

OSUUSKAUPPA VARUBODEN-OSLA HANDELSLAG KONCERNBOKSLUT 1.1. – 31.12.2024



 **VARUBODEN-OSLA**

Resultaträkning och verksamhetsberättelse för verksamhetsåret 2024

Innehållsförteckning	Sida
Styrelsens verksamhetsberättelse	1-8
Resultaträkning	9
Balans	10
Finansieringanalys	11
Tillämpade bokslutsprinciper	12-13
Noter till bokslutet	14-22
Nyckeltal	23
Vinstfördelning och underskrifter	24-25
Förteckning över avnärmda bokföringar och material	26

Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslag

STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2024

VERKSAMHETSOMGIVNINGENS UTVECKLING

Den finländska ekonomin vände igen uppåt 2025, men finansministeriet förutspår att BNP på årsnivå blir 0,3 procent lägre än året innan. Utsikterna visar att vi går mot en snabbare tillväxt, men långsammare än väntat, eftersom den dämpade ekonomiska tillväxten på euroområdet minskar efterfrågan framför allt inom varuexport.

Världshandeln har utvecklats trögt under 2024, och framför allt i euroområdet har konjunkturen och särskilt industriproduktionen utvecklats svagt. Finlands Bank förutspår att den ekonomiska tillväxten i euroområdet gradvis kommer att stärkas under 2025–2026 i takt med att den privata konsumtionen och investeringarna återhämtar sig. En nedgång i inflationen till 2 procent till 2026 kommer att stödja en starkare ekonomisk tillväxt. Den stärkta internationella ekonomin påskyndar också tillväxten av Finlands exportmarknader, men samtidigt skapar USA:s åtstramande handelspolitik hot mot världshandeln och den finländska exportefterfrågan.

Enligt Finsk dagligvaruhandel var den genomsnittliga prisutvecklingen på livsmedel år 2024 långsammare än den allmänna prisökningen, och prisnivån på livsmedel sjönk från föregående år. Den genomsnittliga årliga förändringen av konsumentpriserna var 1,6 procent, medan livsmedelspriserna sjönk med i genomsnitt 0,5 procent. Den totala dagligvaruförsäljningen ökade med 1,9 procent jämfört med året innan. Den mest betydande strukturella förändringen i försäljningen var ökningen i försäljningen av färdigmat, vars försäljningsvärde ökade med 13 procent från föregående år. Ändringen av alkohollagen trädde i kraft i början av juni 2024, och värdet av alkoholförsäljningen i dagligvaruhandeln ökade efter lagändringen med 3,4 procent jämfört med motsvarande period året innan.

Utsikter för 2025

Konsumenternas förtroende för ekonomin har ökat under 2024 men är fortfarande svagare än genomsnittet. Sysselsättningen har försvagats och risken för arbetslöshet är förhöjd. Finlands Bank tror att konsumtionen endast kommer att växa något 2025 på grund av ökad arbetslöshet, stramare beskattning och nedskärningar av socialbidragen. Köpkraften kommer att börja växa igen 2026 och 2027 när ekonomin stärks, sysselsättningen förbättras och hushållens inkomster ökar. Privata produktiva investeringar kommer att växa långsamt under 2025, men tillväxten inom bostadsbyggande är fortsättningsvis svag.

Inflationen har avtagit betydligt 2024, men skattehöjningar kommer att höja konsumentpriserna 2025. Under 2026–2027 förväntas den växande inhemska konsumentefterfrågan hålla en måttlig inflation men fortfarande ligga under 2 procent. De finansiella förhållandena har lättat avsevärt under 2024, och Europeiska centralbanken (ECB) beslutade vid sitt decembermöte att ytterligare

sänka styrräntan med 0,25 procentenheter. På finansmarknaden förväntas Euribor-räntorna fortsätta att sjunka 2025–2026. Enligt EK:s konjunkturbarometer lättade svårigheterna med tillgång till finansiering något i slutet av 2024.

OSUUSKAUPPA VARUBODEN–OSLA HANDELSLAG

Varuboden-Osla inledde sin verksamhet 1.7.2011, då Osuuskauppa OSLA Handelslag och Andelslaget Varuboden fusionerades genom en kombinationsfusion 30.6.2011.

Varuboden-Osla har 56 verksamhetsställen i östra och västra Nyland och på Åland. Marketbranschen har de flesta verksamhetsställena med sammanlagt 32 S-market-, Prisma- och Sale-kedjans enheter. Handelslagets hemort är Kyrkslätt.

