ehtojen mukaisesti. Lähipiirilainoja ja muita lähipiirisuhteisiin liittyviä tietoja koskevat yksityiskohtaiset erittelyt esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa (Liitetieto 28: Lähipiiritapahtumat, ja emo-osuuskunnan liitetieto 15: Lähipiiriliiketoimet).

Liiketoiminta-alueiden kehitys

Marketkauppa

SOK-yhtymän marketkauppaa harjoittaa Virossa toimiva AS Prisma Peremarket. Marketkauppa kattaa Virossa toimivat 13 Prismaa. Niistä yhdeksän sijaitsee Tallinnassa tai sen lähialueilla, kaksi Tartossa, yksi Narvassa ja yksi Raplassa. Prismoista kahdeksan on hypermarketteja ja viisi pienempään supermarket-kokoluokkaan kuuluvaa yksikköä.

SOK-yhtymän marketkaupan liikevaihto oli 209 miljoonaa euroa ja investoinnit 1,8 miljoonaa euroa. Liikevaihto nousi 0,8 prosenttia mutta liiketulos jäi huonon alkuvuoden takia edellisestä vuodesta. Viron pitkään jatkunut taantuma vaikutti ensimmäisen vuosipuoliskon kysyntään negatiivisesti. Peremarketissa käynnistettiin toukokuussa 2025 muutosohjelma toiminnan kehittämiseen, joka on edennyt onnistuneesti. Kustannuksia on leikattu, ruokakaupan myynti on kääntynyt kasvuun ja markkinaosuus on noussut. Käyttötavarakaupan kysyntä on kuitenkin pysynyt alhaisena.

Viron talouden ennakoidaan kasvavan vuonna 2026. BKT:n kasvu ja mahdollinen inflaation hidastuminen parantavat kuluttajien ostovoimaa, minkä odotetaan kasvattavan SOK-yhtymän marketkaupan volyymeja tasaisesti vuoden 2026 aikana.

Matkailu- ja ravitsemiskauppa

SOK-yhtymän matkailu- ja ravitsemiskauppaa harjoittavat Suomessa toimiva Sokotel Oy ja Virossa toimiva AS Sokotel. Haastavassa markkinassa Sokotel onnistui puolustamaan markkinaosuuttaan ja parantamaan toiminnan tuloksellisuutta.

Matkailu- ja ravitsemiskaupan kysyntä vaihteli vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Alkuvuosi oli haastava, mutta kesää kohti kysyntä parani selvästi ja kokonaisuutena kesä ylitti odotukset. Alkusyksystä kysyntä oli kausiluonteisesti hiljaisempaa, mutta pikkujoulukaudella ja joulukaupassa onnistuttiin hyvin.

Talouden epävarmuus ja kuluttajien varovaisuus heijastuivat selvästi myynnin kehitykseen. Kuluttajat ja yritykset tekivät päätöksiä aiempaa harkitummin, mikä näkyi sekä majoitus- että ravintolatoiminnan kysynnässä. Alkuvuoden arvonlisäveromuutoksella oli negatiivinen vaikutus majoituksen keskihuonehintoihin. Toimialaa haastoivat lisäksi kasvaneet kustannuspaineet, kiristynyt hintakilpailu sekä kotimaan kysynnän odotettua hitaampi kasvu. Positiivista oli kansainvälisen kysynnän kasvun jatkuminen.

SOK Hotelliliiketoiminnan liikevaihto ja liiketulos paranivat selvästi edellisvuodesta. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat edellisen vuoden elokuussa avattu uusi Solo Sokos Hotel Pier 4 sekä 2024 vuoden lopulla osittain avattu ja keväällä 2025 täydellä kapasiteetilla auennut ja uudistettu Original Sokos Hotel Vantaa. Nämä avaukset tasapainottivat Radisson Blu Royalin ja Break Sokos Hotel Flamingon uudistushankkeiden aiheuttamaa liikevaihdon laskua.

SOK Hotelliliiketoiminnan liikevaihto oli yhteensä 240,9 miljoonaa euroa, mikä tarkoitti 7,2 prosentin kasvua edellisvuoteen verrattuna. Suomen liiketoiminta palautui tulokselliseksi pandemian aiheuttaman kannattavuusheikennyksen jälkeen, mihin vaikutti erityisesti kansainvälisen kysynnän voimakas kasvu sekä kokous – ja tapahtumakaupan hyvä myynnin kehitys. Markkinaosuuden arvioidaan pysyneen vakaana sekä Suomen että Viron hotelliliiketoiminnassa. Investoinnit olivat yhteensä 6,7 miljoonaa euroa, joista 6,2 miljoonaa kohdistui Suomeen. Merkittävimmät investoinnit liittyivät Break Sokos Hotel Flamingon ja Original Sokos Hotel Vantaan uudistuksiin.

Hankinta- ja palvelutoiminta

Hankinta- ja palvelutoiminta koostuu SOK:n hankintatoiminnan tuottamista päivittäis- ja käyttötavaroiden hankintapalveluista, Inex Partners Oy:n tuottamista logistiikkapalveluista, Meira Nova Oy:n hotelli-, ravintola- ja catering-alan hankinta- ja logistiikkapalveluista sekä SOK-yhtymän pääosin S- ryhmän yksiköille tuottamista muista palveluista. S-ryhmän yksiköille tuotetuista muista palveluista syntyvä liikevaihto koostuu muun muassa ketjumaksuista sekä hallintopalvelutuotoista.

Hankinta- ja palvelutoiminnan liikevaihto oli 9 246,3 miljoonaa euroa (8 935,0 milj. €). Liikevaihto kasvoi 3,5 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Hankinta- ja palvelutoiminnan liiketulos oli 23,8 miljoonaa euroa, mikä on edellisvuotta parempi.

Hankinta- ja palvelutoiminnan vuoden 2025 investoinnit olivat yhteensä 25,0 miljoonaa euroa. Investoinnit koostuivat pääosin tietojärjestelmähankinnoista.

Kiinteistöliiketoiminta

Kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto koostuu SOK-yhtymän kiinteistöomistuksien vuokra- sekä kiinteistöpalvelutuotoista. SOK-yhtymän kiinteistösalkku koostuu lähinnä S-ryhmän omassa käytössä olevista kiinteistöistä.

Kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto oli 85,9 miljoonaa euroa (85,6 milj.€). Kiinteistöliiketoiminnan liiketulos oli voitollinen. Kiinteistöliiketoiminnan vuoden 2025 investoinnit olivat yhteensä 3,0 miljoonaa euroa. Suurimmat investoinnit kohdistuivat hotellikiinteistöihin.

Osakkuus- ja yhteisyritysten kehitys

SOK-yhtymän liiketoimintaa harjoittavista osakkuusyrityksistä merkittävin on pankkitoimintaa harjoittava S-Pankki Oyj.

S-Pankin tase pysyi edellisvuoden tasolla ollen 13,2 miljardia euroa. Talletuskanta kasvoi vuotta aiemmasta 8,4 prosenttia ja oli joulukuun lopussa 10,2 miljardia euroa (9,4 mrd. €). Antolainaus laski -0,6 prosenttia päätyen joulukuun lopussa 9,4 miljardiin euroon (9,5 mrd. €). S-Pankki- konsernin vakavaraisuus oli 25,3 prosenttia (21,4 %). S-Pankki-konsernin liiketulos oli joulukuun lopussa 106,4 miljoonaa euroa (165,2 milj. €).

