SOK-YHTYMÄ

TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 1.1.–31.12.2025

SOK-YHTYMÄN TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2025

Hallituksen toimintakertomus 3

Konsernitilinpäätös, IFRS 11
Konsernin tuloslaskelma, IFRS 11
Konsernitase, IFRS 12
Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS 13
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS 14
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 15
Perustiedot 15
Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet 15
Myytävänä olevat omaisuuserät 22
1. Segmentti-informaatio 23
2. Liiketoiminnan muut tuotot 26
3. Materiaalit ja palvelut 26
4. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut 26
5. Poistot ja arvonalentumiset 27
6. Liiketoiminnan muut kulut 27
7. Tilintarkastajan palkkiot 27
8. Rahoitustuotot ja -kulut 28
9. Rahoitusinstrumenteista tuloslaskelmaan kirjatut erät 28
10. Tuloverot 29
11. Aineelliset hyödykkeet 30
12. Sijoituskiinteistöt 32
13. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet 33
14. Liikearvon arvonalennustestaus 34
15. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä 34
16. Pitkäaikaiset rahoitusvarat 37
17. Laskennalliset verot 37
18. Vaihto-omaisuus 39
19. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset 39
20. Rahavarat 39
21. Oma pääoma 40
22. Korolliset velat 41
23. Korottomat velat 42
24. Varaukset 42
25. Muut vuokrasopimukset 43
26. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot 44
27. Rahoitusriskien hallinta 45
28. Lähipiiritapahtumat 50
29. Vakuudet ja vastuusitoumukset 51
30. Tytär- ja osakkuusyhtiöt 52
31. Tilinpäätöspäivän jälkeiset olennaiset tapahtumat 52

SOK-yhtymän tunnusluvut 2021–2025 53

Emo-osuuskunnan tilinpäätös, FAS 55
Tuloslaskelma, FAS 55
Tase, FAS 56
Rahoituslaskelma, FAS 58
Tilinpäätöksen liitetiedot 59

Hallituksen ehdotus SOK:n jakokelpoisen ylijäämän käyttämisestä 68

Tilintarkastuskertomus 69

Hallintoneuvoston lausunto 71

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Toimintaympäristön kehitys

Vuonna 2025 monenlaiset geo- ja kauppapoliittiset jännitteet jatkuivat pitäen yllä epävarmuutta ja vaikuttaen globaalisti toimintaympäristön ja talouden kehitykseen. Suomessa kansantalouden ja kulutuksen toipuminen on ollut odotettua huomattavasti hitaampaa, mutta näkymät ovat kohentumassa.

Suomi lähti vuoteen 2025 heikosta kansantalouden tilanteesta. Vuoden alkupuolella talous kehittyi positiivisesti, mutta suhdannetilanne heikentyi vuoden edetessä muun muassa tullien vaikutuksesta, ja nopeampaa kasvua indikoivia talousennusteita korjattiin reilusti alaspäin. Valtionvarainministeriön (jäljempänä VM) joulukuussa 2025 julkaiseman tuoreimman ennusteen mukaan Suomen bruttokansantuotteen (jäljempänä BKT) kasvu jäi lopulta vaisuksi ja oli vain 0,2 prosenttia. Kasvua hyydytti erityisesti kotimaisen kysynnän puute.

VM arvioi hintojen nousun olevan lähivuosina maltillista. Yleinen kustannustaso on kuitenkin pitkittyneen inflaation ja kulutusverojen noston seurauksena aiempaa korkeampi. Kulutuskäyttäytyminen on ollut huomattavan varovaista ja ostovoimaa on kanavoitu myös säästämiseen, joka on noussut poikkeuksellisen korkealle tasolle. Kysyntää hillitsevät edellä mainitun lisäksi kotitalouksien heikko luottamus, nopeasti kasvanut työttömyys sekä julkisen talouden velkaantumisen vaatimat pitkäkestoiset sopeutustoimet. Yksityisen kulutuksen nopeammalle kasvulle on kuitenkin edellytyksiä. Palkkojen nousun jatkuminen, ansiotuloverotuksen keveneminen ja korkojen lasku tukevat ostovoimaa. Myös työllisyyden odotetaan paranevan ja kotitalouksien säästämisasteen alkavan palautua lähemmäs normaalitasoa.

Tilastokeskuksen mukaan keskimääräinen kuluttajahintojen vuosimuutos oli 0,3 prosenttia vuonna 2025. Elintarvikkeiden ja tavaroiden hintojen nousun ennakoidaan pysyvän maltillisena, joskaan tavaroiden hintojen ei odoteta palaavan aiemmalle laskevalle trendille. VM arvioi joulukuun 2025 ennusteessaan inflaation olevan keskimäärin 1,2 prosenttia vuonna 2026 ja 1,8 prosenttia vuonna 2027.

VM ennustaa Suomen BKT:n kasvavan 1,1 prosenttia vuonna 2026 ja kasvun vauhdittuvan 1,7 prosenttiin vuonna 2027. Maailmantalouden, euroalueen ja Suomen talouksien kehitykseen vaikuttavat geo-, kauppa- ja turvallisuuspoliittiset riskit pysyvät korkealla tasolla. Toimintaympäristö on vaikeasti ennakoitava, ja epävarmuus talouden tulevasta kehityssuunnasta heijastuu myös kotitalouksien kulutuskäyttäytymiseen.

Elinkeinoelämän keskusliiton (EK) tammikuun 2026 lopussa julkaiseman suhdannebarometrin mukaan matkailu- ja ravintola-alan suhdannetilanne oli edelleen tavanomaista huonompi. Matkailu- ja ravintola-alaa kurittaa edelleen riittämätön kysyntä, joka pitää alan yritysten myyntiodotukset ja suhdannenäkymät vaisuina.

Eesti Pankin tuoreimman talouskatsauksen mukaan Viron talouden odotetaan kasvavan 0,6 prosenttia vuonna 2025, 3,6 prosenttia vuonna 2026, ja tämän jälkeen kasvun odotetaan hidastuvan 2,5 prosenttiin vuoteen 2028 mennessä. Vuonna 2026 kasvun vauhdittuminen johtuu merkittävästi hallituksen velkarahoitteisesta elvytyksestä, joka rahoittaa muun muassa puolustuksen menoja, veromuutoksia ja muita investointeja.

Inflaatio pysyi Virossa korkealla tasolla (4,9 %) vuonna 2025, mutta kääntyy ennusteen mukaan laskuun ja on 2,9 prosenttia vuonna 2026 ja 2,4 prosenttia vuonna 2027. Elintarvikkeiden ja palveluiden hintapaineet alkavat helpottaa, mutta hintataso on edelleen selvästi korkeampi kuin ennen vuoden 2022 rajua hintojen nousua.

Viron kotimaisen kysynnän vahvistumisessa ostovoiman kasvu on keskeinen tekijä. Ostovoimaa ja kysyntää rasittavat kuitenkin hintoja nostavat verokantojen muutokset. Vuoden 2025 tammikuussa majoituksen arvonlisäveroa korotettiin yhdeksästä prosentista 13 prosenttiin ja heinäkuussa yleistä arvonlisäveroa 22 prosentista 24 prosenttiin. Vaikka keskimääräisen nettokuukausipalkan odotetaan nousevan yli kymmenen prosenttia vuonna 2026, kohonneen hintatason vuoksi ostovoima paranee vähemmän.

Viron vähittäiskaupan lähiajan näkymissä on edelleen epävarmuutta. Ostovoiman kasvu, hallituksen elvytyspaketit ja investoinnit sekä kuluttajien luottamuksen vahvistuminen tukevat markkinoiden maltillista piristymistä ja työllisyyttä. Toisaalta kuluttajien ostohalukkuuden hidas palautuminen ja maailmantilanteen epävarmuus saattavat hidastaa kysynnän elpymistä.

S-ryhmän kehitys 1.1.–31.12.2025

S-ryhmän muodostavat itsenäiset osuuskaupat ja Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta (SOK) tytäryhtiöineen, sekä niiden omistamat yhteisyritykset.

S-ryhmään kuuluvien alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden veroton vähittäismyynti vuonna 2025 oli 14 506 miljoonaa euroa, jossa on kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 1,5 prosenttia.

Alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden veroton vähittäismyynti liiketoiminta-alueittain	Milj. €	+/- % ed.v.
Prisma*	4 935	+3,0
S-market	4 803	+2,9
Sale/ Alepa	1 224	-0,4
Muu marketkauppa	34	+0,1
Marketkauppa yhteensä*	**10 997**	**+2,5**
Liikennekauppa	1 954	-3,8
Erikoiskauppa	266	-1,7
Matkailu- ja ravitsemiskauppa*	838	+2,4
Auto- ja autotarvikekauppa	412	+1,1
Muut	39	+8,3
S-ryhmä yhteensä* **	**14 506**	**+1,5**

*Sisältää vähittäismyynnin Virossa.

** Ei sisällä yhteisyrityksiä.

S-ryhmässä oli joulukuun lopussa 2 059 toimipaikkaa, kun niitä oli 2 035 edellisen vuoden vastaavana ajankohtana. Alueosuuskauppoja oli 19 ja paikallisosuuskauppoja kuusi.

S-ryhmän bonusjärjestelmään kuuluviin osuuskauppoihin liittyi vuoden 2025 aikana 111 970 uutta asiakasomistajaa. Osuuskauppojen jäsenmäärä oli vuoden lopussa 2 713 138. Rahallista etua maksettiin asiakasomistajille alla esitetyn taulukon mukaisesti:

Rahalliset edut asiakasomistajille (Milj. €)	31.12.2025	31.12.2024	Muutos
Bonukset	471	453	19
Maksutapaetu	16	15	1
Osuuspääoman korko	2	2	0
Ylijäämän palautus	69	66	3
Yhteensä	**558**	**535**	**23**

S-ryhmään kuuluvien alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden investoinnit olivat 683 miljoonaa euroa, kun ne edellisvuonna olivat 866 miljoonaa euroa.

S-ryhmään kuuluvien alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden yhteenlaskettu tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 614 miljoonaa euroa voitollinen, kun tulos edellisenä vuonna oli 586 miljoonaa euroa.

Osuuskauppojen yhteenlaskettu tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 502 miljoonaa euroa voitollinen, kun se edellisenä vuonna oli 495 miljoonaa euroa. SOK-yhtymän tulos ennen veroja (IFRS) oli 112 miljoonaa euroa voitollinen, kun se edellisenä vuonna oli 91 miljoonaa euroa voitollinen.

Taloudellinen kehitys

SOK:n toiminta

Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta SOK on SOK-yhtymän emoyhteisö. SOK-yhtymän muodostavat puolestaan SOK ja sen tytäryhtiöt.

SOK:n tehtävänä on sääntöjensä mukaan S-ryhmän keskusliikkeenä edistää ja kehittää osuuskauppojen ja muiden S-ryhmään kuuluvien yhteisöjen toimintaa, ohjata ja valvoa ryhmän kokonaisvoimavarojen tehokasta käyttöä sekä valvoa S-ryhmän ja sen eri osien toimintaa ja etuja.

SOK vastaa S-ryhmän strategisesta ohjauksesta. Sen tehtävät muodostuvat ketjuohjaus-, asiakasomistaja- ja markkinointipalvelujen sekä muiden ryhmä- ja konsernipalvelujen tuottamisesta S-ryhmän yrityksille sekä näihin palveluihin ja muuhun S-ryhmän toimintaan liittyvästä kehittämistoiminnasta. S-ryhmän liiketoiminnan kannalta keskeisiä palveluita ovat lisäksi hankinta- ja valikoimapalvelut.

Liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöidensä kautta SOK monipuolistaa asiakasomistajille suunnattua palvelutarjontaa S-ryhmässä. Lisäksi SOK harjoittaa tytäryhtiöidensä kautta sekä market- että matkailu- ja ravitsemiskauppaa Virossa.

SOK-yhtymän taloudellinen kehitys 1.1.–31.12.2025

SOK-yhtymän liikevaihto 1.1.–31.12.2025 oli 9 652,2 miljoonaa euroa, jossa on 3,5 prosenttia kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihto kasvoi 324,5 miljoonaa euroa. Ulkomaisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 2,4 prosenttia (2,7 %) eli 227,4 miljoonaa euroa.

SOK-yhtymän liikevoitto (IFRS) oli 140,3 miljoonaa euroa (115,0 milj. €). Liikevoittoon 2025 sisältyy kertaluonteinen erä.

SOK-yhtymän taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat seuraavat tunnusluvut.

SOK-yhtymä	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Liikevaihto, milj. €	9 652,2	9 327,7	9 022,1
Liikevoitto / -tappio), milj. €	140,3	115,0	102,5
Liikevoitto, %	1,5	1,2	1,1
Oman pääoman tuotto, %	11,7	11,3	10,7
Omavaraisuusaste, %	28,8	26,0	24,1

SOK-yhtymän operatiivinen liikevaihto ja liiketulos (FAS) liiketoiminta- alueittain (segmenteittäin)

SOK-yhtymän operatiivinen liikevaihto ja liiketulos on jaettu operatiivisen seurannan mukaisiin kauppatoiminnan liiketoiminta-alueisiin. Lisäksi operatiivisesti seurataan pankkitoiminnan liiketulosta. Operatiivinen liiketulos eroaa virallisesta IFRS-liiketuloksesta kertaluonteisten erien ja IFRS-erien verran.

	Liikevaihto Milj. €	Muutos, Milj. €	Operatiivinen liiketulos Milj. €	Muutos, Milj. €
Marketkauppa	209,3	1,7	-2,9	-0,5
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	240,9	16,2	-1,8	4,7
Hankinta- ja palvelutoiminta	9 246,3	311,3	23,8	3,0
Kiinteistöliiketoiminta	85,9	0,3	13,9	-3,5
Pankkitoiminnan tulos*			41,6	-24,5
Sisäiset eliminoinnit ja muut	-130,1	-5,0	-0,3	4,1
SOK-yhtymä yhteensä	**9 652,2**	**324,5**	**74,3**	**-16,6**

* S-Pankin osakkuusyhtiötulos on tulos verojen jälkeen.

Rahoitus

Konsernin rahoitustilanne on pysynyt vakaana. SOK-yhtymän korolliset velat olivat joulukuun lopussa 1 034,0 miljoonaa euroa (1 140,4 milj. €). Korollisista veloista 988,2 miljoonaa euroa koostuu IFRS 16 -standardin mukaisista vuokrasopimusveloista (1 036,7milj. €). Merkittävin vuokrasopimusvastapuoli on Inex Partners Oy:lle ja Meira Nova Oy:lle logistiikkakiinteistöjä vuokraava S-ryhmän logistiikkakeskukset Oy. Velkaantumisaste (gearing) oli 92,0 prosenttia (122,8 %). SOK-yhtymän omavaraisuusaste oli 28,8 prosenttia (26,0 %).

SOK-yhtymällä oli joulukuun lopussa likvidejä varoja 239,5 miljoonaa euroa (189,6 milj. €). Lisäksi konsernilla oli käyttämättömänä 320,0 miljoonan euron (320,0 milj. €) määräiset pitkäaikaiset sitovat valmiusluottolimiitit sekä 57,0 miljoonan euron (57,0 milj. €) määräiset tililimiitit. Likviditeettipuskurilla ja limiittisopimuksilla on varauduttu käyttöpääoman vaihteluihin ja tuleviin investointeihin. Valmiusluottolimiittejä ei ole käytetty tilikauden aikana eikä niiden ehtoihin ole kohdistunut laiminlyöntejä.

Investoinnit ja realisoinnit

SOK-yhtymän pysyvien vastaavien hankinnat, eli investoinnit käyttöomaisuuteen, olivat 36,6 miljoonaa euroa (139,5 milj. €). Merkittävimmät investoinnit liittyivät tietojärjestelmiin sekä hotellikiinteistöihin.

Pysyvien vastaavien realisoinnit katsauskaudella olivat 47,8 miljoonaa euroa (1,5 milj. €). Realisoinnit muodostuvat pääasiassa kauppakeskus Mylly osakkeiden myynnistä.

Henkilöstö

SOK-yhtymän kokoaikaiseksi muutettu keskimääräinen henkilömäärä oli katsauskauden 1.1.–31.12.2025 aikana 5 643 henkilöä (5 555). Joulukuun lopussa SOK-yhtymän henkilömäärä oli 6 315 henkilöä (6 228).

Henkilöstöstä 36 prosenttia, eli 2 274 henkilöä, työskenteli SOK:lla ja 64 prosenttia, eli 4 041 henkilöä, tytäryhtiöissä. SOK-yhtymän henkilöstöstä 13 prosenttia, eli 821 henkilöä, työskenteli ulkomailla katsauskauden lopussa.

Edellisen vuoden loppuun verrattuna SOK-yhtymän henkilömäärä nousi 87 henkilöllä (1,4 %).

Palkat ja palkkiot olivat tilikaudella yhteensä 320,4 miljoonaa euroa (305,0 milj.€).

Lähipiiritapahtumat ja lähipiirilainat

SOK:lla on tilikauden päättyessä voimassa olevia lähipiirilainoja ja tilikauden aikana muita lähipiiritapahtumia tavanomaisten liiketoiminnan ehtojen mukaisesti. Lähipiirilainoja ja muita lähipiirisuhteisiin liittyviä tietoja koskevat yksityiskohtaiset erittelyt esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa (Liitetieto 28: Lähipiiritapahtumat, ja emo-osuuskunnan liitetieto 15: Lähipiiriliiketoimet).

Liiketoiminta-alueiden kehitys

Marketkauppa

SOK-yhtymän marketkauppaa harjoittaa Virossa toimiva AS Prisma Peremarket. Marketkauppa kattaa Virossa toimivat 13 Prismaa. Niistä yhdeksän sijaitsee Tallinnassa tai sen lähialueilla, kaksi Tartossa, yksi Narvassa ja yksi Raplassa. Prismoista kahdeksan on hypermarketteja ja viisi pienempään supermarket-kokoluokkaan kuuluvaa yksikköä.

SOK-yhtymän marketkaupan liikevaihto oli 209 miljoonaa euroa ja investoinnit 1,8 miljoonaa euroa. Liikevaihto nousi 0,8 prosenttia mutta liiketulos jäi huonon alkuvuoden takia edellisestä vuodesta. Viron pitkään jatkunut taantuma vaikutti ensimmäisen vuosipuoliskon kysyntään negatiivisesti. Peremarketissa käynnistettiin toukokuussa 2025 muutosohjelma toiminnan kehittämiseen, joka on edennyt onnistuneesti. Kustannuksia on leikattu, ruokakaupan myynti on kääntynyt kasvuun ja markkinaosuus on noussut. Käyttötavarakaupan kysyntä on kuitenkin pysynyt alhaisena.

Viron talouden ennakoidaan kasvavan vuonna 2026. BKT:n kasvu ja mahdollinen inflaation hidastuminen parantavat kuluttajien ostovoimaa, minkä odotetaan kasvattavan SOK-yhtymän marketkaupan volyymeja tasaisesti vuoden 2026 aikana.

Matkailu- ja ravitsemiskauppa

SOK-yhtymän matkailu- ja ravitsemiskauppaa harjoittavat Suomessa toimiva Sokotel Oy ja Virossa toimiva AS Sokotel. Haastavassa markkinassa Sokotel onnistui puolustamaan markkinaosuuttaan ja parantamaan toiminnan tuloksellisuutta.

Matkailu- ja ravitsemiskaupan kysyntä vaihteli vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Alkuvuosi oli haastava, mutta kesää kohti kysyntä parani selvästi ja kokonaisuutena kesä ylitti odotukset. Alkusyksystä kysyntä oli kausiluonteisesti hiljaisempaa, mutta pikkujoulukaudella ja joulukaupassa onnistuttiin hyvin.

Talouden epävarmuus ja kuluttajien varovaisuus heijastuivat selvästi myynnin kehitykseen. Kuluttajat ja yritykset tekivät päätöksiä aiempaa harkitummin, mikä näkyi sekä majoitus- että ravintolatoiminnan kysynnässä. Alkuvuoden arvonlisäveromuutoksella oli negatiivinen vaikutus majoituksen keskihuonehintoihin. Toimialaa haastoivat lisäksi kasvaneet kustannuspaineet, kiristynyt hintakilpailu sekä kotimaan kysynnän odotettua hitaampi kasvu. Positiivista oli kansainvälisen kysynnän kasvun jatkuminen.

SOK Hotelliliiketoiminnan liikevaihto ja liiketulos paranivat selvästi edellisvuodesta. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat edellisen vuoden elokuussa avattu uusi Solo Sokos Hotel Pier 4 sekä 2024 vuoden lopulla osittain avattu ja keväällä 2025 täydellä kapasiteetilla auennut ja uudistettu Original Sokos Hotel Vantaa. Nämä avaukset tasapainottivat Radisson Blu Royalin ja Break Sokos Hotel Flamingon uudistushankkeiden aiheuttamaa liikevaihdon laskua.

SOK Hotelliliiketoiminnan liikevaihto oli yhteensä 240,9 miljoonaa euroa, mikä tarkoitti 7,2 prosentin kasvua edellisvuoteen verrattuna. Suomen liiketoiminta palautui tulokselliseksi pandemian aiheuttaman kannattavuusheikennyksen jälkeen, mihin vaikutti erityisesti kansainvälisen kysynnän voimakas kasvu sekä kokous – ja tapahtumakaupan hyvä myynnin kehitys. Markkinaosuuden arvioidaan pysyneen vakaana sekä Suomen että Viron hotelliliiketoiminnassa. Investoinnit olivat yhteensä 6,7 miljoonaa euroa, joista 6,2 miljoonaa kohdistui Suomeen. Merkittävimmät investoinnit liittyivät Break Sokos Hotel Flamingon ja Original Sokos Hotel Vantaan uudistuksiin.

Hankinta- ja palvelutoiminta

Hankinta- ja palvelutoiminta koostuu SOK:n hankintatoiminnan tuottamista päivittäis- ja käyttötavaroiden hankintapalveluista, Inex Partners Oy:n tuottamista logistiikkapalveluista, Meira Nova Oy:n hotelli-, ravintola- ja catering-alan hankinta- ja logistiikkapalveluista sekä SOK-yhtymän pääosin S- ryhmän yksiköille tuottamista muista palveluista. S-ryhmän yksiköille tuotetuista muista palveluista syntyvä liikevaihto koostuu muun muassa ketjumaksuista sekä hallintopalvelutuotoista.

Hankinta- ja palvelutoiminnan liikevaihto oli 9 246,3 miljoonaa euroa (8 935,0 milj. €). Liikevaihto kasvoi 3,5 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Hankinta- ja palvelutoiminnan liiketulos oli 23,8 miljoonaa euroa, mikä on edellisvuotta parempi.

Hankinta- ja palvelutoiminnan vuoden 2025 investoinnit olivat yhteensä 25,0 miljoonaa euroa. Investoinnit koostuivat pääosin tietojärjestelmähankinnoista.

Kiinteistöliiketoiminta

Kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto koostuu SOK-yhtymän kiinteistöomistuksien vuokra- sekä kiinteistöpalvelutuotoista. SOK-yhtymän kiinteistösalkku koostuu lähinnä S-ryhmän omassa käytössä olevista kiinteistöistä.

Kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto oli 85,9 miljoonaa euroa (85,6 milj.€). Kiinteistöliiketoiminnan liiketulos oli voitollinen. Kiinteistöliiketoiminnan vuoden 2025 investoinnit olivat yhteensä 3,0 miljoonaa euroa. Suurimmat investoinnit kohdistuivat hotellikiinteistöihin.

Osakkuus- ja yhteisyritysten kehitys

SOK-yhtymän liiketoimintaa harjoittavista osakkuusyrityksistä merkittävin on pankkitoimintaa harjoittava S-Pankki Oyj.

S-Pankin tase pysyi edellisvuoden tasolla ollen 13,2 miljardia euroa. Talletuskanta kasvoi vuotta aiemmasta 8,4 prosenttia ja oli joulukuun lopussa 10,2 miljardia euroa (9,4 mrd. €). Antolainaus laski -0,6 prosenttia päätyen joulukuun lopussa 9,4 miljardiin euroon (9,5 mrd. €). S-Pankki- konsernin vakavaraisuus oli 25,3 prosenttia (21,4 %). S-Pankki-konsernin liiketulos oli joulukuun lopussa 106,4 miljoonaa euroa (165,2 milj. €).

SOK-yhtymän omistusosuutta (49,99 %) vastaava IFRS oikaistu osuus tilikauden tuloksesta oli 41,6 miljoonaa euroa. S-Pankin omistavat SOK ja alueosuuskaupat.

