

SOK-KONCERNEN

BOKSLUT OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSE 1.1.–31.12.2025

SOK-KONCERNENS BOKSLUT OCH VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2025

Styrelsens verksamhetsberättelse ... 3

KONCERNBOKSLUT, IFRS ... 12
Koncernens resultaträkning, IFRS ... 12
Koncernbalansräkning, IFRS ... 13
Koncernens kassaflödesanalys, IFRS ... 14
Beräkning av förändringar i koncernens eget kapital, IFRS ... 15
Noter till koncernbokslutet ... 16
Grundläggande uppgifter ... 16
Redovisningsprinciper för koncernbokslutet ... 16
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning ... 24
1. Segmentinformation ... 25
2. Övriga rörelseintäkter ... 28
3. Material och tjänster ... 28
4. Kostnader för anställningsförmåner ... 28
5. Avskrivningar och nedskrivningar ... 29
6. Övriga rörelsekostnader ... 29
7. Revisorns arvoden ... 29
8. Finansiella intäkter och kostnader ... 30
9. I resultaträkningen upptagna poster för finansiella instrument ... 30
10. Inkomstskatt ... 31
11. Materiella tillgångar ... 32
12. Förvaltningsfastigheter ... 34
13. Goodwill och immateriella tillgångar ... 35
14. Nedskrivningsprövning av goodwill ... 36
15. Andelar i intressebolag och joint ventures ... 36
16. Långfristiga finansiella tillgångar ... 39
17. Latenta skatter ... 39
18. Omsättningstillgångar ... 41
19. Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar ... 41
20. Likvida medel ... 41
21. Eget kapital ... 42
22. Räntebärande skulder ... 43
23. Räntefria skulder ... 44
24. Reserveringar ... 44
25. Övriga hyreskontrakt ... 45
26. Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder ... 46
27. Hantering av finansiella risker ... 47
28. Transaktioner med närstående ... 52
29. Panter och ansvarsförbindelser ... 53
30. Dotter- och intressebolag ... 54
31. Händelser efter bokslutsdagen ... 54

Nyckeltal för SOK-koncernen 2021–2025 ... 55

Moderandelslagets bokslut, FAS ... 57
Resultaträkning, FAS ... 57
Balansräkning, FAS ... 58
Kassaflödesanalys. FAS ... 60
Noter till sok:s bokslut ... 61

Styrelsens förslag till disposition av SOK:s utdelningsbara överskott ... 70

Revisionsberättelse ... 71

Förvaltningsrådet utlåtande ... 73

STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE

Utvecklingen i omvärlden

År 2025 fortsatte olika geo- och handelspolitiska spänningar, som gav upphov till fortsatt osäkerhet och påverkade den globala omvärldsutvecklingen och ekonomiska utvecklingen. Återhämtningen av samhällsekonomin och konsumtionen i Finland har varit avsevärt långsammare än väntat, men utsikterna blir bättre.

År 2025 startade i ett svagt läge för Finland. I början av året utvecklades ekonomin positivt. Konjunkturen försämrades dock under årets lopp, bland annat på grund av tullar, och de ekonomiska prognoser som indikerade en snabbare tillväxt justerades ned avsevärt. Enligt den senaste prognosen som finansministeriet (nedan kallat FM) offentliggjorde i december 2025 var tillväxten i Finlands bruttonationalprodukt (nedan kallad BNP) till slut svag, endast 0,2 procent. Tillväxten avstannade särskilt på grund av bristen på inhemsk efterfrågan.

FM bedömer att prishöjningarna är måttliga under de närmaste åren. Den allmänna kostnadsnivån är dock högre än tidigare efter den långvariga inflationen och höjningen av konsumtionsskatterna. Konsumtionsbeteendet har varit anmärkningsvärt försiktigt och köpkraften har kanaliserats till sparande, som har stigit till en exceptionellt hög nivå. Efterfrågan dämpas i tillägg till ovannämnda, av hushållens svaga förtroende, den snabbt ökade arbetslösheten samt de långvariga anpassningsåtgärder som krävts för att hantera den offentliga ekonomins skuldsättning. Det finns dock förutsättningar för en snabbare ökning av privathushållens konsumtion. Fortsatta lönehöjningar, lättnader i beskattningen av förvärvsinkomster och räntenedgång stöder köpkraften. Sysselsättningen förväntas också bli bättre och hushållens sparande förväntas börja återgå mot en normal nivå.

Enligt Statistikcentralen var den genomsnittliga årliga förändringen av konsumentpriserna 0,3 procent 2025. Priserna på livsmedel och varor förväntas stiga måttligt, men priserna på varor förväntas inte återgå till den tidigare nedåtgående trenden. FM bedömde i sin prognos i december 2025 att inflationen i genomsnitt är 1,2 procent år 2026 och 1,8 procent år 2027.

FM förutspår att Finlands BNP ökar med 1,1 procent år 2026 och att tillväxten ökar till 1,7 procent år 2027. De geo-, handels- och säkerhetspolitiska risker som påverkar utvecklingen av världsekonomin, euroområdet och Finlands ekonomier ligger fortfarande på hög nivå. Omvärlden är svår att förutse, och osäkerheten om den framtida ekonomiska utvecklingen påverkar också hushållens konsumtionsbeteende.

Enligt konjunkturbarometern, som Finlands Näringsliv (EK) offentliggjorde i slutet av januari 2026, är konjunkturläget i turist- och restaurangbranschen fortfarande svagare än normalt. Turist- och restaurangbranschen drabbas fortfarande av otillräcklig efterfrågan, vilket gör att branschföretagens försäljningsförväntningar och konjunkturutsikter är fortsatt svaga.

Enligt Eesti Panks senaste ekonomiska översikt förväntas Estlands ekonomi växa med 0,6 procent 2025 och med 3,6 procent 2026, och därefter förväntas tillväxten sänka till 2,5 procent fram till 2028. År 2026 beror den accelererande tillväxten i hög grad på regeringens skuldfinansierade stimulansåtgärder, som bland annat finansierar försvarsutgifter, skatteändringar och andra investeringar.

Inflationen i Estland förblev på hög nivå (4,9 %) år 2025, men enligt prognosen sjunker den till 2,9 procent år 2026 och till 2,4 procent år 2027. Pristrycket på livsmedel och tjänster börjar lätta, men prisnivån är fortfarande betydligt högre än före den kraftiga prisstegringen 2022.

Ökningen i Estlands inhemska efterfrågan drivs i hög grad av en ökande köpkraft. Köpkraften och efterfrågan belastas dock av ändringar i skattesatserna, vilka höjer priserna. I januari 2025 höjdes mervärdesskatten på inkvartering från nio procent till 13 procent, och i juli höjdes den allmänna mervärdesskatten från 22 procent till 24 procent. Trots att den genomsnittliga nettomånadslönen förväntas stiga med mer än tio procent 2026, förbättras köpkraften i lägre grad på grund av den förhöjda prisnivån.

Det råder fortfarande osäkerhet om den närmaste tidens utsikter för detaljhandeln i Estland. Köpkraftens ökning, regeringens stimulanspaket och investeringar samt ett stärkt förtroende bland konsumenterna stöder sysselsättningen och en måttlig uppgång på marknaden. Å andra sidan kan den långsamma återhämtningen av konsumenternas köplust och osäkerheten i världsläget bromsa återhämtningen av efterfrågan.

S-gruppens utveckling 1.1–31.12.2025

S-gruppen bildas av de självständiga regionhandelslagen och Centrallaget för Handelslagen i Finland (SOK) med dotterbolag samt av de intresseföretag som ägs av dem.

År 2025 uppgick den skattefria detaljhandelsförsäljningen för de handelslag som ingår i S-gruppen, SOK och deras dotterbolag till 14 506 miljoner euro, vilket är en ökning med 1,5 procent jämfört med året innan.

Regionhandelslagens, SOK:s och deras dotterbolags momsfria detaljhandelsförsäljning per affärsområde	Mn €	+/- % föregående år
Prisma*	4 935	+3,0
S-market	4 803	+2,9
Sale/Alepa	1 224	-0,4
Övrig markethandel	34	+0,1
Markethandel totalt*	**10 997**	**+2,5**
Bränslehandel och servicestationer	1 954	-3,8
Specialhandel	266	-1,7
Resebransch- och bespisningsverksamhet*	838	+2,4
Bil- och biltillbehörshandel	412	+1,1
Övriga	39	+8,3
S-gruppen totalt* **	**14 506**	**+1,5**

*Inkluderar detaljhandelsförsäljningen i närområdena (Estland).

**Inkluderar inga samföretag.

Vid slutet av december hade S-gruppen 2 059 verksamhetsställen mot 2 035 vid motsvarande tidpunkt året innan. Det fanns 19 regionhandelslag och sex lokala handelslag.

Under 2025 anslöt sig 111 970 nya ägarkunder till de handelslag som är med i S-gruppens bonussystem. Medlemmarna i handelslagen uppgick till 2 713 138 vid slutet av året. Penningförmåner betalades ut till ägarkunderna i enlighet med tabellen nedan:

Penningförmåner till ägarkunderna (mn euro)	31.12.2025	31.12.2024	Förändring
Bonusar	471	453	19
Betalningssättsförmån	16	15	1
Ränta på andelskapitalet	2	2	0
Återbäring av överskott	69	66	3
Totalt	**558**	**535**	**23**

Investeringarna inom de regionala handelslagen som tillhör S-gruppen, SOK och deras dotterbolag uppgick till 683 miljoner euro, jämfört med 866 miljoner euro föregående år.

Det sammanlagda resultatet före bokslutsdispositioner och skatter för de regionala handelslag som tillhör S-gruppen, SOK och deras dotterbolag uppgick till 614 miljoner euro i vinst, jämfört med 586 miljoner euro föregående år.

Handelslagens sammanlagda resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppvisade en vinst på 502 miljoner euro jämfört med 495 miljoner euro året innan. SOK-koncernens resultat före skatt (IFRS) uppvisade en vinst på 112 miljoner euro jämfört med 91 miljoner euro året innan.

Den ekonomiska utvecklingen

SOK:s verksamhet

Centrallaget för Handelslagen i Finland SOK är SOK-koncernens moderföretag. SOK-koncernen består i sin tur av SOK och dess dotterbolag.

SOK:s uppgift som centralhandel i S-gruppen är enligt stadgarna att främja och utveckla handelslagens och de övriga i S-gruppen ingående organisationernas verksamhet, att styra användningen av gruppens resurser och övervaka att de som helhet används effektivt samt att bevaka S-gruppens och dess olika delars intressen och övervaka verksamheten.

SOK svarar för den strategiska styrningen av S-gruppen. Dess uppgifter utgörs av kedjestyrnings-, ägarkunds- och marknadsföringstjänster samt andra grupp- och koncerntjänster som produceras för företag i S-gruppen samt av till dessa tjänster och S-gruppens övriga verksamhet ansluten utvecklingsverksamhet. Inköps- och sortimentstjänsterna är också av central betydelse för S-gruppens affärsverksamhet.

Genom sina affärsdrivande dotterbolag kan SOK bredda S-gruppens utbud av tjänster till ägarkunderna. Dessutom idkar SOK via dotterbolag både markethandel och resebransch- och bespisningsverksamhet i Estland.

SOK-koncernens ekonomiska utveckling 1.1–31.12.2025

SOK-koncernens omsättning under perioden 1.1–31.12.2025 uppgick till 9 652,2 miljoner euro, en ökning med 3,5 procent jämfört med året innan. Omsättningen ökade med 324,5 miljoner euro. Den utländska affärsverksamhetens andel av omsättningen var 2,4 procent (2,7 %) eller 227,4 miljoner euro.

SOK-koncernens rörelsevinst (IFRS) var 140,3 miljoner euro (115,0 mn €).

Nyckeltalen nedan beskriver SOK-koncernens finansiella läge och resultat.

SOK-koncernen	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Omsättning, mn €	9 652,2	9 327,7	9 022,1
Rörelsevinst/-förlust, mn €	140,3	115,0	102,5
Rörelsevinst, %	1,5	1,2	1,1
Avkastning på eget kapital, %	11,7	11,3	10,7
Soliditet, %	28,8	26,0	24,1

SOK-koncernens operativa omsättning och rörelseresultat (FAS) per affärsområde (per segment)

SOK-koncernens operativa omsättning och rörelseresultat är uppdelade i affärsområden inom handelsverksamheten enligt den operativa uppföljningen. Dessutom följs bankverksamhetens rörelseresultat upp operativt. Skillnaden mellan det operativa rörelseresultatet och det officiella rörelseresultatet enligt IFRS utgörs av engångsposter och IFRS-poster.

	Omsättning Mn €	Förändring Mn €	Operativt rörelseresultat Mn €	Förändring Mn €
Markethandeln	209,3	1,7	-2,9	-0,5
Resebransch- och bespisningsverksamhet	240,9	16,2	-1,8	4,7
Inköps- och serviceverksamhet	9 246,3	311,3	23,8	3,0
Fastighetsaffärsverksamhet	85,9	0,3	13,9	-3,5
Bankverksamhetens resultat*			41,6	-24,5
Interna elimineringar och övriga	-130,1	-5,0	-0,3	4,1
SOK-koncernen totalt	**9 652,2**	**324,5**	**74,3**	**-16,6**

*S-Bankens intresseföretagsresultat är resultatet efter beskattningen.

Finansiering

Koncernens finansiella läge har fortfarande varit stabilt. Vid slutet av december var SOK-koncernens räntebärande skulder 1 034,0 miljoner euro (1 140,4 mn €). Av de räntebärande skulderna utgörs 988,2 miljoner euro av leasingskulder enligt IFRS 16 (1 036,7 mn €). Den mest betydande hyresmotparten är S-ryhmän logistiikkakeskukset Oy, som hyr ut logistikfastigheter till Inex Partners Oy och Meira Nova Oy. Skuldsättningsgraden (gearing) var 92,0 procent (122,8 %). SOK-koncernens soliditetsgrad var 28,8 procent (26,0 %).

Vid slutet av december uppgick SOK-koncernens likvida medel till 239,5 miljoner euro (189,6 mn €). Koncernen hade dessutom outnyttjade långfristiga kommitterade kreditfaciliteter på 320,0 miljoner euro (320,0 mn €) och kontolimiter på 57,0 miljoner euro (57,0 mn €). Koncernen har förberett sig på fluktuationer i rörelsekapitalet och framtida investeringar med en likviditetsbuffert och limitavtal. Under räkenskapsperioden användes inga backup kreditfaciliteter och det skedde inte heller några underlåtelser att uppfylla villkoren för dem.

Investeringar och realisering

SOK-koncernens anskaffning av bestående aktiva, det vill säga investeringar i anläggningstillgångar, uppgick till 36,6 miljoner euro (139,5 mn €). De viktigaste investeringarna gjordes i informationssystem och hotellfastigheter.

Realiseringen av bestående aktiva uppgick under rapportperioden till 47,8 miljoner euro (1,5 mn €). Realiseringarna består huvudsakligen av försäljning av aktierna i köpcentret Mylly.

Personal

SOK-koncernens genomsnittliga personalstyrka, omräknad till heltidsanställda, uppgick under rapportperioden 1.1–31.12.2025 till 5 643 personer (5 555). Vid utgången av december hade SOK-koncernen 6 315 anställda (6 228).

Av personalen arbetade 36 procent, det vill säga 2 274 personer, för SOK och 64 procent, det vill säga 4 041 personer, för dotterbolagen. Av SOK-koncernens personal arbetade 13 procent, det vill säga 821 personer, utomlands vid utgången av rapportperioden.

SOK-koncernens personalstyrka ökade med 87 personer (+1,4 %) från årsskiftet.

Lönerna och arvodena uppgick till sammanlagt 320,4 miljoner euro (305,0 milj. €) under räkenskapsperioden.

Närståendetransaktioner och lån till närstående

SOK har vid räkenskapsperiodens utgång utestående lån till närstående och har under perioden även genomfört andra närståendetransaktioner på sedvanliga affärsmässiga villkor. Närmare specifikation av lån till närstående samt övriga uppgifter om närståenderelationer presenteras i noterna till bokslutet (Not 28: Närståendetransaktioner, och moderkooperativets not 15: Transaktioner med närstående parter).

Affärsområdenas utveckling

Markethandel

SOK-koncernens markethandel bedrivs av AS Prisma Peremarket, som är verksamt i Estland. Markethandeln består av 13 Prismaenheter i Estland. Nio av dem finns i Tallinn eller i dess närområde, två i Tartu, en i Narva och en i Rapla. Åtta Prismaenheter hör till hypermarketkategorin och fem enheter till den mindre supermarketkategorin.

Omsättningen för markethandeln i SOK-koncernen uppgick till 209 miljoner euro och investeringarna till 1,8 miljoner euro. Omsättningen ökade med 0,8 procent, men rörelseresultatet blev sämre än året innan på grund av en svag början av året. Estlands långvariga recession påverkade efterfrågan negativt under det första halvåret. I maj 2025 inleddes ett förändringsprogram på Peremarket, och programmet har framskridit framgångsrikt. Man har kunnat minska kostnaderna, matbutikens försäljning har vänt till en stark tillväxt och marknadsandelen har ökat. Efter en svag början på året var omsättningen varje månad under det andra halvåret högre än under motsvarande period 2024. Efterfrågan på bruksvaror har dock förblivit låg.

Resebransch- och bespisningsverksamhet

Resebransch- och bespisningsverksamhet i SOK-koncernen bedrivs av Sokotel Oy i Finland och AS Sokotel i Estland. På en svår marknad kunde Sokotel försvara sin marknadsandel och förbättra verksamhetens resultat.

Efterfrågan inom resebransch- och bespisningsverksamheten varierade under det första halvåret. Början av året var svår, men efterfrågan förbättrades betydligt mot sommaren och totalt sett överträffade förväntningarna under sommarsäsongen. I början av hösten var efterfrågan säsongsmässigt lägre, men under julfestsäsongen och inom julhandeln gick det sedan bra.

Den ekonomiska osäkerheten och konsumenternas försiktighet påverkade försäljningsutvecklingen betydligt. Konsumenter och företag fattade mer genomtänkta

beslut än tidigare, vilket avspeglades i efterfrågan i både övernattningsverksamheten och restaurangverksamheten. Ändringen av momssatsen i början av året hade en negativ effekt på de genomsnittliga rumspriserna för övernattning. Branschen hade dessutom en del utmaningar på grund av ökade kostnadstryck, en hårdare priskonkurrens och en oförväntad långsam ökning av den inhemska efterfrågan. Positivt var att ökningen i den internationella efterfrågan fortsatte.

Omsättningen och rörelseresultatet för SOK:s hotellverksamhet förbättrades betydligt jämfört med året innan. Omsättningsökningen påverkades av det nya Solo Sokos Hotel Pier 4, som öppnade i augusti föregående år, och det renoverade Original Sokos Hotel Vantaa, som delvis öppnade i slutet av 2024 och öppnade med full kapacitet våren 2025. Dessa öppningar balanserade den minskade omsättningen till följd av renoveringsprojekten på Radisson Blu Royal och Break Sokos Hotel Flamingo.

Omsättningen för SOK hotellverksamhet var totalt 240,9 miljoner euro, vilket innebär en ökning på 7,2 procent jämfört med året innan. Affärsverksamheten i Finland blev lönsam igen efter den försämrade lönsamheten på grund av pandemin. Den förbättrade lönsamheten berodde särskilt på att den internationella efterfrågan ökade betydligt och försäljningen i både mötesverksamheten och evenemangsverksamheten utvecklades positivt. Marknadsandelen uppskattas ha varit stabil vad gäller hotellverksamheten i Finland och Estland. Investeringarna uppgick till totalt 6,7 miljoner euro, varav investeringarna i Finland utgjorde 6,2 miljoner euro. De största investeringarna gjordes i renoveringarna av Break Sokos Hotel Flamingo och Original Sokos Hotel Vantaa.

Inköps- och serviceverksamhet

I inköps- och serviceverksamheten ingår inköpstjänster för daglig- och bruksvaror som produceras av SOK:s inköpsfunktioner, logistiktjänster som produceras av Inex Partners Oy, inköps- och logistiktjänster för hotell-, restaurang- och cateringbranschen som produceras av Meira Nova Oy samt av de övriga tjänsterna som SOK-koncernen producerar främst för enheter inom S-gruppen. Den omsättning som uppkommer genom övriga tjänster producerade till enheter i S-gruppen består bland annat av kedjeavgifter och av intäkter från förvaltningstjänster.

Inköps- och serviceverksamhetens omsättning uppgick till 9 246,3 miljoner euro (8 935,0 mn €). Omsättningen ökade med 3,5 procent jämfört med året innan. Inköps- och serviceverksamhetens resultat uppgick till 23,8 miljoner euro, vilket var bättre än året innan.

Inköps- och serviceverksamhetens investeringar uppgick till totalt 25,0 miljoner euro under 2025. Investeringarna allokerades främst till anskaffning av informationssystem.

Fastighetsaffärsverksamhet

Fastighetsaffärsverksamhetens omsättning består av intäkter av hyror och fastighetsservice vid fastigheter ägda av SOK-koncernen. SOK-koncernens fastighetsportfölj består främst av fastigheter som S-gruppen själv använder.

Fastighetsaffärsverksamheten omsatte 85,9 miljoner euro (85,6 mn €). Fastighetsaffärsverksamhetens rörelseresultat uppvisade vinst. Fastighetsaffärsverksamhetens investeringar uppgick till totalt 3,0 miljoner euro under 2025. De största investeringarna gjordes i hotellfastigheter.

Intresse- och samföretagens utveckling

Bland SOK-koncernens affärsdrivande intresseföretag är S-Banken Abp, som bedriver bankverksamhet, det mest betydande.

S-Bankens balansräkning förblev på samma nivå som föregående år och uppgick till 13,2 miljarder euro. Inlåningsvolymen ökade med 8,4 procent jämfört med året innan och uppgick vid utgången av december till 10,2 miljarder euro (9,4 md €). Utlåningen minskade med 0,6 procent och uppgick vid årets slut till 9,4 miljarder euro (9,5 md €).

Koncernens kapitaltäckning uppgick till 25,3 procent (21,4 %). S-Bank-koncernens rörelseresultat uppgick vid utgången av december till 106,4 miljoner euro (165,2 mn €).

Den IFRS-korrigerade andelen av räkenskapsperiodens resultat som motsvarar SOK-koncernens ägarandel (49,99 %) uppgick till 41,6 miljoner euro. S-Banken ägs av SOK och regionhandelslagen.

Under räkenskapsperioden 2025 omsatte bränsleanskaffningsbolaget North European Oil Trade-koncernen cirka 5 940 miljoner euro. Koncernens omsättning minskade med 4,7 procent jämfört med året innan. Förändringarna i världsmarknadspriset på olja är den främsta orsaken till försäljningsminskningen.

SOK har en ägarandel på 50,77 procent av North European Oil Trade Oy. På grund av det på aktionärsavtalet baserade delade bestämmande inflytandet behandlas bolaget med kapitalandelsmetoden som ett samföretag. Utöver S-Banken Abp och North European Oil Trade Oy har SOK-koncernen ett antal andra intresse- och samföretag, bland annat det samnordiska inköpskonsortiet Coop Trading A/S och Hälyttävä Oy.

Intresse- och samföretagen bidrog till SOK-koncernens resultat med totalt 43,9 miljoner euro (68,7 mn €).

Förändringar i koncernens struktur

SOK sålde Kiinteistö Oy Meri-Jollas och Kiinteistö Oy Jollaksen Ranta i april 2025.

Förvaltning och framtidsutsikter

Förvaltning och förändringar i förvaltningen

Hannu Krook är SOK:s koncernchef och ordförande för SOK:s styrelse. Styrelsen består av koncernchefen samt av styrelseproffs Katri Harra, verkställande direktör Antti Heikkinen, verkställande direktör Veli-Matti Liimatainen, verkställande direktör Reima Loukkola, verkställande direktör Harri Miettinen, verkställande direktör Antti Määttä, verkställande direktör Juha Riikola och, som ny medlem från och med den 1 januari 2026, verkställande direktör Minna Lindholm. Verkställande direktör Nermin Hairedin avgick från styrelsen den 31 december 2025.

I april 2025 valdes advokat och vicehäradshövding Timo Santavuo till ordförande för SOK:s förvaltningsråd. Verkställande direktör Jarkko Rautaoja valdes till förste vice ordförande och verkställande direktör Tapio Finér valdes till andre vice ordförande.

Under räkenskapsperioden är SOK:s revisor CGR-revisionssamfundet KPMG Oy Ab, med Jukka Rajala, CGR, som huvudansvarig revisor.