SOK-yhtymän omistusosuutta (49,99 %) vastaava IFRS oikaistu osuus tilikauden tuloksesta oli 41,6 miljoonaa euroa. S-Pankin omistavat SOK ja alueosuuskaupat.

Polttonesteiden hankintayhtiö North European Oil Trade – konsernin liikevaihto tilikaudella 2025 oli noin 5 940 miljoonaa euroa. Konsernin liikevaihto laski edellisvuodesta 4,7 prosenttia. Myynnin laskua selittää pääasiassa muutokset öljytuotteiden maailmanmarkkinahinnassa.

SOK:n omistusosuus North European Oil Trade Oy:sta on 50,77 prosenttia. Osakassopimukseen perustuvan yhteisen määräysvallan johdosta yhtiö käsitellään yhteisyrityksenä pääomaosuusmenetelmällä.

S-Pankki Oyj:n ja North European Oil Trade Oy:n lisäksi muita SOK-yhtymän osakkuus- ja yhteisyrityksiä ovat muun muassa yhteispohjoismainen hankintayhteenliittymä Coop Trading A/S sekä Hälyttävä Oy.

Kaikkien osakkuus- ja yhteisyritysten yhteenlaskettu tulosvaikutus SOK- yhtymälle oli 43,9 miljoonaa euroa (68,7 milj. €).

Konsernirakenteen muutokset

SOK on vuoden 2025 huhtikuussa myynyt Kiinteistö Oy Meri-Jollaksen ja Kiinteistö Oy Jollaksen Rannan.

Hallinto ja tulevaisuuden näkymät

Hallinto ja hallinnossa tapahtuneet muutokset

SOK:n hallituksen puheenjohtajana ja SOK:n pääjohtajana toimii Hannu Krook. Pääjohtajan lisäksi hallituksen muina jäseninä ovat hallitusammattilainen Katri Harra, toimitusjohtaja Antti Heikkinen, toimitusjohtaja Veli-Matti Liimatainen, toimitusjohtaja Reima Loukkola, toimitusjohtaja Harri Miettinen, toimitusjohtaja Antti Määttä, toimitusjohtaja Juha Riikola sekä uutena jäsenenä 1.1.2026 alkaen toimitusjohtaja Minna Lindholm. SOK:n hallituksesta jäi 31.12.2025 pois toimitusjohtaja Nermin Hairedin.

SOK:n hallintoneuvostoon valittiin huhtikuussa 2025 puheenjohtajaksi asianajaja, varatuomari Timo Santavuo, ensimmäiseksi varapuheenjohtajaksi toimitusjohtaja Jarkko Rautaoja ja toiseksi varapuheenjohtajaksi toimitusjohtaja Tapio Finér.

Tilintarkastajana tilikaudella toimii KHT tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Jukka Rajala.

SOK:n pääjohtajan apuna SOK-yhtymän johtamisessa on SOK:n konsernijohtoryhmä. Konsernijohtoryhmään kuuluvat S-ryhmän liiketoimintojen ketjuohjauksesta, hankinnasta ja logistiikasta vastaava kenttäjohtaja, pääjohtajan varahenkilö Arttu Laine, taloudesta ja rahoituksesta vastaava johtaja, CFO Jorma Vehviläinen, henkilöstötoiminnoista vastaava johtaja, CHRO Hanne Lehtovuori, AI, IT- ja digikehityksestä vastaava johtaja, CDO Ville Kinnunen 16.9.2025 alkaen, SOK:n liiketoimin-

noista vastaava johtaja Jari Annala, sekä lakiasioista vastaava johtaja Anu Tuomola.

Strategiasta vastaava johtaja Maria Timgren on poissa 1.8.2025 alkaen ja häntä sijaistaa poissaolon aikana johtaja Vesa Koivuranta vastaten 16.9.2025 alkaen myös asiakkuudesta. SOK:n konsernijohtoryhmässä asiakkuudesta sekä IT- ja digikehityksestä vastannut johtaja Sebastian Nyström jäi pois konsernijohtoryhmästä 15.9.2025 ja siirtyi muihin tehtäviin ryhmän sisällä.

Markkinoinnista, viestinnästä, sisällöstä, osuuskauppabrändistä, medialiiketoiminnasta ja yhteiskuntasuhteista vastaava johtaja, CMO Päivi Anttikoski jäi pois konsernijohtoryhmästä 26.1.2026 ja siirtyy S-ryhmän ulkopuolelle. Vastuullisuus ja sisäinen tarkastus toimivat suoraan pääjohtajan alaisuudessa.

Riskienhallinta SOK-yhtymässä

SOK-yhtymässä riskienhallintaa toteutetaan SOK:n hallituksen hyväksymien periaatteiden ja riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Se on olennainen osa konsernin suunnittelua, johtamista, päätöksentekoa, seurantaa ja sisäistä valvontaa.

Riskienhallintapolitiikka määrittelee riskienhallinnan tarkoituksen, tavoitteet, toteutustavat ja vastuut. Sen avulla SOK ja tämän tytäryhtiöt ennakoivat ja hallitsevat toiminnan tavoitteisiin, jatkuvuuteen, vaatimustenmukaisuuteen ja maineeseen liittyviä riskejä sekä hyödyntävät epävarmuuksiin liittyviä mahdollisuuksia.

Riskejä tarkastellaan kokonaisuutena kattaen pitkän aikavälin, strategiset, operatiiviset, kestävyys-, vaatimustenmukaisuus- ja kehittämisen riskit. Pitkän aikavälin riskit ovat vaikeasti ennakoitavia ulkoisia epävarmuuksia, joilla voi olla vaikutusta konsernin pitkän tähtäimen tulevaisuuden suunnitelmiin ja tavoitteisiin. Strategiset riskit liittyvät strategisiin tavoitteisiin, valintoihin ja niiden toimeenpanoon. Operatiiviset riskit liittyvät päivittäiseen toimintaan ja ovat usein ehkäistävissä tai vakuutettavissa tai jäännösriskit ovat hyväksyttävällä tasolla. Kestävyysriskit koskevat toimintaympäristön muutoksiin varautumista sekä toiminnan ja arvoketjun vastuullisuutta. Vaatimustenmukaisuusriskit liittyvät lakien ja sääntelyn noudattamiseen, ja kehittämisen riskit strategian toimeenpanon hankkeisiin ja järjestelmäkehitykseen.

Pitkän aikavälin ja strategisia riskejä arvioidaan vuosittain osana strategiaprosessia konsernijohtoryhmän toimesta, ja SOK:n hallitus vahvistaa ne sekä niihin liittyvät toimenpiteet. Operatiivisia, vaatimustenmukaisuus- ja kestävyysriskejä arvioidaan vuosittain lyhyellä aikavälillä osana toiminnansuunnittelua. Kehittämisen riskejä arvioidaan ja hallitaan osana projektien ja hankkeiden ohjausta.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

SOK-yhtymä on alttiina riskeille, jotka voivat johtua konsernin strategisista valinnoista, operatiivisesta toiminnasta tai SOK-yhtymän ja S-ryhmän ulkoisessa tai sisäisessä toimintaympäristössä tapahtuvista ennakoimattomista muutoksista.