Polttonesteiden hankintayhtiö North European Oil Trade – konsernin liikevaihto tilikaudella 2025 oli noin 5 940 miljoonaa euroa. Konsernin liikevaihto laski edellisvuodesta 4,7 prosenttia. Myynnin laskua selittää pääasiassa muutokset öljytuotteiden maailmanmarkkinahinnassa.

SOK:n omistusosuus North European Oil Trade Oy:sta on 50,77 prosenttia. Osakassopimukseen perustuvan yhteisen määräysvallan johdosta yhtiö käsitellään yhteisyrityksenä pääomaosuusmenetelmällä.

S-Pankki Oyj:n ja North European Oil Trade Oy:n lisäksi muita SOK-yhtymän osakkuus- ja yhteisyrityksiä ovat muun muassa yhteispohjoismainen hankintayhteenliittymä Coop Trading A/S sekä Hälyttävä Oy.

Kaikkien osakkuus- ja yhteisyritysten yhteenlaskettu tulosvaikutus SOK- yhtymälle oli 43,9 miljoonaa euroa (68,7 milj. €).

Konsernirakenteen muutokset

SOK on vuoden 2025 huhtikuussa myynyt Kiinteistö Oy Meri-Jollaksen ja Kiinteistö Oy Jollaksen Rannan.

Hallinto ja tulevaisuuden näkymät

Hallinto ja hallinnossa tapahtuneet muutokset

SOK:n hallituksen puheenjohtajana ja SOK:n pääjohtajana toimii Hannu Krook. Pääjohtajan lisäksi hallituksen muina jäseninä ovat hallitusammattilainen Katri Harra, toimitusjohtaja Antti Heikkinen, toimitusjohtaja Veli-Matti Liimatainen, toimitusjohtaja Reima Loukkola, toimitusjohtaja Harri Miettinen, toimitusjohtaja Antti Määttä, toimitusjohtaja Juha Riikola sekä uutena jäsenenä 1.1.2026 alkaen toimitusjohtaja Minna Lindholm. SOK:n hallituksesta jäi 31.12.2025 pois toimitusjohtaja Nermin Hairedin.

SOK:n hallintoneuvostoon valittiin huhtikuussa 2025 puheenjohtajaksi asianajaja, varatuomari Timo Santavuo, ensimmäiseksi varapuheenjohtajaksi toimitusjohtaja Jarkko Rautaoja ja toiseksi varapuheenjohtajaksi toimitusjohtaja Tapio Finér.

Tilintarkastajana tilikaudella toimii KHT tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Jukka Rajala.

SOK:n pääjohtajan apuna SOK-yhtymän johtamisessa on SOK:n konsernijohtoryhmä. Konsernijohtoryhmään kuuluvat S-ryhmän liiketoimintojen ketjuohjauksesta, hankinnasta ja logistiikasta vastaava kenttäjohtaja, pääjohtajan varahenkilö Arttu Laine, taloudesta ja rahoituksesta vastaava johtaja, CFO Jorma Vehviläinen, henkilöstötoiminnoista vastaava johtaja, CHRO Hanne Lehtovuori, AI, IT- ja digikehityksestä vastaava johtaja, CDO Ville Kinnunen 16.9.2025 alkaen, SOK:n liiketoimin-

noista vastaava johtaja Jari Annala, sekä lakiasioista vastaava johtaja Anu Tuomola.

Strategiasta vastaava johtaja Maria Timgren on poissa 1.8.2025 alkaen ja häntä sijaistaa poissaolon aikana johtaja Vesa Koivuranta vastaten 16.9.2025 alkaen myös asiakkuudesta. SOK:n konsernijohtoryhmässä asiakkuudesta sekä IT- ja digikehityksestä vastannut johtaja Sebastian Nyström jäi pois konsernijohtoryhmästä 15.9.2025 ja siirtyi muihin tehtäviin ryhmän sisällä.

Markkinoinnista, viestinnästä, sisällöstä, osuuskauppabrändistä, medialiiketoiminnasta ja yhteiskuntasuhteista vastaava johtaja, CMO Päivi Anttikoski jäi pois konsernijohtoryhmästä 26.1.2026 ja siirtyy S-ryhmän ulkopuolelle. Vastuullisuus ja sisäinen tarkastus toimivat suoraan pääjohtajan alaisuudessa.

Riskienhallinta SOK-yhtymässä

SOK-yhtymässä riskienhallintaa toteutetaan SOK:n hallituksen hyväksymien periaatteiden ja riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Se on olennainen osa konsernin suunnittelua, johtamista, päätöksentekoa, seurantaa ja sisäistä valvontaa.

Riskienhallintapolitiikka määrittelee riskienhallinnan tarkoituksen, tavoitteet, toteutustavat ja vastuut. Sen avulla SOK ja tämän tytäryhtiöt ennakoivat ja hallitsevat toiminnan tavoitteisiin, jatkuvuuteen, vaatimustenmukaisuuteen ja maineeseen liittyviä riskejä sekä hyödyntävät epävarmuuksiin liittyviä mahdollisuuksia.

Riskejä tarkastellaan kokonaisuutena kattaen pitkän aikavälin, strategiset, operatiiviset, kestävyys-, vaatimustenmukaisuus- ja kehittämisen riskit. Pitkän aikavälin riskit ovat vaikeasti ennakoitavia ulkoisia epävarmuuksia, joilla voi olla vaikutusta konsernin pitkän tähtäimen tulevaisuuden suunnitelmiin ja tavoitteisiin. Strategiset riskit liittyvät strategisiin tavoitteisiin, valintoihin ja niiden toimeenpanoon. Operatiiviset riskit liittyvät päivittäiseen toimintaan ja ovat usein ehkäistävissä tai vakuutettavissa tai jäännösriskit ovat hyväksyttävällä tasolla. Kestävyysriskit koskevat toimintaympäristön muutoksiin varautumista sekä toiminnan ja arvoketjun vastuullisuutta. Vaatimustenmukaisuusriskit liittyvät lakien ja sääntelyn noudattamiseen, ja kehittämisen riskit strategian toimeenpanon hankkeisiin ja järjestelmäkehitykseen.

Pitkän aikavälin ja strategisia riskejä arvioidaan vuosittain osana strategiaprosessia konsernijohtoryhmän toimesta, ja SOK:n hallitus vahvistaa ne sekä niihin liittyvät toimenpiteet. Operatiivisia, vaatimustenmukaisuus- ja kestävyysriskejä arvioidaan vuosittain lyhyellä aikavälillä osana toiminnansuunnittelua. Kehittämisen riskejä arvioidaan ja hallitaan osana projektien ja hankkeiden ohjausta.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

SOK-yhtymä on alttiina riskeille, jotka voivat johtua konsernin strategisista valinnoista, operatiivisesta toiminnasta tai SOK-yhtymän ja S-ryhmän ulkoisessa tai sisäisessä toimintaympäristössä tapahtuvista ennakoimattomista muutoksista.

Merkittävimmät riskit, jotka saattavat heijastua olennaisesti konsernin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen sekä ei-taloudelliseen suorituskykyyn, on kuvattu alla. Myös muut riskit, joista konserni ei ole tällä hetkellä tietoinen, tai joiden ei tällä hetkellä katsota olevan merkittäviä, voivat kuitenkin muodostua merkittäviksi tulevaisuudessa. Tähän haasteeseen vastataan tunnistamalla ja arvioimalla uudet ja kasvavat riskit systemaattisesti toimintaympäristöanalyyseissä ja säännöllisesti toteutettavissa riskianalyyseissä.

Pitkän aikavälin riskit

Pitkällä aikavälillä merkittävimmät riskit liittyvät keskeisten muutosteemojen ja trendien kehityskulkuun ja nopeuteen, sekä niiden vaikutusten arviointiin kaikilla liiketoiminta-alueilla. Näitä teemoja ja trendejä ovat muun muassa geopoliittiset epävakaudet, kulutustottumusten ja työelämän muutokset, teknologioiden ja ekosysteemien kehittyminen sekä väestörakenteen kehityksen, muuttoliikkeen ja turismin kehittymisen vaikutukset liiketoimintaan. Tulevaisuuden kilpailukyvyn varmistaminen edellyttää, että konserni reagoi tunnistettuihin muutoksiin oikea-aikaisesti ja pystyy myös hyödyntämään niiden tarjoamat mahdollisuudet täysipainoisesti.

Strategiset riskit

Globaalissa toimintaympäristössä on edelleen merkittäviä epävarmuuksia. Ostovoiman kehittyminen ja kuluttajien varovaisuus vaikuttavat erityisesti käyttötavarasekä matkailu- ja ravitsemiskaupan näkymiin. Sekä kotimaan, että kansainvälinen matkustaminen osoittaa elpymisen merkkejä, mutta ei ole vielä palautunut pandemiaa edeltävälle tasolle. Regulaation lisääntymisen myötä vaatimustenmukaisuusriskien oikea-aikainen huomiointi, arviointi ja hallinta ovat keskeisiä tekijöitä kustannustehokkaiden muutosratkaisujen saavuttamiseksi. Konsernissa seurataan ja arvioidaan toimintaympäristön epävarmuustekijöitä ja niiden vaikutuksia aktiivisesti, ja muutoksiin varaudutaan ja reagoidaan arviointiin pohjautuen.

S-ryhmän päivittäistavarakaupan kilpailukyvyn varmistaminen on SOK-yhtymän keskeinen tehtävä kilpailun kiristyessä ja kustannusten noustessa. Digitalisaation hyötyjen tunnistaminen ja mahdollisuuksien hyödyntäminen ovat kaikilla toimialoilla olennaisia tekijöitä kilpailussa menestymiseksi ja kustannustehokkaiden ratkaisujen saavuttamiseksi. Henkilöstön saatavuuden ja pysyvyyden haasteet ovat vähentyneet konsernin toiminnoissa, mutta kilpailu osaajista jatkuu edelleen. Edellä mainittujen riskitekijöiden hallitsemiseksi on käynnissä useita hankkeita ja projekteja.

SOK-yhtymän rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty SOK:n rahoitusyksikköön. Konsernilla on SOK:n hallituksen vahvistama talous- ja rahoituspolitiikka, jossa määritellään periaatteet rahoitusriskien

hallinnalle ja sallitut enimmäismäärät rahoitusriskeille. Lisäksi rahoituksen eri osa-alueille on asetettu numeeriset tavoitteet, joiden avulla pyritään varmistamaan rahoituksen riittävyys, tasapainoisuus ja edullisuus kaikissa olosuhteissa. Rahoitusriskien hallintaa kuvataan tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Operatiiviset riskit

SOK-yhtymässä arvioidaan järjestelmähankkeiden riskejä ja vaikutuksia jo investoinnin suunnitteluvaiheessa tekemällä muun muassa riskiarvio sekä suunnitelma, miten riskejä pienennetään. Riskejä ja niiden hallintaa arvioidaan hankkeiden koko keston ajan. Järjestelmäinvestointien tasearvoja arvioidaan säännöllisesti, ja mahdolliset alaskirjaukset tehdään voimassa olevien säännösten mukaisesti.

SOK vastaa pääosin koko S-ryhmän hankinnasta ja logistiikasta. Mahdolliset toimitusketjuihin ja liiketoimintaan kohdistuvat toimintahäiriöt, toimittajariippuvuuksien ja kustannustehokkuuden hallinnan riskit ovat osa liiketoiminnan jatkuvuuden ja häiriöistä toipumisen hallintaa ja edellyttävät laaja-alaista varautumista.

SOK-yhtymän rooli merkittävänä palvelutuottajana S-ryhmän organisaatioille ja henkilötietojen käsittelijänä edellyttää aktiivista tieto- ja kyberturvallisuuden kehittämistä tietoturva- ja tietosuojariskien ehkäisemiseksi. Esimerkiksi tietomurrot, tietovuodot, palvelunestohyökkäykset ja haittaohjelmat voisivat toteutuessaan johtaa asiakkaiden yksityisyyden suojan loukkaamiseen, taloudellisiin menetyksiin, maineen vahingoittumiseen ja luottamuksen menettämiseen. Riskien hallitsemiseksi toteutetaan tietoturva- ja tietosuojariskien arviointia säännöllisesti, osana uusien palvelujen ja järjestelmien ylläpitoa, kehittämistä sekä käyttöönottoa. Asetetut tietoturvavaatimukset määrittelevät toimittajiltamme vaadittavan tietoturvatason, jonka toteutumista seurataan tarvittaessa auditoinnein. Lisäksi tietoturva- ja tietosuojariskejä hallitaan huolehtimalla käytänteiden, politiikkojen, sekä ohjeistuksien ajanmukaisuudesta ja noudattamisen valvonnasta, sekä henkilöstön koulutuksesta ja perehdytyksestä.

Vaatimustenmukaisuusriskit

Vaatimustenmukaisuuden riskit liittyvät muuttuvaan ja lisääntyvään lainsäädäntöön ja viranomaissääntelyyn. Keskeisiä sääntelyvaatimuksia kohdistuu muun muassa kestävään kehitykseen ja yritysvastuisiin, polttoaineisiin ja sähköautojen lataamiseen, tiedon käsittelyyn ja siirtämiseen, tekoälyn käyttöön sekä lainsäädännön noudattamisen raportointiin. Vaatimustenmukaisuusriskejä hallitaan aktiivisella sääntely-ympäristön seurannalla, oikea-aikaisella sääntelyn vaikutusten arvioinnilla, tarvittavista muutosratkaisuista huolehtimalla sekä säännöllisillä henkilöstön koulutuksilla ja toimintaa tukevilla ohjeilla.

Kestävyysriskit

SOK-yhtymän liiketoimintaan liittyvät kestävyysriskit tunnistetaan ja analysoidaan liiketoiminta-alueittain. Vastuullisuusohjelman rakentamisen yhteydessä on tunnistettu olennaiset vastuullisuusteemat ja niihin liittyvät riskit ja mahdollisuudet sekä niiden merkitys liiketoiminnalle. Riskejä tarkastellaan sääntelyn, fyysisen toimintaympäristön, kuluttajakäyttäytymisen muutosten ja maineriskien näkökulmasta. Kestävyysriskien arvioinnissa on huomioitu myös ilmastosiirtymäsuunnitelmaan liittyvien skenaario- ja resilienssianalyysien tulokset. Merkittävimmät ihmisoikeusriskit ovat globaaleissa hankintaketjuissa tapahtuvat ihmisoikeusloukkaukset sekä mahdolliset puutteet eettisissä toimintavoissa ja läpinäkyvyydessä. Ympäristön kannalta merkittävimmät riskit liittyvät ilmastonmuutokseen ja luonnon monimuotoisuuden heikkenemiseen sekä niiden vaikutuksiin sekä omassa toiminnassa että hankintaketjussa. S-ryhmässä on tunnistettu ilmasto- ja luontoriskit, joilla voi toteutuessaan olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia SOK-yhtymän ja S-ryhmän toimintaan. Lisääntyvä sääntely edellyttää muutoksia liiketoimintaan ja aiheuttaa lisäkustannuksia. Sään ääri-ilmiöt, vesipula ja maankäytön muutokset ja näiden ilmiöiden lisääntyminen voivat vaikuttaa tuotteiden saatavuuteen sekä aiheuttaa häiriöitä logistiikassa ja toimipaikkaverkostossa. Kestävyysriskeihin vastataan konsernissa S-ryhmän vastuullisuusohjelman mukaisilla tavoitteilla ja teoilla.

Riskien raportointi

Riskiraportoinnin tavoitteena on mahdollisimman läpinäkyvä, kattava ja johdonmukainen kuva eri riskialueiden merkittävyydestä SOK-yhtymän ja myös S-ryhmän liiketoiminnan kannalta. Riskiraportointi mahdollistaa konsernin riskiaseman ja riskinottohalukkuuden vertailun sekä päätöksenteon tarvittavista riskienhallintatoimenpiteistä riskitasojen muuttamiseksi.

Riskeistä raportoidaan konsernijohtoryhmälle, hallitukselle ja hallintoneuvoston tarkastusvaliokunnalle sekä konsernin yhtiöiden ja yksiköiden johdolle. Konsernin riskienhallinta vastaa riskitiedon kokoamisesta ja raportoinnista.

Vastuullisuus

SOK-yhtymä soveltaa S-ryhmä-tasoista ”Teemme yhdessä paremman paikan elää” -vastuullisuusohjelmaa, joka kuvaa S-ryhmän vastuullisuuden strategisen tahtotilan ja luo raamit S-ryhmän vastuullisuustyölle vuoteen 2030 asti. Vastuullisuuden kehittämisestä, ohjauksesta ja raportoinnista vastaa SOK Vastuullisuus -yksikkö. S-ryhmän strateginen tavoitetila on olla vastuullisuuden edelläkävijä kaikilla liiketoiminta-alueillaan. Vastuullisuutta johdetaan ryhmätasoisesti yhdessä liiketoimintajohdon kanssa.

Vastuullisuustyön kehittämisen painopisteisiin vaikuttaa lähivuosina myös lisääntyvä EU-tasoinen kestävyyssääntely.

S-ryhmän lyhyen ja pitkän aikavälin ilmastotavoitteet on vahvistettu tieteeseen perustuvan arviointiprosessin mukaisesti (Science Based Target initiative) vuoden 2025 syksyllä. Mukana ovat myös maankäyttöön liittyvät päästöt. S-ryhmä on asettanut Net Zero -päästötavoitteen koko arvoketjulleen, mikä tarkoittaa ilmastopäästöjen vähentämistä nettonollaan sekä oman toiminnan että arvoketjun osalta vuoteen 2050 mennessä.

S-ryhmän lyhyen aikavälin ilmastotavoitteissa S-ryhmä sitoutuu vähentämään omien toimintojen (scope 1 ja 2) kasvihuonekaasupäästöjä 90 prosenttia vuoteen 2035 mennessä (vertailuvuosi 2023). S-ryhmä vähentää hankinnoista, kuljetuksista, liikematkustuksesta ja työmatkaliikenteestä aiheutuvia päästöjä (scope 3) 45 prosenttia sekä fossiilisten polttoaineiden käytöstä aiheutuvia päästöjä 63 prosenttia samassa aikataulussa. Maankäyttöön liittyviä päästöjä vähennetään (Forest, Land and Agriculture) FLAG-ohjeistuksen mukaan 45,45 prosenttia. Osana S-ryhmän ilmastotavoitteita S-ryhmä sitoutui myös vuoden 2025 lopulla siihen, että sen keskeiset metsäkatoon linkittyvät raaka-aineet eivät aiheuta metsäkatoa.

Pitkän aikavälin tavoitteena vuoteen 2050 mennessä S-ryhmä vähentää omien toimintojen päästöjä 95 prosenttia ja scope 3-päästöjä 90 prosenttia. Lisäksi fossiilisten polttoaineiden käytöstä aiheutuvia päästöjä sitoudutaan vähentämään 90 prosenttia ja maankäyttöön liittyviä päästöjä (FLAG) sitoudutaan vähentämään 72 prosenttia.

S-ryhmä laajentaa Iso juttu -kumppaniyhteistyötään ja jatkossa mukana ovat ilmaston lisäksi muun muassa luonnon monimuotoisuus, vesivastuullisuus ja ihmisoikeudet. Tavoitteena on löytää konkreettisia ratkaisuja kestävyyshaasteisiin yhdessä 17 500 tavaran- ja palveluntoimittajan kanssa sekä tuoda pienet ja suuret toimijat yhteen. Miljoonan tonnin päästösäästötavoite saavutettiin yhdessä kumppaneiden kanssa etuajassa jo vuonna 2024.

S-ryhmä on panostanut uusiutuvaan sähköntuotantoon ja ryhmällä on viisi tuulipuistoa. S-ryhmä on investoinut pitkäjänteisesti omaan uusiutuvaan sähköntuotantoon. Kuluneen viidentoista vuoden aikana S-ryhmä on ollut yksi suurimmista kotimaisista tuulivoimatuotannon rakennuttajista ja investoinut lähes 600 miljoonaa euroa tuulivoimaan. Jatkamme myös investointeja toimipaikkojen aurinkovoimaloihin, joilla voidaan ajoittain tuottaa kiinteistön koko sähkön tarve aurinkoisena kesäpäivänä, jolloin kauppojen kylmälaitteiden sähkön tarve on suurimmillaan. Noin 330 toimipaikkamme yhteydessä on jo yli 140 000 aurinkopaneelia, joiden huipputeho on yli 47 000 kWp.

S-ryhmä on rakentanut muutaman vuoden aikana valtakunnallisen latausverkoston sähköautoille. Asemia oli vuoden 2025 lopussa lähes 390 kappaletta ja niissä oli yhteensä lähes 2700 latauspistettä. ABC-lataus on Suomen suurin teholatausverkosto.

Luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi S-ryhmä on selvittänyt kaupparyhmän oman toiminnan luontojalanjäljen eli toimintojen haitat luonnon monimuotoisuudelle. Tutkimusta tekee Jyväskylän yliopiston resurssiviisausyhteisö JYU.Wisdom. Vuoden 2025 loppuun kestäneen tutkimushankkeen julkaistu väliraportti osoittaa, että S-ryhmän luontojalanjäljestä isoimman osan muodostavat elintarvikkeet. Toiseksi merkittävin luontojalanjälki aiheutuu polttoaineista. Nämä ovat myös kaupparyhmän isoimmat liiketoiminta-alueet. Hankkeen loppuraportti sekä yrityksille suunnattu ohjeistus laskennan tekemisestä julkaistaan vuoden 2026 alussa.

S-ryhmä on kehittänyt vesivastuutyötään, kartoittanut vesiriskejään ja nostanut kestävän vedenkäytön merkittävään rooliin vastuullisuustyössään. S-ryhmä on jäsenenä Alliance for Water Stewardship -verkostossa (AWS), joka on liike-elämän, kansalaisjärjestöjen ja julkisen sektorin toimijoiden vesivastuun yhteistyöverkosto. S-ryhmä osallistuu verkoston koordinoimaan kestävään vedenkäyttöön liittyvään Impact Accelerator yhteistyöhankkeeseen Huelvan ja Doñanan alueella Etelä-Espanjassa. Hanke on ensimmäinen laatuaan Euroopassa ja sen tavoitteena on lisätä alueella toimivien ruoantuottajien sekä ruokaketjun toimijoiden yhteistyötä ja ymmärrystä yhteisiin vesivaroihin vaikuttavista toiminnoista sekä löytää ratkaisuja vesihaasteisiin.Lisäksi S-ryhmä tukee John Nurmisen säätiön työtä mereen kohdistuvan ravinnekuormituksen vähentämiseksi niin rannikko- kuin manneralueilla.

S-ryhmä on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteeseen ja tukee sen kymmentä periaatetta ihmisoikeuksiin, työelämän periaatteisiin, ympäristöön ja korruption vastaiseen toimintaan liittyen.

S-ryhmä tukee ihmisoikeusjärjestöjen toimintaa hyväksyttyjen ihmisoikeusperiaatteiden sekä vastuullisuusyhteistyöperiaatteiden mukaisesti. Keskiössä on ollut yhdenvertaisuuden, syrjimättömyyden ja tasa-arvon teemat ja näitä edistävät järjestöt ja sidosryhmät.

SOK-yhtymän henkilöstöpolitiikassa kuvataan yhteiset henkilöstötyön periaatteet ja todetaan, että hyvä työyhteisö kuuluu kaikille. Henkilöstöpolitiikassa todetaan, että noudatetaan henkilöstöämme koskevissa asioissa lakeja, sopimuksia, eettisiä periaatteita, toimintapolitiikkoja ja yhteisiä ohjeita. Työyhteisöjen monimuotoisuutta arvostetaan, samoin kuin henkilöstön mukaan ottamista ja yhdenvertaisuutta. Yrityskohtaiset, jo perehdytyksessä läpikäytävät HR-pelisäännöt auttavat toimimaan linjausten mukaan arjessa, ja tukevat työntekijöiden tasapuolista kohtelua. Epäasiallista, syrjivää tai epätasa-arvoista kohtelua ei suvaita. Nollatoleranssia tukee selkeä sanoitus, ilmoituskanavat, sekä selvitysmenettelyt ja tukimallit. Jokaista rohkaistaan puuttumaan ei-toivottuun käytökseen, mikäli sellaista esiintyy, ja edistämään omalla käytöksellä toimivaa ja tuloksellista työyhteisöä. Työyhteisötutkimusten tuloksia seurataan ja ne ovat hyvällä tasolla. Jatkuvaan oppimiseen ja parantamiseen kannustetaan.

