



# EEPEE

## TILINPÄÄTÖS

1.1.–31.12.2020

Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa ja  
Eepee-osuuskauppakonserni

SISÄLTÖ

|    |                                                                                             |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5  | Toimintakertomus                                                                            |
| 10 | Tuloslaskelma, konserni                                                                     |
|    | Tase, konserni                                                                              |
| 11 | Rahoituslaskelma, konserni                                                                  |
| 12 | Tuloslaskelma, emo-osuuskunta                                                               |
|    | Tase, emo-osuuskunta                                                                        |
| 13 | Rahoituslaskelma, emo-osuuskunta                                                            |
| 14 | Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot                                              |
| 16 | Tilinpäätöksen liitetiedot                                                                  |
| 26 | Eepée-konsernin keskeiset tunnusluvut 2016–2020                                             |
| 27 | Tilinpäätöksen allekirjoitukset                                                             |
| 28 | Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tositelajeista ja tieto niiden säilytystavoista |

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## VUODELTA 2020

### 1. S-RYHMÄN KEHITYS 1.1.–31.12.2020

S-ryhmän muodostavat osuuskaupat ja SOK tytäryhtiöineen. S-ryhmän veroton vähittäismyynti oli vuonna 2020 11 625 miljoonaa euroa, jossa on vähennystä edelliseen vuoteen verrattuna 0,7 prosenttia.

| S-ryhmän veroton vähittäismyynti<br>liiketoiminta-alueittain | Milj. €       | +/- % ed.v. |
|--------------------------------------------------------------|---------------|-------------|
| Prisma*                                                      | 3 877         | +8,8        |
| S-market                                                     | 3 784         | +7,7        |
| Sale                                                         | 749           | +8,8        |
| Alepa                                                        | 411           | +4,4        |
| Herkku                                                       | 71            | -16,0       |
| Muu marketkauppa                                             | 5             | -23,6       |
| Market-kauppa yhteensä*                                      | 8 898         | +7,8        |
| Rautakauppa                                                  | 126           | -6,8        |
| Liikennemyymälä- ja polttonestekauppa                        | 1 470         | -14,4       |
| Tavaratalo- ja erikoisliikekauppa                            | 236           | -18,8       |
| Matkailu- ja ravitsemiskauppa*                               | 439           | -47,8       |
| Auto- ja autotarvikekauppa                                   | 423           | -3,2        |
| Muut                                                         | 33            | -17,2       |
| <b>S-ryhmä yhteensä*</b>                                     | <b>11 625</b> | <b>-0,7</b> |

\*Sisältää lähialueiden (Viro ja Pietari) vähittäismyyntin.

S-ryhmässä oli joulukuun lopussa 1 849 toimipaikkaa, kun niitä oli 1 854 edellisen vuoden vastaavana ajankohtana. Alueosuuskauppojen lukumäärä oli vuoden 2020 lopussa 19 ja paikallisosuuskauppojen kuusi. Bonusjärjestelmään kuuluviin osuuskauppoihin liittyi vuoden 2020 aikana 70 111 uutta jäsentä. Asiakasomistajien kokonaisjäsenmäärä oli vuoden lopussa 2 453 715. Bonusta asiakasomistajille maksettiin yhteensä 358 miljoonaa euroa. S-ryhmän investoinnit olivat 642 miljoonaa euroa, kun ne vuotta aikaisemmin olivat 498 miljoonaa euroa.

S-ryhmän yhteenlaskettu konsolidoimaton tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 199 miljoonaa euroa voitollinen, kun tulos edellisenä vuonna oli 367 miljoonaa euroa. Osuuskauppojen yhteenlaskettu tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 235 miljoonaa euroa voitollinen, kun se edellisenä vuonna oli 299 miljoonaa euroa. SOK-yhtymän tulos ennen veroja (IFRS) oli 36 miljoonaa euroa tappiollinen, kun se edellisenä vuonna oli 67 miljoonaa euroa voitollinen.

### 2. EEPEEN JA SEN ERI TOIMIALOJEN KEHITYS

#### Eepeen myynnin kehitys

Eepeen kokonaismyynti vuonna 2020 oli 474,6 miljoonaa euroa. Kokonaismyynti laski 5,6 miljoonaa euroa eli 1,2 % edellisvuodesta.

#### 2.1. Asiakasomistajuustunnusluvut

Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan asiakasomistajia oli vuoden 2020 lopussa 92 137. Eepeen toimialueella määrä kasvoi 165 henkilöllä ja talouspeittomme toimialueellamme pysyi 74 prosentissa. Eepeen bonusmyynti asiakasomistajille oli lähes 320 miljoonaa euroa.

Eepée palkitsi asiakasomistajansa keskimäärin 167 eurolla per jäsen. Asiakasomistajat kerryttivät itselleen Bonusta 13,7 miljoonaa euroa ja maksutapaetua 0,3 miljoonaa euroa. Lisäksi heille maksettiin ylijäämänpalautusta 1,4 miljoonaa euroa. Eepeen asiakasomistajia palkittiin euromääräisesti yhteensä 15,4 miljoonalla eurolla vuonna 2020.

Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupalla on vain yksi osuuslaji. Osuuksiin ei liity erityisehtoja.

#### Osuudet jakautuivat osuuslajeittain seuraavasti:

|                    | 2020           | 2019           |
|--------------------|----------------|----------------|
| <b>Osuudet/</b>    | 92.137 kpl     | 92.531 kpl     |
| <b>Osuuspääoma</b> | 7 426 431,96 € | 7 426 431,96 € |

Osuuspääoma koostuu jäsenten maksamista osuuspääomaan kirjattujen osuusmaksujen yhteenlasketusta määrästä. Vuoden 2015 alusta alkaen jäseneksi liittyneiden osuusmaksut on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon sisältyvään osuusmaksurahastoon. Tilikauden aikana on palautettu osuuskunnan sääntöjen mukaisesti eronneille tai erotetuille jäsenille heidän maksamansa osuusmaksut välittömästi. Palautettujen osuusmaksujen lukumäärä oli 2 672 kpl ja osuus kaikista osuuksista 2,9 prosenttia tilikauden lopun osuuskien määrästä. Palautettuja osuusmaksuja vastaavat osuudet on mitätöity. Osuudesta maksettu vastike vastaa jäsenen eroamishetkellä kertynyttä osuusmaksua, joka täyteen maksaneilla jäsenillä on 100 euroa. Palautettujen osuusmaksujen yhteismäärä oli -250 297,91 euroa.

## 2.2. Markettau

Markettau myynti oli 382,4 miljoonaa euroa, jossa on kasvua edellisvuoteen 18,4 miljoonaa euroa eli 5,1 prosenttia. Päivittäistavaraau myynti kasvoi 9,4 prosenttia ja käyttötavaraau 3,6 prosenttia.

Markettauassa näkyivät monella tavoin poikkeuksellisen koronavuoden vaikutukset. Koteihin keskittynyt elämä heijastui tuloslukuihin erityisesti ruokakaupassa, mutta myös rautakaupassa sekä käyttötavaraupolella. Laskua oli puolestaan pukeutumisessa. Kun korona sulki yksiköitä muilta toimialoilta, markettau sai arvokkaita apukäsiä kevään ostosruuhkiin. Se vahvisti yhteishenkeä ja toisen työn arvostusta.

Vuoden merkittävimpiä investointeja oli Hyllykallion Prisma Kaupakassi-palvelu, joka ensimmäisenä toimintavuonna saavutti liki kahden miljoonan euron liikevaihdon. Lisäksi tehtiin täydellinen uudistus Isojoen, Ilmajoen, Jalasjärven ja Lapuan S-marketihin. Soinin Sale uudistui S-marketiksi, Lehtisen S-market muutti Megakeskukseen ja Alakylään rakennettiin Salen tilalle uusi S-market.

Loppuvuonna alkoi myös uuden S-market Teuvan rakentaminen, se valmistuu kesällä 2021. Muita uudistuslistalla olevia myymälöitä ovat Kurikan, Närpiön ja Ähtärin S-marketit. Vimpelin S-market saa 300 neliön laajennuksen ja Sale Kaskisesta tulee Eepeen ensimmäinen uuden konseptin mukainen Sale.

**Eepeen markettau verkostossa oli vuoden 2020 lopussa yksi Prisma, 31 S-marketia, viisi Salea ja yksi Emotion-myymä.**

## 2.3. Liikennemyymäläau

Liikennemyymälöiden myynti oli 64,6 miljoonaa euroa, joka on 18,3 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Ravintolau laski 24,4 prosenttia, polttonestekau 16,5 prosenttia ja ABC-Marketien myynti 26,7 prosenttia.

Maaliskuussa alkanut pandemia ja rajoitustoimet muuttivat mukavasti käynnistyneen vuoden, kun Eepeen kaikki ABC-ravintolat sulkiivat ovensa huhti-toukokuun ajaksi. Vain polttonestekau sekä ABC Seinäjoen ja Kristiinan-kaupungin Hesburgerien take away- ja Sale-myynti jatkuivat normaalisti. Valoa toi kesäau, kun etenkin perhematkailijat lähtivät koronasulkujen jälkeen tien päälle. Syk-

syllä pandemian toisen aallon myötä ihmiset palasivat etätöihin ja vähensivät yleisesti liikkumista, mikä näkyi jälleen voimakkaasti niin ABC-ravintoloiden kuin polttonesteen myynneissä.

Poikkeusvuonna on tapahtunut monia hyviäkin asioita. Asiakkaat ottivat innokkaasti käyttöön drive in -kaistat, take away -palvelun ja ruuan ennakotilauksen ABC-mobiililla. Henkilöstö puolestaan löysi uusia mahdollisuuksia ristiintyöskentelystä: kun ABC-asemat joutuivat sulkujen vuoksi lomauttamaan henkilöstöään, osalle työntekijöistä löytyi korvaavaa työtä markettau puolelta.

Samoin ABC ja S-market Lapuan investointi saatiin toteutettua sopivasti koronasulkujen aikaan. Täysin uudistunut yksikkö avasi heinäkuussa tarjoten paikkakunnalle lisää työpaikkoja ja uudenlaisia alueellisia rekryjä, jotka mahdollistavat työskentelyn useissa Eepeen toimipisteissä yli yksikkö- ja toimialarajojen.

**Eepeen liikennemyymälä- ja polttonestekau verkostossa oli vuoden 2020 lopussa 11 ABC-liikennemyymälä, kaksi Salea, 21 ABC-automaattiasemaa ja kolme ABC CarWash -pesuysikköä.**

## 2.4. Matkailu- ja ravitsemiskau

Matkailu- ja ravitsemiskau myynti oli 13,2 miljoonaa euroa, joka on 40,7 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Majitusmyynti laski edelliseen vuoteen verrattuna 37 prosenttia ja ravintolakaup myynti 42,6 prosenttia.

Toimialaan suuresti vaikuttanut koronakriisi tyhjensi maaliskuussa varauskalenterit muutamassa päivässä. Ravintolatoiminnasta tuli koronarajoitusten kriittinen piste, ja maaliskuun loppupuolella kaikki Eepeen ravintolat muutamia take away -toimintoja lukuun ottamatta jouduttiin sulkemaan toukokuun loppuun asti. Samalla toinen Eepeen hotelleista, Original Sokos Hotel Lakeus, suljettiin huhti-kesäkuun ajaksi.

Todellinen kesän avaus tapahtuikin kesäkuussa, kun suurimmat rajoitukset purettiin ja lähes kuukauden mittainen aurinkojakso tarjoi terasseille houkuttelevan lämpöaallon. Tartuntatilanne pysyi kesällä matalana ja suomalaiset lähtivät myös matkailemaan ympäri maata. Tapahumat puuttuivat mutta etenkin perhematkailijat löysivät Etelä-Pohjanmaalle jopa normaalia vuotta vilkkaammin.

Syksyllä palattiin uudenlaiseen normaaliin, kun ravintolat ja hotellit palvelivat rajoitetuin aukiolo- ja asiakaspaikkarajoituksin pandemiatilanteen muuttumista seurailen. Pikkujoulukauden asiakasvirrasta puuttuivat isot ryhmät, mutta pienemmät porukat kokoontuivat illallisille. Lisäksi erilaiset rajoitustoimet ovat vaikuttaneet voimakkaasti kokouskauppaan.

Kohtuullisesti onnistuneen kesäkau lisäksi haastavaan vuoteen mahtui myös monenlaista hyvää. Koronavuosi nosti esiin ison talon edut: kun henkilöstöä jouduttiin ravintolasulkujen vuoksi lomauttamaan, moni sai korvaavaa työtä markettau puolelta. Uskoa tulevaan ja uutta virtaa Seinäjoen keskustan ravintolaelämää tuo myös Amarillon konseptiuudistus. Täysin uudistunut ravintola avaa ovensa asiakkaille helmikuussa 2021.

**Eepeen matkailu- ja ravitsemiskau verkostoon kuuluivat vuoden 2020 lopussa hotellit Original Sokos Hotel Lakeus ja Original Sokos Hotel Vaakuna sekä 12 ravintolaa.**

## 2.5. Autokau

Autokau myynti oli 11,9 miljoonaa euroa, jossa on laskua edelliseen vuoteen 2,3 prosenttia. Uusien autojen myynti laski 8,8 prosenttia ja vaihtoautokau kasvoi 2,2 prosenttia. Vuoden hieno nousija oli jälkimarkkinointi, jonka myynti kasvoi 2,2 prosenttia.

Kun kuluttajien luottamus omaan talouteen ei aivan riittä uuden auton ostoon, he hakevat toiseksi tai kolmanneksi parasta vaihtoehtoa. Tämä näkyi selvästi Ess Autotalon vuoden myynneissä. Uusien autojen kau oli erittäin haastavaa, mutta vaihtoautokau kävi mukavasti. Heinäkuussa Ess Autotalo teki jopa kaikkien aikojen ennätysen vaihtoautojen myynissä kappalemäärissä mitattuna.

Poikkeuksellisen vuoden menestyjiä olivat myös S-Etuhuolto ja Ess Katsastus. Tämä kertoo hyvästä palvelusta ja asiakkaiden luottamuksesta sekä myös siitä, että olemme onnistuneet rytmittämään omat prosessimme entistä sujuvammiksi. Tulevaisuudessa uutta tilaa kasvuille tarjoaa Ess Autotalon kiinteistöuudistus ja laajennus, joka saadaan toden teolla vauhtiin syksyllä 2021. Autohuollon on vastattava uudenlaiseen kysyntään ja teknisiin vaatimuksiin, joita esimerkiksi sähköautojen yleistyminen on tuonut tullessaan.