Merkittävimmät riskit, jotka saattavat heijastua olennaisesti konsernin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen sekä ei-taloudelliseen suorituskykyyn, on kuvattu alla. Myös muut riskit, joista konserni ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa. Tähän haasteeseen vastataan tunnistamalla ja arvioimalla uudet ja kasvavat riskit systemaattisesti toimintaympäristöanalyyseissä ja säännöllisesti toteutettavissa riskianalyyseissä.

Pitkän aikavälin riskit

Pitkällä aikavälillä merkittävimmät riskit liittyvät keskeisten muutosteemojen ja trendien kehityskulkuun ja nopeuteen, sekä niiden vaikutusten arviointiin kaikilla liiketoiminta-alueilla. Näitä teemoja ja trendejä ovat muun muassa geopoliittiset epävakaudet, kulutustottumusten ja työelämän muutokset, teknologioiden ja ekosysteemien kehittyminen sekä väestörakenteen kehityksen, muuttoliikkeen ja turismin kehittymisen vaikutukset liiketoimintaan. Tulevaisuuden kilpailukyvyn varmistaminen edellyttää, että konserni reagoi tunnistettuihin muutoksiin oikea-aikaisesti ja pystyy myös hyödyntämään niiden tarjoamat mahdollisuudet täysipainoisesti.

Strategiset riskit

Globaalissa toimintaympäristössä on edelleen merkittäviä epävarmuuksia. Ostovoiman kehittyminen ja kuluttajien varovaisuus vaikuttavat erityisesti käyttötavarasekä matkailu- ja ravitsemiskaupan näkymiin. Sekä kotimaan, että kansainvälinen matkustaminen osoittaa elpymisen merkkejä, mutta ei ole vielä palautunut pandemiaa edeltävälle tasolle. Regulaation lisääntymisen myötä vaatimustenmukaisuusriskien oikea-aikainen huomiointi, arviointi ja hallinta ovat keskeisiä tekijöitä kustannustehokkaiden muutosratkaisujen saavuttamiseksi. Konsernissa seurataan ja arvioidaan toimintaympäristön epävarmuustekijöitä ja niiden vaikutuksia aktiivisesti, ja muutoksiin varaudutaan ja reagoidaan arviointiin pohjautuen.

S-ryhmän päivittäistavarakaupan kilpailukyvyn varmistaminen on SOK-yhtymän keskeinen tehtävä kilpailun kiristyessä ja kustannusten noustessa. Digitalisaation hyötyjen tunnistaminen ja mahdollisuuksien hyödyntäminen ovat kaikilla toimialoilla olennaisia tekijöitä kilpailussa menestymiseksi ja kustannustehokkaiden ratkaisujen saavuttamiseksi. Henkilöstön saatavuuden ja pysyvyyden haasteet ovat vähentyneet konsernin toiminnoissa, mutta kilpailu osaajista jatkuu edelleen. Edellä mainittujen riskitekijöiden hallitsemiseksi on käynnissä useita hankkeita ja projekteja.

SOK-yhtymän rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty SOK:n rahoitusyksikköön. Konsernilla on SOK:n hallituksen vahvistama talous- ja rahoituspolitiikka, jossa määritellään periaatteet rahoitusriskien

hallinnalle ja sallitut enimmäismäärät rahoitusriskeille. Lisäksi rahoituksen eri osa-alueille on asetettu numeeriset tavoitteet, joiden avulla pyritään varmistamaan rahoituksen riittävyys, tasapainoisuus ja edullisuus kaikissa olosuhteissa. Rahoitusriskien hallintaa kuvataan tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Operatiiviset riskit

SOK-yhtymässä arvioidaan järjestelmähankkeiden riskejä ja vaikutuksia jo investoinnin suunnitteluvaiheessa tekemällä muun muassa riskiarvio sekä suunnitelma, miten riskejä pienennetään. Riskejä ja niiden hallintaa arvioidaan hankkeiden koko keston ajan. Järjestelmäinvestointien tasearvoja arvioidaan säännöllisesti, ja mahdolliset alaskirjaukset tehdään voimassa olevien säännösten mukaisesti.

SOK vastaa pääosin koko S-ryhmän hankinnasta ja logistiikasta. Mahdolliset toimitusketjuihin ja liiketoimintaan kohdistuvat toimintahäiriöt, toimittajariippuvuuksien ja kustannustehokkuuden hallinnan riskit ovat osa liiketoiminnan jatkuvuuden ja häiriöistä toipumisen hallintaa ja edellyttävät laaja-alaista varautumista.

SOK-yhtymän rooli merkittävänä palvelutuottajana S-ryhmän organisaatioille ja henkilötietojen käsittelijänä edellyttää aktiivista tieto- ja kyberturvallisuuden kehittämistä tietoturva- ja tietosuojariskien ehkäisemiseksi. Esimerkiksi tietomurrot, tietovuodot, palvelunestohyökkäykset ja haittaohjelmat voisivat toteutuessaan johtaa asiakkaiden yksityisyyden suojan loukkaamiseen, taloudellisiin menetyksiin, maineen vahingoittumiseen ja luottamuksen menettämiseen. Riskien hallitsemiseksi toteutetaan tietoturva- ja tietosuojariskien arviointia säännöllisesti, osana uusien palvelujen ja järjestelmien ylläpitoa, kehittämistä sekä käyttöönottoa. Asetetut tietoturvavaatimukset määrittelevät toimittajiltamme vaadittavan tietoturvatason, jonka toteutumista seurataan tarvittaessa auditoinnein. Lisäksi tietoturva- ja tietosuojariskejä hallitaan huolehtimalla käytänteiden, politiikkojen, sekä ohjeistuksien ajanmukaisuudesta ja noudattamisen valvonnasta, sekä henkilöstön koulutuksesta ja perehdytyksestä.

Vaatimustenmukaisuusriskit

Vaatimustenmukaisuuden riskit liittyvät muuttuvaan ja lisääntyvään lainsäädäntöön ja viranomaissääntelyyn. Keskeisiä sääntelyvaatimuksia kohdistuu muun muassa kestävään kehitykseen ja yritysvastuisiin, polttoaineisiin ja sähköautojen lataamiseen, tiedon käsittelyyn ja siirtämiseen, tekoälyn käyttöön sekä lainsäädännön noudattamisen raportointiin. Vaatimustenmukaisuusriskejä hallitaan aktiivisella sääntely-ympäristön seurannalla, oikea-aikaisella sääntelyn vaikutusten arvioinnilla, tarvittavista muutosratkaisuista huolehtimalla sekä säännöllisillä henkilöstön koulutuksilla ja toimintaa tukevilla ohjeilla.