Euroopan laajimmassa, vuosittain ilmestyvässä Sustainable Brand Index -tutkimuksessa arvioidaan

kuluttajien näkemyksiä brändien vastuullisuudesta. Vuonna 2025 kuluttajien mielikuvien mukaan S-ryhmä oli Suomessa vastuullisin päivittäistavarakaupan brändi sekä ABC, Prisma, Sokos Hotellit ja S-Pankki vastuullisuusmielikuvan ykkösiä omilla toimialoillaan. S-ryhmä oli T-Median vuoden 2025 Luottamus & Maine -tutkimuksessa edelleen selvästi hyvämaineisin kaupanalan yritys ja koko Suomen kuudenneksi hyvämaineisin yritys suuren yleisön keskuudessa. Tutkimus mittaa yritysten mainetta kahdeksan eri osa-alueen avulla: vastuullisuuden, hallinnon, johdon, talouden, innovatiivisuuden, vuorovaikutuksen, tuotteiden ja palveluiden sekä työnantajakuvan avulla. S-ryhmän maine on kaikissa näissä osa-alueissa hyvä, taloudessa erinomainen. S-ryhmän kokonaismainearvosana tutkimuksessa oli 3,84 ja se on S-ryhmän mittaushistorian paras tulos.

S-ryhmän vastuullisuustyön tuloksia ja tavoitteita kuvataan tarkemmin maaliskuussa 2026 julkaistavassa ESRS-standardeja mukailevassa selvityksessä S-ryhmän kestävyystyöstä, jonka voi lukea osoitteessa www.s-ryhma.fi.

Alkaneen vuoden näkymät

Kansainvälisen kauppa- ja geopolitiikan jännitteet ja kehityskulut määrittävät myös Suomen kansantalouden toimintaympäristöä. Globaalitalouden turbulenssi ja epävarmuus heijastuvat talouden kasvuodotuksiin. Vienti kehittyy maailmankaupan kysynnän ja Suomen tärkeimpien vientimaiden talouksien tahdissa. Talouden nopeampi kasvu edellyttää kuitenkin kotimaisen kysynnän selvää vauhdittumista.

Kotitalouksien taloudellinen tilanne on helpottunut, ja palkansaajien ostovoimaa tukevat maltillinen inflaatio, palkankorotukset ja ansiotuloverotuksen keveneminen. VM odottaakin joulukuun 2025 ennusteessaan yksityisen kulutuksen kasvavan 1,4 prosenttia vuonna 2026. Myös polarisoituminen jatkuu. Monen kotitalouden rahankäyttöä hillitsevät erityisesti nopeasti kasvanut työttömyys tai sen kohonnut uhka omalla kohdalla. Kuluttajien luottamukseen, oman taloudellisen tilanteen kehittymiseen ja varautumissäästämisen tasoon vaikuttavat myös Suomen julkisen talouden syvenevän velkaantumisen vaatimat sopeutus- ja leikkaustoimet.

Odotuksia heikompi viime vuosi on viivästyttänyt Suomen talouden toipumista. Vuonna 2026 suhdanteen odotetaan kuitenkin vahvistuvan ja sekä BKT:n että kulutuskysynnän kasvavan. Vaikka kansainvälinen toimintaympäristö jatkuu edelleen epävakaana ja näkymä tulevaan on sumea, myös odotuksia suotuisammat kehityskulut ovat mahdollisia. Maailmantalous on kauppakiistoista ja epävarmuuksista huolimatta kasvanut ennakoitua nopeammin, mikä kirkastaa suomalaisyritysten vientinäkymiä. Investoinnit kasvavat, työllisyystilanteen odotetaan kohenevan ja suomalaisten kotitalouksien kulutusmahdollisuudet ovat aiempaa paremmat. Jos kuluttajien luottamus alkaa vahvistua, korostunut rahallinen tulevaisuusvarautuminen tasaantua ja kotitaloudet rohkaistuvat nostamaan jalan pois jarrulta, tulokehityksen ja kertyneiden säästöjen valossa kysynnän nopeammalle kasvulle on olemassa hyvät edellytykset.

SOK-yhtymän vertailukelpoisen liikevoiton ennakoidaan paranevan vuonna 2026 edelliseen vuoteen nähden. Liikevoiton suuruuteen vuonna 2026 vaikuttavat yleisesti taloudellisen tilanteen suunta, inflaation ja kuluttajien ostovoiman kehitys, matkailu- ja ravitsemiskaupan kehittyminen erityisesti kansainvälisessä matkustamisessa sekä S-Pankin tuloskehitys.

SOK-yhtymän matkailu- ja ravitsemiskaupassa kuluvan vuoden näkymät ovat varovaisen positiiviset. Toimialan odotetaan jatkavan maltillista kasvua, jota tukee erityisesti kansainvälisten matkailijoiden määrän kasvu. Kustannuspaineet ja kiristynyt kilpailu jatkuvat, mikä haastaa alan kannattavuutta. Arvonlisäveron muutokset sekä raaka-aineiden ja energian hinnanvaihtelut vaikuttavat edelleen alan toimijoihin. Myös henkilöstön saatavuus ja osaamisen kehittäminen korostuvat kilpailuedun säilyttämisessä.

SOK-yhtymän marketkaupan loppuvuoden 2025 hyvän kasvun odotetaan jatkuvan vuonna 2026. Aiemmin käynnistetty muutosohjelma etenee suunnitellusti ja jatkuu keskeisenä osana toiminnan tehostamista. Tammikuussa on nähty hyvää kasvua sekä päittäistavaroiden ja käyttötavaroiden myynnissä.

Hankinta- ja palvelutoiminnassa ei ole olennaisia toiminnallisia tai rakenteellisia muutoksia näköpiirissä edelliseen vuoteen verrattuna. Hankintatoimen volyymikehitys on riippuvainen S-ryhmän myynnin kehityksestä. S-ryhmän strategisten linjausten mukaisesti jatketaan panostuksia täydentävän kasvun lähteisiin.

Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

SOK:n hallitus on alkanut selvittää SOK Liiketoiminta Oy:n marketliiketoiminnan myymistä.

Hallituksen ehdotus SOK:n jakokelpoisen ylijäämän käyttämisestä

SOK:n jakokelpoinen ylijäämä on 676 875 874,44 euroa (tilikauden ylijäämä 87 569 130,41 euroa). Hallitus esittää, että osuuspääoman korkoa maksetaan 17 422 039,98 euroa ja hallintoneuvoston käyttörahastoon siirretään 20 000,00 euroa ja edellisten tilikausien ylijäämätilille jätetään 70 127 090,43 euroa.

SOK:n taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Helsingissä 19.3.2026

SUOMEN OSUUSKAUPPOJEN
KESKUSKUNTA
Hallitus

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Milj. €	Liitetieto	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	1	9 652,2	9 327,7
Liiketoiminnan muut tuotot	2	35,7	2,1
Materiaalit ja palvelut	3	-8 661,3	-8 391,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	4	-389,9	-370,6
Poistot ja arvonalentumiset	5	-186,2	-183,7
Liiketoiminnan muut kulut	6	-352,9	-337,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista (+/-)	15	42,7	68,8
Liikevoitto/-tappio		**140,3**	**115,0**
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)	8	-29,0	-24,0
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista (+/-)	15	1,2	-0,1
Tulos ennen veroja		**112,4**	**90,9**
Tuloverot (+/-)	10	-16,8	-7,8
Kauden tulos		**95,6**	**83,1**
Jakautuminen:			
Emo-osuuskunnan omistajille		95,6	83,1
		95,6	**83,1**

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	Liitetieto	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Kauden tulos		95,6	83,1
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Muuntoerot		2,3	-1,5
Rahavirran suojaukset	10	-0,9	1,3
Osakkuusyhtiöiden laajan tuloksen erät		0,4	3,1
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		1,8	2,9
Kauden laaja tulos		**97,5**	**86,0**
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emo-osuuskunnan omistajille		97,5	86,0
		97,5	**86,0**

Konsernitase, IFRS

Milj. €	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	11	1 040,0	1 204,8
Sijoituskiinteistöt	12	21,1	22,1
Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet	13	88,1	93,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	15	552,8	519,2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	16	43,8	44,0
Laskennalliset verosaamiset	17	25,1	25,0
Pitkäaikaiset varat yhteensä		**1 771,0**	**1 908,1**
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	248,9	246,7
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset	19	614,5	638,0
Rahavarat	20	237,0	187,3
Lyhytaikaiset varat yhteensä		**1 100,4**	**1 072,0**
Myytävänä olevien toimintojen varat		**140,9**	**14,2**
Varat yhteensä		**3 012,3**	**2 994,3**
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osuuspääoma	21	172,0	172,0
Sidotut rahastot	21	15,4	15,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		81,3	75,6
Kertyneet voittovarat		595,2	511,9
Emo-osuuskunnan omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		**863,9**	**775,3**
Oma pääoma yhteensä		**863,9**	**775,3**
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	22	800,7	917,5
Pitkäaikaiset korottomat velat	23	8,5	11,5
Varaukset	24	0,6	
Laskennalliset verovelat	17	2,4	5,0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		**812,1**	**934,0**
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	22	158,8	222,9
Lyhytaikaiset korottomat velat	23	232,9	229,9
Ostovelat	23	805,7	829,1
Varaukset	24		0,1
Tilikauden verovelka		9,4	1,4
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		**1 206,8**	**1 283,5**
Myytävänä olevien toimintojen velat		**129,5**	**1,5**
Oma pääoma ja velat yhteensä		**3 012,3**	**2 994,3**

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Milj. €	Liitetieto/Viite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIKETOIMINTA			
Liikevoitto/-tappio		140,3	115,0
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon	(A)	113,8	114,9
Käyttöpääoman muutos	(B)	6,8	9,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		**260,9**	**239,7**
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	19	-1,3	0,0
Muut rahoituskulut	8	-0,1	-0,0
Muut rahoitustuotot	8	0,3	0,3
Maksetut välittömät verot	10	-7,9	-10,8
Liiketoiminnan rahavirta		**251,8**	**229,2**
INVESTOINNIT			
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		2,7	
Investoinnit muihin osakkeisiin ja osuuksiin	15, 16	-0,2	-1,5
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	11	-16,8	-124,3
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	13	-19,5	-13,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	11, 13	45,2	1,5
Saadut osingot investoinneista	8	16,1	8,2
Investointien rahavirta		**27,4**	**-129,8**
RAHOITUS			
Pitkäaikaisten lainojen nostot	22		5,0
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	22	-58,0	19,7
Vuokrasopimusvelkojen maksut		-161,8	-150,4
Maksetut korot	8	-7,1	-7,7
Saadut korot	8	6,1	4,5
Maksetut osuuspääoman korot		-14,4	-15,2
Muu oman pääoman muutos	21	5,7	9,6
Rahoituksen rahavirta		**-229,3**	**-134,4**
Rahavarojen nettomuutos		**49,9**	**-35,0**
Rahavarat tilikauden alussa	20	**189,6**	**224,6**
Rahavarojen nettomuutos		**49,9**	**-35,0**
Rahavarat kauden lopussa	20	**239,5**	**189,6**
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon	(A)		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot (-) ja tappiot (+)		-35,3	-1,7
Poistot ja arvonalentumiset		186,2	183,7
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-37,1	-67,2
		113,8	**114,9**
Käyttöpääoman muutos	(B)		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos		8,0	32,0
Vaihto-omaisuuden muutos		-23,3	-15,6
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		22,1	-6,5
		6,8	**9,8**

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

	Emo-osuuskunnan omistajille kuuluva oma pääoma								
Milj. €	Osuuspääoma	Käyvän arvon rahasto	Muut sidotut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarat	**Yhteensä**	Määräysvallattomien omistajien osuus	**Oma pääoma yhteensä**
Oma pääoma									
1.1.2024	172,0	-7,1	18,5	66,0	-17,8	462,7	**694,3**	0,0	**694,3**
Kauden laaja tulos		4,4			-1,5	83,1	**86,0**		**86,0**
Osuusmaksun korot						-15,2	**-15,2**		**-15,2**
Muut muutokset*			-0,0	9,6		0,6	**10,2**		**10,2**
31.12.2024	**172,0**	**-2,7**	**18,5**	**75,6**	**-19,3**	**531,2**	**775,3**	**0,0**	**775,3**
1.1.2025	172,0	-2,7	18,5	75,6	-19,3	531,2	**775,3**	0,0	**775,3**
Kauden laaja tulos		-0,5			2,3	95,6	**97,5**		**97,5**
Osuusmaksun korot						-14,4	**-14,4**		**-14,4**
Muut muutokset**			-0,0	5,8		-0,2	**5,5**		**5,5**
31.12.2025	**172,0**	**-3,1**	**18,5**	**81,3**	**-17,1**	**612,3**	**863,9**	**0,0**	**863,9**

*Sisältää North European Oil Trade Oy -konsernin osakkuusyhtiötuloksen oikaisun (0,8 milj. €) vuoden 2023 lopullisen tuloksen varmistuttua.
**Sisältää North European Oil Trade Oy -konsernin osakkuusyhtiötuloksen oikaisun (1,0 milj. €) vuoden 2024 lopullisen tuloksen varmistuttua.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Perustiedot

SOK-konsernista käytetään SOK:n sääntöjen mukaan nimeä SOK-yhtymä. SOK-yhtymän muodostavat Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta (SOK) ja sen tytäryhtiöt. SOK:n kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Fleminginkatu 34, 00510 Helsinki.

SOK:n tarkoituksena on luoda kilpailuetua S-ryhmän liiketoiminnalle. SOK toteuttaa toimintansa tarkoitusta kehittämällä ja ohjaamalla S-ryhmän strategioita, arvoketjua ja ketjutoimintaa yhteistyössä osuuskauppojen kanssa. SOK tuottaa S-ryhmän tarvitsemat yhteiset, kilpailukykyä lisäävät palvelut sekä harjoittaa S-ryhmän tarjonnalle synergiaa ja taloudellista lisäarvoa tuottavaa liiketoimintaa kotimaassa ja Virossa.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.s-ryhma.fi.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:n sovellettavaksi hyväksyttyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei muuta ole kerrottu. SOK:n tilikausi on kalenterivuosi. Suluissa esitettävät luvut viittaavat vuoden 2024 vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ole mainittu.

Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Toimintaympäristö

Vuonna 2025 monenlaiset geo- ja kauppapoliittiset jännitteet jatkuivat pitäen yllä epävarmuutta ja vaikuttaen globaalisti toimintaympäristön ja talouden kehitykseen. Suomessa kansantalouden ja kulutuksen toipuminen on ollut odotettua huomattavasti hitaampaa, mutta näkymät ovat kohentumassa.

Tilastokeskuksen mukaan keskimääräinen kuluttajahintojen vuosimuutos oli 0,3 prosenttia vuonna 2025. Elintarvikkeiden ja tavaroiden hintojen nousun ennakoidaan pysyvän maltillisena, joskaan tavaroiden hintojen ei odoteta palaavan aiemmalle laskevalle trendille. Valtiovarainministeriö arvioi joulukuun 2025 ennusteessaan inflaation olevan keskimäärin 1,2 prosenttia vuonna 2026 ja 1,8 prosenttia vuonna 2027.

Vastuullisuusnäkökulmasta merkittävimmät ihmisoikeusriskit ovat globaaleissa hankintaketjuissa tapahtuvat ihmisoikeusloukkaukset sekä mahdolliset puutteet eettisissä toimintavoissa ja läpinäkyvyydessä. Ympäristön kannalta merkittävimmät riskit liittyvät ilmastonmuutokseen ja luonnon monimuotoisuuden heikkenemiseen sekä niiden vaikutuksiin sekä omassa toiminnassa että hankintaketjussa. Kestävyysriskeihin vastataan konsernissa S-ryhmän vastuullisuusohjelman mukaisilla tavoitteilla ja teoilla.

S-ryhmän strateginen tavoitetila on olla vastuullisuuden edelläkävijä kaikilla liiketoiminta-alueillaan. Vastuullisuutta johdetaan ryhmätasoisesti yhdessä liiketoimintajohdon kanssa. S-ryhmä on asettanut Net Zero -päästötavoitteen koko arvoketjulleen, mikä tarkoittaa ilmastopäästöjen vähentämistä nettonollaan sekä oman toiminnan että arvoketjun osalta vuoteen 2050 mennessä.

Tilikaudella 2025 sovelletut uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat

Tilikaudella 2025 sovelletuilla IAS/IFRS-standardi- ja tulkintamuutoksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen. SOK ei ole soveltanut mitään uutta tai muutettua standardia tai tulkintaa ennen sen voimaantulopäivää.

Johdon harkintaan perustuvat merkittävät ratkaisut sekä keskeiset arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää johdon harkintaan perustuvien ratkaisujen tekemistä laatimisperiaatteiden soveltamisessa sekä arvioiden ja oletusten käyttämistä. Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut liittyvät erityisesti tilanteisiin, joissa IFRS-standardien soveltaminen edellyttää tulkintaa ja

joilla on olennainen vaikutus konsernin tilinpäätöksessä esitettyihin lukuihin ja esittämistapaan.

Arviot ja oletukset koskevat tilinpäätöserien määrittämistä tilanteissa, joissa lopullinen toteuma selviää vasta tulevaisuudessa. Keskeisiin arvioihin liittyy epävarmuustekijöitä, joihin liittyy merkittävä riski siitä, että tilinpäätöksen kirjanpitoarvoja joudutaan olennaisesti oikaisemaan seuraavan tilikauden aikana. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä käytettävissä olevista tiedoista. Arvioiden ja oletusten muutokset kirjataan sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta muutetaan.

Johdon harkintaan perustuvat merkittävät ratkaisut

Johdon harkintaan perustuvia merkittäviä ratkaisuja ovat erityisesti:

- Vuokrasopimusten esittämiseen ja luokitteluun liittyvät harkinnat, mukaan lukien sopimuksen ehdot ja sopimusmuutosten vaikutukset esittämiseen (liitetiedot 11 ja 22).
- Varausten kirjaamiseen liittyvät harkinnat siitä, milloin yhtiölle syntyy IFRS:n mukainen velvoite ja milloin velvoite täyttää varauksen kirjaamiskriteerit (liitetieto 24).

Keskeiset arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, liittyvät erityisesti:

- Arvonalentumistestaukseen, jossa testattavan liiketoimintakokonaisuuden liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla (liitetieto 14).
- Laskennallisiin verosaamisiin, joiden määrä perustuu arvioon tulevasta verotettavasta tulosta ja tappioiden/tulevien vähennysten hyödynnettävyydestä (liitetieto 17).
- Varauksiin, joiden määrä perustuu johdon parhaaseen arvioon velvoitteen täyttämiseksi tarvittavista tulevista menoista (liitetieto 24).

Merkittävissä yritysjärjestelyissä konserni käyttää ulkopuolista neuvonantajaa aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden käypien arvojen määrittämisessä ja tekee arvostuksen osalta vertailuja vastaavien hyödykkeiden markkinahintoihin.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emo-osuuskunnan lisäksi kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emo-osuuskunnalla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konsernilla on oikeus määrätä yrityksen talouden ja toiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Suomen lisäksi tytäryhtiöitä oli tilikauden aikana Virossa ja Venäjällä. Venäjällä olevat kiinteistöyhtiöt on tilinpäätöksessä esitetty myytäviksi luokitelluiksi omaisuuseriksi.

Hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen käyttäen hankintamenetelmää, jonka mukaan hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat on arvostettu käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteenlaskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Hankintaan liittyvät menot, lukuun ottamatta vieraan pääoman menoja, on kirjattu kuluksi.

Yhteisyritykset, joissa konsernilla on yhteinen määräysvalta ja osakkuusyritykset, joissa konsernin omistusosuus äänimäärästä on 20–50 prosenttia ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on yhdistelty pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus yhteisyritysten ja osakkuusyritysten muihin laajan tuloksen eriin kirjatuista muutoksista on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Jos konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole velvoitteita osakkuus- tai yhteisyrityksiin liittyen. Sijoitustarkoituksessa hankitun osakkuus- tai yhteisyrityksen tulososuus on esitetty liikevoiton alapuolella. Konsernin varsinaista liiketoimintaa palvelevien osakkuus- ja yhteisyritysten tulos on sitä vastoin esitetty ennen liikevoittoa.

Tilivuoden aikana hankitut tai perustetut yhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankinta- tai perustamisajankohdasta alkaen. Myydyt tytäryhtiöt sekä osakkuus- ja yhteisyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siihen saakka, jolloin määräysvalta, yhteinen määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta lakkaa. Omistusosuuden muutokset tytäryrityksessä, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevina liiketoimina.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä. Tilikauden voitto tai tappio sekä tilikauden laaja tulos on jaettu emoyhteisön omistajille ja määräysvallattomille omistajille. Määräysvallattomien omistajien osuudet arvostetaan alun perin niiden suhteelliseen osuuteen hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta hankinta-ajankohtana. Määräysvallattomien omistajien osuus on esitetty omana eränään konsernin omassa pääomassa.

Keskinäiset kiinteistöosakeyhtiöt yhdistellään (ne varat ja velat, joista osakas vastaa) yhteisenä toimintona omistusosuuden mukaisesti rivi riviltä.

Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

SOK-yhtymän liikevaihto muodostuu osuuskauppojen tavarahankintaan liittyvästä laskutuksesta, SOK:n keskitetysti tuottamista yhteisistä palvelutoiminnoista sekä SOK:n tytäryhtiöiden omasta vähittäismyynnistä. Myynti osuuskaupoille on laskutusmyyntiä. Vähittäismyynti on pääasiassa käteis- tai maksukorttimyyntiä.

Tyypilliset tuotteiden myyntiä koskevat asiakassopimukset muodostavat yhden suoritevelvoitteen.

Myyntituotot kirjataan määrään, johon odotetaan olevan oikeutettu siirrettäessä tuote tai palvelu asiakkaalle. Myyntituotot tuloutetaan, kun asiakas saa määräysvallan tavaraan tai palveluun. Asiakas saa määräysvallan, kun se pystyy ohjaamaan tavaran tai palvelun käyttöä ja saamaan siihen liittyvän hyödyn. SOK-yhtymän liikevaihto kertyy pääasiassa tavaroiden myynnistä, joissa suoritevelvoitteet ovat selkeästi tunnistettavissa asiakassopimuksista ja tilauksista. Tavaroiden myynti tuloutetaan yhtenä ajankohtana, kun tuotteiden määräysvalta siirtyy asiakkaalle toimitusehtojen mukaisesti. Palveluiden myynti tuloutetaan pääsääntöisesti palvelun tuottamisen tahdissa.

Transaktiohinta sisältää usein muuttuvia vastikkeita kuten volyymi- ja käteisalennukset sekä markkinointituet. Muuttuvat vastikkeet on arvioitu käyttäen todennäköisimmän arvon menetelmää, mikäli ne eivät ole vielä toteutuneet raportointijakson päättyessä. Myyntituotot oikaistuna välillisillä veroilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla esitetään liikevaihtona.

Avustukset

Valtiolta tai muulta taholta saadut avustukset tuloutetaan tuloslaskelmaan silloin, kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot kirjataan kuluksi. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähennetään ko. hyödykkeiden kirjanpitoarvoista. Nämä avustukset tuloutuvat omaisuuden taloudellisen käyttöajan kuluessa.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot, kuten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot, liiketoiminnan luovutustuotot, vahingonkorvaustuotot sekä saadut avustukset ja tuet, joita ei ole annettu tietyn investoinnin rahoittamiseksi tai osallistumiseksi tiettyyn menoon.

Työsuhde-etuudet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisissa järjestelyissä suoritetaan kiinteitä maksuja erillisille yhtiöille ilman oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta. Kaikki järjestelyt, jotka eivät täytä näitä ehtoja, ovat etuuspohjaisia järjestelyjä.

Suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen menot kirjataan kuluksi henkilöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella. Etuuspohjaisista järjestelyistä johtuvana velkana tai saamisena merkitään taseeseen etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan velvoitteen nykyarvo, josta on vähennetty eläkejärjestelyjen varojen käypä arvo tilinpäätöspäivänä. Kyseisen etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä aiheutuvat erät kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, sillä tilikaudella kun ne syntyvät. SOK-yhtymässä ei ollut etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä tilikaudella 2025.

Aiempaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti aikaisempana seuraavista ajankohdista: kun järjestelyn muuttaminen tai supistaminen tapahtuu tai kun kirjataan tähän liittyvät uudelleenjärjestelymenot tai työsuhteen päättämiseen liittyvät edut. Työsuhteen kestoon liittyen henkilöstölle kertyy työ- ja ikämerkkipäiväetuutta. Työ- ja ikämerkkipäiväetuudesta kirjataan työ- ja ikämerkkipäivävelka.

Liikevoitto

SOK:n näkemyksen mukaisesti liikevoitto on merkityksellinen välisumma. Liikevoittoa ei määritellä IFRS-standardistossa, joten SOK on määritellyt sen seuraavasti. Liikevoitto muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään tilikauden aine-, tarvike- ja tavaraostot, ulkopuoliset palvelut, työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut, poistot ja mahdolliset aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset sekä liiketoiminnan muut kulut sekä lisätään tai vähennetään konsernin varsinaista liiketoimintaa palvelevien osakkuus- ja yhteisyritysten tulos. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella.

Valuuttakurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä; muutoin ne on kirjattu rahoitustuottoihin ja kuluihin.

Tuloverot

Tuloslaskelman tuloveroihin sisältyvät tilikauden verotettavan tuloksen perusteella lasketut verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan tai laajan tuloksen eriin kirjattavien erien verovaikutus kirjataan kuitenkin kyseisiin eriin. Kauden tuloverot lasketaan kunkin maan tilinpäätöshetkellä voimassa olevalla verokannalla.

Laskennallinen verovelka ja -saaminen lasketaan kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista. Liikearvoista ei ole laskettu laskennallista verovelkaa siltä osin, kun liikearvot eivät ole verotuksessa vähennyskelpoisia. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja sijoituskiinteistöjen kirjanpitoarvojen ja verotuksellisten arvojen välisistä eroista (vuokrasopimukset, poistoero, konsernin sisäiset katteet ja myyntivoitot), käypään arvoon arvostuksista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista verovelkaa, mikäli voitonjako ei ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Laskennalliset verot lasketaan tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa verokannoilla, jotka on

käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä.

Konsernitaseeseen sisältyy edellä mainittuja ulkomaisten tytäryritysten jakamattomia voittovaroja lukuun ottamatta laskennallinen verovelka täysimääräisesti, laskennallinen verosaaminen siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Kirjaamisedellytyksiä arvioidaan jokaisena raportointikauden päättymispäivänä.

SOK-yhtymän laatiman päivitetyn analyysin perusteella suurten konsernien vähimmäisverosääntelyllä (OECD:n Pilari II) ei ole vaikutusta konsernin tilikauden 2025 verokuluun.

Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntynyt liikearvo muodostuu käypään arvoon arvostetun luovutetun vastikkeen sekä käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien nettovarojen erotuksena hankinta-ajankohtana. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Osakkuus- ja yhteisyritysten osalta liikearvo sisällytetään sijoituksen hankintamenoon.

Aineettomia hyödykkeitä ovat muun muassa ohjelmistolisenssit sekä tekijänoikeudet. Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. SOK-yhtymällä ei ole sellaisia aineettomia hyödykkeitä, joilla on rajoittamaton taloudellinen käyttöaika.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat:	**Vuosia**
Ohjelmistolisenssit	3–5
Muut aineettomat hyödykkeet	3–10

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioituihin taloudellisiin pitoaikoihin perustuen. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat:	**Vuosia**
Rakennukset	15–35
Kevyet rakennelmat ja rakennusten laitteet	5–15
Konttori- ja varastokalusto	5–10
Varasto-, huolto- ja jalostuskoneet	5–10
Ravintola- ja hotellikalusto	3–10
Myymäläkalusto	3–7
Moottoriajoneuvot ja palvelimet	3–5
Huoneistojen perusparannusmenot	3–10

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen käyttöomaisuushyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisista syntyvät voitot tai tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Arvonalentumiset

Aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä havaitaan, määritetään kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, keskeneräiset aineettomat hyödykkeet sekä aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuuseriä.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään niin, että se on joko käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä diskontataan arvioidut vastaiset rahavirrat nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja.

Aikaisemmin kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi poistoilla vähennettynä, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta. Liikearvon arvonalennustestausta on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 14. Liikearvon arvonalennustestaus.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana:

Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka tuottaa oikeuden käyttää yksilöityä omaisuuserää määriteltynä ajanjaksona tiettyä määriteltyä vastiketta vastaan, tuottaen omaisuuserän käyttöä koskevan määräysvallan määräajaksi.

Vuokrasopimukset kirjataan IFRS 16 Vuokrasopimukset mukaisesti taseeseen käyttöoikeusomaisuuseränä ja vastaavana vuokrasopimusvelkana. Käypä arvo tai tätä alempi tulevien vuokrien nykyarvo merkitään vuokra-ajan alkaessa taseeseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin tai sijoituskiinteistöihin (sijoituskiinteistöistä tarkemmin jäljempänä) ja sopimuksesta

johtuvat velvoitteet vastaavasti korollisiin velkoihin. Maksettavat vuokrat jaetaan korkokuluun ja velan lyhennykseen. Korkokulu kirjataan tuloslaskelmaan vuokra-aikana siten, että jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokrasopimuksella hankituista hyödykkeistä kirjataan poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään konsernin käyttöomaisuushyödykkeiden poistoaikojen mukaisesti tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Konsernissa ei erotella palvelusopimuskomponentteja varsinaisista vuokrasopimuskomponenteista, vaan vuokrasopimuskomponenttia ja siihen liittyvää palvelusopimuskomponenttia käsitellään yhtenä vuokrasopimuskomponenttina.

Vuokrasopimuksia, joiden vuokra-aika on 12 kuukautta tai vähemmän, tai jotka ovat vähäarvoisia ei kirjata taseeseen.

Vuokrien nykyarvoa laskettaessa diskonttauskorkona käytetään ensisijaisesti vuokrasopimuksen sisäistä korkoa tai vuokralle ottajan lisäluoton korkoa, joka kuvastaa korkoa, jota vuokralle ottaja maksaisi lainatessaan vuokrasopimuksen syntymisajankohtana omaisuuserän hankkimiseen tarvittavat varat samaksi ajaksi vastaavanlaisin vakuuksin.

Käyttöoikeusomaisuuserien tasearvoja arvioidaan säännöllisesti, ja mahdolliset alaskirjaukset tehdään voimassa olevien säännösten mukaisesti.

Jatko-optioita ei huomioida, ellei niistä ole sitovaa päätöstä. Perusperiaatteena on, että vuokrasopimuksen jatko-optiota ei pidetä todennäköisenä, ennen kuin hallitus on hyväksynyt liiketoiminnan esityksen sopimuksen jatkosta. Näin ollen jatko-optiot tullaan huomioimaan, kun niistä on sitova päätös tehty hallituksen tai muun päättävän tahon toimesta.

Konserni vuokralle antajana:
SOK-yhtymä luokittelee vuokralle antajana sopimukset rahoitusleasingsopimuksiin ja operatiivisiin vuokrasopimuksiin sen mukaan, ovatko sopimuksen kohteena olevan omaisuuserän omistukselle ominaiset riskit ja edut siirtyneet olennaisilta osin. Rahoitusleasingsopimuksesta vuokralle antaja kirjaa saamisen, joka vastaa sen nettosijoitusta vuokrasopimukseen ja on yhtä suuri kuin sen tulevaisuudessa saamien vuokrien ja takaamattoman jäännösarvon nykyarvot yhteensä. Jos sopimus luokitellaan operatiiviseksi, vuokralle antaja esittää kohteen taseessaan. SOK-yhtymän annetut vuokrasopimukset on luokiteltu operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi.

Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat konsernin ulkopuolisen liiketoiminnan käytössä olevia kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen niistä ensisijaisesti vuokratuottoa ja/tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettyyn hankintahintaan noudattaen samoja periaatteita kuin aineellisten käyttöomaisuushyödykkeisiin kuuluvien kiinteistöjen osalta.

Sijoituskiinteistöjen käyvän arvon määrityksessä käytetään sekä ulkopuolisen kiinteistöarvioijan tekemää markkina-arvoon perustuvaa arviota että itse laadittua kiinteistön tuottoarvoon perustuvaa arviota. Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä kirjataan liikevaihtoon.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmää tai painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen ja se sisältää kaikki hankinnasta aiheutuvat välittömät menot. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut, tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteuttamiseksi välttämättömät menot.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvaroja sisältyy seuraaviin taseen eriin: pitkäaikaiset rahoitusvarat, myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset, lyhytaikaiset korolliset saamiset, lyhytaikaiset sijoitukset ja rahavarat.

Pitkäaikaiset rahoitusvarat koostuvat osakkeista, pääomalainasaamisista, muista pitkäaikaisista lainasaamisista sekä pitkäaikaisista myyntisaamisista. Rahoitusvaroihin luettavat myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset sisältävät myyntisaamisia, johdannaissaamisia ja rahoituserien siirtosaamisia. Korolliset lyhytaikaiset saamiset muodostuvat rahamarkkinasijoituksista ja muista lyhytaikaisista saamisista. Rahavarat koostuvat käteisvaroista sekä erittäin likvideistä saamisista luottolaitoksilta.

Rahoitusvelkoja sisältyy seuraaviin taseen eriin: pitkäaikaiset korolliset velat, pitkäaikaiset korottomat velat, lyhytaikaiset korolliset velat, lyhytaikaiset korottomat velat ja ostovelat.

Pitkäaikaiset korolliset velat ovat pelkästään vuokrasopimusvelkoja. Rahoitusvelkoihin luettavat pitkäaikaiset korottomat velat sisältävät pitkäaikaiset ostovelat. Lyhytaikaiset korolliset velat koostuvat lyhytaikaisista vuokrasopimusveloista sekä muista lyhytaikaisista veloista. Rahoitusvelkoihin luettavat lyhytaikaiset korottomat velat sisältävät johdannaisvelkoja ja rahoituseriin liittyviä siirtovelkoja.

SOK-yhtymässä sovelletaan rahoitusvarojen ja -velkojen taseeseen merkitsemisessä selvityspäivän mukaista käytäntöä. Rahoitusvarat ja -velat, joita ei myöhemmin arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti, arvostetaan alun perin käypään arvoon lisättynä välittömillä hankintakuluilla.

Rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti myöhemmin arvostettaviksi. Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen myöhemmin arvostettavaksi tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviksi.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin tai -velkoihin luokitellaan johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa sekä osakkeet ja osuudet. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat tai -velat arvostetaan tilinpäätöspäivän käypään arvoon. Käyvän arvon muutos merkitään tuloslaskelmaan, jolloin tilikauden tuotoksi tai kuluksi merkitään tuloslaskelmaan käypään arvoon arvostettavien rahoitusinstrumenttien tilinpäätöshetken arvon ja edellisen tilinpäätöksen kirjanpitoarvon erotus. Jos käypään arvoon arvostettava rahoitusinstrumentti on hankittu tilikauden aikana, tilikauden tuotoksi tai kuluksi merkitään rahoitusinstrumentin tilinpäätöshetken arvon ja hankintamenon erotus. Julkisen kaupankäynnin kohteena olevien sijoitusten käypä arvo määritellään niiden markkina-arvojen perusteella. Julkisesti noteeraamattomat sijoitukset arvostetaan hankintamenoon, jos niiden käypiä arvoja ei voida luotettavasti määrittää.

Johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset on suojauslaskentaa lukuun ottamatta kirjattu tulosvaikutteisesti. Ostojen ja ostovelkojen suojaamiseksi solmittujen johdannaissopimusten realisoituneet ja realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan ostoihin. Muiden käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien johdannaisten realisoituneet ja realisoitumattomat voitot on kirjattu rahoitustuottoihin ja tappiot rahoituskuluihin.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin luokitellaan rahoitusvarat, joita pidetään hallussa sopimukseen perustuvien rahavirtojen ja myyntituottojen keräämiseksi. Lisäksi kyseisten sopimusten rahavirrat ovat ainoastaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua. Käyvän arvon muutos kirjataan muun laajan tuloksen kautta oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Kun rahoitusinstrumentti myydään, kirjataan omaan pääomaan kertynyt käyvän arvon muutos luokittelun muutoksena yhdessä kertyneiden korkojen sekä myynti-voiton tai -tappion kanssa tulokseen. Tilinpäätöksessä ei ollut käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavia rahoitusvaroja.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvaroihin luokitellaan sellaiset rahoitusvarat, joita pidetään hallussa sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja joiden rahavirrat ovat ainoastaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua. Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavien rahoitusvarojen transaktiomenot sisällytetään efektiivisen koron menetelmällä laskettavaan jaksotettuun hankintamenoon ja jaksotetaan tulosvaikutteisesti saamisen juoksuajalle. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen sopimukset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Kaikki rahoitusvelat lukuun ottamatta johdannaisvelkoja luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen arvostettaviksi. Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat erät merkitään taseeseen nimellisarvon suuruisena silloin, kun sen tekohetken käypä arvo vastaa nimellisarvoa. Jos velan pääomana on saatu vähemmän tai enemmän kuin velan nimellisarvo, merkitään velka siihen määrään, joka siitä on saatu. Velan nimellisarvon ja hankintamenon erotuksesta tilikauden kuluksi tai tuotoksi merkitty määrä jaksotetaan ja merkitään velan hankintamenon lisäykseksi tai vähennykseksi. Nimellisarvon ja hankintamenon erotus tai velkaan liittyvä palkkiomeno tai sellainen meno, joka on osa velkaan liittyvää korkomenoa, jaksotetaan efektiivisen koron menetelmällä kuluna velan juoksuajalle.

Rahoitusinstrumentin käypä arvo määritellään aktiivisilla markkinoilla noteerattujen hintojen perusteella tai käyttäen markkinoilla yleisesti hyväksyttyjä arvostusmenetelmiä. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan diskonttaamalla tulevat kassavirrat nykyhetkeen käyttäen tilinpäätöspäivän markkinakorkoja. Valuuttatermiinien käyvät arvot määritellään arvostamalla termiinisopimukset tilinpäätöspäivän termiinikurssiin. Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat on arvostettu käyttäen keskikursseja.

Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Takaussopimuksista sekä rahoitusvaroista, jotka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, kirjataan odotettavissa olevia luottotappioita varten tappiota koskeva vähennyserä. Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavista rahoitusvaroista ja takaussopimuksista kirjaus tehdään tulosvaikutteisesti. Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavista rahoitusvaroista tappiota koskeva vähennyserä kirjataan muihin laajan tuloksen eriin rahoitusvaroihin kuuluvan erän kirjanpitoarvoa vähentämättä.

Jos rahoitusinstrumenttiin liittyvä luottoriski ei ole lisääntynyt merkittävästi alkuperäisen kirjaamisen jälkeen, lasketaan vähennyserä 12 kuukaudelta odotettavissa olevia luottotappioita vastaavasti. Alle 12 kuukauden mittaisten rahoitusvarojen vähennyserän laskennassa on käytetty jäljellä olevan juoksuajan luottotappioriskiä kuvaavia kertoimia. Mikäli kyseiseen rahoitusinstrumenttiin liittyvä luottoriski on lisääntynyt alkuperäisen kirjaamisen jälkeen merkittävästi, kirjataan vähennyserä määrä, joka vastaa sopimuksen koko voimassaoloajalta odotettavissa olevia luottotappioita. Jos myöhemmin tarkasteltavana olevana raportointipäivänä todetaan, että luottoriski ei enää ole lisääntynyt alkuperäiseen tilanteeseen verrattuna, kirjataan jatkossa vähennyserä 12 kuukaudelta odotettavissa olevia luottotappioita vastaavasti.

Valuuttamääräiset erät

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emo-osuuskunnan toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroina tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoinna olevat ulkomaanrahan määräiset monetaariset erät on muutettu euroiksi EKP:n tilikauden

päättymispäivänä noteeraamaan kurssiin ja kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti. Ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin.

Koska EKP on toistaiseksi keskeyttänyt Venäjän ruplan euromääräisen valuuttakurssin noteerauksen, on ruplamääräisten tapahtumien kirjauksiin käytetty Venäjän keskuspankin noteeraamaa EUR/RUB-kurssia.

Myyntisaamisten arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan liikevaihtoon ja ostovelkojen arvostamisesta syntyneet kurssierot kirjataan kuluihin liikevoiton yläpuolelle. Muiden taseen rahoituseriin kuuluvien saamisten kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja vastaavasti muiden velkojen osalta rahoituskuluihin. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut on käsitelty alun perin kunkin yrityksen toimintaympäristön valuutassa. Ulkomaisten tytäryhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssin mukaan ja taseet tilinpäätöspäivän valuuttakurssin mukaan. Kurssiero, joka johtuu tuloslaskelmaerien ja muun laajan tuloksen erien muuntamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän mukaan samoin kuin kurssimuutoksista johtuva muuntoero tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista ja oman pääoman osalta, on kirjattu omana eränään muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomainen tytär-, osakkuus- tai yhteisyritys myydään, kertynyt muuntoero kirjataan tulosvaikutteisesti myyntivoiton tai -tappion osaksi.

Suojauslaskenta

Konserni soveltaa IFRS:n mukaista suojauslaskentaa osaan konsernin tavaraostoja suojaavista valuuttajohdannaisista. Näiden osalta suojauksen kohteena on ainoastaan valuuttakurssiriski. Käytettävä suojauslaskentamalli on rahavirran suojaus.

Konsernilla on suojauslaskennan ulkopuolella johdannaissopimuksia, jotka ovat konsernin rahoituspolitiikan mukaan tehokkaita taloudellisia suojausinstrumentteja, mutta niihin ei sovelleta IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa.

Maksettavat osuuskorot ja osingot

Konsernin maksamat osuuspääoman korot ja osingot kirjataan oman pääoman vähennykseksi sille tilikaudelle, jonka aikana omistajat ovat hyväksyneet osuuspääoman koron tai osingon maksettavaksi.

Osuuspääoma

Osuuspääoma koostuu osuuskauppojen osuusmaksujen yhteenlasketusta määrästä Suomen Osuuskauppojen Keskuskuntaan. Osuuskaupan osuuksien lukumäärä määräytyy osuuskaupan jäsenmäärän ja vuotuisten ostojen perusteella.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Velvoitteeseen liittyvä kolmannelta osapuolelta saatava korvaus kirjataan taseeseen saamisena silloin kun se on käytännössä varma. Varausten määrät arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja määrät muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä.

Varaukset voivat liittyä esimerkiksi vajaakäytössä oleviin tiloihin, takuuvarauksiin ja toimintojen uudelleen järjestelyihin.

Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Myytävänä olevaksi omaisuuseräksi luokitellaan sellainen luopumissuunnitelman mukainen erä tai luovutettavien erien ryhmä, josta kertyvä rahamäärä tulee ensisijaisesti omaisuuserän myynnistä eikä sen jatkuvasta käytöstä. Myytäväksi luokitellun erän tai erien ryhmä arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alhaisempaan käypään arvoon myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettynä ja poistojen tekeminen näistä omaisuuseristä lopetetaan. Myytävänä olevat omaisuuserät ja näihin liittyvät velat esitetään taseessa erillään jatkuvien toimintojen varoista ja veloista siitä lähtien, kun ne on luokiteltu myytävänä oleviksi. Vertailuvuoden tietoja ei luokitella uudelleen.

Lopetettu toiminto on erillinen merkittävä toiminto, josta on jo luovuttu (tai toiminto on poistettu pysyvästi käytöstä) tai se on luokiteltu myytävänä olevaksi. Lopetettujen toimintojen tulos esitetään tuloslaskelmassa omalla rivillään jatkuvien toimintojen tuloksen jälkeen. Myös vertailuvuoden tuloslaskelmatiedot oikaistaan vastaavasti.

IASB:n julkaisemat myöhemmin voimaan tulevat standardi- ja tulkintamuutokset

Vuoden 2027 alusta voimaan tuleva IFRS 18 Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot korvaa nykyisen IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. IFRS 18 määrittelee tilinpäätöksen esittämistavan, tilinpäätöksessä annettavat tiedot sekä liitetietojen esittämisen. Standardin merkittävimmät muutokset konsernissa liittyvät tuloslaskelman rakenteeseen ja liitetietoihin. Konsernin arvion mukaan IFRS 18:n mukainen konsernituloslaskelma poikkeaa olennaisesti vuoden 2025 tuloslaskelmasta seuraavilla tavoilla:

- Operatiivista toimintaa palvelevien osakkuus- ja yhteisyritysten tulososuudet siirtyvät liikevoiton alapuolelle, mikä pienentää liikevoittoa.
- Tuloslaskelmaan tulee uusi välisumma ”Voitto/tappio ennen rahoitusta”, johon sisältyvät:
  - Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista
  - Sijoitusten muut tuotot
  - Sijoitusten muut kulut

IFRS 18 mukainen konsernituloslaskelma laaditaan edelleen kululajikohtaisena.

Muut julkaistut ja myöhemmin voimaan tulevat standardit ja tulkinnat sekä niiden muutokset eivät ole alustavan arvion mukaan merkityksellisiä konsernille.

Myytävänä olevat omaisuuserät

FSTP Real Estate Oy ja tämän tytäryhtiöt OOO Otel plus, OOO Itis 2 ja OOO Karelia sekä Virossa sijaitseva Orchis Ou on luokiteltu myytävänä oleviksi. Kiinteistöyhtiöiden myyntiin liittyvät selvitykset ovat käynnissä. Kyseiset yhtiöt sisältyvät kiinteistöliiketoiminnan segmenttiin. Myös marketkauppa segmenttiin kuuluva Prisma Peremarket AS on luokiteltu myytävänä olevaksi.

Myynnin vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan

Milj. €	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Aineelliset hyödykkeet	101,4	0,1
Aineettomat hyödykkeet	3,3	0,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä		11,7
Laskennalliset verosaamiset	-0,0	0,0
Vaihto-omaisuus	21,0	
Pitkäaikaiset muut saamiset	0,1	
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset	3,9	0,1
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	8,7	
Rahavarat	2,5	2,3
Laskennalliset verovelat	-3,1	-0,1
Pitkäaikaiset korolliset velat	-61,0	
Pitkäaikaiset korottomat velat	-2,3	
Lyhytaikaiset korolliset velat	-13,5	
Lyhytaikaiset korottomat velat	-49,6	-1,3
Varat ja velat yhteensä	**11,4**	**12,7**

1. Segmentti-informaatio

Ylimmän johdon raportointia varten SOK-yhtymän liiketoiminta on jaettu viiteen liiketoimintasegmenttiin. Segmenttijako perustuu toimialajakoon.

SOK-yhtymän raportoitavat segmentit

Marketkauppa

SOK-yhtymä harjoittaa marketkauppaa Virossa tytäryhtiönsä kautta. AS Prisma Peremarketilla on yhdeksän Prismaa Tallinnassa, kaksi Tartossa, yksi Narvassa ja yksi Raplassa.

Matkailu- ja ravitsemiskauppa

SOK-yhtymässä matkailu- ja ravitsemiskauppaa harjoittavat Sokotel Oy Suomessa ja AS Sokotel Virossa. SOK-yhtymän hotellit toimivat Sokos Hotels, Radisson Blu ja Radisson Red-brändien alla. Kotimaassa Sokotel Oy:llä on 14 Sokos Hotellia, seitsemän Radisson Blu -hotellia ja yksi Radisson Red -hotelli. Tallinnassa palvelee Original Sokos Hotel Viru ravintoloineen.

Kiinteistöliiketoiminta

SOK-yhtymän kiinteistöliiketoiminnan tehtävänä on yhtymän kiinteistöomistuksen tuotosta ja arvon kehittymisestä huolehtiminen. Kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto muodostuu yhtymän toiminnoilta ja ulkopuolisilta perittävistä vuokra- ja kiinteistöpalvelutuotoista.

Hankinta- ja palvelutoiminta

Inex Partners Oy tarjoaa päivittäis-, käyttö- sekä erikoistavaroiden logistiikkapalveluja vähittäiskauppaketjuille. Meira Nova Oy tarjoaa päivittäistavararoiden hankinta- ja logistiikkapalveluja hotelli-, ravintola- ja catering-alan toimipaikoille.

SOK-yhtymän palvelutoimintojen tavoitteena on kehittää toimintamalleja ja prosesseja niin, että S-ryhmän liiketoiminnoille tuotetaan mahdollisimman paljon lisäarvoa. Palvelutoiminnot kehittävät ja ylläpitävät koko S-ryhmän kilpailukykyä lisääviä liiketoimintamalleja ja tuottavat kustannustehokkaasti palveluja S-ryhmän käyttöön. Yhteiset palvelutoiminnot hoitavat niitä S-ryhmän palvelutoimintoja, joiden keskittämisestä on saatavissa kustannussäästöjä tai toiminnan laadullista paranemista.

