



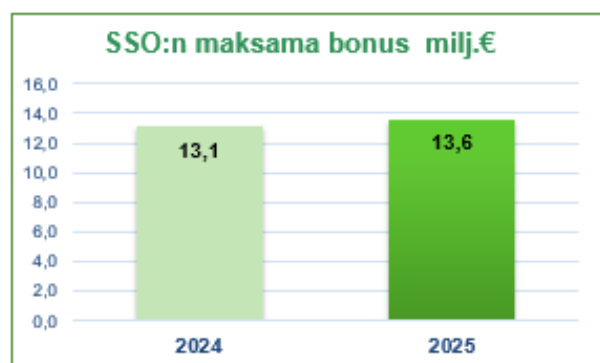
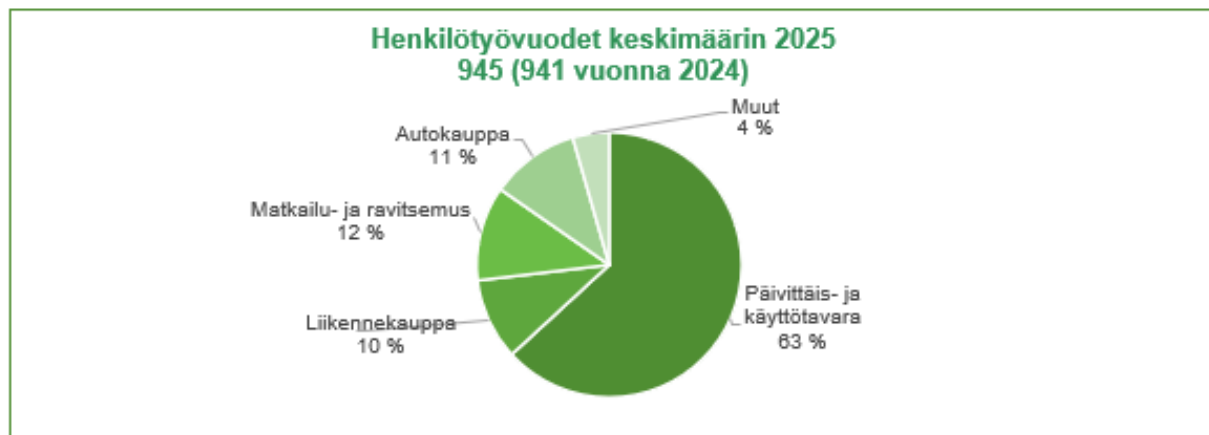
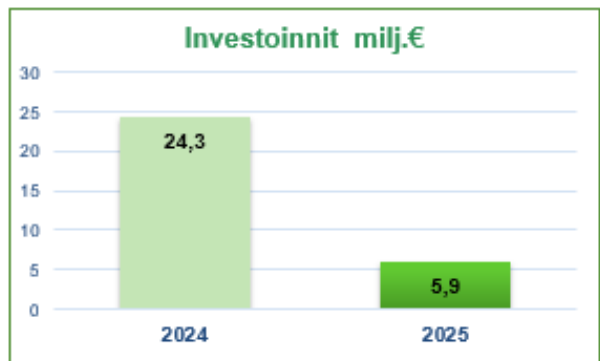
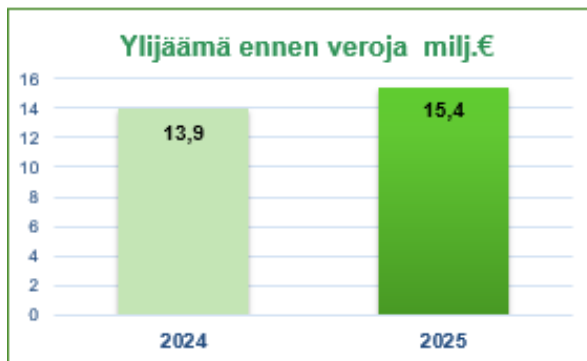
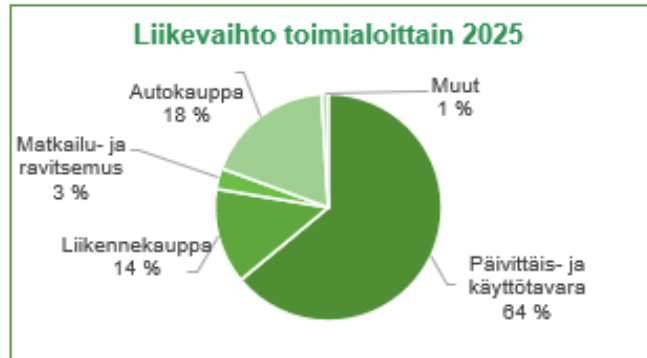
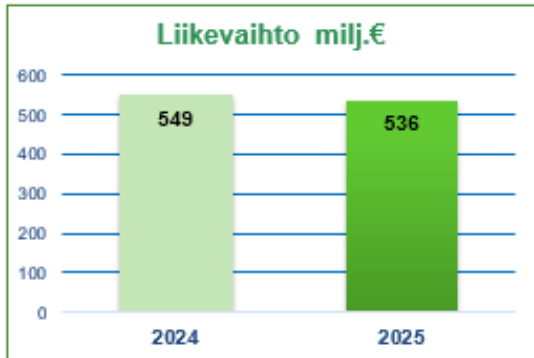
SSO Konserni 2025

Suur-Seudun Osuuskauppa SSO

Vuosi 2025

Toimintakertomus ja tilinpäätös

Suur-Seudun Osuuskauppa SSO 2025



Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025

Sisältö

Hallituksen toimintakertomus	3
Tilinpäätös	11
Tuloslaskelma	11
Tase	12
Rahoituslaskelma	13
Tilinpäätöksen liitetiedot	14
SSO-konsernin tunnusluvut	24
Hallituksen ehdotus ylijäämän käyttämisestä	25
Allekirjoitukset	26
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	27

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Suur-Seudun Osuuskauppa SSO toimii 8 kunnassa läntisen Uudenmaan ja Salon seutukunnan alueilla. Lisäksi autokauppa -toimialalla on toimintapisteet Tammisaassa, Raisiossa ja Vantaalla. Osuuskaupalla on yli 74 000 asiakasomistajaa, joille se tuottaa palveluja ja etuja. SSO:n päätoimialat ovat päivittäis- ja käyttötavarakauppa, liikennekauppa, matkailu- ja ravitsemiskauppa sekä autokauppa. SSO konsernin muodostavat Suur-Seudun Osuuskauppa ja sen kolme tytäryhtiötä.

Toimintaympäristön kehitys

Vuonna 2025 monenlaiset geo- ja kauppapoliittiset jännitteet jatkuivat pitäen yllä epävarmuutta ja vaikuttaen globaalisti toimintaympäristön ja talouden kehitykseen. Suomessa kansantalouden ja kulutuksen toipuminen on ollut odotettua huomattavasti hitaampaa, mutta näkymät ovat kohentumassa.

Suomi lähti vuoteen 2025 heikosta kansantalouden tilanteesta. Vuoden alkupuolella talous kehittyi positiivisesti, mutta suhdannetilanne heikentyi vuoden edetessä muun muassa tullien vaikutuksesta, ja nopeampaa kasvua indikoivia talousennusteita korjattiin reilusti alaspäin. Valtionvarainministeriön (jäljempänä VM) joulukuussa 2025 julkaiseman tuoreimman ennusteen mukaan Suomen bruttokansantuotteen (jäljempänä BKT) kasvu jäi lopulta vaisuksi ja oli vain 0,2 prosenttia. Kasvua hyydytti erityisesti kotimaisen kysynnän puute.

VM arvioi hintojen nousun olevan lähivuosina maltillista. Yleinen kustannustaso on kuitenkin pitkittyneen inflaation ja kulutusverojen noston seurauksena aiempaa korkeampi. Kulutuskäyttäytyminen on ollut huomattavan varovaista ja ostovoimaa on kanavoitu myös säästämiseen, joka on noussut poikkeuksellisen korkealle tasolle. Kysyntää hillitsevät edellä mainitun lisäksi kotitalouksien heikko luottamus, nopeasti kasvanut työttömyys sekä julkisen talouden velkaantumisen vaatimat pitkäkestoiset sopeutustoimet. Yksityisen kulutuksen nopeammalle kasvulle on kuitenkin edellytyksiä. Palkkojen nousun jatkuminen, ansiotuloverotuksen keveneminen ja korkojen lasku tukevat ostovoimaa. Myös työllisyyden odotetaan paranevan ja kotitalouksien säästämisasteen alkavan palautua lähemmäs normaalitasoa.

Tilastokeskuksen mukaan keskimääräinen kuluttajahintojen vuosimuutos oli 0,3 prosenttia vuonna 2025. Elintarvikkeiden ja tavaroiden hintojen nousun ennakoidaan pysyvän maltillisena, joskaan tavaroiden hintojen ei odoteta palaavan aiemmalle laskevalle trendille. VM arvioi joulukuun 2025 ennusteessaan inflaation olevan keskimäärin 1,2 prosenttia vuonna 2026 ja 1,8 prosenttia vuonna 2027.

S-ryhmän kehitys 2025

S-ryhmän muodostavat osuuskaupat ja Suomen Osuuskauppojen keskuskunta SOK tytäryhtiöineen. S-ryhmän veroton vähittäismyynti vuonna 2025 oli 14 506 miljoonaa euroa, jossa on kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 1,5 %. S-ryhmän yhteenlaskettu konsolidoimaton liiketulos oli 495 miljoonaa euroa (edellisvuonna 499 miljoonaa euroa).

S-ryhmällä oli joulukuun lopussa 2 059 toimipaikkaa, kun niitä oli 2 036 edellisen vuoden vastaavana ajankohtana. Alueosuuskauppojen lukumäärä oli vuoden 2025 lopussa 19 ja paikallisosuuskauppojen kuusi.

S-ryhmän bonusjärjestelmään kuuluviin osuuskauppoihin liittyi vuoden 2025 aikana lähes 112 000 uutta asiakasomistajaa. Osuuskauppojen jäsenmäärä oli vuoden lopussa 2 713 138. Rahallista etua bonuksina maksettiin vuoden aikana asiakasomistajille yhteensä 471 miljoonaa euroa (edellisenä vuonna 453 miljoonaa euroa). Rahaa asiakasomistajille maksettiin keskimäärin 205 euroa vuodessa, kun mukaan lasketaan bonuksen lisäksi maksutapaetu, ylijäämänpalautus ja osuusmaksun korko.

S-ryhmän investoinnit olivat 683 miljoonaa euroa, kun ne edellisvuonna olivat 866 miljoonaa euroa.

S-Pankin vuosi 2025

S-Pankin kokonaistuotot vuonna 2025 olivat 392,7 miljoonaa euroa, jossa laskua oli 10,5 %. S-Pankin liikevoitto vuonna 2025 oli 106,4 (165,2) miljoonaa euroa. Tulos pysyi hyvällä tasolla, ja myös pankin vakavaraisuus ja likviditeetti pysyivät vahvoina.

Aktiivisten asiakkaiden määrä kasvoi onnistuneen Handelsbanken-integraation ja palveluiden kehittämisen siivittämänä. Vuoden aikana S-Pankki sai yli 100 000 uutta aktiivista asiakasta, ja joulukuussa heitä oli 858 000.