Vid ledningen av SOK-koncernen har SOK:s koncernchef bistått av SOK:s koncernledningsgrupp. Koncernledningsgruppen består av koncernchefens ställföreträdare, fältdirektör Arttu Laine med ansvar för kedjestyrningen, inköpen och logistiken i S-gruppens affärsverksamhet, CFO Jorma Vehviläinen med ansvar för ekonomi och finansiering, CHRO Hanne Lehtovuori med ansvar för personalfunktionerna, CDO Ville Kinnunen från och med 16.9.2025 med ansvar för AI, IT- och digital utveckling, direktör Jari Annala med ansvar för SOK:s affärsverksamhet, samt direktör Anu Tuomola med ansvar för juridiska ärenden. Direktören med ansvar för strategi, Maria Timgren, är frånvarande från och med den 1.8.2025 och under frånvaron ersätts hon av direktör Vesa Koivuranta som från och med den 16.9.2025 även ansvarar för kundrelationer. Direktören Sebastian Nyström som tidigare ansvarade för kundrelationer samt IT- och digital utveckling, lämnade koncernledningen den 15.9.2025 och övergick till andra uppgifter inom koncernen.

Direktören med ansvar för marknadsföring, kommunikation, innehåll, andelslagsvarumärket, medieverksamheten och samhällsrelationer, CMO Päivi Anttikoski, lämnade koncernledningen den 26.1.2026 och övergår till en tjänst utanför koncernen. Hållbarhet och intern granskning är direkt underställda koncernchefen.

Riskhantering inom SOK-koncernen

Inom SOK-koncernen bedrivs riskhantering i enlighet med de principer och den riskhanteringspolicy som godkänts av SOK:s styrelse. Riskhanteringen utgör en väsentlig del av koncernens planering, ledning, beslutsfattande, uppföljning och intern kontroll.

Riskhanteringspolicyn fastställer syftet med riskhanteringen, dess mål, tillvägagångssätt och ansvar. Med stöd av policyn förutser och hanterar SOK och dess dotterbolag risker som är kopplade till verksamhetens mål, kontinuitet, regelefterlevnad och anseende samt utnyttjar möjligheter som uppstår i samband med osäkerheter.

Riskerna betraktas som en helhet och omfattar långsiktiga, strategiska, operativa, hållbarhetsrelaterade, regelefterlevnadsrelaterade och utvecklingsrelaterade risker. Långsiktiga risker utgörs av svårförutsägbara externa osäkerheter som kan påverka koncernens långsiktiga framtidsplaner och mål. Strategiska risker hänför sig till strategiska mål, val och genomförandet av dessa. Operativa risker är kopplade till den dagliga verksamheten och är ofta möjliga att förebygga eller försäkra, eller så är kvarvarande risker på en acceptabel nivå. Hållbarhetsrisker gäller förberedelser inför förändringar i verksamhetsmiljön samt ansvarsfullhet i den egna verksamheten och i värdekedjan. Regelefterlevnadsrisker gäller efterlevnaden av lagar och regler, medan utvecklingsrisker är kopplade till projekt och systemutveckling inom genomförandet av strategin.

Långsiktiga och strategiska risker bedöms årligen som en del av koncernens strategiprocess av koncernledningen, och SOK:s styrelse fastställer dessa risker samt tillhörande åtgärder. Operativa, regelefterlevnads- och hållbarhetsrisker bedöms årligen på kort sikt som en del av verksamhetsplaneringen. Utvecklingsrisker bedöms och hanteras som en del av styrningen av projekt och utvecklingsinitiativ.

Väsentligaste risker och osäkerhetsfaktorer

SOK-koncernen är exponerad för risker som kan hänföra sig till koncernens strategiska val, operativa verksamhet eller oförutsedda förändringar i SOK-koncernens och S-gruppens interna eller externa betingelser.

De största riskerna, som kan få väsentliga konsekvenser för koncernens affärsverksamhet, ekonomiska resultat och ekonomiska förmåga, beskrivs nedan. Även andra risker, som koncernen i detta nu inte är medveten om eller som i detta nu inte anses vara betydande, kan ändå bli betydande i framtiden. Denna utmaning hanteras genom att systematiskt identifiera och bedöma nya och ökande risker genom omvärldsanalyser och regelbundna riskanalyser.

Långsiktiga risker

De viktigaste riskerna på lång sikt anknyter till hur centrala förändringsteman och trender utvecklas och hur snabbt samt till bedömningen av deras effekter inom alla affärsområden. Sådana teman och trender är bland annat den geopolitiska instabiliteten, förändringarna i konsumtionsvanorna och arbetslivet, utvecklingen av tekniken och ekosystemen samt de effekter som den demografiska utvecklingen, migrationen och turismen har på affärsverksamheten. För att garantera framtida konkurrenskraft behöver koncernen i rätt tid reagera på identifierade förändringar och även fullt ut utnyttja de möjligheter som förändringarna medför.

Strategiska risker

Det råder fortfarande stor osäkerhet i den globala omvärlden. Utvecklingen av köpkraften och konsumenternas försiktighet påverkar framför allt utsikterna för bruksvaruhandeln och resebransch- och bespisningsverksamheten. Både den inhemska turismen och den internationella turismen visar tecken på återhämtning, men har ännu inte återgått till samma nivå som före pandemin. I och med att regleringen ökar är det viktigt att i rätt tid beakta, bedöma och hantera riskerna i fråga om överensstämmelse med kraven för att kostnadseffektiva lösningar på förändringar ska kunna tas fram. Koncernen följer och bedömer aktivt osäkerhetsfaktorerna i omvärlden och deras konsekvenser samt förbereder sig på och reagerar på förändringarna utifrån bedömningarna.

När konkurrensen hårdnar och kostnaderna stiger, är det viktigt för SOK-koncernen att säkerställa konkurrenskraften inom S-gruppens dagligvaruhandel. För att nå framgång i konkurrensen och ta fram kostnadseffektiva lösningar är det viktigt att kunna identifiera fördelarna med digitaliseringen och utnyttja möjligheterna inom alla affärsområden. Utmaningarna med tillgången på personal och med att få personalen att stanna kvar har minskat i koncernens verksamheter, men konkurrensen om experter fortsätter. Det pågår många initiativ och projekt för att hantera ovannämnda riskfaktorer.

SOK-koncernens finansiering och hantering av finansiella risker har koncentrerats till SOK:s finansenhet. Koncernen har en av SOK:s styrelse fastställd ekonomi- och finansieringspolicy som fastställer principerna för hantering av finansiella risker och de tillåtna maximibeloppen för finansiella risker. Dessutom har styrelsen fastställt numeriska mål för de olika finansiella sektorerna för att i alla lägen säkerställa en tillräcklig, balanserad och fördelaktig finansiering. Hanteringen av finansiella risker beskrivs närmare i noter till koncernbokslutet.

Operativa risker

I SOK-koncernen bedöms riskerna med och effekterna av systemprojekten redan i det skede då en investering planeras, bland annat genom att göra en riskbedömning och utarbeta en plan för att minska riskerna. Riskerna och riskhanteringen utvärderas under hela den tid då projekten pågår. Systeminvesteringarnas värden i balansräkningen värderas regelbundet och eventuella nedskrivningar görs i enlighet med gällande bestämmelser.

SOK ansvarar i huvudsak för hela S-gruppens upphandling och logistik. Potentiella leveransstörningar i leveranskedjorna och affärsverksamheten samt risker i hanteringen av kostnadseffektiviteten och beroendeförhållandena till leverantörerna är en del av hanteringen av affärsverksamhetens kontinuitet och återställningen efter störningar och kräver omfattande beredskap.

SOK-koncernens roll som en viktig tjänsteleverantör för S-koncernens organisationer och som personuppgiftsbiträde kräver en aktiv utveckling av informations- och cybersäkerheten för att förebygga informationssäkerhets- och dataskyddsrisker. Om det till exempel förekommer dataintrång, dataläckage, blockeringsattacker och skadliga program, kan det leda till kränkning av kundernas integritet, ekonomisk förlust, skadat anseende och förlorat förtroende. Riskerna hanteras genom att bedömningar av informationssäkerhets- och dataskyddsriskerna görs regelbundet som en del av tillhandahållandet, utvecklingen och implementeringen av nya tjänster och system. De fastställda kriterierna för informationsskyddet anger den skyddsnivå som krävs från leverantörerna och som vid behov övervakas genom kvalitetsrevisioner. Dessutom hanterar vi informationssäkerhets- och dataskyddsrisker genom att se till att praxis, policyer och anvisningar hålls uppdaterade och tillämpas samt genom att ge personalen utbildning och arbetsintroduktion.

Risker med överensstämmelsen med kraven

Riskerna med överensstämmelsen med kraven hänför sig till i hur stor omfattning lagstiftningen och myndigheternas reglering ändras och ökar. Viktiga krav i regleringen ställs bland annat på hållbar utveckling och företagsansvar, bränslen och laddning av elbilar, databehandling och dataöverföring, användningen av artificiell intelligens samt rapportering om efterlevnaden av lagstiftningen. Regelefterlevnadsriskerna hanteras genom aktiv omvärldsbevakning av regleringsmiljön, tidsmässigt rätt bedömning av regleringens konsekvenser, genomförande av nödvändiga förändringsåtgärder samt regelbundna personalutbildningar och verksamhetsstödjande anvisningar.

Hållbarhetsrisker

De hållbarhetsrisker som anknyter till SOK-koncernens verksamhet identifieras och analyseras för varje affärsområde. I samband med utarbetandet av hållbarhetsprogrammet har man identifierat de väsentliga hållbarhetsfrågorna, de risker och möjligheter som anknyter till dessa samt deras betydelse för affärsverksamheten. Riskerna analyseras med tanke på reglering, fysisk omvärld, förändringar i konsumenternas beteende och anseenderisker. I bedömningen av hållbarhetsriskerna har hänsyn även tagits till resultaten av de scenarie- och resiliensanalyser som omfattas av klimatomställningsplanen. De största riskerna med avseende på mänskliga rättigheter omfattar kränkningar av mänskliga rättigheter i de globala anskaffningskedjorna samt eventuella brister i etiska verksamhetssätt och transparens. De viktigaste miljöriskerna anknyter till klimatförändringar och minskad biologisk mångfald samt effekterna av dessa i den egna verksamheten och i anskaffningskedjan. S-gruppen har identifierat de klimat- och miljörisker som kan ha betydande ekonomiska konsekvenser för SOK-koncernens och S-gruppens verksamhet, om riskerna realiseras. Ökad reglering förutsätter förändringar i affärsverksamheten och orsakar extra kostnader. Extrema väderfenomen, brist på vatten, ändringar av markanvändning och en ökning av

dessa fenomen kan påverka tillgången till produkter och orsaka störningar i logistiken och nätverket av verksamhetsställen. Koncernen hanterar hållbarhetsriskerna genom mål och åtgärder som är förenliga med S-gruppens hållbarhetsprogram.

Riskredovisning

Syftet med riskredovisning är att ge en så transparent, heltäckande och konsekvent bild av de olika riskaspekternas betydelse för SOK-koncernens och även S-gruppens affärsverksamhet. Riskredovisningen möjliggör såväl jämförelser av koncernens riskposition och riskaptit som beslut om de riskhanteringsåtgärder som behövs för att påverka risknivåerna.

Riskerna redovisas till koncernledningsgruppen, styrelsen och förvaltningsrådets revisionsutskott samt koncernbolagens och koncernenheternas ledning. Koncernens riskhanteringsfunktion sammanställer och redovisar informationen om riskerna.

Hållbarhet

SOK-koncernen tillämpar ett hållbarhetsprogram på S-gruppen-nivå, ”Tillsammans skapar vi en bättre plats att bo på”. Programmet beskriver S-gruppens strategiska målbild för hållbarhet och fastställer ramen för S-gruppens hållbarhetsarbete fram till 2030. SOK:s enhet för ansvarstagande ansvarar för utvecklingen, styrningen och rapporteringen av ansvarstagandet. S-gruppens strategiska avsikt är att vara en föregångare inom hållbarhet inom alla sina affärsområden. På gruppnivå leds hållbarheten tillsammans med affärsledningen. Under de närmaste åren kommer även en ökad hållbarhetsreglering på EU-nivå att påverka prioriteringarna för utvecklingen av ansvarsarbetet.

S-gruppens kortsiktiga och långsiktiga klimatmål fastställdes enligt en vetenskapsbaserad utvärderingsprocess (Science Based Target initiative) hösten 2025. Även utsläppen från markanvändning ingår. S-gruppen har antagit ett Net Zero-utsläppsmål för hela sin värdekedja, vilket innebär att klimatutsläppen bör minskas till noll netto för både den egna verksamheten och värdekedjan fram till 2050.

Enligt S-gruppens kortsiktiga klimatmål åtar sig S-gruppen att minska växthusgasutsläppen från sina verksamheters (scope 1 och 2) med 90 procent fram till 2035 (jämfört med 2023). S-gruppen minskar utsläppen från inköp, transporter, affärsresor och pendling (scope 3) med 45 procent och utsläppen från användning av fossila bränslen med 63 procent under ovannämnda tidsperiod. Utsläppen från markanvändning minskas med 45,45 procent enligt FLAG-riktlinjerna (Forest, Land and Agriculture). Som en del av S-gruppens klimatmål förband sig S-gruppen också i slutet av 2025 att dess centrala råvaror kopplade till avskogning inte ska orsaka avskogning.

Det långsiktiga målet är att S-gruppen fram till 2050 ska minska utsläppen från sina verksamheter med 95 procent och scope 3-utsläppen med 90 procent. Dessutom åtar S-gruppen sig att minska utsläppen från användning av fossila bränslen med 90 procent och utsläppen från markanvändning (FLAG) med 72 procent.

S-gruppen utökar sitt Iso juttu-partnerarbete, och framöver omfattar det utöver klimat bland annat biologisk mångfald, ansvarsfull vattenförbrukning och mänskliga rättigheter. Målet är att tillsammans med 17 500 varu- och tjänsteleverantörer hitta konkreta lösningar på hållbarhetsutmaningarna och att föra samman små och stora aktörer. Målet att minska utsläppen med en miljon ton nåddes tillsammans med partnerna redan i förtid 2024.

S-gruppen har satsat på förnybar elproduktion och har fem vindkraftsparker. S-gruppen har gjort långsiktiga satsningar på sin egen förnybara elproduktion. Under de senaste femton åren har S-gruppen varit en av de största inhemska byggherrarna för vindkraftsproduktion och investerat närmare 600 miljoner euro i vindkraft. Vi fortsätter också att investera i solkraftverk på våra verksamhetsställen. Solkraftverken kan tidvis producera all den el som en fastighet behöver en solig sommardag, då elbehovet för kylutrustningen i butikerna är störst. Ungefär 330 av våra verksamhetsställen har redan mer än 140 000 solpaneler med toppeffekt på över 47 000 kWp.

De senaste åren har S-gruppen byggt ett riksomfattande laddningsnätverk för elbilar. I slutet av 2025 var antalet stationer närmare 390 med sammanlagt närmare 2 700 laddplatser. ABC-lataus är Finlands största nätverk för effektladdning.

För att främja den biologiska mångfalden har S-gruppen utrett fotavtrycket av affärsgruppens verksamhet på naturen, det vill säga verksamhetens negativa effekter på den biologiska mångfalden. Undersökningen utförs av JYU.Wisdom, en gemenskap för resursvishet vid Jyväskylä universitet. Den offentliggjorda lägesrapporten för forskningsprojektet, som pågick till utgången av 2025, visar att merparten av S-gruppens fotavtryck på naturen härrör från livsmedel. Bränsle orsakar det näst största fotavtrycket på naturen. Dessa är också affärsgruppens största affärsområden. Slutrapporten om projektet samt anvisningarna för företag om hur beräkningen ska göras offentliggörs i början av 2026.

S-gruppen har utvecklat sitt vattenhållbarhetsarbete, kartlagt sina vattenrisker och gjort hållbar vattenanvändning till ett viktigt tema i sitt hållbarhetsarbete. S-gruppen är medlem i Alliance for Water Stewardship (AWS), ett nätverk för samarbete inom temat vattenhållbarhet mellan aktörer i affärslivet, frivilligorganisationer och offentliga aktörer. S-gruppen deltar i Impact Accelerator, ett projekt för hållbar vattenanvändning som AWS samordnar i Huelva och Doñana i södra Spanien. Projektet är det första i sitt slag i Europa och syftar till att öka samarbetet mellan de livsmedelsproducenter som är verksamma i regionen och aktörerna i livsmedelskedjan samt kännedomen om verksamheter som påverkar de gemensamma vattenresurserna och att hitta lösningar på vattenutmaningarna. S-gruppen

bidrar dessutom till det arbete som John Nurminens stiftelse utför för att minska näringsbelastningen i havet, både i kustområdena och på fastlandet.

S-gruppen har förbundit sig till FN:s initiativ Global Compact och främjar dess tio principer, som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption.

S-gruppen stöder verksamheten i människorättsorganisationer enligt godkända principer om mänskliga rättigheter och om hållbarhetssamarbete. Fokus har legat på temana jämlikhet, icke-diskriminering och jämställdhet samt på organisationer och intressenter som främjar dessa.

SOK-koncernens personalpolicy beskriver de gemensamma principerna för personalarbetet och fastställer att en bra arbetsgemenskap tillhör alla. Personalpolicyn fastställer att vi följer lagar, avtal, etiska principer, policyer och gemensamma anvisningar i alla frågor som rör vår personal. Vi värdesätter mångfald inom arbetsgemenskapen samt inkludering och likabehandling av personalen. Företagsspecifika HR-regler, som behandlas redan i arbetsintroduktionen, hjälper till att arbeta enligt riktlinjerna i vardagen och stöder likabehandling av de anställda. Olämpligt, diskriminerande eller ojämlikt bemötande tolereras inte. Nolltoleransen stöds av tydliga regler, rapporteringskanaler samt utredningsförfaranden och stödmodeller. Var och en uppmuntras att ta itu med oönskat beteende när sådant uppstår och att genom eget beteende bidra till en välfungerande och resultatrik arbetsplats. Resultaten av arbetsplatsundersökningarna följs upp och de ligger på en god nivå. Vi uppmuntrar till ett kontinuerligt lärande och en kontinuerlig förbättring.

I Europas mest omfattande årliga undersökning om hållbarhet, Sustainable Brand Index, bedöms konsumenternas åsikter om varumärkens hållbarhet. Enligt konsumenternas uppfattning 2025 var S-gruppen det hållbaraste varumärket inom dagligvaruhandeln i Finland, medan ABC, Prisma, Sokos Hotels och S-Banken var nummer ett i fråga om hållbarhetsuppfattningen inom sina egna branscher. I T-Medias undersökning om förtroende och anseende 2025 hade S-gruppen fortfarande klart bäst anseende inom handeln och var på plats sex i hela Finland bland den breda allmänheten. Undersökningen mäter företagens anseende inom åtta olika områden: hållbarhet, förvaltning, ledning, ekonomi, innovativitet, växelverkan, produkter och tjänster samt arbetsgivarimage. S-gruppens anseende är gott inom alla dessa områden och utmärkt inom ekonomin. I undersökningen var S-gruppens helhetsbetyg 3,84, det bästa resultatet i S-gruppens mäthistorik.

Resultaten och målen för hållbarhetsarbetet inom S-gruppen beskrivs närmare i en rapport om S-gruppens hållbarhetsarbete. Rapporten är förenlig med ESRS-standarderna och läggs ut på www.s-ryhma.fi i mars 2026.

Utsikter för 2026

Spänningarna och utvecklingen inom den internationella handeln och geopolitiken påverkar också den finska samhällsekonomins omvärld. Turbulensen och osäkerheten kring den globala ekonomin påverkar förväntningarna på ekonomisk tillväxt. Exporten utvecklas i takt med efterfrågan inom världshandeln och ekonomierna i Finlands viktigaste exportländer. Men en snabbare ekonomisk tillväxt kräver ändå en betydande ökning av den inhemska efterfrågan.

Den ekonomiska situationen för hushållen har förbättrats, och löntagarnas köpkraft stöds av en måttlig inflation, lönehöjningar och sänkning av beskattningen av förvärvsinkomster. FM förväntar sig i sin prognos i december 2025 att den privata konsumtionen ökar med 1,4 procent 2026. Även polariseringen fortsätter. Många hushåll är försiktiga med penninganvändningen, särskilt på grund av den snabbt ökade arbetslösheten eller den förhöjda risken för egen arbetslöshet. Konsumenternas förtroende, den egna ekonomiska situationens utveckling och nivån på sparandet för säkerhets skull påverkas även av de anpassnings- och nedskärningsåtgärder som krävs på grund av den ökade skuldsättningen i Finlands offentliga ekonomi.

Finlands ekonomiska återhämtning har fördröjts till följd av att fjolåret var svagare än förväntat. År 2026 förväntas dock konjunkturen bli bättre och både BNP och konsumtionsefterfrågan öka. Trots att den internationella omvärlden fortsätter att vara instabil och utsikterna för framtiden är osäkra, är också mer gynnsamma utvecklingstrender än förväntat möjliga. Trots handelstvister och osäkerheter har världsekonomin vuxit snabbare än förväntat, vilket förbättrar exportutsikterna för finländska företag. Investeringarna ökar, sysselsättningsläget förväntas bli bättre och de finländska hushållens konsumtionsmöjligheter är bättre än tidigare. Om konsumenternas förtroende börjar stärkas, den utpräglade monetära framtidsberedskapen stabiliseras och hushållens försiktighet avtar, finns det goda förutsättningar för en snabbare ökning av efterfrågan med tanke på inkomstutvecklingen och de ackumulerade besparingarna.

SOK-koncernens jämförbara rörelsevinst förväntas förbättras under 2026 jämfört med året innan. Hur stor rörelsevinsten blir 2026 påverkas i allmänhet av den ekonomiska utvecklingen, utvecklingen av inflationen och konsumenternas köpkraft, utvecklingen av resebransch- och bespisningsverksamheten, framför allt inom internationell turism, och S-Bankens resultatutveckling.

Utsikterna för innevarande år är försiktigt positiva för SOK-koncernens resebransch- och bespisningsverksamhet. Branschen förväntas fortsätta att växa måttligt, vilket särskilt stöds av en ökning av antalet internationella turister. Kostnadstrycket och den allt hårdare konkurrensen fortsätter, vilket medför utmaningar för branschens lönsamhet. Ändringarna i momssatsen och fluktuationerna i priserna på råvaror och energi påverkar

fortfarande aktörerna inom branschen. Även tillgången på personal och utvecklingen av kompetensen är allt viktigare för att behålla konkurrensfördelen.

Inom inköps- och serviceverksamheten finns inga större funktionella eller strukturella förändringar jämfört med i fjol. Volymutvecklingen inom inköp är beroende av hur S-gruppens försäljning utvecklas. I enlighet med S-gruppens strategiska riktlinjer fortsätter satsningarna på kompletterande tillväxtkällor.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperioden

SOK:s styrelse har inlett en utredning om försäljning av SOK Liiketoiminta Oy:s markethandel verksamhet.

Styrelsens förslag till disposition av SOK:s utdelningsbara överskott

SOK:s utdelningsbara överskott uppgår till 676 875 874,44 euro (räkenskapsperiodens överskott utgör 87 569 130,41 euro). Styrelsen förslår att 17 422 039,98 euro betalas i ränta på andelskapitalet, 20 000,00 euro överförs till förvaltningsrådets bruksfond och 70 127 090,43 euro lämnas kvar på överskottskontot för föregående räkenskapsperioder.

Efter räkenskapsperiodens utgång har det inte skett några väsentliga förändringar i SOK:s ekonomiska läge.