Pankkitoiminta

S-Pankki Oy:n tehtävänä on tuottaa osuuskauppojen asiakasomistajille kilpailukykyisiä peruspankkipalveluita. Samalla kauppapankki vahvistaa asiakasuskollisuutta ja säästää liiketoimintojen kustannuksia. Pankkitoimintana raportoidaan SOK-yhtymän osuus S-Pankki -konsernista yhdisteltävästä tuloksesta.

Segmenttiraportoinnin periaatteet SOK-yhtymässä ja täsmäytys IFRS-tilinpäätökseen

SOK-yhtymän ylimmän johdon raportoinnissa raportoitavia eriä ovat liikevaihto, liiketulos, operatiivinen tulos, investoinnit, realisoinnit sekä käyttöpääoma. Operatiivinen raportointi perustuu suomalaiseen kirjanpitolainsäädäntöön ja operatiivisen laskennan periaatteisiin. Kukin segmentti raportoidaan segmentin sisäisillä erillä eliminoituna. Esimerkiksi hankinta- ja palvelutoiminnan liikevaihdosta on eliminoitu segmenttiin kuuluvien yhtiöiden sisäinen liikevaihto. Operatiivisen raportoinnin liikevaihto täsmäytetään kirjanpidon IFRS-liikevaihtoon. Kirjanpidon liikevaihto on ulkoinen liikevaihto, josta on eliminoitu kaikki konsernin sisäiset erät. Operatiivisen raportoinnin ja kirjanpidon liikevaihdossa ei ole olennaisia eroja.

Liiketuloksen laskennassa käytetään suomalaisen kirjanpitolainsäädännön mukaisia arvostuksia. Segmentille kohdistetaan sille aiheuttamisperiaatteella kuuluvat tuotot ja kulut. Liiketuloksen täsmäytyksestä IFRS:n mukaiseen tulokseen ennen veroja käyvät ilmi ne erät, jotka jäävät operatiivisen tuloksen ulkopuolelle. Näitä ovat muun muassa rahoitustuotot ja -kulut, myyntivoitot ja -tappiot, kertaluonteiset liiketoiminnan lopettamiskustannukset sekä IFRS-erät.

SOK-yhtymän operatiivisessa raportoinnissa varoja ei kohdisteta eikä raportoida.

31.12.2025 Milj. €	Marketkauppa	Matkailu- ja ravitsemis-kauppa	Hankinta- ja palvelutoiminta	Kiinteistö-liiketoiminta	Pankkitoiminta	Sisäiset eliminoinnit ja muut	**Operatiivinen raportointi yhteensä**
Liikevaihto	209,3	240,9	9 246,3	85,9		-130,1	**9 652,2**
Konsernin sisäinen myynti muille segmenteille		0,7	140,7	20,3		1,8	**163,5**
Liiketulos	-2,9	-1,8	23,8	13,9	41,6	-0,3	**74,3**
Poistot	-4,8	-11,8	-26,7	-14,3		-0,7	**-58,2**
Investoinnit	1,9	6,7	25,0	3,0			**36,6**
Realisoinnit	0,0	0,0		47,8			**47,8**

31.12.2024 Milj. €							
Liikevaihto	207,6	224,6	8 935,0	85,6		-125,1	**9 327,7**
Konsernin sisäinen myynti muille segmenteille		0,8	134,4	19,0		1,8	**156,0**
Liiketulos	-2,4	-6,6	20,8	17,4	66,1	-4,4	**90,9**
Poistot	-4,5	-11,1	-19,5	-18,7		-0,7	**-54,5**
Investoinnit	2,8	10,7	22,2	3,7	100,0		**139,5**
Realisoinnit	0,0	0,0	0,5	0,0		1,0	**1,5**

Milj. €	2025	2024
Liikevaihdon täsmäytys		
Raportoitava operatiivisen laskennan liikevaihto	9 652,2	9 327,7
Konsernieliminoinnit		
Liikevaihto IFRS	**9 652,2**	**9 327,7**
Tuloksen täsmäytys		
Raportoitavien segmenttien liiketulos	74,3	90,9
SOK-yhtymässä liiketuloksen ulkopuolisia eriä:		
Rahoitustuotot ja -kulut (FAS)	3,3	4,2
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	35,3	1,1
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	0,0	-0,1
Varauksien muutokset	-0,5	4,5
Johdannaisten arvostusvoitot ja -tappiot	-0,8	1,3
Saadut vahingonkorvaukset	0,0	0,0
Arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-0,0	-10,9
IFRS-oikaisut	0,8	-0,2
Tulos ennen veroja IFRS	**112,4**	**90,9**
Konsernitason lisätiedot, ulkoiset tuotot		
Myynti S-ryhmälle	8 587,5	8 347,9
Muu kotimaan myynti	837,3	754,4
Ulkomaat	227,4	225,4
Yhteensä	**9 652,2**	**9 327,7**
Konsernitason lisätiedot, ulkoiset tuotot segmenteittäin		
Marketkauppa	209,3	207,6
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	240,9	224,6
Hankinta- ja palvelutoiminta	9 116,2	8 809,9
Kiinteistöliiketoiminta	85,9	85,6
Yhteensä	**9 652,2**	**9 327,7**
Konsernitason lisätiedot, aineelliset- ja aineettomat hyödykkeet		
Kotimaa	1 221,1	1 286,1
Ulkomaat	31,1	33,9
Yhteensä	**1 252,2**	**1 319,9**

2. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. €	2025	2024
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä kiinteistöyhtiöiden myyntivoitot	35,3	1,6
Muut	0,5	0,5
Yhteensä	**35,7**	**2,1**

3. Materiaalit ja palvelut

Milj. €	2025	2024
Ostot tilikauden aikana	8 308,5	8 033,4
Ulkopuoliset palvelut	376,2	371,9
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-23,3	-14,0
Yhteensä	**8 661,3**	**8 391,3**

4. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Milj. €	2025	2024
Palkat ja palkkiot	320,4	305,0
Eläkekulut, maksupohjaiset eläkejärjestelyt	55,9	53,8
Muut henkilösivukulut	13,7	11,9
Yhteensä	**389,9**	**370,6**

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	2025	2024
	6 343	**6 423**

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin on laskettu keskiarvona neljännesvuosien lopun henkilökunnan lukumääristä.

5. Poistot ja arvonalentumiset

Milj. €	2025	2024
Poistot		
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	0,0	
Rakennukset ja rakennelmat	142,9	138,2
Koneet ja kalusto	20,4	18,9
Muut aineelliset hyödykkeet	0,3	0,3
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	20,9	13,3
Sijoituskiinteistöt	1,6	2,3
Yhteensä	**186,2**	**173,1**
Arvonalentumiset		
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat		10,5
Koneet ja kalusto	0,0	0,4
Muut aineelliset hyödykkeet	0,0	
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet		-0,2
Yhteensä	**0,0**	**10,7**
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	**186,2**	**183,7**

6. Liiketoiminnan muut kulut

Milj. €	2025	2024
Vuokrakulut	14,7	16,4
Markkinointikulut	5,6	6,0
Hallintokulut	20,3	20,1
Kalusto- ja tarvikekulut	184,7	174,3
Kiinteistöjen hoitokulut	42,8	42,7
Muut liikekulut	27,4	24,6
Tutkimus ja kehittämismenot	57,4	53,6
Yhteensä	**352,9**	**337,8**

7. Tilintarkastajan palkkiot

Milj. €	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot	0,3	0,2
Veroneuvonta		
Muut palkkiot	0,0	0,0
Yhteensä	**0,3**	**0,3**

8. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €	2025	2024
Rahoitustuotot		
Korkotuotot lainoista ja saamisista	2,7	6,3
Osinkotuotot	3,6	3,1
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien johdannaisten tuotot	0,0	0,0
Muut rahoitustuotot	0,7	0,8
Yhteensä	**7,0**	**10,2**
Rahoituskulut		
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	30,0	27,8
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoon arvostettavista rahoitusveloista	5,9	6,1
Muut rahoituskulut	0,2	0,3
Yhteensä	**36,1**	**34,2**
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	**-29,0**	**-24,0**

9. Rahoitusinstrumenteista tuloslaskelmaan kirjatut erät

Milj. €	2025	2024
Liiketoiminnan muissa tuotoissa		
Myyntivoitto osakkeista ja osuuksista	0,0	0,9
Materiaali- ja palveluostoissa		
Nettokurssierot ostoveloista	0,4	0,0
Nettokulu suojaamistarkoituksessa pidettävistä ja suojauslaskennan alaisista johdannaisista	-0,8	1,3
Rahoitustuotoissa ja -kuluissa		
Nettotuotto osakkeista ja osuuksista	0,6	0,1
Korkotuotot saamisista ja rahavaroista	2,8	6,3
Nettokurssierot saamisista ja rahavaroista	-0,5	0,0
Nettotuotto suojaamistarkoituksessa pidettävistä johdannaisista	0,0	0,0
Korkokulut muista rahoitusveloista	-34,8	-33,4
Nettokulut yhteensä	**-32,3**	**-24,8**

Yhteenveto IFRS 9:n mukaisissa kategorioissa	2025	2024
Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat	2,3	6,3
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat ja -velat	0,8	1,8
Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvelat	-34,4	-33,5
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	-1,0	0,6
Nettokulut yhteensä	**-32,3**	**-24,8**

Materiaali- ja palveluostoihin kirjattu suojaamistarkoituksessa pidettävien johdannaisten nettokulu koostuu johdannaisista, jotka on tehty ostojen suojaamistarkoituksessa, mutta joihin ei ole sovellettu suojauslaskentaa.

Kulut jaksotettuun hankintamenoon arvostettavista veloista sisältää takausprovisiokulut.

10. Tuloverot

Milj. €	2025	2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-16,3	-6,0
Edellisten tilikausien verot	-0,0	0,0
Ulkomaisten korkotulojen lähdeverot		-0,1
Laskennallisten verojen muutos	-0,5	2,2
Yhteensä	**-16,8**	**-3,9**

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan voimassaolevalla verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:

Milj. €	2025	2024
Tulos ennen veroja	112,4	73,1
Verot emoyhtiön verokannan mukaan	-22,5	-14,6
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	-2,4	-0,8
Verovapaat tuotot	1,3	0,8
Vähennyskelvottomat kulut	-1,9	-0,6
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-0,2	-0,1
Verojen osuus osuudesta osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	8,8	11,6
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-0,0	0,0
Muut erät	0,1	-0,2
Verot tuloslaskelmassa	**-16,8**	**-3,9**

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

2025

Milj. €	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-2,7	-0,2	-2,9
Yhteensä	**-2,7**	**-0,2**	**-2,9**

2024

Milj. €	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	1,3	0,3	1,6
Yhteensä	**1,3**	**0,3**	**1,6**

11. Aineelliset hyödykkeet

2025 Milj. €	Maa- ja vesialueet	Raken-nukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat ja ennakko-maksut	Yhteensä
Hankintameno						
Hankintameno 1.1.	31,0	2 306,2	226,9	7,1	8,4	**2 579,6**
Muuntoerot	0,0	4,4	0,3			**4,7**
Lisäykset	0,6	82,5	18,5		11,1	**112,7**
Vähennykset	0,2	-13,5	-3,0	-0,0		**-16,3**
Siirrot erien välillä	1,2	2,9	9,1	0,2	-15,2	**-1,8**
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin*	-1,9	-138,2	-49,7	-0,2	-1,9	**-191,8**
Hankintameno 31.12.	**31,1**	**2 244,4**	**202,0**	**7,1**	**2,5**	**2 487,2**
Kertyneet poistot						
Kertyneet poistot 1.1.	-0,2	-1 198,0	-172,9	-3,6		**-1 374,7**
Muuntoerot		-2,4	-0,2			**-2,6**
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		1,0	2,3	0,0		**3,4**
Tilikauden poistot	-0,0	-142,9	-20,4	-0,3		**-163,7**
Arvonalentumiset			-0,0	-0,0		**-0,0**
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin*		51,2	39,3			**90,4**
Kertyneet poistot 31.12.	**-0,2**	**-1 291,1**	**-152,0**	**-3,9**	**0,0**	**-1 447,2**
Kirjanpitoarvo 1.1.	**30,8**	**1 108,2**	**53,9**	**3,6**	**8,4**	**1 204,9**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**31,0**	**953,3**	**50,0**	**3,2**	**2,5**	**1 040,0**

*Myytävänä olevissa omaisuuserissä esitetään FSTP Real Estate Oy ja tämän tytäryhtiöt OOO Otel plus, OOO Itis 2 ja OOO Karelia sekä Virossa sijaitsevat Prisma Peremarket AS ja Orchis Ou.

Aineellisten hyödykkeiden hankintamenoon sisältyy vuokrasopimuksilla hankittuja omaisuuseriä seuraavasti:

2025 Milj. €	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 642,9	60,3	**1 703,2**
Lisäykset	81,9	14,7	**96,6**
Vähennykset	-13,1	-0,0	**-13,1**
Tilikauden poistot	-123,3	-8,2	**-131,5**
Kertyneet poistot 1.1.	-740,5	-32,2	**-772,8**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**847,9**	**34,6**	**882,5**

2024 Milj. €	Maa- ja vesialueet	Raken-nukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat ja ennakko-maksut	Yhteensä
Hankintameno						
Hankintameno 1.1.	28,9	2 176,9	211,0	7,1	3,2	**2 427,1**
Muuntoerot	-0,0	-3,0	-0,2			**-3,2**
Lisäykset	1,9	131,9	9,4		14,4	**157,7**
Vähennykset		-2,8	-2,6			**-5,4**
Siirrot erien välillä	0,2	3,2	9,3		-9,2	**3,4**
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin*	-0,1	-15,7	-1,0			**-16,7**
Hankintameno 31.12.	**30,9**	**2 290,5**	**225,9**	**7,1**	**8,4**	**2 562,9**
Kertyneet poistot						
Kertyneet poistot 1.1.	-0,2	-1 051,6	-155,7	-3,2		**-1 210,7**
Muuntoerot		1,4	0,1			**1,5**
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		0,7	2,0			**2,7**
Tilikauden poistot		-138,1	-18,9	-0,3		**-157,3**
Arvonalentumiset		-10,5	-0,4			**-10,9**
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin*		15,7	1,0			**16,7**
Kertyneet poistot 31.12.	**-0,2**	**-1 182,4**	**-172,0**	**-3,6**	**0,0**	**-1 358,0**
Kirjanpitoarvo 1.1.	**28,7**	**1 125,3**	**55,2**	**3,9**	**3,2**	**1 216,4**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**30,8**	**1 108,2**	**53,9**	**3,6**	**8,4**	**1 204,8**

* Myytävänä olevissa omaisuuserissä esitetään kolme kiinteistöä ja näiden emoyhtiö.

Aineellisten hyödykkeiden hankintamenoon sisältyy vuokrasopimuksilla hankittuja omaisuuseriä seuraavasti:

2024 Milj. €	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 515,0	53,9	**1 568,9**
Lisäykset	129,9	6,9	**136,9**
Vähennykset	-2,1	-0,6	**-2,6**
Tilikauden poistot	-113,7	-7,2	**-121,0**
Kertyneet poistot 1.1.	-626,8	-25,0	**-651,8**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**902,3**	**28,1**	**930,4**

12. Sijoituskiinteistöt

Milj. €	2025	2024
Hankintameno		
Hankintameno 1.1.	86,0	85,6
Lisäykset	0,1	0,0
Vähennykset	-4,6	-0,0
Siirrot erien välillä	0,7	0,5
Hankintameno 31.12.	**82,2**	**86,0**
Kertyneet poistot		
Kertyneet poistot 1.1.	-63,9	-61,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	4,4	-0,0
Tilikauden poistot	-1,6	-2,3
Kertyneet poistot 31.12.	**-61,1**	**-63,9**
Kirjanpitoarvo 1.1.	**22,1**	**23,9**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**21,1**	**22,1**
Käypä arvo	**78,5**	**79,2**

Sijoituskiinteistöt luokitellaan IFRS 13 mukaan käyvän arvon hierarkiatasolle 3. Hierarkiatasolle 3 sisällytetään erät, joiden käyvän arvon määrittämisessä on käytetty omaisuuserää tai velkaa koskevia syöttötietoja, jotka eivät perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon.

Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot perustuvat osin ulkopuolisen asiantuntijan tekemiin arvioihin ja osin yhtiön omaan arviointiin. Itse arvioitujen kiinteistöjen arvot perustuvat kauppa-arvoon, joka määritetään ennen arviointiajankohtaa toteutuneiden kauppojen ja vallitsevan markkinatilanteen perusteella. Käyvän arvon määritys tehdään puolivuosittain ja raportoidaan virallisen raportoinnin yhteydessä.

Sijoituskiinteistöistä saadut ulkoiset vuokratuotot olivat vuonna 2025 yhteensä 6,9 miljoonaa euroa (7,7 milj.€) ja hoitokulut 2,0 miljoonaa euroa (1,8 milj.€)

13. Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

2025 Milj. €	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Keskeneräiset hankinnat ja ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno				
Hankintameno 1.1.	9,8	171,7	44,3	**225,8**
Muuntoerot		0,5		**0,5**
Lisäykset		0,1	18,3	**18,4**
Vähennykset		-4,3		**-4,3**
Siirrot erien välillä		45,5	-44,5	**1,1**
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin*		-3,9		**-3,9**
Hankintameno 31.12.	**9,8**	**209,5**	**18,2**	**237,5**
Kertyneet poistot				
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1,6	-131,3		**-132,9**
Muuntoerot		-0,5		**-0,5**
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		4,3		**4,3**
Tilikauden poistot		-20,9		**-20,9**
Arvonalentumiset				**0,0**
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin*		0,6		**0,6**
Kertyneet poistot 31.12.	**-1,6**	**-147,8**	**0,0**	**-149,4**
Kirjanpitoarvo 1.1.	**8,2**	**40,4**	**44,3**	**93,0**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**8,2**	**61,7**	**18,2**	**88,1**

*Myytävänä olevissa omaisuuserissä esitetään FSTP Real Estate Oy ja tämän tytäryhtiöt OOO Otel plus, OOO Itis 2 ja OOO Karelia sekä Virossa sijaitsevat Prisma Peremarket AS ja Orchis Ou.

2024 Milj. €	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Keskeneräiset hankinnat ja ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno				
Hankintameno 1.1.	9,8	167,2	47,3	**224,3**
Muuntoerot		-0,3		**-0,3**
Lisäykset		0,2	12,8	**13,0**
Vähennykset		-7,3		**-7,3**
Siirrot erien välillä		11,9	-15,8	**-3,9**
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin*		-1,7		**-1,7**
Hankintameno 31.12.	**9,8**	**170,0**	**44,3**	**224,1**
Kertyneet poistot				
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1,6	-125,8		**-127,4**
Muuntoerot		0,3		**0,3**
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		7,3		**7,3**
Tilikauden poistot		-13,3		**-13,3**
Arvonalentumiset		0,2		**0,2**
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin*		1,7		**1,7**
Kertyneet poistot 31.12.	**-1,6**	**-129,6**	**0,0**	**-131,2**
Kirjanpitoarvo 1.1.	**8,2**	**41,4**	**47,3**	**96,9**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**8,2**	**40,4**	**44,3**	**93,0**

Vuosina 2025–2024 muiden aineettomien oikeuksien kirjanpitoarvo muodostuu pääosin ICT-lisensseistä ja -ohjelmistoista.

* Myytävänä olevissa omaisuuserissä esitetään kolme kiinteistöä ja näiden emoyhtiö.

14. Liikearvon arvonalennustestaus

Liikearvot on kohdistettu SOK-yhtymän rahavirtaa tuottaville yksiköille tai niiden muodostamille ryhmille seuraavasti:

Milj. €	2025	Diskonttaus-korko, % 2025	2024	Diskonttaus-korko, % 2024
Sokos Hotels -ketju	7,4	7,4	7,4	6,2
LB Kiel Tampere Ab / Kiinteistö Oy Hotelli Tammer	0,8		0,8	
Yhteensä	**8,2**		**8,2**	

SOK-yhtymässä ei ole liikearvojen lisäksi muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton.

SOK-yhtymän rahavirtaa tuottavat yksiköt on määritelty liiketoimintasegmenttiä alemmalle tasolle. Pääsääntöisesti rahavirtaa tuottavana yksikkönä on juridinen yhtiö.

Arvonalentumiset

Tilinpäätöksessä 2025 ja 2024 ei ollut arvonalennustestausten perusteella tarvetta tehdä arvonalennuksia liikearvoista.

Testaus ja herkkyysanalyysi

Arvonalennustestauksessa liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Käyttöarvo on laskettu ennakoitujen diskontattujen rahavirtojen perusteella. Ennakoidut rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Tämän ajanjakson jälkeiset rahavirrat on extrapoloitu käyttämällä kulujen osalta kahden prosentin kasvutekijää sekä liikevaihdon osalta 3,5 prosentin kasvutekijää, jotka arvion mukaan eivät ylitä toimialojen pitkän aikavälin toteutunutta tai ennustettua kasvua. Diskonttauskorkona on käytetty toimialoittain ja maittain määritettyä keskimääräistä painotettua pääoman tuottovaatimusta (WACC) ottaen huomioon testattavaan yksikköön liittyvät erityiset riskit. Tuottovaatimuksen pääomarakenne perustuu toimialan keskiarvoon ja toimialakohtaiseen beta-kertoimeen.

Keskeiset muuttujat arvonalentumistestauksessa ovat diskonttauskorko, käyttökateprosentti sekä seitsemän vuoden ennustejakson jälkeinen kasvutekijä. Arvioitaessa Sokos Hotels -ketjun liikearvoa, minkään käytetyn keskeisen muuttujan ennakoitavissa oleva mahdollinen muutos ei johtaisi tilanteeseen, joka aiheuttaisi arvonalennustarpeen.

15. Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

Milj. €	2025	2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	519,2	368,4
Osuus tilikauden tuloksesta	43,9	68,7
Saadut osingot	-12,6	-10,1
Lisäykset/vähennykset	2,4	104,0
Siirrot erien välillä		-11,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	**552,8**	**519,2**

Merkittävimmät osakkuusyritykset

SOK-yhtymän liiketoimintaa harjoittavista osakkuusyrityksistä merkittävin on S-ryhmään kuuluva, pankkitoimintaa harjoittava S-Pankki Oyj. S-Pankki tarjoaa osuuskauppojen asiakasomistajille pankkipalveluita päivittäisasiointiin ja sen tuotevalikoima koostuu käyttö- ja säästötileistä, rahastoista ja varainhoidon palveluista, kulutusluotoista ja vakuudellisista lainoista, kansainvälisistä maksukorteista sekä verkkopankista ja mobiilipankista.

Taloudellisen informaation yhteenveto olennaisista osakkuusyrityksistä

	S-Pankki Oyj	
Milj. €	**2025**	**2024**
Lyhytaikaiset varat	3 816,3	4 025,1
Pitkäaikaiset varat	9 423,4	9 224,5
Lyhytaikaiset velat	10 552,3	10 612,5
Pitkäaikaiset velat	1 645,9	1 659,5
Liikevaihto [1)]	278,6	306,9
Tilikauden tulos	83,1	132,1
Muut laajan tuloksen erät	0,4	3,1
Osakkuusyhtiön taloudellisen informaation täsmäyttäminen konsernin kirjaamaan tasearvoon		
Osakkuusyrityksen nettovarat	1 041,6	977,6
Konsernin omistusosuus, %	50	50
Konsernin osuus nettovaroista	520,8	488,8
Muut oikaisut	8,4	8,4
Osakkuusyrityksen tasearvo konsernin taseessa	**529,2**	**497,2**

[1)] S-Pankki Oyj:n osalta liikevaihtona on esitetty korkokate.
S-Pankki on yhdistelty konserneina.

Muut osakkuusyritykset

2025 **Milj. €**	**Varat**	**Velat**	**Liikevaihto**	**Tulos**	**Omistus %**
Coop Trading A/S	10,0	3,1	17,7	0,2	25
Muut	0,3	0,3	0,9	-0,0	

2024 **Milj. €**	**Varat**	**Velat**	**Liikevaihto**	**Tulos**	**Omistus %**
Coop Trading A/S	8,2	1,7	17,9	-0,6	25
Muut	5,3	0,4	1,8	-0,1	

Merkittävimmät yhteisyritykset

North European Oil Trade Oy (NEOT) on Suomen Osuuskauppojen Keskuskunnan ja St1 Nordic Oy:n yhteisesti omistama polttonesteiden hankintayhtiö. NEOT:n tehtävä on hankkia ja toimittaa omistajilleen polttonesteet mahdollisimman kilpailukykyiseen hintaan. Yhteisyrityksiin liittyvät taseen ulkopuoliset vastuut ja vakuudet on esitetty liitetiedossa 29.