Joulukuussa 2025 tuli kuluneeksi vuosi yritysjärjestelystä, jonka myötä S-Pankille siirtyivät Handelsbankenin Suomen henkilöasiakas- ja varainhoitoliiketoiminnot. Liiketoimintakauppa on tukenut S-Pankin kasvustrategiaa ja kilpailukykyä. S-Pankin hallinnoitavat varat kasvoivat, rahastoalikoima monipuolistui ja Private Banking -asiakkaiden määrä lähes kaksinkertaistui.

S-Pankin lainakanta vuoden lopussa oli 9,4 miljardia euroa (9,5 miljardia euroa vuoden 2024 lopussa). Vakavaraisuussuhde oli 25,3 %, vuotta aiemmin 21,4 %. S-Pankki-konsernin hallinnoitavien varojen määrä oli vuoden 2025 lopussa 8,9 miljardia euroa (8,3 miljardia euroa vuoden 2024 lopussa).

SSO VUONNA 2025

Vuonna 2025 asiakasomistajuuden suosio kasvoi ja SSO:lla oli jo yli 74 000 asiakasomistajaa vuoden lopussa. SSO-konsernin tulos ennen veroja parani edellisestä vuodesta ollen 15,4 miljoonaa euroa.

Vuoden aikana SSO jatkoi palvelu-uudistuksia koko toiminta-alueella. Verkkokauppaa tehostettiin kuljetusroboilla, noutolokerikoilla ja aloittamalla kuudessa Sale-myyvälässä tunnin pikatoimitus kotiovelle. Lähipalveluita parannettiin myös laajentamalla sähkölatausta. Kaksi myymälää uudistettiin, minkä ansiosta asiakaspalvelu joustavoituu ja uusi tekonologia tuo tehokkuutta energian käyttöön. Vuoden aikana konsernissa suljettiin kolme pitkäaikaisesti kannattamatonta liiketoimintayksikköä.

Kehittämistoiminta keskittyi vuoden aikana erityisesti palvelulogistiikkaan, ateriapalveluihin ja asiakaskäyttäytymisen muutoksiin ja trendeihin. Kiinteistöt ovat merkittävä osa SSO:n toimintaa ja niiden pitkäkestoinen hallinta varmistaa sujuvaa toimintaa. Rakentamisessa ja ylläpidossa jatkettiin energiansäästöohjelmaa sekä energiatehokkaiden ja hiilijalanjälkeä pienentävien ratkaisujen hyödyntämistä.

Liikevaihto ja tulos

Konsernin liikevaihto vuonna 2025 oli 536,4 miljoonaa euroa. Laskua edelliseen vuoteen verrattuna oli 13,1 miljoonaa euroa, - 2,4 %.

Päivittäis- ja käyttötavarakaupassa liikevaihto kasvoi + 2,7 % edelliseen vuoteen verrattuna. Kohtuuhintainen ja monipuolinen ostoskori on peruslupaus ja palveluverkosta kehitettiin mm. kehittämällä verkkokauppaa, itsepalvelukassoilla ja markettien uudistamisilla ja peruskorjauksilla. Sale Vaskio suljettiin vuokrasopimuksen päättyessä. Toimiala käsittää vuoden lopussa 3 Prismaa, 11 S-Markettia, 18 Sale-myymälää, 2 Sokos-tavarataloa, 2 Prisma parturi-kampaamoja ja 1 Emotion-myymälän.

Matkailu- ja ravitsemiskaupan liikevaihto kasvoi 4,6 %. Kuluttajien epävarmuus taloustilanteesta ja erilaiset häiriötilanteet vaikuttavat edelleen palvelujen käyttöön. SSO:lla oli vuoden lopussa 15 ravintolaa ja kahvilaa sekä 1 hotelli.

Liikennekaupan liikevaihto laski - 5,2 %:lla edelliseen vuoteen verrattuna. Merkittävin tekijä myynnin laskuun oli polttoaineiden hintojen muutokset. Liikennemyymälöihin kuuluu 3 ABC-liikennemyymälää, 9 ABC-automaattia ja 4 ABC-CarWashia. Vuoden aikana jatkettiin investointeja autojen sähkölataukseen ja suljettiin Perniön ABC-liikennemyymälän sisäkauppa.

Autokaupassa volyyymi laski - 15,8 % edelliseen vuoteen verrattuna liikevaihdon ollessa 99 miljoonaa euroa. Toimintaa haastoi poikkeuksellinen maailmanmarkkinatilanne ja kuluttajien varovainen ostokäyttäytyminen. Autokauppaan kuuluvat PP-Auto Oy (Lohja, Salo, Vantaa ja Raisio) sekä Lohjan Autokeskus Oy (Lohja, Salo ja Tammisaari). PP-Auton uusi toimipiste Vantaalla aloitti toimintansa tammikuussa 2025.



(Toimialojen liikevaihto tässä sisältää niiden välisen sisäisen myynnin, mikä vähentää muiden toimintojen liikevaihtoa)

Konsernin tilikauden ylijäämä oli 12,9 miljoonaa euroa. Se on 1,6 miljoonaa euroa edellisvuotta parempi. Vuoden 2025 tulosta heikensivät kertaluonteisina erinä kiinteistöjen tasearvojen lisäpoistot yhteensä 1,7 miljoonaa euroa ja varautuminen tuleviin kuluihin 1,2 miljoonaa euroa. Edellisen vuoden tulosta heikensivät vastaavat erät yhteensä 1,5 miljoonaa euroa.

Henkilöstökulut kasvoivat 0,6 miljoonaa euroa ja liiketoiminnan muut kulut 0,8 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Rahoituserät heikentyivät johtuen pääosin kirjaustavan muutoksesta (autokaupan osamaksukaupan tuottoja siirretty liikevaihtoon).

Sijoitetun pääoman tuotto oli 7,7 % (edellisenä vuonna 7,5 %) ja oman pääoman tuotto 6,5 % (edellisenä vuonna 6,0 %).

Osuuskaupan tilikauden ylijäämää 13,5 miljoonaa euroa heikensi tytäryhtiölle jaettu konserniavustus 2,0 miljoonaa euroa, kiinteistöjen tasearvojen lisäpoistot 1,7 miljoonaa euroa ja varautuminen tuleviin kuluihin 1,2 miljoonaa euroa (edellisenä vuonna kertaluonteiset erät 1,5 miljoonaa euroa). Tulosta paransi poistoeron muutos 2,2 miljoonaa euroa.

Konsernirakenne

SSO-konserniin kuuluu Suur-Seudun Osuuskauppa ja sen tytäryhtiöt. Tytäryhtiöitä ovat PP-Auto Oy, Lohjan Autokeskus Oy sekä Kiinteistö Oy Salon Krouvinpuisto. SSO myi enemmistön omistamistaan Suomen Estradipalvelut Oy:n osakkeista vuoden aikana, eikä yhtiö näin enää kuulu SSO-konserniin.

Suur-Seudun Osuuskauppa SSO:lla on myös viisi osakkuusyhtiötä, joista merkittävin on Kiinteistö Oy Vilhonkatu 8 (Salo).

Investoinnit ja realisoinnit

Vuoden 2025 investoinnit olivat 5,9 miljoonaa euroa (24,3 miljoonaa euroa vuonna 2024), joista 2,7 miljoonan kone- ja kalustoinvestoinnit toteutettiin leasingvuokrauksena. Merkittävimmät investoinnit olivat Sale Toijan ja Sale Taalintehtaan uudistamiset, ABC latauksen laajentaminen ja Prisma Halikon uudistamisen valmistelu. Kiinteistöihin investoitiin 2,6 miljoonaa euroa, koneisiin ja kalustoon 2,9 miljoonaa euroa, osakkeisiin ja osuuksiin 0,1 miljoonaa euroa ja muihin 0,3 miljoonaa euroa. Vuoden aikana myytiin Salon Liikenneaseman kiinteistö.

Rahoitus ja sijoitukset

Konsernin rahat ja pankkisaamiset ja lyhytaikaiset sijoitukset olivat vuoden lopussa 40,7 miljoonaa euroa (22,3 miljoonaa euroa vuotta aiemmin). Maksuvalmiutta paransi vuoden tulos ja matalahko investointitaso sekä varastojen määrän aleneminen. Rahoituslaitoslainojen määrä 31.12.2025 oli 6,1 miljoonaa euroa vähentyen 1,8 miljoonaa euroa edellisen vuoden loppuun verrattuna. Korkokulut olivat 0,3 miljoonaa euroa (0,6 miljoonaa euroa vuonna 2024). Omavaraisuusaste nousi 80,2 prosenttiin ollen aiemmin 78,1 prosenttia. Nousua selittää etenkin vahvistunut oma pääoma tuloksen kautta.

SSO:lla on hallituksen hyväksymä sijoituspolitiikka ja sen mukaisesti sijoitustoiminta aloitettiin marraskuussa 2025. Sijoitustoiminnassa pyritään pitkäjänteisyyteen ja matalaan riskitasoon.

Henkilöstö

Vuoden aikana jatkettiin SSO:laisen kulttuurin ja johtamisen rakentamista. Kulttuurin ydin on, että annamme jokaisen valon loistaa – jokainen saa olla oma itsensä ja käyttää omia vahvuuksiaan. Anna valosi loistaa konseptia vahvistettiin jokaisessa toimipisteessä käytyjen kulttuurikahvien yhteydessä. Yhdessä tekeminen ja tiimityö ovat kulttuurimme perusta, yhdessä olemme enemmän. Yrityskulttuurin merkitys näkyy arjessa, ja sitä on kehitetty pitkään koulutusten ja yhteisöllisten työmallien kautta, kuten yhteisöllisen työvuorosunnittelun käyttöönotolla. Johtaminen on tärkein keino toteuttaa SSO:n strategiaa ja strategiaa tukevaa tavoitekulttuuria. Vuonna 2025 keskityttiin SSO:n esihenkilöiden johtamisosaamisten kasvattamiseen.

SSO on saanut Innostavimmat työpaikat -tunnustuksen jo kahdeksatta kertaa peräkkäin. Vuonna 2025 SSO oli ensimmäistä kertaa PeoplePower henkilöstötutkimus kilpailussa kymmenen parhaan suuryrityksen joukossa Suomessa.

SSO on suurin yksityinen työnantaja toimialueellaan ja henkilökuntaa vuoden lopussa oli 1 122 (1 190 vuoden 2024 lopussa). Kokoaikaiseksi muutettuna henkilöstön määrä keskimäärin oli 945 (henkilötyövuodet HTV).

Henkilöstöstä vakituisessa työsuhteessa oli 98 % ja kokoaikaisia 33 %. Työntekijöiden keski-ikä oli 38 vuotta ja palvelusaika 9 vuotta. Henkilöstöstä 76 % oli naisia ja 24 % miehiä.

Palkkoja ja palkkioita tilikaudella maksettiin 41,6 miljoonaa euroa (vuonna 2024 40,8 miljoonaa euroa).

Henkilötyövuodet HTV keskimäärin	2025	2024
Päivittäis- ja käyttötavarakauppa	597	586
Liikennekauppa	94	99
Matkailu- ja ravitsemuskauppa	109	105
Autokauppa	103	105
Muut	42	46
Yhteensä	945	941

Asiakasomistajuus

Suur-Seudun Osuuskaupan asiakasomistajien määrä vuoden 2025 lopussa oli 74 283, vuoden aikana määrä kasvoi 442 asiakasomistajalla. SSO-konsernin oma bonusmyynti vuonna 2025 oli 373,9 miljoonaa euroa (365,5 miljoonaa euroa vuonna 2024). Asiakasomistajille maksettiin bonuksia 13,6 miljoonaa euroa (13,1 miljoonaa euroa vuonna 2024). Bonuksen lisäksi maksettiin myös maksutapaetua 0,5 miljoonaa euroa ja ylijäämän palautusta 0,25 %, 0,6 miljoonaa euroa.