KONCERNSTRUKTUREN

Varuboden-Osla-koncernen består av moderbolaget Varuboden-Osla och det av moderbolaget till 100 procent ägda dotterbolaget Varuboden på Åland Ab och VBO Kondis Oy samt två fastighetsdotterbolag.

VARUBODEN-OSLAS FÖRSÄLJNING

Varuboden-Oslas försäljning år 2024 var 545,3 miljoner euro.

Försäljning branschvis (milj. euro)

	2024	2023
Markethandel	427,4	413,2
Varuhus- och specialaffärsverksamhet	7,8	7,9
Restauranger	3	1,5
Järn- och blomsterhandel	0,1	0,6
Trafikbutiksverksamhet	101,8	106,0
Övriga	5,2	5,3
Totalt	545,3	534,4

INVESTERINGAR OCH REALISERINGAR

Investeringarna uppgick till totalt 3,8 procent av koncernens omsättning. Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 17,2 miljoner euro (23,7 miljoner euro). Investeringarna gällde huvudsakligen fastighets- och maskin- och inventarieanskaffningar. Realiseringarna uppgick till 0,1 miljoner euro och omfattade inventarierealiseringar.

FINANSIERING

Varuboden-Osla koncernens finansiella ställning och betalningsberedskap var goda under hela 2024.

Solvensen är fortfarande utmärkt, solvensnivån var 71,2 procent (68,3 %).

AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Varuboden-Osla har endast en slags andel. Inga särskilda villkor är kopplade till andelarna. Handelslagets andelar fördelas enligt andelsslag enligt följande:

	2024	2023
Andelar	72 296	70 102
Andelskapital	6 186 305,35	6 186 305,35

PERSONALEN

Antalet anställda inom koncernen uppgick till 991 personer 31.12.2024. Av dessa var 884 anställda i moderbolaget och 107 anställda i dotterbolagen. Antalet anställda i koncernen var under räkenskapsperioden i medeltal 683 personer, av dem var 622 anställda i moderbolaget och 61 anställda i dotterbolagen. Antalet anställda i medeltal har uträknats genom att omvandla antalet deltidsanställda till heltidsanställda och genom att dividera antalet arbetstimmar med de heltidsanställdas teoretiska antal arbetstimmar per år.

Antalet anställda per bransch:

	Medeltal		Årets slut	
	2024	2023	2024	2023
Markethandel	445	444	647	666
Sokos	15	16	19	21
Järn- och blomsterhandel	2	3	2	3
Restauranger	25	15	36	30
Servicestationer	76	71	121	107
Ledning och stödfunktioner	59	56	59	60
Moderbolaget sammanlagt	622	605	884	887
Dotterbolagen	61	64	107	109
Koncernen sammanlagt	683	669	991	996

ÄGARKUNDER och S-BANKEN 2024

S-gruppens rörelsevinst växte till 499 miljoner euro 2024. En rekordstor mängd ekonomiska förmåner betalades ut till ägarkunderna. Totalt betalades 535 miljoner euro i Bonus och andra ekonomiska förmåner. Bonusens andel steg till rekordnivån 453 miljoner euro. Det slogs också rekord i antalet nya ägarkunder när över 120 000 personer blev medlemmar i S-gruppens handelslag.

Det anslöt sig 4 057 (3 321) nya ägarkunder till Varuboden-Osla 2024 och vid årsskiftet var antalet ägarkunder 72 296 (70 102).

Varuboden-Osla betalade ut 11,9 (11,3) miljoner euro i Bonus till ägarkunderna på de inköp som gjorts i handelslagets enheter. I beloppet ingår både den Bonus som betalats till det egna handelslagets ägarkunder och till andra handelslags ägarkunder. År 2024 samlade Varuboden-Oslas ägarkunder tillsammans 10,9 (10,4) miljoner euro Bonus, då man räknar med den Bonus de samlat på annat håll i S-gruppen och hos samarbetspartner. Varuboden-Osla betalade år 2024 430 000 (400 000) euro i betalningssättsförmån till dem som betalade med S-Förmånskortet. I december 2024 hade mer än hälften (55,7%) av Varuboden-Oslas ägarkunder tagit i bruk S-mobil.