Taloudellisen informaation yhteenveto olennaisista yhteisyrityksistä

	North European Oil Trade Oy	
Milj. €	**2025**	**2024**
Lyhytaikaiset varat	898,1	923,5
Lyhytaikaisiin varoihin sisältyvät rahavarat	95,3	23,0
Pitkäaikaiset varat	2,9	2,7
Lyhytaikaiset velat	854,8	881,4
Lyhytaikaisiin velkoihin sisältyvät rahoitusvelat	237,8	311,9
Pitkäaikaiset velat	0,0	0,0
Liikevaihto	5 938,9	6 285,3
Osakkuusyhtiön taloudellisen informaation täsmäyttäminen konsernin kirjaamaan tasearvoon		
Osakkuusyrityksen nettovarat	46,2	44,8
Konsernin omistusosuus, %	51	51
Konsernin osuus nettovaroista	23,4	22,8
Muut oikaisut	-0,1	-1,5
Osakkuusyrityksen tasearvo konsernin taseessa	**23,3**	**21,2**

SOK-yhtymä omistaa North European Oil Trade Oy:stä 50,8 prosenttia. SOK-yhtymä käyttää yhtiössä osakassopimukseen perustuen yhteistä määräysvaltaa ST1:n kanssa, joten yhtiötä käsitellään yhteisyrityksenä.

Muut yhteisyritykset

SOK on myynyt huhtikuussa 2025 Kauppakeskus Mylly Oy:n sekä Raision Miro Oy:n.

Kaikki SOK-yhtymän osakkuus- ja yhteisyritykset ovat listaamattomia.

16. Pitkäaikaiset rahoitusvarat

Muut sijoitukset Milj. €	2025	2024
Osakkeet ja osuudet		
Kirjanpitoarvo 1.1.	41,7	40,5
Lisäykset	0,1	1,5
Vähennykset	-0,3	-0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	**41,5**	**41,7**

Osakkeet ja osuudet sisältävät noteeraamattomien yhtiöiden osakkeita. Yhtiö arvioi noteeramattomien osakesijoituksen käypää arvoa vuosittain. Toistaiseksi yhtiön näkemyksen mukaan osakesijoitusten käypä arvo vastaa niiden kirjanpitoarvoa.

Lainat ja muut saamiset Milj. €	2025	2024
Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä		
Pääomalainasaamiset	0,6	0,6
Pitkäaikaiset lainasaamiset		
Muut pitkäaikaiset saamiset	1,8	1,7
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin	-0,1	
Lainat ja muut saamiset yhteensä	**2,3**	**2,3**
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	**43,8**	**44,0**

17. Laskennalliset verot

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2025 aikana Laskennalliset verosaamiset Milj. €	1.1.2025	Kirjattu tulos-laskelmaan	Laajaan tulos-laskelmaan kirjatut erät	Kurssierot	Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin	31.12.2025
Vahvistetut tappiot	0,1	-0,0				0,0
Varaukset ja arvonalentumiset	0,0	0,1				0,1
Vaihto-omaisuuden ja käyttöomaisuuden sisäinen kate	2,0	-0,0				2,0
Vuokrasopimukset	199,2	-1,6				197,6
Muut erät	1,2	0,2	0,0			1,4
Yhteensä	**202,5**	**-1,4**	**0,0**			**201,1**

Laskennalliset verovelat Milj. €						
Kertyneet poistoerot	1,9	-0,3				1,6
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,8					0,8
Käyvän arvon rahasto	0,2	-0,2				0,0
Viron yhtiöiden voittovarat	2,2	0,8				2,9
Vuokrasopimukset	177,4	-1,4				176,1
Muut erät	0,1	0,0				0,2
Yhteensä	**182,6**	**-1,0**				**181,6**

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2024 aikana

Laskennalliset verosaamiset Milj. €	1.1.2024	Kirjattu tulos-laskelmaan	Laajaan tulos-laskelmaan kirjatut erät	Kurssierot	Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin	31.12.2024
Vahvistetut tappiot	0,0	0,0				0,1
Varaukset ja arvonalentumiset	1,1	-1,1				0,0
Vaihto-omaisuuden ja käyttöomaisuuden sisäinen kate	1,8	0,2				2,0
Vuokrasopimukset	205,1	-5,9				199,2
Muut erät	1,1	0,1	-0,1			1,2
Yhteensä	**209,2**	**-6,6**	**-0,1**			**202,5**

Laskennalliset verovelat Milj. €						
Kertyneet poistoerot	2,0	-0,1				1,9
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,8					0,8
Käyvän arvon rahasto		0,2				0,2
Viron yhtiöiden voittovarat	1,9	0,2				2,2
Vuokrasopimukset	183,0	-5,6				177,4
Muut erät		-0,1	0,2			0,1
Yhteensä	**187,7**	**-5,3**	**0,2**			**182,6**

Konsernilla oli 17,9 miljoonaa euroa (18,3 milj. €) tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

Niiden vahvistettujen tappioiden osalta joista laskennallinen verosaaminen on kirjattu on konsernilla käytössään riittävät verosuunnittelukeinot tappioiden käyttämiseksi.

18. Vaihto-omaisuus

Milj. €	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet	1,8	1,7
Tavarat	265,5	241,5
Muu vaihto-omaisuus	2,6	3,4
Siirto myytävänä olevien toimintojen varoihin	-21,0	
Yhteensä	**248,9**	**246,7**

19. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset

Milj. €	2025	2024
Myyntisaamiset	583,8	585,9
Korottomat laina- ja muut saamiset	16,7	21,1
Johdannaisvarat	0,2	2,4
Rahoituserien siirtosaamiset	-0,1	-0,1
Siirto myytävänä olevien toimintojen varoihin	-12,6	-0,1
Muut siirtosaamiset	26,5	28,7
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset yhteensä	**614,5**	**638,0**

Muihin siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Henkilöstökulut	0,3	0,4
Ostot	23,0	25,4
Muut	3,2	3,0
Muut siirtosaamiset yhteensä	**26,5**	**28,7**

20. Rahavarat

Milj. €	2025	2024
Käteisvarat ja talletukset	239,5	189,6
Siirto myytävänä olevien toimintojen varoihin	-2,5	-2,3
Käteisvarat ja talletukset yhteensä	**237,0**	**187,3**

21. Oma pääoma

Milj. €	2025	2024
Osuuspääoma 1.1.	172,0	172,0
Osuuspääoma 31.12.	**172,0**	**172,0**

Osuuspääoma koostuu osuuskauppojen osuuksistaan maksamista osuusmaksuista Suomen Osuuskauppojen Keskuskuntaan. Osuuskaupan osuuksien lukumäärä määräytyy osuuskaupan jäsenmäärän ja vuotuisten ostojen perusteella. Osuuskunnalla on sääntöjen mukaan oikeus kieltäytyä osuusmaksun palautuksesta osuuskunnan kokouksen määräenemmistöpäätöksellä.

Sidotut rahastot

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien rahoitusvarojen ja rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset sekä osuuden S-Pankin käyvän arvon rahaston muutoksesta. Rahaston arvo on -3,1 miljoonaa euroa (-2,7 milj. €). S-Pankin käyvän arvon rahaston osuus on -3,0 miljoonaa euroa (-3,4 milj. €).

Vararahasto

Vararahasto sisältää osuuskunnan sääntöjen mukaisen vapaasta omasta pääomasta siirrettävän osuuden. Rahaston arvo on 18,5 miljoonaa euroa (18,5 milj. €).

Hallintoneuvoston käyttörahasto

Hallintoneuvoston käyttörahaston käytöstä päättää hallintoneuvosto. Rahaston arvo on 0,0 miljoonaa euroa (0,0 milj. €).

Vapaat rahastot

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Vuonna 2016 tehdyn sääntöuudistuksen mukaisesti osuuskauppojen osuusmaksujen lisäykset Suomen Osuuskauppojen Keskuskuntaan kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Rahaston arvo on 81,3 miljoonaa euroa (75,6 milj. €)

22. Korolliset velat

Pitkäaikaiset korolliset velat Milj. €	2025	2024
Vuokrasopimusvelat	856,7	912,5
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	5,0	5,0
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin	-61,0	
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	**800,7**	**917,5**

Lyhytaikaiset korolliset velat Milj. €	2025	2024
Vuokrasopimusvelat	131,5	124,2
Muut lyhytaikaiset korolliset velat	40,8	98,7
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin	-13,5	
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	**158,8**	**222,9**

Vuokrasopimusvelat Milj. €	2025	2024
Vuokrasopimusvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo:		
Yhden vuoden kuluessa	131,5	124,2
Yli vuoden kuluessa	856,7	912,5
Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä	**988,2**	**1 036,7**

Milj. €	2025	2024
Vuokrasopimusvelkojen korko	30,0	27,8
Helpotusten piiriin kuuluvien vuokrasopimusten vuokrakulut		
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten vuokrakulut	0,9	1,2
Pitkäaikaisten vuokrasopimusten vuokrakulut	0,7	0,4
Helpotusten piiriin kuuluvien vuokrasopimusten vuokrakulut yhteensä	**1,6**	**1,7**

Laskennassa on käytetty vuokra-aikana sopimuksen vuokra-aikaa. Jatko-optioita ei ole huomioitu ellei niistä ole sitovaa päätöstä. Perusperiaatteena on, että vuokrasopimuksen jatko-optiota ei voi pitää todennäköisenä, ennen kuin hallitus on hyväksynyt liiketoiminnan esityksen sopimuksen jatkosta. Näin ollen jatko-optiot tullaan huomioimaan, kun niistä on sitova päätös tehty hallituksen tai muun päättävän tahon toimesta. Logistiikkakeskuksiin ja terminaaleihin liittyviin sopimuksiin ei sisälly erillisiä optioita, vaan jatkosopimuksen käytöstä ja ehdoista sovitaan erikseen.

	2025	2024
Tuotot käyttöoikeusomaisuuserien edelleenvuokrauksesta	**26,0**	**34,4**

Vuokrasopimukset muodostuvat pääosin kiinteistöjen vuokrasopimuksista.

23. Korottomat velat

Milj. €	2025	2024
Pitkäaikaiset korottomat velat	10,8	11,5
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin	-2,3	
Pitkäaikaiset korottomat velat yhteensä	**8,5**	**11,5**
Ostovelat yhteensä	821,4	829,1
Siirto myytävänä oleviin omaisuuseriin	-15,7	
Ostovelat yhteensä	**805,7**	**829,1**
Saadut ennakot	14,0	15,3
Muut lyhytaikaiset velat	37,5	37,8
Johdannaisvelat	0,4	0,0
Siirtovelat	214,9	176,8
Siirto myytävänä olevien toimintojen varoihin	-33,9	0,0
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	**232,9**	**229,9**
Lyhytaikaisiin siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Henkilöstökulut	91,8	85,8
Rahoituserät	0,3	0,3
S-julkaisujen siirtovelat	85,0	69,5
Muut	37,8	21,2
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	**214,9**	**176,8**

24. Varaukset

Milj. €	Tappiolliset vuokra-sopimukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2025	0,1		**0,1**
Varausten lisäykset		0,6	**0,6**
Käytetyt varaukset			
Puretut varaukset	-0,1		**-0,1**
Varaukset 31.12.2025	**0,0**	**0,6**	**0,6**

Varausten jakautuminen	
Pitkäaikainen	0,6
Lyhytaikainen	0,0

Milj. €	Tappiolliset vuokra-sopimukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2024	4,9	0,5	**5,4**
Varausten lisäykset			
Käytetyt varaukset	-0,5	-0,0	**-0,5**
Puretut varaukset	-4,3	-0,5	**-4,8**
Varaukset 31.12.2024	**0,1**		**0,1**

Varausten jakautuminen	
Pitkäaikainen	0,0
Lyhytaikainen	0,1

Muut varaukset sisältävät vuokrasopimuksen päättämiseen ja keskeytys-vahinkoon liittyviä kuluja jotka sisältyvät lyhytaikaisiin varauksiin.

25. Muut vuokrasopimukset

Konserni vuokralle antajana
Ei peruutettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

Milj. €	2025	2024
Yhden vuoden kuluessa	6,6	7,1
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	18,9	26,8
Yli viiden vuoden kuluttua	0,4	0,5
Yhteensä	**26,0**	**34,4**

26. Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

RAHOITUSVARAT	2025				2024			
		Käypä arvo				Käypä arvo		
Milj. €	Kirjan-pitoarvo	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Kirjan-pitoarvo	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat								
Osakkeet ja osuudet	1,6		1,6	1,6	1,8		1,8	1,8
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset								
Johdannaisvarat	0,0	0,0		0,0	1,4	1,4		1,4
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset								
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset								
Johdannaisvarat	0,1	0,1		0,1	1,0	1,0		1,0
Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset lainat ja muut saamiset	2,3	2,3		2,3	2,2	2,3		2,3
Pitkäaikaiset myyntisaamiset					0,0	0,0		0,0
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset								
Myyntisaamiset	583,8	583,8		583,8	585,9	585,9		585,9
Korottomat laina- ja muut saamiset	13,4	13,4		13,4	17,6	17,6		17,6
Rahoituserien siirtosaamiset	0,1	0,1		0,1	0,3	0,3		0,3
Lyhytaikaiset korolliset saamiset								
Lainasaamiset ja muut saamiset	0,0	0,0		0,0				
Rahavarat	239,2	239,5		239,5	189,2	189,6		189,6
Rahoitusvarat yhteensä	**840,6**	**839,2**	**1,6**	**840,8**	**799,4**	**798,1**	**1,8**	**799,9**

Tapahtumat tasolla 3 toistuvasti taseeseen käypään arvoon kirjatuista eristä

Milj. €	2025	2024
Alkusaldo 1.1.	1,8	2,0
Ostot	0,1	0,1
Myynnit		-0,4
Tuloslaskelmaan kirjatut käyvän arvon muutokset	-0,3	0,1
Loppusaldo 31.12.	**1,6**	**1,8**

Se käyvän arvon hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen käypään arvoon arvostetun erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella. Syöttötiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan. Käypien arvojen hierarkian eri tasojen välisten siirtojen ajankohta määritetään raportointikauden lopun mukaisesti.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Vuosina 2024 ja 2025 ei ole ollut tasolle 1 luokiteltuja rahoitusinstrumentteja.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon. Taso 3 sisältää noteeraamattomia osakkeita 1,6 miljoonaa euroa (1,8 milj. €), joiden käypä arvo vastaa kirjanpitoarvoa.

RAHOITUSVELAT	2025				2024			
		Käypä arvo				Käypä arvo		
Milj. €	Kirjan-pitoarvo	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Kirjan-pitoarvo	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Johdannaisvelat	0,2	0,2		0,2	0,0	0,0		0,0
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset								
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Johdannaisvelat	0,1	0,1		0,1	0,0	0,0		0,0
Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset korolliset velat								
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	5,0	5,2		5,2	5,0	5,2		5,2
Pitkäaikaiset korottomat velat								
Ostovelat					0,0	0,0		0,0
Muut korottomat velat	0,2	0,2		0,2	0,2	0,2		0,2
Lyhytaikaiset korolliset velat	40,8	40,8		40,8	98,7	98,8		98,8
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Rahoituserien siirtovelat	0,3	0,3		0,3	0,3	0,3		0,3
Ostovelat	821,4	821,4		821,4	829,1	829,1		829,1
Rahoitusvelat yhteensä	**867,9**	**868,1**	**0,0**	**868,1**	**933,3**	**933,5**	**0,0**	**933,5**

Taulukko ei sisällä vuokrasopimusvelkoja tasearvoltaan 993,9 miljonaa euroa (1 044,1 milj. €).

27. Rahoitusriskien hallinta

SOK:n liiketoimintaan liittyy rahoitusriskejä kuten valuutta-, korko-, maksuvalmius- ja luottoriskejä. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty SOK:n rahoitusyksikköön. SOK-yhtymällä on SOK:n hallituksen vahvistamat talous- ja rahoituspolitiikka sekä riskienhallintaohjeet. Näissä määritellään periaatteet rahoitusriskien hallinnalle ja sallitut enimmäismäärät rahoitusriskeille. Lisäksi rahoituksen eri osa-alueille on asetettu numeeriset tavoitteet, joiden avulla pyritään varmistamaan rahoituksen riittävyys, tasapainoisuus ja edullisuus kaikissa olosuhteissa.

SOK-yhtymässä johdannaisia käytetään pääasiassa rahoitusriskeiltä suojautumiseen. Muussa kuin suojaustarkoituksessa johdannaiskauppaa käydään vain SOK:n hallituksen hyväksymien riskilimiittien rajoissa.

Valuuttariski

Valuuttariski tarkoittaa valuuttakurssien muutosten aiheuttamaa epävarmuutta SOK-yhtymän kassavirrassa, tuloksessa ja taseessa.

SOK-yhtymän liikevaihto kertyy täysin euromääräisestä myynnistä. Merkittävimmät valuuttariskit liittyvät hankintatoiminnan transaktioriskeihin. Tavoitteena on minimoida avoimen position valuuttariskistä aiheutuva epävarmuus suojauksen kustannukset huomioiden.

Liiketoimintaan liittyvät transaktioriskit koostuvat taseen valuuttamääräisista veloista ja saamisista sekä ennustetuista kassavirroista. Valuuttariskiä hallitaan suojaamalla tase-eriä ja tulevia kassavirtoja siltä osin kuin kurssimuutosten siirtäminen myyntihintoihin ei ole mahdollista. Konsernin keskitetty rahoitusyksikkö vastaa valuuttariskin hallinnasta ja suojaa transaktioriskit tarvittaessa valuuttajohdannaisilla.

Tytäryhtiöiden rahoitus on järjestetty kunkin yhtiön toiminnallisessa valuutassa. Ulkomaisiin tytäryhtiöihin sijoitettuun oman pääoman ehtoiseen rahoitukseen liittyvää translaatioriskiä pienennetään suojaamalla pääomat vähintään siltä osin kuin 20 prosentin kurssimuutos aiheuttaisi yli 0,6 prosenttiyksikön heikennyksen SOK-yhtymän omavaraisuusasteeseen.

Avoin johdannaispositio	**Kohde-etuuden arvo**		**Käypä arvo**	
Milj. €	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Valuuttatermiinit				
Sovelletaan suojauslaskentaa	21,7	24,4	0,0	1,0
Suojaustarkoitus, ei sovelleta suojauslaskentaa	37,7	35,0	-0,2	1,4
Yhteensä	**59,4**	**59,4**	**-0,2**	**2,4**

Valuuttaherkkyysanalyysi

Milj. €	**2025**	**2024**
Riskille altis positio		
USD	55,7	57,2
Muut valuutat	10,1	11,9
Yhteensä	**65,9**	**69,2**
Vaikutus voittoon tai tappioon		
Euron vahvistuminen 10 %	-4,4	-4,5
Euron heikentyminen 10 %	4,4	4,5
Vaikutus omaan pääomaan		
Euron vahvistuminen 10 %	-2,2	-2,4
Euron heikentyminen 10 %	2,2	2,4

Valuuttaherkkyysanalyysissä esitetään euron 10 prosentin vahvistumisen tai heikentymisen vaikutus yhtymän tulokseen tai omaan pääomaan tilinpäätöspäivänä. Muiden muuttujien oletetaan pysyvän vakiona. Laskelma sisältää taseen valuuttamääräiset saamiset ja velat sekä valuuttajohdannaiset. Laskelma ei sisällä todennäköisiä valuuttamääräisiä ostoja. Luvut esitetään ilman verojen vaikutusta.

Suojauslaskenta

SOK-yhtymässä sovelletaan suojauslaskentaa erittäin todennäköisiä tulevia ostoja suojaaviin johdannaisiin. Käytettävä suojauslaskentamalli on rahavirran suojaus. Suojauslaskennan tarkoitus on suojautua valuuttamääräisten ostojen valuuttariskiltä.

Suojauslaskentaa sovelletaan johdannaisiin, jotka ovat suojattavan riskin osalta tehokkaita ja täyttävät IFRS 9 -standardin suojauslaskennan ehdot. Suojausinstrumentteina on käytetty valuuttatermiinejä. Suojaussuhde suojaavan johdannaisen ja suojattavan kohteen välillä sekä suojaukseen liittyvät riskienhallintatavoitteet dokumentoidaan suojauksen alkaessa.

Suojauksen tehokkuus arvioidaan suojaussuhteen alussa ja suojauksen aikana siten, että suojaus on erittäin tehokas koko suojauksen ajan. Suojauksen tehokas osuus kirjataan käyvän arvon rahastoon.

Rahavirran suojauksesta omaan pääomaan kirjatut muutokset

Milj. €	2025	2024
Alkusaldo 1.1.	1,0	-0,6
Voitot ja tappiot käypään arvoon arvostamisesta	-0,2	1,0
Tuloslaskelmaan sisällytetty määrä	-1,0	0,6
Loppusaldo 31.12.	**-0,2**	**1,0**

Omaan pääomaan kirjatut erät on esitetty ilman verovaikutusta.

Omaan pääomaan kirjatut arvonmuutokset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, kun suojatut rahavirrat kirjataan tuloslaskelmaan, johdannainen erääntyy tai suojauslaskennan edellytykset eivät enää täyty.

Korkoriski

Korkoriski tarkoittaa markkinakorkojen muutoksista aiheutuvaa epävarmuutta SOK-yhtymän kassavirrassa, tuloksessa ja taseessa.

SOK-yhtymän tavoite korkoriskin hallinnassa on alentaa tai poistaa markkinakorkojen muutoksen negatiivinen vaikutus yhtymän kassavirtoihin, tulokseen ja taseeseen, kuitenkin suojauksen kustannukset huomioiden.

SOK-yhtymän korkoriskin mittaamisessa huomioidaan ainoastaan konsernin ulkopuoliset korolliset erät sisältäen mm. anto- ja ottolainat sekä johdannaiset.

Tavoitteena on, että yhden prosenttiyksikön lineaarinen markkinakorkotason muutos ei aiheuta nettorahoituskuluihin lisäystä, joka ylittää euromäärältään yhden prosentin kunkin vuoden suunnitellusta käyttökatteesta (ei IFRS).

Korkoherkkyysanalyysi

Milj. €	2025	2024
Vaihtuvakorkoiset nettovelat	-239,3	-188,1
Kiinteäkorkoiset nettovelat	1 039,9	1 148,6
Yhteensä	**800,7**	**960,5**
Vaikutus voittoon tai tappioon		
1,0 prosenttiyksikön nousu	2,1	1,1
1,0 prosenttiyksikön lasku	-2,1	-1,1
Vaikutus omaan pääomaan		
1,0 prosenttiyksikön nousu	0,0	0,0
1,0 prosenttiyksikön lasku	0,0	0,0

Korkokulujen herkkyyttä markkinakorkojen muutokselle arvioidaan laskelmalla, jossa markkinakorkojen oletetaan muuttuvan pysyvästi yhdellä prosenttiyksiköllä ja nettovelan määrän pysyvän seuraavan 12 kuukauden ajan muuttumattomana. Muutokset on esitetty ilman verovaikutusta.

Maksuvalmiusriski

SOK-yhtymän maksuvalmiusriskiä hallitaan pitämällä kassareservi tasolla, joka turvaa yhtymän maksuvalmiuden myös yllättävissä tilanteissa. Lisäksi maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskit pyritään minimoimaan lainojen ja rahoituslimiittien tasapainoisen maturiteettijakauman avulla.

Kassareservi sisältää likvidit jälkimarkkinakelpoiset varat sekä sellaiset pankkitilien käyttövarat kotimaassa tai ulkomailla, jotka ovat käytettävissä saman päivän aikana. Käyttövarojen lisäksi huomioidaan käyttämättömät tililimiitit. Kassareservin tavoitekoko on 130,0 miljoonaa euroa.

SOK-yhtymällä oli joulukuun lopussa likvidejä varoja 239,5 miljoonaa euroa (189,6 milj. €). Likvideistä varoista 1,8 miljoonaa euroa (2,3 milj. €) oli talletettu venäläisille pankkitileille ja niiden saamiseksi koko konsernin käyttöön liittyy rajoituksia. Komittoitujen valmiusluottolimiittien määrä 31.12.2025 oli 320,0 miljoonaa euroa (320,0 milj. €).