Riskienhallinta

Konsernin riskitekijöitä arvioidaan liiketoiminnan ja turvallisuuden kannalta päähuomion ollessa niissä merkittävimmissä riskeissä, jotka voivat uhata tavoitteiden saavuttamista. Riskienhallinta on osa yritysturvallisuutta, jota johdetaan SSO:n mallin mukaisesti.

Riskienhallintaa ohjaa hyväksytyt riskienhallintaperiaatteet ja riskienhallintamalli. SSO:ssa riskejä arvioidaan vuosittain. Konsernitasolla sekä toimialoilla tehdään strategisten riskien määrittäminen osana vuosittaista strategiatyötä. Operatiivisten riskien arviointi tehdään toimialoilla toimintasuunnittelun yhteydessä, kun päätavoitteet on määritetty ja riskit tunnistettavissa. Operatiivisten riskien arviointi on jatkuvaa muutosten yhteydessä ja investointiesitykset sisältävät aina riskiarvioinnin.

Toimipaikoissa tehdään työn riskien ja vaarojen arviointi ja erityisesti huomioidaan asiakkaiden turvallisuus sekä henkilöstön työturvallisuus ja työhyvinvointi. Toimipaikoilla on pelastussuunnitelmat, joita päivitetään jatkuvasti. Työterveyshuolto suorittaa toimipaikoissa säännöllisesti työpaikkaselvityskäyntejä. Terveystieteiden riskien arviointi tehdään toimipaikoissa 3 - 5 vuoden välein. Riskienhallinta on osa normaalia työtä ja kuuluu koko henkilöstölle. Vahinkoriskeihin varaudutaan vakuutuksin.

Konsernin liiketoiminnan kannalta merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät liittyvät toimintaympäristön muutoksiin, kilpailutilanteeseen, toiminnan kehittämiseen ja investointiedellytysten varmistamiseen. Nähtävissä on normaaleja vähittäiskauppatoimintaan liittyviä riskejä kuten ostovoiman kehitys, mutta myös ulkoisten häiriöiden (esimerkiksi kansainvälinen tilanne) tuoma epävarmuus. Keskeistä on vastata asiakkaiden odotuksiin, huolehtia asiakkaiden ja henkilöstön turvallisuudesta, riittävästä henkilöstömäärästä ja työhyvinvoinnista ja varmistaa sopivat toimipaikat oikeilla sijainneilla.

VASTUULLISUUS

Kannamme vastuuta kestävästä tulevaisuudesta

Tavoitteena osana S-ryhmää on sekä oman toiminnan että arvoketjun päästöjen nollaaminen vuoteen 2050 mennessä. Vuodesta 2025 alkaen olemme hiilinegatiivinen oman toimintamme päästöjen osalta eli poistamme ilmakehästä enemmän hiiltä kuin sitä tuotamme.

SSO:n uudisrakentamisessa yhtenä rakennusratkaisujen valintaperusteena on ympäristövaikutukset. Vuoden aikana kaksi isompaa kiinteistökohteetta luopui öljylämmityksestä ja maalämpöä, aurinkoenergiaa ja lauhdelämpöä käytetään aktiivisesti hyödyksi. Kylmälaitteissa käytetään ympäristöä vähemmän kuormittavaa hiilidioksidia ja vanhempaa teknologiaa uusitaan suunnitelmallisesti vuosittain. Aurinkovoimalakapasiteetti on täysin hyödynnetty kohteissamme ja niitä on kaikkiaan 13 kohdetta. SSO on S-ryhmään kuuluvan S-Voima Oy:n osakas ja hankkii käyttämänsä energian yhtiöltä. SSO käyttää päästötöntä sähköä.

Jätehuolto on järjestetty siten, että kierrätys ja uudelleenkäyttö on mahdollisimman laajaa. Jätteiden määrää pyritään vähentämään myös pyrkimällä mahdollisimman pieneen hävikkiin. Jätteiden hyötykäyttöaste on 100 % ja jätteiden hyödyntäminen raaka-aineina 75 %. Kierrätysaste oli 78 %.

Uudet rakennetut marketit ovat hiilineutraaleja myös ylläpidon osalta. Investointien vaikutusta seurataan reaaliajassa, jotta voidaan todentaa ympäristöystävällisten valintojen vaikutukset. Esimerkkinä tästä on energiankulutuksen seuranta. SSO:ssa on kartoitettu potentiaaliset säästömahdollisuudet, mutta myös päästöjen vähentämisen potentiaali. Toimenpiteiden kautta energiankulutusta ja päästöjen määrää on saatu vähennettyä merkittävästi. SSO:n energiatehokkuustavoite vuoteen 2030 mennessä on 224 kWh/m². Vuonna 2023 luku oli 332 kWh/m² ja vuonna 2025 saavutettu taso on 266 kWh/m², mikä tarkoittaa noin 20% pudotusta.

Ympäristöasioissa SSO toimii yhteistyössä alan viranomaisten kanssa ja pyrkii olemaan edelläkävijä ympäristöriskien torjumisessa ja turvallisuuden takaamisessa. Polttonestekaupan ympäristöriskeihin SSO suhtautuu vakavasti ja käytännön toimista mainittakoon esimerkiksi toistuvasti pidettävät liikennemyymälöiden mittarikenttäkoulutukset.

Kestävä kuluttaminen

Menemme kohti ruokahävikin puolittamista ja edistämme kiertotaloutta. Kannustamme ja autamme asiakkaitamme tekemään terveellisiä ja vastuullisia valintoja. Tähtäämme siihen, että vuonna 2030 myymästämme ruoasta vähintään 65 prosenttia on kasvipohjaista ja 80 prosenttia on kotimaassa valmistettua.

Kasvipohjaisten tuotteiden myyntiä ovat edistäneet esimerkiksi satokauden kasvisten esiin nostaminen, alle euron hevit (tuoret hedelmät ja vihannekset alle euron per kilo, kappale, pussi tai rasia) sekä hevihävikkipussit. Ravintoloissa ja kahviloissa hävikkiin menevän ruuan osuus on saatu merkittävästi laskemaan myymällä yli jääneet annokset yhteistyökumppanin mobiilisovelluksen kautta (yli 17 000 annosta vuoden aikana). SSO on investoinut sähkölatausverkoston laajenemiseen edistäen näin hiilineutraalimpaa liikkumista.

Yhdenvertainen maailma

SSO on sitoutunut kunnioittamaan kaikkia kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia ja edistämään niiden toteutumista omassa toiminnassamme. Sitä edellytetään myös yhteistyökumppaneilta. Monikulttuurisuus on osa SSO:n ja sen toimipaikkojen arkea.

Nuorten työllistäminen ja työllistymisen edistäminen on tärkeällä sijalla SSO:n toiminnassa. Kesällä 2025 yli 450 nuorta työskenteli SSO:ssa monipuolisissa palvelualan tehtävissä. Monelle kesätyö on ensimmäinen kosketus työelämään, ja onnistuneen kokemuksen tarjoaminen on SSO:lle tärkeää. Panostuksia on tehty merkittävästi perehdytykseen, jotta jokainen tuntee itsensä tervetulleeksi omana itsenään. Valmentajat, työkummit ja esihenkilöt huolehtivat siitä, että jokainen saa tarvittavat tiedot ja taidot työtehtäviinsä.

ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

VM ennustaa Suomen BKT:n kasvavan 1,1 prosenttia vuonna 2026 ja kasvun vauhdittuvan 1,7 prosenttiin vuonna 2027. Maailmantalouden, euroalueen ja Suomen talouksien kehitykseen vaikuttavat geo-, kauppa- ja turvallisuuspoliittiset riskit pysyvät korkealla tasolla. Toimintaympäristö on vaikeasti ennakoitava, ja epävarmuus talouden tulevasta kehityssuunnasta heijastuu myös kotitalouksien kulutuskäyttäytymiseen.

Suur-Seudun Osuuskauppa SSO:n vuoden 2026 kehitykseen vaikuttaa merkittävästi yleinen taloudellinen tilanne, erityisesti kuluttajien ostovoiman kehitys. Tavoitteena on liikevaihdon maltillinen kasvu ja taloudellisen tuloksen säilyminen strategian määrittämällä tavoitetasolla.

Vuonna 2026 SSO jatkaa investointeja ja panostamista palvelujen kehittämiseen. Toiminnan keskiössä on asiakashyödyn kasvattaminen tarjoamalla asiakkaille entistä sujuvampi arki ja edulliset ostokset. Verkkokaupan valikoimaa ja toimitustapoja on laajennettu asiakastarpeiden mukaan ja sen kasvua vauhditetaan edelleen. Yrityskulttuurin kehittäminen ja lähijohtaminen ovat painopisteinä myös vuonna 2026.

HALLINTOELIMET 2025

Hallitus

Finér Tapio, puheenjohtaja
Halkilahti Jaakko,
varapuheenjohtaja
Hirvonen Antti
Leino Liisa
Savelainen Martti,
19.12.2025 saakka

13 kokousta vuoden aikana

Hallintoneuvosto

Ruoste Panu, puheenjohtaja
Murto Matti,
varapuheenjohtaja
Achrén, Paula
Ahonen Leila
Brofeldt Leena
Hacklin Markku
Havukorpi Sari
Hämäläinen Matti
Kallonen Kalevi
Kinnunen Markus
Lindblom Sanfrid
Maavirta Pia
Mela Jyri
Metsäkivi Sari
Salminen Sari
Salo Maarit
Saukkola Heli
Sjöholm Jyrki
Turunen Marjukka
Vainio Marianne

5 kokousta vuoden aikana

Edustajisto

Alanko Kalle
Ali-Alha Tiina
Blomqvist Mia
Collanus Merja
Dannström Per
Eeva Jukka
Ekholm Jukka
Eurajoki Johanna
Halkilahti Eija
Halkilahti Marjatta
Halme Kaisa
Helenius Aune
Huhta Markku
Hyrkkö Hilikka
Järvinen Anne
Kirves-Järvinen Taina
Kraappa Kalle
Kurvinen Jani
Laine Elina
Lautiala Arja
Leino Mari
Leppähaara Marja
Linnavirta Heikki
Luoma Venla
Manninen Tommi
Méling Jani
Mitrinen Henna
Mustonen Gabriella
Mäkinen Teemu
Mänkäri Timo
Niinistö Kari
Niinivirta Harri
Orrenmaa Anniina
Peippo Tiia
Peltonen Jorma
Pietilä Essi
Räike Kalle
Räikkä Taru
Saarinen Markku
Saario Anne
Sadeharju Eetu
Salmenpohja Juhana
Salminen Niklas
Sevon Jaska

Sihvonen-Hovila Petra
Skaffari Laura
Sundman Maarit
Vesa Simo
Viherkanto kari
Väre Jari