Helsingfors 19 mars 2026

CENTRALLAGET
FÖR HANDELSLAGEN I FINLAND
Styrelsen

KONCERNBOKSLUT, IFRS

Koncernens resultaträkning, IFRS

Mn €	Not	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Omsättning	1	9 652,2	9 327,7
Övriga rörelseintäkter	2	35,7	2,1
Material och tjänster	3	-8 661,3	-8 391,3
Kostnader för anställningsförmåner	4	-389,9	-370,6
Avskrivningar och nedskrivningar	5	-186,2	-183,7
Övriga rörelsekostnader	6	-352,9	-337,8
Andel av resultatet i intressebolag och joint ventures (+/-)	15	42,7	68,8
Rörelsevinst/ -förlust		**140,3**	**115,0**
Finansiella intäkter och kostnader (+/-)	8	-29,0	-24,0
Andel av resultatet i intressebolag och joint ventures (+/-)	15	1,2	-0,1
Resultat före skatter		**112,4**	**90,9**
Inkomstskatt (+/-)	10	-16,8	-7,8
Räkenskapsperiodens resultat		**95,6**	**83,1**
Uppdelat på:			
Moderandelslagets ägare		95,6	83,1
		95,6	**83,1**

Totalresultat

Mn €	Not	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Räkenskapsperiodens resultat		95,6	83,1
Poster i övrigt totalresultat:			
Poster som kan överföras till resultatet			
Omräkningsdifferenser		2,3	-1,5
Kassaflödessäkringar	10	-0,9	1,3
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag och joint ventures		0,4	3,1
Poster i övrigt totalresultat efter skatter		1,8	2,9
Räkenskapsperiodens totalresultat		**97,5**	**86,0**
Räkenskapsperiodens totalresultat uppdelat på:			
Moderandelslagets ägare		97,5	86,0
		97,5	**86,0**

Koncernbalansräkning, IFRS

Mn €	Not	31.12.2025	31.12.2024
TILLGÅNGAR			
Långfristiga tillgångar			
Materiella tillgångar	11	1 040,0	1 204,8
Placeringsfastigheter	12	21,1	22,1
Immateriella tillgångar	13	88,1	93,0
Investeringar i intressebolag och joint ventures	15	552,8	519,2
Långfristiga finansiella tillgångar	16	43,8	44,0
Latenta skattefordringar	17	25,1	25,0
Långfristiga tillgångar totalt		**1 771,0**	**1 908,1**
Kortfristiga tillgångar			
Omsättningstillgångar	18	248,9	246,7
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar	19	614,5	638,0
Likvida medel	20	237,0	187,3
Kortfristiga tillgångar totalt		**1 100,4**	**1 072,0**
Tillgångar i anläggningstillgångar som innehas för försäljning		**140,9**	**14,2**
Tillgångar totalt		**3 012,3**	**2 994,3**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Andelskapital	21	172,0	172,0
Bundna fonder	21	15,4	15,8
Fonden för inbetalt fritt eget kapital		81,3	75,6
Ackumulerade vinstmedel		595,2	511,9
Eget kapital som tillhör ägarna i moderandelslaget totalt		**863,9**	**775,3**
Eget kapital totalt		**863,9**	**775,3**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	800,7	917,5
Långfristiga räntefria skulder	23	8,5	11,5
Reserveringar	24	0,6	
Latenta skatteskulder	17	2,4	5,0
Långfristigt främmande kapital totalt		**812,1**	**934,0**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	158,8	222,9
Kortfristiga räntefria skulder	23	232,9	229,9
Leverantörsskulder	23	805,7	829,1
Reserveringar	24		0,1
Räkenskapsperiodens skatteskuld		9,4	1,4
Kortfristigt främmande kapital totalt		**1 206,8**	**1 283,5**
Skulder i anläggningstillgångar som innehas för försäljning		**129,5**	**1,5**
Eget kapital och skulder totalt		**3 012,3**	**2 994,3**

Koncernens kassaflödesanalys, IFRS

Mn €	Not /Referens	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelsevinst/ -förlust		140,3	115,0
Ej kassaflödespåverkande poster	(A)	113,8	114,9
Förändringar i rörelsekapital	(B)	6,8	9,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatter		**260,9**	**239,7**
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar	19	-1,3	0,0
Övriga finansiella kostnader	8	-0,1	-0,0
Övriga finansiella intäkter	8	0,3	0,3
Betalda direkta skatter	10	-7,9	-10,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**251,8**	**229,2**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Avyttrade aktier i dotterbolag med avdrag av likvida medel vid försäljningstidpunkten		2,7	
Investeringar i aktier och andelar	15, 16	-0,2	-1,5
Investeringar i materiella tillgångar	11	-16,8	-124,3
Investeringar i immateriella tillgångar	13	-19,5	-13,7
Avyttring av övriga anläggningstillgångar	11, 13	45,2	1,5
Erhållna dividender från investeringar	8	16,1	8,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**27,4**	**-129,8**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagning av långfristiga lån	22		5,0
Förändring av kortfristiga lån, ökning (+) / minskning (-)	22	-58,0	19,7
Betalning av leasing skulder		-161,8	-150,4
Betalda räntor	8	-7,1	-7,7
Erhållna räntor	8	6,1	4,5
Betalda räntor på andelskapital		-14,4	-15,2
Övriga ändringar i eget kapital	21	5,7	9,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-229,3**	**-134,4**
Förändring av likvida medel		**49,9**	**-35,0**
Likvida medel vid årets början	20	**189,6**	**224,6**
Förändring av likvida medel		**49,9**	**-35,0**
Likvida medel vid periodens slut	20	**239,5**	**189,6**
Ej kassaflödespåverkande poster	(A)		
Vinst (-) och förlust (+) från försäljning av bestående aktiva		-35,3	-1,7
Avskrivningar och nedskrivningar		186,2	183,7
Övriga intäkter och utgifter som inte medför betalning		-37,1	-67,2
		113,8	**114,9**
Förändring i rörelsekapital	(B)		
Förändring i rörelsefordringar		8,0	32,0
Förändring i omsättningstillgångar		-23,3	-15,6
Förändring i kortfristiga räntefria skulder		22,1	-6,5
		6,8	**9,8**

Beräkning av förändringar i koncernens eget kapital, IFRS

	Eget kapital som tillhör ägarna i moderbolaget								
Mn €	Andelskapital	Fonden för verkligt värde	Andra bundna fonder	Fonden för inbetalt fritt eget kapital	Omräkningsdifferenser	Ackumulerade vinstmedel	**Totalt**	Andel av ägare utan bestämmande inflytande	**Eget kapital totalt**
Eget kapital									
1.1.2024	172,0	-7,1	18,5	66,0	-17,8	462,7	**694,3**	0,0	**694,3**
Totalresultat		4,4			-1,5	83,1	**86,0**		**86,0**
Ränta på de insatser som handelslagen						-15,2	**-15,2**		**-15,2**
Övriga ändringar*			-0,0	9,6		0,6	**10,2**		**10,2**
31.12.2024	**172,0**	**-2,7**	**18,5**	**75,6**	**-19,3**	**531,2**	**775,3**	**0,0**	**775,3**
1.1.2025	172,0	-2,7	18,5	75,6	-19,3	531,2	**775,3**	0,0	**775,3**
Totalresultat		-0,5			2,3	95,6	**97,5**		**97,5**
Ränta på de insatser som handelslagen						-14,4	**-14,4**		**-14,4**
Övriga ändringar**			-0,0	5,8		-0,2	**5,5**		**5,5**
31.12.2025	**172,0**	**-3,1**	**18,5**	**81,3**	**-17,1**	**612,3**	**863,9**	**0,0**	**863,9**

*Inkluderar en justering av North European Oil Trade Oy gruppens intressebolagsresultat (0,8 mn€) efter att det slutliga resultatet för 2023 var bekräftat.
**Inkluderar en justering av North European Oil Trade Oy gruppens intressebolagsresultat (1,0 mn€) efter att det slutliga resultatet för 2024 var bekräftat.

NOTER TILL KONCERNBOKSLUTET

Grundläggande uppgifter

SOK-koncernen kallas enligt SOK:s stadgar SOK-koncernen. SOK-koncernen utgörs av Centrallaget för Handelslagen i Finland (SOK) och dess dotterbolag. SOK:s hemort är Helsingfors och dess registrerade adress är Flemingsgatan 34, 00510 Helsingfors.

SOK:s syfte är att skapa konkurrensfördelar för S-gruppens affärsverksamhet. SOK förverkligar verksamhetens syfte genom att utveckla och styra S-gruppens strategier, värdekedja och kedjeverksamhet i samverkan med handelslagen. SOK producerar de gemensamma tjänster som S-gruppen behöver och som förbättrar konkurrensförmågan samt bedriver i Finland och Estland en affärsverksamhet som skapar synergi och ekonomiskt mervärde för S-gruppens utbud.

En kopia av koncernbokslutet finns tillgänglig på webbplatsen www.s-ryhma.fi/sv.

Redovisningsprinciper för koncernbokslutet

Grund för upprättande av bokslut

Koncernbokslutet har upprättats enligt internationella redovisningsstandarder (International Financial Reporting Standards, IFRS) sådana de antagits av Europeiska unionen. Vid upprättandet har de IAS- och IFRS-standarder samt de SIC- och IFRIC-tolkningar som var giltiga 31.12.2025 tillämpats. Med internationella redovisningsstandarder avses i den finska bokföringslagen och i bestämmelser som ges med stöd av den sådana standarder som antagits för tillämpning i EU i enlighet med EU:s förordning 1606/2002, med tillhörande tolkningar.

Bokslutsuppgifterna anges i miljoner euro och grundar sig på de ursprungliga anskaffningsutgifterna, om inget annat anges. SOK:s räkenskapsperiod är ett kalenderår. Siffrorna inom parentes hänvisar till motsvarande period 2024, om inget annat nämns.

Alla siffror är avrundade, och summan av de enskilda siffrorna kan därför avvika från det visade summabeloppet. Nyckeltalen är beräknade med exakta värden.

Omvärlden

År 2025 fortsatte olika geo- och handelspolitiska spänningar, som gav upphov till fortsatt osäkerhet och påverkade den globala omvärldsutvecklingen och ekonomiska utvecklingen. Återhämtningen av samhällsekonomin och konsumtionen i Finland har varit avsevärt långsammare än väntat, men utsikterna blir bättre.

Enligt Statistikcentralen var den genomsnittliga årliga förändringen av konsumentpriserna 0,3 procent 2025. Priserna på livsmedel och varor förväntas stiga måttligt, men priserna på varor förväntas inte återgå till den tidigare nedåtgående trenden. FM bedömde i sin prognos i december 2025 att inflationen i genomsnitt är 1,2 procent år 2026 och 1,8 procent år 2027.

Ur ett hållbarhetsperspektiv omfattar de största riskerna med avseende på mänskliga rättigheter omfattar kränkningar av mänskliga rättigheter i de globala anskaffningskedjorna samt eventuella brister i etiska verksamhetssätt och transparens. De viktigaste miljöriskerna anknyter till klimatförändringar och minskad biologisk mångfald samt effekterna av dessa i den egna verksamheten och i anskaffningskedjan. Koncernen hanterar hållbarhetsriskerna genom mål och åtgärder som är förenliga med S-gruppens hållbarhetsprogram.

S-gruppens strategiska avsikt är att vara en föregångare inom hållbarhet inom alla sina affärsområden. På gruppnivå leds hållbarheten tillsammans med affärsledningen. Även utsläppen från markanvändning ingår. S-gruppen har antagit ett Net Zero-utsläppsmål för hela sin värdekedja, vilket innebär att klimatutsläppen bör minskas till noll netto för både den egna verksamheten och värdekedjan fram till 2050.

Nya och reviderade standarder och tolkningar som tillämpats under räkenskapsperioden 2025

De ändrade IAS-/IFRS-standarderna och tolkningarna som tillämpades under räkenskapsperioden 2025 har inte haft någon större inverkan på koncernbokslutet. SOK har inte tillämpat någon ny eller ändrad standard eller tolkning förrän en sådan har trätt i kraft.

Väsentliga beslut baserade på ledningens bedömningar samt relevanta osäkerhetsfaktorer i bedömningarna

Upprättande av bokslut enligt IFRS-standarderna kräver att beslut fattas baserat på ledningens bedömningar vid tillämpningen av principerna för upprättande och att det används beräkningar och antaganden. Beslut baserade på ledningens bedömningar gäller särskilt situationer där tillämpningen av IFRS-standarderna kräver tolkning

och som har en väsentlig påverkan på siffrorna och presentationssättet i koncernens bokslut.

Bedömningar och antaganden gäller fastställandet av bokslutsposter i situationer där det slutgiltiga utfallet blir känt först i framtiden. Relevanta bedömningar är förknippade med osäkerhetsfaktorer som medför en betydande risk att bokföringsvärdena i bokslutet behöver korrigeras väsentligt under räkenskapsperioden därpå. Bedömningarna bygger på ledningens bästa uppfattning om den information som finns tillgänglig vid bokslutstidpunkten. Ändringar av värderingar och antaganden upptas under den räkenskapsperiod då värderingen eller antagandet har ändrats.

Väsentliga beslut baserade på ledningens bedömningar

Väsentliga beslut som grundar sig på ledningens bedömningar är särskilt följande:

- Överväganden som rör presentation och klassificering av hyreskontrakt, inklusive kontraktsvillkor och effekterna av kontraktsändringar på presentationen. (noterna 11 och 22.)
- Överväganden vid bokföring av avsättningar om när företaget åläggs en IFRS-skyldighet och när skyldigheten uppfyller kriterierna för att bokföra en avsättning (not 24).

Relevanta osäkerhetsfaktorer i bedömningarna

Relevanta framtidsantaganden och osäkerhetsfaktorer i bedömningarna, när osäkerhetsfaktorn medför en risk att bokföringsvärdet på tillgångar och skulder förändras väsentligt under räkenskapsperioden därpå är framför allt förknippade med följande:

- Nedskrivningstest, där det belopp intäkter som kan inflyta från den testade affärsverksamhetshelheten baserar sig på beräkningar av bruksvärden eller verkliga värden med avdrag för försäljningsrelaterade utgifter (not 14).
- Latenta skattefordringar, vars belopp grundar sig på en beräkning av de framtida skattepliktiga intäkterna och utnyttjandet av förluster/framtida avdrag (not 17).
- Avsättningar, vars belopp grundar sig på ledningens bästa bedömning av de framtida utgifter som krävs för att fullgöra förpliktelsen (not 24).

Vid betydande företagsstruktureringar anlitar koncernen externa rådgivare vid fastställandet av det verkliga värdet på materiella och immateriella tillgångar och gör vid värderingen jämförelser med marknadspriserna på liknande tillgångar.

Konsolideringsprinciper

I koncernbokslutet ingår förutom moderandelslaget även alla de dotterbolag i vilka moderandelslaget har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande uppkommer när koncernen har rätt att fastställa principerna för ett företags ekonomi och verksamhet i syfte att få nytta av dess verksamhet. Förutom i Finland hade koncernen dotterbolag i Estland och Ryssland under räkenskapsperioden. I bokslutet har fastighetsbolagen i Ryssland tagits upp som anläggningstillgångar som innehas för försäljning.

Förvärvade dotterbolag inkluderas i bokslutet enligt förvärvsmetoden, dvs. identifierbara tillgångar och övertagna skulder i ett förvärvat bolag har vid tidpunkten för förvärvet värderats till verkligt värde. I goodwill upptas det belopp varmed det överlåtna vederlaget, innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade objektet och tidigare aktieinnehav sammanräknat överstiger det verkliga värdet på de förvärvade nettotillgångarna. Med undantag för kostnaderna för främmande kapital kostnadsförs förvärvsrelaterade utgifter.

Samföretag i vilka koncernen har gemensamt bestämmande inflytande och intressebolag i vilka koncernens ägarandel är 20–50 procent av röstetalet och i vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, har konsoliderats enligt kapitalandelsmetoden. Den andel som motsvarar koncernens ägarandel i samföretag och intressebolag och som har redovisats som ändringar i poster i övrigt totalresultat har upptagits i koncernens poster i övrigt totalresultat. Om koncernens andel av ett intresse- eller samföretags förluster är högre än placeringens bokföringsvärde, upptas placeringen till nollvärde i balansräkningen och överstigande förluster beaktas inte, såvida koncernen inte har åligganden i anknytning till intresse- eller samföretagen. Resultatandelen i ett intresse- eller samföretag som förvärvats i placeringssyfte upptas under rörelsevinsten. Resultatet i intresse- och samföretag som främjar koncernens ordinarie affärsverksamhet upptas däremot före rörelsevinsten.

Bolag som förvärvats eller etablerats under räkenskapsåret ingår i koncernbokslutet från och med tidpunkten för förvärv eller etablering. Avyttrade dotterbolag samt intresse- och samföretag har redovisats i koncernbokslutet till och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet, det gemensamma bestämmande inflytandet eller det betydande inflytandet upphörde. Förändringar i ägarandelen i dotterbolag behandlas som transaktioner som hänför sig till eget kapital, om sådana förändringar inte leder till förlust av bestämmande inflytande.

Koncernens interna affärstransaktioner, fordringar, skulder, orealiserade täckningsbidrag och dess interna vinstfördelning har eliminerats i koncernbokslutet. Räkenskapsperiodens vinst eller förlust och räkenskapsperiodens övriga totalresultat har delats upp på moderföretagets ägare och innehavare utan bestämmande inflytande. Innehav utan bestämmande inflytande värderas ursprungligen till deras relativa andel av de anskaffade nettotillgångarna som kan specificeras vid anskaffningstidpunkten. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en egen post i koncernens eget kapital.

Ömsesidiga fastighetsaktiebolag konsolideras (de tillgångar och skulder som aktieägaren ansvarar för) som gemensam operation rad för rad enligt ägarandel.

Omsättning och principer för intäktsföring

SOK-koncernens omsättning består av fakturering som anknyter till handelslagens varuinköp, de gemensamma servicefunktioner som SOK producerar centralt och dotterbolagens egen detaljhandelsförsäljning. Försäljningen till handelslagen är försäljning med fakturering. Detaljhandelsförsäljningen är i huvudsak kontantförsäljning eller betalkortsförsäljning. Vanliga avtal med kunder om försäljning av produkter är ett enda prestationsåtagande.

Försäljningsintäkter redovisas till ett belopp som företaget förväntar sig ha rätt till när varorna eller tjänsterna överförs till kunden. Försäljningsintäkter redovisas när en kund får kontroll över varor eller tjänster. En kund får kontroll över varor eller tjänster när kunden kan styra användningen av och erhålla fördelar från produkten. SOK-koncernens omsättning kommer främst från försäljning av varor, där prestationsåtagandena på ett tydligt sätt kan identifieras utifrån avtal med kunder och order. Försäljning av varor intäktsförs vid en enda tidpunkt när en kund får kontroll över varor enligt leveransvillkoren. Försäljning av tjänster intäktsförs i regel allteftersom tjänster tillhandahålls.

Transaktionspriset innehåller ofta rörliga ersättningar, som volym- och kontantrabatter samt marknadsföringssubventioner. Rörliga ersättningar har värderats enligt den mest sannolika värdes metoden, om de ännu inte har realiserats vid utgången av rapportperioden. Försäljningsintäkter, korrigerade med indirekta skatter och kursdifferenser vid försäljning i valuta tas upp som omsättning.

Bidrag

Bidrag mottagna från staten eller någon annan instans intäktsförs i resultaträkningen då de utgifter som avser objektet för bidraget bokförs som kostnad. Bidrag som anknyter till anskaffning av materiella och immateriella tillgångar dras av från de berörda tillgångarnas bokföringsvärden. Dessa bidrag intäktsförs under tillgångens ekonomiska livslängd.

Övriga rörelseintäkter

Som övriga rörelseintäkter upptas andra intäkter än intäkter som uppkommer i anknytning till den egentliga försäljningen av prestationer, såsom vinst av försäljning av anläggningstillgångar, intäkter från avyttring av affärsverksamheter, skadeståndsintäkter samt erhållna bidrag och stöd som inte har getts för att finansiera en viss investering eller delta i en viss utgift.

Anställningsförmåner

Pensionsarrangemangen klassificeras som förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Vid avgiftsbestämda planer betalas fasta premier till fristående bolag utan juridiska eller faktiska skyldigheter att betala tilläggspremier, om premiemottagaren inte förmår att uppfylla sitt åtagande att betala pensionsförmånerna. Alla planer som inte uppfyller dessa villkor är förmånsbestämda planer.

Premierna till avgiftsbestämda planer bokförs som kostnader i resultaträkningen för den räkenskapsperiod som premierna avser. Utgifterna för förmånsbestämda pensionsplaner upptas som kostnad över personernas anställningstid enligt kalkyler utförda av auktoriserade försäkringsmatematiker. Som skuld eller fordran till följd av förmånsbestämda planer upptas i balansräkningen nuvärdet av förpliktelsen till följd av den förmånsbestämda planen med avdrag för det gängse värdet på pensionsplanens tillgångar på bokslutsdagen. Poster som grundar sig på omvärdering av denna förmånsbestämda nettoskuld upptas i det övriga totalresultatet under samma räkenskapsperiod som de uppstår. SOK-koncernen hade inga förmånsbestämda pensionsplaner under räkenskapsperioden 2025.

Kostnader som bygger på en retroaktiv arbetsprestation bokförs med resultatpåverkan över tiden fram till den tidigare av följande tidpunkter: tidpunkten då planen ändras eller inskränks eller då de till detta anknutna utgifterna för nya planer eller förmåner anknutna till anställningens upphörande bokförs. Personalen får till anställningsförhållandets längd anknutna arbets- och åldersbemärkelsedagsförmåner. För arbets- och åldersbemärkelsedagsförmånen upptas en arbets- och åldersbemärkelsedagsförmånsskuld.

Rörelsevinst

SOK anser att rörelsevinsten är en signifikant mellansumma. Rörelsevinsten definieras inte i IFRS-standarderna och därför har SOK definierat den enligt följande. Rörelsevinsten uppstår när man till omsättningen lägger till övriga rörelseintäkter, drar av räkenskapsperiodens inköp av material, förnödenheter och varor, externa tjänster, kostnader för anställningsförmåner, avskrivningar, eventuella nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar och övriga rörelsekostnader samt lägger till eller drar av resultatet för de intresse- och samföretag som främjar koncernens ordinarie affärsverksamhet. Alla andra poster i resultaträkningen än de ovan nämnda redovisas under rörelsevinsten.

Valutakursdifferenser och förändringar i derivatens verkliga värden ingår i rörelsevinsten om de härrör från poster som anknyter till affärsverksamheten; annars upptas de i finansiella intäkter och kostnader.

Inkomstskatt

I inkomstskatten i resultaträkningen ingår de skatter som beräknats enligt räkenskapsperiodens beskattningsbara inkomst, korrigeringar av tidigare räkenskapsperioders skatter och förändringar i de latenta skatterna. Skatteeffekten av poster som bokförs direkt i eget kapital eller i övrigt totalresultat bokförs dock i berörda poster. Periodens inkomstskatt beräknas enligt den skattesats som gäller i respektive land vid bokslutstidpunkten.

Uppskjuten skatteskuld och skattefordran beräknas för de temporära differenserna mellan bokföringen och beskattningen. För goodwill har inga uppskjutna skatteskulder beräknats till den del som goodwill inte är

avdragsgill i beskattningen. De mest betydande temporära differenserna uppkommer genom differenser mellan bokföringsvärdena och de skattemässiga värdena för materiella anläggningstillgångar och placeringsfastigheter (leasingavtal, avskrivningsdifferens, koncernens interna täckningsbidrag och realisationsvinster) och till följd av värderingar till verkligt värde samt outnyttjade skattemässiga förluster. För outdelade vinstmedel i utländska dotterbolag upptas ingen uppskjuten skatteskuld, om utdelning inte är sannolik inom en förutsägbar framtid. Latenta skatter beräknas enligt de skattesatser som gäller på bokslutsdagen samt, då skattesatserna ändras, enligt de skattesatser som i praktiken godkänts senast vid utgången av rapportperiodens sista dag.

I koncernbalansräkningen ingår, med undantag för de ovan nämnda outdelade vinstmedlen i utländska dotterbolag, den uppskjutna skatteskulden i sin helhet och den uppskjutna skattefordringen i sådan omfattning som sannolikt kan utnyttjas mot den beskattningsbara inkomst som ackumuleras i framtiden. Förutsättningarna för upptagning bedöms den sista dagen varje rapportperiod.

Enligt SOK-koncernens uppdaterade analys har OECD:s pelare II-regler om global minimibeskattning ingen inverkan på koncernens skattekostnad för räkenskapsåret 2025.

Goodwill och immateriella tillgångar

Goodwill som uppkommer vid sammanslagning av affärsverksamheter består av differensen mellan det till verkligt värde värderade överlåtna vederlaget och de anskaffade nettotillgångar som kan specificeras och som värderats till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten. Inga avskrivningar bokförs för goodwill utan goodwill prövas årligen med tanke på en eventuell nedskrivning. Goodwill hänförs till de enheter som genererar kassaflöde. För intresse- och samföretag inkluderas goodwill i placeringens anskaffningsutgift.

Immateriella tillgångar är bland annat programlicenser och upphovsrätter.

Immateriella tillgångar värderas till den ursprungliga anskaffningsutgiften och avskrivs linjärt under den uppskattade ekonomiska livslängden. SOK-koncernen har inga immateriella tillgångar med obegränsad ekonomisk livslängd.

Avskrivningstider för immateriella tillgångar:	**År**
Programlicenser	3–5
Övriga immateriella tillgångar	3–10

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till den ursprungliga anskaffningsutgiften med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar avskrivs linjärt enligt den uppskattade ekonomiska livslängden. Inga avskrivningar görs för markområden.