Kestävyysriskit

SOK-yhtymän liiketoimintaan liittyvät kestävyysriskit tunnistetaan ja analysoidaan liiketoiminta-alueittain. Vastuullisuusohjelman rakentamisen yhteydessä on tunnistettu olennaiset vastuullisuusteemat ja niihin liittyvät riskit ja mahdollisuudet sekä niiden merkitys liiketoiminnalle. Riskejä tarkastellaan sääntelyn, fyysisen toimintaympäristön, kuluttajakäyttäytymisen muutosten ja maineriskien näkökulmasta. Kestävyysriskien arvioinnissa on huomioitu myös ilmastosiirtymäsuunnitelmaan liittyvien skenaario- ja resilienssianalyysien tulokset. Merkittävimmät ihmisoikeusriskit ovat globaaleissa hankintaketjuissa tapahtuvat ihmisoikeusloukkaukset sekä mahdolliset puutteet eettisissä toimintavoissa ja läpinäkyvyydessä. Ympäristön kannalta merkittävimmät riskit liittyvät ilmastonmuutokseen ja luonnon monimuotoisuuden heikkenemiseen sekä niiden vaikutuksiin sekä omassa toiminnassa että hankintaketjussa. S-ryhmässä on tunnistettu ilmasto- ja luontoriskit, joilla voi toteutuessaan olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia SOK-yhtymän ja S-ryhmän toimintaan. Lisääntyvä sääntely edellyttää muutoksia liiketoimintaan ja aiheuttaa lisäkustannuksia. Sään ääri-ilmiöt, vesipula ja maankäytön muutokset ja näiden ilmiöiden lisääntyminen voivat vaikuttaa tuotteiden saatavuuteen sekä aiheuttaa häiriöitä logistiikassa ja toimipaikkaverkostossa. Kestävyysriskeihin vastataan konsernissa S-ryhmän vastuullisuusohjelman mukaisilla tavoitteilla ja teoilla.

Riskien raportointi

Riskiraportoinnin tavoitteena on mahdollisimman läpinäkyvä, kattava ja johdonmukainen kuva eri riskialueiden merkittävyydestä SOK-yhtymän ja myös S-ryhmän liiketoiminnan kannalta. Riskiraportointi mahdollistaa konsernin riskiaseman ja riskinottohalukkuuden vertailun sekä päätöksenteon tarvittavista riskienhallintatoimenpiteistä riskitasojen muuttamiseksi.

Riskeistä raportoidaan konsernijohtoryhmälle, hallitukselle ja hallintoneuvoston tarkastusvaliokunnalle sekä konsernin yhtiöiden ja yksiköiden johdolle. Konsernin riskienhallinta vastaa riskitiedon kokoamisesta ja raportoinnista.

Vastuullisuus

SOK-yhtymä soveltaa S-ryhmä-tasoista ”Teemme yhdessä paremman paikan elää” -vastuullisuusohjelmaa, joka kuvaa S-ryhmän vastuullisuuden strategisen tahtotilan ja luo raamit S-ryhmän vastuullisuustyölle vuoteen 2030 asti. Vastuullisuuden kehittämisestä, ohjauksesta ja raportoinnista vastaa SOK Vastuullisuus -yksikkö. S-ryhmän strateginen tavoitetila on olla vastuullisuuden edelläkävijä kaikilla liiketoiminta-alueillaan. Vastuullisuutta johdetaan ryhmätasoisesti yhdessä liiketoimintajohdon kanssa.

Vastuullisuustyön kehittämisen painopisteisiin vaikuttaa lähivuosina myös lisääntyvä EU-tasoinen kestävyyssääntely.

S-ryhmän lyhyen ja pitkän aikavälin ilmastotavoitteet on vahvistettu tieteeseen perustuvan arviointiprosessin mukaisesti (Science Based Target initiative) vuoden 2025 syksyllä. Mukana ovat myös maankäyttöön liittyvät päästöt. S-ryhmä on asettanut Net Zero -päästötavoitteen koko arvoketjulleen, mikä tarkoittaa ilmastopäästöjen vähentämistä nettonollaan sekä oman toiminnan että arvoketjun osalta vuoteen 2050 mennessä.

S-ryhmän lyhyen aikavälin ilmastotavoitteissa S-ryhmä sitoutuu vähentämään omien toimintojen (scope 1 ja 2) kasvihuonekaasupäästöjä 90 prosenttia vuoteen 2035 mennessä (vertailuvuosi 2023). S-ryhmä vähentää hankinnoista, kuljetuksista, liikematkustuksesta ja työmatkaliikenteestä aiheutuvia päästöjä (scope 3) 45 prosenttia sekä fossiilisten polttoaineiden käytöstä aiheutuvia päästöjä 63 prosenttia samassa aikataulussa. Maankäyttöön liittyviä päästöjä vähennetään (Forest, Land and Agriculture) FLAG-ohjeistuksen mukaan 45,45 prosenttia. Osana S-ryhmän ilmastotavoitteita S-ryhmä sitoutui myös vuoden 2025 lopulla siihen, että sen keskeiset metsäkatoon linkittyvät raaka-aineet eivät aiheuta metsäkatoa.

Pitkän aikavälin tavoitteena vuoteen 2050 mennessä S-ryhmä vähentää omien toimintojen päästöjä 95 prosenttia ja scope 3-päästöjä 90 prosenttia. Lisäksi fossiilisten polttoaineiden käytöstä aiheutuvia päästöjä sitoudutaan vähentämään 90 prosenttia ja maankäyttöön liittyviä päästöjä (FLAG) sitoudutaan vähentämään 72 prosenttia.

S-ryhmä laajentaa Iso juttu -kumppaniyhteistyötään ja jatkossa mukana ovat ilmaston lisäksi muun muassa luonnon monimuotoisuus, vesivastuullisuus ja ihmisoikeudet. Tavoitteena on löytää konkreettisia ratkaisuja kestävyyshaasteisiin yhdessä 17 500 tavaran- ja palveluntoimittajan kanssa sekä tuoda pienet ja suuret toimijat yhteen. Miljoonan tonnin päästösäästötavoite saavutettiin yhdessä kumppaneiden kanssa etuajassa jo vuonna 2024.

S-ryhmä on panostanut uusiutuvaan sähköntuotantoon ja ryhmällä on viisi tuulipuistoa. S-ryhmä on investoinut pitkäjänteisesti omaan uusiutuvaan sähköntuotantoon. Kuluneen viidentoista vuoden aikana S-ryhmä on ollut yksi suurimmista kotimaisista tuulivoimatuotannon rakennuttajista ja investoinut lähes 600 miljoonaa euroa tuulivoimaan. Jatkamme myös investointeja toimipaikkojen aurinkovoimaloihin, joilla voidaan ajoittain tuottaa kiinteistön koko sähkön tarve aurinkoisena kesäpäivänä, jolloin kauppojen kylmälaitteiden sähkön tarve on suurimmillaan. Noin 330 toimipaikkamme yhteydessä on jo yli 140 000 aurinkopaneelia, joiden huipputeho on yli 47 000 kWp.

S-ryhmä on rakentanut muutaman vuoden aikana valtakunnallisen latausverkoston sähköautoille. Asemia oli vuoden 2025 lopussa lähes 390 kappaletta ja niissä oli yhteensä lähes 2700 latauspistettä. ABC-lataus on Suomen suurin teholatausverkosto.

Luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi S-ryhmä on selvittänyt kaupparyhmän oman toiminnan luontojalanjäljen eli toimintojen haitat luonnon monimuotoisuudelle. Tutkimusta tekee Jyväskylän yliopiston resurssiviisausyhteisö JYU.Wisdom. Vuoden 2025 loppuun kestäneen tutkimushankkeen julkaistu väliraportti osoittaa, että S-ryhmän luontojalanjäljestä isoimman osan muodostavat elintarvikkeet. Toiseksi merkittävin luontojalanjälki aiheutuu polttoaineista. Nämä ovat myös kaupparyhmän isoimmat liiketoiminta-alueet. Hankkeen loppuraportti sekä yrityksille suunnattu ohjeistus laskennan tekemisestä julkaistaan vuoden 2026 alussa.