2 kokousta vuoden aikana

Tilintarkastajat

Tilintarkastusyhteisö
PricewaterhouseCoopers
Oy

TULOSLASKELMA	Liite	Konserni		Osuuskauppa	
		1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	1	536 396 226,83	549 499 469,52	437 690 873,11	431 933 087,40
Liiketoiminnan muut tuotot	2	1 072 482,22	426 525,22	287 985,80	395 427,21
Materiaalit ja palvelut	3				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		404 807 614,26	421 392 634,94	318 999 814,04	317 308 563,64
Ulko puoliset palvelut		6 108 409,16	5 976 805,97	3 065 524,41	2 779 958,80
		410 916 023,42	427 369 440,91	322 065 338,45	320 088 522,44
Henkilöstökulut	4				
Palkat ja palkkiot		41 562 984,89	40 793 077,69	35 829 383,48	34 787 389,07
Henkilösivukulut		8 954 651,94	9 100 875,72	7 588 681,48	7 706 216,55
		50 517 636,83	49 893 953,41	43 418 064,96	42 493 605,62
Poistot ja arvonalentumiset	5	12 057 778,71	11 511 672,10	11 406 536,33	10 944 199,19
Liiketoiminnan muut kulut					
Toimitilavuokrat		3 533 328,09	3 249 342,27	3 341 956,45	3 047 394,99
Muut kulut	6, 7, 8	46 986 037,09	46 497 569,77	43 473 184,47	42 808 526,29
		50 519 365,18	49 746 912,04	46 815 140,92	45 855 921,28
Liikelylijäämä (-alijäämä)		13 457 904,91	11 404 016,28	14 273 778,25	12 946 266,08
Osuus osakk.yr. tuloksista (+/-)		9 375,45	-13 915,31		
Rahoitustuotot ja -kulut	9	1 946 338,40	2 536 122,67	2 132 914,98	2 534 757,39
Ylijäämä (alijäämä) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		15 413 618,76	13 926 223,64	16 406 693,23	15 481 023,47
Tilinpäätössiirrot	10			118 564,52	781 581,18
Tuloverot	11	-2 549 847,23	-2 772 638,91	-2 992 651,66	-2 965 218,78
Vähemmistöosuudet (+/-)		23 399,62	121 495,13		
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		12 887 171,15	11 275 079,86	13 532 606,09	13 297 385,87

TASE	Liite	Konserni		Osuuskauppa	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet	12	4 586 073,98	4 560 643,29	4 102 048,52	4 247 788,34
Aineelliset hyödykkeet	12	116 916 249,54	125 993 939,82	115 250 161,31	123 780 698,65
Sijoitukset	13				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				8 385 932,78	8 385 933,65
Osakkuusyrittösakkeet		9 752 182,58	9 741 671,25	12 296 175,15	12 296 175,15
Muut sijoitukset		28 599 742,78	27 873 242,58	28 596 358,84	28 304 858,64
Pysyvät vastaavat yhteensä		159 854 248,88	168 169 496,94	168 630 676,60	177 015 454,43
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	14	39 270 187,88	39 948 790,83	18 660 205,39	18 936 188,53
Pitkäaikaiset saamiset	15, 16	507 319,83	352 402,38	59 600,00	62 931,83
Lyhytaikaiset saamiset	17, 18	12 567 712,17	13 098 024,80	16 132 685,25	18 503 021,66
Rahoitusarvopaperit	19	30 953 177,50	9 802 521,89	30 953 177,50	9 802 521,89
Rahat ja pankkisaamiset		9 673 889,08	12 450 689,61	9 012 698,78	11 317 237,50
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		92 972 286,46	75 652 429,51	74 818 366,92	58 621 901,41
VASTAAVAA YHTEENSÄ		252 826 535,34	243 821 926,45	243 449 043,52	235 637 355,84
VASTATTAVAA		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA	20				
Osuuspääoma		6 336 016,93	6 336 016,93	6 336 016,93	6 336 016,93
Vararahasto		15 473 000,00	15 473 000,00	15 473 000,00	15 473 000,00
Osuusmaksurahasto		1 397 365,07	1 339 993,51	1 397 365,07	1 339 993,51
Käyttörahaso		120 960,53	120 960,53	120 960,53	120 960,53
Muut rahastot		1 053 398,14	1 053 398,14	1 053 398,14	1 053 398,14
Edellisten tilikausien tulos		165 444 545,07	154 734 107,49	159 981 096,93	147 248 353,34
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		12 887 171,15	11 275 079,86	13 532 606,09	13 297 385,87
		202 712 456,89	190 332 556,46	197 894 443,69	184 869 108,32
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	21			1 057 191,15	3 175 755,67
VÄHEMMISTÖOSUUDET		234 137,30	248 952,19		
PAKOLLISET VARAUKSET	22	516 716,30	604 662,76	516 716,30	604 662,76
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen vieras pääoma	23	2 680 658,90	4 895 513,06	2 677 658,90	4 827 513,06
Laskennallinen verovelka	24		416 576,64		
Lyhytaikainen vieras pääoma	25, 26	46 682 565,95	47 323 665,34	41 303 033,48	42 160 316,03
		49 363 224,85	52 635 755,04	43 980 692,38	46 987 829,09
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		252 826 535,34	243 821 926,45	243 449 043,52	235 637 355,84

RAHOITUSLASKELMA

		SUUR-SEUDUN OSUUSKAUPPA			
		Konserni		Osuuskauppa	
		1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
	Viite				
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA					
Liikelylijäämä		13 467 280,36	11 390 100,97	14 273 778,25	12 946 266,08
Oikaisut liikelylijäämään	(1)	11 944 269,86	11 678 125,49	11 315 635,36	11 228 660,21
Käyttöpääoman muutokset	(2)	702 750,59	-4 023 741,47	515 313,42	-4 314 680,54
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja		26 114 300,81	19 044 484,99	26 104 727,03	19 860 245,75
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-292 073,92	-593 094,01	-180 882,43	-359 975,63
Saadut korot ja muut rahoitustuotot		666 052,85	1 846 818,34	764 765,09	983 016,14
Maksetut tuloverot		-3 664 474,47	-2 596 779,26	-3 657 231,10	-2 550 806,84
Liiketoiminnan rahavirta		22 823 805,27	17 701 430,06	23 031 378,59	17 932 479,42
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-3 682 767,91	-13 349 241,25	-3 406 016,90	-12 824 693,06
Investoinnit rahoitusarvopapereihin		-25 969 627,10	0,00	-25 969 627,10	0,00
Investoinnit osakkeisiin		-71 238,33	-5 134 975,50	-71 238,33	-5 134 975,50
Myönnettyt lainat		0,00	0,00	-230 000,00	-435 000,00
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		206 185,94	128 174,78	190 000,00	77 285,40
Luovutustulot muista sijoituksista		1,00	0,00	1,00	0,00
Myydyn tytäryhtiön rahavarat		-17 080,41	0,00	0,00	0,00
Lainasaamisten takaisinmaksut		0,00	0,00	500 000,00	0,00
Saadut korot investoinneista		0,00	0,00	0,00	113 866,67
Saadut osingot investoinneista		1 489 931,61	1 295 321,27	1 489 460,61	1 793 350,27
Investointien rahavirta		-28 044 595,20	-17 060 720,70	-27 497 420,72	-16 410 166,22
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA					
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-2 152 380,96	-2 152 380,96	-2 152 380,96	-2 152 380,96
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)		282 485,99	336 736,57	0,00	0,00
Osuusmaksujen lisäys (+) / vähennys (-)		59 208,73	61 246,77	59 208,73	61 246,67
Maksetut osuuspääoman korot		0,00	-5,00	0,00	-5,00
Maksettu ylijäämän palautus		-564 295,85	-566 640,81	-564 295,85	-566 640,81
Rahoituksen rahavirta		-2 374 982,09	-2 321 043,43	-2 657 468,08	-2 657 780,10
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)		-7 595 772,02	-1 680 334,07	-7 123 510,21	-1 135 466,90
Rahavarat tilikauden alussa		22 253 211,50	23 933 545,57	21 119 759,39	22 255 226,29
Rahavarat tilikauden lopussa		14 657 439,48	22 253 211,50	13 996 249,18	21 119 759,39
Oikaisut liikelylijäämään	(1)				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)		-788 500,22	52 613,31	-2 389,72	65 653,31
Poistot ja arvonalentumiset		12 057 778,71	11 511 672,10	11 406 536,33	10 944 199,19
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		674 991,37	113 840,08	-88 511,25	218 807,71
		11 944 269,86	11 678 125,49	11 315 635,36	11 228 660,21
Käyttöpääoman muutos	(2)				
Liikesaamisten muutos		548 466,75	566 505,96	-60 276,20	-4 896,13
Vaihto-omaisuuden muutos		678 602,95	-1 906 765,10	275 983,14	-1 271 980,85
Korottomien velkojen muutos		-524 319,11	-2 683 482,33	299 606,48	-3 037 803,56
		702 750,59	-4 023 741,47	515 313,42	-4 314 680,54

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätökseen 31.12.2025 sisältyvät Suur-Seudun Osuuskauppa SSO ja kaikki ne yhtiöt, joissa SSO:lla on välittömästi tai välillisesti enemmän kuin puolet osakkeiden tuottamista äänistä tai joissa sillä muutoin on määräämisvalta.

Konsernitilinpäätökseen on SSO:n lisäksi konsolidoitu kolme (3) liiketoimintayhtiötä ja yksi (1) kiinteistöyhtiötä. SSO-yhtymään sisältyvät yritykset konsernin omistusosuuksineen on esitetty taseen liitetiedoissa.

Konsernin sisäinen osakeomistus on tilinpäätöksessä eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaan, jolloin tytäryhtiöosakkeiden hankintameno on eliminoitu tytäryhtiöiden hankintahetken omia pääomia vastaan. Osakkeiden hankintameno eliminoinnissa sovelletaan ennen vuotta 1998 suoritettujen hankintojen osalta siirtymäsäännöksen nojalla aikaisempaa eliminointimenettelyä, jossa eliminoitavaan omaan pääomaan ei sisälly poistoeroa laskennallisella verovelalla vähennettynä. Kaikista näistä osakehankinnoista syntyneet eliminointierot olivat konserniaktiivoja. Ne käsiteltiin yhtenä eränä eli konserniliikearvoina konsernitaseessa ja ovat tulleet jo poistetuiksi.

Kiinteistö Oy Salon Krouvinpuiston vuosien 2000 – 2001 ja 2005 osakehankinnoista syntyneet konsernipassiivat on kohdistettu rakennuksiin ja ne tuloutetaan siinä tahdissa, kun yhtiö tekee rakennuksistaan omissa tilinpäätöksessään poistoja. Samoin menetellään vuonna 2005 sulautuneen Fastighets Ab Malmbackenin SSO:n taseessa nykyisin oleviin rakennuksiin kohdistettujen konsernipassiivoiden osalta. Vuonna 2005 sulautuneen Kiinteistö Oy Laurinkadun jäljellä oleva konserniaktiiva on kohdistettu maa- ja vesialueisiin. Konsernin tytäryhtiö Kiinteistö Oy Lohjan Puruskorventie 3 sulautui konsernin emoyhtiöön SSO:n 31.10.2022. Sulautumisessa SSO:lle syntynyt fuusiovoitto eliminoitiin konsernissa.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty 4 osakkuusyhtiötä pääomaosuusmenetelmällä ja yksi pieni yhtiö hankintamenoistaan. Konsernin omistusosuuden mukaiset osuudet osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta ja oman pääoman muutoksesta on eroteltu ja esitetty tilinpäätöksessä omana eränään. Osakkuusyhtyrityksistä johtuva konsernipassiivoiden tulouttamatta oleva määrä on 1.112 t€ (ed.v.1.119 t€), joista maa-alueisiin kohdistuu 127 t€ (ed.v 127 t€). Poistamattomien rakennusten konserniaktiivoiden määrä on 0 t€ (ed.v 17 t€), maa-alueisiin kohdistuu 110 t€ (ed.v 110 t€). Koska osakkuusyhtiöiden vuositaso tuloksella on vain vähäinen merkitys SSO:n tuloksen ja taloudellisen aseman kannalta, otetaan toteutunut tulos ja muu oman pääoman muutos huomioon takautuvasti vasta seuraavan vuoden osakkuusyhtiölaskennassa. Tulosvaikutus tältä osin kirjataan kokonaisuudessaan seuraavan vuoden laskelmissa. Osakkuusyhtiölaskennan muutokset, esimerkiksi osakkuusyhtiön myynnin vaikutukset, kirjataan kuitenkin konsernitilinpäätöstä laadittaessa, mikäli niitä on.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on eliminoitu konsernin sisäinen liikevaihto, sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, käyttöomaisuuden sisäiset myyntivoitot ja – tappiot sekä keskinäiset saamiset ja velat.