Asiakkaat ovat kiinnostuneita ympäristöseikoista ja pohtivat autoa hankkiessaan hinta-laatu-suhteen lisäksi entistä enemmän myös hinnan suhdetta päästöihin. Vuonna 2020 valtio ei jakanut romutuspalkkiokorvauksia uusien autojen ostajille, mutta vuonna 2021 niitä on jälleen luvassa. Toivotaan, että tämä kannustaa uusien autojen ostajia vastuullisille autokaupoille.

**Eepeen autokau toimialalle kuuluivat vuoden 2020 lopussa Ess Autotalo, Ess Katsastus ja S-Etuhuolto.**

## 2.7. Konsernirakenne ja sen muutokset

Eepée-konsernin tuloslaskelmaan ja taseeseen on tilinpäätöksessä yhdistetty emo-osuuskunta Etelä-Pohjanmaan Osuuskau ja sen omistama tytäryhtiö Eepée-Kiinteistöt Oy (omistus 100 prosenttia).

Osuusau ja sen tytäryhtiön tilikautena on kalenterivuosi.

Eepée-Kiinteistöt Oy on Etelä-Pohjanmaan Osuusau kokonaisuudessaan omistama tytäryhtiö, joka aloitti varsinaisen liiketoimintansa 1.11.2009. Yhtiön toimialana on Etelä-Pohjanmaan Osuusau liiketoimintaa palveleva investointitoiminta. Eepée-Kiinteistöt Oy:n taseessa 31.12.2020 osakepääoma on 0,1 miljoonaa euroa ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto on 83,4 miljoonaa euroa (edellisenä vuonna 83,4 miljoonaa euroa).

## 2.8. Tuloskehitys vuonna 2020

### 2.8.1. EEPÉE-KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Eepée-konsernin liikevaihto oli 391,6 miljoonaa euroa, mikä on 4,0 miljoonaa euroa edellistä vuotta vähemmän. Liiketoiminnan kiinteät kulut olivat 71,0 miljoonaa euroa ja liikevaih-

dosta laskettuina 18,1 prosenttia (edellisvuonna 71,2 milj. € ja 18,0 prosenttia). Suunnitelmapoistot ilman arvonalennuksia vähennettynä nettorahoitustuotoilla olivat yhteenlaskettuina 10,8 miljoonaa euroa (edellisvuonna 9,0 milj. €). Entisistä maatalousau käytössä olleista kiinteistöistä Teuvalla, Alajärvellä, Alavudella, Jalasjärvellä ja Ilmajoella kirjattiin arvonalentumisia 1,18 milj. € vastaamaan paremmin niihin liittyviä arvioituja tulo-odotuksia.

Liiketoiminnan tulos ennen veroja oli 7,5 miljoonaa euroa (1,9 prosenttia liikevaihdesta) sen oltua edellisvuonna 11,8 miljoonaa euroa (3,0 prosenttia liikevaihdesta). Tuloksen laskuun vaikuttivat erityisesti suunnitelmanmukaisten poistojen kasvu, kirjatut arvonalennukset ja luovutustapiot aiemmin maatalousau käytössä olleista kiinteistöistä sekä SOK:n maksaman osuusmaksun koron puolittuminen edelliseen tilikauteen verrattuna. Oman pääoman tuotto oli 4,0 prosenttia (edellisenä vuonna 6,7 prosenttia) ja sijoitetun pääoman tuotto 4,9 prosenttia (7,8 prosenttia). Välittömät verot, 1,5 miljoonaa euroa, on laskettu suoriteperusteisesti emo-osuusau ja tytäryhtiön tilikauden tuloksista. Konsernituloslaskelmassa tilikauden ylijäämäverojen jälkeen oli 6,1 miljoonaa euroa.

Kun tilinpäätöstä tarkastellaan tunnuslukujen avulla ja huomioidaan koronapandemian vaikutukset asiakkaiden käyttäytymiseen, saavutettua tulosta voidaan pitää vähintään tyydyttävänä. Operatiivinen tulos oli 9,1 miljoonaa euroa eli 2,3 prosenttia liikevaihdesta (11,6 miljoonaa euroa, 2,9 prosenttia).

### 2.8.2. TOIMIALOJEN LIIKEVAIHTO JA LIKETULOS

Alla olevassa taulukossa esitetyt toimialojen liiketulokset on laskettu Eepée-konsernin sisäisillä palveluveloituksilla sekä tytäryhtiön, Eepée-Kiinteistöt Oy:n, veloittamilla liiketilojen hoito- ja pääomavuokrilla. Lakisääteiset henkilösivukulut on kohdistettu toimialoille kiinteällä prosentilla.

|                            | Liikevaihto<br>2020 (M€) | Osuus<br>Eepeen<br>liike-<br>vaihdesta<br>(%) | Liike-<br>vaihdon<br>muutos<br>(ind. edv.) | Liiketulos<br>(M€) | Muutos<br>edv.<br>(M€) |
|----------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------|------------------------|
| Markettau                  | 316,8                    | 81,2                                          | 105,3                                      | 13,0               | 3,0                    |
| Liikennemyymäläau          | 52,1                     | 13,4                                          | 81,5                                       | -1,9               | -1,9                   |
| Matkailu- ja ravitsemiskau | 11,2                     | 2,9                                           | 59,2                                       | -2,3               | -3,4                   |
| Autokau                    | 9,9                      | 2,5                                           | 98,2                                       | -0,6               | -0,1                   |

### 3. INVESTOINNIT

Eepée käytti investointeihin vuonna 2020 kaikkiaan 15,5 miljoonaa euroa, mikä on hieman vähemmän kuin edellisvuonna käytetty 16,8 miljoonaa euroa.

Vuoden 2020 aikana uudistettiin useita Eepeen toimipaikkoja. Huhtikuussa valmistuivat Hyllykallion Prismän yhteyteen rakennetut toimitilat ruoan verkkokaupalle (Prisma Kauppakassi). Toukokuun alussa avattiin uusi S-market Megakeskus Seinäjoen keskustassa ja lopetettiin toiminta S-market Lehtisessä.

Kesällä valmistuivat uuden ketjukonseptin mukaiset uudistukset S-market Isojoella ja Sale Soinin muutos S-marketiksi. Loppukesästä valmistui laaja uudistushanke S-market ja ABC Lapualla. Lokakuun alussa Terveystalo muutti vuokralaiseksi S-market ja ABC Alajärven yhteyteen entisiin ABC-Marketin tiloihin. Joulukuussa avautui Seinäjoella uusi S-market Alakylä alkuvuonna suljetun ja puretun Sale Alakylän paikalle. Joulukuussa valmistuivat myös S-market Jalasjärven ja Ilmajoen uuden ketjukonseptin mukaiset uudistushankkeet.

Vuoden aikana jatkettiin määrätietoisesti myös kiinteistöjen energiatehokkuutta parantavia investointeja ja muita toimenpiteitä. Energiatehokkuus on huomioitu jokaisen uuden yksikön suunnittelussa. Tavoitteena on, että energiatehokkuutta parannetaan vähitellen kaikissa yksiköissä uusien kylmäkalusteiden, led-valaistuksen ja kiinteistöautomaatiikan avulla.

Käyttöomaisuuden myyntituotot olivat 2,0 miljoonaa euroa. Vuoden alkupuolella myytiin Kauhavalta entinen marketkaupan kiinteistö sekä noin 4,5 hehtaarin määräala S-market / ABC Kauhavan tontista. Vuoden loppupuolella myytiin kaksi Eepeen entistä rauta- ja maatalouskaupan käytössä ollutta kiinteistöä Lapualla ja Närpiössä.

### 4. RAHOITUS

Eepée-konsernin rahoitusasema ja maksuvalmius ovat säilyneet hyvinä vuoden 2020 ajan. Lainat rahoituslaitoksilta olivat tilinpäätöksessä 3,7 miljoonaa euroa (edellisvuonna 5,38 miljoonaa euroa).

Likvidit rahavarat olivat tilinpäätöksessä 14,0 miljoonaa euroa (edellisvuonna 3,8 miljoonaa euroa). Liikevaihtoon suhteutettuna nettovelkojen määrä oli 5,8 prosenttia liikevaihdosta (edellisvuonna 7,0 prosenttia). Gearing-tunnusluku oli -6,7 prosenttia, kun se edellisvuonna oli 1,1 prosenttia (= korolliset nettovelat / oma pääoma %).

Nettorahoitustuotot olivat tilinpäätöksessä 0,7 miljoonaa euroa (edellisvuonna 1,33 miljoonaa euroa). Rahoitustuottojen lasku on aiheutunut SOK:n osuismaksun koron laskusta, jota Eepée sai tilikaudella 585 344 euroa ja edellisellä tilikaudella 1 245 813 euroa. Omavaraisuusaste oli 77,3 prosenttia, kun se oli edellisvuonna 78,8 prosenttia.

### 5. EEPEEN HENKILÖSTÖ

#### Eepeen henkilöstön määrä

31.12.2020 konsernissa oli työsuhteessa 1261 henkilöä, joka on 58 henkilöä enemmän kuin edellisvuonna. Henkilöstön lukumäärä jakaantui toimialoittain seuraavasti:

|                                       | Lukumäärä | % kaikista | Muutos kpl |
|---------------------------------------|-----------|------------|------------|
| Marketkauppa                          | 836       | 66,3       | +95        |
| Liikennemyymälä- ja polttonestekauppa | 205       | 16,3       | -11        |
| Matkailu- ja ravitsemiskauppa         | 169       | 13,4       | -24        |
| Auto- ja autotarvikekauppa            | 24        | 1,9        | 0          |
| Muut yhteensä                         | 27        | 2,1        | -2         |
| Kaikki yhteensä                       | 1261      | 100 %      | +58        |

Kokonaismäärästä vakituiseissa työsuhteissa oli 972 (915) henkilöä. Vakituista työsuhteista kokoaikaisia oli 30 % (31 %).

Koronaepidemia vaikutti kesätyöllistämiseen; kesäkauteena 2020 Eepée työllisti 336 kesätyöntekijää. Kesäharjoittelijoita ei palkattu. Vuonna 2019 kesäkauteena kesätyöntekijöitä ja -harjoittelijoita oli yhteensä 730 henkilöä.

#### Maksetut palkat

Eepée-konsernin suoriteperusteiset palkat vuonna 2020 olivat 31,9 miljoonaa euroa (vuonna 2019 31,7 miljoonaa euroa, vuonna 2018 30,4 miljoonaa euroa).

### 6. YHTEISKUNTAVASTUURAPORTOINTI JA RISKIEN ARVIOINTI

#### Vastuullisuusraportointi

Eepeen vastuullisuustiedot vuodelta 2020 sisältyvät S-ryhmän vastuullisuusraportointiin (<https://www.s-kanava.fi/web/s-ryhma/vastuullisuus>). Raportissa käsitellään S-ryhmän sosiaalista, taloudellista ja ympäristövastuuta.

#### Riskien arviointi ja hallintakeinot

Eepeessä nähdään liiketoiminnan jatkuvuuteen ja turvallisuuteen liittyvien asioiden jatkuva arviointi tärkeänä kilpailutekijänä. Riskien arviointi on hallituksen valvonnassa integroitu osaksi päätöksentekojärjestelmää ja johtamisprosessia. Eepeen säännöllisesti päivitetävässä strategias- ssa kartoitetaan laajasti liiketoimintaa uhkaavia riskejä. Strategian riskianalyysi on tehty vuoden 2020 aikana. Keskeiset taloudellista asemaa kuvaavat vuoden 2020 tunnusluvut on esitetty tunnuslukutaulukossa tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Eepeen liiketoimintaan ja omaisuuteen kohdistuvia riskejä vastaan on suojauduttu vakuutuksin. Eepée-konsernin vakuutusturva käsittää lakisääteiset henkilövakuutukset, käyttö- ja vaihto-omaisuuden vakuutukset sekä liiketoi-

minnan vastuuvakuutukset. Riskejä pyritään tunnistamaan ja ennaltaehkäisemään mm. vakuutusyhtiön tekemillä auditoinneilla, erilaisten riskikartoitusmenetelmien avulla, tarkalla raportoinnilla ja toiminnan jatkuvalla kehittämisellä.

Eepée-konsernin kiinteistöliiketoiminnan riskit ovat pääosin riippuvaisia Eepeen oman liiketoiminnan menestyksestä ja siihen liittyvistä riskeistä. Eepée-Kiinteistöt Oy:llä on myös konsernin ulkopuolisten yritysten ja toimijoiden käyttöön vuokrattuja toimitiloja ja kiinteistöjä. Eepeen oman liiketoiminnan maksamien vuokrien osuus Eepée-Kiinteistöt Oy:n liikevaihdosta vuonna 2020 oli noin 92 %. Konsernin ulkopuolelle vuokrattujen tilojen ja kiinteistöjen vuokraustoimintaa toteutetaan osana konsernin strategisia suunnitelmia ja vuokraustoiminnan käyttöasteen sekä kannattavuuden kehittymistä seurataan.

Eepée ottaa kaikessa toiminnassaan huomioon ympäristöriskien ja ympäristönsuojelun näkökulmat. Ympäristö- vastuullinen toiminta parantaa Eepeen asiakkaiden palvelua sekä liiketoiminnan kustannustehokkuutta. Toimialojen ympäristöohjeistuksessa lähtökohtana on, että ympäristöasiat ovat osa liiketoimintaorganisaation, Eepeen henkilöstön, jokapäiväistä toimintaa ja kehitystyötä.

Uusien yksiköiden investointisuunnittelussa turvallisuus- ja ympäristöasiat otetaan kattavasti huomioon. Voimassa olevien säännösten mukaisesta rakennuttajalle kuuluvasta velvoitteesta hoitaa turvallisuuteen ja työmaiden valvontaan liittyvä riskien arviointi sekä turvallisuutta parantavien toimenpiteiden toteuttamisesta vastaa Eepeen nimeämä valvoja. Hän toimii rakennusvalvonnan tarkoitettamana työturvallisuudesta vastaavana henkilönä Eepeen rakennuskohteissa. Osana toimipaikkaverkoston kehittämistä Eepée on investoinut merkittävästi viime vuosina erityisesti omistamiensa liikekiinteistöjen energiatehokkuuteen ja säätötekniikkaan. Jätteiden käsittelyssä ja lajittelussa käytetään kehittyntä tekniikkaa.