Valmiusluottolimiitit ovat vakuudettomia, mutta niiden ehtoihin sisältyy kovenantteja. Taloudellisina kovenantteina käytetään kaikissa rahoituslimiittisopimuksissa ilman vuokraoikeusvelkoja laskettavaa omavaraisuusastetta ja käyttökate/nettokorot -tunnuslukua. Lisäksi vuokraoikeusvelkojen enimmäismäärä on rajoitettu. Valmiusluottolimiittejä ei ole käytetty tilikauden aikana eikä niiden ehtoihin ole kohdistunut laiminlyöntejä.

SOK-yhtymällä on lisäksi 57,0 miljoonan euron (57,0 milj. €) määräiset komittoimattomat tililimiitit sekä 250,0 miljoonan euron (250,0 milj. €) yritystodistusohjelma. Vuoden 2025 lopussa yritystodistusohjelmasta oli käytössä 0,0 miljoonaa euroa (0,0 milj. €) .

Rahoitusvelkojen ja johdannaissopimusten sopimukseen perustuvien rahavirtojen maturiteettijakauma

	2025				2024			
Milj. €	**< 1 v**	**1 - 5 v**	**> 5 v**	**Yhteensä**	**< 1 v**	**1 - 5 v**	**> 5 v**	**Yhteensä**
Korolliset velat								
Vuokrasopimusvelat	163,1	531,7	487,9	1 182,7	155,8	575,2	536,0	1 266,9
Muut korolliset velat	41,2	5,2		46,4	99,7	5,4		105,1
Korottomat velat								
Ostovelat	821,4	0,0		821,4	829,1	0,0		829,1
Muut korottomat velat	0,0	0,2	0,0	0,2	0,0	0,2	0,0	0,2
Taseen ulkopuoliset vastuut								
Muiden puolesta annetut vakuudet*	156,6			156,6	131,5			131,5
Johdannaisvelkoihin kuulumattomat rahoitusvelat	**1 182,2**	**537,0**	**487,9**	**2 207,1**	**1 216,1**	**580,7**	**536,0**	**2 332,8**
Johdannaisvelat	0,2			0,2	0,0			0,0
Johdannaissaamiset	-0,2			-0,2	-2,6			-2,6
Johdannaissopimukset yhteensä	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**-2,6**	**0,0**	**0,0**	**-2,6**
Yhteensä	**1 182,2**	**537,0**	**487,9**	**2 207,1**	**1 213,5**	**580,7**	**536,0**	**2 330,2**

* Vakuuksien vaadittaessa maksettavat kassavirrat on esitetty alle 1 vuoden maturiteetissa, vaikka niiden realisoituminen ei ole todennäköistä.

Luottoriski

Luottoriski on riski sille, että sopimuksen vastapuoli laiminlyö maksuvelvollisuutensa SOK-yhtymälle tai että muutos vastapuolen luottokelpoisuudessa vaikuttaa sen liikkeelle laskemien rahoitusinstrumenttien markkina-arvoon.

SOK-yhtymän luottoriskin enimmäismäärä vastaa liitteessä 26 esitettyä rahoitusvarojen yhteenlaskettua kirjanpitoarvoa 840,6 miljoonaa euroa (799,4 milj. €) lisättynä konsernin ulkopuolisten yritysten puolesta annettujen vakuuksien nimellisarvolla 156,6 miljoonaa euroa (131,5 milj. €) sekä luottositoumusten enimmäismäärällä 5,0 miljoonaa euroa (5,0 milj. €).

Yhtymän luottoriskiä lisäävät takausvastuut on esitetty liitteessä 29. Takausvastuut sisältävät S-ryhmään ja S-ryhmän lähipiiriin kuuluvien yritysten puolesta myönnettyjä takauksia, joiden realisoituminen ei ole todennäköistä.

Rahoituksellisen luotto- ja vastapuoliriskin hallinta

Rahoitusinstrumenttien luottoriskiä hallitaan tekemällä sopimuksia ainoastaan SOK:n hallituksen hyväksymien vakavaraisten vastapuolten kanssa hallituksen hyväksymän limiitin puitteissa. SOK-yhtymän likviditeetti sijoitetaan raha- ja valuuttamarkkinoille tuottavasti, mutta tarpeettomia riskejä välttäen.

SOK-yhtymä ei ole netottanut rahoitusvarojaan ja -velkojaan. Osaan johdannaissopimuksista kohdistuu kuitenkin sopimus, jonka mukaan johdannaiset voitaisiin konkurssitilanteessa nettouttaa.

Liiketoimintaan liittyvän luottoriskin hallinta

SOK:n yksiköt ja tytäryhtiöt vastaavat omista luottoriskeistään. Luottopäätöksiä tehdään kunkin yksikön tai tytäryhtiön kirjallisesti määritellyn luottoriskinhallinta-ohjeen mukaisesti.

Konsernin myyntisaamisista 464,4 miljoonaa euroa (502,0 milj. €) oli SOK:n omistajaosuuskaupoilta.

Myyntisaamisten ikäjakauma

Milj. €	2025	2024
Erääntymättömät	579,8	582,8
1–30 päivää erääntyneet	3,2	2,5
31–90 päivää erääntyneet	0,3	0,4
yli 90 päivää erääntyneet	0,5	0,2
Yhteensä	**583,8**	**585,9**

SOK-yhtymä on pienentänyt myyntisaamisten luottoriskiä luottovakuutuksilla. Vakuutettujen myyntisaamisten arvo oli 24,6 miljoonaa euroa (21,0 milj. €), joiden enimmäiskorvaus vakuutuskauden aikana on 4,0 miljoonaa euroa (4,0 milj. €).

Myyntisaamiset eivät sisällä arvoltaan alentuneita saamisia.

Odotettavissa olevat saamisten luottotappiot

Milj. €	2025	2024
Alkusaldo 1.1.	-3,2	-2,8
Muutokset tilikauden aikana	-1,2	-0,4
Loppusaldo 31.12.	**-4,3**	**-3,2**

IFRS 9:n mukaisia odotettavissa olevia saamisten luottotappioita on kirjattu myynti- ja lainasaamisista, rahamarkkinasijoituksista, pankkitileistä sekä myönnetyistä takauksista. Myyntisaamisten odotettavissa olevat luottotappiot perustuvat toteutuneisiin luottotappioihin ja tilinpäätöshetkellä erääntyiden saamisten määrään sekä luottotappioiden arvioituun todennäköisyyteen. Muiden erien osalta odotettavissa olevien luottotappioiden määrät perustuvat vastapuolten luottoluokituksiin ja luokitusten mukaisiin luottotappioiden todennäköisyyksiin. Lyhytaikaisten pankkitalletusten vastapuoliin ei luottoluokitusten perusteella sisälly odotettavissa olevaa luottotappioriskiä. Odotettavissa olevat pitkäaikaisten saamisten luottotappiot on laskettu käyttäen seuraavan 12 kuukauden luottotappion todennäköisyyksiä, koska luottoriski ei ole kasvanut merkittävästi alkuperäisen myöntämisen jälkeen. Rahamarkkinasijoitusten odotettavissa olevien luottotappioiden laskennassa on käytetty sopimuksen jäljellä olevan juoksuajan mukaisia luottoriskikertoimia, koska voimassa olevat sopimukset ovat lyhytaikaisia.

Odotettavissa olevista luottotappioista suurin osa koostuu osakkuusyritysten puolesta myönnetyistä takausvastuista, joiden realisoituminen ei ole todennäköistä.

28. Lähipiiritapahtumat

SOK-yhtymän lähipiiriin kuuluvat tytäryritykset, osakkuusyritykset, yhteisyritykset, pääjohtaja ja hänen sijaisensa, SOK:n konsernijohtoryhmä, SOK:n hallitus ja hallintoneuvosto sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. SOK-yhtymässä ylläpidetään lähipiiriin kuuluvista lähipiirirekisteriä. Alueosuuskaupat eivät kuulu IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä -standardin mukaiseen SOK-yhtymän lähipiiriin.

Maksetut johdon työsuhde-etuudet **Milj. €**	**2025**	**2024**
Pääjohtajan ja SOK:n konsernijohtoryhmän palkat ja palkkiot	3,9	4,1
SOK:n hallituksen ja hallintoneuvoston palkat ja palkkiot	0,6	0,6
Pääjohtajan ja SOK:n konsernijohtoryhmän lisäeläkekulut	0,8	0,6
Yhteensä	**5,3**	**5,3**

Johdon eläkesitoumukset: SOK:n pääjohtajalla, työsuhteessa olevilla hallituksen jäsenillä ja SOK:n konsernijohtoryhmällä sekä muulla johdolla, joka täyttää eläkepolitiikan mukaiset kriteerit on oikeus lisäeläkevakuutukseen, jossa eläkeikä on 60–63 vuotta.

Lähipiirilainat emo-osuuskunnalle/sisaryrityksille, osakkuusyrityksille sekä yhteisyrityksille on myönnetty normaalin liiketoiminnan rahoittamiseen. SOK-yhtymän lähipiiriin kuuluvalle johdolle ei ole myönnetty lainoja vuosina 2024–2025. Myöskään ehdollisia eriä ja muita sitoumuksia avainhenkilöiden puolesta ei ollut. Johtoon kuuluvat henkilöt lähipiireineen eivät ole olennaisessa liikesuhteessa SOK-yhtymään.

Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa: **Milj. €**	**2025**	**2024**
Myynnit	39,1	35,0
Ostot	64,2	21,8
Rahoitustuotot ja -kulut		0,1
Myyntisaatavat ja muut saamiset	0,2	0,6
Ostovelat ja muut velat	2,1	3,1

29. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj. €	2025	2024
Muut annetut vakuudet		
Pantit	0,1	0,1
Kiinnitykset	1,4	1,5
Takaukset	2,5	2,5
Yhteensä	**4,0**	**4,1**
Muiden velasta annetut vakuudet		
Takaukset yhteisyritysten velasta	135,7	107,3
Muut muiden puolesta annetut vakuudet		
Pantit yhteisyritysten vastuista	0,5	0,5
Takaukset yhteisyritysten vastuista	20,4	23,7
Yhteensä	**20,9**	**24,2**
Muut vastuut		
Remburssivastuut	0,7	0,5

Annetut vakuudet koostuvat pääosin yhteisyritys North European Oil Trade Oy:n ja sen tytäryhtiö North European Oil Trade AB:n puolesta annetuista 156,6 miljoonan euron (83,9 milj. €) velan ja muiden vastuiden takauksista ja panteista.

Muut taloudelliset vastuut

Konserni on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 18,4 miljoonaa euroa (21,8 milj. €).

Muut vastuusitoumukset

Osakassopimuksen mukainen sitoumus vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista

Osakkaat vastaavat ns. Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaisesti SOK:n vastuu S-Voima Oy:n kustannuksista sisältäen myös lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot määräytyy markkinasähkön osalta osakkaan käyttämän energian mukaan, tuulivoiman osalta osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa ja aurinkosähkön osalta osakkaan hallitsemille kiinteistöille rakennettujen aurinkovoimaloiden perusteella.

North European Oil Trade Oy:n rahoitukseen liittyvät sitoumukset

SOK on antanut North European Oil Trade Oy:n syndikoidun rahoituslimiitin vakuudeksi rahoittajapankeille ostositoumuksen, jossa SOK on sitoutunut ostamaan markkinahintaan 22 prosenttia NEOT-konsernin syndikoidun rahoituslimiitin kulloinkin vakuudeksi panttaamista polttonestevarastoista.

Lisäksi SOK on sitoutunut myöntämään vieraanpääomanehtoista rahoitusta. SOK:n 31.12.2025 mennessä tehtyihin päätöksiin perustuva vastuu vieraanpääomanehtoisen rahoituksen jäljellä olevasta osuudesta on seuraava: North European Oil Trade Oy:lle ehdollista pääomalainaa 5,0 miljoonaa euroa (5,0 milj. €).

30. Tytär- ja osakkuusyhtiöt

SOK-yhtymän ja SOK:n omistamat yritykset 31.12.2025	Maa	SOK-yhtymän omistusosuus-%	SOK-yhtymän äänivaltaosuus-%	SOK:n omistusosuus-%
Konserniyritykset				
Kaupalliset				
AS Sokotel	Viro	100	100	
Inex Partners Oy	Suomi	100	100	100
Inex Export Oy	Suomi	100	100	100
Jollas-Opisto Oy	Suomi	100	100	100
Meira Nova Oy	Suomi	100	100	100
Prisma Peremarket AS	Viro	100	100	
Reila Palvelut Oy	Suomi	100	100	100
SOK Fund Management Oy	Suomi	100	100	100
SOK-Liiketoiminta Oy	Suomi	100	100	100
Sokotel Oy	Suomi	100	100	
FSTP Real Estate Oy	Suomi	100	100	99
SOK Retail Int Oy	Suomi	100	100	
S-Business Oy	Suomi	100	100	100
S-Yrityspalvelu Oy	Suomi	100	100	100
S-Verkkokauppa Oy	Suomi	100	100	100
Kaupalliset konserniyritykset yhteensä 15 kpl				
Kiinteistöyhtiöt 25 kpl				
Konserniyritykset yhteensä 40 kpl				
Yhteisyritykset				
North European Oil Trade Oy*	Suomi	51	50,8*	51
Yhteisyritykset yhteensä 1 kpl				
Osakkuusyhtiöt				
Coop Trading A/S	Tanska	25	25	25
Hälyttävä Oy	Suomi	46	46	46
Keskuskorttelin Huolto Oy	Suomi	32	32	32
S-Pankki Oyj*	Suomi	50	50	50
S-Asiakaspalvelu Oy	Suomi	50	50	
FIM Kiinteistö Oy	Suomi	50	50	
S-Pankki Rahastoyhtiö Oy	Suomi	50	50	
S-Pankki Vaikuttavuusijoitukset Oy	Suomi	50	50	
S-Pankki Kiinteistöt Oy	Suomi	50	50	
FIM Infrastructure Mezzazine Debt Fund GP Oy	Suomi	50	50	
FIM Private Debt Fund I GP Oy	Suomi	50	50	
FIM SIB Oy	Suomi	50	50	
FIM Infrastructure Mezzanine Debt Fund III GP Oy	Suomi	50	50	
S-Pankki Vaikuttavuus I GP Oy	Suomi	50	50	
Osakkuusyhtiöt yhteensä 14 kpl				

* NEOT Oyn käsittely yhteisyrityksenä perustuu osakassopimukseen.

*S-Pankki käsitellään SOK-yhtymän osakkuusyhtiönä 49,99 prosentin osuudella.

31. Tilinpäätöspäivän jälkeiset olennaiset tapahtumat

SOK:n hallitus on alkanut selvittää SOK Liiketoiminta Oy:n marketliiketoiminnan myymistä.

SOK-YHTYMÄN TUNNUSLUVUT 2021–2025

	2025	2024	2023	2022	2021
Liikevaihto, milj. €	**9 652,2**	9 327,7	9 022,1	8 434,0	7796,6
Liikevoitto, milj. €	**140,3**	115,0	102,5	24,8	19,7
%:a liikevaihdosta	**1,5**	1,2	1,1	0,3	0,3
Tulos ennen veroja, milj. €	**112,4**	90,9	73,1	4,9	-12,1
%:a liikevaihdosta	**1,2**	1,0	0,8	0,1	-0,2
Oman pääoman tuotto-%	**11,7**	11,3	10,7	-0,1	-3,1
Sijoitetun pääoman tuotto-%	**7,8**	6,7	6,1	2,3	1,3
Omavaraisuusaste, %	**28,8**	26,0	24,1	21,3	21,2
Gearing, %	**92,0**	122,8	126,7	178,6	191,1
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä kokoaikaiseksi muutettuna	**5 643**	5 555	5 372	5 864	5 648
Korottomat velat, milj. €	**1 098,9**	1 071,9	1 084,4	1 060,8	997,3

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto-% = $\frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen – verot}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}}$ x 100 %

Sijoitetun pääoman tuotto-% = $\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat – varaukset, keskim}}$ x 100 %

Omavaraisuusaste, % = $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$ x 100 %

Gearing, % = $\frac{\text{Korolliset velat – rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$ x 100 %

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä kokoaikaiseksi muutettuna

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä sekä lukumäärä kokoaikaiseksi muutettuna on laskettu keskiarvona neljännesvuosien lopun henkilökunnan lukumääristä.

EMO-OSUUSKUNNAN TILINPÄÄTÖS, FAS

Tuloslaskelma, FAS

Milj. €	Liitetieto	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Liikevaihto		8 645,2	8 401,9
Liiketoiminnan muut tuotot	2	45,1	0,2
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-7 819,8	-7 605,9
Varastojen muutos		22,7	13,3
Ulkopuoliset palvelut		-325,2	-316,5
		-8 122,3	**-7 909,1**
Henkilöstökulut	3		
Palkat ja palkkiot		-170,4	-162,0
Henkilösivukulut		-34,7	-33,2
		-205,1	**-195,2**
Poistot ja arvonalentumiset	4	-24,1	-17,0
Liiketoiminnan muut kulut	5	-273,2	-253,0
LIIKEVOITTO/-TAPPIO		**65,5**	**27,7**
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)	6	37,2	-7,1
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		**102,7**	**20,7**
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos		-0,5	-0,3
Konserniavustus		-1,4	-2,3
Tuloverot	7	-13,2	-4,5
TILIKAUDEN TULOS		**87,6**	**13,5**

Tase, FAS

Milj. €	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	8		
Aineettomat oikeudet		65,6	45,0
Muut aineettomat hyödykkeet		5,0	4,1
Ennakkomaksut		22,7	48,4
		93,3	**97,6**
Aineelliset hyödykkeet	9		
Maa- ja vesialueet		2,7	2,7
Rakennukset ja rakennelmat		0,3	0,3
Koneet ja kalusto		2,3	2,2
Muut aineelliset hyödykkeet		0,6	0,6
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		0,0	0,2
		5,9	**6,0**
Sijoitukset	10		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		425,7	431,6
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		218,5	233,5
Osuudet omistusyhteysyrityksissä		298,1	298,5
Muut osakkeet ja osuudet		0,7	1,2
Muut saamiset		0,6	0,6
		943,5	**965,4**
Pysyvät vastaavat yhteensä		**1 042,7**	**1 068,9**
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Valmiit tuotteet/tavarat		228,4	205,7
Muu vaihto-omaisuus		0,0	0,0
Ennakkomaksut		2,6	3,4
		231,0	**209,2**
Pitkäaikaiset saamiset			
Muut saamiset		1,7	1,6
Lyhytaikaiset saamiset	11		
Myyntisaamiset		507,1	521,2
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		25,3	35,1
Saamiset omistusyhteysyrityksiltä		2,7	2,5
Muut saamiset		0,7	0,5
Siirtosaamiset		23,6	28,7
		559,3	**588,0**
Rahat ja pankkisaamiset		227,1	178,9
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		**1 019,0**	**977,7**
Vastaavaa yhteensä		**2 061,7**	**2 046,6**

Tase, FAS

Milj. €	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA	12		
Osuuspääoma		172,0	172,0
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		81,3	75,6
Käyvän arvon rahasto		-0,2	1,0
Vararahasto		18,5	18,5
Hallintoneuvoston käyttörahasto		0,0	0,0
Edellisten tilikausien tulos		589,3	590,2
Tilikauden tulos		87,6	13,5
		948,6	**870,8**
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
Poistoero		7,4	6,8
PAKOLLISET VARAUKSET			
Muut pakolliset varaukset	13	0,6	0,1
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Muut velat		5,1	5,2
Lyhytaikainen vieras pääoma	14		
Saadut ennakot		9,6	10,0
Ostovelat		697,5	716,4
Velat saman konsernin yrityksille		148,6	170,2
Velat omistusyhteysyrityksille		5,1	3,1
Muut velat		66,9	127,4
Siirtovelat		172,5	136,6
		1 100,1	**1 163,7**
Vieras pääoma yhteensä		**1 105,2**	**1 168,9**
Vastattavaa yhteensä		**2 061,7**	**2 046,6**

Rahoituslaskelma, FAS

Milj. €	Viite	31.12.2025	31.12.2024
LIIKETOIMINTA			
Liikevoitto/ -tappio		65,5	27,7
Oikaisut liikevoittoon/-tappioon	(A)	-18,9	9,8
Käyttöpääoman muutos	(B)	6,8	35,6
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		**53,5**	**73,2**
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-0,1	9,9
Muut rahoituskulut		-5,4	-8,3
Muut rahoitustuotot		3,6	7,3
Maksetut välittömät verot		-4,5	-9,2
Liiketoiminnan rahavirta		**47,1**	**72,9**
INVESTOINNIT			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-18,7	-19,8
Investoinnit muihin sijoituksiin		4,4	-102,1
Myönnetyt lainat		-2,6	-82,7
Luovutustulot muista sijoituksista		47,3	0,4
Lainasaamisten takaisinmaksut		17,5	85,5
Saadut korot investoinneista		6,9	7,1
Saadut osingot investoinneista		32,3	13,2
Investointien rahavirta		**87,2**	**-98,6**
RAHOITUS			
Pitkäaikaisten lainojen nostot			5,0
Lyhytaikaisten saamisten muutos		-75,2	-7,0
Osuusmaksujen muutos		5,8	9,6
Maksetut osuuspääoman ja lisäosuuspääoman korot		-14,4	-15,2
Muu oman pääoman vähennys		-0,0	-0,0
Saadut ja maksetut konserniavustukset		-2,3	-0,9
Rahoituksen rahavirta		**-86,2**	**-8,6**
Rahavarojen muutos		**48,1**	**-34,2**
Rahavarat tilikauden alussa		**178,9**	**213,2**
Rahavarat tilikauden lopussa		**227,1**	**178,9**
Oikaisut liikevoittoon/ -tappioon	(A)		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot (-) ja tappiot (+)		-45,2	0,1
Poistot ja arvonalentumiset		24,1	17,0
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		2,2	-7,2
		-18,9	**9,8**
Käyttöpääoman muutos	(B)		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos		21,1	44,0
Vaihto-omaisuuden muutos		-21,9	-15,3
Korottomien velkojen muutos		7,6	6,9
		6,8	**35,6**

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Suomen Osuuskauppojen Keskuskunnan (SOK) tilinpäätös on laadittu suomalaista tilinpäätöskäytäntöä noudattaen.

Pysyvät vastaavat ja poistot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina hyödykkeen taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen. Suunnitelman mukaisia poistoja laskettaessa on käytetty seuraavia taloudellisia pitoaikoja:

Kevyet rakennelmat ja rakennusten laitteet	5–15
Rakennukset	20–35
Koneet ja kalusto	3–10
Moottoriajoneuvot ja palvelimet	3–5
Muut aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	EVL:n mukaan

Sijoitukset

Sijoituksiin merkityt osakkeet ja osuudet on arvostettu kirjanpitolain 5 luvun 2a §:n sallimaa vaihtoehtoista menettelyä noudattaen käypään arvoon, mikäli käypä arvo on luotettavasti määriteltävissä. Jos käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä, sijoitukset on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalennuksilla.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on esitetty painotetun keskihinnan mukaisesti välittömän hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusinstrumentit arvostetaan kirjanpitolain 5 luvun 2a §:n sallimaa vaihtoehtoista menettelyä noudattaen käypään arvoon kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti.

Rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviksi. Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmää käyttäen arvostettavaksi tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviksi.

Rahoitusinstrumentin käypä arvo määritellään aktiivisilla markkinoilla noteerattujen hintojen perusteella tai käyttäen markkinoilla yleisesti hyväksyttyjä arvostusmenetelmiä. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan diskonttaamalla tulevat kassavirrat nykyhetkeen käyttäen tilinpäätöspäivän markkinakorkoja. Valuuttatermiinien käyvät arvot määritellään arvostamalla termiinisopimukset tilinpäätöspäivän termiinikurssiin.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroina tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssin. Kurssierot on kirjattu tilinpäätökseen tulosvaikutteisesti.