Ulkopuolisten vähemmistöjen osuudet konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta on erotettu ja esitetty erikseen tilinpäätöksessä.

Rahoituslaskelmien laatiminen

Rahoituslaskelmat on laadittu kirjanpitolautakunnan yleisohjeen 30.1.2007 mukaista epäsuoraa rahoituslaskelmamuotoa soveltaen. Rahoituslaskelman laatimisperiaatteita on täsmennetty.

Aineelliset- ja aineettomat hyödykkeet

Aineelliset- ja aineettomat hyödykkeet on taseessa arvostettu välittömään hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaisten poistojen ja kokonaispoistojen erotus esitetään konsernin yritysten tuloslaskelmissa poistoeron muutoksena. Taseissa mainittujen poistojen kertynyt erotus esitetään yhtenä eränä tilinpäätössiirtojen kertymässä. Aineellisten- ja aineettomien hyödykkeiden poistamattoman hankintameno pysyvät arvonalennukset on kirjattu kuluiksi arvonalennuksina.

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvinä kaluste- ja tarvikkekuluina.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan.

Saamiset, rahoitusvarat ja velat

Saamiset, rahoitusvarat ja velat on arvostettu KPL:n 5. luvun 2 §:n mukaisesti. SSO-yhtymässä ei ole olennaisia ulkomaanrahan määräisiä saatavia ja velkoja.

Laskennalliset verot

SSO-Yhtymään liittyvät laskennalliset verot on kirjattu alla kerrottujen periaatteiden ja kirjanpitolautakunnan yleisohjeen 12.9.2006 mukaisesti. Yhdistelytoimenpiteistä aiheutuva laskennallinen verovelka ja -saaminen sisältyvät konsernitaseen laskennalliseen verovelkaan ja -saamiseen sekä niiden muutos konsernituloslaskelman laskennallisen verovelan ja -saamisen muutokseen.

Varovaisuuden periaatteen mukaisesti konsernitaseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena. Laskennassa on käytetty 20 prosentin verokantaa.

Erillistilinpäätöksissä esitetyt tilinpäätössiirtojen kertymät on konsernitaseessa jaettu laskennalliseksi verovelaksi ja omaksi pääomaksi ja niiden muutos on esitetty konsernituloslaskelmassa. Verotettavaan tuloon palautetut poistot (hyllypoistot) on otettu em. laskennallista verovelkaa laskettaessa huomioon vähentävänä tekijänä.

Konserniyhtiöiden pakollisista varauksista ja vahvistetuista tappioista johtuva laskennallinen verosaaminen on esitetty konsernitaseessa ja sen muutos konsernituloslaskelmassa. Vain konsernitasolla tehdyistä kiinteistötytäryhtiön rakennusten poistoista laskennallista verosaamista ei ole otettu huomioon.

Konsernin sisäisistä käyttöomaisuuden myyntivoitoista, joita on eliminoituna jäljellä 31.12.2025 73 t€ (ed.v 73 t€), ei ole otettu huomioon laskennallista verosaamista. Myyntivoitoista maa-alueisiin kohdistuu 73 t€ (73 t€).

Kohdistetuista konserniaktiivoista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska syntyneet konserniaktiivat ovat kokonaisuudessaan kohdistettu liiketoiminnan kannalta keskeisiin rakennuksiin ja maa-alueisiin, joita ei ole tarkoitus luovuttaa konsernin ulkopuolelle. Vastaavalla periaatteella kohdistetuista konsernireserveistä ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

Eläkejärjestelyt

SSO-yhtymällä on lakisääteinen eläkevakuutus. Konsernin johtoryhmän jäsenille on otettu vapaaehtoinen kollektiivinen eläkevakuutus.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Pysyvät vastaavat ja poistot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen välittömien menojen mukaiseen hankintamenuun ja poistot on tehty tuloslaskelman ja taseen liitetiedoista ilmenevällä tavalla.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat aineettoman ja aineellisen hyödykkeen alkuperäiseen hankintamenuun ja arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Pysyvien vastaavien tasearvoihin ei sisälly arvonorotuksia. Poistot on laskettu kohteen käyttöönottokuukauden alusta.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

	Vuosia
Toimisto-, hotelli- ja asuinrakennukset	25-35
Varasto- ja myymälärakennukset	15-30
Huoltoasemarakennukset	20
Huoltamoiden katosrakennelmat	10
Kevyet rakennukset ja rakennelmat	10
Rakennusten koneet ja laitteet	10
Säiliöt	10
Väestönsuojat	30
Ympäristön suojelulaitteet	10
Konttorikoneet ja varastokalusto	5-10
Varasto-, huolto- ja jalostuskoneet	5-10
Tavaratalo- ja muu myymäläkalusto	5-7
Hotellikalustot	5-7
Ravintolakalustot	5
Ilta ravintoloiden koneet ja kalusto	3
Moottoriajoneuvot	5
Atk- ja kassalaitteet sekä palvelimet	3-5
Atk-ohjelmien lisenssimaksut	3-5
Muut aineettomat oikeudet	3-10
Liikearvo	5
Muut pitkävaikutteiset menot	3-10

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenuonsa tai sitä alempan jällenhankintahintaan tai todennäköisen myyntihintaan.

Saamiset, rahoitusvarat ja velat

Saamiset merkitään taseeseen nimellisarvoon, kuitenkin enintään todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuuteen kuuluvat arvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat merkitään taseeseen hankintamenon suuruusina tai, jos niiden todennäköinen luovutushinta tilinpäätöspäivänä on sitä alempi, tämän määräisinä. Velat merkitään nimellisarvoon tai jos velka on indeksiin taikka muuhun vertailuperusteeseen sidottu, muuttuneen vertailuperusteen mukaiseen nimellisarvoa korkeampaan arvoon.

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoinna olevat muut ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

	Konserni 2025	Konserni 2024	Osuuskauppa 2025	Osuuskauppa 2024
TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT				
1. Liikevaihto toimialoitain				
Päivittäis- ja käyttötavarakauppa	343 047 556,21	333 883 357,56	343 047 756,21	333 883 357,56
Matkailu- ja ravitsemuskauppa	15 112 220,21	14 588 244,44	15 112 220,21	14 588 633,98
Liikennekauppa	73 495 445,16	77 543 422,41	73 496 900,16	77 545 147,41
Autokauppa	98 930 732,33	117 769 652,45		0,00
Muut toiminnot	5 810 272,92	5 714 792,66	6 033 996,53	5 915 948,45
Yhteensä	536 396 226,83	549 499 469,52	437 690 873,11	431 933 087,40
2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	788 500,22	22 442,75	15 286,89	13 637,96
Vuokratuotot	257 704,38	277 585,61	252 443,58	271 185,61
Muut	26 277,62	126 496,86	20 255,33	110 603,64
Yhteensä	1 072 482,22	426 525,22	287 985,80	395 427,21
3. Materiaalit ja palvelut				
Ostot tilikauden aikana	404 056 127,11	423 670 770,18	318 723 830,90	318 580 544,49
Varastojen muutos	751 487,15	-2 278 135,24	275 983,14	-1 271 980,85
Ulkopuoliset palvelut	6 108 409,16	5 976 805,97	3 065 524,41	2 779 958,80
Yhteensä	410 916 023,42	427 369 440,91	322 065 338,45	320 088 522,44
4. Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	41 562 984,89	40 793 077,69	35 829 383,48	34 787 389,07
Eläkekulut	7 473 056,75	7 842 412,75	6 285 249,69	6 608 082,98
Muut henkilösivukulut	1 481 595,19	1 258 462,97	1 303 431,79	1 098 133,57
Yhteensä	50 517 636,83	49 893 953,41	43 418 064,96	42 493 605,62
Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot on esitetty kohdassa 27a ja 27b.				
5. Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	12 057 551,66	11 511 672,13	11 406 309,28	10 944 199,19
Arvonalentumiset	227,05	0,00	227,05	0,00
Yhteensä	12 057 778,71	11 511 672,13	11 406 536,33	10 944 199,19
Poistojen ja poistoeron muutosten tase-eräkohtainen erittely sisältyy taseen liitetietojen pysyvien vastaavien ja tilinpäätössiirtojen kertymän erittelykohtiin.				
6. Liiketoiminnan muut kulut				
Toimitilavuokrat	3 533 328,09	3 249 342,27	3 341 956,45	3 047 394,99
Kiinteistökulut	14 823 651,13	14 252 944,43	14 027 686,73	13 371 543,15
Kalusto- ja tarvikkekulut	7 260 101,04	7 465 115,99	6 740 435,56	6 900 526,41
Tietoliikennekulut	9 245 755,25	8 560 608,50	8 548 249,60	7 840 785,20
Markkinointikulut	7 297 548,72	7 481 215,15	6 709 718,74	6 822 905,62
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	2 498 456,14	2 315 107,92	2 257 995,64	2 091 452,66
Hallintokulut	3 392 129,30	4 103 947,10	3 289 083,47	3 851 074,63
Myyntikulut	1 880 121,56	1 693 457,89	1 859 852,78	1 665 954,29
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	0,00	75 056,06	0,00	65 653,31
Muut kulut	588 273,95	550 116,73	40 161,95	198 631,02
Yhteensä	50 519 365,18	49 746 912,04	46 815 140,92	45 855 921,28
7. Tilintarkastajan palkkiot				
Tilintarkastuspalkkiot	79 089,89	59 731,17	39 314,30	35 983,39
Todistukset ja lausunnot	4 821,50	3 431,00	4 821,50	3 431,00
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	83 911,39	63 162,17	44 135,80	39 414,39
8. Pakollisten varausten lisäykset (-) tai vähennykset (+)				
Muiden vastaisten menojen ja menetysten lisäys	306 576,00	351 221,94	306 576,00	351 221,94
Muiden vastaisten menojen ja menetysten vähennys	-394 522,46	-131 297,17	-394 522,46	-131 297,17
Yhteensä	-87 946,46	219 924,77	-87 946,46	219 924,77
9. Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
Osinkotuotot omistusyhteisyrityksiltä	1 479 974,61	1 058 313,77	1 479 974,61	1 058 313,77
Osinkotuotot muilta	9 957,00	237 007,50	9 486,00	735 036,50
Yhteensä	1 489 931,61	1 295 321,27	1 489 460,61	1 793 350,27
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
Samankonsernin yrityksiltä			0,00	113 866,67
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	113 866,67
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Samankonsernin yrityksiltä			195 556,66	180 000,00
Muilta	754 964,56	1 829 395,47	635 263,99	803 016,14
Yhteensä	754 964,56	1 829 395,47	830 820,65	983 016,14
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	754 964,56	1 829 395,47	830 820,65	1 096 882,81
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	9 738,33	0,00	9 738,33	0,00
Korko- ja muut rahoituskulut				
Muille	288 819,44	588 594,07	177 627,95	355 475,69
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	288 819,44	588 594,07	177 627,95	355 475,69
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä (+/-)	1 946 338,40	2 536 122,67	2 132 914,98	2 534 757,39