S-ryhmän liiketoiminnan ketjuohjausten riskien arvioinnin ohjeistus painottuu Eepeessä toimialoittain eri asioihin. Esimerkkeinä voidaan todeta polttonestekaupan ja rautakaupan vaarallisten aineiden säilytyksestä annettu erityisohjeistus. Toisaalta tietoturvaan ja tietosujoaan liittyvä ohjeistus sekä asiakkaiden ja henkilöstön henkilöturvallisuuteen liittyvä ohjeistus koskee kaikkia toimialoja.

Vuoden 2020 aikana puhjenneen koronavirusepidemian kehittymistä koskeva raportointi otettiin osaksi johtoryhmän ja hallituksen säännöllistä raportointia, jonka avulla arvioitiin epidemiaan liittyviä riskejä Eepeessä niin kaupallista kuin asiakas- ja työturvallisuuden näkökulmasta.

### 7. TILIKAUDEN 2021 NÄKYMÄT

Ennusteet Suomen talouden kehityksestä vuonna 2021 perustuvat näkemykseen, jonka mukaan maailmantalous elpyy koronaepidemian aiheuttamasta syvästä taantumasta ja tämä näkyy myös Suomen talouskasvussa. Valtiovarainministeriö arvioi, että Suomen bruttokansantuote supistui vuoden 2020 aikana 3,3 %, mutta kääntyy alkaneen vuoden aikana 2,5 prosentin kasvuun. Yksityisen kulutuksen arvioidaan kasvavan vuoden aikana selvästi, kun tava-

roiden kulutus palautuu epidemiaa edeltävälle tasolle vuoden 2021 alkupuoliskolla. Palveluiden kulutuksen sen sijaan odotetaan palautuvan hitaammin. Uusien rajoitustoi- mien käyttöönotto vähentää etenkin palveluiden kysyntää sekä tarjontaa ja kääntää myös työllisyyden laskuun.

Alkaneen vuoden näkymät ovat hyvin erilaiset kaupan eri toimialoilla. Päivittäistavarakaupassa kuluttajien ostokäyttäytymisen voidaan arvioida jatkuvan päättyneen vuoden syksyn kaltaisena eikä keväällä nähty suuri myyntipiikki ole todennäköinen. Epidemian aikana hyvin kasvanut ruoan verkkokauppa nähdään edelleen vankistavan asemaansa. Matkailu- ja ravintolakaupassa rajoitustoimet jatkuvat ja kulutusikäyttäytymisen palautuminen epidemiaa edeltä- neelle tasolle on vuoden aikana epätodennäköistä. Erikois- kaupoista esimerkiksi rakentamisessa, sisustuksessa ja vapaa-ajan tuoteryhmissä voidaan kuitenkin nähdä hyvänä jatkuvaa kysyntää.

Toimintaympäristön epävarmuudesta huolimatta Eepée jatkaa investoimalla ja kehittämällä verkostoaan voimakkaasti. Seinäjoen Amarillo uudistuu kokonaisvaltaisesti alkuvuoden aikana. Marketkaupassa uusien ketjukonseptien mukaiset uudistukset toteutetaan S-market Törnävällä, Kurikassa ja Närpiössä sekä Sale Kaskisissa. Myös S-market Vimpeli uudistuu ja samalla myymälää laajennetaan. Suurin hanke on Teuvalla, jonne valmistuu vuoden lopussa uusi S-market. Osana jokaista hanketta toteutetaan myös energiatehokkuutta ja uusiutuvan energian käyttöä parantavia toimenpiteitä.

Entisen maataloustoimialan käytössä olleiden kiinteistöjen realisointi on jatkunut alkuvuonna, kun entiset Agri-market-kiinteistöt Ilmajoella ja Teuvalla on myyty tammi- ja helmikuun aikana.

Eepée hakee myyntiinsä kasvua vuoteen 2020 verrattuna ja sen nähdään syntyvän erityisesti marketkauppaan tehtyjen verkostouudistusten ja laajennusten myötä. Muilla toimialoilla myynnin kehittyminen tulee olemaan hyvin riippuvainen yleisestä toimintaympäristöstä ja rajoitustoi- mista. Eepée-konsernin tulostaso ja taloudellinen tilanne nähdään jatkavan hyvällä tasolla myös ensi vuonna.

### 8. HALLITUKSEN EHDOTUS YLIJÄÄMÄN KÄYTTÄMISESTÄ

Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan jakokelpoinen ylijäämää on yhteensä 115 540 457,89 euroa.

Osuuskunnan taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Osuuskunnan maksuvalmius on hyvä, eikä alla ehdotettu tilikauden ylijäämän jako vaaranna hallituksen näkemyk- sen mukaan osuuskunnan maksukykyä.

Hallitus ehdottaa, että osuuskunnan tilikauden 2020 yli- jäämästä 3 303 164,22 euroa

- maksetaan ylijäämän palautusta 0,5 % bonusostoista Eepeestä ja että
- loput tilikauden ylijäämästä siirretään edellisten tili- kausien ylijäämään.

TASEKIRJA  
Eepee-konserni

| TULOSLASKELMA                   |                | 1.1.2020–31.12.2020 |                | 1.1.2019–31.12.2019 |  |
|---------------------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|--|
| Liikevaihto                     |                | 391 611 487,67      |                | 395 591 774,47      |  |
| Liiketoiminnan muut tuotot      |                | 331 044,91          |                | 199 920,16          |  |
| Materiaalit ja palvelut         |                |                     |                |                     |  |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat   | 300 317 322,48 |                     | 301 966 444,83 |                     |  |
| Ulkopuoliset palvelut           | 1 007 318,05   | 301 324 640,53      | 1 813 299,22   | 303 779 744,05      |  |
| Henkilöstökulut                 |                |                     |                |                     |  |
| Palkat ja palkkiot              | 31 862 573,55  |                     | 31 731 697,68  |                     |  |
| Henkilösivukulut                | 6 605 301,52   | 38 467 875,07       | 7 042 818,07   | 38 774 515,75       |  |
| Poistot ja arvonalentumiset     |                | 12 703 873,16       |                | 10 374 280,52       |  |
| Liiketoiminnan muut kulut       |                |                     |                |                     |  |
| Toimitilavuokrat                | 1 535 739,47   |                     | 1 679 427,76   |                     |  |
| Muut kulut                      | 31 045 022,24  | 32 580 761,71       | 30 719 907,47  | 32 399 335,23       |  |
| Liikelylijäämä                  |                | 6 865 382,11        |                | 10 463 819,08       |  |
| Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)  |                | 675 538,30          |                | 1 325 364,49        |  |
| Ylijäämä ennen veroja           |                | 7 540 920,41        |                | 11 789 183,57       |  |
| Tuloverot (+/-)                 |                | -1 461 931,90       |                | -2 106 870,25       |  |
| Tilikauden ylijäämä             |                | 6 078 988,51        |                | 9 682 313,32        |  |
|                                 |                |                     |                |                     |  |
| TASE                            |                |                     |                |                     |  |
| VASTAAVAA                       |                | 31.12.2020          |                | 31.12.2019          |  |
|                                 |                |                     |                |                     |  |
| PYSYVÄT VASTAAVAT               |                |                     |                |                     |  |
| Aineettomat hyödykkeet          | 700 447,21     |                     | 799 229,05     |                     |  |
| Aineelliset hyödykkeet          | 135 759 788,51 |                     | 135 189 783,60 |                     |  |
| Osakkuusyritysosakkeet          | 487,74         |                     | 487,74         |                     |  |
| Muut sijoitukset                | 20 780 872,71  | 157 241 596,17      | 20 778 222,71  | 156 767 723,10      |  |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT             |                |                     |                |                     |  |
| Vaihto-omaisuus                 | 18 487 634,38  |                     | 19 303 101,76  |                     |  |
| Pitkäaikaiset saamiset          | 245 101,85     |                     | 233 923,19     |                     |  |
| Lyhytaikaiset saamiset          | 8 111 716,00   |                     | 8 253 785,16   |                     |  |
| Rahat ja pankkisaamiset         | 14 005 540,65  | 40 849 992,88       | 3 773 637,62   | 31 564 447,73       |  |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ              |                | 198 091 589,05      |                | 188 332 170,83      |  |
|                                 |                |                     |                |                     |  |
| VASTATTAVAA                     |                | 31.12.2020          |                | 31.12.2019          |  |
|                                 |                |                     |                |                     |  |
| OMA PÄÄOMA                      |                |                     |                |                     |  |
| Osuuspääoma                     | 7 426 431,96   |                     | 7 426 431,96   |                     |  |
| Vararahasto                     | 11 369 708,47  |                     | 11 369 708,47  |                     |  |
| Muut rahastot                   | 2 662 327,15   |                     | 2 674 795,35   |                     |  |
| Edellisten tilikausien ylijäämä | 125 660 390,12 |                     | 117 179 745,32 |                     |  |
| Tilikauden ylijäämä             | 6 078 988,51   | 153 197 846,21      | 9 682 313,32   | 148 332 994,42      |  |
| VIERAS PÄÄOMA                   |                |                     |                |                     |  |
| Pitkäaikainen vieras pääoma     | 2 231 885,45   |                     | 3 150 041,40   |                     |  |
| Laskennallinen verovelka        | 3 353 305,12   |                     | 2 763 014,18   |                     |  |
| Lyhytaikainen vieras pääoma     | 39 308 552,27  | 44 893 742,84       | 34 086 120,83  | 39 999 176,41       |  |
| VASTATTAVAA YHTEENSÄ            |                | 198 091 589,05      |                | 188 332 170,83      |  |

Eepee-konserni  
RAHOITUSLASKELMA

| LIIKETOIMINTA                                                | 1.1.–31.12.2020       | 1.1.–31.12.2019       |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Liikelyljäämä                                                | 6 865 382,11          | 10 463 819,08         |
| Oikaisut liikelyljäämään (1)                                 | 13 059 354,91         | 10 275 078,88         |
| Käyttöpääoman muutos (2)                                     | 7 191 044,90          | -4 464 403,38         |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b> | <b>27 115 781,92</b>  | <b>16 274 494,58</b>  |
|                                                              |                       |                       |
| Maksetut korot ja muut rahoituskulut                         | -86 007,38            | -140 753,87           |
| Saadut korot ja muut rahoitustuotot                          | 135 610,58            | 132 765,62            |
| Maksetut tuloverot                                           | -1 121 947,52         | -3 185 945,49         |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                              | <b>26 043 437,60</b>  | <b>13 080 560,84</b>  |
|                                                              |                       |                       |
| INVESTOINNIT                                                 |                       |                       |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin      | -15 515 509,73        | -16 789 220,33        |
| Investoinnit osakkeisiin                                     | -2 650,00             | 0,00                  |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot      | 1 984 931,75          | 196 974,14            |
| Saadut osingot investoinneista                               | 624 665,72            | 1 324 294,01          |
| <b>Investointien rahavirta</b>                               | <b>-12 908 562,26</b> | <b>-15 267 952,18</b> |
|                                                              |                       |                       |
| RAHOITUS                                                     |                       |                       |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                             | -1 688 835,59         | -6 764 031,90         |
| Osuusmaksujen lisäys (+) / vähennys (-)                      | -12 468,21            | 88 916,57             |
| Maksetut osuuspääoman korot                                  | -1 201 668,51         | -2 241 865,00         |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                 | <b>-2 902 972,31</b>  | <b>-8 916 980,33</b>  |
|                                                              |                       |                       |
| <b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b>         | <b>10 231 903,03</b>  | <b>-11 104 371,67</b> |
|                                                              |                       |                       |
| <b>Rahavarat tilikauden alussa</b>                           | <b>3 773 637,62</b>   | <b>14 878 009,29</b>  |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                          | <b>14 005 540,65</b>  | <b>3 773 637,62</b>   |
|                                                              |                       |                       |
| Oikaisut liikelyljäämään (1)                                 |                       |                       |
| Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)          | 355 481,75            | -99 201,64            |
| Poistot ja arvonalentumiset                                  | 12 703 873,16         | 10 374 280,52         |
|                                                              | 13 059 354,91         | 10 275 078,88         |
|                                                              |                       |                       |
| Käyttöpääoman muutos (2)                                     |                       |                       |
| Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos                         | 381 197,06            | -574 327,07           |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                     | 815 467,38            | -1 272 521,53         |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos                   | 5 994 380,46          | -2 617 554,78         |
|                                                              | 7 191 044,90          | -4 464 403,38         |

Rahoituslaskelma on laadittu Kirjanpitolautakunnan yleisohjeen 30.11.2007 mukaista epäsuoraa rahoituslaskelmamuotoa soveltaen.



Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa

| TULOSLASKELMA                                | 1.1.–31.12.2020     |                | 1.1.–31.12.2019     |                |
|----------------------------------------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Liikevaihto                                  | 389 981 934,39      |                | 393 846 563,74      |                |
| Liiketoiminnan muut tuotot                   | 294 909,25          |                | 139 225,21          |                |
| Materiaalit ja palvelut                      |                     |                |                     |                |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                | 300 317 322,48      |                | 301 966 444,83      |                |
| Ulkopuoliset palvelut                        | 1 007 318,05        | 301 324 640,53 | 1 813 299,22        | 303 779 744,05 |
| Henkilöstökulut                              |                     |                |                     |                |
| Palkat ja palkkiot                           | 31 889 247,57       |                | 31 756 651,64       |                |
| Henkilösivukulut                             | 6 578 627,50        | 38 467 875,07  | 7 017 864,11        | 38 774 515,75  |
| Poistot ja arvonalentumiset                  | 3 570 135,36        |                | 2 947 766,04        |                |
| Liiketoiminnan muut kulut                    |                     |                |                     |                |
| Toimitilavuokrat                             | 18 808 669,77       |                | 18 432 397,98       |                |
| Muut kulut                                   | 22 432 857,62       | 41 241 527,39  | 22 256 228,32       | 40 688 626,30  |
| Liikelyljäämä                                | 5 672 665,29        |                | 7 795 136,81        |                |
| Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)               | 922 964,12          |                | 1 724 082,50        |                |
| Ylijäämä ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja | 6 595 629,41        |                | 9 519 219,31        |                |
| Tilinpäätössiirrot (+/-)                     | -2 632 827,29       |                | -678 910,99         |                |
| Tuloverot (+/-)                              | -659 637,90         |                | -1 516 076,47       |                |
| <b>Tilikauden ylijäämä</b>                   | <b>3 303 164,22</b> |                | <b>7 324 231,85</b> |                |

| TASE                                | 31.12.2020            |                | 31.12.2019            |                |
|-------------------------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| VASTAAVAA                           |                       |                |                       |                |
| PYSYVÄT VASTAAVAT                   |                       |                |                       |                |
| Aineettomat hyödykkeet              | 132 072,61            |                | 120 807,00            |                |
| Aineelliset hyödykkeet              | 15 184 763,59         |                | 11 796 523,84         |                |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä | 83 524 861,53         |                | 83 524 861,53         |                |
| Muut sijoitukset                    | 20 743 718,63         | 119 585 416,36 | 20 741 068,63         | 116 183 261,00 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT                 |                       |                |                       |                |
| Vaihto-omaisuus                     | 18 487 634,38         |                | 19 303 101,76         |                |
| Pitkäaikaiset saamiset              | 245 101,85            |                | 233 923,19            |                |
| Lyhytaikaiset saamiset              | 26 407 390,59         |                | 30 133 826,84         |                |
| Rahat ja pankkisaamiset             | 12 675 394,21         | 57 815 521,03  | 3 755 613,71          | 53 426 465,50  |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>           | <b>177 400 937,39</b> |                | <b>169 609 726,50</b> |                |

| VASTATTAVAA                     | 31.12.2020            |                | 31.12.2019            |                |
|---------------------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| OMA PÄÄOMA                      |                       |                |                       |                |
| Osuuspääoma                     | 7 426 431,96          |                | 7 426 431,96          |                |
| Vararahasto                     | 11 369 708,47         |                | 11 369 708,47         |                |
| Muut rahastot                   | 2 662 327,15          |                | 2 674 795,36          |                |
| Edellisten tilikausien ylijäämä | 110 177 702,22        |                | 104 055 138,88        |                |
| Tilikauden ylijäämä             | 3 303 164,22          | 134 939 334,02 | 7 324 231,85          | 132 850 306,52 |
| TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ    | 3 775 835,43          |                | 1 143 008,14          |                |
| VIERAS PÄÄOMA                   |                       |                |                       |                |
| Pitkäaikainen vieras pääoma     | 2 215 909,05          |                | 3 133 618,00          |                |
| Lyhytaikainen vieras pääoma     | 36 469 858,89         | 38 685 767,94  | 32 482 793,84         | 35 616 411,84  |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>     | <b>177 400 937,39</b> |                | <b>169 609 726,50</b> |                |

Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa

| RAHOITUSLASKELMA                                             | Viite | 1.1.–31.12.2020      | 1.1.–31.12.2019       |
|--------------------------------------------------------------|-------|----------------------|-----------------------|
| LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA                                     |       |                      |                       |
| Liikevoitto                                                  |       | 5 672 665,29         | 7 795 136,81          |
| Oikaisut liikevoittoon                                       | (1)   | 3 560 511,89         | 2 903 969,56          |
| Käyttöpääoman muutos                                         | (2)   | 5 566 090,80         | -4 811 098,52         |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b> |       | <b>14 799 267,98</b> | <b>5 888 007,85</b>   |
| Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)           |       | 3 806 533,81         | -4 610 000,48         |
| Maksetut korot ja muut rahoituskulut                         |       | -85 975,97           | -133 754,70           |
| Saadut korot ja muut rahoitustuotot                          |       | 383 004,99           | 513 618,16            |
| Maksetut tuloverot                                           |       | -742 076,47          | -2 309 328,09         |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                              |       | <b>18 160 754,34</b> | <b>-651 457,26</b>    |
| INVESTOINTIEN RAHAVIRTA                                      |       |                      |                       |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin      |       | -6 977 449,00        | -5 917 919,03         |
| Investoinnit osakkeisiin                                     |       | -2 650,00            | 0,00                  |
| Myönnetyt lainat                                             |       | 0,00                 | 3 045 200,29          |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot      |       | 17 431,75            | 75 357,00             |
| Saadut korot investoinneista                                 |       | 0,00                 | 18 090,19             |
| Saadut osingot investoinneista                               |       | 624 665,72           | 1 324 294,01          |
| <b>Investointien rahavirta</b>                               |       | <b>-6 338 001,53</b> | <b>-1 454 977,54</b>  |
| RAHOITUKSEN RAHAVIRTA                                        |       |                      |                       |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                       |       | -1 688 835,59        | -6 764 034,90         |
| Osuusmaksujen lisäys (+) / vähennys (-)                      |       | -12 468,21           | 88 916,57             |
| Maksetut osuuspääoman korot                                  |       | -1 201 668,51        | -2 241 864,61         |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                 |       | <b>-2 902 972,31</b> | <b>-8 916 982,94</b>  |
| <b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b>         |       | <b>8 919 780,50</b>  | <b>-11 023 417,74</b> |
| <b>Rahavarat tilikauden alussa</b>                           |       | <b>3 755 613,71</b>  | <b>14 779 031,45</b>  |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                          |       | <b>12 675 394,21</b> | <b>3 755 613,71</b>   |
| Oikaisut liikevoittoon                                       | (1)   |                      |                       |
| Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)          |       | -9 623,47            | -43 796,48            |
| Poistot ja arvonalentumiset                                  |       | 3 570 135,36         | 2 947 766,04          |
|                                                              |       | 3 560 511,89         | 2 903 969,56          |
| Käyttöpääoman muutos                                         | (2)   |                      |                       |
| Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos                         |       | -8 837,65            | -927 690,25           |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                     |       | 815 467,38           | -1 272 521,53         |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos                   |       | 4 759 461,07         | -2 610 886,74         |
|                                                              |       | 5 566 090,80         | -4 811 098,52         |

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### 1. Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

#### Konserniyritykset

Eepee-konserniin on konsernitilinpäätöksessä yhdistelty emo-osuuskunta Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan lisäksi Eepeen sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö Eepee-Kiinteistöt Oy. Konsernilaskennassa yhdisteltäviä osakkuusyrityksiä Eepee-konsernissa ei ole.

### 2. Eliminoinnit

Konsernin sisäinen osakeomistus on tilinpäätöksessä eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaan, jolloin tytäryhtiöosakkeiden hankintameno on eliminoitu tytäryhtiöiden hankintahetken omia pääomia vastaan. Eepee-Kiinteistöt Oy:n osalta eliminointieroa ei syntynyt. Sulautuneiden tytäryhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinneissa syntyneet konserniaktiivat on Kiinteistö Oy Seinäjoen Hotellin osalta kohdistettu maa-alueeseen ja rakennukseen sekä Kiinteistöt Oy Seinäjoen Prismakeskuksen osalta maa-alueeseen. Näitä kohdistuksia jatketaan sulautumisen jälkeen. Kiinteistö Oy Seinäjoen Hotellin rakennukseen kohdistettu osa poistetaan tasapoistoina 35 vuoden aikana.

Muiden tytäryhtiöiden eliminoinneissa syntyneet erot on käsitelty yhtenä eränä konserniliikearvoina. Ne on poistettu tai tuloutettu jo edellisinä tilivuosina.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on eliminoitu konsernin sisäiset tuotot ja kulut, käyttöomaisuuden sisäiset myyntivoitot sekä keskinäiset saamiset ja velat.

### 3. Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuus on taseessa arvostettu välittömien menojen mukaiseen hankintamenoon vähennettynä vuosittein kirjanpidossa tehdyillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaisten poistojen ja kirjattujen poistojen erotus esitetään konsernin yritysten tulolaskelemissa tilinpäätössiirtoina. Taseessa mainittujen poistojen kertynyt erotus esitetään konsernin yritysten taseissa yhtenä eränä tilinpäätössiirtojen kertymässä.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat aineettoman ja aineellisen hyödykkeen alkuperäiseen hankintameno ja arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Pysyvien vastaavien tasearvoihin ei sisälly arvonorotuksia.

Poistot on laskettu kohteen käyttöönottoa seuraavan kuukauden alusta.

#### Suunnitelman mukaiset poistoaajat ovat:

|                                   |              |
|-----------------------------------|--------------|
| Rakennukset                       | 20–40 vuotta |
| Kevyet rakennukset ja rakennelmat | 5–10 vuotta  |
| Rakennusten koneet ja laitteet    | 10 vuotta    |
| Hotelli- ja konttorikalusto       | 8 vuotta     |
| Myymälä- ja varastokalusto        | 6 vuotta     |
| Liikearvo                         | 5 vuotta     |
| Moottoriajoneuvot ja ATK-kalusto  | 5 vuotta     |

Muut aineelliset hyödykkeet ja aineettomat oikeudet sekä muut pitkävaikutteiset menot verolakien sallimissa puitteissa.

### 4. Leasingmaksut

Leasingrahoituksen maksut on käsitelty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvinä kalusto- ja tarvikkekuluna.

### 5. Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on kirjattu FIFO-periaatteella välittömään hankintahintaan tai jälleenhankintahintaan tai tätä alhaisempaan todennäköiseen luovutushintaan. Käytettyjen tavaroiden (autot) arvonnäköisyyden arvioinnissa on käytetty ns. yksinkertaista laskennallista marginaaliveronnettelyä.

### 6. Saamiset, rahoitusvarat ja velat

Saamiset, rahoitusvarat ja velat on arvostettu Kirjanpitolain 5. luvun 2 §:n mukaisesti.

### 7. Laskennalliset verot

Eepee-konserniin liittyvät laskennalliset verot on kirjattu alla kerrottujen periaatteiden ja kirjanpitolautakunnan yleisohjeen 12.9.2006 mukaisesti. Konsernitaseeseen sisältyvät kaikki olennaiset laskennalliset verovelat, joiden toteutumista pidetään ilmeisenä sekä varovaisuuden periaatteen mukaisesti laskennalliset verosaamiset arvioitujen todennäköisten saamisten suuruisina. Laskennalliset verovelat ja -saamiset on laskettu käyttäen vahvistettua 20 prosentin (edellinen tilikausi 20 prosenttia) verokantaa.

Varovaisuuden periaatteen mukaisesti konsernitaseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan.

Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan ja sen tytäryhtiön tuloslaskelmissa ja taseissa ei esitetä laskennallista verovelkaa tai -saamista. Erillistilinpäätöksissä esitetyt tilinpäätössiirtojen kertymät on konsernitaseessa jaettu laskennalliseksi verovelaksi ja omaksi pääomaksi sekä niiden muutos on esitetty konsernituloslaskelmassa. Verotettavaan tuloon palautettavat poistot (hyllypoistot) on otettu em. laskennallista verovelkaa laskettaessa huomioon vähentävänä tekijänä.

Kohdistetuista konserniaktiivoista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska syntyneet konserniaktiivat on kokonaisuudessaan kohdistettu liiketoiminnan kannalta keskeisiin rakennuksiin ja maa-alueisiin, joita ei ole tarkoitus luovuttaa konsernin ulkopuolelle. Vastaavalla periaatteella kohdistetuista konsernipassiivoista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

Konsernitilinpäätöksessä eliminoidusta sisäisestä myyntivoitosta ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska sen verovaikutusta ei pidetä todennäköisenä.

### 8. Eläkejärjestelyt

Konsernin eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Osuuskaupan johtoryhmälle sekä tulosryhmäjohdolle on lisäksi otettu lisäeläkevakuutukset osuuskaupassa noudatettavien periaatteiden mukaisesti.

Hallintohenkilöiden palkkioista suoritetaan eläkevakuutusmaksua TyEL-vakuuttamisen normaaleja ikä- ja ansio-rajvoja noudattaen. Hallintohenkilöt on lisätty osuuskaupan TyEL-vakuutukseen omana ryhmänään.