Som ett resultat av S-Bankens företagsförvärv, dvs. köpet av Handelsbankens personkunds-, förmögenhetsförvaltnings- och placeringsverksamheter i Finland, växte S-Banken till en ny storleksklass och är nu den fjärde största privatbanken i Finland. S-Banken erbjuder ägarkunderna lösningar för hantering av dagliga penningaffärer, sparande och finansiering av anskaffningar. S-Banken ägs av SOK och de regionala handelslag som hör till S-gruppen. S-Banken har 3,4 miljoner kunder och av dessa får alla som använder S-Förmånskort sitt konto, sina bankkoder och internationellt kort utan månads- eller årsavgift. År 2024 valde finländarna S-Banken som det mest ansvarsfulla bankvarumärket för 12:e gången i rad i Nordens största varumärkesjämförelse för hållbar utveckling.

FÖRVALTNINGEN

Varuboden-Oslas fullmäktige bestod av 50 medlemmar och förvaltningsrådet av 15 medlemmar och två personalrepresentanter.

Styrelse

År 2024 var styrelsens sammansättning följande:

Ray	Blomqvist	Ordförande
Merja	Partio	Vice ordförande
Konsta	Saarela	
Hanna	Vainio	
Mathias	Kivikoski	Verkställande direktör

Ekonomidirektör Katja Vähäjärvi har fungerat som styrelsens sekreterare.

År 2025 är styrelsens sammansättning följande:

Ray	Blomqvist	Ordförande
Konsta	Saarela	Vice ordförande
Michaela	Ahlnäs-Mäkeläinen	
Mia	Ahlström	
Hanna	Vainio	
Mathias	Kivikoski	Verkställande direktör

Ekonomidirektör Katja Vähäjärvi fungerar som styrelsens sekreterare.

REVISORER

Ordinarie revisorer är:

CGR-samfundet KPMG Oy Ab/CGR Jukka Rajala.

ÅRSRESULTATET

Moderbolagets vinst före bokslutsdispositioner och skatter är 15,0 milj. euro (14,3 milj. euro) och räkenskapsperiodens överskott är 12,8 milj. euro (12,2 milj. euro).

Varuboden-Osla-koncernens vinst före bokslutsdispositioner och skatter är 16,2 milj. euro (15,0 milj. euro) och räkenskapsperiodens överskott är 13,5 milj. euro (12,2 milj. euro).

Noterna till resultaträkningen och balansen ger noggrannare information om Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslags ekonomiska situation.

FRAMTIDSUTSIKTER

År 2024 fortsatte Handelslaget Varuboden-Osla sin stabila tillväxt och året var resultatmässigt bra. Markethandelns lyckade sortimentsutveckling och förmånliga kundkorg intresserade prisedvetna konsumenter, vilket återspeglades i att Varuboden-Oslas markethandel fortsatte att växa 2024. Under året har stora prissänkningar genomförts två gånger i hela landet. Priserna har sänkts för 400 Xtra-produkter och cirka 200 märkesprodukter. Den allmänna ekonomiska nedgången som fortsatte in i 2024 återspeglades under året i andra branscher som en nedgång i försäljningen. På grund av fluktuationer i de globala bränslepriserna minskade försäljningen inom trafikhandeln från föregående år. Trots den ökade kostnadsnivån har trafikhandeln haft ett resultatmässigt bra år, vilket bland annat stöddes av marketreoveringen vid ABC Kungsvägen i Lovisa, den förnyade restaurangen i ABC Pickala i Sjundeå, samt öppnandet av två nya biltvättarhallar i Borgå på S-market Näses gård.

Varuboden-Oslas personal har återigen varit i en nyckelposition för att nå det goda resultatet. Året runt betjänas våra kunder av drygt 900 medarbetare, och under sommaren hade vi ungefär 700 sommarjobbare som hjälpte till under semestrarna och med de större kundmängderna. För Varuboden-Osla är sommarjobbarna inte bara en ovärderlig tillgång utan också en del av hållbarhetsarbetet – vi strävar efter att ge så många ungdomar som möjligt en framgångsrik första arbetslivserfarenhet i karriären. Sommarjobbarna har bedömt sin nöjdhet med sitt sommararbete till 4,47 (på en skala från 1–5).