S-ryhmä on kehittänyt vesivastuutyötään, kartoittanut vesiriskejään ja nostanut kestävän vedenkäytön merkittävään rooliin vastuullisuustyössään. S-ryhmä on jäsenenä Alliance for Water Stewardship -verkostossa (AWS), joka on liike-elämän, kansalaisjärjestöjen ja julkisen sektorin toimijoiden vesivastuun yhteistyöverkosto. S-ryhmä osallistuu verkoston koordinoimaan kestävään vedenkäyttöön liittyvään Impact Accelerator yhteistyöhankkeeseen Huelvan ja Doñanan alueella Etelä-Espanjassa. Hanke on ensimmäinen laatuaan Euroopassa ja sen tavoitteena on lisätä alueella toimivien ruoantuottajien sekä ruokaketjun toimijoiden yhteistyötä ja ymmärrystä yhteisiin vesivaroihin vaikuttavista toiminnoista sekä löytää ratkaisuja vesihaasteisiin.Lisäksi S-ryhmä tukee John Nurmisen säätiön työtä mereen kohdistuvan ravinnekuormituksen vähentämiseksi niin rannikko- kuin manneralueilla.

S-ryhmä on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteeseen ja tukee sen kymmentä periaatetta ihmisoikeuksiin, työelämän periaatteisiin, ympäristöön ja korruption vastaiseen toimintaan liittyen.

S-ryhmä tukee ihmisoikeusjärjestöjen toimintaa hyväksyttyjen ihmisoikeusperiaatteiden sekä vastuullisuusyhteistyöperiaatteiden mukaisesti. Keskiössä on ollut yhdenvertaisuuden, syrjimättömyyden ja tasa-arvon teemat ja näitä edistävät järjestöt ja sidosryhmät.

SOK-yhtymän henkilöstöpolitiikassa kuvataan yhteiset henkilöstötyön periaatteet ja todetaan, että hyvä työyhteisö kuuluu kaikille. Henkilöstöpolitiikassa todetaan, että noudatetaan henkilöstöämme koskevissa asioissa lakeja, sopimuksia, eettisiä periaatteita, toimintapolitiikkoja ja yhteisiä ohjeita. Työyhteisöjen monimuotoisuutta arvostetaan, samoin kuin henkilöstön mukaan ottamista ja yhdenvertaisuutta. Yrityskohtaiset, jo perehdytyksessä läpikäytävät HR-pelisäännöt auttavat toimimaan linjausten mukaan arjessa, ja tukevat työntekijöiden tasapuolista kohtelua. Epäasiallista, syrjivää tai epätasa-arvoista kohtelua ei suvaita. Nollatoleranssia tukee selkeä sanoitus, ilmoituskanavat, sekä selvitysmenettelyt ja tukimallit. Jokaista rohkaistaan puuttumaan ei-toivottuun käytökseen, mikäli sellaista esiintyy, ja edistämään omalla käytöksellä toimivaa ja tuloksellista työyhteisöä. Työyhteisötutkimusten tuloksia seurataan ja ne ovat hyvällä tasolla. Jatkuvaan oppimiseen ja parantamiseen kannustetaan.

Euroopan laajimmassa, vuosittain ilmestyvässä Sustainable Brand Index -tutkimuksessa arvioidaan

kuluttajien näkemyksiä brändien vastuullisuudesta. Vuonna 2025 kuluttajien mielikuvien mukaan S-ryhmä oli Suomessa vastuullisin päivittäistavarakaupan brändi sekä ABC, Prisma, Sokos Hotellit ja S-Pankki vastuullisuusmielikuvan ykkösiä omilla toimialoillaan. S-ryhmä oli T-Median vuoden 2025 Luottamus & Maine -tutkimuksessa edelleen selvästi hyvämaineisin kaupanalan yritys ja koko Suomen kuudenneksi hyvämaineisin yritys suuren yleisön keskuudessa. Tutkimus mittaa yritysten mainetta kahdeksan eri osa-alueen avulla: vastuullisuuden, hallinnon, johdon, talouden, innovatiivisuuden, vuorovaikutuksen, tuotteiden ja palveluiden sekä työnantajakuvan avulla. S-ryhmän maine on kaikissa näissä osa-alueissa hyvä, taloudessa erinomainen. S-ryhmän kokonaismainearvosana tutkimuksessa oli 3,84 ja se on S-ryhmän mittaushistorian paras tulos.

S-ryhmän vastuullisuustyön tuloksia ja tavoitteita kuvataan tarkemmin maaliskuussa 2026 julkaistavassa ESRS-standardeja mukailevassa selvityksessä S-ryhmän kestävyystyöstä, jonka voi lukea osoitteessa www.s-ryhma.fi.

Alkaneen vuoden näkymät

Kansainvälisen kauppa- ja geopolitiikan jännitteet ja kehityskulut määrittävät myös Suomen kansantalouden toimintaympäristöä. Globaalitalouden turbulenssi ja epävarmuus heijastuvat talouden kasvuodotuksiin. Vienti kehittyy maailmankaupan kysynnän ja Suomen tärkeimpien vientimaiden talouksien tahdissa. Talouden nopeampi kasvu edellyttää kuitenkin kotimaisen kysynnän selvää vauhdittumista.

Kotitalouksien taloudellinen tilanne on helpottunut, ja palkansaajien ostovoimaa tukevat maltillinen inflaatio, palkankorotukset ja ansiotuloverotuksen keveneminen. VM odottaakin joulukuun 2025 ennusteessaan yksityisen kulutuksen kasvavan 1,4 prosenttia vuonna 2026. Myös polarisoituminen jatkuu. Monen kotitalouden rahankäyttöä hillitsevät erityisesti nopeasti kasvanut työttömyys tai sen kohonnut uhka omalla kohdalla. Kuluttajien luottamukseen, oman taloudellisen tilanteen kehittymiseen ja varautumissäästämisen tasoon vaikuttavat myös Suomen julkisen talouden syvenevän velkaantumisen vaatimat sopeutus- ja leikkaustoimet.

Odotuksia heikompi viime vuosi on viivästyttänyt Suomen talouden toipumista. Vuonna 2026 suhdanteen odotetaan kuitenkin vahvistuvan ja sekä BKT:n että kulutuskysynnän kasvavan. Vaikka kansainvälinen toimintaympäristö jatkuu edelleen epävakaana ja näkymä tulevaan on sumea, myös odotuksia suotuisammat kehityskulut ovat mahdollisia. Maailmantalous on kauppakiistoista ja epävarmuuksista huolimatta kasvanut ennakoitua nopeammin, mikä kirkastaa suomalaisyritysten vientinäkymiä. Investoinnit kasvavat, työllisyystilanteen odotetaan kohenevan ja suomalaisten kotitalouksien kulutusmahdollisuudet ovat aiempaa paremmat. Jos kuluttajien luottamus alkaa vahvistua, korostunut rahallinen tulevaisuusvarautuminen tasaantua ja kotitaloudet rohkaistuvat nostamaan jalan pois jarrulta, tulokehityksen ja kertyneiden säästöjen valossa kysynnän nopeammalle kasvulle on olemassa hyvät edellytykset.