Eepée-konserni  
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

|                                                                                                                                                                  | KONSERNI<br>2020      | KONSERNI<br>2019      | EMO<br>2020           | EMO<br>2019           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>                                                                                                                       |                       |                       |                       |                       |
| <b>1. Liikevaihto toimialoittain</b>                                                                                                                             |                       |                       |                       |                       |
| Päivittäistavara                                                                                                                                                 | 316 754 854,20        | 300 895 799,78        | 316 754 854,20        | 300 895 799,78        |
| Liikennemyymälikauppa                                                                                                                                            | 52 077 344,34         | 63 904 997,70         | 52 077 344,34         | 63 904 997,70         |
| Matkailu- ja ravitsemiskauppa                                                                                                                                    | 11 200 566,05         | 18 925 186,41         | 11 200 566,05         | 18 925 186,41         |
| Kiinteistöt ja hallinto                                                                                                                                          | 2 049 968,92          | 2 097 697,87          | 420 415,64            | 352 487,14            |
| Autokauppa                                                                                                                                                       | 9 528 754,16          | 9 768 092,71          | 9 528 754,16          | 9 768 092,71          |
| Yhteensä                                                                                                                                                         | <b>391 611 487,67</b> | <b>395 591 774,47</b> | <b>389 981 934,39</b> | <b>393 846 563,74</b> |
| <b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>                                                                                                                             |                       |                       |                       |                       |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot                                                                                                                                    | 40 114,70             | 99 364,97             | 10 004,01             | 43 959,81             |
| Vuokratuotot                                                                                                                                                     | 32 762,86             | 27 221,26             | 26 737,89             | 21 931,47             |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                                                                                                                       | 258 167,35            | 73 333,93             | 258 167,35            | 73 333,93             |
| Yhteensä                                                                                                                                                         | <b>331 044,91</b>     | <b>199 920,16</b>     | <b>294 909,25</b>     | <b>139 225,21</b>     |
| <b>3. Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>                                                                                                                          |                       |                       |                       |                       |
| Ostot tilikauden aikana                                                                                                                                          | 299 501 855,10        | 303 238 966,36        | 299 501 855,10        | 303 238 966,36        |
| Varastojen muutos (+/-)                                                                                                                                          | 815 467,38            | -1 272 521,53         | 815 467,38            | -1 272 521,53         |
| Yhteensä                                                                                                                                                         | <b>300 317 322,48</b> | <b>301 966 444,83</b> | <b>300 317 322,48</b> | <b>301 966 444,83</b> |
| <b>4. Henkilöstökulut</b>                                                                                                                                        |                       |                       |                       |                       |
| Palkat ja palkkiot                                                                                                                                               | 31 862 573,55         | 31 731 697,68         | 31 889 247,57         | 31 756 651,64         |
| Eläkekulut                                                                                                                                                       | 6 200 650,41          | 6 714 814,13          | 6 173 976,39          | 6 689 860,17          |
| Muut henkilösivukulut                                                                                                                                            | 404 651,11            | 328 003,94            | 404 651,11            | 328 003,94            |
| Yhteensä                                                                                                                                                         | <b>38 467 875,07</b>  | <b>38 774 515,75</b>  | <b>38 467 875,07</b>  | <b>38 774 515,75</b>  |
| Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot on esitetty jäljempänä kohdassa 22.                                                                     |                       |                       |                       |                       |
| <b>5. Poistot ja arvonalentumiset</b>                                                                                                                            |                       |                       |                       |                       |
| Suunnitelman mukaiset poistot                                                                                                                                    | 11 523 572,92         | 10 374 280,52         | 3 570 135,36          | 2 947 766,04          |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä                                                                                                                | 1 180 300,24          | 0,00                  |                       |                       |
| Yhteensä                                                                                                                                                         | <b>12 703 873,16</b>  | <b>10 374 280,52</b>  | <b>3 570 135,36</b>   | <b>2 947 766,04</b>   |
| Poistojen ja poistoeron muutosten tase-eräkohtainen erittely sisältyy taseen liitetietojen pysyvien vastaavien ja tilinpäätössiirtojen kertymän erittelykohtiin. |                       |                       |                       |                       |
| <b>6. Liiketoiminnan muut kulut</b>                                                                                                                              |                       |                       |                       |                       |
| Vapaaehtoiset henkilösivukulut                                                                                                                                   | 1 410 209,03          | 1 415 255,86          | 1 410 209,03          | 1 415 255,86          |
| Kiinteistökulut                                                                                                                                                  | 10 902 254,05         | 10 791 499,92         | 2 813 371,17          | 2 409 961,77          |
| Atk- ja tietohall. ,kone-, kalusto- ja tarvikekulut                                                                                                              | 9 370 243,33          | 8 731 762,67          | 9 322 300,67          | 8 690 612,77          |
| Markkinointikulut                                                                                                                                                | 5 584 457,56          | 6 059 097,26          | 5 566 467,01          | 6 055 965,29          |
| Hallintokulut                                                                                                                                                    | 2 027 666,57          | 2 202 260,74          | 1 976 200,68          | 2 167 110,06          |
| Käyttöom. myyntitappiot ja muut luov.tapp.                                                                                                                       | 395 596,45            | 163,33                | 380,54                | 163,33                |
| Muut kulut                                                                                                                                                       | 1 354 595,25          | 1 519 867,69          | 1 343 928,52          | 1 517 159,24          |
| Yhteensä                                                                                                                                                         | <b>31 045 022,24</b>  | <b>30 719 907,47</b>  | <b>22 432 857,62</b>  | <b>22 256 228,32</b>  |
| Toimitilavuokrat on esitetty omana eränään tuloslaskelmassa.                                                                                                     |                       |                       |                       |                       |
| <b>7. Tilintarkastajan palkkiot</b>                                                                                                                              |                       |                       |                       |                       |
| Tilintarkastuspalkkiot                                                                                                                                           | 44 533,50             | 42 043,00             | 41 863,50             | 39 679,00             |
| Tilintarkastajan palkkiot yhteensä                                                                                                                               | <b>44 533,50</b>      | <b>42 043,00</b>      | <b>41 863,50</b>      | <b>39 679,00</b>      |

|                                                        | KONSERNI<br>2020    | KONSERNI<br>2019    | EMO<br>2020          | EMO<br>2019         |
|--------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| <b>8. Rahoitustuotot ja -kulut</b>                     |                     |                     |                      |                     |
| <b>Osinkotuotot ja osuuspääoman korot</b>              |                     |                     |                      |                     |
| Osinkotuotot omistusyhteyksyrityksiltä                 | 585 344,12          | 1 245 812,65        | 585 344,12           | 1 245 812,65        |
| Osinkotuotot muilta                                    | 39 321,60           | 78 481,36           | 39 321,60            | 78 481,36           |
| Osinkotuotot ja osuuspääoman korot yhteensä            | <b>624 665,72</b>   | <b>1 324 294,01</b> | <b>624 665,72</b>    | <b>1 324 294,01</b> |
| <b>Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista</b>   |                     |                     |                      |                     |
| Saman konsernin yrityksiltä                            |                     |                     |                      | 18 090,19           |
| Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä |                     |                     |                      | <b>18 090,19</b>    |
| <b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>                   |                     |                     |                      |                     |
| Saman konsernin yrityksiltä                            |                     |                     | 247 845,43           | 381 729,84          |
| Muilta                                                 | 135 610,58          | 132 765,62          | 135 159,56           | 131 888,32          |
| Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä                 | <b>135 610,58</b>   | <b>132 765,62</b>   | <b>383 004,99</b>    | <b>513 618,16</b>   |
| <b>Korko- ja muut rahoituskulut</b>                    |                     |                     |                      |                     |
| Saman konsernin yrityksille                            |                     |                     | 322,22               | 452,34              |
| Muille                                                 | 84 738,00           | 131 695,14          | 84 384,37            | 131 467,52          |
| Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä                  | <b>84 738,00</b>    | <b>131 695,14</b>   | <b>84 706,59</b>     | <b>131 919,86</b>   |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>               | <b>675 538,30</b>   | <b>1 325 364,49</b> | <b>922 964,12</b>    | <b>1 724 082,50</b> |
| <b>9. Tilinpäätössiirrot</b>                           |                     |                     |                      |                     |
| Poistoerojen lisäys (-)/vähennys (+)                   |                     |                     | -2 632 827,29        | -678 910,99         |
| Yhteensä                                               |                     |                     | <b>-2 632 827,29</b> | <b>-678 910,99</b>  |
| <b>10. Tuloverot</b>                                   |                     |                     |                      |                     |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta(+/-)  | 871 640,96          | 1 861 747,47        | 659 637,90           | 1 516 076,47        |
| Tuloverot edellisiltä tilikausilta (+/-)               | 0,00                | -62,23              |                      |                     |
| Verotettavan tulon mukaiset verot                      | <b>871 640,96</b>   | <b>1 861 685,24</b> | <b>659 637,90</b>    | <b>1 516 076,47</b> |
| Laskennallisen verovelan muutos                        | 590 290,94          | 245 185,01          |                      |                     |
| Tuloverot yhteensä                                     | <b>1 461 931,90</b> | <b>2 106 870,25</b> | <b>659 637,90</b>    | <b>1 516 076,47</b> |
| <b>TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>           |                     |                     |                      |                     |
| <b>11. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet</b>       |                     |                     |                      |                     |
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>                          |                     |                     |                      |                     |
| <b>Aineettomat oikeudet</b>                            |                     |                     |                      |                     |
| Hankintameno 1.1.                                      | 475 807,84          | 465 425,84          | 277 128,20           | 266 746,20          |
| Lisäykset 1.1.–31.12.                                  | 21 118,60           | 0,00                | 21 118,60            | 10 383,00           |
| Vähennykset                                            | 0,00                | -1,00               | -2 793,34            | -1,00               |
| Siirrot erien välillä                                  | 0,00                | 10 383,00           |                      |                     |
| Hankintameno 31.12.                                    | <b>496 926,44</b>   | <b>475 807,84</b>   | <b>295 453,46</b>    | <b>277 128,20</b>   |
| <b>Kertyneet poistot 1.1.</b>                          |                     |                     |                      |                     |
| Tilikauden poisto ja arvonalentuminen                  | 450 733,60          | 418 009,56          | 233 660,70           | 200 936,66          |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot             | 26 739,28           | 32 725,04           | 26 739,28            | 32 725,04           |
| Kertyneet poistot 31.12.                               | <b>477 472,88</b>   | <b>450 733,60</b>   | <b>257 606,64</b>    | <b>233 660,70</b>   |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>                           |                     |                     |                      |                     |
|                                                        | <b>19 453,56</b>    | <b>25 074,24</b>    | <b>37 846,82</b>     | <b>43 467,50</b>    |

|                                            | KONSERNI<br>2020      | KONSERNI<br>2019      | EMO<br>2020       | EMO<br>2019       |
|--------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Liikearvo</b>                           |                       |                       |                   |                   |
| Hankintameno 1.1.                          | 980 308,14            | 980 308,14            | 980 308,14        | 980 308,14        |
| Hankintameno 31.12.                        | <b>980 308,14</b>     | <b>980 308,14</b>     | <b>980 308,14</b> | <b>980 308,14</b> |
| Kertyneet poistot 1.1.                     | 977 001,50            | 974 356,20            | 977 001,51        | 974 356,20        |
| Tilikauden poisto                          | 2 645,30              | 2 645,30              | 2 645,30          | 2 645,31          |
| Kertyneet poistot 31.12.                   | <b>979 646,80</b>     | <b>977 001,50</b>     | <b>979 646,81</b> | <b>977 001,51</b> |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                      | <b>661,34</b>         | <b>3 306,64</b>       | <b>661,33</b>     | <b>3 306,63</b>   |
| <b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>         |                       |                       |                   |                   |
| Hankintameno 1.1.                          | 1 371 289,39          | 850 619,41            | 258 843,84        | 176 801,56        |
| Lisäykset 1.1.–31.12.                      | 87 348,80             | 257 927,84            | 32 473,80         | 82 042,28         |
| Vähennykset                                | 0,00                  | 0,00                  | -14 100,00        | 0,00              |
| Siirrot erien välillä                      | 23 071,30             | 262 742,14            | 3 984,50          |                   |
| Hankintameno 31.12.                        | <b>1 481 709,49</b>   | <b>1 371 289,39</b>   | <b>281 202,14</b> | <b>258 843,84</b> |
| Kertyneet poistot 1.1.                     | 600 441,22            | 386 611,37            | 184 810,97        | 176 801,56        |
| Tilikauden poisto ja arvonalentuminen      | 200 935,96            | 213 829,85            | 16 926,71         | 8 009,41          |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 0,00                  | 0,00                  | -14 100,00        | 0,00              |
| Kertyneet poistot 31.12.                   | <b>801 377,18</b>     | <b>600 441,22</b>     | <b>187 637,68</b> | <b>184 810,97</b> |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                      | <b>680 332,31</b>     | <b>770 848,17</b>     | <b>93 564,46</b>  | <b>74 032,87</b>  |
| <b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>     | <b>700 447,21</b>     | <b>799 229,05</b>     | <b>132 072,61</b> | <b>120 807,00</b> |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>              |                       |                       |                   |                   |
| <b>Maa- ja vesialueet</b>                  |                       |                       |                   |                   |
| Hankintameno 1.1.                          | 19 694 878,41         | 19 535 586,72         | 2 918,00          | 0,00              |
| Lisäykset 1.1.–31.12.                      | 1 759,50              | -9 838,99             | 0,00              | 2 918,00          |
| Vähennykset 1.1.–31.12.                    | -1 052 681,72         | -1 542,74             | 0,00              | 0,00              |
| Siirrot erien välillä                      | 0,00                  | 170 673,42            | 0,00              | 0,00              |
| Hankintameno 31.12.                        | <b>18 643 956,19</b>  | <b>19 694 878,41</b>  | <b>2 918,00</b>   | <b>2 918,00</b>   |
| Arvonalentumiset 1.1.                      | -800 000,00           | -800 000,00           |                   |                   |
| Tilikauden arvonalentumiset                | -628 100,00           | 0,00                  | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| Arvonalentumisten palautukset              | 200 000,00            |                       |                   |                   |
| <b>Kertyneet arvonalennukset 31.12.</b>    | <b>-1 228 100,00</b>  | <b>-800 000,00</b>    | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                      | <b>17 415 856,19</b>  | <b>18 894 878,41</b>  | <b>2 918,00</b>   | <b>2 918,00</b>   |
| <b>Rakennukset ja rakennelmat</b>          |                       |                       |                   |                   |
| Hankintameno 1.1.                          | 190 523 941,90        | 179 125 149,34        | 34 483,29         | 34 483,29         |
| Lisäykset 1.1.–31.12.                      | 729 947,46            | 1 092 238,65          | 0,00              | 9 590,20          |
| Siirrot erien välillä                      | 6 976 868,59          | 10 871 652,53         | 0,00              | -9 590,20         |
| Vähennykset 1.1.–31.12.                    | -6 307 876,53         | -565 098,62           | 0,00              | 0,00              |
| Hankintameno 31.12.                        | <b>191 922 881,42</b> | <b>190 523 941,90</b> | <b>34 483,29</b>  | <b>34 483,29</b>  |