Under 2024 satsade vi på att fånga upp personalens idéer och iakttagelser bland annat genom att genomföra en Idétävling, lägga till ett andra utvecklingssamtal i varje medarbetares årsklocka och startade ett pilotprojekt för gemensam skiftplanering. I gemensam skiftplanering deltar hela arbetsgemenskapen i planeringen av skiften genom att välja sina egna skift i en mobilapplikation, enligt överenskomna tidtabeller och spelregler. Arbetsskiften har stor betydelse för arbetsvälmåendet. När en medarbetare själv får plocka sina arbetsskift, blir det lättare att kombinera arbete och annat liv, och arbetet känns mer meningsfullt.

Undersökningen av arbetstillfredsställelse 2024 visar att den totala arbetstillfredsställelsen för Varuboden-Oslas personal fortsättningsvis är mycket god och placerar sig på nivån AA+ (God+), endast 15 procent av företagen når en så hög nivå. Varuboden-Osla fick återigen utmärkelsen "Mest inspirerande arbetsplatser".

Varuboden-Osla belönar även personalen för företagets framgång, och hela personalen fick extra premie beräknad i förhållande till antalet arbetade timmar på sommaren och inför jul. Enligt Varuboden-Oslas belöningsmodell kommer personalen dessutom att få en resultatpremie baserad på antalet arbetade timmar för 2024 ännu under 2025, så att den totala ersättningen för 2024 kommer att uppgå till ungefär 2 miljoner euro. Medarbetarnas premie beräknas i proportion till de arbetade timmarna, och då får heltidsanställd totalt drygt 2 500 euro i resultatpremie.

Varuboden-Osla har under flera år förbättrat energi- och kostnadseffektiviteten på sina enheter och minskat sina koldioxidutsläpp för att bidra till S-gruppens mål att vara koldioxidnegativ i sin verksamhet 2025. En viktig del för att nå målet är att all el som används är utsläppsfri. Vid renoveringar satsar vi alltid på hela byggnadens energieffektivitet. Varuboden-Osla investerar i energieffektivitet på en mängd olika sätt genom att förnya kylutrustning, optimera belysning, utnyttja spillvärme och främja produktion av förnybar energi, till exempel med solpaneler. Varuboden-Osla öppnade tre nya solkraftverk 2024, då solpaneler togs i drift i nya S-market Hangö i maj och solpaneler installerades i S-market Sjundeå och Sale Pukkila under sommaren. Dessutom tog Varuboden-Osla i bruk SOK Kiinteistöasss Smart Building-servicemodell för energiledning under 2024. Tjänsten stöder uppnåendet av S-gruppens långsiktiga Net Zero-mål samt målet att för sin egen verksamhet och för värdekedjan uppnå nettonoll till år 2050.

Våren 2024 öppnades en ny S-market, som är avsevärt större än den gamla butiken, och en Hesburger i Hangö. På gården finns också en laddstation för elbilar. Samtidigt stängdes gamla S-market och Sale i Hangö. I Borgå renoverades restaurangen ONE våren 2024 och öppnade i mars efter en kortare renovering som restaurang Amarillo. Under våren renoverades också marketen i ABC Kungsvägen i Lovisa, och i juni förnyades miljön i ABC Pickala i Sjundeå samtidigt som restaurangtjänsterna utökades. På våren öppnades två nya ABC Carwash-tvätthallar i anslutning till S-market Näse i Borgå. Hösten 2024 renoverades S-market Vårberga och Sale Lappträsk för att möta dagens krav vad gäller både energieffektivitet och butiksutseende. Dessutom utvidgades Sale Lappträsk i samband med förnyelsen. Varuboden-Osla har också investerat mycket i näthandel under de senaste åren. Under 2024 öppnades nätbutik för mat i S-market Hangö. Under sommaren körde dessutom de första robotleveranserna i gång från Sale Grani. Mot slutet av året introducerades robotleveranserna även på Sale Kantvik, Sale Huktis och S-market Vårberga. Blombutiken S-Bloom, som verkade i köpcentret Lundi i Borgå, stängdes i slutet av år 2024 då hyresavtalet löpte ut.

Våren 2024 förvärvade Varuboden-Osla två fastigheter, som ligger intill varandra, i Haiko i Borgå. Beslut om hur fastigheterna ska användas fattas senare. S-Banken Abp:s nyemission slutfördes i slutet av 2024 och Varuboden-Osla gjorde en teckning på cirka 3 miljoner euro. Emissionen var relaterad till köpet av Handelsbanken AB:s finska privatkunds-, förmögenhetsförvaltnings- och placeringstjänster.