SOK-yhtymän vertailukelpoisen liikevoiton ennakoidaan paranevan vuonna 2026 edelliseen vuoteen nähden. Liikevoiton suuruuteen vuonna 2026 vaikuttavat yleisesti taloudellisen tilanteen suunta, inflaation ja kuluttajien ostovoiman kehitys, matkailu- ja ravitsemiskaupan kehittyminen erityisesti kansainvälisessä matkustamisessa sekä S-Pankin tuloskehitys.

SOK-yhtymän matkailu- ja ravitsemiskaupassa kuluvan vuoden näkymät ovat varovaisen positiiviset. Toimialan odotetaan jatkavan maltillista kasvua, jota tukee erityisesti kansainvälisten matkailijoiden määrän kasvu. Kustannuspaineet ja kiristynyt kilpailu jatkuvat, mikä haastaa alan kannattavuutta. Arvonlisäveron muutokset sekä raaka-aineiden ja energian hinnanvaihtelut vaikuttavat edelleen alan toimijoihin. Myös henkilöstön saatavuus ja osaamisen kehittäminen korostuvat kilpailuedun säilyttämisessä.

SOK-yhtymän marketkaupan loppuvuoden 2025 hyvän kasvun odotetaan jatkuvan vuonna 2026. Aiemmin käynnistetty muutosohjelma etenee suunnitellusti ja jatkuu keskeisenä osana toiminnan tehostamista. Tammikuussa on nähty hyvää kasvua sekä päittäistavaroiden ja käyttötavaroiden myynnissä.

Hankinta- ja palvelutoiminnassa ei ole olennaisia toiminnallisia tai rakenteellisia muutoksia näköpiirissä edelliseen vuoteen verrattuna. Hankintatoimen volyymikehitys on riippuvainen S-ryhmän myynnin kehityksestä. S-ryhmän strategisten linjausten mukaisesti jatketaan panostuksia täydentävän kasvun lähteisiin.

Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

SOK:n hallitus on alkanut selvittää SOK Liiketoiminta Oy:n marketliiketoiminnan myymistä.

Hallituksen ehdotus SOK:n jakokelpoisen ylijäämän käyttämisestä

SOK:n jakokelpoinen ylijäämä on 676 875 874,44 euroa (tilikauden ylijäämä 87 569 130,41 euroa). Hallitus esittää, että osuuspääoman korkoa maksetaan 17 422 039,98 euroa ja hallintoneuvoston käyttörahastoon siirretään 20 000,00 euroa ja edellisten tilikausien ylijäämätilille jätetään 70 127 090,43 euroa.

SOK:n taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Helsingissä 19.3.2026

SUOMEN OSUUSKAUPPOJEN
KESKUSKUNTA
Hallitus

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Milj. €	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.7.-31.12.2025	1.7.-31.12.2024
Liikevaihto	9 652,2	9 327,7	4 974,9	4 765,3
Liiketoiminnan muut tuotot	35,7	2,1	0,2	0,5
Materiaalit ja palvelut	-8 661,3	-8 391,3	-4 460,4	-4 285,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-389,9	-370,6	-196,6	-188,7
Poistot ja arvonalentumiset	-186,2	-183,7	-97,3	-88,9
Liiketoiminnan muut kulut	-352,9	-337,8	-178,9	-166,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista (+/-)	42,7	68,8	21,5	34,1
Liikevoitto/-tappio	**140,3**	**115,0**	**63,4**	**70,1**
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)	-29,0	-24,0	-15,4	-11,7
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista (+/-)	1,2	-0,1	0,7	-0,1
Tulos ennen veroja	**112,4**	**90,9**	**48,0**	**58,4**
Tuloverot (+/-)	-16,8	-7,8	-5,0	-5,2
Kauden tulos	**95,6**	**83,1**	**44,1**	**53,1**
Jakautuminen:				
Emo-osuuskunnan omistajille	95,6	83,1	44,1	53,1
	95,6	**83,1**	**44,1**	**53,1**

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.7.-31.12.2025	1.7.-31.12.2024
Kauden tulos	95,6	83,1	44,1	53,1
Muut laajan tuloksen erät:				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi				
Muuntoerot	2,3	-1,5	1,5	2,3
Rahavirran suojaukset	-0,9	1,3	-1,6	0,4
Osakkuusyhtiöiden laajan tuloksen erät	0,4	3,1	-1,6	13,9
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	1,8	2,9	-1,7	16,6
Kauden laaja tulos	**97,5**	**86,0**	**42,4**	**69,7**
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emo-osuuskunnan omistajille	97,5	86,0	42,4	69,7
	97,5	**86,0**	**42,4**	**69,7**

Konsernitase, IFRS

Milj. €	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	11	1 040,0	1 204,8
Sijoituskiinteistöt	12	21,1	22,1
Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet	13	88,1	93,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	15	552,8	519,2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	16	43,8	44,0
Laskennalliset verosaamiset	17	25,1	25,0
Pitkäaikaiset varat yhteensä		**1 771,0**	**1 908,1**
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	248,9	246,7
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset	19	614,5	638,0
Rahavarat	20	237,0	187,3
Lyhytaikaiset varat yhteensä		**1 100,4**	**1 072,0**
Myytävänä olevien toimintojen varat		**140,9**	**14,2**
Varat yhteensä		**3 012,3**	**2 994,3**
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osuuspääoma	21	172,0	172,0
Sidotut rahastot	21	15,4	15,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		81,3	75,6
Kertyneet voittovarat		595,2	511,9
Emo-osuuskunnan omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		**863,9**	**775,3**
Oma pääoma yhteensä		**863,9**	**775,3**
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	22	800,7	917,5
Pitkäaikaiset korottomat velat	23	8,5	11,5
Varaukset	24	0,6	
Laskennalliset verovelat	17	2,4	5,0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		**812,1**	**934,0**
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	22	158,8	222,9
Lyhytaikaiset korottomat velat	23	232,9	229,9
Ostovelat	23	805,7	829,1
Varaukset	24		0,1
Tilikauden verovelka		9,4	1,4
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		**1 206,8**	**1 283,5**
Myytävänä olevien toimintojen velat		**129,5**	**1,5**
Oma pääoma ja velat yhteensä		**3 012,3**	**2 994,3**

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Milj. €	Viite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIKETOIMINTA			
Liikevoitto/-tappio		140,3	115,0
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon	(A)	113,8	114,9
Käyttöpääoman muutos	(B)	6,8	9,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		**260,9**	**239,7**
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-1,3	0,0
Muut rahoituskulut		-0,1	-0,0
Muut rahoitustuotot		0,3	0,3
Maksetut välittömät verot		-7,9	-10,8
Liiketoiminnan rahavirta		**251,8**	**229,2**
INVESTOINNIT			
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		2,7	
Investoinnit muihin osakkeisiin ja osuuksiin		-0,2	-1,5
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-16,8	-124,3
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-19,5	-13,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		45,2	1,5
Saadut osingot investoinneista		16,1	8,2
Investointien rahavirta		**27,4**	**-129,8**
RAHOITUS			
Pitkäaikaisten lainojen nostot			5,0
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-58,0	19,7
Vuokrasopimusvelkojen maksut		-161,8	-150,4
Maksetut korot		-7,1	-7,7
Saadut korot		6,1	4,5
Maksetut osuuspääoman korot		-14,4	-15,2
Muu oman pääoman muutos		5,7	9,6
Rahoituksen rahavirta		**-229,3**	**-134,4**
Rahavarojen nettomuutos		**49,9**	**-35,0**
Rahavarat tilikauden alussa		**189,6**	**224,6**
Rahavarojen nettomuutos		**49,9**	**-35,0**
Rahavarat kauden lopussa		**239,5**	**189,6**
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon	(A)		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot (-) ja tappiot (+)		-35,3	-1,7
Poistot ja arvonalentumiset		186,2	183,7
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-37,1	-67,2
		113,8	**114,9**
Käyttöpääoman muutos	(B)		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos		8,0	32,0
Vaihto-omaisuuden muutos		-23,3	-15,6
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		22,1	-6,5
		6,8	**9,8**