Avskrivningstider för immateriella tillgångar:	**År**
Byggnader	15–35
Lätta konstruktioner och anordningar i byggnader	5–15
Kontors- och lagerinventarier	5–10
Maskiner för lager-, service- och förädlingsverksamhet	5–10
Restaurang- och hotellinventarier	3–10
Butiksinventarier	3–7
Motorfordon och servrar	3–5
Ombyggnad av lokaler	3–10

Avskrivningarna på en materiell anläggningstillgång avslutas när den materiella anläggningstillgången klassificeras som tillgänglig för försäljning. De vinster eller förluster som uppkommer då en materiell anläggningstillgång avyttras eller tas ur bruk bokförs i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Nedskrivningar

Bokföringsvärdena på de tillgångsposter som ingår i materiella och immateriella tillgångar värderas årligen för att tecken på en eventuell värdeminskning ska kunna upptäckas. Om sådana tecken upptäcks, fastställs det penningbelopp som kan ackumuleras för den aktuella tillgångsposten. Det penningbelopp som kan ackumuleras beräknas dessutom årligen för följande tillgångsposter, oavsett om tecken på en värdeminskning har upptäckts: goodwill, immateriella tillgångar under tillverkning och immateriella tillgångar med obegränsad ekonomisk verkningstid. En nedskrivning bokförs om balansvärdet av tillgångsposten eller den enhet som genererar kassaflöde överskrider det penningbelopp som kan ackumuleras från den. Nedskrivningen upptas i resultaträkningen.

En nedskrivning för en enhet som genererar kassaflöde upptas så att den i första hand minskar goodwill för den enhet som producerar kassaflöde och därefter proportionellt minskar enhetens övriga tillgångsposter.

Det penningbelopp som kan ackumuleras fastställs så att det antingen är det verkliga värdet med avdrag för de utgifter försäljningen medför eller bruksvärdet, om det är högre. Då bruksvärdet fastställs, diskonteras de uppskattade framtida kassaflödena till nuvärdet på basis av de diskonteringsräntor som beskriver den genomsnittliga kapitalkostnaden före skatter för den enhet som genererar kassaflöde.

En tidigare bokförd nedskrivning återförs om det sker en förändring av de värderingar som används vid fastställandet av det penningbelopp som kan ackumuleras. Nedskrivningen återförs högst till det belopp som skulle ha fastställts för tillgångsposten som bokföringsvärde med avdrag för avskrivningar, om inga nedskrivningar hade bokförts för tillgångsposten under tidigare år. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Nedskrivningsprövningen av goodwill beskrivs närmare i not 14. Nedskrivningsprövning av goodwill.

Leasingavtal

Koncernen som leasetagare:

Ett leasingavtal är ett avtal eller en del av ett avtal som överlåter rätten att använda en specificerad tillgångspost under en fastställd period mot ett visst angivet vederlag, vilket ger kontroll över användningen av tillgångsposten under en viss tid.

Leasingavtal redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal som nyttjanderättstillgångar och motsvarande leasingskuld i balansräkningen. Det verkliga värdet eller ett lägre nuvärde på kommande leasingbetalningar upptas vid leasingperiodens ingång i balansräkningen som materiell anläggningstillgång eller i placeringsfastigheter (placeringsfastigheter beskrivs närmare nedan), och de förpliktelser avtalet medför som räntepliktiga skulder. Leasinghyrorna som betalas delas upp i räntekostnader och amortering av skuld. Räntekostnaden upptas i resultaträkningen under leasingperioden så att en lika stor ränteprocent bildas för den resterande skulden. På tillgångar som anskaffats med leasingavtal bokförs avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningarna utförs enligt avskrivningstiderna för koncernens anläggningstillgångar eller enligt leasingperioden, om denna är kortare.

Koncernen separerar inte serviceavtalskomponenter från de egentliga leasingavtalskomponenterna, utan en leasingavtalskomponent och en tillhörande serviceavtalskomponent behandlas som en leasingavtalskomponent.

Leasingavtal med en leasingperiod på tolv månader eller mindre eller av lågt värde redovisas inte i balansräkningen.

Vid beräkningen av nuvärdet på leasingbetalningar används som diskonteringsränta i första hand leasingavtalets implicita ränta eller räntan på leasetagarens tilläggskredit, som beskriver den ränta som leasetagaren skulle betala om denne lånade de tillgångar som behövs för att skaffa tillgångsposten vid tidpunkten då leasingavtalet ingås för samma tid och med likvärdiga säkerheter.

Nyttjanderättstillgångarnas värden i balansräkningen värderas regelbundet och eventuella nedskrivningar görs i enlighet med gällande bestämmelser.

Möjligheter till förlängningar beaktas inte, såvida det inte finns ett bindande beslut om sådana möjligheter. Den grundläggande principen är att en möjlighet till förlängning av ett leasingavtal inte anses vara sannolik förrän styrelsen har godkänt affärsområdets förslag till förlängning av avtalet. Därför kommer möjligheter till förlängningar att beaktas när bindande beslut om sådana möjligheter har fattats av styrelsen eller något annat beslutsorgan.

Koncernen som leasegivare:

SOK-koncernen klassificerar i egenskap av leasegivare avtal i finansiella leasingavtal och operationella leasingavtal beroende på om de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av den tillgångspost som är föremål för avtalet har övergått till väsentliga delar. För ett finansiellt leasingavtal redovisar leasegivaren en fordran som motsvarar dess nettoinvestering i leasingavtalet och är lika stor som de framtida leasingbetalningar leasegivaren erhåller och nuvärdena på det ej garanterade restvärdet sammanlagt. Om avtalet klassificeras som ett operationellt leasingavtal, upptar leasegivaren objektet i sin balansräkning. De leasingavtal där SOK-koncernen är leasegivare har klassificerats som operationella leasingavtal.

Placeringsfastigheter

Placeringsfastigheter är fastigheter som används för affärsverksamhet av utomstående parter och som koncernen innehar främst för att uppbära hyresintäkter och/eller för att tillgodogöra sig tillgångens värdeökning. Placeringsfastigheterna värderas till anskaffningspris med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar enligt samma principer som gäller för de fastigheter som ingår i materiella anläggningstillgångar.

Vid fastställandet av det verkliga värdet för placeringsfastigheter används såväl en extern fastighetsvärderares bedömning som baseras på marknadsvärdet som en själv utarbetad bedömning som baseras på fastighetens avkastningsvärde. Hyresintäkterna från placeringsfastigheterna redovisas i omsättningen.

Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångar värderas till anskaffningsutgiften eller till ett lägre nettorealisationsvärde. Anskaffningsutgiften fastställs enligt FIFO-metoden eller med metoden vägt medelpris och den innehåller alla direkta utgifter som orsakas av anskaffningen. Nettorealisationsvärdet är det uppskattade försäljningspriset vid en normal affärsverksamhet med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställandet av produkten och uppskattade nödvändiga utgifter för genomförandet av försäljningen.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar ingår i följande poster i balansräkningen: långfristiga finansiella tillgångar, kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar, kortfristiga räntebärande fordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel.

I långfristiga finansiella tillgångar ingår aktier, kapitallånefordringar, övriga långfristiga lånefordringar och långfristiga kundfordringar. I de kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar som räknas till finansiella tillgångar ingår kundfordringar, derivatfordringar och resultatregleringar av finansiella poster. Räntebärande kortfristiga fordringar utgörs av penningmarknadsplaceringar och övriga kortfristiga fordringar. Likvida medel består av kontanta medel och mycket likvida fordringar på kreditinstitut.

Finansiella skulder ingår i följande poster i balansräkningen: långfristiga räntebärande skulder, långfristiga räntefria skulder, kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntefria skulder och leverantörsskulder.

I långfristiga räntebärande skulder ingår endast skulder för leasingavtal. I de långfristiga räntefria skulder som räknas till finansiella skulder ingår långfristiga leverantörsskulder. Kortfristiga räntebärande skulder består av kortfristiga skulder för leasingavtal samt övriga kortfristiga skulder. I kortfristiga räntefria skulder, som hanteras som finansiella skulder, ingår derivatskulder och till finansiella poster anknutna resultatregleringar.

Inom SOK-koncernen tillämpas ett förfarande där finansiella tillgångar och skulder upptas i balansräkningen enligt avstämningsdagen. Finansiella tillgångar och skulder, som inte senare värderas till verkligt värde med resultatpåverkan, värderas till det ursprungliga verkliga värdet ökat med direkta anskaffningskostnader.

Finansiella tillgångar identifieras som senare värderade till upplupet anskaffningsvärde, till verkligt värde via övrigt totalresultat eller till verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder identifieras som senare värderade till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden eller som värderade till verkligt värde via resultatet.

I finansiella tillgångar eller finansiella skulder som värderats till verkligt värde via resultatet klassificeras derivatavtal på vilka säkringsredovisningen inte tillämpas samt aktier och andelar. Finansiella tillgångar eller skulder som ska värderas till verkligt värde via resultatet värderas till sitt verkliga värde på bokslutsdagen. Förändringen i det verkliga värdet tas upp i resultaträkningen, varvid som intäkt eller kostnad för räkenskapsperioden upptas differensen mellan bokslutsdagens värde på de finansiella instrument som värderats till verkligt värde och deras bokföringsvärde enligt det föregående bokslutet. Om ett finansiellt instrument som ska värderas till sitt verkliga värde har anskaffats under räkenskapsperioden, upptas som intäkt eller kostnad för räkenskapsperioden differensen mellan det finansiella instrumentets värde på bokslutsdagen och anskaffningsutgiften. Verkliga värden för investeringar som är föremål för allmän handel fastställs utifrån investeringarnas marknadsvärden. Icke börsnoterade investeringar värderas till anskaffningsutgiften, om verkliga värden inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt.

Förändringarna i verkliga värden för derivatkontrakt är, med undantag av säkringsredovisningen, bokförda med resultatpåverkan. Realiserade och orealiserade vinster och förluster från de derivatkontrakt som har ingåtts i syfte att säkra inköp och leverantörsskulder upptas under inköp. Realiserade och orealiserade vinster för övriga derivat som ska värderas till verkligt värde i resultaträkningen har redovisats i de finansiella intäkterna, och förlusterna har redovisats i de finansiella kostnaderna.

I finansiella tillgångar som värderats till verkligt värde via övrigt totalresultat klassificeras finansiella tillgångar som innehas för att samla in avtalsenliga kassaflöden och försäljningsintäkter. Dessutom är ovannämnda avtalsenliga kassaflöden endast betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Förändringar i verkligt värde redovisas via övrigt totalresultat till fonden för verkligt värde under eget kapital. Då ett finansiellt instrument säljs, resultatförs den i eget kapital ackumulerade förändringen i verkligt värde som ändring av klassificeringen tillsammans med upplupna räntor och realisationsvinsten eller -förlusten. Bokslutet innefattade inga sådana finansiella tillgångar som värderas enligt verkligt värde via övrigt totalresultat.

I finansiella tillgångar som värderats till upplupet anskaffningsvärde klassificeras finansiella tillgångar som innehas för att samla in avtalsenliga kassaflöden och vars kassaflöden endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar som värderats till upplupet anskaffningsvärde innefattas i det upplupna anskaffningsvärdet som beräknas enligt effektivräntemetoden, och periodiseras via resultatet för fordrans löptid. Efter det första redovisningstillfället värderas avtal till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Alla finansiella skulder utom skuldderivat identifieras som värderade till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Poster som värderas till upplupet anskaffningsvärde tas upp till nominella värden i balansräkningen när det verkliga värdet vid ingående av avtal motsvarar det nominella värdet. Om man som en skulds kapital har erhållit ett belopp som är mindre eller större än skuldens nominella värde, upptas skulden till det belopp som har erhållits. Differensen mellan en skulds nominella värde och anskaffningsutgiften för den, som har upptagits som räkenskapsperiodens kostnad eller intäkt, periodiseras och upptas som en ökning eller minskning av anskaffningsutgiften för skulden. Differensen mellan det nominella värdet och anskaffningsutgiften eller en till skulden anknuten provisionskostnad eller sådan utgift som är en del av ränteutgiften för skulden, periodiseras med effektivräntemetoden som en kostnad över skuldens löptid.

Ett finansiellt instruments verkliga värde bestäms enligt de priser som noterats på aktiva marknader eller med värderingsmetoder som allmänt accepteras på marknaden. Ränteswapavtalens verkliga värden har beräknats genom att diskontera de kommande kassaflödena till nuläget med bokslutsdagens marknadsräntor. Valutaterminernas verkliga värden har beräknats genom att värdera dem till terminskursen som gällde på bokslutsdagen. De finansiella tillgångar och skulder som ska värderas till sitt verkliga värde har värderats enligt medelkurserna.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

För garantiavtal samt finansiella tillgångar som värderats till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas en förlustreserv för de förväntade kreditförlusterna. För finansiella tillgångar och garantiavtal som värderats till upplupet anskaffningsvärde redovisas reserven via resultatet. För finansiella tillgångar som värderats till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas förlustreserven i övrigt totalresultat utan att det redovisade värdet på den post som ingår i finansiella tillgångar subtraherats.

Förlustreserven för ett finansiellt instrument värderas till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster om kreditrisken för det finansiella instrumentet inte har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället. I beräkningen av förlustreserven för finansiella tillgångar på under 12 månader har man använt koefficienter som beskriver kreditförlustrisken för den återstående löptiden. Förlustreserven för ett finansiellt instrument värderas till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid om kreditrisken för det finansiella instrumentet har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället. Förlustreserven för ett finansiellt instrument värderas framöver till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster om det på framtida balansdag avgörs att kreditrisken för det finansiella instrumentet inte längre har ökat jämfört med det första redovisningstillfället.

Poster i utländsk valuta

Koncernbokslutet framläggs i euro som är den funktionella valutan och rapporteringsvalutan för koncernens moderandelslag.

Affärstransaktioner i utländsk valuta har bokförts i euro till transaktionsdagens kurs. Monetära poster i utländsk valuta som var öppna vid räkenskapsperiodens utgång har omräknats till euro enligt den kurs ECB noterade på bokslutsdagen, och kursdifferenserna har bokförts med resultatpåverkan. Ickemonetära poster har värderats enligt transaktionsdagens kurs.

Eftersom ECB tills vidare har avbrutit noteringen av eurokursen för den ryska rubeln, har den av Rysslands centralbank publicerade EUR/RUB-kursen tillämpats vid bokföringen av rubeldenominerade transaktioner.

De kursdifferenser som uppkommit vid värderingen av kundfordringar bokförs i omsättningen och de kursdifferenser som uppkommit vid värderingen av leverantörsskulder upptas som kostnader ovanför rörelsevinsten. Kursvinster och -förluster som ingår i balansräkningens övriga finansiella poster bokförs under finansiella intäkter och övriga skulder under finansiella kostnader.

Siffrorna som uttrycker resultatet för utländska koncernbolag och deras ekonomiska ställning har ursprungligen hanterats i den valuta som gäller i respektive bolags omvärld. De utländska dotterbolagens resultaträkningar har omräknats till euro enligt räkenskapsperiodens medelkurs och balansräkningarna enligt bokslutsdagens växelkurs. Kursdifferenser som orsakas av att posterna i resultaträkningen och i det övriga totalresultatet omräknas enligt medelkursen och att balansposterna omräknas enligt bokslutsdagens kurs liksom även den omräkningsdifferens som uppkommer vid elimineringar av anskaffningsutgifter hos dotterbolag och i dotterbolagens eget kapital och som orsakas av kursdifferenserna har bokförts som en egen post i det övriga totalresultatet. Då ett utländskt dotter-, intresse-, eller samföretag avyttras bokförs den ackumulerade omräkningsdifferensen resultatpåverkande som en del av realisationsvinsten eller -förlusten.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS på en del av valutaderivaten som säkrar koncernens inköp av varor. För deras del är det endast valutakursrisken som är föremål för säkringen. Säkringsredovisningsmodellen som används är säkring av kassaflödet.

Koncernen har derivatkontrakt som inte omfattas av säkringsredovisningen och som enligt koncernens finansieringspolicy är effektiva ekonomiska säkringsinstrument, men på vilka koncernen inte tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9.

Räntor på andelar och dividender

De räntor på andelskapitalet och de dividender som koncernen betalar respektive delar ut bokförs som en minskning av det egna kapitalet för den räkenskapsperiod under vilken ägarna har godkänt utbetalningen av räntan på andelskapitalet eller utdelningen av dividend.

Andelskapital

Andelskapitalet utgörs av totalbeloppet av insatserna som handelslagen har erlagt till Centrallaget för Handelslagen i Finland. Hur många insatser ett handelslag har fastställs på basis av handelslagets medlemsantal och de årliga inköpen.

Reserveringar

En reservering bokförs då koncernen till följd av en tidigare transaktion har en juridisk och faktisk förpliktelse, då en betalningsförpliktelse sannolikt uppfylls och då förpliktelsens belopp kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. En ersättning från tredje part som anknyter till förpliktelsen upptas i balansräkningen som fordran, då den i praktiken är säker. Reserveringarnas belopp granskas varje bokslutsdag och beloppen ändras så att de motsvarar bästa värdering vid tidpunkten för granskningen.

Reserveringar kan till exempel anknyta till lokaliteter som inte utnyttjas till fullo, garantireserveringar och omorganisation av funktioner.

Tillgångsposter tillgängliga för försäljning och avvecklade verksamheter

Som tillgångspost tillgänglig för försäljning klassificeras en sådan post eller en sådan grupp av poster som enligt avyttringsplanen ska avyttras, och som ackumulerar penningbelopp främst som försäljningsobjekt och inte genom kontinuerlig användning. En post eller grupp av poster som klassificeras som tillgänglig för försäljning värderas till bokföringsvärdet eller till ett lägre verkligt värde med avdrag för de kostnader avyttringen medför, och avskrivningar av dessa tillgångsposter görs inte längre. Tillgångar tillgängliga för försäljning och skulder som hänför sig till dessa upptas i balansräkningen separat från de löpande verksamheternas tillgångar och skulder från den tidpunkt då de klassificerades som tillgängliga för försäljning. Uppgifterna för jämförelseåret omklassificeras inte.

En avvecklad verksamhet är en verksamhet av betydelse som redovisas separat och som redan har avyttrats (eller en verksamhet som permanent har lagts ned) eller en verksamhet som klassificerats som tillgänglig för försäljning. I resultaträkningen upptas resultatet för avvecklade verksamheter på en egen rad efter resultatet för de löpande verksamheterna. Även uppgifterna i jämförelseårets resultaträkning korrigeras på motsvarande sätt.

Ändringar i standarder och tolkningar utgivna av IASB som träder i kraft senare

IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter, som träder i kraft i början av 2027, ersätter den gällande standarden IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 behandlar presentation av finansiella rapporter, upplysningar i finansiella rapporter och presentation av noter.

För koncernen gäller de mest betydande ändringarna av standarden för koncernen resultaträkningens struktur och noterna. Enligt koncernens bedömning skiljer sig koncernresultaträkningen enligt IFRS 18 från resultaträkningen för 2025 väsentligt på följande sätt:

- Resultatandelarna för de intresseföretag och samföretag som stödjer den operativa verksamheten tas upp under rörelsevinsten, vilket minskar rörelsevinsten.
- Resultaträkningen förses med en ny delsumma, Vinst/förlust före finansiering, som inkluderar följande:
  - Andel av resultatet för respektive intresseföretag och samföretag
  - Övriga intäkter på investeringar
  - Övriga kostnader för investeringar

En koncernresultaträkning enligt IFRS 18 upprättas fortfarande per kostnadsslag.

Utifrån en preliminär bedömning har övriga standarder och tolkningar som utgetts och som träder i kraft senare samt ändringar i sådana standarder och tolkningar ingen betydelse för koncernen.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

FSTP Real Estate Oy och dess dotterbolag OOO Otel plus, OOO Itis 2 och OOO Karelia samt Orchis Ou, som är beläget i Estland, har klassificerats som anläggningstillgångar som innehas för försäljning. Utredningar relaterade till försäljningen av fastighetsbolagen är pågående. Bolagen i fråga ingår i segmentet fastighetsaffärs verksamhet. Även Prisma Peremarket AS, som tillhör segmentet för dagligvaruhandel, har klassificerats som tillgångar som innehas för försäljning.

Försäljningens påverkan på koncernens finansiella ställning

Mn €	31.12.2025	31.12.2024
Materiella tillgångar*	101,4	0,1
Immateriella tillgångar	3,3	0,0
Investeringar i intressebolag		11,7
Latenta skattefordringar	-0,0	0,0
Omsättningstillgångar	21,0	
Övriga långfristiga fordringar	0,1	
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar	3,9	0,1
Kortfristiga räntebärande fordringar	8,7	0,0
Likvida medel	2,5	2,3
Latenta skatteskulder	-3,1	-0,1
Långfristiga räntebärande skulder	-61,0	0,0
Långfristiga räntefria skulder	-2,3	0,0
Kortfristiga räntebärande skulder	-13,5	0,0
Kortfristiga räntefria skulder	-49,6	-1,3
Tillgångar och skulder totalt	**11,4**	**12,7**

1. Segmentinformation

För den högsta ledningens rapportering är SOK-koncernens affärsverksamhet uppdelad i fem affärssegment. Segmentuppdelningen bygger på uppdelningen enligt branscher.

SOK-koncernens rapporterade segment är

Markethandel

SOK-koncernen idkar markethandel i Estonia via sitt dotterbolag. AS Prisma Peremarket har nio Prismas i Tallinn, två i Tartu, en i Narva och en i Rapla.

Resebransch- och bespisningsverksamhet

Inom SOK-koncernen bedrivs resebransch- och bespisningsverksamhet av Sokotel Oy i Finland och AS Sokotel i Estland. SOK-koncernens hotell är verksamma under varumärkena Sokos Hotels, Radisson Blu Hotels och Radisson Red Hotels. I Finland har Sokotel Oy 14 stycken Sokos-, sju Radisson Blu hoteller och ett Radisson Red hotell. I Tallinn finns Original Sokos Hotel Viru inklusive sina restauranger.

Fastighetsaffärs verksamhet

Fastighetsaffärsverksamhetens omsättning består av intäkter av hyror för och fastighetsservice vid fastigheter ägda av SOK-koncernen. SOK Fastighetsfunktioner säljer fastighetstjänster till hela S-gruppen.

Inköps- och serviceverksamhet

Inex Partners Oy erbjuder logistiktjänster för daglig-, bruks- och specialvaror till detaljhandelskedjor. Meira Nova Oy erbjuder anskaffnings- och logistiktjänster till enheter inom hotell-, restaurang- och cateringbranschen.

Målet för SOK-koncernens servicefunktioner är att utveckla verksamhetsmodeller och processer i syfte att producera så mycket mervärde som möjligt för S-gruppens affärsverksamheter. Servicefunktionerna utvecklar och underhåller affärsverksamhetsmodeller som ökar hela S-gruppens konkurrensförmåga och producerar kostnadseffektiva tjänster för S-gruppen. De gemensamma servicefunktionerna handhar de servicefunktioner inom S-gruppen vilkas koncentration kan ge kostnadsbesparingar eller bättre kvalitet i verksamheten.

Bankverksamhet

Syftet med S-banken är att producera konkurrenskraftiga grundläggande banktjänster för handelslagens ägarkunder. Samtidigt förstärker butiksbanken kundlojaliteten och sänker kostnaderna för affärsfunktionerna. Som bankverksamhet rapporteras koncernens andel av den del av S-Banken-koncernens resultat som konsolideras.

Principerna för segmentrapporteringen i SOK-koncernen och avstämning i bokslutet enligt IFRS

För SOK-koncernens högsta ledning rapporteras följande poster: omsättning, rörelseresultat, operativt resultat, investeringar, realiseringar samt rörelsekapital. Den operativa rapporteringen bygger på den finländska bokföringslagstiftningen och på principerna för operativ redovisning. Varje segment rapporteras eliminerat med segmentets interna poster. I till exempel inköps- och serviceverksamhetets omsättning elimineras den interna omsättningen i bolagen om ingår i segmentet. interna omsättning. Den operativa rapporteringens omsättning avstäms med bokföringens IFRS-omsättning för fortlöpande verksamheter. Omsättningen i bokföringen är både för fortlöpande och avvecklade verksamheters del en yttre omsättning i vilken koncernens alla interna poster elimineras. Differenser mellan den operativa rapporteringens och bokföringens omsättning har inga väsentliga betydelser.

I redovisningen av rörelseresultatet används värderingar enligt bestämmelserna i den finländska lagstiftningen. Intäkter och kostnader hänförs till ett segment enligt orsaksprincipen. Av avstämningen av rörelseresultatet med resultatet före skatter från fortlöpande verksamheter enligt IFRS framgår de poster som inte ingår i det operativa resultatet. Dessa utgörs bl.a. av finansiella intäkter och kostnader försäljningsvinster och -förluster samt kostnader av engångskaraktär för avveckling av affärsverksamhet.

Tillgångar hänförs till och rapporteras inte i SOK-koncernens operativa rapportering.