Förbättringen av servicenätverket fortsätter också år 2025. I år förnyas hustekniken i Sale Kantvik och butikens kylutrustning och kyldiskar. En betydande förändring i servicenätverket är också förnyelsen och utbyggnaden av Prisma Kyrkslätt, som planeras vara klar i slutet av år 2026. Förutom renovering och utbyggnad av Prisma kommer en restaurangvärld att öppnas i lokalerna.

Förra året stödde Varuboden-Osla igen lokala idrotts-, kultur- och samhällseliga aktiviteter för barn, ungdomar och familjer genom sponsring med ungefär 200 000 euro. År 2024 delades det ut skolstipendier för ungefär 25 000 euro till skolor på Varuboden-Oslas verksamhetsområde. Dessutom stöddes Finlands

sjöräddningssällskap och Ålands sjöräddningssällskap med 50 000 euro. Hösten 2024 startades kampanjen Det egna området till godo, som riktades till föräldraföreningar som är verksamma i lågstadieskolor. Syftet med kampanjen var att främja barnens delaktighet och gemenskap. Donationerna (totalt cirka 67 000 euro), som gjordes baserat på ansökningar, betalades ut till mottagarna i början av 2025.

Som ett kooperativt företag strävar Varuboden-Osla efter att genom sin verksamhet inte bara uppnå lönsamhet, utan också underlätta vardagen för sina ägarkunder. Ägarkundens nytta består av Bonus, det vill säga förmåner som utbetalas i pengar på ägarkunders bankkonton, ständigt förmånliga pris, förmåner som ägarkunder får, med andra ord produkt- och tjänsteförmåner, avgiftsfria banktjänster och betalningssättsförmån.

Hållbarhet, gemenskap och det lokala har alltid varit viktiga i Varuboden-Oslas verksamhet. Detta återspeglas till exempel i att Varuboden-Osla har avtal med nästan 200 lokala producenter, vilket gör det möjligt att erbjuda kunderna lokala produkter.

Styrelsen anser att Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslags verksamhet inte är relaterad till några risker som avviker från de vanliga riskerna för S-gruppen eller dess verksamhetsområde. Sedan uppgörandet av bokslutet har det inte fattats några sådana väsentliga beslut som skulle ha konsekvenser för Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslags utveckling.

Styrelsen föreslår att 100 000 euro av Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslags överskott för räkenskapsperioden 1.1-31.12.2024 på 12 750 945,17 euro stadgeenligt överförs till förvaltningsrådets bruksfond och 12 650 945,17 euro kvarstår på kontot för tidigare räkenskapsperioders överskott.

RESULTATRÄKNING		1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
	Bilaga				
Omsättning	1	447 300 552,43	439 388 559,65	404 553 050,53	398 441 684,70
Övriga rörelseintäkter	2	226 273,06	190 391,37	131 593,84	190 126,05
Material och tjänster	3				
Material, förnödenheter och tjänster		338 436 311,43	335 172 787,49	304 252 628,06	302 410 980,70
Inköp under räkenskapsperioden		339 395 235,41	333 729 555,66	305 033 593,52	301 177 912,86
Förändring av lager		-958 923,98	1 443 231,83	-780 965,46	1 233 067,84
Köpta tjänster		5 421 655,03	4 734 301,49	5 214 945,30	4 707 368,95
		343 857 966,46	339 907 088,98	309 467 573,36	307 118 349,65
Personalkostnader	4				
Löner och arvoden		31 423 400,65	29 718 999,30	29 026 830,23	27 305 547,02
Lönebikostnader		6 342 891,49	6 273 120,26	5 872 474,17	5 792 323,51
		37 766 292,14	35 992 119,56	34 899 304,40	33 097 870,53
Avskrivningar och nedskrivningar	5	12 640 281,41	11 549 518,79	11 404 660,44	10 282 810,55
Övriga rörelsekostnader					
Hyror		4 900 268,05	5 499 871,87	4 642 824,36	5 310 458,72
Övriga kostnader	6	33 817 548,00	32 646 903,54	31 289 293,37	29 921 917,39
		38 717 816,05	38 146 775,41	35 932 117,73	35 232 376,11
Rörelseöverskott (-underskott)		14 544 469,43	13 983 448,28	12 980 988,44	12 900 403,91
Intäkter från andelar i ägarintresseföretag (+/-)		-64 448,34	-58 921,25	0	0
Finansiella intäkter och kostnader	9	1 741 358,10	1 113 784,14	1 997 355,72	1 376 995,59
Överskott (underskott) före boslutsdispositioner och skatter		16 221 379,19	15 038 311,17	14 978 344,16	14 277 399,50
Boslutsdispositioner	10				
Avskrivningsdifferens				327 855,52	675 652,97
Inkomstskatt	11	-2 766 440,37	-2 875 826,29	-2 555 254,51	-2 711 496,13
Minoritetsandel (+/-)		29 468,50	13 462,98		
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)		13 484 407,32	12 175 947,86	12 750 945,17	12 241 556,34