	Konserni 2025	Konserni 2024	Osuuskauppa 2025	Osuuskauppa 2024
10. Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron muutos			2 118 564,52	781 581,18
Konserniavustus			-2 000 000,00	0,00
Yhteensä	0,00	0,00	118 564,52	781 581,18
11. Tuloverot				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta	3 096 221,22	3 093 801,75	2 992 944,98	2 964 276,10
Tuloverot edellisiltä tilikausilta	684,68	154,28	-293,32	942,68
Verotettavan tulon mukaiset verot	3 096 905,90	3 093 956,03	2 992 651,66	2 965 218,78
Laskennallisen verovelan/-saamisen muutos	-547 058,67	-321 317,12		
Yhteensä	2 549 847,23	2 772 638,91		

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

12. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet

Hankintameno 1.1.	214 446,20	214 446,20	212 981,20	212 981,20
Hankintameno 31.12.	214 446,20	214 446,20	212 981,20	212 981,20
Kertyneet poistot 1.1.	138 910,67	115 752,02	137 445,67	114 287,02
Tilikauden poistot	13 665,53	23 158,65	13 665,53	23 158,65
Kertyneet poistot 31.12.	152 576,20	138 910,67	151 111,20	137 445,67
Kirjanpitoarvo 31.12.	61 870,00	75 535,53	61 870,00	75 535,53

Liikearvo

Hankintameno 1.1.	1 215 064,41	1 215 064,41	1 215 064,41	1 215 064,41
Hankintameno 31.12.	1 215 064,41	1 215 064,41	1 215 064,41	1 215 064,41
Kertyneet poistot 1.1.	1 215 064,41	1 215 064,41	1 215 064,41	1 215 064,41
Arvonlennukset				
Kertyneet poistot 31.12.	1 215 064,41	1 215 064,41	1 215 064,41	1 215 064,41
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00

Muut aineettomat hyödykkeet

Hankintameno 1.1.	13 248 886,97	11 135 738,46	12 894 773,03	11 072 760,24
Lisäykset	415 985,58	589 626,08	361 729,52	481 869,14
Vähennykset	-13 642,38	-31 471,38	-13 642,38	0,00
Siirrot erien välillä	678 676,82	1 554 993,81	500 418,55	1 340 143,65
Hankintameno 31.12.	14 329 906,99	13 248 886,97	13 743 278,72	12 894 773,03
Kertyneet poistot 1.1.	8 764 209,69	7 864 805,11	8 722 950,73	7 805 876,54
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-13 642,35	-31 471,38	-13 642,38	0,00
Tilikauden poistot	1 174 755,59	930 875,96	1 113 411,77	917 074,19
Kertyneet poistot 31.12.	9 925 322,93	8 764 209,69	9 822 720,12	8 722 950,73
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 404 584,06	4 484 677,28	3 920 558,60	4 171 822,30

Aineettomien hyödykkeiden ennakkomaksut

Hankintameno 1.1.	430,48	0,00	430,51	0,00
Lisäykset	117 513,52	430,48	117 513,49	430,51
Siirrot erien välillä	1 675,92	0,00	1 675,92	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	119 619,92	430,48	119 619,92	430,51

Aineettomat hyödykkeet yhteensä

4 586 073,98 4 560 643,29 4 102 048,52 4 247 788,34

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet

Omistettut

Hankintameno 1.1.	21 859 234,96	21 888 252,68	19 316 261,43	19 345 279,15
Lisäykset	38 581,67	93 703,25	38 581,67	93 703,25
Vähennykset	-187 837,66	-142 938,71	-187 837,66	-142 938,71
Siirrot erien välillä	20 217,74	20 217,74	0,00	20 217,74
Hankintameno 31.12.	21 709 978,97	21 859 234,96	19 167 005,44	19 316 261,43
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset	227,05	0,00	227,05	0,00
Arvonlennukset	-227,05	0,00	-227,05	0,00
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	21 709 978,97	21 859 234,96	19 167 005,44	19 316 261,43

Vuokraoikeudet

Hankintameno 1.1.	8 239,74	8 239,74	8 239,74	8 239,74
Hankintameno 31.12.	8 239,74	8 239,74	8 239,74	8 239,74
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 239,74	8 239,74	8 239,74	8 239,74

Maa- ja vesialueet yhteensä

21 718 218,71 21 867 474,70 19 175 245,18 19 324 501,17

	Konserni 2025	Konserni 2024	Osuuskauppa 2025	Osuuskauppa 2024
Rakennukset ja rakennelmat				
Omistettut				
Hankintameno 1.1.	213 848 869,20	204 249 299,52	202 726 886,87	193 118 047,21
Lisäykset	314 683,76	1 266 935,57	314 683,76	1 246 233,17
Vähennykset	-57 671,20	-1 240 958,57	-57 671,20	-1 210 986,19
Siirrot erien välillä	1 648 758,64	9 573 592,68	1 648 758,64	9 573 592,68
Hankintameno 31.12.	215 754 640,40	213 848 869,20	204 632 658,07	202 726 886,87
Kertyneet poistot 1.1.	113 518 928,10	105 439 624,13	101 580 409,64	93 875 259,98
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-57 671,20	-1 240 958,57	-57 671,20	-1 210 986,19
Tilikauden poistot	9 862 621,29	9 320 262,54	9 415 126,54	8 916 135,85
Arvonlennukset	0,00		227,05	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	123 323 878,19	113 518 928,10	110 938 092,03	101 580 409,64
Kirjanpitoarvo 31.12.	92 430 762,21	100 329 941,10	93 694 566,04	101 146 477,23
Rakennukset ja rakennelmat yhteensä	92 430 762,21	100 329 941,10	93 694 566,04	101 146 477,23
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	18 224 847,97	17 748 191,04	16 393 501,95	15 688 387,96
Lisäykset	249 460,44	915 460,45	213 922,07	803 858,41
Vähennykset	-1 516 440,81	-468 072,66	-1 459 454,26	-128 013,56
Siirrot erien välillä	85 631,36	29 269,14	66 512,36	29 269,14
Hankintameno 31.12.	17 043 498,96	18 224 847,97	15 214 482,12	16 393 501,95
Kertyneet poistot 1.1.	15 559 993,21	14 809 280,88	14 124 116,67	13 190 656,23
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-1 516 440,81	-468 072,66	-1 459 454,26	-128 013,56
Tilikauden poistot	964 659,94	1 206 304,13	827 181,49	1 061 474,00
Kertyneet poistot 31.12.	15 009 703,40	15 559 993,21	13 491 843,90	14 124 116,67
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 033 795,56	2 664 854,76	1 722 638,22	2 269 385,28
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	4 351 779,17	4 202 363,96	4 198 678,41	4 059 163,20
Lisäykset	12 234,60	31 760,00	12 234,60	21 860,00
Vähennykset	-58 517,12	-25 228,19	-58 517,12	-25 228,19
Siirrot erien välillä		142 883,40	0,00	142 883,40
Hankintameno 31.12.	4 305 496,65	4 351 779,17	4 152 395,89	4 198 678,41
Kertyneet poistot 1.1.	4 012 194,88	4 006 352,22	3 904 607,07	3 903 478,76
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-58 517,12	-25 228,19	-58 517,12	-25 228,19
Tilikauden poistot	41 849,31	31 070,85	36 696,90	26 356,50
Kertyneet poistot 31.12.	3 995 527,07	4 012 194,88	3 882 786,85	3 904 607,07
Kirjanpitoarvo 31.12.	309 969,58	339 584,29	269 609,04	294 071,34
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	792 084,97	1 570 805,38	746 263,63	1 570 805,38
Lisäykset	2 046 161,25	10 542 236,36	1 859 204,67	10 281 564,86
Siirrot erien välillä	-2 414 742,74	-11 320 956,77	-2 217 365,47	-11 106 106,61
Kirjanpitoarvo 31.12.	423 503,48	792 084,97	388 102,83	746 263,63
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	116 916 249,54	125 993 939,82	115 250 161,31	123 780 698,65
13. Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno 1.1.			11 601 642,58	11 749 134,12
Vähennykset			-761 318,45	-147 491,54
Siirrot erien välillä			-225 740,35	0,00
Hankintameno 31.12.			10 614 583,78	11 601 642,58
Kertyneet arvonalennukset 1.1.			3 215 708,93	3 363 200,34
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset			-987 057,93	-147 491,41
Kertyneet arvonalennukset 31.12.			2 228 651,00	3 215 708,93
Kirjanpitoarvo 31.12.			8 385 932,78	8 385 933,65
Pääomalainasaamiset saman konsernin yrityksiltä				
Määrä 1.1.			435 000,00	0,00
Lisäykset			230 000,00	435 000,00
Siirrot erien välillä			-665 000,00	0,00
Määrä 31.12.			0,00	435 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.			0,00	435 000,00
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä			0,00	435 000,00

	Konserni 2025	Konserni 2024	Osuuskauppa 2025	Osuuskauppa 2024
Osuudet omistusyhteisyrityksissä				
Osakkuusyrittösoakkeet				
Hankintameno 1.1.	16 001 671,25	16 015 586,56	18 556 175,15	18 556 175,15
Vähennykset	10 511,33	-13 915,31	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	16 012 182,58	16 001 671,25	18 556 175,15	18 556 175,15
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	6 260 000,00	6 260 000,00	6 260 000,00	6 260 000,00
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	6 260 000,00	6 260 000,00	6 260 000,00	6 260 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	9 752 182,58	9 741 671,25	12 296 175,15	12 296 175,15
SOK:n osuudet				
Hankintameno 1.1.	7 864 500,00	7 615 000,00	7 864 500,00	7 615 000,00
Lisäykset	61 500,00	249 500,00	61 500,00	249 500,00
Hankintameno 31.12.	7 926 000,00	7 864 500,00	7 926 000,00	7 864 500,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 926 000,00	7 864 500,00	7 926 000,00	7 864 500,00
Muut omistusyhteisyritysosuudet				
Määrä 1.1.	19 796 192,34	14 910 716,84	19 796 192,34	14 910 716,84
Lisäykset		4 885 475,50	0,00	4 885 475,50
Määrä 31.12.	19 796 192,34	19 796 192,34	19 796 192,34	19 796 192,34
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	96 190,56	96 190,56	96 190,56	96 190,56
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	96 190,56	96 190,56	96 190,56	96 190,56
Kirjanpitoarvo 31.12.	19 700 001,78	19 700 001,78	19 700 001,78	19 700 001,78
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	308 740,80	313 779,32	305 356,86	289 829,44
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	20 000,00
Vähennykset	0,20	-5 038,52	0,00	-4 472,58
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	225 740,35	0,00
Hankintameno 31.12.	308 741,00	308 740,80	531 097,21	305 356,86
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalentumiset	0,00	0,00	225 740,15	0,00
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	0,00	0,00	225 740,15	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	308 741,00	308 740,80	305 357,06	305 356,86
Pääomalainasaamiset muilta				
Määrä 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	665 000,00	0,00	665 000,00	0,00
Määrä 31.12.	665 000,00	0,00	665 000,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	665 000,00	0,00	665 000,00	0,00
Pääomalainojen olennaisimmat lainaehdot:				
Lainat erääntyvät kokonaan maksettavaksi 1.7.2027. Lainojen pääoma saadaan palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän.				
Muut sijoitukset yhteensä	28 599 742,78	27 873 242,58	28 596 358,84	28 304 858,64
Sijoitukset yhteensä	38 351 925,36	37 614 913,83	49 278 466,77	48 986 967,44
Omistukset muissa yrityksissä				
Konserniyritykset				
Tytäryritykset				
	Omistussuus			
PP-auto Oy, Salo	100,0 %			
Lohjan Autokeskus Oy, Lohja	100,0 %			
Kiinteistö Oy Salon Krouvinpuisto, Salo	84,3 %			
Osakkuusyrittöset (om. osuus yksi viidesosa tai enemmän)				
Kiinteistö Oy Someron Värimaa, Somero	26,2 %			
Kiinteistö Oy Vilhonkatu 8, Salo	50,0 %			
Kiinteistö Oy Sampokartano, Salo	36,1 %			
Kiinteistö Oy Tammitori, Lohja	33,3 %			
Yhteensä				
14. Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	131 879,66	137 102,99	131 879,66	137 102,99
Tavarat	38 550 861,16	39 299 124,98	18 528 325,73	18 799 085,54
Ennakkomaksut	587 447,06	512 562,86	0,00	0,00
Yhteensä	39 270 187,88	39 948 790,83	18 660 205,39	18 936 188,53