|                                                 | KONSERNI<br>2020      | KONSERNI<br>2019      | EMO<br>2020          | EMO<br>2019          |
|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Kertyneet poistot 1.1.                          | 88 886 281,97         | 82 747 722,31         | 23 707,26            | 15 086,44            |
| Tilikauden poistot                              | 7 125 588,10          | 6 687 219,08          | 8 620,82             | 8 620,82             |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot      | -4 827 953,03         | -548 659,42           | 0,00                 | 0,00                 |
| Arvonalennukset                                 | 552 200,24            | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 |
| Kertyneet poistot 31.12.                        | <b>91 736 117,28</b>  | <b>88 886 281,97</b>  | <b>32 328,08</b>     | <b>23 707,26</b>     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                           | <b>100 186 764,14</b> | <b>101 637 659,93</b> | <b>2 155,21</b>      | <b>10 776,03</b>     |
| <b>Koneet ja kalusto</b>                        |                       |                       |                      |                      |
| Hankintameno 1.1.                               | 50 014 274,22         | 43 703 584,78         | 23 390 194,15        | 17 690 933,16        |
| Lisäykset 1.1.–31.12.                           | 1 387 843,99          | 1 503 416,00          | 1 339 511,55         | 1 463 435,74         |
| Siirrot erien välillä                           | 5 730 767,77          | 5 230 796,34          | 5 493 920,04         | 4 614 348,15         |
| Vähennykset                                     | -879 118,35           | -423 522,90           | -854 135,66          | -378 522,90          |
| Hankintameno 31.12.                             | <b>56 253 767,63</b>  | <b>50 014 274,22</b>  | <b>29 369 490,08</b> | <b>23 390 194,15</b> |
| Kertyneet poistot 1.1.                          | 36 733 115,63         | 33 922 342,55         | 11 666 049,51        | 9 117 246,43         |
| Tilikauden poistot                              | 3 888 452,50          | 3 158 402,13          | 3 515 203,25         | 2 895 765,46         |
| Vähennysten kertyneet poistot                   | -871 310,07           | -347 629,05           | -846 327,38          | -346 962,38          |
| Kertyneet poistot 31.12.                        | <b>39 750 258,06</b>  | <b>36 733 115,63</b>  | <b>14 334 925,38</b> | <b>11 666 049,51</b> |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                           | <b>16 503 509,57</b>  | <b>13 281 158,59</b>  | <b>15 034 564,70</b> | <b>11 724 144,64</b> |
| <b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>              |                       |                       |                      |                      |
| Hankintameno 1.1.                               | 5 568 684,27          | 5 328 407,10          | 21 409,35            | 21 409,35            |
| Lisäykset 1.1.–31.12.                           | 16 735,00             | 62 500,00             | 0,00                 | 0,00                 |
| Siirrot erien välillä                           | 40 000,00             | 177 777,17            | 0,00                 | 0,00                 |
| Vähennykset 1.1.–31.12.                         | -210 904,97           |                       | 0,00                 | 0,00                 |
| Hankintameno 31.12.                             | <b>5 414 514,30</b>   | <b>5 568 684,27</b>   | <b>21 409,35</b>     | <b>21 409,35</b>     |
| Kertyneet poistot 1.1.                          | 4 383 276,11          | 4 103 816,99          | 0,00                 | 0,00                 |
| Tilikauden poistot                              | 279 211,78            | 279 459,12            | 0,00                 | 0,00                 |
| Vähennysten kertyneet poistot                   | -210 904,97           |                       | 0,00                 | 0,00                 |
| Kertyneet poistot 31.12.                        | <b>4 451 582,92</b>   | <b>4 383 276,11</b>   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                           | <b>962 931,38</b>     | <b>1 185 408,16</b>   | <b>21 409,35</b>     | <b>21 409,35</b>     |
| <b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b> |                       |                       |                      |                      |
| Hankintameno 1.1.                               | 190 678,51            | 3 035 622,99          | 37 275,82            | 292 483,96           |
| Lisäykset 1.1.–31.12.                           | 13 270 756,38         | 13 875 227,18         | 5 584 345,05         | 4 362 850,81         |
| Siirrot erien välillä                           | -12 770 707,66        | -16 716 274,95        | -5 497 904,54        | -4 618 058,95        |
| Vähennykset                                     | 0,00                  | -3 896,71             | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                           | <b>690 727,23</b>     | <b>190 678,51</b>     | <b>123 716,33</b>    | <b>37 275,82</b>     |
| <b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>          | <b>135 759 788,51</b> | <b>135 189 783,60</b> | <b>15 184 763,59</b> | <b>11 796 523,84</b> |

|                                                                | KONSERNI<br>2020     | KONSERNI<br>2019     | EMO<br>2020           | EMO<br>2019           |
|----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>12. Sijoitukset</b>                                         |                      |                      |                       |                       |
| <b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>                     |                      |                      |                       |                       |
| Hankintameno 1.1.                                              |                      |                      | 83 524 861,53         | 83 524 861,53         |
| Hankintameno 31.12.                                            |                      |                      | <b>83 524 861,53</b>  | <b>83 524 861,53</b>  |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                          |                      |                      | <b>83 524 861,53</b>  | <b>83 524 861,53</b>  |
| <b>Osakkeet ja osuudet omistusyhteisyhteisöissä</b>            |                      |                      |                       |                       |
| <b>Osakkeet osakkuusyrityksissä</b>                            |                      |                      |                       |                       |
| Hankintameno 1.1.                                              | 487,74               | 487,74               | 487,74                | 487,74                |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                          | <b>487,74</b>        | <b>487,74</b>        | <b>487,74</b>         | <b>487,74</b>         |
| <b>Osakkeet osakkuusyrityksissä yhteensä</b>                   | <b>487,74</b>        | <b>487,74</b>        | <b>487,74</b>         | <b>487,74</b>         |
| <b>Muut omistusyhteisyhteisöt</b>                              |                      |                      |                       |                       |
| Hankintameno 1.1.                                              | 19 923 849,08        | 19 923 849,08        | 19 923 849,08         | 19 923 849,08         |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                          | <b>19 923 849,08</b> | <b>19 923 849,08</b> | <b>19 923 849,08</b>  | <b>19 923 849,08</b>  |
| <b>Osakkeet ja osuudet omistusyhteisö-yrityksissä yhteensä</b> | <b>19 924 336,82</b> | <b>19 924 336,82</b> | <b>19 924 336,82</b>  | <b>19 924 336,82</b>  |
| <b>Muut osakkeet ja osuudet</b>                                |                      |                      |                       |                       |
| Hankintameno 1.1.                                              | 1 419 945,19         | 1 419 945,19         | 1 419 945,19          | 1 419 945,19          |
| Lisäykset                                                      | 2 650,00             |                      | 2 650,00              | 0,00                  |
| Hankintameno 31.12.                                            | <b>1 422 595,19</b>  | <b>1 419 945,19</b>  | <b>1 422 595,19</b>   | <b>1 419 945,19</b>   |
| Kertyneet arvonalennukset 1.1.                                 | 603 213,38           | 603 213,38           | 603 213,38            | 603 213,38            |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                          | <b>603 213,38</b>    | <b>603 213,38</b>    | <b>603 213,38</b>     | <b>603 213,38</b>     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                          | <b>819 381,81</b>    | <b>816 731,81</b>    | <b>819 381,81</b>     | <b>816 731,81</b>     |
| <b>Liittymismaksusaamiset</b>                                  |                      |                      |                       |                       |
| Liittymismaksusaamiset 1.1.                                    | 37 641,82            | 37 641,82            | 0,00                  | 0,00                  |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                                          | <b>37 641,82</b>     | <b>37 641,82</b>     | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Sijoitukset yhteensä</b>                                    | <b>20 781 360,45</b> | <b>20 778 710,45</b> | <b>104 268 580,16</b> | <b>104 265 930,16</b> |

|                                                      | KONSERNI<br>2020                                               | KONSERNI<br>2019     | EMO<br>2020                                         | EMO<br>2019                                              |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>Omistukset muissa yrityksissä</b>                 | <b>Osakkeiden kirjanpitoarvo<br/>omistus osuus % määrä kpl</b> | <b>€</b>             | <b>Viimeksi laaditun tilinpäätöksen<br/>tulos €</b> | <b>Viimeksi laaditun tilinpäätöksen<br/>oma pääoma €</b> |
| <b>Konserniyritykset</b>                             |                                                                |                      | 31.12.2020                                          | 31.12.2020                                               |
| Eepée-Kiinteistöt Oy                                 | 100 200                                                        | 83 524 861,53        | 425 472,53                                          | 88 207 577,41                                            |
| <b>Osakkuusyritykset</b>                             |                                                                |                      |                                                     |                                                          |
| Kiint. Oy Lapuan Metsäturjala, Lapua                 | 29 29                                                          | 487,74               | 411,87                                              | 23 837,04                                                |
| <b>13. Vaihto-omaisuus</b>                           |                                                                |                      |                                                     |                                                          |
| Tavarat                                              | 18 487 634,38                                                  | 19 303 101,76        | 18 487 634,38                                       | 19 303 101,76                                            |
| Yhteensä                                             | <b>18 487 634,38</b>                                           | <b>19 303 101,76</b> | <b>18 487 634,38</b>                                | <b>19 303 101,76</b>                                     |
| <b>14. Pitkäaikaiset myyntisaamiset</b>              | 245 101,85                                                     | 233 923,19           | 245 101,85                                          | 233 923,02                                               |
| <b>15. Lyhytaikaiset saamiset</b>                    |                                                                |                      |                                                     |                                                          |
| <b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>          |                                                                |                      |                                                     |                                                          |
| Myyntisaamiset                                       |                                                                |                      | 17 008,72                                           | 14 949,65                                                |
| Muut saamiset                                        |                                                                |                      | 18 778 643,35                                       | 22 074 725,70                                            |
| <b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä</b> |                                                                |                      | <b>18 795 652,07</b>                                | <b>22 089 675,35</b>                                     |
| <b>Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä</b>             |                                                                |                      |                                                     |                                                          |
| Myyntisaamiset                                       | 1 228 795,01                                                   | 1 332 628,71         | 1 227 201,22                                        | 1 331 994,76                                             |
| Siirtosaamiset                                       | 479 153,78                                                     | 303 806,10           | 479 153,78                                          | 303 806,10                                               |
| <b>Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä yhteensä</b>    | <b>1 707 948,79</b>                                            | <b>1 636 434,81</b>  | <b>1 706 355,00</b>                                 | <b>1 635 800,86</b>                                      |
| <b>Saamiset muilta</b>                               |                                                                |                      |                                                     |                                                          |
| Myyntisaamiset                                       | 3 322 919,95                                                   | 4 070 551,05         | 3 309 049,62                                        | 4 026 770,80                                             |
| Muut saamiset                                        | 260 952,88                                                     | 173 413,15           | 106 888,08                                          | 158 954,31                                               |
| Siirtosaamiset                                       | 2 819 894,38                                                   | 2 373 386,15         | 2 489 445,82                                        | 2 222 625,52                                             |
| <b>Saamiset muilta yhteensä</b>                      | <b>6 403 767,21</b>                                            | <b>6 617 350,35</b>  | <b>5 905 383,52</b>                                 | <b>6 408 350,63</b>                                      |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>               | <b>8 111 716,00</b>                                            | <b>8 253 785,16</b>  | <b>26 407 390,59</b>                                | <b>30 133 826,84</b>                                     |
| <b>Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät</b>      |                                                                |                      |                                                     |                                                          |
| Markkinointi- ja vuosihyvitykset                     | 417 161,65                                                     | 600 249,00           | 417 161,65                                          | 600 249,00                                               |
| Verosaamiset                                         | 1 414 559,04                                                   | 1 164 252,48         | 1 143 362,10                                        | 1 060 923,53                                             |
| Muut                                                 | 1 467 327,47                                                   | 912 690,77           | 1 408 075,85                                        | 865 259,09                                               |
| <b>Siirtosaamiset yhteensä</b>                       | <b>3 299 048,16</b>                                            | <b>2 677 192,25</b>  | <b>2 968 599,60</b>                                 | <b>2 526 431,62</b>                                      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                   | KONSERNI<br>2020      | KONSERNI<br>2019      | EMO<br>2020           | EMO<br>2019           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>                                                                                                                                                                                                                                    |                       |                       |                       |                       |
| <b>16a Oma pääoma</b>                                                                                                                                                                                                                                                             |                       |                       |                       |                       |
| Osuuspääoma 1.1.                                                                                                                                                                                                                                                                  | 7 426 431,96          | 7 426 431,96          | 7 426 431,96          | 7 426 431,96          |
| Osuuspääoma 31.12.                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>7 426 431,96</b>   | <b>7 426 431,96</b>   | <b>7 426 431,96</b>   | <b>7 426 431,96</b>   |
| Suorittamatta oleva osuuspääoma yhteensä                                                                                                                                                                                                                                          | 124 940,89            | 151 872,68            | 124 940,89            | 151 872,68            |
| Vararahasto 1.1.                                                                                                                                                                                                                                                                  | 11 369 708,47         | 11 369 708,47         | 11 369 708,47         | 11 369 708,47         |
| Vararahasto 31.12.                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>11 369 708,47</b>  | <b>11 369 708,47</b>  | <b>11 369 708,47</b>  | <b>11 369 708,47</b>  |
| <b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                | <b>18 796 140,43</b>  | <b>18 796 140,43</b>  | <b>18 796 140,43</b>  | <b>18 796 140,43</b>  |
| Osuusmaksurahasto 1.1.                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 674 795,36          | 2 585 878,79          | 2 674 795,36          | 2 585 878,79          |
| Lisäys                                                                                                                                                                                                                                                                            | 237 829,70            | 288 958,66            | 237 829,70            | 288 958,66            |
| Vähennys                                                                                                                                                                                                                                                                          | -250 297,91           | -200 042,09           | -250 297,91           | -200 042,09           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>2 662 327,15</b>   | <b>2 674 795,36</b>   | <b>2 662 327,15</b>   | <b>2 674 795,36</b>   |
| Osuusmaksurahasto koostuu osuuskauppaan 1.1.2015 tai sen jälkeen liittyneiden uusien jäsenten maksamien osuusmaksujen sekä takaisinmaksettujen osuusmaksujen erotuksesta sekä rahastosiirroista osuusmaksurahastoon. Osuusmaksurahasto on sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto. |                       |                       |                       |                       |
| Edellisten tilikausien ylijäämä/tappio 1.1.                                                                                                                                                                                                                                       | 126 862 058,63        | 119 421 609,93        | 111 379 370,73        | 106 297 003,49        |
| Maksettu ylijäämän palautusta (ei sis. alvia)                                                                                                                                                                                                                                     | -1 201 668,51         | -1 800 384,62         | -1 201 668,51         | -1 800 384,61         |
| Maksettu osuuspääoman korkoa                                                                                                                                                                                                                                                      | 0,00                  | -441 480,00           | 0,00                  | -441 480,00           |
| Edellisten tilikausien ylijäämä/tappio 31.12.                                                                                                                                                                                                                                     | <b>125 660 390,12</b> | <b>117 179 745,31</b> | <b>110 177 702,22</b> | <b>104 055 138,88</b> |
| Tilikauden ylijäämä/tappio                                                                                                                                                                                                                                                        | 6 078 988,51          | 9 682 313,32          | 3 303 164,22          | 7 324 231,85          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>131 739 378,63</b> | <b>126 862 058,63</b> | <b>113 480 866,44</b> | <b>111 379 370,73</b> |
| <b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>134 401 705,78</b> | <b>129 536 853,99</b> | <b>116 143 193,59</b> | <b>114 054 166,09</b> |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>153 197 846,21</b> | <b>148 332 994,42</b> | <b>134 939 334,02</b> | <b>132 850 306,52</b> |
| <b>16b Tilinp.siirtojen kertymästä omaan pääomaan merkitty osa</b>                                                                                                                                                                                                                |                       |                       |                       |                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>13 426 347,25</b>  | <b>11 069 559,07</b>  |                       |                       |
| <b>17. Laskelma jakokelpoisesta ylijäämästä 31.12.</b>                                                                                                                                                                                                                            |                       |                       |                       |                       |
| Edellisten tilikausien ylijäämä/tappio                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                       | 110 177 702,22        | 104 055 138,88        |
| Tilikauden ylijäämä/tappio                                                                                                                                                                                                                                                        |                       |                       | 3 303 164,22          | 7 324 231,85          |
| Osuusmaksurahasto                                                                                                                                                                                                                                                                 |                       |                       | 2 662 327,15          | 2 674 795,36          |
| Valtiolta saatu ravitsemisyrittksen hyvitys asiakas-tilojen suljettuna pitämisestä rajoituskaudella 4.4.–31.5.2020                                                                                                                                                                |                       |                       | -348 735,70           |                       |
| Valtiolta saatu ravitsemisyrittksen uudelleentyöllistämisen tuki                                                                                                                                                                                                                  |                       |                       | -254 000,00           |                       |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       | <b>115 540 457,89</b> | <b>114 054 166,09</b> |
| <b>18. Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>                                                                                                                                                                                                                                           |                       |                       |                       |                       |
| <b>Poistoero</b>                                                                                                                                                                                                                                                                  |                       |                       |                       |                       |
| Aineettomat oikeudet                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                       | 8 804,52              | 15 776,80             |
| Liikearvo                                                                                                                                                                                                                                                                         |                       |                       | -1 454,91             | -925,86               |
| Muut pitkävaikutteiset menot                                                                                                                                                                                                                                                      |                       |                       | 7 088,17              | 4 653,04              |
| Rakennukset ja rakennelmat                                                                                                                                                                                                                                                        |                       |                       | -11 969,14            | -6 879,41             |
| Koneet ja kalustot                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |                       | 3 773 366,79          | 1 130 383,57          |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       | <b>3 775 835,43</b>   | <b>1 143 008,14</b>   |