BALANS		Koncern		Moderbolaget	
AKTIVA		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
BESTÅENDE AKTIVA					
	Bilaga				
Immaterilla tillgångar	12	3 881 264,93	4 106 179,84	3 881 264,93	4 106 179,84
Materiella tillgångar	12	124 329 036,73	123 266 487,86	101 852 172,01	99 801 548,06
Placeringar	13				
Andelar i koncernföretag		0,00	0,00	1 352 591,48	1 352 591,48
Andelar i inresseföretag		239 015,71	303 464,05	561 000,00	561 000,00
Övriga placeringar		21 429 268,33	17 805 591,96	25 487 601,52	22 363 925,19
		149 878 585,70	145 481 723,71	133 134 629,94	128 185 244,57
RÖRLIGA AKTIVA					
Omsättningstillgångar	15	13 789 019,59	12 830 095,61	12 576 602,60	11 795 637,14
Långfristiga fordringar	16	44 445,61	42 289,00	44 445,61	42 289,00
Kortfristiga fordringar	18	8 345 606,77	8 864 080,92	7 833 933,20	8 100 293,65
Latent skattefordring	17	1 351 737,95	1 310 003,21		
Finansiella värdepapper	20	47 429 031,42	42 128 539,41	47 429 031,42	42 128 539,41
Kassa och banktillgodohavanden		11 823 418,77	12 288 408,14	10 957 592,41	11 661 363,48
		82 783 260,11	77 463 416,29	78 841 605,24	73 728 122,68
AKTIVA SAMMANLAGT		232 661 845,81	222 945 140,00	211 976 235,18	201 913 367,25
PASSIVA		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
EGET KAPITAL		21			
Andelskapital		6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35
Reservfond		10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10
Andelskapitlfond		858 502,29	697 698,74	858 502,29	697 698,74
Dispositionsfond		29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64
Förvaltningsrådets bruksfond		292 842,95	332 732,95	292 842,95	332 732,95
Föregående räkenskapsperioders resultat		103 835 518,33	91 759 570,46	80 837 176,51	68 695 620,17
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)		13 484 407,32	12 175 947,86	12 750 945,17	12 241 556,34
		164 640 879,97	151 135 559,11	140 909 076,01	128 137 217,29
ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITION		22		13 033 872,78	13 361 728,30
MINORITETSANDELAR		1 017 641,38	1 047 109,88		
OBLIGATORISKA RESERVERINGAR	23	6 758 689,74	6 542 169,46	6 168 689,74	5 937 402,82
FRÄMMANDE KAPITAL					
Långfristigt främmande kapital	24	17 884 818,02	19 713 494,74	12 488 880,56	13 802 582,39
Latent skatteskuld	25	2 813 207,00	2 841 605,52		
Kortfristigt främmande kapital	26	39 546 609,70	41 665 201,29	39 375 716,09	40 674 436,45
		60 244 634,72	64 220 301,55	51 864 596,65	54 477 018,84
PASSIVA SAMMANLAGT		232 661 845,81	222 945 140,00	211 976 235,18	201 913 367,25