31.12.2025 Mn €	Markethandel	Resebransch- och bespisnings- verksamhet	Inköps- och service- verksamhet	Fastighetsaffärs- verksamhet	Bank- verksamhet	Interna elimineringar och övriga	**Ledningens rapportering totalt**
Omsättning	209,3	240,9	9 246,3	85,9		-130,1	**9 652,2**
Försäljning till andra segment inom koncernen		0,7	140,7	20,3		1,8	**163,5**
Rörelseresultat	-2,9	-1,8	23,8	13,9	41,6	-0,3	**74,3**
Avskrivningar	-4,8	-11,8	-26,7	-14,3		-0,7	**-58,2**
Investeringar	1,9	6,7	25,0	3,0			**36,6**
Avyttringar	0,0	0,0		47,8			**47,8**

31.12.2024 Mn €							
Omsättning	207,6	224,6	8 935,0	85,6		-125,1	**9 327,7**
Försäljning till andra segment inom koncernen		0,8	134,4	19,0		1,8	**156,0**
Rörelseresultat	-2,4	-6,6	20,8	17,4	66,1	-4,4	**90,9**
Avskrivningar	-4,5	-11,1	-19,5	-18,7		-0,7	**-54,5**
Investeringar	2,8	10,7	22,2	3,7	100,0		**139,5**
Avyttringar	0,0	0,0	0,5	0,0		1,0	**1,5**

Mn €	2025	2024
Omsättningens avstämning		
Rapporterad omsättning enligt operativ redovisning	9 652,2	9 327,7
Elimineringar		
Omsättning IFRS	**9 652,2**	**9 327,7**
Resultatets avstämning		
De rapporterade segmentens rörelseresultat	74,3	90,9
Poster som inte ingår i SOK-koncernens rörelseresultat:		
Finansiella intäkter och kostnader (FAS)	3,3	4,2
Anläggningstillgångars försäljningsvinster och -förluster	35,3	1,1
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	0,0	-0,1
Förändringar i reserveringar	-0,5	4,5
Värderingsvinster och -förluster på derivat	-0,8	1,3
Erhållna skadeståndersättningar	0,0	0,0
Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-0,0	-10,9
IFRS justeringar	0,8	-0,2
Periodens resultat före skatter IFRS	**112,4**	**90,9**
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, ytter intäkter		
Försäljning till S-gruppen	8 587,5	8 347,9
Övrig försäljning i Finland	837,3	754,4
Utlandet	227,4	225,4
Totalt	**9 652,2**	**9 327,7**
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, yttre intäkter per segment		
Markethandel	209,3	207,6
Resebransch- och bespisningsverksamhet	240,9	224,6
Inköps- och serviceverksamhet	9 116,2	8 809,9
Fastighetsaffärs verksamhet	85,9	85,6
Totalt	**9 652,2**	**9 327,7**
Tilläggsuppgifter på koncernnivå, anläggningstillgångar		
Finland	1 221,1	1 286,1
Utomlands	31,1	33,9
Totalt	**1 252,2**	**1 319,9**

2. Övriga rörelseintäkter

Mn €	2025	2024
Vinst från försäljning av materiella och immateriella tillgångar och fastighetbolag	35,3	1,6
Övriga intäkter	0,5	0,5
Totalt	**35,7**	**2,1**

3. Material och tjänster

Mn €	2025	2024
Inköp under räkenskapsperioden	8 308,5	8 033,4
Köpta tjänster	376,2	371,9
Ökning (+) eller minskning (–) av lager	-23,3	-14,0
Totalt	**8 661,3**	**8 391,3**

4. Kostnader för anställningsförmåner

Mn €	2025	2024
Löner och arvoden	320,4	305,0
Pensionskostnader, avgiftsgrundade pensionsarrangemang	55,9	53,8
Övriga lönebikostnader	13,7	11,9
Totalt	**389,9**	**370,6**

Personalstyrka i medeltal	2025	2024
	6 343	6 423

Det genomsnittliga antalet anställda har beräknats som ett medelvärde av personalantalet vid kvartalens slut.

5. Avskrivningar och nedskrivningar

Mn €	2025	2024
Avskrivningar		
Materiella tillgångar		
Mark- och vattenområden	0,0	
Byggnader och konstruktioner	142,9	138,2
Maskiner och inventarier	20,4	18,9
Övriga materiella tillgångar	0,3	0,3
Immateriella tillgångar		
Övriga immateriella tillgångar	20,9	13,3
Förvaltningsfastigheter	1,6	2,3
Totalt	**186,2**	**173,1**
Nedskrivningar		
Materiella tillgångar		
Byggnader och konstruktioner		10,5
Maskiner och inventarier	0,0	0,4
Övriga materiella tillgångar	0,0	
Immateriella tillgångar		
Övriga immateriella tillgångar		-0,2
Totalt	**0,0**	**10,7**
Avskrivningar och nedskrivningar totalt	**186,2**	**183,7**

6. Övriga rörelsekostnader

Mn €	2025	2024
Hyreskostnader	14,7	16,4
Marknadsföringskostnader	5,6	6,0
Förvaltningskostnader	20,3	20,1
Inventarie- och förnödenhetskostnader	184,7	174,3
Kostnader för fastighetsskötsel	42,8	42,7
Övriga affärskostnader	27,4	24,6
Forsknings- och utvecklingskostnader	57,4	53,6
Totalt	**352,9**	**337,8**

7. Revisorns arvoden

Mn €	2025	2024
Revisionsarvode	0,3	0,2
Skattekonsultering		
Övriga tjänster	0,0	0,0
Totalt	**0,3**	**0,3**

8. Finansiella intäkter och kostnader

Mn €	2025	2024
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter från lån och fordringar	2,7	6,3
Dividendintäkter	3,6	3,1
Intäkter från derivat som innehas i affärssyfte	0,0	0,0
Övriga finansiella intäkter	0,7	0,8
Totalt	**7,0**	**10,2**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader från hyresansvar	30,0	27,8
Räntekostnader från finansiella skulder redovisade till periodiserad anskaffningsutgift	5,9	6,1
Övriga finansiella kostnader	0,2	0,3
Totalt	**36,1**	**34,2**
Finansiella intäkter och kostnader totalt	**-29,0**	**-24,0**

9. I resultaträkningen upptagna poster för finansiella instrument

Mn €	2025	2024
I handelsverksamhetens övriga intäkter		
Försäljningsvinst från aktier och andelar	0,0	0,9
I inköp av material och tjänster		
Nettokursdifferenser på leverantörskulder	0,4	0,0
Nettokostnad för derivat som innehas för säkringsändamål och som är föremål för säkringsredovisning	-0,8	1,3
I finansiella intäkter och kostnader		
Nettointäkter från aktier och andelar	0,6	0,1
Ränteintäkter från fordringar och likvida medel	2,8	6,3
Nettokursdifferenser från fordringar och likvida medel	-0,5	0,0
Nettointäkt från derivat som innehas i säkringssyfte	0,0	0,0
Räntekostnader för övriga finansiella skulder	-34,8	-33,4
Nettokostnader totalt	**-32,3**	**-24,8**

Sammanfattning i IFRS 9 kategorier	2025	2024
Finansiella tillgångar upptagna till periodiserad anskaffningsutgift	2,3	6,3
Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen	0,8	1,8
Finansiella skulder värderade till periodiserat anskaffningsvärde	-34,4	-33,5
Derivatkontrakt som är föremål för säkringsredovisning värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-1,0	0,6
Nettokostnader totalt	**-32,3**	**-24,8**

Nettokostnaden för derivat som innehas i affärssyfte och upptas i inköp av material och tjänster består av sådana derivat som är upprättade i syfte att skydda genomförda inköp, men på vilka säkringsredovisning inte tillämpas.

Kostnaderna för de skulder som värderas till periodiserad anskaffningsutgift innehåller kostnader för borgensprovisioner.

10. Inkomstskatt

Mn €	2025	2024
Skatter på basen av räkenskapsperiodens beskattningsbara inkomst	-16,3	-6,0
Föregående räkenskapsperioders skatter	-0,0	0,0
Källskatt på utländska ränteinkomster		-0,1
Förändring av latenta skatter	-0,5	2,2
Totalt	**-16,8**	**-3,9**

Avstämningsberäkning mellan resultaträkningens skattekostnad och skatterna beräknade enligt koncernens gällande finländska skattesats:

Mn €	2025	2024
Resultat före skatt	112,4	73,1
Skatter enligt moderbolagets skattesats	-22,5	-14,6
Effekterna av de utländska dotterbolagens avvikande skattesatser	-2,4	-0,8
Skattefria intäkter	1,3	0,8
Ej avdragsbara kostnader	-1,9	-0,6
Ej redovisade uppskjutna skattefordringar från skattemässiga underskott	-0,2	-0,1
Skatter på andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	8,8	11,6
Föregående räkenskapsperioders skatter	-0,0	0,0
Övriga poster	0,1	-0,2
Skatter i resultaträkningen	**-16,8**	**-3,9**

Skatter som anknyter till poster i övrigt totalresultat

2025

Mn €	Före skatter	Skatteeffekt	Efter skatter
Kassaflödessäkringar	-2,7	-0,2	-2,9
Totalt	**-2,7**	**-0,2**	**-2,9**

2024

Mn €	Före skatter	Skatteeffekt	Efter skatter
Kassaflödessäkringar	1,3	0,3	1,6
Totalt	**1,3**	**0,3**	**1,6**

11. Materiella tillgångar

2025 Mn €	Mark- och vatten-områden	Byggnader och konstrukti-oner	Maskiner och inventarier	Övriga materiella tillgångar	Pågående anskaffningar och förskotts-betalningar	Totalt
Anskaffningsutgift						
Anskaffningsutgift 1.1.	31,0	2 306,2	226,9	7,1	8,4	**2 579,6**
Kursdifferenser	0,0	4,4	0,3			**4,7**
Ökningar	0,6	82,5	18,5		11,1	**112,7**
Minskningar	0,2	-13,5	-3,0	-0,0		**-16,3**
Överföring mellan poster	1,2	2,9	9,1	0,2	-15,2	**-1,8**
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning*	-1,9	-138,2	-49,7	-0,2	-1,9	**-191,8**
Anskaffningsutgift 31.12.	**31,1**	**2 244,4**	**202,0**	**7,1**	**2,5**	**2 487,2**
Ackumulerade avskrivningar						
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	-0,2	-1 198,0	-172,9	-3,6		**-1 374,7**
Kursdifferenser		-2,4	-0,2			**-2,6**
Ackumulerade avskrivningar för minskningar och överföringar		1,0	2,3	0,0		**3,4**
Avskrivningar under räkenskapsperioden	-0,0	-142,9	-20,4	-0,3		**-163,7**
Nedskrivningar			-0,0	-0,0		**-0,0**
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning*		51,2	39,3			**90,4**
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	**-0,2**	**-1 291,1**	**-152,0**	**-3,9**	**0,0**	**-1 447,2**
Bokföringsvärde 1.1.	**30,8**	**1 108,2**	**53,9**	**3,6**	**8,4**	**1 204,9**
Bokföringsvärde 31.12.	**31,0**	**953,3**	**50,0**	**3,2**	**2,5**	**1 040,0**

*I anläggningstillgångar som innehas för försäljning presenteras FSTP Real Estate Oy och dess dotterbolag OOO Otel plus, OOO Itis 2 och OOO Karelia samt de i Estland belägna Prisma Peremarket AS och Orchis Ou.

I anskaffningsutgiften för materiella tillgångar ingår tillgångar som hyrts med finansieringsleasingavtal på följande sätt:

2025 Mn €	Byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1.	1 642,9	60,3	**1 703,2**
Ökningar	81,9	14,7	**96,6**
Minskningar	-13,1	-0,0	**-13,1**
Avskrivningar under räkenskapsperioden	-123,3	-8,2	**-131,5**
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	-740,5	-32,2	**-772,8**
Bokföringsvärde 31.12.	**847,9**	**34,6**	**882,5**

2024 Mn €	Mark- och vatten-områden	Byggnader och konstrukti-oner	Maskiner och inventarier	Övriga materiella tillgångar	Pågående anskaffningar och förskotts-betalningar	Totalt
Anskaffningsutgift						
Anskaffningsutgift 1.1.	28,9	2 176,9	211,0	7,1	3,2	**2 427,1**
Kursdifferenser	-0,0	-3,0	-0,2			**-3,2**
Ökningar	1,9	131,9	9,4		14,4	**157,7**
Minskningar		-2,8	-2,6			**-5,4**
Överföring mellan poster	0,2	3,2	9,3		-9,2	**3,4**
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning*	-0,1	-15,7	-1,0			**-16,7**
Anskaffningsutgift 31.12.	**30,9**	**2 290,5**	**225,9**	**7,1**	**8,4**	**2 562,9**
Ackumulerade avskrivningar						
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	-0,2	-1 051,6	-155,7	-3,2		**-1 210,7**
Kursdifferenser		1,4	0,1			**1,5**
Ackumulerade avskrivningar för minskningar och överföringar		0,7	2,0			**2,7**
Avskrivningar under räkenskapsperioden		-138,1	-18,9	-0,3		**-157,3**
Nedskrivningar		-10,5	-0,4			**-10,9**
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning*		15,7	1,0			**16,7**
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	**-0,2**	**-1 182,4**	**-172,0**	**-3,6**	**0,0**	**-1 358,0**
Bokföringsvärde 1.1.	**28,7**	**1 125,3**	**55,2**	**3,9**	**3,2**	**1 216,4**
Bokföringsvärde 31.12.	**30,8**	**1 108,2**	**53,9**	**3,6**	**8,4**	**1 204,8**

*I anläggningstillgångar som innehas för försäljning presenteras tre fastigheter och deras moderbolag.

I anskaffningsutgiften för materiella tillgångar ingår tillgångar som hyrts med finansieringsleasingavtal på följande sätt:

2024 Mn €	Byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	Totalt
Anskaffningsutgift 1.1.	1 515,0	53,9	**1 568,9**
Ökningar	129,9	6,9	**136,9**
Minskningar	-2,1	-0,6	**-2,6**
Avskrivningar under räkenskapsperioden	-113,7	-7,2	**-121,0**
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	-626,8	-25,0	**-651,8**
Bokföringsvärde 31.12.	**902,3**	**28,1**	**930,4**

12. Förvaltningsfastigheter

Mn €	2025	2024
Anskaffningsutgift		
Anskaffningsutgift 1.1.	86,0	85,6
Ökningar	0,1	0,0
Minskningar	-4,6	-0,0
Överföringar mellan poster	0,7	0,5
Anskaffningsutgift 31.12.	**82,2**	**86,0**
Ackumulerade avskrivningar		
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	-63,9	-61,7
Ackumulerade avskrivningar på minskningar och överföringar	4,4	-0,0
Avskrivningar under räkenskapsperioden	-1,6	-2,3
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	**-61,1**	**-63,9**
Bokföringsvärde 1.1.	**22,1**	**23,9**
Bokföringsvärde 31.12.	**21,1**	**22,1**
Verkligt värde	**78,5**	**79,2**

Placeringsfastigheterna klassificeras till hierarkinivå 3 för verkligt värde enligt IFRS 13. Till hierarkinivå 3 förs poster för vars värdering till verkligt värde man har använt indata för tillgångspost eller skuld, som inte baserar sig på observerbara marknadsdata.

Verkliga värden på placeringsfastigheterna baserar sig dels på utlåtanden av utomstående specialister och dels på bolagets egna uppskattningar. Bolagets egen värdering baserar sig på transaktionsvärden från verkställda affärer och rådande marknadsläge. Verkliga värden bedöms halvårsvis och rapporteras i anknytning till den officiella rapporteringen.

De externa hyresintäkterna från förvaltningsfastigheter uppgick år 2025 till totalt 6,9 miljoner euro (7,7 mn €) och driftskostnaderna till 2,0 miljoner euro (1,8 Mn €).

13. Goodwill och immateriella tillgångar

2025 Mn €	Goodwill	Immateriella rättigheter	Pågående anskaffningar och förskotts-betalningar	Totalt
Anskaffningsutgift				
Anskaffningsutgift 1.1.	9,8	171,7	44,3	**225,8**
Kursdifferenser		0,5		**0,5**
Ökningar		0,1	18,3	**18,4**
Minskningar		-4,3		**-4,3**
Överföring mellan poster		45,5	-44,5	**1,1**
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning*		-3,9		**-3,9**
Anskaffningsutgift 31.12.	**9,8**	**209,5**	**18,2**	**237,5**
Ackumulerade avskrivningar				
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	-1,6	-131,3		**-132,9**
Kursdifferenser		-0,5		**-0,5**
Ackumulerade avskrivningar för minskningar och överföringar		4,3		**4,3**
Avskrivningar under räkenskapsperioden		-20,9		**-20,9**
Nedskrivningar				**0,0**
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning*		0,6		**0,6**
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	**-1,6**	**-147,8**	**0,0**	**-149,4**
Bokföringsvärde 1.1.	**8,2**	**40,4**	**44,3**	**93,0**
Bokföringsvärde 31.12.	**8,2**	**61,7**	**18,2**	**88,1**

*I anläggningstillgångar som innehas för försäljning presenteras FSTP Real Estate Oy och dess dotterbolag OOO Otel plus, OOO Itis 2 och OOO Karelia samt de i Estland belägna Prisma Peremarket AS och Orchis Ou.

2024 Mn €	Goodwill	Immateriella rättigheter	Pågående anskaffningar och förskotts-betalningar	Totalt
Anskaffningsutgift				
Anskaffningsutgift 1.1.	9,8	167,2	47,3	**224,3**
Kursdifferenser		-0,3		**-0,3**
Ökningar		0,2	12,8	**13,0**
Minskningar		-7,3		**-7,3**
Överföring mellan poster		11,9	-15,8	**-3,9**
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning*		-1,7		**-1,7**
Anskaffningsutgift 31.12.	**9,8**	**170,0**	**44,3**	**224,1**
Ackumulerade avskrivningar				
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar 1.1.	-1,6	-125,8		**-127,4**
Kursdifferenser		0,3		**0,3**
Ackumulerade avskrivningar för minskningar och överföringar		7,3		**7,3**
Avskrivningar under räkenskapsperioden		-13,3		**-13,3**
Nedskrivningar		0,2		**0,2**
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning*		1,7		**1,7**
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	**-1,6**	**-129,6**	**0,0**	**-131,2**
Bokföringsvärde 1.1.	**8,2**	**41,4**	**47,3**	**96,9**
Bokföringsvärde 31.12.	**8,2**	**40,4**	**44,3**	**93,0**

Under åren 2025 och 2024 bestod finansiella rättigheters bokföringsvärde huvudsakligen av ICT licenser och mjukvara.

* I anläggningstillgångar som innehas för försäljning presenteras tre fastigheter och deras moderbolag.

14. Nedskrivningsprövning av goodwill

Goodwill hänförs till de kassagenererande enheterna eller grupperna av kassagenererande enheter i SOK-koncernen enligt följande:

Mn €	2025	Diskonto-ränta, % 2025	2024	Diskonto-ränta, % 2024
Sokos Hotels-kedjan	7,4	7,4	7,4	6,2
LB Kiel Tampere Ab / Kiinteistö Oy Hotelli Tammer	0,8		0,8	
Totalt	**8,2**		**8,2**	

SOK-koncernen har inga andra immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder än goodwill.

De kassagenererande enheterna inom SOK-koncernen har fastställts på lägre nivå än affärssegment. I regel är en kassagenererande enhet ett juridiskt bolag. Inom resebransch- och bespisningsverksamheten följs och prövas goodwill på kedjenivå.

Nedskrivningar

I bokslut en 2025 och 2024 gjordes inga nedskrivningar av goodwill.

Prövning och känslighetsanalys

Vid nedskrivningsprövning bygger affärsverksamhetens återvinningsvärde på nyttjandevärdesberäkningar. Nyttjandevärdet är beräknat på prognosticerade diskonterade kassaflöden. De prognosticerade kassaflödena bygger på de av ledningen godkända ekonomiska planerna som täcker en fem års period. Kassaflödena efter denna period är extrapolerade med en tillväxtfaktor på 2 procent för kostnader och 3,5 procent för omsättningen, som enligt bedömning inte överskrider branschernas faktiska långsiktiga tillväxt. Den diskontoränta som har använts är det enligt bransch och land fastställda genomsnittliga vägda kapitalavkastningskravet (WACC) med beaktande av de speciella risker som hänför sig till den testade enheten. Avkastningskravet baserar sig på branschens genomsnittliga kapitalstruktur och på den branschspecifika betakoefficienten.

Centrala variabler vid nedskrivningsprövning är diskontorän tan, driftbidragsprocenten samt tillväxtfaktorn för tiden efter den femåriga prognosperioden. Vid bedömningen av goodwillen för kedjan Sokos Hotels skulle ingen eventuell förutsebar ändring i någon av de centrala variablerna leda till ett läge som ger ett nedskrivningsbehov.

15. Andelar i intressebolag och joint ventures

Mn €	2025	2024
Bokföringsvärde 1.1	519,2	368,4
Andel av räkenskapsperiodens resultat	43,9	68,7
Erhållna dividender	-12,6	-10,1
Ökningar/minskningar	2,4	104,0
Överföringar mellan poster		-11,7
Bokföringsvärde 31.12	**552,8**	**519,2**

De viktigaste intressebolagen

Den mest betydande affärsdrivande intresseföretag i SOK-koncernens är i S-gruppen ingående S-Banken Abp, som idkar bankverksamhet. S-Banken erbjuder kooperativens ägarkunder produkter och banktjänster för daglig verksamhet som omfattar bruks- och sparkonton, fonder och förmögenhetstjänster, konsumtionskrediter och lån med säkerhet, internationella betalkort samt en webbank och en mobilbank.

Sammandrag av den ekonomiska informationen om väsentliga intresseföretag

	S-Banken Abp	
Mn €	**2025**	**2024**
Kortfristiga tillgångar	3 816,3	4 025,1
Långfristiga tillgångar totalt	9 423,4	9 224,5
Kortfristiga skulder	10 552,3	10 612,5
Långfristiga skulder	1 645,9	1 659,5
Omsättning [1)]	278,6	306,9
Räkenskapsperiodens resultat	83,1	132,1
Poster i övrigt totalresultat	0,4	3,1
Avstämning av intresseföretags ekonomiska information med balansvärdet i koncernens balansräkning		
Intresseföretagets nettotillgångar	1 041,6	977,6
Koncernens ägandeandel %	50	50
Koncernens andel av nettotillgångarna	520,8	488,8
Övriga justeringar	8,4	8,4
Intressebolagets balansvärde i koncernens balansräkning	**529,2**	**497,2**

[1)] S-Banken Abp's räntekonto presenteras som omsättning.
S-Banken konsolideras som koncerner.

De andra intressebolagen

2025 **Mn €**	**Tillgångar**	**Skulder**	**Omsättning**	**Resultat**	**Ägande %**
Coop Trading A/S	10,0	3,1	17,7	0,2	25
Övriga	0,3	0,3	0,9	-0,0	

2024 **Mn €**	**Tillgångar**	**Skulder**	**Omsättning**	**Resultat**	**Ägande %**
Coop Trading A/S	8,2	1,7	17,9	-0,6	25
Övriga	5,3	0,4	1,8	-0,1	

De viktigaste joint venturet

North European Oil Trade Oy (NEOT) är ett upphandlingsbolag för flytande bränslen som ägs gemensamt av Centrallaget för Handelslagen i Finland, SOK, och St1 Nordic Oy. NEOT har som uppgift att anskaffa och till sina ägare leverera bränslen till så konkurrenskraftigt pris som möjligt. Ansvarsförbindelser relaterade till intressebolag presenteras i not 29..

Sammandrag av den ekonomiska informationen om väsentliga joint venture

	North European Oil Trade Oy	
Mn €	**2025**	**2024**
Kortfristiga tillgångar	898,1	923,5
Likvida medel som ingår i kortfristiga tillgångar	95,3	23,0
Långfristiga tillgångar	2,9	2,7
Kortfristiga skulder	854,8	881,4
Finansiella skulder som ingår i kortfristiga skulder	237,8	311,9
Omsättning	5 938,9	6 285,3
Avstämning av intresseföretags ekonomiska information med balansvärdet i koncernens balansräkning		
Intresseföretagets nettotillgångar	46,2	44,8
Koncernens ägandeandel %	51	51
Koncernens andel av nettotillgångarna	23,4	22,8
Övriga justeringar	-0,1	-1,5
Intressebolagets balansvärde i koncernens balansräkning	**23,3**	**21,2**

SOK-koncernen äger 50,8 procent av North European Oil Trade Oy. SOK-koncernen utövar i enlighet med aktieägaravtalet gemensam bestämmanderätt i bolaget tillsammans med St1, och bolaget behandlas därför som samföretag.

Övriga joint venture bolag

SOK har i april 2025 sålt Kauppakeskus Mylly Oy samt Raision Miro Oy.

Inga av SOK-koncernens intressebolag och joint ventures är börsnoterade.