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

	Emo-osuuskunnan omistajille kuuluva oma pääoma								
Milj. €	Osuuspääoma	Käyvän arvon rahasto	Muut sidotut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarat	**Yhteensä**	Määräysvallattomien omistajien osuus	**Oma pääoma yhteensä**
Oma pääoma									
1.1.2024	172,0	-7,1	18,5	66,0	-17,8	462,7	**694,3**	0,0	**694,3**
Kauden laaja tulos		4,4			-1,5	83,1	**86,0**		**86,0**
Osuusmaksun korot						-15,2	**-15,2**		**-15,2**
Muut muutokset*			-0,0	9,6		0,6	**10,2**		**10,2**
31.12.2024	**172,0**	**-2,7**	**18,5**	**75,6**	**-19,3**	**531,2**	**775,3**	**0,0**	**775,3**
1.1.2025	172,0	-2,7	18,5	75,6	-19,3	531,2	**775,3**	0,0	**775,3**
Kauden laaja tulos		-0,5			2,3	95,6	**97,5**		**97,5**
Osuusmaksun korot						-14,4	**-14,4**		**-14,4**
Muut muutokset**			-0,0	5,8		-0,2	**5,5**		**5,5**
31.12.2025	**172,0**	**-3,1**	**18,5**	**81,3**	**-17,1**	**612,3**	**863,9**	**0,0**	**863,9**

*Sisältää North European Oil Trade Oy -konsernin osakkuusyhtiötuloksen oikaisun (0,8 milj. €) vuoden 2023 lopullisen tuloksen varmistuttua.
**Sisältää North European Oil Trade Oy -konsernin osakkuusyhtiötuloksen oikaisun (1,0 milj. €) vuoden 2024 lopullisen tuloksen varmistuttua.

Tuloslaskelman ja taseen laatimisperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä, ja lisäksi tilikaudella 2025 voimaan tulleita IAS/IFRS-standardi- ja tulkintamuutoksia. Tilikaudella 2025 sovelletuilla IAS/IFRS-standardi- ja tulkintamuutoksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Tämä tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

Myytävänä olevat omaisuuserät

FSTP Real Estate Oy ja tämän tytäryhtiöt OOO Otel plus, OOO Itis 2 ja OOO Karelia sekä Virossa sijaitseva Orchis Ou on luokiteltu myytävänä oleviksi. Kiinteistöyhtiöiden myyntiin liittyvät selvitykset ovat käynnissä. Kyseiset yhtiöt sisältyvät kiinteistöliiketoiminnan segmenttiin. Myös Marketkauppa segmenttiin kuuluva Prisma Peremarket AS on luokiteltu myytävänä olevaksi.

Myynnin vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan

Milj. €	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Aineelliset hyödykkeet	101,4	0,1
Aineettomat hyödykkeet	3,3	0,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä		11,7
Laskennalliset verosaamiset	-0,0	0,0
Vaihto-omaisuus	21,0	
Pitkäaikaiset muut saamiset	0,1	
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset	3,9	0,1
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	8,7	0,0
Rahavarat	2,5	2,3
Laskennalliset verovelat	-3,1	-0,1
Pitkäaikaiset korolliset velat	-61,0	0,0
Pitkäaikaiset korottomat velat	-2,3	0,0
Lyhytaikaiset korolliset velat	-13,5	0,0
Lyhytaikaiset korottomat velat	-49,6	-1,3
Varat ja velat yhteensä	**11,4**	**12,7**

Segmentti-informaatio

SOK-yhtymä soveltaa segmenttiraportoinnissaan IFRS 8 -standardia. Ylimmän johdon raportointia varten SOK-yhtymän liiketoiminta on jaettu viiteen liiketoimintasegmenttiin. Segmenttijako perustuu toimialajakoon. Operatiivisen tuloksen laskennassa käytetään kotimaisen kirjanpitolain mukaisia arvostuksia. SOK-yhtymän operatiivisessa raportoinnissa varoja ei kohdisteta eikä raportoida.

31.12.2025 Milj. €	Marketkauppa	Matkailu- ja ravitsemis-kauppa	Hankinta- ja palvelutoiminta	Kiinteistö-liiketoiminta	Pankkitoiminta	Sisäiset eliminoinnit ja muut	**Operatiivinen raportointi yhteensä**
Liikevaihto	209,3	240,9	9 246,3	85,9		-130,1	**9 652,2**
Konsernin sisäinen myynti muille segmenteille		0,7	140,7	20,3		1,8	**163,5**
Liiketulos	-2,9	-1,8	23,8	13,9	41,6	-0,3	**74,3**
Poistot	-4,8	-11,8	-26,7	-14,3		-0,7	**-58,2**
Investoinnit	1,9	6,7	25,0	3,0			**36,6**
Realisoinnit	0,0	0,0		47,8			**47,8**
31.12.2024 Milj. €							
Liikevaihto	207,6	224,6	8 935,0	85,6		-125,1	**9 327,7**
Konsernin sisäinen myynti muille segmenteille		0,8	134,4	19,0		1,8	**156,0**
Liiketulos	-2,4	-6,6	20,8	17,4	66,1	-4,4	**90,9**
Poistot	-4,5	-11,1	-19,5	-18,7		-0,7	**-54,5**
Investoinnit	2,8	10,7	22,2	3,7	100,0		**139,5**
Realisoinnit	0,0	0,0	0,5	0,0		1,0	**1,5**

Milj. €	2025	2024
Liikevaihdon täsmäytys		
Raportoitava operatiivisen laskennan liikevaihto	9 652,2	9 327,7
Konsernieliminoinnit		
Liikevaihto IFRS	**9 652,2**	**9 327,7**
Tuloksen täsmäytys		
Raportoitavien segmenttien liiketulos	74,3	90,9
SOK-yhtymässä liiketuloksen ulkopuolisia eriä:		
Rahoitustuotot ja -kulut (FAS)	3,3	4,2
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	35,3	1,1
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	0,0	-0,1
Varauksien muutokset	-0,5	4,5
Johdannaisten arvostusvoitot ja -tappiot	-0,8	1,3
Saadut vahingonkorvaukset	0,0	0,0
Arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-0,0	-10,9
IFRS oikaisut	0,8	-0,2
Tulos ennen veroja IFRS	**112,4**	**90,9**
Konsernitason lisätiedot, ulkoiset tuotot		
Myynti S-ryhmälle	8 587,5	8 347,9
Muu kotimaan myynti	837,3	754,4
Ulkomaat	227,4	225,4
Yhteensä	**9 652,2**	**9 327,7**
Konsernitason lisätiedot, ulkoiset tuotot segmenteittäin		
Marketkauppa	209,3	207,6
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	240,9	224,6
Hankinta- ja palvelutoiminta	9 116,2	8 809,9
Kiinteistöliiketoiminta	85,9	85,6
Yhteensä	**9 652,2**	**9 327,7**
Konsernitason lisätiedot, aineelliset- ja aineettomat hyödykkeet		
Kotimaa	1 221,1	1 286,1
Ulkomaat	31,1	33,9
Yhteensä	**1 252,2**	**1 319,9**