OSUUSKAUPPA VARUBODEN-OSLA

FINANSIERINGSANALYS

	Koncern	Koncern	Moderbolaget	Moderbolaget
	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
	(1.000 euro)	(1.000 euro)	(1.000 euro)	(1.000 euro)
RÖRELSEVERKSAMHETENS KASSAFLÖDE				
Rörelseöverskott	14 544	13 983	12 981	12 900
Justering av rörelseöverskottet (1)	12 823	11 067	11 603	9 670
Förändring av rörelsekapital (2)	-1 594	1 826	-1 693	1 268
Kassaflöde av rörelseverksamheten före finansiella poster och skatter	25 774	26 877	22 890	23 839
Betalda räntor och rörelseverksamhetens övriga finansiella poster (-)	-878	-602	-808	-500
Erhållna räntor från rörelseverksamheten (+)	1 509	1 012	1 710	1 166
Betalda direkta skatter (-)	-3 216	-2 889	-2 984	-2 602
Rörelseverksamhetens kassaflöde	23 189	24 398	20 808	21 902
INVESTERINGARNAS KASSAFLÖDE				
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar (-)	-14 089	-23 121	-13 842	-22 404
Övriga investeringar	-3 634	-567	-3 634	-567
Överlåtelseinkomster från materiella och immateriella tillgångar (+)	121	219	121	215
Intäkter från andra investeringar	-2		-2	
Återbetalningar av lånefordringar			510	531
Erhållna dividender från investeringar (+)	1 057	427	1 056	426
Investeringarnas kassaflöde	-16 547	-23 042	-15 791	-21 799
FINANSIERINGENS KASSAFLÖDE				
Uttag av långfristiga lån		11 600		11 600
Återbetalningar av långfristiga lån	-1 837	-4 111	-1 322	-3 638
Kortfristiga lån ökning (+) / minskning (-)	8		878	927
Ökning (+) / minskning (-) av andelsinsats	163	105	163	105
Övrig förändring i det egna kapitalet	-140	-71	-140	-71
Finansieringens kassaflöde	-1 806	7 524	-421	8 923
Förändring av likvida medel ökning (+)/minskning (-)	4 836	8 880	4 597	9 027
Likvida medel vid räkenskapsperiodens början	54 417	45 537	53 790	44 763
Likvida medel vid räkenskapsperiodens slut	59 252	54 417	58 387	53 790
Justering av rörelseöverskottet (1)				
Försäljningsvinster (-)/-förluster (+) av bestående aktiva	-17	-152	-17	-152
Avskrivningar och nedskrivningar	12 640	11 550	11 405	10 283
Övriga intäkter och kostnader, som inte medför betalning	200	-330	215	-460
	12 823	11 067	11 603	9 670
Förändring av rörelsekapital (2)				
Ökning(-)/minskning(+) av kortfristiga räntefria rörelsefordringar	404	-1 008	134	-713
Ökning(-)/minskning(+) av omsättningstillgångar	-959	1 443	-781	1 233
Ökning(+)/minskning(-) av kortfristiga räntefria skulder	-1 039	1 391	-1 046	748
	-1 594	1 826	-1 693	1 268

TILLÄMPADE BOKSLUTSPRINCIPER KONCERNBOKSLUTETS OMFATTNING OCH PRINCIPER FÖR UPPRÄTTANDE AV KONCERNBOKSLUTET

Varuboden-Oslas koncernstruktur



Koncernbokslutet omfattar utöver moderbolaget fastighetsdotterbolagen samt Varuboden på Åland AB och VBO Kondis Oy.

INTERNA TRANSAKTIONER

Vid uppgörandet av koncernbokslutet har intern omsättning, interna intäkter och kostnader samt interna fordringar och skulder eliminerats.

MINORITETSANDELAR

Minoritetsandelarna av Fastighets Ab Pojo Centrumhörnan och Kiinteistö Oy Söderkulla Tallbacka Fastighets AB eget kapital och resultat har avskilts och visas separat i bokslutet.

KONCERNAKTIER

Vid elimineringen av de interna ägoförhållandena har förvärvsmetoden använts. Förvärvskostnaderna av dotterbolagsaktierna har eliminerats mot dotterbolagens egna kapital

FINANSIERINGSANALYS

Finansieringsanalysen är uppgjord enligt indirekt finansieringsanalysmodell. Penningtillgångarna består av bankmedel, finansieringsvärdepapper, bottenkassor och saldon på avstämningskonton.

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Omsättningstillgångarna har i balansen upptagits till anskaffningsvärdet eller till marknadsvärde om det är lägre än anskaffningsvärdet.

SKULDER OCH FORDRINGAR I UTLÄNDSK VALUTA

Affärstransaktionerna i utländsk valuta har värderats till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder som har varit öppna i bokslutet har konverterats till finsk valuta till bokslutsdagens kurs och kursdifferenserna har bokats via resultatet.

FINANSIERINGSTILLGÅNGAR

Finansiella värdepapper är värderade till anskaffningsvärdet eller till marknadsvärde om det är lägre än anskaffningsvärdet.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångarna har i balansräkningen värderats enligt den direkta anskaffningsutgiften minskad med i bokföringen årligen gjorda avskrivningar. Avskrivningarna har gjorts enligt plan. Den ackumulerade differensen mellan planenliga avskrivningar och skattemässiga avskrivningar visas i balansräkningen som en post bland reserveringar. Det återstående bokföringsvärdet på anläggningstillgångar som tagits ur bruk har bokförts som engångsavskrivning till årskostnad.