|                                                   | KONSERNI<br>2020     | KONSERNI<br>2019     | EMO<br>2020          | EMO<br>2019          |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>19. Laskennallinen verovelka</b>               |                      |                      |                      |                      |
| Tilinpäätössiirtoihin perustuva                   | <b>3 353 305,12</b>  | <b>2 763 014,18</b>  |                      |                      |
| <b>20. Pitkäaikainen vieras pääoma</b>            |                      |                      |                      |                      |
| Lainat rahoituslaitoksilta                        | 2 215 909,05         | 3 125 000,00         | 2 215 909,05         | 3 125 000,00         |
| Ostovelat                                         | 0,00                 | 8 618,00             |                      | 8 618,00             |
| Muut                                              | 15 976,40            | 16 423,40            |                      |                      |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>2 231 885,45</b>  | <b>3 150 041,40</b>  | <b>2 215 909,05</b>  | <b>3 133 618,00</b>  |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>       | <b>2 231 885,45</b>  | <b>3 150 041,40</b>  | <b>2 215 909,05</b>  | <b>3 133 618,00</b>  |
| <b>21. Lyhytaikainen vieras pääoma</b>            |                      |                      |                      |                      |
| Lainat rahoituslaitoksilta                        | 1 477 272,76         | 2 257 017,40         | 1 477 272,76         | 2 257 017,40         |
| Saadut ennakot                                    | 28 635,53            | 64 411,29            | 28 635,53            | 64 411,29            |
| Ostovelat                                         | 5 054 633,93         | 4 038 058,56         | 3 081 607,07         | 2 987 539,37         |
| <b>Velat saman konsernin yrityksille</b>          |                      |                      |                      |                      |
| Ostovelat                                         |                      |                      | 4 100,68             | 5 590,04             |
| Siirtovelat                                       |                      |                      |                      | 68 929,18            |
| <b>Velat saman konsernin yrityksille yhteensä</b> |                      |                      | <b>4 100,68</b>      | <b>74 519,22</b>     |
| <b>Velat omistusyhteisyrittksille</b>             |                      |                      |                      |                      |
| Ostovelat                                         | 20 232 049,71        | 15 128 640,88        | 19 879 509,99        | 14 875 031,12        |
| Siirtovelat                                       |                      |                      |                      |                      |
| <b>Velat omistusyhteisyrittksille yhteensä</b>    | <b>20 232 049,71</b> | <b>15 128 640,88</b> | <b>19 879 509,99</b> | <b>14 875 031,12</b> |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                        |                      |                      |                      |                      |
| Muut lyhytaikaiset velat                          | 2 297 317,23         | 2 596 346,23         | 2 294 317,23         | 2 593 346,23         |
| Siirtovelat                                       | 10 218 643,11        | 10 001 646,47        | 9 704 415,63         | 9 630 929,21         |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>       | <b>39 308 552,27</b> | <b>34 086 120,83</b> | <b>36 469 858,89</b> | <b>32 482 793,84</b> |
| <b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b> |                      |                      |                      |                      |
| Henkilöstökulut                                   | 8 563 326,60         | 8 407 406,56         | 8 563 326,60         | 8 407 406,56         |
| Bonukset                                          | 1 095 565,08         | 1 118 023,40         | 1 095 565,08         | 1 118 023,40         |
| Rahoituserät                                      | 5 057,61             | 6 326,99             | 5 057,61             | 6 326,99             |
| Muut kulut                                        | 554 693,82           | 469 889,52           | 40 466,34            | 168 101,44           |
| <b>Siirtovelat yhteensä</b>                       | <b>10 218 643,11</b> | <b>10 001 646,47</b> | <b>9 704 415,63</b>  | <b>9 699 858,39</b>  |

**TULOVEROJA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

Esitetty edellä kohdassa 10.

|                                                                                | KONSERNI<br>2020 | KONSERNI<br>2019 | EMO<br>2020  | EMO<br>2019  |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------|--------------|
| <b>LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ</b>                     |                  |                  |              |              |
| <b>22a Henkilöstön lukumäärä</b>                                               | <b>1 261</b>     | <b>1 203</b>     | <b>1 261</b> | <b>1 203</b> |
| <b>22b Henkilömäärät toimialoitain</b>                                         |                  |                  |              |              |
| Marketta                                                                       | 836              | 741              | 836          | 741          |
| Liikennemyymäläkauppa                                                          | 205              | 216              | 205          | 216          |
| Matkailu- ja ravitsemiskauppa                                                  | 169              | 193              | 169          | 193          |
| Autokauppa                                                                     | 24               | 24               | 24           | 24           |
| Muut                                                                           | 27               | 29               | 27           | 29           |
|                                                                                | 1 261            | 1 203            | 1 261        | 1 203        |
| <b>22c Hallintoelinten palkkiot</b>                                            |                  |                  |              |              |
| Hallituksen palkkiot                                                           | 77 735,00        | 81 870,00        | 77 735,00    | 81 870,00    |
| Hallintoneuvoston palkkiot                                                     | 90 625,00        | 93 930,00        | 90 625,00    | 93 930,00    |
|                                                                                | 168 360,00       | 175 800,00       | 168 360,00   | 175 800,00   |
| <b>VAKUUKSET JA VASTUUSITOUKSET</b>                                            |                  |                  |              |              |
| <b>23. Vastuusitoukset</b>                                                     |                  |                  |              |              |
| <b>Yleisvakuudet, jotka annettu velkojen, rahoitusliittien ym. vakuudeksi:</b> |                  |                  |              |              |
| Rahallinat                                                                     | 3 693 181,81     | 5 382 017,48     | 3 693 181,81 | 5 382 017,48 |
| Kiinnitykset                                                                   | 25 727 595,00    | 33 734 805,00    |              |              |
| <b>Muut vastuut</b>                                                            |                  |                  |              |              |
| Rahoitusosuusvastuu                                                            |                  | 0,00             |              | 0,00         |
| Muut takausvastuu                                                              | 0,00             | 100 000,00       | 0,00         | 100 000,00   |
| Osamaksukannan takaisinostovastuu                                              |                  | 0,00             |              | 0,00         |
| Leasingvastuut:                                                                |                  |                  |              |              |
| -Seuraavana vuonna maksettavat                                                 | 119 325,90       | 156 512,44       | 119 325,90   | 156 512,44   |
| -Yli vuoden kuluttua maksettavat                                               | 116 280,30       | 249 533,65       | 116 280,30   | 249 533,65   |
| Yhteensä                                                                       | 235 606,20       | 406 046,09       | 235 606,20   | 406 046,09   |
| Määräaikaisista toimitilavuokrasopimuksista aiheutuva vuokranmaksuvastuu       |                  |                  |              |              |
| Seuraavan vuonna maksettavat                                                   | 1 464 551,88     | 1 470 174,70     |              |              |
| Yli vuoden kuluttua maksettavat                                                | 4 715 166,06     | 4 342 535,43     |              |              |
| Yhteensä                                                                       | 6 179 717,94     | 5 812 710,13     |              |              |

**Muiden puolesta annetut vakuudet**

Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupalla on lisäksi täytetäkausvastuu S-ryhmän logistiikkakeskukset Oy:n nostamiin lainoihin, ensisijaisen vakuuden ollessa yhtiön reaaliomaisuus. Yhtiön osakkaat (pl. SOK) ovat antaneet yhtiön nykyisistä ja uusista lainoista täytetäkauksina takauksit maksimissaan 524,5 miljoonan euron summalle. Osakkaiden (pl. SOK) osuus täytetäkausvastuun kokonaissummasta määräytyy samassa suhteessa kuin osakkaat (pl. SOK) ovat omistaneet SOK:n osuuksia yhtiön perustamishetkellä. Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan täytetäkausvastuu em. summasta on enintään 25,2 miljoonaa euroa. Ensisijaisen vakuuden arvon oletetaan kattavan nostetun lainan määrän. Edellä mainittuun täytetäkausvastuuseen sisältyvän nostetun päävelan jäljellä oleva kokonaismäärä 31.12.2020 oli 444,5 miljoonaa euroa, josta Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan täytetäkausvastuu on 21,3 miljoonaa euroa.

**Muut vastuusitoukukset**

**Ravitsemisyriyten uudelleentyöllistämisen tukemista ja toiminnan rajoitusten hyvittämistä koskevan lain mukaisen toteumaperusteisen rajoituksen toteutuminen**

Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan ravintoloiden asiakastilat ovat olleet suljettuina lakimääräisenä rajoituskaudena 4.4.–31.5.2020. Osuuskauppa on saanut Suomen valtiolta hyvitystä rajoituskaudelta 348 735,70 euroa, joka on merkitty tilikauden tulolaskelmassa liikevaihtoon. Osuuskaupan ravintolatoimialan tappio rajoituskaudelta oli 848 864 euroa, kun vertailukaudelta huhti–toukokuu 2019 tappio oli 85 063 euroa. Tulos on siten pienentynyt 763 800 euroa. Valtiolta saadun hyvityksen määrä (348 735,70 euroa) ei ylitä sille laissa säädettyä enimmäismäärää (848 864 euroa). Tappio rajoituskaudelta ja vertailukaudelta on määritelty soveltaen tilinpäätöksen laadinnassa noudettavia periaatteita.

**Osakassopimuksen mukainen sitoumus vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista**

Osakkaat vastaavat ns. Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaisesti Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan vastuu S-Voima Oy:n kustannuksista sisältäen myös lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot määräytyy markkinasähkön osalta osakkaan käyttämän energian mukaan, tuulivoiman ja ydinvoiman (ydinvoiman jatkoraioittamisesta on luovuttu 2012) osalta osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa ja aurinkosähkön osalta osakkaan hallitsemille kiinteistöille rakennettujen aurinkovoimaloiden perusteella.

S-Voima Oy:n osakkaat ovat lisäksi sopineet keskinäisestä velvollisuudesta rahoittaa yhtiön sijoituksia tuulivoiman tuotantoyhtiöihin omanpääomanehtoisesti, jolloin vastuu lähtökohtaisesti jakaantuu osakesarjoittain osakeomistuksen suhteessa. Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan tilinpäätöshetkeen mennessä tehtyihin päätöksiin perustuva vastuu omanpääomanehtoisien rahoituksen osuudesta on arviolta yhteensä 0,6 miljoonaa euroa.

**Rahoitusriskit ja johdannaisvastuut**

Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupalla on sen hallituksen hyväksymät rahoituksen toimintaperiaatteet, jotka määrittelevät rahoituksen tärkeimmät tehtävät ja vastuut sekä keskeisimmät periaatteet rahoituksen hoidossa. Periaatteilla pyritään varmistamaan Eepeen liiketoiminnan strategiatavoitteiden toteutuminen ja rahoitukselliset edellytykset sekä määritellään keskeisimmät tavoitteet rahoituksen osa-alueille. Eepeen vaihtuvakorkoisten nettovelkojen korkojen yhden prosenttiyksikön muutos ei saa aiheuttaa rahoituskuluihin muutosta, joka ylittää 0,5 prosenttia taseen loppusummasta vuodessa. Mikäli korkoriski on suurempi, on riski suojattava korkoriskin hallintaintstrumentilla.

**Arvonlisäveron tarkistusvastuu:**

Konserni ja Osuuskauppa on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö muuttuu tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä konsernissa on 7 565 300,97 euroa, jossa vähennystä edellisestä vuodesta 190 723,83 euroa.

**Lähipiiriliiketoimet**

Osuuskauppa vuokraa toimitiloja tytäryhtiöltään ja on antanut sille lainaa. Em. ehdot ovat tavanomaisia.

**Koronapandemia**

Koronapandemialla on ollut merkittävä vaikutus Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan liiketoimintaan tilikauden aikana. Sen lopullista vaikutusta ei kuitenkaan vielä voida täysin arvioida. Kokonaisuutena arvioituna pandemialla ei ole kuitenkaan sellaista vaikutusta, etteikö tilinpäätöstä olisi voitu laatia jatkuvuuden periaatetta noudattaen.