	Konserni 2025	Konserni 2024	Osuuskauppa 2025	Osuuskauppa 2024
15. Pitkäaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	0,00	0,00	308,17	0,00
Muut saamiset	134 977,26	110 541,83	59 291,83	62 931,83
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	134 977,26	110 541,83	59 600,00	62 931,83
16. Laskennallinen verosaaminen				
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	372 342,57	241 860,55		
Yhteensä	372 342,57	241 860,55		
17. Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	4 431 660,61	4 649 554,74	3 283 644,04	2 653 312,91
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			26 295,52	44 184,68
Lainasaamiset			5 500 000,00	8 000 000,00
Yhteensä			5 526 295,52	8 044 184,68
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä				
Myyntisaamiset	1 872 632,33	2 316 090,86	1 861 360,64	2 298 769,53
Siirtosaamiset	3 537 653,96	3 209 714,16	3 537 653,96	3 209 714,16
Yhteensä	5 410 286,29	5 525 805,02	5 399 014,60	5 508 483,69
Muut saamiset	517 145,45	479 164,93	142 959,40	180 203,50
Siirtosaamiset	2 203 619,82	2 443 500,11	1 780 771,69	2 116 836,88
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	12 562 712,17	13 098 024,80	16 132 685,25	18 503 021,66
18. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
Henkilöstökulut	318 731,50	315 618,00	289 778,50	284 928,00
Rahoituserät	135 034,91	46 123,20	66 055,56	0,00
Siirtosaamiset SOK-yhtymältä	3 537 653,96	3 209 714,16	3 872 006,83	3 250 384,13
Verosaamiset		95 449,63	0,00	0,00
Muut siirtosaamiset	1 749 853,41	1 986 309,28	1 090 584,76	1 791 238,91
Siirtosaamiset yhteensä	5 741 273,78	5 653 214,27	5 318 425,65	5 326 551,04
19. Rahoitusarvopaperit				
Muut osakkeet ja osuudet	20 969 627,10	0,00	20 969 627,10	0,00
Muut arvopaperit muilta	9 983 550,40	9 802 521,89	9 983 550,40	9 802 521,89
Yhteensä	30 953 177,50	9 802 521,89	30 953 177,50	9 802 521,89
Osakkeet ja osuudet koostuvat sijoitusvarallisuutena olevista korko- ja osakerahasto-osuuksista. Muut arvopaperit muilta koostuvat suorista joukkovelkakirja- ja yritystodistussijoituksista.				
TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT				
20. OMA PÄÄOMA				
Osuus ja osuusmaksu				
Osuudet			74 282	73 841
- joista täyteen maksaneita			72 610	71 964
Osuusmaksut			7 333 282	7 276 110
- joista täyteen maksaneita			7 261 000	7 196 400
Jokaisella osuuskaupan jäsenellä on yksi osuus. Osuudella ei ole nimellisarvoa. Osuudesta maksetaan osuuskaupalle merkintähintana 100 euroa. Merkintähinta on sama kuin osuusmaksu. Jäsenyys alkaa, kun hakemus on hyväksytty ja osuusmaksusta on maksettu vähintään 20 euroa. Loppuosaa on suoritettava viimeistään kahden vuoden kuluessa.				
Osuuspääoma	6 336 016,93	6 336 016,93	6 336 016,93	6 336 016,93
Osuuspääoma 31.12.	6 336 016,93	6 336 016,93	6 336 016,93	6 336 016,93
Vararahasto	15 473 000,00	15 473 000,00	15 473 000,00	15 473 000,00
Vararahasto 31.12.	15 473 000,00	15 473 000,00	15 473 000,00	15 473 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	21 809 016,93	21 809 016,93	21 809 016,93	21 809 016,93
Muut rahastot				
Osuusmaksurahasto	1 339 993,51	1 280 139,56	1 339 993,51	1 280 139,56
Lisäys	314 115,61	278 593,07	314 115,61	278 593,07
Vähennys	-256 744,05	-218 739,12	-256 744,05	-218 739,12
Osuusmaksurahasto 31.12.	1 397 365,07	1 339 993,51	1 397 365,07	1 339 993,51
Suorittamatta olevat osuusmaksut yhteensä			72 282,00	79 710,44
Osuusmaksurahasto koostuu osuuskauppan 1.1.2015 tai sen jälkeen liittyneiden uusien jäsenten maksamien osuusmaksujen sekä takaisinmaksettujen osuusmaksujen erotuksesta sekä rahastosiirroista osuusmaksurahastoon. Osuusmaksurahasto on sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto.				
Yhtiöjärjestyksen mukaiset rahastot 1.1	1 053 398,14	1 053 398,14	1 053 398,14	1 053 398,14
Yhtiöjärjestyksen mukaiset rahastot 31.12	1 053 398,14	1 053 398,14	1 053 398,14	1 053 398,14
Käyttörahasto	120 960,53	120 960,53	120 960,53	120 960,53
Käyttörahasto 31.12.	120 960,53	120 960,53	120 960,53	120 960,53

	Konserni 2025	Konserni 2024	Osuuskauppa 2025	Osuuskauppa 2024
Edellisen tilikauden voitto/ylijäämä 1.1.	166 009 187,19	155 300 486,90	160 545 739,21	147 814 732,75
Muut muutokset	0,16	0,00		
Ylijäämänpalautus	-564 642,28	-566 379,41	-564 642,28	-566 379,41
Edellisen tilikauden ylijäämä 31.12.	165 444 545,07	154 734 107,49	159 981 096,93	147 248 353,34
Tilikauden voitto/tappio	12 887 171,15	11 275 079,86	13 532 606,09	13 297 385,87
Vapaa oma pääoma yhteensä	180 903 439,96	168 523 539,53	176 085 426,76	163 060 091,39
Oma pääoma yhteensä	202 712 456,89	190 332 556,46	197 894 443,69	184 869 108,32
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan on konsernissa kirjattu 875.884,30 euroa (2.570.916,52 euroa).				
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.				
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.			159 981 096,93	147 248 353,34
Tilikauden voitto/tappio			13 532 606,09	13 297 385,87
Osuusmaksurahasto			1 397 365,07	1 339 993,51
Käyttörahasto			120 960,53	120 960,53
Muut jakokelpoiset rahastot			1 053 398,14	1 053 398,14
Yhteensä			176 085 426,76	163 060 091,39
21. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Poistoero				
Aineettomat oikeudet			0,00	1 291,53
Muut aineettomat hyödykkeet			871 854,85	747 379,37
Rakennukset ja rakennelmat			-288 366,62	1 877 241,95
Koneet ja kalustot			450 646,54	522 389,08
Muut aineelliset hyödykkeet			23 056,38	27 453,74
Yhteensä			1 057 191,15	3 175 755,67
22. Pakolliset varaukset				
Vajaakäytössä olevat tilat	335 396,29	350 000,00	335 396,29	350 000,00
Muut pakolliset varaukset	181 320,01	254 662,76	181 320,01	254 662,76
Yhteensä	516 716,30	604 662,76	516 716,30	604 662,76
23. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	2 628 571,36	4 780 952,32	2 628 571,36	4 780 952,32
Pääomalainat	0,00	65 000,00		
Ostovelat	2 103,30	0,00	2 103,30	0,00
Yhteensä	2 630 674,66	4 845 952,32	2 630 674,66	4 780 952,32
Muut pitkäaikaiset velat	49 984,24	49 560,74	46 984,24	46 560,74
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	2 680 658,90	4 895 513,06	2 677 658,90	4 827 513,06
24. Laskennallinen verovelka				
Tilinpäätössiirroista	0,00	416 576,64		
Yhteensä	0,00	416 576,64		
25. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	3 425 238,48	3 142 752,49	2 152 380,96	2 152 380,96
Saadut ennakot	54 827,81	61 639,13	33 313,87	16 765,02
Ostovelat	6 320 775,99	5 117 709,64	4 528 717,68	3 970 737,96
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat			4 895,60	3 019,63
Siirtovelat			2 480,03	0,00
Yhteensä			7 375,63	3 019,63
Velat omistusyhteisyrityksille				
Ostovelat	18 173 738,52	19 052 876,37	18 126 076,33	19 002 792,26
Siirtovelat	65 263,81	68 836,15	65 263,81	68 836,15
Yhteensä	18 239 002,33	19 121 712,52	18 191 340,14	19 071 628,41
Muut lyhytaikaiset velat	4 387 365,88	4 297 134,14	3 738 485,18	3 539 489,78
Siirtovelat	14 255 355,46	15 582 717,42	12 651 420,02	13 406 294,27
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	46 682 565,95	47 323 665,34	41 303 033,48	42 160 316,03
26. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
Henkilöstökulut	12 127 334,08	10 050 314,16	10 930 233,59	8 577 536,47
Rahoituserät	6 034,38	9 288,86	6 034,38	9 288,86
Verot	27 509,92	690 528,12	25 948,68	690 528,12
Bonus	1 404 794,56	1 358 590,29	1 385 854,84	1 342 944,46
Muut	754 946,33	3 542 832,14	3 711 092,37	2 854 832,51
Siirtovelat yhteensä	14 320 619,27	15 651 553,57	12 719 163,86	13 475 130,42