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

RAHOITUSVARAT	31.12.2025				31.12.2024			
		Käypä arvo				Käypä arvo		
Milj. €	Kirjan-pitoarvo	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Kirjan-pitoarvo	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat								
Osakkeet ja osuudet	1,6		1,6	1,6	1,8		1,8	1,8
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset								
Johdannaisvarat	0,0	0,0		0,0	1,4	1,4		1,4
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset								
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset								
Johdannaisvarat	0,1	0,1		0,1	1,0	1,0		1,0
Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset lainat ja muut saamiset	2,3	2,3		2,3	2,2	2,3		2,3
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0		0,0
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset								
Myyntisaamiset	583,8	583,8		583,8	585,9	585,9		585,9
Korottomat laina- ja muut saamiset	13,4	13,4		13,4	17,6	17,6		17,6
Rahoituserien siirtosaamiset	0,1	0,1		0,1	0,3	0,3		0,3
Lyhytaikaiset korolliset saamiset								
Lainasaamiset ja muut saamiset	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0		0,0
Rahavarat	239,2	239,5		239,5	189,2	189,6		189,6
Rahoitusvarat yhteensä	**840,6**	**839,2**	**1,6**	**840,8**	**799,4**	**798,1**	**1,8**	**799,9**

Tapahtumat tasolla 3 toistuvasti taseeseen käypään arvoon kirjatuista eristä

Milj. €	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Alkusaldo 1.1.	1,8	2,0
Ostot	0,1	0,1
Myynnit	0,0	-0,4
Tuloslaskelmaan kirjatut käyvän arvon muutokset	-0,3	0,1
Loppusaldo	**1,6**	**1,8**

Se käyvän arvon hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen käypään arvoon arvostetun erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella. Syöttötiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan. Käypien arvojen hierarkian eri tasojen välisten siirtojen ajankohta määritetään raportointikauden lopun mukaisesti.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Vuosina 2024 ja 2025 ei ole ollut tasolle 1 luokiteltuja rahoitusinstrumentteja.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon. Taso 3 sisältää noteeraamattomia osakkeita 1,6 miljoonaa euroa (1,8 milj. €), joiden käypä arvo vastaa kirjanpitoarvoa.

RAHOITUSVELAT	31.12.2025				31.12.2024			
		Käypä arvo				Käypä arvo		
Milj. €	Kirjan-pitoarvo	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Kirjan-pitoarvo	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Johdannaisvelat	0,2	0,2		0,2	0,0	0,0		0,0
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset								
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Johdannaisvelat	0,1	0,1		0,1	0,0	0,0		0,0
Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset korolliset velat								
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	5,0	5,2		5,2	5,0	5,2		5,2
Pitkäaikaiset korottomat velat								
Ostovelat	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0		0,0
Muut korottomat velat	0,2	0,2		0,2	0,2	0,2		0,2
Lyhytaikaiset korolliset velat	40,8	40,8		40,8	98,7	98,8		98,8
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Rahoituserien siirtovelat	0,3	0,3		0,3	0,3	0,3		0,3
Ostovelat	821,4	821,4		821,4	829,1	829,1		829,1
Rahoitusvelat yhteensä	**867,9**	**868,1**	**0,0**	**868,1**	**933,3**	**933,5**	**0,0**	**933,5**

Taulukko ei sisällä vuokrasopimusvelkoja tasearvoltaan 993,9 miljonaa euroa (1 044,1 milj. €).

Lähipiiritapahtumat

Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa:

Milj. €	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Myynnit	39,1	35,0
Ostot	64,2	21,8
Rahoitustuotot ja -kulut	0,0	0,1
Myyntisaatavat ja muut saamiset	0,2	0,6
Ostovelat ja muut velat	2,1	3,1

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj.€	31.12.2025	31.12.2024	Muutos
Muut annetut vakuudet			
Pantit	0,1	0,1	0,0
Kiinnitykset	1,4	1,5	-0,1
Takaukset	2,5	2,5	0,0
Yhteensä	**4,0**	**4,1**	**-0,1**
Muiden velasta annetut vakuudet			
Takaukset yhteisyritysten velasta	135,7	107,3	28,4
Muut muiden puolesta annetut vakuudet			
Pantit yhteisyritysten vastuista	0,5	0,5	0,0
Takaukset yhteisyritysten vastuista	20,4	23,7	-3,3
Yhteensä	**20,9**	**24,2**	**-3,3**
Muut vastuut			
Remburssivastuut	0,7	0,5	0,2

Annetut vakuudet koostuvat pääosin yhteisyritys North European Oil Trade Oy:n ja sen tytäryhtiö North European Oil Trade AB:n puolesta annetuista 156,6 miljoonan euron (83,9 milj. €) velan ja muiden vastuiden takauksista ja panteista.

Muut taloudelliset vastuut:

Konserni on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 18,4 miljoonaa euroa (21,8 milj. €).

Muut vastuusitoumukset:

Osakassopimuksen mukainen sitoumus vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista

Osakkaat vastaavat ns. Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaisesti SOK:n vastuu S-Voima Oy:n kustannuksista sisältäen myös lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot määräytyy markkinasähkön osalta osakkaan käyttämän energian mukaan, tuulivoiman osalta osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa ja aurinkosähkön osalta osakkaan hallitsemille kiinteistöille rakennettujen aurinkovoimaloiden perusteella.

North European Oil Trade Oy:n rahoitukseen liittyvät sitoumukset

SOK on antanut North European Oil Trade Oy:n syndikoidun rahoituslimiitin vakuudeksi rahoittajapankeille ostositoumuksen, jossa SOK on sitoutunut ostamaan markkinahintaan 22 prosenttia NEOT-konsernin syndikoidun rahoituslimiitin kulloinkin vakuudeksi panttaamista polttonestevarastoista.

Lisäksi SOK on sitoutunut myöntämään vieraanpääomanehtoista rahoitusta. SOK:n 31.12.2025 mennessä tehtyihin päätöksiin perustuva vastuu vieraanpääomanehtoisen rahoituksen jäljellä olevasta osuudesta on seuraava: North European Oil Trade Oy:lle ehdollista pääomalainaa 5,0 miljoonaa euroa (5,0 milj. €).

SOK-YHTYMÄN TUNNUSLUVUT 1.1.–31.12.2025

	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Liikevaihto, milj. €	**9 652,2**	9 327,7	9 022,1
Liikevoitto, milj. €	**140,3**	115,0	102,5
% liikevaihdosta	**1,5**	1,2	1,1
Tulos ennen veroja, milj. €	**112,4**	90,9	73,1
% liikevaihdosta	**1,2**	1,0	0,8
Oman pääoman tuotto, %	**11,7**	11,3	10,7
Omavaraisuusaste, %	**28,8**	26,0	24,1
Gearing, %	**92,0**	122,8	126,7

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto, % = $\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen – verot}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}}$ x 100 %

Omavaraisuusaste, % = $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$ x 100 %

Gearing, % = $\frac{\text{Korolliset velat – rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$ x 100 %