16. Långfristiga finansiella tillgångar

Övriga placeringar Mn €	2025	2024
Aktier och andelar		
Bokföringsvärde 1.1.	41,7	40,5
Ökningar	0,1	1,5
Minskningar	-0,3	-0,3
Bokföringsvärde 31.12.	**41,5**	**41,7**

Aktier och andelar innehåller aktier i icke börsnoterade bolag. De icke börsnoterade aktierna upptas till anskaffningspriset såvida deras gängse värden inte är tillgängliga på tillförlitligt sätt. För tillfället anser företaget att aktiernas marknadsvärde motsvarar deras bokföringsvärde.

Lån och fordringar Mn €	2025	2024
Fordningar från intressebolag och joint ventures		
Kapitallånefordringar	0,6	0,6
Långfristiga lånefordringar		
Övriga långfristiga fordringar	1,8	1,7
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	**-0,1**	
Lån och övriga fordringar totalt	**2,3**	**2,3**
Långfristiga finansiella tillgångar totalt	**43,8**	**44,0**

17. Latenta skatter

Förändring i latenta skatter under år 2025 Latenta skattefordringar Mn €	1.1.2025	Upptagen i resultat-räkningen	Poster upptagna i totalresultat-räkningen	Kursdiffe-renser	Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	31.12.2025
Fastställda förluster	0,1	-0,0				0,0
Reserveringar och nedskrivningar	0,0	0,1				0,1
Omsättningstillgångars och anläggningstillgångars interna bidrag	2,0	-0,0				2,0
Leasingskulder	199,2	-1,6				197,6
Övriga poster	1,2	0,2	0,0			1,4
Totalt	**202,5**	**-1,4**	**0,0**			**201,1**

Latenta skatteskulder Mn €						
Ackumulerad avskrivningsdifferens	1,9	-0,3				1,6
Företagskombinationer	0,8					0,8
Fonden för verkligt värde	0,2	-0,2				0,0
Estlandiska företags vinstmedel	2,2	0,8				2,9
Leasingskulder	177,4	-1,4				176,1
Övriga poster	0,1	0,0				0,2
Totalt	**182,6**	**-1,0**				**181,6**

Förändring i latenta skatter under år 2024

Latenta skattefordringar Mn €	1.1.2024	Upptagen i resultat-räkningen	Poster upptagna i totalresultat-räkningen	Kursdiffe-renser	Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	31.12.2024
Fastställda förluster	0,0	0,0				0,1
Reserveringar och nedskrivningar	1,1	-1,1				0,0
Omsättningstillgångars och anläggningstillgångars interna bidrag	1,8	0,2				2,0
Leasingskulder	205,1	-5,9				199,2
Övriga poster	1,1	0,1	-0,1			1,2
Totalt	**209,2**	**-6,6**	**-0,1**			**202,5**

Latenta skatteskulder Mn €						
Ackumulerad avskrivningsdifferens	2,0	-0,1				1,9
Företagskombinationer	0,8					0,8
Fonden för verkligt värde		0,2				0,2
Estlandiska företags vinstmedel	1,9	0,2				2,2
Leasingskulder	183,0	-5,6				177,4
Övriga poster		-0,1	0,2			0,1
Totalt	**187,7**	**-5,3**	**0,2**			**182,6**

Koncernen hade fastställda förluster till ett belopp av 17,9 miljoner euro (18,3 mn €) för vilka ingen latent skattefordran har tagits upp.

När det gäller de fastställda förluster för vilka en uppskjuten skattefordran har redovisats har koncernen tillgång till tillräckliga skatteplaneringsmetoder för att utnyttja förlusterna.

18. Omsättningstillgångar

Mn €	2025	2024
Material och förnödenheter	1,8	1,7
Varor	265,5	241,5
Övriga omsättningstillgångar	2,6	3,4
Överförts till tillgångar som innehas för försäljning	-21,0	
Totalt	**248,9**	**246,7**

19. Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar

Mn €	2025	2024
Kundfordringar	583,8	585,9
Räntefria låne- och övriga fordringar	16,7	21,1
Derivattillgångar	0,2	2,4
Finansiella posters resultatregleringar	-0,1	-0,1
Överförts till tillgångar som innehas för försäljning	-12,6	-0,1
Övriga resultatregleringar	26,5	28,7
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar totalt	**614,5**	**638,0**

Väsentliga poster i övriga resultatregleringar		
Personalkostnader	0,3	0,4
Inköp	23,0	25,4
Övrigt	3,2	3,0
Övriga resultatregleringar totalt	**26,5**	**28,7**

20. Likvida medel

Mn €	2025	2024
Kassa och depositioner	239,5	189,6
Överförts till tillgångar som innehas för försäljning	-2,5	-2,3
Kassa och depositioner totalt	**237,0**	**187,3**

21. Eget kapital

Mn €	2025	2024
Andelskapital 1.1	172,0	172,0
Andelskapital 31.12	**172,0**	**172,0**

Andelskapitalet består av insatser som handelslagen erlagt enligt andelar till Centrallaget för Handelslagen i Finland. Ett handelslags antal andelar fastställs enligt handelslagets medlemsantal och de årliga inköpen. Enligt sina stadgar äger andelslaget rätt att genom andelsstämmans kvalificerade majoritetsbeslut vägra återbetalning av andelsinsatsen.

Bundna fonder

Fonden för verkligt värde

Fonden för verkligt värde innehåller förändringar i gängse värden för placeringar tillgängliga för försäljning och derivatinstrument som används till att säkra kassaflödet samt en andel av förändringar i S-Bankens fond för verkligt värde. Fondens värde är -3,1 miljoner euro (-2,7 mn €). Andelen av S-Bankens fond för verkligt värde är -3,0 miljoner euro (-3,4 mn €).

Reservfond

Reservfonden innehåller överföring från det fria egna kapitalet enligt andelslagets regler. Fondens värde är 18,5 miljoner euro (18,5 mn €).

Förvaltningsrådets dispositionsfond

Förvaltningsrådet beslutar om användningen av förvaltningsrådets dispositionsfond. Fondens värde är 0,0 miljoner euro (0,0 mn €).

Fria fonder

Fonden för inbetalt fritt eget kapital

I enlighet med den 2016 gjorda regelförnyelsen bokförs handelslagens höjningar av andelskapital i SOK i fonden för inbetalt fritt eget kapital. Fondens värde är 81,3 miljoner euro (75,6 mn €)

22. Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder **Mn €**	**2025**	**2024**
Leasingskulder	856,7	912,5
Övriga långfristiga räntebärande skulder	5,0	5,0
Överförs till tillgångar som innehas för försäljning	-61,0	
Långfristiga räntebärande skulder totalt	**800,7**	**917,5**

Kortfristiga räntebärande skulder **Mn €**	**2025**	**2024**
Leasingskulder	131,5	124,2
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	40,8	98,7
Överförs till tillgångar som innehas för försäljning	-13,5	
Kortfristiga räntebärande skulder totalt	**158,8**	**222,9**

Finansieringsleasingskulder **Mn €**	**2025**	**2024**
Leasingskulder – minimihyrornas nuvärde:		
Inom ett år	131,5	124,2
Efter ett år	856,7	912,5
Minimihyrornas nuvärde totalt	**988,2**	**1 036,7**

Mn €	**2025**	**2024**
Räntan på leasingskulderna	30,0	27,8
Kortfristiga leasingavtal samt leasingavtal avseende tillgångar med låga värden		
Kortfristiga leasingavtal	0,9	1,2
Långfristiga leasingavtal	0,7	0,4
Kortfristiga leasingavtal samt leasingavtal avseende tillgångar med låga värden totalt	**1,6**	**1,7**

Vid beräkningen av leasingperioden användes leasingperioden för enskilda avtal och möjligheter till förlängningar har inte beaktats, såvida inte bindande beslut om sådana möjligheter har fattats. Den grundläggande principen är att en möjlighet till förlängning av ett leasingavtal inte kan anses vara sannolik förrän styrelsen har godkänt affärsområdets förslag till förlängning av avtalet. Därför kommer möjligheter till förlängningar att beaktas när bindande beslut om sådana möjligheter har fattats av styrelsen eller något annat beslutsorgan. Avtal som rör logistikcentraler och terminaler innefattar inga särskilda möjligheter, utan förlängning av ett avtal och villkor för avtalet ska överenskommas särskilt.

	2025	**2024**
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätt	**26,0**	**34,4**

Leasingavtalen består huvudsakligen av hyresavtal för fastigheter.

23. Räntefria skulder

Mn €	2025	2024
Långfristiga räntefria skulder	10,8	11,5
Överförts till tillgångar som innehas för försäljning	-2,3	
Långfristiga räntefria skulder totalt	**8,5**	**11,5**
Leverantörskulder totalt	821,4	829,1
Överförs till tillgångar som innehas för försäljning	-15,7	
Leverantörsskulder totalt	**805,7**	**829,1**
Erhållna förskott	14,0	15,3
Övriga kortfristiga skulder	37,5	37,8
Derivatinstrument	0,4	0,0
Resultatregleringar	214,9	176,8
Överförts till tillgångar som innehas för försäljning	-33,9	0,0
Kortfristiga räntefria skulder sammanlagt	**232,9**	**229,9**
Väsentliga poster i kortfristiga resultatregleringar		
Personalkostnader	91,8	85,8
Finansiella poster	0,3	0,3
Resultatregleringar av S-publikationer	85,0	69,5
Övrigt	37,8	21,2
Kortfristiga resultatregleringar totalt	**214,9**	**176,8**

24. Reserveringar

Mn €	Förlustiga hyresavtaler	Övriga reserveringar	Totalt
Reserveringar 1.1.2025	0,1		**0,1**
Ökning av reserveringar		0,6	**0,6**
Utnyttjade reserveringar			
Inställda reserveringar	-0,1		**-0,1**
Reserveringar 31.12.2025	**0,0**	**0,6**	**0,6**

Fördelning av reserveringar	
Långfristig	0,6
Kortfristig	0,0

Mn €	Förlustiga hyresavtaler	Övriga reserveringar	Totalt
Reserveringar 1.1.2024	4,9	0,5	**5,4**
Ökning av reserveringar			
Utnyttjade reserveringar	-0,5	-0,0	**-0,5**
Inställda reserveringar	-4,3	-0,5	**-4,8**
Reserveringar 31.12.2024	**0,1**		**0,1**

Fördelning av reserveringar	
Långfristig	0,0
Kortfristig	0,1

Övriga reserveringar inkluderar kortfristiga kostnader relaterade till avslutade leasing avtal och avbrottsskada.

25. Övriga hyreskontrakt

Koncernen som hyresgivare
Minimihyror som skall betalas för icke uppsägningsbara hyreskontrakt:

Mn €	2025	2024
Inom ett år	6,6	7,1
Efter mer än ett år men inom högst fem år	18,9	26,8
Efter mer än fem år	0,4	0,5
Totalt	**26,0**	**34,4**

26. Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	2025				2024			
		Verkligt värde				Verkligt värde		
Mn €	Bokförings-värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt	Bokförings-värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar som upptas resultatpåverkande till verkligt värde								
Aktier och andelar	1,6		1,6	1,6	1,8		1,8	1,8
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar								
Derivattillgångar	0,0	0,0		0,0	1,4	1,4		1,4
Derivat som omfattas av säkringsredovisning								
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar								
Derivattillgångar	0,1	0,1		0,1	1,0	1,0		1,0
Finansiella tillgångar upptagna till periodiserad anskaffningsutgift								
Långfristiga lånefordringar och övriga fordringar	2,3	2,3		2,3	2,2	2,3		2,3
Långfristiga kundfordringar					0,0	0,0		0,0
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar								
Kundfordringar	583,8	583,8		583,8	585,9	585,9		585,9
Räntefria lånefordringar och övriga fordringar	13,4	13,4		13,4	17,6	17,6		17,6
Finasiella posters resultatregleringar	0,1	0,1		0,1	0,3	0,3		0,3
Kortfristiga räntebärande fordringar								
Lånefordringar och övriga fordringar	0,0	0,0		0,0				
Likvida medel	239,2	239,5		239,5	189,2	189,6		189,6
Finansiella tillgångar totalt	**840,6**	**839,2**	**1,6**	**840,8**	**799,4**	**798,1**	**1,8**	**799,9**

Förändringar i poster på nivå 3 som återkommande värderas till verkligt värde i balansräkningen

Mn €	2025	2024
Ingående saldo 1.1.	1,8	2,0
Inköp	0,1	0,1
Försäljningar		-0,4
I resultaträkningen upptagna förändringar i verkligt värde	-0,3	0,1
Utgående saldo 31.12.	**1,6**	**1,8**

Den nivå i hierarkin för verkliga värden där värderingen till verkligt värde kategoriseras i sin helhet har bestämts med grund i den lägsta nivån inmatad information, som är signifikant för värderingen till verkligt värde i sin helhet. Bedömningen av indatas signifikans har gjorts med beaktande av värderingen till verkligt värde i sin helhet. Tidpunkterna för överföring mellan nivåerna i hierarkin för verkliga värden fastställs enligt slutet av rapporteringsperioden.

Verkliga värden på nivå 1 i hierarkin bygger på noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder. Under åren 2024 och 2025 fanns det inga finansiella instrument på nivå 1.

Verkliga värden för instrument på nivå 2 bygger i betydande grad på annan inmatad information än de noterade priser som ingår i nivå 1, som är observerbara för tillgången eller skulden antingen direkt eller indirekt. Vid fastställande av verkligt värde för dessa instrument använder koncernen allmänt godkända värderingsmodeller vars indata i betydande grad bygger på observerbara marknadsdata.

Verkliga värden för instrument på nivå 3 bygger på inmatad information för tillgången eller skulden i fråga, som inte bygger på observerbara marknadsdata. Nivå 3 inkluderar icke noterade aktier på 1,6 miljoner euro (1,8 mn €), vars verkliga värde motsvarar bokföringsvärdet.

FINANSIELLA SKULDER	2025				2024			
		Verkligt värde				Verkligt värde		
Mn €	Bokförings-värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt	Bokförings-värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella skulder som upptas resultatpåverkande till verkligt värde								
Räntefria kortfristiga skulder								
Derivatskulder	0,2	0,2		0,2	0,0	0,0		0,0
Derivat som omfattas av säkringsredovisning								
Räntefria kortfristiga skulder								
Derivatskulder	0,1	0,1		0,1	0,0	0,0		0,0
Finansiella skulder upptagna till periodiserad anskaffningsutgift								
Långfristiga räntebärande skulder								
Övriga långfristiga räntebärande skulder	5,0	5,2		5,2	5,0	5,2		5,2
Långfristiga räntefria skulder								
Leverantörsskulder					0,0	0,0		0,0
Övriga räntefria skulder	0,2	0,2		0,2	0,2	0,2		0,2
Räntepliktiga kortfristiga skulder	40,8	40,8		40,8	98,7	98,8		98,8
Räntefria kortfristiga skulder								
Finansiella posters resultatregleringar	0,3	0,3		0,3	0,3	0,3		0,3
Leverantörsskulder	821,4	821,4		821,4	829,1	829,1		829,1
Finansiella skulder totalt	**867,9**	**868,1**	**0,0**	**868,1**	**933,3**	**933,5**	**0,0**	**933,5**

Tabellen inkluderar inte leasingskulder med bokfört värde 993,9 miljoner euro (1 044,1 mn €).

27. Hantering av finansiella risker

SOK:s verksamhet innebär finansiella risker såsom valuta-, ränte-, likviditets- och kreditrisker. Finansiering och hantering av finansiella risker är koncentrerade till SOK:s finansieringsenhet. Koncernen följer den ekonomi- och finansieringspolicy samt de riskhanteringsanvisningar som SOK:s styrelse har fastställt. I dessa fastställs principerna för hanteringen av finansiella risker och de högsta tillåtna beloppen för de finansiella riskerna. Dessutom har numeriska mål ställts för olika delområden av finansieringen. Med hjälp av målen eftersträvas att en tillräcklig, balanserad och förmånlig finansiering säkerställs under alla förhållanden.

Derivat används i huvudsak för att skydda koncernen mot finansiella risker. I andra syften än för säkringsändamål bedrivs handeln med derivat endast inom de gränser för risklimiter som SOK:s styrelse har godkänt.

Valutarisk

Valutarisk avser den osäkerhet i SOK-koncernens kassaflöde, resultat och balansräkning som orsakas av förändringar i valutakurserna.

SOK-koncernens omsättning genereras i sin helhet från försäljning i euro. De mest betydande valutariskerna är relaterade till inköpstransaktionsrisker. Målsättningen är att minimera den osäkerhet som orsakas av valutarisken vid en öppen position, men med beaktande av säkringens kostnader.

Transaktionsrisker relaterade till affärsverksamheten består av skulder och fordringar i utländsk valuta och prognostiserade kassaflöden. Valutarisken hanteras genom att säkra balansposter och framtida kassaflöden i den mån det inte är möjligt att föra över förändringar i valutakurser till försäljningspriserna. Koncernens centraliserade finansiella enhet ansvarar för att hantera valutarisken och säkrar vid behov transaktionsrisker med valutaderivat.

Finansieringen av dotterbolagen sker i respektive bolags funktionella valuta. Translationsrisken i anslutning till finansieringen av eget kapital placerat i utländska dotterbolag minskas genom att säkra kapitalen för de fall då en 20 procents kursändring orsakar över 0,6 procentenheters försämring av SOK-koncernens soliditetsgrad.

Öppen derivatposition	**Värdet på den underliggande tillgången**		**Verkligt värde**	
Mn €	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Valutaterminer				
Säkringsredovisning tillämpas	21,7	24,4	0,0	1,0
Säkringskontrakt, inte säkringsredovisning	37,7	35,0	-0,2	1,4
Totalt	**59,4**	**59,4**	**-0,2**	**2,4**

Valutakänslighetsanalys

Mn €	**2025**	**2024**
Riskutsatt position		
USD	55,7	57,2
Övriga valutor	10,1	11,9
Totalt	**65,9**	**69,2**
Inverkan på resultaträkning		
Euron förstärks med 10 %	-4,4	-4,5
Euron försvagas med 10 %	4,4	4,5
Inverkan på eget kapital		
Euron förstärks med 10 %	-2,2	-2,4
Euron försvagas med 10 %	2,2	2,4

I känslighetsanalysen för valuta visas vilken inverkan en förstärkning eller försvagning på 10 procent i respektive valuta gentemot andra valutor skulle ha på koncernens resultat eller eget kapital på bokslutsdagen. Övriga variabler antas vara oförändrade. I beräkningen ingår fordringar och skulder i utländsk valuta samt valutaderivat. Beräkningen inkluderar inte sannolika inköp i utländsk valuta. Inverkan på resultaträkningen och det egna kapitalet anges utan skatteeffekt.

Säkringsredovisning

I SOK-koncernen tillämpas säkringsredovisning på derivat som skyddar mycket sannolika kommande inköp. Den säkringsredovisningsmodell som används är säkring av kassaflödet. Säkringsredovisningen har som syfte att skydda inköp i valuta mot valutarisker.

Säkringsredovisning tillämpas på sådana derivat som är effektiva avseende risken som ska säkras och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning i standarden IFRS9. Valutaterminer har använts som säkringsinstrument. Säkringsrelationen mellan det säkrande derivatet och föremålet för säkringen samt målsättningen för riskhanteringen anknuten till säkringen dokumenteras då säkringen inleds.

Säkringens effektivitet värderas i början av säkringsförhållandet och under säkringsperioden så att säkringen är mycket effektiv under hela säkringsperioden. Den effektiva andelen av säkringen upptas i fonden för verkligt värde.

Ändringar som upptas i koncernens eget kapital för säkring av kassaflödet

Mn €	2025	2024
Ingående saldo 1.1	1,0	-0,6
Vinster och förluster vid värdering av verkligt värde	-0,2	1,0
Belopp som ingår i resultaträkningen	-1,0	0,6
Utgående saldo 31.12	**-0,2**	**1,0**

Poster upptagna i eget kapital anges utan skatteeffekt.

Värdeförändringar upptagna i eget kapital upptas i resultaträkningen under den period då de säkrade kassaflödena upptas i resultaträkningen, derivatet förfaller eller förutsättningarna för säkringsredovisning inte längre uppfylls.

Ränterisk

Med ränterisk avses den osäkerhet i SOK-koncernens kassaflöde, resultat och balansräkning som orsakas av förändringar i marknadsräntorna.

Målet för SOK-koncernens hanteringen av ränterisken är att sänka eller eliminera de negativa effekterna av marknadsränteförändringar på koncernens kassaflöden, resultat och balansräkning, men med beaktande av kostnaderna för säkringen.

Vid mätningen av SOK-koncernens ränterisk beaktas endast externa räntebelagda poster, inklusive bland annat utlåning, inlåning och derivat.

Målet är att en linjär förändring av marknadsräntan på en procentenhet inte leder till en ökning av finansiella nettokostnader som överstiger 1 procent av planerad EBITDA (ej IFRS) för varje år.

Räntekänslighetsanalys

Mn €	2025	2024
Nettoskuld med rörlig ränta	-239,3	-188,1
Nettoskuld med fast ränta	1 039,9	1 148,6
Totalt	**800,7**	**960,5**
Inverkan på resultaträkning		
1,0 procentenhet ökning	2,1	1,1
1,0 procentenhet minskning	-2,1	-1,1
Inverkan på eget kapital		
1,0 procentenhet ökning	0,0	0,0
1,0 procentenhet minskning	0,0	0,0

Räntekostnadernas känslighet för förändringar i marknadsräntor bedöms genom en beräkning där marknadsräntorna antas förändras permanent med en procentenhet och nettoskuldens storlek antas förbli oförändrad under de kommande 12 månaderna. Ändringarna presenteras utan skatteeffekt.

Likviditetsrisk

SOK-koncernens likviditetsrisk hanteras genom att hålla kassareserven på en nivå som tryggar koncernens likviditet även i oförutsedda situationer. Dessutom minimeras likviditets- och återfinansieringsrisker genom en balanserad löptidsfördelning av lån och finansieringslimiter.

I kassareserven inkluderas de likvida eftermarknadsdugliga medlen samt sådana disponibla medel på bankkonton i hemlandet eller utomlands som är tillgängliga samma dag. Utöver disponibla medel beaktas också outnyttjade kontolimiter. Målstorleken för kassareserven är 130,0 miljoner euro.

I slutet av december hade SOK-koncernen likvida medel på 239,5 miljoner euro (189,6 mn €). 1,8 miljoner euro (2,3 mn €) av de likvida medlen hade deponerats på ryska bankkonton och det finns begränsningar för åtkomst till hela koncernen. Beloppet av kommitterade kreditfaciliteter den 31 december 2025 var 320,0 miljoner euro (320,0 mn €).

Kreditfaciliteterna är osäkrade, men i deras villkor ingår kovenanter. De finansiella kovenanter som används i alla kreditfaciliteter är soliditeten beräknad utan hyresskulder och EBITDA/nettoräntan nyckeltalet. Det maximala beloppet för hyresskuld är också begränsat. Kreditfaciliteterna har inte utnyttjats under räkenskapsåret och det har inte förekommit några brott mot kovenantvillkoren.

SOK-koncernen har dessutom inte-kommitterade finansieringslimiter på 57,0 miljoner euro (57,0 mn €) och ett företagscertifikatprogram på 250,0 miljoner euro (250,0 mn €). I slutet av år 2025 var 0,0 miljoner euro (0,0 mn €) av företagscertifikatprogrammet i bruk.

Maturitetsanalys av SOK-koncernens finansiella skulders och derivatavtals avtalsbaserade kassaflöden

	2025				2024			
Mn €	**< 1 år**	**1 – 5 år**	**> 5 år**	**Totalt**	**< 1 v**	**1 – 5 år**	**> 5 år**	**Totalt**
Räntepliktiga långfristiga skulder								
Leasingskulder	163,1	531,7	487,9	1 182,7	155,8	575,2	536,0	1 266,9
Ovriga räntepliktiga skulder	41,2	5,2		46,4	99,7	5,4		105,1
Räntefria skulder								
Leverantörsskulder	821,4	0,0		821,4	829,1	0,0		829,1
Övriga räntefria skulder	0,0	0,2	0,0	0,2	0,0	0,2	0,0	0,2
Ansvar utanför balansräkningen								
Säkerheter ställda för tredje parts skulder*	156,6			156,6	131,5			131,5
Finansiella skulder, som inte är derivat	**1 182,2**	**537,0**	**487,9**	**2 207,1**	**1 216,1**	**580,7**	**536,0**	**2 332,8**
Derivatskulder	0,2			0,2	0,0			0,0
Derivattillgångar	-0,2			-0,2	-2,6			-2,6
Nettoderivatskulder totalt	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**-2,6**	**0,0**	**0,0**	**-2,6**
Totalt	**1 182,2**	**537,0**	**487,9**	**2 207,1**	**1 213,5**	**580,7**	**536,0**	**2 330,2**

* Kassaflöden på ställda säkerheter har presenterats med en löptid på mindre än 1 år, även om det är osannolikt att de kommer att realiseras.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken för att en motpart i ett kontrakt inte uppfyller sina åtaganden gentemot SOK-koncernen eller att en förändring i motpartens kreditvärdighet påverkar marknadsvärdet på de finansiella instrument som den emitterar.