Koska EKP on toistaiseksi keskeyttänyt Venäjän ruplan euromääräisen valuuttakurssin noteerauksen, on ruplamääräisten tapahtumien kirjauksiin käytetty Venäjän keskuspankin noteeraamaa EUR/RUB-kurssia.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimuksia tehdään pääasiassa suojaustarkoituksessa. SOK soveltaa IFRS:n mukaista suojauslaskentaa osaan tavaraostoja suojaavista valuuttajohdannaisista. Näiden osalta suojauksen kohteena on ainoastaan valuuttakurssiriski. Käytettävä suojauslaskentamalli on rahavirran suojaus. SOK:lla on suojauslaskennan ulkopuolella johdannaissopimuksia, jotka ovat konsernin rahoituspolitiikan mukaan tehokkaita taloudellisia suojausinstrumentteja, mutta niihin ei sovelleta IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa.

Eläkejärjestelyt

Lakisääteinen eläketurva on järjestetty ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan kertymisvuonna. Osalla johdosta on lakisääteisen eläketurvan lisäksi lisäeläketurva, joka on joko vakuutettu tai pidetty SOK:n omalla vastuulla. Eläkevakuutusmaksut on jaksotettu vastaamaan tilinpäätöksen suoriteperusteisia palkkoja.

Vastaiset menot ja menetykset

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sopimuksin tai muutoin sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet, on kirjattu kuluksi luonteensa mukaiseen kuluerään. Taseessa kyseiset kuluvaraukset on esitetty pakollisina varauksina tai siirtovelkoina, mikäli niiden täsmällinen määrä sekä toteutumisajankohta tiedetään. Konsernin harjoittaman liiketoiminnan vajaakäyttöisten toimitilojen tappiot on käsitelty pakollisena varauksena.

Tuloverot

Tuloveroihin sisältyvät tilikauden verotettavan tuloksen perusteella lasketut tuloverot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot. Laskennallisia veroja ei kirjata SOK:n tuloslaskelmaan ja taseeseen. Kirjaamattomat laskennalliset verot on esitetty liitetiedossa 7.

Terminologia

SOK:n taloudellisessa raportoinnissa käytetään ensisijaisesti termiä "tulos" kuvaamaan osuuskunnan taloudellista tulosta. Toissijaisesti käytetään termejä "voitto" tai "tappio", mikäli "tulos" ei sovi asiayhteyteen. Termejä "ylijäämä" ja "alijäämä" voidaan käyttää, mikäli on tarpeellista osoittaa yhteys osuuskuntalain tai osuuskunnan sääntöjen kohtaan.

Milj. €	2025	2024
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	44,9	0,1
Muut	0,2	0,1
Yhteensä	**45,1**	**0,2**

3. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	170,4	162,0
Eläkekulut	29,5	28,9
Muut henkilösivukulut	5,2	4,3
Yhteensä	**205,1**	**195,2**
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä on laskettu keskiarvona neljännesvuosien lopun henkilökunnan lukumääristä.		
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella	2 263	2 191

Johdon eläkesitoumukset:

SOK:n pääjohtajalla, työsuhteessa olevilla hallituksen jäsenillä ja konsernijohtoryhmällä on eläkeoikeus täytettyään 60–63 vuotta.

4. Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	24,1	17,0
Arvonalentumiset		
Yhteensä	**24,1**	**17,0**

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista on esitetty tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa. Tilikauden poistot tase-erittäin on esitetty taseen liitetiedoissa 8–10.

5. Liiketoiminnan muut kulut		
Kiinteistö- ja toimitilakulut	45,2	40,0
ICT	199,9	184,6
Hallinto- ja markkinointikulut	16,4	17,1
Muut liikekulut	11,7	11,2
Yhteensä	**273,2**	**253,0**

Liiketoiminnan muihin kuluihin kirjatut tilintarkastajien palkkiot		
Tilintarkastuspalkkiot	0,2	0,2
Muut palkkiot	0,0	0,0
Yhteensä	**0,2**	**0,2**

Milj. €	2025	2024
6. Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	16,0	0,0
Tuotot osuuksista omistusyhteysyrityksissä	15,6	13,1
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	6,9	6,9
Muilta	0,6	0,2
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	0,3	0,5
Muilta	3,5	6,6
Rahoitustuot yhteensä	**43,0**	**27,2**
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0,0	-25,8
Korko- ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-1,4	-3,4
Muille	-4,5	-5,1
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	**-5,9**	**-8,5**
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	**37,2**	**-7,1**

7. Tuloverot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta	13,2	4,5
Tuloverot edellisiltä tilikausilta	0,0	0,0
Yhteensä	**13,2**	**4,5**
Laskennallinen verosaaminen		
Pakollinen varaus	0,1	0,0
Laskennallinen verovelka		
Poistoero	1,5	1,4

Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja ei ole kirjattu taseeseen.

Milj. €

8. Aineettomat hyödykkeet

31.12.2025	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	141,5	18,3	48,4	**208,2**
Lisäykset	0,1	0,0	19,1	**19,1**
Vähennykset	-3,5			**-3,5**
Siirrot	42,6	2,2	-44,9	
Hankintameno 31.12.	**180,7**	**20,5**	**22,7**	**223,9**
Kertyneet poistot 1.1.	96,5	14,1		**110,7**
Vähennykset ja siirrot	-3,5			**-3,5**
Tilikauden poistot	22,0	1,4		**23,4**
Kertyneet poistot 31.12.	**115,1**	**15,5**	**0,0**	**130,6**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**65,6**	**5,0**	**22,7**	**93,3**

31.12.2024	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	133,5	16,7	50,7	**200,9**
Lisäykset	0,1	0,0	15,3	**15,5**
Vähennykset	-6,3			**-6,3**
Siirrot	14,2	1,5	-17,5	**-1,8**
Hankintameno 31.12.	**141,5**	**18,3**	**48,4**	**208,2**
Kertyneet poistot 1.1.	87,5	13,4		**100,9**
Vähennykset ja siirrot	-6,3			**-6,3**
Tilikauden poistot	15,3	0,7		**16,0**
Kertyneet poistot 31.12.	**96,5**	**14,1**	**0,0**	**110,7**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**45,0**	**4,1**	**48,4**	**97,6**

9. Aineelliset hyödykkeet

31.12.2025	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2,8	1,8	11,3	**15,9**
Lisäykset			0,6	**0,6**
Vähennykset			-0,0	**-0,0**
Siirrot			0,2	**0,2**
Hankintameno 31.12.	**2,8**	**1,8**	**12,0**	**16,6**
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	0,1			**0,1**
Kertyneet arvonalennukset 31.12	**0,1**	**0,0**	**0,0**	**0,1**
Kertyneet poistot 1.1.		1,5	9,1	**10,6**
Vähennykset ja siirrot			-0,0	**-0,0**
Tilikauden poistot		0,0	0,7	**0,7**
Kertyneet poistot 31.12.	**0,0**	**1,5**	**9,7**	**11,3**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**2,7**	**0,3**	**2,3**	**5,3**

Milj. €

31.12.2024	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,6	1,5	9,4	**11,6**
Lisäykset	1,9		0,2	**2,1**
Vähennykset			-0,2	**-0,2**
Siirrot	0,2	0,3	1,9	**2,4**
Hankintameno 31.12.	**2,8**	**1,8**	**11,3**	**15,9**
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	0,1			**0,1**
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	**0,1**	**0,0**	**0,0**	**0,1**
Kertyneet poistot 1.1.		1,5	8,4	**9,9**
Vähennykset ja siirrot			-0,2	**-0,2**
Tilikauden poistot		0,0	0,9	**0,9**
Kertyneet poistot 31.12.	**0,0**	**1,5**	**9,1**	**10,6**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**2,7**	**0,3**	**2,2**	**5,2**

31.12.2025	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,6	0,2	**0,8**
Lisäykset		0,0	**0,0**
Siirrot		-0,2	**-0,2**
Hankintameno 31.12.	**0,6**	**0,0**	**0,6**
Kertyneet poistot 1.1.	0,0		**0,0**
Kertyneet poistot 31.12.	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**0,6**	**0,0**	**0,6**

31.12.2024	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,6	0,5	**1,1**
Lisäykset		0,2	**0,2**
Siirrot		-0,5	**-0,5**
Hankintameno 31.12.	**0,6**	**0,2**	**0,8**
Kertyneet poistot 1.1.	0,0		**0,0**
Kertyneet poistot 31.12.	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**0,6**	**0,2**	**0,8**

Milj. €

10. Sijoitukset

31.12.2025	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistusyhteys-yrityksissä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	473,2	233,5	298,6	1 005,2
Lisäykset	-4,2	0,4		-3,8
Vähennykset	-4,8	-15,4	-0,4	-20,6
Hankintameno 31.12.	**464,2**	**218,5**	**298,1**	**980,8**
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	41,6		0,1	41,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset	-3,1			-3,1
Arvonalennukset				0,0
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	**38,5**	**0,0**	**0,1**	**38,6**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**425,7**	**218,5**	**298,1**	**942,2**

31.12.2024	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistusyhteys-yrityksissä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	472,6	236,2	197,1	905,9
Lisäykset	0,6	10,6	101,4	112,6
Vähennykset		-13,3		-13,3
Hankintameno 31.12.	**473,2**	**233,5**	**298,6**	**1 005,2**
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	15,8		0,1	15,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset				
Arvonalennukset	25,8			25,8
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	**41,6**	**0,0**	**0,1**	**41,7**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**431,6**	**233,5**	**298,5**	**963,5**

31.12.2025	Saamiset omistusyhteys-yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset muilta	Yhteensä
Hankintameno 1.1.		1,3	0,6	1,9
Lisäykset				0,0
Vähennykset		-0,2		-0,2
Käypään arvoon arvostus		-0,3		-0,3
Hankintameno 31.12.	**0,0**	**0,8**	**0,6**	**1,4**
Kertyneet arvonalennukset 1.1.		-0,0	-0,0	**-0,0**
Lisäykset				**0,0**
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**0,0**	**0,7**	**0,6**	**1,3**

31.12.2024	Saamiset omistusyhteys-yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset muilta	Yhteensä
Hankintameno 1.1.		1,5	0,6	2,1
Lisäykset		0,1		0,1
Vähennykset		-0,4		-0,4
Käypään arvoon arvostus		0,1		0,1
Hankintameno 31.12.	**0,0**	**1,3**	**0,6**	**1,9**
Kertyneet arvonalennukset 1.1.		-0,0	-0,0	-0,0
Lisäykset		0,0		**0,0**
Kertyneet arvoalennukset 31.12.	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Kirjanpitoarvo 31.12.	**0,0**	**1,2**	**0,6**	**1,8**

Milj. €	2025	2024
11. Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	8,5	8,2
Muut	5,9	10,8
Siirtosaamiset	10,8	16,1
Yhteensä	**25,3**	**35,1**
Saamiset omistusyhteysyrityksiltä		
Myyntisaamiset	2,7	2,5
Yhteensä	**2,7**	**2,5**
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Henkilöstökulut		0,1
Rahoituserät	0,3	2,7
Muut	0,2	0,2
Ostot	23,0	25,4
Verot		0,4
Yhteensä	**23,6**	**28,7**
12. Oma pääoma		
Sidottu oma pääoma		
Osuuspääoma 1.1.	172,0	172,0
Osuuspääoma 31.12.	**172,0**	**172,0**
Käyvän arvon rahasto 1.1.	1,0	-0,6
Arvonmuutokset tilikauden aikana	-0,2	1,0
Omasta pääomasta pois kirjattu ja tulos- tai taselaskelmassa esitetty määrä	-1,0	0,6
Käyvän arvon rahasto 31.12.	**-0,2**	**1,0**
Vararahasto 1.1.	18,5	18,5
Vararahasto 31.12.	**18,5**	**18,5**
Sidottu oma pääoma yhteensä	**190,3**	**191,4**
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	75,6	66,0
Lisäykset	5,8	9,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	**81,3**	**75,6**
Hallintoneuvoston käyttörahasto 1.1.	0,0	0,1
Lisäys	0,0	0,0
Vähennys	-0,0	-0,0
Hallintoneuvoston käyttörahasto 31.12.	**0,0**	**0,0**

Milj. €	2025	2024
Edellisten tilikausien tulos 1.1.	**603,7**	**605,5**
Siirto hallintoneuvoston käyttörahastoon	-0,0	-0,0
Jaettu osuuskorko	-14,4	-15,2
Edellisten tilikausien tulos 31.12.	**589,3**	**590,2**
Tilikauden tulos	**87,6**	**13,5**
Vapaa oma pääoma yhteensä	**758,3**	**679,4**
Oma pääoma yhteensä	**948,6**	**870,8**
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	81,3	75,6
Käyvän arvon rahasto	-0,2	
Edellisten tilikausien tulos	589,3	590,2
Tilikauden tulos	87,6	13,5
Yhteensä	**758,0**	**679,3**

Osuuspääoma koostuu osuuskauppojen osuuksistaan maksamista osuusmaksuista Suomen Osuuskauppojen Keskuskuntaan. Osuuskaupan osuuksien lukumäärä määräytyy osuuskaupan jäsenmäärän ja vuotuisten ostojen perusteella. 31.12.2025 osuuskauppojen lukumäärä oli 25 (25) ja osuuksien lukumäärä oli 481 168 (469 664).

Osuudet ja osuusmaksu
Osuuskunnalla on kaksi osuuslajia: pakolliset osuudet ja vapaaehtoiset osuudet. Pakollisten osuuksien ottamisvelvollisuus määräytyy jäsenmäärän ja vuotuisten ostojen perusteella. Mikäli osuuskaupan jäsenluku tai ostojen määrä vähenee, velvoitteen ylittävät täysin maksetut osuudet muuttuvat vapaaehtoisiksi osuuksiksi. Vastaavasti, jos velvoite kasvaa ja osuuskaupalla on vapaaehtoisia osuuksia, ne muuttuvat takaisin pakollisiksi osuuksiksi sääntöjen mukaisesti.

Osuudella ei ole nimellisarvoa ja osuuden merkintähintana maksettava osuusmaksu on 500,00 euroa/osuus. Uudet osuusmaksut merkitään kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Osuusmaksusta maksetaan liittyessä vähintään puolet ja loppuosa suoritetaan sääntöjen mukaisesti viimeistään viiden vuoden kuluessa. Osuutta ei voida siirtää eikä pantata. Vapaaehtoiset osuudet voidaan irtisanoa sääntöjen mukaisesti. Osuuskunnalla on sääntöjen mukaan oikeus kieltäytyä osuusmaksun palautuksesta osuuskunnan kokouksen määräenemmistöpäätöksellä.

Kullakin osuuskaupalla on osuuskunnan kokouksessa yksi ääni jäsenmääränsä jokaista alkavaa 2 000 jäsentä kohti, kuitenkin enintään kolmekymmentä ääntä.

Osuuslaji	Maksetut osuudet (kpl)	Euroa
Pakolliset osuudet	480 900	240 450 000
Vapaaehtoiset osuudet	268	134 000
Osuudet yhteensä	**481 168**	**240 584 000**

Osuuksista 240 584 000,00 euroa on kirjattu osuuspääomaan ja 68 583 000,00 euroa sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Sääntöjen mukaiset suorittamatta olevat osuusmaksut ovat yhteensä 669 500 euroa.

13. Pakolliset varaukset

Vajaakäytössä olevat tilat		0,1
Muut pakolliset varaukset	0,6	
Yhteensä	**0,6**	**0,1**

Pakollisten varausten muutos on kirjattu liiketoiminnan muiden kulujen erään tuloslaskelmassa.

Milj. €	2025	2024
14. Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	17,5	17,3
Muut velat	124,8	148,2
Siirtovelat	6,4	4,6
Yhteensä	**148,6**	**170,2**
Velat omistusyhteysyrityksille		
Ostovelat	5,1	3,1
Yhteensä	**5,1**	**3,1**
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Henkilöstökulut	54,3	50,4
Rahoituserät	0,6	0,3
Muut	117,5	86,0
Yhteensä	**172,5**	**136,6**

15. Lähipiiriliiketoimet		
Johdolle maksetut palkat ja palkkiot		
Pääjohtaja sekä hallituksen jäsenet	1,2	1,2
Hallintoneuvoston jäsenet	0,3	0,0
Yhteensä	**1,5**	**1,2**

Johdolle maksetut palkat ja palkkiot
Johdon eläkesitoumukset: SOK:n pääjohtajalla, työsuhteessa olevilla hallituksen jäsenillä ja SOK:n konsernijohtoryhmällä on eläkeoikeus täytettyään 60–63 vuotta.

SOK on myöntänyt tytäryrityksilleen lainoja yhteensä 218,46 miljoonaa euroa. Lainat on myönnetty tavanomaisin kaupallisin ehdoin. SOK:n lähipiiriin kuuluvalle johdolle ei ole myönnetty lainoja vuosina 2024–2025.

Myöskään vakuuksia, vastuusitoumuksia tai muita sitoumuksia avainhenkilöiden puolesta ei ollut. Johtoon kuuluvat henkilöt lähipiireineen eivät ole olennaisessa liikesuhteessa SOK:hon.

Olennaiset liiketapahtumat lähipiirin kanssa tilikauden aikana		
Tavaroiden myynti	80,4	72,4
Palvelutuotot	54,5	52,1
Toimitilavuokratuotot	37,0	36,0
Yhteensä	**171,9**	**160,5**
Tavaraostot	282,5	281,0
Palveluiden ostot	252,2	243,8
Yhteensä	**534,7**	**524,8**

Milj. €	2025	2024
16. Vakuudet ja vastuusitoumukset		
Muut annetut valuudet		
Pantit	0,1	0,1
Saman konsernin yritysten puolesta annetut vakuudet		
Pantit	0,0	0,0
Takaukset	60,0	61,0
Yhteensä	**60,0**	**61,0**
Muiden velasta annetut vakuudet		
Takaukset yhteisyritysten velasta	135,7	107,3
Muut muiden puolesta annetut vakuudet		
Pantit yhteisyritysten vastuista	0,5	0,5
Takaukset yhteisyritysten vastuista	20,4	23,7
Yhteensä	**20,9**	**24,2**
Muut vastuut		
Remburssivastuut	0,7	0,5
Vuokravastuut		
Seuraavana vuonna maksettavat	6,8	7,2
Yli vuoden kuluttua maksettavat	26,3	34,9
Yhteensä	**33,1**	**42,0**
Leasingvastuut		
Seuraavana vuonna maksettavat	10,7	9,7
Yli vuoden kuluttua maksettavat	18,6	13,2
Yhteensä	**29,3**	**22,9**

Muut taloudelliset vastuut

SOK on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 0,2 miljoonaa euroa (0,2 milj. €).

Muut vastuusitoumukset

Osakassopimuksen mukaiset sitoumukset vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista

Osakkaat vastaavat ns. Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaisesti SOK:n vastuu S-Voima Oy:n kustannuksista sisältäen myös lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot määräytyy markkinasähkön osalta osakkaan käyttämän energian mukaan, tuulivoiman osalta osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa ja aurinkosähkön osalta osakkaan hallitsemille kiinteistöille rakennettujen aurinkovoimaloiden perusteella.

North European Oil Trade Oy:n rahoitukseen liittyvät sitoumukset

SOK on antanut North European Oil Trade Oy:n syndikoidun rahoituslimiitin vakuudeksi rahoittajapankeille ostositoumuksen, jossa SOK on sitoutunut ostamaan markkinahintaan 22 prosenttia NEOT-konsernin syndikoidun rahoituslimiitin kulloinkin vakuudeksi panttaamista polttonestevarastoista.

Lisäksi SOK on sitoutunut myöntämään vieraanpääomanehtoista rahoitusta. SOK:n 31.12.2025 mennessä tehtyihin päätöksiin perustuva vastuu vieraanpääomanehtoisen rahoituksen jäljellä olevasta osuudesta on seuraava: North European Oil Trade Oy:lle ehdollista pääomalainaa 5,0 miljoonaa euroa (5,0 milj. €).

Riskienhallinta ja johdannaissopimukset

SOK-yhtymällä on SOK:n hallituksen vahvistama Talous- ja rahoituspolitiikka, jossa määritellään periaatteet rahoitusriskien hallinnalle ja sallitut enimmäismäärät rahoitusriskeille. Johdannaisia käytetään vain yhtymän rahoitusriskeiltä suojautumiseen.

Merkittävimmät valuuttariskit liittyvät hankintatoiminnan transaktioriskeihin. Tavoitteena on minimoida avoimen position valuuttariskistä aiheutuva epävarmuus suojauksen kustannukset huomioiden.

SOK soveltaa suojauslaskentaa erittäin todennäköisiä tulevia ostoja suojaaviin johdannaisiin. Käytettävä suojauslaskentamalli on rahavirran suojaus. Suojauksen tehokas osuus kirjataan käyvän arvon rahastoon.

Johdannaissopimukset	Kohde-etuuden arvo		Käypä arvo	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Valuuttatermiinit, suojauslaskennassa	21,7	24,4	-0,0	1,0
Valuuttatermiinit, ei-suojauslaskennassa	37,0	34,1	-0,2	1,4
Yhteensä	**58,7**	**58,5**	**-0,2**	**2,4**

Kaikki johdannaissopimukset erääntyvät vuoden 2026 aikana.

HALLITUKSEN EHDOTUS SOK:N JAKOKELPOISEN YLIJÄÄMÄN KÄYTTÄMISESTÄ

	€
Tuloslaskelman osoittama ylijäämä	87 569 130,41
Edellisten tilikausien ylijäämä	589 306 744,03
Yhteensä	676 875 874,44

Hallitus ehdottaa, että tilikauden ylijäämä 87 569 130,41 euroa käytetään seuraavasti:

- jaetaan osuusmaksun korkona tilikauden alkuun mennessä osuuskauppojen suorittamille osuusmaksuille	17 422 039,98
- siirretään hallintoneuvoston käyttörahastoon	20 000,00
- jätetään edellisten tilikausien ylijäämätilille	70 127 090,43

SOK:n oma pääoma tulee olemaan, jos osuuskunnan kokous hyväksyy yllä olevan ehdotuksen:

Osuuspääoma	172 001 000,00
Käyvän arvon rahasto	-166 742,13
Vararahasto	18 473 154,85
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	81 333 000,00
Hallintoneuvoston käyttörahasto	62 634,97
Edellisten tilikausien ylijäämä	659 433 834,46
Yhteensä	931 136 882,15

Helsingissä
19. päivänä maaliskuuta 2026

Hannu Krook

Katri Harra | Antti Heikkinen | Veli-Matti Liimatainen

Minna Lindholm | Reima Loukkola | Harri Miettinen

Antti Määttä | Juha Riikola

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Suomen Osuuskauppojen Keskuskunnan jäsenille

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Suomen Osuuskauppojen Keskuskunnan (y-tunnus 0116323-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emo-osuuskunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme me esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,

- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emo-osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emo-osuuskunnasta ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emo-osuuskunnan ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emo-osuuskunta tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen

määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

– Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emo-osuuskunnan tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

– Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

– Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emo-osuuskunnan tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emo-osuuskunta tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

– Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

– Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksikköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lakiin perustuvat lausunnot

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto kirjanpitolain 7 b luvun edellyttämän tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Lausuntonamme esitämme, että emo-osuuskunta ei ole ollut velvollinen rekisteröimään ja julkistamaan kirjanpitolain 7 b luvussa tarkoitettua tuloverokertomusta päättynyttä tilikautta välittömästi edeltäneeltä tilikaudelta.

Helsingissä 23. maaliskuuta 2026

KPMG OY AB
Tilintarkastusyhteisö

Jukka Rajala
KHT

HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Suomen Osuuskauppojen Keskuskunnan sääntöjen 13 §:n 2 momentin 1. kohdan mukaisesti hallintoneuvosto on tänään tarkastanut hallituksen laatiman tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vuodelta 2025 sekä perehtynyt tilintarkastuskertomukseen.

Hallintoneuvosto esittää lausuntonaan varsinaiselle osuuskunnan kokoukselle, että tilinpäätös ja konsernitilinpäätös vahvistetaan, ja että SOK:n jakokelpoisen ylijäämän käyttämistä koskeva hallituksen ehdotus hyväksytään.

Helsingissä, 31.3.2026

SUOMEN OSUUSKAUPPOJEN
KESKUSKUNTA

Hallintoneuvoston puolesta

Timo Santavuo
puheenjohtaja

Anu Tuomola
sihteeri

Suomen Osuuskauppojen Keskuskunnan hallintoneuvosto on hyväksynyt kokouksessaan 31.3.2026 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osuuskuntalain mukaan Osuuskunnan kokouksella on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä varsinaisessa edustajiston kokouksessa. Varsinaisella edustajiston kokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta (SOK)
Fleminginkatu 34, Helsinki
PL 1, 00088 S-RYHMÄ
puh. 010 76 8011
(mpm/pvm)
www.s-ryhma.fi