EEPEE-KONSERNIN KESKEISIÄ  
TUNNUSLUKUJA

|                                      | 2020  | 2019  | 2018  | 2017  | 2016  |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Liikevaihto (miljoonaa euroa = M €)  | 391,6 | 395,6 | 387,5 | 444,6 | 438,7 |
| Liikeliijäämä                        |       |       |       |       |       |
| - M €                                | 6,9   | 10,5  | 12,7  | 7,1   | 10,6  |
| - prosenttia liikevaihdosta          | 1,8   | 2,6   | 3,3   | 1,6   | 2,4   |
| Ylijäämä ennen veroja                |       |       |       |       |       |
| - M €                                | 7,5   | 11,8  | 13,5  | 7,4   | 10,5  |
| - prosenttia liikevaihdosta          | 1,9   | 3,0   | 3,5   | 1,7   | 2,4   |
| Tilikauden ylijäämä                  |       |       |       |       |       |
| - M €                                | 6,1   | 9,7   | 10,9  | 4,7   | 8,5   |
| - prosenttia liikevaihdosta          | 1,6   | 2,4   | 2,8   | 1,1   | 1,9   |
| Oman pääoman tuotto-%                | 4,0   | 6,7   | 8,0   | 3,7   | 6,8   |
| Sijoitetun pääoman tuotto-%          | 4,9   | 7,8   | 9,1   | 5,2   | 7,1   |
| Quick ratio                          | 0,57  | 0,36  | 0,57  | 0,47  | 0,37  |
| Gearing                              | -6,7  | 1,1   | -1,9  | 6,7   | 18,5  |
| Omavaraisuusaste, prosenttia         | 77,3  | 78,8  | 74,0  | 66,7  | 65,0  |
| Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen |       |       |       |       |       |
| - M €                                | 15,5  | 16,8  | 18,7  | 10,0  | 6,8   |
| - prosenttia liikevaihdosta          | 4,0   | 4,2   | 4,8   | 2,2   | 1,6   |
| Henkilöstön lukumäärä 31.12.         | 1261  | 1203  | 1153  | 1225  | 1251  |

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

|                                    |                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Oman pääoman tuotto -%             | $\frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen} - \text{tilikauden verot} \cdot 100}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin)}}$                                                                              |
| Sijoitetun pääoman tuotto -%       | $\frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen} + \text{korko- ja muut rahoituskulut} - \text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin)}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin)}}$ |
| Quick Ratio                        | $\frac{\text{rahoitusomaisuus}}{\text{lyhytaikaiset velat}}$                                                                                                                                                           |
| Gearing                            | $\frac{\text{korolliset velat} - \text{likvidit varat}}{\text{oma pääoma}}$                                                                                                                                            |
| Omavaraisuusaste, %                | $\frac{\text{oma pääoma} \cdot 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$                                                                                                                                 |
| Bruttoinvestoinnit, käyttöomaisuus | $\frac{\text{bruttoinvestoinnit}}{\text{käyttöomaisuusinvestoinneista suoritettu euromäärä}}$                                                                                                                          |

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Seinäjoella 15. päivänä helmikuuta 2021  
**Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa**  
**Hallitus**

*Kimmo Simberg      Pirjo Pystykoski-Sopanen*  
*Hannu Riihioja      Mikko Isoniemi*  
*Anu Tieaho*

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään  
annettu kertomus.

Seinäjoella 19. päivänä helmikuuta 2021

*Esa Harttunen, KHT      Mikko Sillanpää, KHT*



Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa

Tilikausi 2020  
SAP Fico taloushallinnon perusjärjestelmä

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJAPITOKIRJOISTA JA  
TOSITELAJEISTA SEKÄ SÄILYTYSTAVOISTA

|                                 |                      |
|---------------------------------|----------------------|
| Pääkirja                        | Optisessa arkistossa |
| Päiväkirja                      | Optisessa arkistossa |
| Tilikohtaiset raportit          | Optisessa arkistossa |
| Tulos- ja taselaskelma          | Optisessa arkistossa |
| Tositelajikohtaiset päiväkirjat | Optisessa arkistossa |

| TOSITELAJIT: |    |                       |      | tositenumeroväli:<br>Alkunumero | Loppunumero | Numerosarjan tila |
|--------------|----|-----------------------|------|---------------------------------|-------------|-------------------|
| 1310         | AA | Käyttöom.kirjaus      | 2020 | 0015300000                      | 0015699999  | 15301590          |
| 1310         | AB | Tasaukset             | 2020 | 1091410000                      | 1092409999  | 1091411718        |
| 1310         | SB | Vyörytykset           | 2020 | 0000100001                      | 0000150000  | 100090            |
| 1310         | AF | Poistokirjaukset      | 2020 | 0015000000                      | 0015149999  | 15000300          |
| 1310         | CO | CO Kirjaus            | 2020 | 1000000000                      | 1009999999  | 1000001795        |
| 1310         | DA | Asiakastosite         | 2020 | 0035000000                      | 0035049999  | 35000114          |
| 1310         | DG | Hyvitysmyyntilaskut   | 2020 | 0035050000                      | 0035099999  | 35050009          |
| 1310         | DR | Myyntilaskut          | 2020 | 0035100000                      | 0035149999  | 35101886          |
| 1310         | DZ | Myyntiresk suoritus   | 2020 | 0035150000                      | 0035199999  | 35150094          |
| 1310         | ZC | Jaksotukset           | 2020 | 0013250001                      | 0013300000  | 13250052          |
| 1310         | ZB | Autom kk kirjaukset   | 2020 | 0014200001                      | 0014599999  | 14203450          |
| 1310         | ZZ | Tiliotekirj.kirjanpi  | 2020 | 0060300001                      | 0060350000  | 60300004          |
| 1310         | KZ | Ostoresk maksut       | 2020 | 0029150000                      | 0030149999  | 29212269          |
| 1310         | Z7 | Muut laskut 2         | 2020 | 0018350000                      | 0018999999  | 18350055          |
| 1310         | N2 | Lahjakortit, valv.l.  | 2020 | 0035200000                      | 0036199999  | 35201499          |
| 1310         | N3 | AOP/jäsenhall.valv l  | 2020 | 0036200000                      | 0036249999  | 36200702          |
| 1310         | N6 | Massi valv.laskut     | 2020 | 0036300000                      | 0036349999  | 36300863          |
| 1310         | N7 | Automaster, P-O       | 2020 | 0036350000                      | 0036399999  | 36350783          |
| 1310         | N8 | Automaster, korot/kul | 2020 | 0036400000                      | 0036449999  | 36400671          |
| 1310         | NE | AOP/bonus valv.las t  | 2020 | 0036550000                      | 0036599999  | 36550023          |
| 1310         | NF | Korttimaksujen valv.  | 2020 | 0036600000                      | 0046599999  | 36886277          |
| 1310         | NL | Laskut, autokauppa    | 2020 | 0046600000                      | 0046649999  | 46601865          |
| 1310         | OJ | IP Jaks.kirj, peruut  | 2020 | 0026550000                      | 0026599999  | 26551022          |
| 1310         | OL | AOP-tapahtumavel      | 2020 | 0026650000                      | 0026699999  | 26651138          |
| 1310         | OP | AOP/bonus valv.las t  | 2020 | 0026750000                      | 0026799999  | 26750023          |
| 1310         | OR | Lahjakortit, AOK      | 2020 | 0026800000                      | 0026849999  | 26808785          |
| 1310         | OS | AOP/jäsenh valvontal  | 2020 | 0026850000                      | 0026899999  | 26850335          |
| 1310         | OU | IP Jaksotuskirjaus    | 2020 | 0026950000                      | 0026999999  | 26951001          |
| 1310         | OV | Tavaralaskut IP       | 2020 | 0027000000                      | 0027999999  | 27017820          |
| 1310         | OX | Kululaskut IP         | 2020 | 0028000000                      | 0028999999  | 28021822          |
| 1310         | OZ | Kom ulk lask IP       | 2020 | 0029000000                      | 0029049999  | 29001928          |
| 1310         | S1 | Laskuntarkastus       | 2020 | 0000300001                      | 0000350000  | 300011            |
| 1310         | S2 | Myyntintilitys        | 2020 | 0000350001                      | 0000400000  | 351313            |
| 1310         | S3 | Rahaliikenne          | 2020 | 0000400001                      | 0000450000  | 400033            |
| 1310         | S5 | Ostoreskontra         | 2020 | 0000500001                      | 0000550000  | 500228            |

| TOSITELAJIT: |    |                      |      | tositenumeroväli:<br>Alkunumero | Loppunumero | Numerosarjan tila |
|--------------|----|----------------------|------|---------------------------------|-------------|-------------------|
| 1310         | S6 | Myyntireskontra      | 2020 | 0000550001                      | 0000600000  | 550326            |
| 1310         | S7 | RPA                  | 2020 | 0000600001                      | 0000650000  | 600833            |
| 1310         | S8 | Muistiot/Doc. splitt | 2020 | 0000650001                      | 0000700000  | 650198            |
| 1310         | S9 | Muistiotos.kons.kump | 2020 | 0000700001                      | 0000750000  | 700020            |
| 1310         | SA | Kirjanpito           | 2020 | 0000000001                      | 0000100000  | 1535              |
| 1310         | SC | Kirjapito jaksotus   | 2020 | 0000150001                      | 0000200000  | 150022            |
| 1310         | U5 | Massi KP             | 2020 | 0001450001                      | 0001950000  | 1525993           |
| 1310         | UA | Ravintolaostot kater | 2020 | 0002050001                      | 0002100000  | 2054781           |
| 1310         | UB | S-Business ale.jako  | 2020 | 0002100001                      | 0002150000  | 2101867           |
| 1310         | UC | Bonukset ja agribonu | 2020 | 0002150001                      | 0002200000  | 2151539           |
| 1310         | UF | Myyntin tilitykset   | 2020 | 0002200001                      | 0012200000  | 2738230           |
| 1310         | UG | Palkat Fenixistä     | 2020 | 0012200001                      | 0012250000  | 12200091          |
| 1310         | UI | Rahoitus             | 2020 | 0012250001                      | 0012300000  | 12250017          |
| 1310         | UL | TEM Tapahtumat       | 2020 | 0012400001                      | 0012450000  | 12400929          |
| 1310         | UT | Matu-hyvitykset toim | 2020 | 0012600001                      | 0012650000  | 12601170          |
| 1310         | UU | Automaster kät.myynt | 2020 | 0012650001                      | 0012750000  | 12661398          |
| 1310         | UX | AOP.Jäsenhall vien   | 2020 | 0012750001                      | 0012800000  | 12751787          |
| 1310         | UZ | Kirj. rah.purettavat | 2020 | 0012850001                      | 0012900000  | 12850047          |
| 1310         | OC | Ostolaskut Coupa     | 2020 | 0063550000                      | 0068349999  | 63559322          |
| 1310         | O1 | Coupa jaksotuskirjau | 2020 | 0068350000                      | 0068399999  | 68350282          |
| 1310         | MM | Martti,sisäiset siir | 2020 | 0068450001                      | 0068539999  | 68454659          |
| 1310         | Z9 | Aico, maksumääräykse | 2020 | 0030200000                      | 0030219999  | 30200273          |
| 1310         | ZD | Jaksotukset purku    | 2020 | 0013300001                      | 0013350000  | 13300053          |
| 1310         | ZF | Tiliotekirj.reskontr | 2020 | 0013350001                      | 0013450000  | 13353997          |
| 1310         | ZJ | Viitesuoritukset     | 2020 | 0046900000                      | 0056899999  | 47220417          |
| 1310         | ZK | Luottotappiot        | 2020 | 0056900000                      | 0056949999  | 56900046          |
| 1310         | ZL | Muut laskut          | 2020 | 0016300000                      | 0017299999  | 16324831          |
| 1310         | ZM | Laskutus tos per     | 2020 | 0017300000                      | 0017399999  | 17300035          |
| 1310         | ZO | Kpito tos peruutus   | 2020 | 0013450001                      | 0013500000  | 13450664          |
| 1310         | ZT | Myyntiresk tos per   | 2020 | 0056950000                      | 0056999999  | 56950041          |
| 1310         | O2 | Coupa jaks.kirj, per | 2020 | 0068400000                      | 0068449999  | 68400241          |
| 1310         | ZV | Banking tiliot       | 2020 | 0060351001                      | 0062000000  | 60466375          |

Tieto tilinpäätöksen ja käytettyjen kirjanpitokirjojen ja tositteiden säilytystavoista  
Aineisto säilytetään säädettyjen määräaikojen puitteissa  
Suomen Osuuskauppojen Keskuskunnan arkistossa, osoitteessa Fleminginkatu 34, Helsinki

## TILINTARKASTUSKERTOMUS ETELÄ-POHJANMAAN OSUUSKAUPAN EDUSTAJISTON KOKOUKSELLE

### Tilinpäätöksen tilintarkastus

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupan (y-tunnus 0567671-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emo-osuuskunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emo-osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emo-osuuskunnasta ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emo-osuuskunnan ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emo-osuuskunta tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

#### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emo-osuuskunnan tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emo-osuuskunnan tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emo-osuuskunta tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

### Muut raportointivelvoitteet

#### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

#### Muut lakiin perustuvat lausunnot

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto seikoista, joita Laki ravitsemisyriyten uudelleentyöllistämisen tukemisesta ja toiminnan rajoitusten hyvittämisestä (3:7.6 §) edellyttää.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat siitä, että yhtiön tilinpäätöksessä on annettu tarpeellinen liitetieto sen todentamiseksi, että lain 3:7.6 §:ssä säädetty toteumaperusteinen rajoitus toteutuu.

Lausuntonamme esitämme, että toteumaperusteinen rajoitus toteutuu, kuten tilinpäätöksen liitetiedoissa on esitetty.

#### Lausunto tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamisesta, ylijäämän käyttämisestä ja vastuuvapaudesta

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman ylijäämän käyttämisestä on osuuskuntalain ja osuuskunnan sääntöjen mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emo-osuuskunnan hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Seinäjoella 19. päivänä helmikuuta 2021

#### Esa Harttunen, KHT

Tilintarkastusotava Oy  
Niemi rannantie 6, 90240 OULU

#### Mikko Sillanpää, KHT

Tilintarkastus Mikko Sillanpää Oy  
Graniittikatu 3, 60320 SEINÄJOKI