	Konserni 2025	Konserni 2024	Osuuskauppa 2025	Osuuskauppa 2024
LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ				
27a. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	1 243	1 254	1135	1142
27b. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin ryhmittäin				
Päivittäis- ja käyttötavarakauppa	807	807	807	807
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	153	152	153	152
Liikennemyymäläkauppa	133	138	133	138
Autokauppa	105	109	0	0
Tukitoiminnot	45	48	42	45
Yhteensä	1 243	1 254	1 135	1 142
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä on laskettu kuukausien keskiarvosta.				
27c.				
Toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa, hallituksen ja hallinto-neuvoston jäsenten ja varajäsenten palkat ja palkkiot (näistä tehtävistä)	618 047,00	611 538,00	618 047,00	611 538,00
Johdon lisäeläke-etuuksista on selvitys laadintaperiaatteessa.				
28. Lähipiiriliiketoimet				
Konserniyhtiöiden väliset olennaiset tapahtumat				
Liiketilavuokratuotot			6 737,20	-1 205,71
Palveluiden myynnit			272 119,00	315 618,85
Yhteensä			278 856,20	314 413,14
Toimitilavuokrat			227 079,48	222 982,20
29. VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT				
Annetut pantit ja vastuusitoumukset				
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä:				
Rahalaitoslainat	4 787 167,43	6 942 719,94	4 787 167,43	6 942 719,94
Kiinnitykset	31 443 166,00	31 443 166,00	31 443 166,00	31 443 166,00
	36 230 333,43	38 385 885,94	36 230 333,43	38 385 885,94
Yleisvakuudet, jotka annettu velkojen vakuudeksi:				
Yrityskiinnitykset	370 013,44	370 013,44		
Kiinteistöjen panttikirjat	0,00	1 597 469,00	0,00	1 597 469,00
Yhteensä	370 013,44	1 967 482,44	0,00	1 597 469,00
Muut annetut vakuudet:				
Takaukset	137 208,00	137 208,00	137 208,00	137 208,00
	137 208,00	137 208,00	137 208,00	137 208,00
Kiinnitysten yhteismäärä				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	31 813 179,44	33 410 648,44	31 443 166,00	33 040 635,00
Omassa hallussa olevat kiinnitykset	71 805 119,60	70 207 650,60	65 412 098,00	63 814 629,00
Saman konsernin yritysten puolesta annetut vakuudet:				
Takaukset				
- muut takaukset	2 400 000,00	2 400 000,00	2 400 000,00	2 400 000,00
	2 400 000,00	2 400 000,00	2 400 000,00	2 400 000,00
Muut vastuusitoumukset				
Takaisinostovastuut	905 930,18	1 956 858,68	0,00	0,00
Leasingvastuut:				
- Seuraavana vuonna maksettavat	3 703 652,94	3 656 350,23	3 684 630,45	3 634 424,74
- Yli vuoden kuluttua maksettavat	12 655 152,53	13 426 230,01	12 624 353,32	13 387 022,64
Yhteensä	16 358 805,47	17 082 580,24	16 308 983,77	17 021 447,38
Toimitilojen vuokravastuut				
- Seuraavana vuonna maksettavat	1 646 591,13	1 610 892,27	1 254 920,85	1 258 082,67
- Yli vuoden kuluttua maksettavat	5 078 868,11	6 349 496,96	4 428 552,12	5 635 370,46
Yhteensä	6 725 459,24	7 960 389,23	5 683 472,97	6 893 453,13
Vuokravastuut on ilmoitettu ilman arvonlisäveroa.				
Maanperän puhdistus				
Kiinteistöjen Kaara 444-423-1-155 ja Simola 444-423-1-256 kaupan vuonna 2009 yhteydessä maaperätutkimuksessa on maaperä todettu osittain saastuneeksi. Tehdyn tutkimuksen perusteella maanperän puhdistustoimenpiteiden ei arvioida olevan kiireellisiä. PP-auto Oy on sitoutunut suorittamaan todetun vaurion seurannan omalla kustannuksellaan. Mikäli mahdolliset puhdistustyöt vaativat rakennuksen ns. vanhan korjaamo-osan purkamisen, PP-auto Oy on sitoutunut maksamaan menetetyistä rakennuksen osasta 66.000 euroa.				
Kiinteistöinvestointien tarkistusvastuu:				
SSO konserni ja Suur-Seudun Osuuskauppa on velvollinen tarkistamaan vuosina 2017-2025 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö muuttuu tarkistuskauden aikana. Viimeinen tarkistusvuosi on 2034.				
	9 464 690,41	10 974 628,57	9 434 078,62	10 936 624,42

SSO KONSERNIN TUNNUSLUVUT 2021-2025

	2021	2022	2023	2024	2025
Liikevaihto milj.euroa	470,1	516,4	543,3	549,5	536,4
Liikeylijäämä					
- Milj. euroa	9,6	7,3	12,1	11,4	13,5
-%:a liikevaihdosta	2,0	1,4	2,2	2,1	2,5
Ylijäämä ennen veroja					
- Milj. euroa	9,4	11,0	13,6	13,9	15,4
-%:a liikevaihdosta	2,0	2,1	2,5	2,5	2,9
Oman pääoman tuotto-%	4,5	5,5	6,2	6,0	6,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	5,6	6,5	7,6	7,5	7,7
Omavaraisuusaste, %	70,4	74,9	75,9	78,1	80,2
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen					
- Milj. euroa	13,2	13,8	25,5	24,3	5,9
-%:a liikevaihdosta	2,8	2,7	4,7	4,4	1,1
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	1 202	1 268	1 266	1 254	1 243
Palkat ja palkkiot milj. euroa	35,4	38,0	39,4	40,8	41,6

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto-% =	$\frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen} - \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus, keskim}} \cdot 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-% =	$\frac{\text{tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat} - \text{pakolliset varaukset, keskim.}} \cdot 100$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \cdot 100$
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen =	pysyvistä vastaavista suoritettu määrä

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana on laskettu keskiarvona.

Osuuskunnan osuuspääoma ja osuudet

Suur-Seudun Osuuskauppa SSO:n osuuspääoma 31.12.2025 oli 7 333 282 euroa. Osuuksia oli 74 282 kappaletta, joista täyteen maksettuja 72 610 kappaletta.

Jokaisella osuuskaupan jäsenellä on yksi osuus. Osuudella ei ole nimellisarvoa. Osuudesta maksetaan osuuskaupalle merkintähintana 100 euroa. Merkintähinta on sama kuin osuusmaksu.

Jäsenyys alkaa, kun hakemus on hyväksytty ja osuusmaksusta on maksettu vähintään 20 euroa.

Loppuosa on suoritettava viimeistään kahden vuoden kuluessa.

Osuuskunnan säännöissä ei ole määrystä jäsenten lisämaksuvelvollisuudesta.

Hallituksen ehdotus ylijäämän käyttämisestä

Suur-Seudun Osuuskauppa SSO:n jakokelpoiset varat 31.12.2025 ovat 176 085 426,76 euroa.

Osuuskunnan taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Osuuskunnan maksuvalmius on hyvä, eikä alla ehdotettu tilikauden ylijäämän jako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan osuuskunnan maksukykyä.

Hallitus ehdottaa, että Suur-Seudun Osuuskauppa SSO:n tilikauden 1.1.-31.12.2025 voitto

13 532 606,09 euroa siirretään edellisten tilikausien ylijäämätilille.

Hallitus ehdottaa myös, että kertyneistä ylijäämistä maksetaan ylijäämän palautusta vuoden 2025 palvelujen käytön suhteessa 0,25 %. Alin palautettava summa on 0,50 euroa. Varataan palautukseen 675 000 euroa.

Ylijäämänpalautus maksetaan koko vuodelta niille, joiden jäsenyys on voimassa tilikauden viimeisenä päivänä ja joiden jäsenyys maksuhetkellä jatkuu jossain S-ryhmän Osuuskaupassa.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Lohjalla maaliskuun 5. päivänä 2026



Tapio Finér



Jaakko Halkilahti



Antti Hirvonen



Liisa Leino



Pasi Berggren

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Turussa maaliskuun 6. päivänä 2026

PricewaterhouseCoopers Oy
tilintarkastusyhteisö



Sami Posti
KHT

LUETTELO KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA

Kirjanpidon osa	Tositelaji	Tositela	Kirjanpitojärjestelmien keskinäiset yhteydet	Miten ja missä säilytetään
Tilinpäätös ja toimintakertomus			Kirjanpitolaian edellettämä toimintakertomus, tilinpäätös sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistoista.	Aineisto säilytetään säädettyjen määräaikaon puitteissa SSO:n arkistossa, käyntiosoitteessa Prismantie 2, 24800 HALIKKO
Tase-erittelyt			Pääkirjanpidon mukaiset tase-erittelyt	Sähköisessä arkistossa S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa. Kaikki Ondemandiin arkistoitavat aineistot on nähtävissä järjestelmästä selaimella.
Tilikohtainen tulos- ja taselaskelma			Pääkirjanpidon mukainen tulos- ja taselaskelma.	
Tiiluetelo			Pääkirjanpidon mukainen tiiluetelo. Pääkirjanpitoon kootaan yhteenvedo esijärjestelmien tapahtumista.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
Pääkirjanpito				S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
Käyttöomaisuuskirjanpito			Käyttöomaisuuteen kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	AA		Käyttöom.kirjaus	
	AF		Poistokirjaukset	
Palkkakirjanpito			Palkkakirjanpitoon kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	UG		Palkat Fenixistä	
Ostoreskontra			Ostoreskontraan kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	KR		Kuluostolasku	
	KZ		Ostoresk maksut	
	O1		Coupa jaksotuskirj	
	O2		Coupa jaks.kirj. per	
	OC		Ostolaskut Coupa	
	OK		Kiinteistö ostolaskut	
	OL		AOP-tapahtumavel	
	OP		AOP/bonus valv.las t	
	OR		Lahjakortit, AOK	
	OS		AOP/jäsen valvontal	
	ZQ		Ostoresk tos per	
Myyntireskontra			Myyntireskontraan kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	DA		Asiakastosite	
	DR		Myyntilaskut	
	DZ		Myyntiresk suoritus	
	MN		Massi tarkastus	
	N2		Lahjakortit, valv.l.	
	N3		AOP/jäsenhall.valv l	
	N6		Massi valv.laskut	
	NE		AOP/bonus valv.lask	
	NF		Korttimaksujen valvontalaskut	
	ZJ		Viitesuoritukset	
	ZK		Luottotappiot	
	ZT		Myyntiresk tos per	
Kirjanpito			Pääkirjanpitoon kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	AB		Tasaukset	
	CO		CO kirjaus	
	MM		Martti, sisäiset siirrot	
	S1		Muistiotositteet laskuntarkastus	
	S2		Muistiotositteet myynnintilitys	
	S3		Muistiotositteet rahaliikenne	
	S4		Muistiotositteet rahoitus	
	S5		Muistiotositteet ostoreskontra	
	S6		Muistiotositteet myyntireskontra	
	S7		Muistiotositteet RPA	
	S9		Muistiotosite kons.kumpp.	
	SA		Muistiotositteet kirjanpito	
	SB		Vyörytykset	
	SC		Kirjanpito jaksotus	
	T4		Var.siiroto lisäkiri	
	TA		Tavarauuotus	
	TL		Varastoon otto/toimi	
	TW		Saldottoman sis.sirt	
	U5		Massi kpitotap	
	U8		Kiinteistö sis. kirj.	
	UA		OVT jakoaineisto	
	UB		S-Business ale. jako	
	UC		Bonukset ja agribonu	
	UF		Myyntin tilitykset	
	UI		Rahoitus	
	UL		TEM Tapahtumat	
	UX		AOP jäsenhallintaviennit	
	UZ		Kirj. rah.purettavat	
	VR		Sijoituskirjaus	
	VS		Sijoitusarvostus	
	Z9		Aico, maksumääräykse	
	ZB		Autom kk kirjaukset	
	ZC		Jaksotukset	
	ZD		Jaksotukset purku	
	ZF		TITO-tiliote ulk p	
	ZO		Kpito tos peruutus	
	ZV		Basware tiliote	
	ZZ		Tiliotekirj. kirjanpito	
Laskutus			Laskutukseen kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	Z6		Sopimuslaskut	
	Z7		Muut laskut 2	
	ZL		Muut laskut	
	ZM		Laskutus tos per	
Liitetietositteet			Tilinpäätöksen liitetietojen erittelyt ja taustalaskelmat.	Sähköisesti yhtiön arkistossa.
	LT		Liitetietositteet	