Det maximala beloppet för SOK-koncernens kreditrisk motsvarar det totala redovisade värdet av finansiella tillgångar i not 26 på 840,6 miljoner euro (799,4 mn €) plus ett nominellt värde på 156,6 miljoner euro (131,5 mn €) i säkerheter ställda för företag utanför koncernen och högst 5,0 miljoner euro i kreditlöften (5,0 mn €).

Garantiansvaren, som ökar koncernens kreditrisker bekrivs i not 29. Garantiansvaren inkluderar garantier, som har beviljats för företag i S-gruppen och företag relaterade till S-gruppen. Det är osannolikt att kreditrisken för garantiansvaret realiseras.

Hantering av finansiell kredit- och motpartsrisk

Kreditrisken för finansiella instrument hanteras genom att ingå avtal endast med finansiellt stabila motparter godkända av SOK:s styrelse, inom de ramar som styrelsen godkänt. SOK-koncernens likviditet placeras produktivt på penning- och valutamarknaden, men undvikande onödiga risker.

SOK-koncernen har inte nettat sina finansiella tillgångar och skulder. En del av derivatavtalen omfattas dock av ett avtal enligt vilket derivaten kan nettas i en konkurssituation.

Hantering av affärsrelaterad kreditrisk

SOK:s enheter och dotterbolag ansvarar för sina egna kreditrisker. Kreditbeslut fattas i enlighet med de skriftliga riktlinjer för kreditriskhantering som fastställts för varje enhet eller dotterbolag.

Av koncernens kundfordringar var 464,4 miljoner euro (502,0 mn €) från SOK:s ägarhandeslag.

Kundfordringarnas åldersfördelning

Mn €	2025	2024
Icke förfallna	579,8	582,8
1–30 dagar förfallna	3,2	2,5
31–90 dagar förfallna	0,3	0,4
över 90 dagar förfallna	0,5	0,2
Totalt	**583,8**	**585,9**

SOK-koncernen har minskat kreditriskerna för kundfordringarna genom kreditförsäkringar. Värdet av de försäkrade kundfordringarna var 24,6 miljoner euro (21,0 mn €), för vilka den maximala ersättningen per försäkringsperiod är 4,0 miljoner euro (4,0 mn €).

Kundfordringar inkluderar inte värdenedsatta fordringar.

Förväntade kreditförluster på fordringar

Mn €	2025	2024
Ingående saldo 1.1.	-3,2	-2,8
Förändringar under räkenskapsperioden	-1,2	-0,4
Utgående saldo 31.12	**-4,3**	**-3,2**

Förväntade kreditförluster på fordringar enligt IFRS 9 redovisas i försäljnings- och lånefordringar, motparter till bankkonton och emitterade garantier. De förväntade kreditförlusterna på kundfordringar baseras på faktiska kreditförluster och på de utestående fordringarna vid balansdagen och den beräknade sannolikheten för kreditförluster. För övriga poster baseras förväntade kreditförluster på motparternas kreditbetyg och sannolikheten för kreditförluster i värderingarna. Kortfristig bankinlåning inkluderar inte förväntad kreditrisk på grundval av kreditbetyg. Förväntade kreditförluster på långfristiga fordringar har beräknats med sannolikheten för kreditförluster under de närmaste 12 månaderna, eftersom kreditrisken inte har ökat avsevärt sedan den ursprungliga frågan. De förväntade kreditförlusterna på penningmarknadsinvesteringar har beräknats med kreditriskfaktorer i enlighet med återstående löptid i avtalet, eftersom de befintliga avtalen är korta.

Merparten av de förväntade kreditförlusterna utgörs av garantiexponeringar som beviljats för intresseföretagen. Att dessa skulle realiseras är osannolikt.

28. Transaktioner med närstående

I SOK-koncernens närmaste krets ingår dotterföretagen, intresseföretagen, joint ventures, koncernchefen och hans ställföreträdare, SOK:s koncernledningsgrupp, SOK:s styrelse och förvaltningsråd samt deras närmaste familjemedlemmar. I SOK-koncernen upprätthålls ett register över närstående. Regionhandelslagen tillhör inte SOK-koncernens närstående enligt definitionen i IAS standarden 24, Upplysningar om närstående..

Betalade ledningens anställningsförmåner **Mn €**	**2025**	**2024**
Koncernchefens och SOK:s koncernledningsgruppens löner och arvoden	3,9	4,1
SOK:s styrelses och förvaltningsrådets löner och arvoden	0,6	0,6
Koncernchefens och SOK:s koncernledningsgruppens ytterligare pensionskostnader	0,8	0,6
Totalt	**5,3**	**5,3**

Ledningens pensionsåtaganden: SOK:s koncernchef, de medlemmar av styrelsen som är i ett anställningsförhållande och SOK:s koncernledningsgruppen samt övrig ledning, som uppfyller kriterierna för pensionspolitiken, har rätt till ytterligare pensionsförsäkring, där pensionsåldern är 60–63 år.

Närståendelån till dotterföretag, intressebolag samt joint ventures har beviljats för finansiering av normal affärsverksamhet. Inga lån hade beviljats år 2024–2025 till den ledning som ingår i SOK-koncernens närmaste krets. Inga villkorade poster eller andra förbindelser för nyckelpersoners räkning fanns. Personer ingående i ledningen inklusive den närmaste kretsen har inga väsentliga affärsförbindelser med SOK-koncernen.

Mellanhavanden och utestående saldon med intressebolag och joint ventures: **Mn €**	**2025**	**2024**
Försäljingar	39,1	35,0
Inköp	64,2	21,8
Finansiella intäkter och kostnader		0,1
Kundfordringar och övriga fordringar	0,2	0,6
Leverantörsskulder och övriga skulder	2,1	3,1

29. Panter och ansvarsförbindelser

Mn €	2025	2024
Övriga ställda säkerheter		
Panter	0,1	0,1
Inteckningar	1,4	1,5
Borgenansvar	2,5	2,5
Totalt	**4,0**	**4,1**
Säkerheter ställda för andras skulder		
Borgenansvar för joint ventures skulder	135,7	107,3
Övriga säkerheter för andras skulder		
Panter för joint ventures skulder	0,5	0,5
Borgenansvar för joint ventures skulder	20,4	23,7
Totalt	**20,9**	**24,2**
Övrika ansvarsförbindelser		
Remboursförbindelser	0,7	0,5

Ställda borgen består i huvudsak av borgen för lån och övriga ansvarsförbindelser på 156,6 miljoner euro (83,9 mn €) som ställts för joint venture North Eurpean Oil Trade Oy:s och dess dotterbolag North European Oil Trade AB:s räkning.

Övriga ekonomiska ansvarsförbindelser

Koncernen är skyldig att granska de mervärdesskatteavdrag som har gjorts för fastighetsinvesteringar om den skattepliktiga användningen av en fastighet minskar under granskningsperioden. Ansvarsförbindelsens högsta belopp är 18,4 miljoner euro (21,8 mn €).

Övriga motförbindelser

Förbindelser enligt delägaravtalet att svara för S-Voima Oy:s förbindelser

Delägarna svarar för S-Voima Oy:s förbindelser enligt den så kallade Mankala-principen. Enligt denna princip fastställs SOK:s ansvar för S-Voimas kostnader (inkl. amorteringar och räntor på lån samt avskrivningar) gällande marknadsel enligt den energi som delägaren förbrukar, gällande vindkraft i proportion till de aktieserier delägaren äger och gällande solkraft enligt de solkraftverk som finns på delägarens fastigheter.

Åtaganden relaterade till finansieringen av North European Oil Trade Oy

SOK har gett de finansierande bankerna ett köpåtagande som garanti för North European Oil Trade Oy:s syndikerade finansieringslimit. I köpåtagandet har SOK förbundit sig att till marknadspris köpa 22 procent av de bränsleförråd som vid given tidpunkt ställts som säkerhet för NEOT-koncernens syndikerade finansieringslimit.

Dessutom har SOK förbundit sig att bevilja finansiering i form av främmande kapital. SOK:s på beslut tagna före bokslutet grundade ansvar för den kvarstående andelen av finansieringen i form av främmande kapital är följande: villkorligt kapitallån till North European Oil Trade Oy 5,0 miljoner euro (5,0 mn €).

30. Dotter- och intressebolag

SOK-koncernens och SOK:s aktieinnehav 31.12.2025	Land	SOK-koncernens ägarandel %	SOK-koncernens röstandel %	SOK:s ägarandel %
Koncernbolag				
Kommersiella				
AS Sokotel	Estland	100	100	
Inex Partners Oy	Finland	100	100	100
Inex Export Oy	Finland	100	100	100
Jollas-Opisto Oy	Finland	100	100	100
Meira Nova Oy	Finland	100	100	100
Prisma Peremarket AS	Estland	100	100	
Reila Palvelut Oy	Finland	100	100	100
SOK-Liiketoiminta Oy	Finland	100	100	100
Sokotel Oy	Finland	100	100	100
SOK Fund Management Oy	Finland	100	100	
FSTP Real Estate Oy	Finland	100	100	99
SOK Retail Int Oy	Lettland	100	100	
S-Business Oy	Finland	100	100	100
S-Yrityspalvelu Oy	Finland	100	100	100
S-Verkkokauppa Oy	Finland	100	100	100
Kommersiella koncernbolag totalt 15 st				
Fastighetsbolag 25 st.				
Konsernbolag totalt 40 st.				
Joint ventures				
North European Oil Trade Oy*	Finland	51	50,8*	51
Joint ventures totalt 1 st.				
Intressebolag				
Coop Trading A/S	Danmark	25	25	25
Hälyttävä Oy	Finland	46	46	46
Keskuskorttelin Huolto Oy	Finland	32	32	32
S-Pankki Oyj*	Finland	50	50	50
S-Asiakaspalvelu Oy	Finland	50	50	
FIM Kiinteistö Oy	Finland	50	50	
S-Pankki Rahastoyhtiö Oy	Finland	50	50	
S-Pankki Vaikuttavuusijoitukset Oy	Finland	50	50	
S-Pankki Kiinteistöt Oy	Finland	50	50	
FIM Infrastructure Mezzazine Debt Fund GP Oy	Finland	50	50	
FIM Private Debt Fund I GP Oy	Finland	50	50	
FIM SIB Oy	Finland	50	50	
FIM Infrastructure Mezzanine Debt Fund III GP Oy	Finland	50	50	
S-Pankki Vaikuttavuus I GP Oy	Finland	50	50	
Intressebolag totalt 14 st.				

*På grund av det på aktionärsavtalet baserade delade bestämmande inflytandet behandlas bolaget med kapitalandelsmetoden som ett samföretag.

*S-Banken behandlas so ett intressebolag med en ägarandel om 49,99 procent.

31. Händelser efter bokslutsdagen

SOK:s styrelse har inlett en utredning om försäljning av SOK Liiketoiminta Oy:s markethandel verksamhet.

NYCKELTAL FÖR SOK-KONCERNEN 2021–2025

	2025	2024	2023	2022	2021
Omsättning, mn €	**9 652,2**	9 327,7	9 022,1	8 434,0	7796,6
Rörelsevinst, mn €	**140,3**	115,0	102,5	24,8	19,7
i % av omsättningen	**1,5**	1,2	1,1	0,3	0,3
Resultat före skatter, mn€	**112,4**	90,9	73,1	4,9	-12,1
i % av omsättningen	**1,2**	1,0	0,8	0,1	-0,2
Avkastning på eget kapital, %	**11,7**	11,3	10,7	-0,1	-3,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**7,8**	6,7	6,1	2,3	1,3
Soliditet, %	**28,8**	26,0	24,1	21,3	21,2
Gearing, %	**92,0**	122,8	126,7	178,6	191,1
Genomsnittliga personalstyrka, omvandlad till antal heltidsanställda	**5 643**	5 555	5 372	5 864	5 648
Räntefria skulder, mn €	**1 098,9**	1 071,9	1 084,4	1 060,8	997,3

FORMLER FÖR UTRÄKNING AV NYCKELTALEN

Avkastning på eget kapital, % = $\frac{\text{Resultat efter finansiella poster – skatter}}{\text{Eget kapital, årsmedeltal}}$ x 100 %

Avkastning på sysselsatt kapital, % = $\frac{\text{Resultat efter finansiella poster + räntekostnader och övriga finansiella kostnader}}{\text{Balansomslutning – ickeräntebärande skulder – reserveringar, årsmedeltal}}$ x 100 %

Soliditet, % = $\frac{\text{Eget kapital totalt}}{\text{Balansomslutning – erhållna förskott}}$ x 100 %

Gearing, % = $\frac{\text{Räntebärande skulder – likvida medel}}{\text{Eget kapital totalt}}$ x 100 %

Genomsnittliga personalstyrka, omvandlad till antal heltidsanställda

Det genomsnittliga personalantalet och antalet omräknat till heltidsanställda beräknades som ett medelvärde av personalantalet vid kvartalens slut.

MODERANDELSLAGETS BOKSLUT, FAS

Resultaträkning, FAS

Mn €	Not	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
Omsättning		8 645,2	8 401,9
Övriga rörelseintäkter	2	45,1	0,2
Material och tjänster			
Material, förnödenheter och varor			
Inköp under räkenskapsperioden		-7 819,8	-7 605,9
Förändring av lager		22,7	13,3
Externa tjänster		-325,2	-316,5
		-8 122,3	**-7 909,1**
Personalkostnader	3		
Löner och arvoden		-170,4	-162,0
Lönebikostnader		-34,7	-33,2
		-205,1	**-195,2**
Avskrivningar och nedskrivningar	4	-24,1	-17,0
Övriga rörelsekostnader	5	-273,2	-253,0
RÖRELSEVINST/ -FÖRLUST		**65,5**	**27,7**
Finansiella intäkter och kostnader	6	37,2	-7,1
RESULTAT FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER		**102,7**	**20,7**
Bokslutsdispositioner			
Förändring av avskrivningsdifferens		-0,5	-0,3
Koncernbidrag		-1,4	-2,3
Inkomstskatter	7	-13,2	-4,5
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT		**87,6**	**13,5**

Balansräkning, FAS

Mn €	Not	31.12.2025	31.12.2024
BESTÅENDE AKTIVA			
Immateriella tillgångar	8		
Immateriella rättigheter		65,6	45,0
Övriga immateriella tillgångar		5,0	4,1
Förskottsbetalningar		22,7	48,4
		93,3	**97,6**
Materiella tillgångar	9		
Mark- och vattenområden		2,7	2,7
Byggnader och konstruktioner		0,3	0,3
Maskiner och inventarier		2,3	2,2
Övriga materiella tillgångar		0,6	0,6
Förskottsbetalningar		0,0	0,2
		5,9	**6,0**
Placeringar	10		
Aktier i koncernbolag		425,7	431,6
Fordringar hos bolag inom samma koncern		218,5	233,5
Andelar i ägarintressebolag		298,1	298,5
Övriga aktier och andelar		0,7	1,2
Övriga fordringar		0,6	0,6
		943,5	**965,4**
Bestående aktiva sammanlagt		**1 042,7**	**1 068,9**
Rörliga aktiva			
Omsättningstillgångar			
Varor		228,4	205,7
Övriga omsättningstillgångar		0,0	0,0
Förskottsbetalningar		2,6	3,4
		231,0	**209,2**
Långfristiga fordringar			
Övriga långfristiga fordringar		1,7	1,6
Kortfristiga fordringar	11		
Försäljningsfordringar		507,1	521,2
Fordringar hos koncernbolag		25,3	35,1
Fordringar hos ägarintressebolag		2,7	2,5
Övriga fordringar		0,7	0,5
Aktiva resultatregleringar		23,6	28,7
		559,3	**588,0**
Kassa och bank		227,1	178,9
Rörliga aktiva sammanlagt		**1 019,0**	**977,7**
Aktiva sammanlagt		**2 061,7**	**2 046,6**

Balansräkning, FAS

Mn €	Not	31.12.2025	31.12.2024
EGET KAPITAL	12		
Andelskapital		172,0	172,0
Övriga fonder			
Fonden för inbetalt fritt eget kapital		81,3	75,6
Fond för verkligt värde		-0,2	1,0
Reservfond		18,5	18,5
Förvaltningsrådets dispositionsfond		0,0	0,0
Balanserat resultat från tidigare år		589,3	590,2
Räkenskapsperiodens resultat		87,6	13,5
		948,6	**870,8**
Ackumulerade bokslutsdispositioner			
Avskrivningsdifferens		7,4	6,8
Avsättningar			
Övriga avsättningar	13	0,6	0,1
FRÄMMANDE KAPITAL			
Långfristigt främmande kapital			
Övriga skulder		5,1	5,2
Kortfristigt främmande kapital	14		
Erhållna förskott		9,6	10,0
Leverantörsskulder		697,5	716,4
Skulder till koncernbolag		148,6	170,2
Skulder till ägarintressebolag		5,1	3,1
Övriga skulder		66,9	127,4
Resultatregleringar		172,5	136,6
		1 100,1	**1 163,7**
Främmande kapital sammanlagt		**1 105,2**	**1 168,9**
Passiva sammanlagt		**2 061,7**	**2 046,6**

Kassaflödesanalys. FAS

Mn €	Referens	31.12.2025	31.12.2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelsevinst/ -förlust		65,5	27,7
Ej kassaflödespåverkande poster	(A)	-18,9	9,8
Förändringar i rörelsekapital	(B)	6,8	35,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatter		**53,5**	**73,2**
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-0,1	9,9
Övriga finansiella kostnader		-5,4	-8,3
Övriga finansiella intäkter		3,6	7,3
Betalda direkta skatter		-4,5	-9,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**47,1**	**72,9**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i materiella och immaterialla tillgångar		-18,7	-19,8
Investeringar i aktier		4,4	-102,1
Beviljade lån		-2,6	-82,7
Avyttringar av andra placeringar		47,3	0,4
Återbetalning av lånefordringar		17,5	85,5
Ränteintäkter från placeringar		6,9	7,1
Erhållna dividender från investeringar		32,3	13,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**87,2**	**-98,6**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Uttag av långfristiga skulder			5,0
Förändring av kortfristiga lån		-75,2	-7,0
Förändring av eget kapital		5,8	9,6
Erlagda räntor på andels- och tilläggsandelskapitalet		-14,4	-15,2
Förändring av eget kapital		-0,0	-0,0
Förändring av koncernbidrag		-2,3	-0,9
Finansieringsverksamheten		**-86,2**	**-8,6**
Förändring av likvida medel		**48,1**	**-34,2**
Likvida medel vid årets början		**178,9**	**213,2**
Likvida medel vid årets slut		**227,1**	**178,9**
Ej kassaflödespåverkande poster	(A)		
Vinst (-) och förlust (+) på försäljning av bestående aktiva		-45,2	0,1
Avskrivningar och nedskrivningar		24,1	17,0
Övriga intäkter och utgifter som inte medför betalning		2,2	-7,2
		-18,9	**9,8**
Förändringar i rörelsekapital	(B)		
Förändring i rörelsefordringar		21,1	44,0
Förändring i omsättningstillgångar		-21,9	-15,3
Förändring i kortfristiga räntefria skulder		7,6	6,9
		6,8	**35,6**

NOTER TILL SOK:S BOKSLUT

1. Principerna för upprättande av bokslutet

Bokslutet för Centrallaget för Handelslagen i Finland (SOK) har upprättats enligt finsk bokslutspraxis.

Bestående aktiva och avskrivningar

I balansräkningen är immateriella och materiella tillgångar upptagna till ursprunglig anskaffningsutgift med avdrag för planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. De planenliga avskrivningarna har beräknats som linjära avskrivningar utifrån tillgångens ekonomiska brukstid. Avskrivningarna har gjorts från och med den månad under vilken tillgången tagits i bruk. Följande ekonomiska brukstider har använts vid beräkningen av de planenliga avskrivningarna:

Lätta konstruktioner och anordningar i byggnader	5–15
Byggnader	20–35
Maskiner och inventarier	3–10
Motorfordon och servrar	3–5
Övriga materiella och immateriella tillgångar	enligt näringsskattelagen

Placeringar

De aktier och andelar som har tagits upp under investeringar har värderats till verkligt värde genom ett alternativt förfarande som är tillåtet enligt 5 kap. 2 a § i bokföringslagen, om det verkliga värdet kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Om det verkliga värdet inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, har investeringar i balansräkningen tagits upp till ursprunglig anskaffningsutgift med avdrag för nedskrivningar.

Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångarna har i enlighet med viktat medelpris tagits upp till direkt anskaffningsutgift, återanskaffningspris som är lägre än den direkta anskaffningsutgiften eller sannolikt försäljningspris.

Finansiella tillgångar och skulder

De finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) enligt det alternativa förfarande som tillåts i 5 kap. 2a § i bokföringslagen.

Finansiella tillgångar identifieras som värderade till upplupet anskaffningsvärde, till verkligt värde via övrigt totalresultat eller till verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder identifieras som värderade till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden eller som värderade till verkligt värde via resultatet.

Ett finansiellt instruments verkliga värde bestäms enligt de priser som noterats på aktiva marknader eller med värderingsmetoder som allmänt accepteras på marknaden. Ränteswapavtalens verkliga värden har beräknats genom att diskontera de kommande kassaflödena till nuläget med bokslutsdagens marknadsräntor. Valutaterminernas verkliga värden har beräknats genom att värdera dem till terminskursen som gällde på bokslutsdagen.

Poster i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta bokförs enligt transaktionsdagens kurs. De fordringar och skulder i utländsk valuta som ingick i balansräkningen vid bokslutstidpunkten har värderats enligt kursen på bokslutsdagen. I bokslutet har kursdifferenserna tagits upp via resultaträkningen.

Eftersom ECB tills vidare har avbrutit noteringen av eurokursen för den ryska rubeln, har den av Rysslands centralbank publicerade EUR/RUB-kursen tillämpats vid bokföringen av rubeldenominerade transaktioner.

Derivatkontrakt och säkringsredovisning

Derivatavtal upprättas i regel för säkringsändamål. SOK tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS på en del av valutaderivaten som säkrar koncernens inköp av varor. För deras del är det endast valutakursrisken som är föremål för säkringen. Säkringsredovisningsmodellen som används är säkring av kassaflödet. SOK har derivatkontrakt som inte omfattas av säkringsredovisningen och som enligt koncernens finansieringspolicy är effektiva ekonomiska säkringsinstrument, men på vilka koncernen inte tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9.

Pensionsarrangemang

Det lagstadgade pensionsskyddet har arrangerats via ett externt pensionsförsäkringsbolag. I resultaträkningen har pensionsutgifterna tagits upp som kostnad under det år som de kumulerats. En del av personerna i ledningen har både ett lagstadgat pensionsskydd och ett tilläggspensionsskydd, som antingen är försäkrat av bolaget eller är SOK:s egen ansvar. Pensionsförsäkringsavgifterna har periodiserats så att de motsvarar de prestationsbaserade lönerna i bokslutet.

Framtida utgifter och förluster

Framtida utgifter och förluster som åtagits genom avtal eller på något annat sätt, men som fortfarande inte har realiserats, har tagits upp som kostnad i en adekvat kostnadspost. I balansräkningen är dessa kostnadsreservationer upptagna som obligatoriska reserveringar eller resultatregleringar, om det exakta beloppet och tidpunkten för realiseringen är kända. Förluster från verksamhetslokaler i ineffektiv användning i koncernens verksamhet har behandlats som obligatoriska avsättningar.

Inkomstskatt

I inkomstskatterna ingår inkomstskatt som beräknats utifrån det skattepliktiga resultatet för räkenskapsperioden och skatt som betalats eller återburits under tidigare räkenskapsperioder. Uppskjutna skatter tas inte upp i SOK:s resultaträkning och balansräkning. Uppskjutna skatter som inte tagits upp anges i not 7.

Terminologi

I SOK:s finansiella rapportering används i första hand termen resultat för att beskriva handelslagets finansiella resultat. I andra hand används termerna vinst och förlust, om termen resultat inte är lämplig i saksammanhanget. Termerna överskott och underskott kan användas, om det är nödvändigt att visa en koppling till lagen om andelslag eller till någon punkt i handelslagets stadgar.

Mn €	2025	2024
2. Övriga rörelseintäkter		
Vinst på avyttring av anläggningstillgångar	44,9	0,1
Andra övriga intäkter av rörelsen	0,2	0,1
Sammanlagt	**45,1**	**0,2**

3. Personalkostnader		
Löner och arvoden	170,4	162,0
Pensionskostnader	29,5	28,9
Övriga lönebikostnader	5,2	4,3
Totalt	**205,1**	**195,2**
Personalens antal i medeltal beräknas som ett medelvärde av personalantalet vid kvartalens slut.		
Personalens antal i medeltal	2 263	2 191

Pensionsåtaganden för ledningen:

Ledningens pensionsåtaganden: SOK:s koncernchef och koncernledningsgrupp är berättigade till pension vid fyllda 60–63 år.

4. Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivningar enligt plan	24,1	17,0
Nedskrivningar		
Sammanlagt	**24,1**	**17,0**

En redogörelse för grunderna till de planenliga avskrivningarna ingår i noterna om tillämpade bokslutsprinciper. Räkenskapsperiodens avskrivningar enligt plan uppges per balanspost i noterna till balansräkningen 8–10.

5. Övriga rörelsekostnader		
Fastighets- och hyreskostnader	45,2	40,0
IT-relaterade kostnader	199,9	184,6
Marknadsförings- och administrativa kostnader	16,4	17,1
Övriga kostnader	11,7	11,2
Sammanlagt	**273,2**	**253,0**

Utgifter för revision och revisionsarvoden som ingår i övriga rörelsekostnader		
Revisionsarvode	0,2	0,2
Övriga tjänster	0,0	0,0
Sammanlagt	**0,2**	**0,2**

Mn €	2025	2024
6. Finansiella intäkter och kostnader		
Intäkter från långfristiga placeringar		
Intäkter från andelar i företag inom samma koncern	16,0	0,0
Intäkter från andelar i intresseföretag	15,6	13,1
Intäkter från övriga långfristiga placeringar		
Från andelar i företag inom samma koncern	6,9	6,9
Från övriga placeringar	0,6	0,2
Övriga ränteintäkter och finansiella intäkter		
Från andelar i företag inom samma koncern	0,3	0,5
Från övriga placeringar	3,5	6,6
Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt	**43,0**	**27,2**
Nedskrivningar av placeringar bland bestående aktiva	0,0	-25,8
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader		
På andelar i företag inom samma koncern	-1,4	-3,4
På övriga placeringar	-4,5	-5,1
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader sammanlagt	**-5,9**	**-8,5**
Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt	**37,2**	**-7,1**

7. Inskomstskatter		
Inkomstskatt under räkenskapsperioden	13,2	4,5
Inkomstskatt under tidigare räkenskapsperioder	0,0	0,0
Sammanlagt	**13,2**	**4,5**
Latent skattefordran		
Övriga avsättningar	0,1	0,0
Latent skatteskuld		
Avskrivningsdifferens	1,5	1,4
De latenta skattefordringarna och skatteskulderna är inte upptagna i balansen.		

Mn €

8. Immateriella tillgångar

31.12.2025	Immateriella rättigheter	Övriga immateriella tillgångar	Förskottsbetalningar	Sammanlagt
Anskaffningsutgift 1.1.	141,5	18,3	48,4	**208,2**
Ökningar	0,1	0,0	19,1	**19,1**
Minskningar	-3,5			**-3,5**
Överföringar	42,6	2,2	-44,9	
Anskaffningsutgift 31.12.	**180,7**	**20,5**	**22,7**	**223,9**
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	96,5	14,1		**110,7**
nedskrivningar och överföringar	-3,5			**-3,5**
Räkenskapsperiodens avskrivning	22,0	1,4		**23,4**
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	**115,1**	**15,5**	**0,0**	**130,6**
Bokfört värde 31.12.	**65,6**	**5,0**	**22,7**	**93,3**

31.12.2024	Immateriella rättigheter	Övriga immateriella tillgångar	Förskottsbetalningar	Sammanlagt
Anskaffningsutgift 1.1.	133,5	16,7	50,7	**200,9**
Ökningar	0,1	0,0	15,3	**15,5**
Minskningar	-6,3			**-6,3**
Överföringar	14,2	1,5	-17,5	**-1,8**
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	**141,5**	**18,3**	**48,4**	**208,2**
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	87,5	13,4		**100,9**
Nedskrivningar och överföringar	-6,3			**-6,3**
Räkenskapsperiodens avskrivning	15,3	0,7		**16,0**
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	**96,5**	**14,1**	**0,0**	**110,7**
Bokfört värde 31.12.	**45,0**	**4,1**	**48,4**	**97,6**

9. Materiella tillgångar

31.12.2025	Mark- och vattenområden	Byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	Sammanlagt
Anskaffningsutgift 1.1.	2,8	1,8	11,3	**15,9**
Ökningar			0,6	**0,6**
Minskningar			-0,0	**-0,0**
Överföringar			0,2	**0,2**
Anskaffningsutgift 31.12.	**2,8**	**1,8**	**12,0**	**16,6**
Ackumulerade nedskrivningar 1.1.	0,1			**0,1**
Ackumulerade nedskrivningar 31.12.	**0,1**	**0,0**	**0,0**	**0,1**
Ackumulerade avskrivningar 1.1.		1,5	9,1	**10,6**
Ökningar			-0,0	**-0,0**
Minskningar		0,0	0,7	**0,7**
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	**0,0**	**1,5**	**9,7**	**11,3**
Bokfört värde 31.12.	**2,7**	**0,3**	**2,3**	**5,3**

Mn €

31.12.2024	Mark- och vattenområden	Byggnader och konstruktioner	Maskiner och inventarier	Sammanlagt
Anskaffningsutgift 1.1.	0,6	1,5	9,4	**11,6**
Ökningar	1,9		0,2	**2,1**
Minskningar			-0,2	**-0,2**
Överföringar	0,2	0,3	1,9	**2,4**
Anskaffningsutgift 31.12.	**2,8**	**1,8**	**11,3**	**15,9**
Ackumulerade nedskrivningar 1.1.	0,1			**0,1**
Ackumulerade nedskrivningar 31.12.	**0,1**	**0,0**	**0,0**	**0,1**
Ackumulerade avskrivningar 1.1.		1,5	8,4	**9,9**
Ökningar			-0,2	**-0,2**
Minskningar		0,0	0,9	**0,9**
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	**0,0**	**1,5**	**9,1**	**10,6**
Bokfört värde 31.12.	**2,7**	**0,3**	**2,2**	**5,2**

31.12.2025	Övriga materiella tillgångar	Förskottsbetalningar	Sammanlagt
Anskaffningsutgift 1.1.	0,6	0,2	**0,8**
Ökningar		0,0	**0,0**
Överföringar		-0,2	**-0,2**
Anskaffningsutgift 31.12.	**0,6**	**0,0**	**0,6**
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	0,0		**0,0**
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Bokfört värde 31.12.	**0,6**	**0,0**	**0,6**

31.12.2024	Övriga materiella tillgångar	Förskottsbetalningar	Sammanlagt
Anskaffningsutgift 1.1.	0,6	0,5	**1,1**
Ökningar		0,2	**0,2**
Överföringar		-0,5	**-0,5**
Anskaffningsutgift 31.12.	**0,6**	**0,2**	**0,8**
Ackumulerade avskrivningar 1.1.	0,0		**0,0**
Ackumulerade avskrivningar 31.12.	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Bokfört värde 31.12.	**0,6**	**0,2**	**0,8**

Mn €

10. Placeringar

31.12.2025	Aktier i koncernbolag	Fordringar hos bolag inom samma koncern	Andelar i ägarintresseföretag	Sammanlagt
Anskaffningsutgift 1.1.	473,2	233,5	298,6	1 005,2
Ökningar	-4,2	0,4		-3,8
Minskningar	-4,8	-15,4	-0,4	-20,6
Anskaffningsutgift 31.12.	**464,2**	**218,5**	**298,1**	**980,8**
Ackumulerade nedskrivningar 1.1.	41,6		0,1	41,7
Ackumulerade nedskrivningar på avdrag och överföringar	-3,1			-3,1
Nedskrivningar				0,0
Ackumulerade nedskrivningar 31.12.	**38,5**	**0,0**	**0,1**	**38,6**
Bokfört värde 31.12.	**425,7**	**218,5**	**298,1**	**942,2**

31.12.2024	Aktier i koncernbolag	Fordringar hos bolag inom samma koncern	Andelar i ägarintresseföretag	Sammanlagt
Anskaffningsutgift 1.1.	472,6	236,2	197,1	905,9
Ökningar	0,6	10,6	101,4	112,6
Minskningar		-13,3		-13,3
Anskaffningsutgift 31.12.	**473,2**	**233,5**	**298,6**	**1 005,2**
Ackumulerade nedskrivningar 1.1.	15,8		0,1	15,9
Ackumulerade nedskrivningar på avdrag och överföringar				
Nedskrivningar	25,8			25,8
Ackumulerade nedskrivningar 31.12.	**41,6**	**0,0**	**0,1**	**41,7**
Bokfört värde 31.12.	**431,6**	**233,5**	**298,5**	**963,5**

31.12.2025	Fordringar hos ägarintresseföretag	Övriga aktier och andelar	Övriga fordringar från andra	Sammanlagt
Anskaffningsutgift 1.1.		1,3	0,6	1,9
Ökningar				0,0
Minskningar		-0,2		-0,2
Värdering till verkligt värde		-0,3		-0,3
Anskaffningsutgift 31.12.	**0,0**	**0,8**	**0,6**	**1,4**
Ackumulerade nedskrivningar 1.1.		-0,0	-0,0	**-0,0**
Ökningar				**0,0**
Ackumulerade nedskrivningar 31.12.	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Bokfört värde 31.12.	**0,0**	**0,7**	**0,6**	**1,3**

31.12.2024	Fordringar hos ägarintresseföretag	Övriga aktier och andelar	Övriga fordringar från andra	Sammanlagt
Anskaffningsutgift 1.1.		1,5	0,6	2,1
Ökningar		0,1		0,1
Minskningar		-0,4		-0,4
Värdering till verkligt värde		0,1		0,1
Anskaffningsutgift 31.12.	**0,0**	**1,3**	**0,6**	**1,9**
Ackumulerade nedskrivningar 1.1.		-0,0	-0,0	-0,0
Ökningar		0,0		**0,0**
Ackumulerade nedskrivningar 31.12.	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Bokfört värde 31.12.	**0,0**	**1,2**	**0,6**	**1,8**

Mn €	2025	2024
11. Kortfristiga fordringar		
Fordringar från företag inom samma koncern		
Försäljningsfordringar	8,5	8,2
Övriga fordringar	5,9	10,8
Aktiva resultatregleringar	10,8	16,1
Sammanlagt	**25,3**	**35,1**
Fordringar hos ägarintresseföretag		
Försäljningsfordringar	2,7	2,5
Sammanlagt	**2,7**	**2,5**
Signifikanta poster i aktiva resultatregleringar		
Personalkostnader		0,1
Finansiella poster	0,3	2,7
Övriga	0,2	0,2
Inköp	23,0	25,4
Skatter		0,4
Sammanlagt	**23,6**	**28,7**
12. Eget kapital		
Bundet eget kapital		
Andelskapital 1.1.	172,0	172,0
Andelskapital 31.12.	**172,0**	**172,0**
Fonden för verkligt värde 1.1.	1,0	-0,6
Värdeförändringar under räkenskapsperioden	-0,2	1,0
Bokförda från eget kapital och uppvisade i resultaträkningen	-1,0	0,6
Fonden för verkligt värde 31.12.	**-0,2**	**1,0**
Reservfond 1.1.	18,5	18,5
Reservfond 31.12.	**18,5**	**18,5**
Bundet eget kapital sammanlagt	**190,3**	**191,4**
Fritt eget kapital		
Fonden för inbetalt fritt eget kapital 1.1.	75,6	66,0
Ökning	5,8	9,6
Fonden för inbetalt fritt eget kapital 31.12.	**81,3**	**75,6**
Förvaltningsrådets dispositionsfond 1.1.	0,0	0,1
Ökning	0,0	0,0
Minskning	-0,0	-0,0
Förvaltningsrådets dispositionsfond 31.12.	**0,0**	**0,0**

Mn €	2025	2024
Balanserat resultat från tidigare år 1.1.	**603,7**	**605,5**
Överföring till förvaltningsrådets dispositionsfond	-0,0	-0,0
Ränta på tilläggsandelskapitalet	-14,4	-15,2
Balanserat resultat från tidigare år 31.12.	**589,3**	**590,2**
Årets resultat	**87,6**	**13,5**
Fritt eget kapital sammanlagt	**758,3**	**679,4**
Eget kapital sammanlagt	**948,6**	**870,8**
Beräkning av utdelningsbara överskott		
Fonden för inbetalt fritt eget kapital	81,3	75,6
Fonden för verkligt värde	-0,2	
Balanserat resultat från tidigare år	589,3	590,2
Årets resultat	87,6	13,5
Sammanlagt	**758,0**	**679,3**

Andelskapitalet består av andelsavgifter som de regionala handelslagen har erlagt för sina andelar i Finlands Handelslags Centralförbund (SOK). Antalet andelar som ett handelslag innehar bestäms utifrån handelslagets medlemsantal och dess årliga inköpsvolymer. Per den 31.12.2025 uppgick antalet handelslag till 25 (25) och antalet andelar till 481 168 (469 664).

Andelar och andelsslag

Andelslaget har två andelsslag: obligatoriska andelar och frivilliga andelar. Skyldigheten att teckna obligatoriska andelar baseras på medlemsantalet och de årliga inköpen. Om ett handelslags medlemsantal eller inköpsvolym minskar, omvandlas de fullt inbetalda som överskrider skyldigheten till frivilliga andelar. Motsvarande, om skyldigheten ökar och handelslaget innehar frivilliga andelar, omvandlas dessa tillbaka till obligatoriska andelar i enlighet med stadgarna.

Andelarna har inget nominellt värde, och teckningspriset för en andel är 500,00 euro per andel. Nya andelsavgifter redovisas i sin helhet i fonden för fritt eget kapital. Vid inträde betalas minst hälften av andelsavgiften och resterande belopp erläggs enligt stadgarna inom fem år. Andelar kan varken överlåtas eller pantsättas. Frivilliga andelar kan sägas upp i enlighet med stadgarna. Andelslaget har enligt stadgarna rätt att vägra återbetalning av en andelsavgift genom ett kvalificerat majoritetsbeslut vid andelsstämman.

Varje handelslag har en röst vid andelsstämman för varje påbörjat 2 000 medlemmar, dock högst trettio röster.

Andelsslag	Betalda andelar(st.)	Euro
Obligatoriska andelar	480 900	240 450 000
Frivilliga andelar	268	134 000
Andelar totalt	**481 168**	**240 584 000**

Av andelarna har 240 584 000,00 euro bokförts som andelskapital och 68 583 000,00 euro i fonden för fritt eget kapital. De andelsavgifter som enligt stadgarna ännu inte har betalats uppgår sammanlagt till 669 500 euro.

13. Avsättningar

Underutnyttjade lokaler		0,1
Övriga obligatoriska avsättningar	0,6	
Sammanlagt	**0,6**	**0,1**

Förändringen i obligatoriska avsättningar redovisas i resultaträkningen under övriga rörelsekostnader.

Mn €	2025	2024
14. Kortfristigt främmande kapital		
Inköpsskulder	17,5	17,3
Övriga kortfristiga skulder	124,8	148,2
Inköpsskulder	6,4	4,6
Sammanlagt	**148,6**	**170,2**
Skulder till ägarintressebolag		
Inköpsskulder	5,1	3,1
Sammanlagt	**5,1**	**3,1**
Signifikanta poster i passiva resultatregleringar		
Personalkostnader	54,3	50,4
Finansiella poster	0,6	0,3
Övriga	117,5	86,0
Sammanlagt	**172,5**	**136,6**

15. Transaktioner med närstående parter		
Betalda löner och arvoden till ledningen		
Koncernchefen och medlemmar i styrelsen	1,2	1,2
Medlemmar av förvaltningsrådet	0,3	0,0
Totalt	**1,5**	**1,2**

Betalda löner och arvoden till ledningen
SOK:s verkställande direktör, styrelseledamöter med anställningsförhållande samt SOK:s koncernledningsgrupp har rätt att gå i pension när de har uppnått 60–63 års ålder.

SOK har beviljat sina dotterföretag lån till ett sammanlagt belopp om 218,46 miljoner euro. Lånen har beviljats på sedvanliga kommersiella villkor.Inga lån har beviljats till ledningen som tillhör SOK:s närståendekrets under åren 2024–2025.

Inte heller säkerheter, borgensåtaganden eller andra åtaganden har ställts för nyckelpersoner.Ledande befattningshavare och deras närstående står inte i ett väsentligt affärsförhållande till SOK.

Signifikanta transaktioner med närstående		
Varuförsäljning	80,4	72,4
Serviceintäkter	54,5	52,1
Hyror för affärslokaler	37,0	36,0
Sammanlagt	**171,9**	**160,5**
Inköp av varor	282,5	281,0
Inköp av tjänster	252,2	243,8
Sammanlagt	**534,7**	**524,8**

Mn €	2025	2024
16. Panter och ansvarsförbindelser		
Övriga ställda säkerheter		
Panter	0,1	0,1
Säkerheter ställda för koncernbolag		
Panter	0,0	0,0
Borgensansvar	60,0	61,0
Totalt	**60,0**	**61,0**
Säkerheter ställda för andras skulder		
Borgenansvar för joint ventures skulder	135,7	107,3
Övriga säkerheter för andras skulder		
Panter för joint ventures skulder	0,5	0,5
Borgenansvar för joint ventures skulder	20,4	23,7
Totalt	**20,9**	**24,2**
Övriga ansvarsförbindelser		
Rembursförbindelser	0,7	0,5
Hyresansvar		
Förfallotid nästa år	6,8	7,2
Förfallotid över ett år	26,3	34,9
Totalt	**33,1**	**42,0**
Leasingansvar		
Förfallotid nästa år	10,7	9,7
Förfallotid över ett år	18,6	13,2
Totalt	**29,3**	**22,9**

Övriga ekonomiska ansvarsförbindelser

SOK är skyldig att granska de mervärdesskatteavdrag som har gjorts för fastighetsinvesteringar om den skattepliktiga användningen av en fastighet minskar under granskningsperioden. Ansvarsförbindelsens högsta belopp är 0,2 miljoner euro (0,2 mn €).

Övriga motförbindelser

Förbindelser enligt delägaravtalet att svara för S-Voima Oy:s förbindelser

Delägarna svarar för S-Voima Oy:s förbindelser enligt den så kallade Mankala-principen. Enligt denna princip fastställs SOK:s ansvar för S-Voimas kostnader (inkl. amorteringar och räntor på lån samt avskrivningar) gällande marknadsel enligt den energi som delägaren förbrukar, gällande vindkraft i proportion till de aktieserier delägaren äger och gällande solkraft enligt de solkraftverk som finns på delägarens fastigheter.

Åtaganden relaterade till finansieringen av North European Oil Trade Oy

SOK har gett de finansierande bankerna ett köpåtagande som garanti för North European Oil Trade Oy:s syndikerade finansieringslimit. I köpåtagandet har SOK förbundit sig att till marknadspris köpa 22 procent av de bränsleförråd som vid given tidpunkt ställts som säkerhet för NEOT-koncernens syndikerade finansieringslimit.

Dessutom har SOK förbundit sig att bevilja finansiering i form av främmande kapital. SOK:s på beslut tagna före bokslutet grundade ansvar för den kvarstående andelen av finansieringen i form av främmande kapital är följande: villkorligt kapitallån till North European Oil Trade Oy 5,0 miljoner euro (5,0 mn €).

Riskhantering och derivatavtal

Koncernen har en ekonomi- och finansieringspolitik samt anvisningar för riskhantering som fastställts av SOK:s styrelse. I dessa fastställs principerna för hanteringen av finansiella risker och de tillåtna högsta gränserna för finansiella risker. Derivatavtal används endast som skydd mot finansieringsrisker.

De mest betydande valutariskerna hänför sig till transaktionsrisker inom handeln. Målet är att minimera den valutarisk som öppna positioner medför, dock med beaktande av säkringskostnaderna.

SOK tillämpar säkringsberäkning på skyddande derivat för mycket sannolika kommande inköp. Den använda modellen för säkringsberäkningen är säkring av kassaflödet. Syftet med säkringsberäkningen är att skydda koncernen mot valutarisk vid inköp i valuta. Den effektiva andelen av säkringen upptas i fonden för verkligt värde.

Derivat	Nominella belopp		Verkligt värde	
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Valutaterminer, i säkringsberäkningen	21,7	24,4	-0,0	1,0
Valutaterminer, inte i säkringsberäkningen	37,0	34,1	-0,2	1,4
Sammanlagt	**58,7**	**58,5**	**-0,2**	**2,4**

Samtliga valutaterminer förfaller under 2026.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV SOK:S UTDELNINGSBARA ÖVERSKOTT

	€
Överskott enligt resultaträkningen	87 569 130,41
Överskott från tidigare räkenskapsperioder	589 306 744,03
Totalt	676 875 874,44

Styrelsen föreslår att räkenskapsperiodens överskott om 87 569 130,41 euro disponeras på följande sätt:

- ränta på de insatser som handelslagen betalat före räkenskapsåret början betalas	17 422 039,98
- överförs till forvaltningsrådets dispositionfond	20 000,00
- lämnas på kontot för överskott från tidigare räkenskapsperioder	70 127 090,43

Om andelsstämman omfattar ovan nämnda förslag, fördelas det egna kapitalet i SOK enligt följande:

Andelskapital	172 001 000,00
Gängse värde fond	-166 742,13
Reservfond	18 473 154,85
Fonden för inbetalt fritt eget kapital	81 333 000,00
Förvaltningsrådets dispositionsfond	62 634,97
Överskott från tidigare räkenskapsperioder	659 433 834,46
Totalt	931 136 882,15

Helsingfors
den 19 mars 2026

Hannu Krook

Katri Harra | Antti Heikkinen | Veli-Matti Liimatainen

Minna Lindholm | Reima Loukkola | Harri Miettinen

Antti Määttä | Juha Riikola

REVISIONSBERÄTTELSE

Till medlemmarna i Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta

Revision av bokslutet

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta (FO-nummer 0116323–1) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2025. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, resultaträkning, rapport över totalresultatet, rapport över förändringarna i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet inklusive väsentlig information om redovisningsprinciper samt moderandelslagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning

- ger koncernbokslutet en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och av resultatet av dess verksamhet och kassaflöden för året i enlighet med internationella IFRS-redovisningsstandarder, så som de antagits av EU,

- ger bokslutet en rättvisande bild av moderandelslagets ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet. Vi är oberoende i förhållande till moderandelslaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att koncernbokslutet ger en rättvisande bild enligt internationella IFRS-redovisningsstandarder, så som de antagits av EU och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderandelslagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderandelslaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något annat realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

— Skaffar vi oss en förståelse av den del av den interna kontrollen som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen för moderandelslagets eller koncernens del.

— Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

— Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderandelslagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderandelslag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

— Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

— Vi kommunicerar med dem som har ansvar för andelslagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Övriga rapporteringsskyldigheter

Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Övriga uttalanden som grundar sig på lag

Vår skyldighet är att utgående från den av oss utförda revisionen ge ett uttalande om registreringen och offentliggörandet av den rapport om inkomstskatteuppgifter som förutsätts av 7 b kap. i bokföringslagen.

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för registreringen och offentliggörandet av rapporten om inkomstskatteuppgifter.

Enligt vår uppfattning har moderandelslaget inte, varit skyldigt att registrera och offentliggöra en i 7 b kap. i bokföringslagen avsedd rapport om inkomstskatteuppgifter för den räkenskapsperiod som omedelbart föregick den räkenskapsperiod som avslutats.

Helsingfors den 23 mars 2026

KPMG OY AB
Revisionssammanslutning

Jukka Rajala
CGR

FÖRVALTNINGSRÅDET UTLÅTANDE

I enlighet med 13 § 1 mom. 1 punkten i stadgarna för Centrallaget för Handelslagen i Finland har förvaltningsradet i dag granskat det av styrelsen framlagda bokslutet och koncernbokslutet för år 2025 samt tagit del av revisionsberättelsen.

Förvaltningsradet föreslar för den ordinarie andelsstämman att bokslutet och koncernbokslutet fastställs samt att styrelsens förslag till disposition av det utdelningsbart egna kapitalet godkänns.

Helsingfors, den 31 mars 2026

CENTRALLAGET FÖR
HANDELSLAGEN I FINLAND

På förvaltningsrådets vägnar

Timo Santavuo
ordförande

Anu Tuomola
sekreterare

Förvaltningsrådet för Centrallaget för Handelslagen i Finland har på sitt möte den 31 mars 2026 godkänt att detta bokslut kan offentliggöras. Enligt den finska lagen om andelslag kan andelsstämman godkänna eller förkasta bokslutet vid det ordinarie fullmäktigesammanträde som hålls efter att bokslutet har offentliggjorts. Det ordinarie fullmäktigesammanträdet kan också fatta beslut om ändring av bokslutet.



Centrallaget för Handelslagen
i Finland (SOK)
Flemingsgatan 34, Helsingfors
PB 1, 00088 S-GRUPPEN
Tfn. 010 76 8011
(lna/msa.)
www.s-ryhma.fi/sv