De planenliga avskrivningarna har beräknats enligt en på förhand uppgjord avskrivningsplan, enligt jämna avskrivningar på anläggningstillgångarnas ursprungliga anskaffningsutgift.

Avskrivningstiderna, vilka baserar sig på de ekonomiska brukstiderna, är följande:

	år
Byggnader	20-35
Fastighetsinventarier	5-10
Lätta konstruktioner	3-10
Inventarier och maskiner	5-10
Inventarier och maskiner (aggregat)	20
Permanent ytbeläggning	10
Immateriella rättigheter	5-10
Affärsvärde	5-10
Utgifter med lång verkningstid	10

LEASING

Leasingavgifterna för lokaler redovisas som hyreskostnader och övriga leasingavgifter som övriga rörelsekostnader.

BOKSLUTSDISPOSITIONER, LATENT SKATTESKULD

Bokslutsdispositionerna i koncernbolagen består av avskrivningsdifferenserna.

I koncernbalansen har dessa uppdelats i latent skatteskuld och eget kapital samt deras förändring i koncernresultaträkningen i förändring av latent skatteskuld och räkenskapsperiodens resultat.

Konsoliderad skatteprocent på 20 har använts i beräkning av latent skatteskulder och -fordringar.

	Koncern 2024	Koncern 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN				
1. Omsättning enligt bransch				
Markethandel	352 734 822,38	341 878 960,73	315 655 246,80	306 715 371,04
Trafikbutiker och bränslehandel	81 465 917,12	85 098 126,14	75 318 898,41	79 060 793,98
Varuhus och specialvaruhandel	6 082 776,79	6 177 310,53	6 082 776,79	6 177 310,53
Restauranger	2 581 042,72	1 313 299,04	2 581 042,72	1 313 299,04
Trädgårdshandel	73 482,91	468 824,99	73 482,91	468 824,99
Övriga	4 362 510,51	4 452 038,22	4 841 602,90	4 706 085,12
Sammanlagt	447 300 552,43	439 388 559,65	404 553 050,53	398 441 684,70
2. Övriga rörelseintäkter				
Försäljningsvinst på anläggningstillgångar	24 381,68	152 292,96	24 381,68	152 067,96
Hysesintäkter	36 874,95	31 489,42	35 990,26	31 449,10
Övriga rörelseintäkter	165 016,43	6 608,99	71 221,90	6 608,99
Sammanlagt	226 273,06	190 391,37	131 593,84	190 126,05
3. Material och tjänster				
Inköp under räkenskapsperioden	339 395 235,41	333 729 555,66	305 033 593,52	301 177 912,86
Förändring av lager (+/-)	-958 923,98	1 443 231,83	-780 965,46	1 233 067,84
Köpta tjänster	5 421 655,03	4 734 301,49	5 214 945,30	4 707 368,95
Sammanlagt	343 857 966,46	339 907 088,98	309 467 573,36	307 118 349,65
4. Personalkostnader				
Löner	31 423 400,65	29 718 999,30	29 026 830,23	27 305 547,02
Pensionsavgifter	5 454 643,00	5 182 674,90	5 009 622,05	4 735 348,03
Övriga personalbikostnader	888 248,49	1 090 445,36	862 852,12	1 056 975,48
Sammanlagt	37 766 292,14	35 992 119,56	34 899 304,40	33 097 870,53
Noter till personalantalet presenteras i post 28.				
5. Avskrivningar				
Avskrivningar enligt plan	12 640 281,41	11 549 518,79	11 404 660,44	10 282 810,55
Sammanlagt	12 640 281,41	11 549 518,79	11 404 660,44	10 282 810,55
Fördelningen av avskrivningar och avskrivningsdifferens per balanspost framgår i noterna till balansens passiva i bokslutsdispositionerna				
6. Övriga verksamhetskostnader				
Lokalhyror	4 900 268,05	5 499 871,87	4 642 824,36	5 310 458,72
Fastighets- och lokalkostnader	21 906 104,53	21 769 584,46	20 037 538,33	19 611 087,98
Frivilliga lönebikostnader	1 822 107,62	1 509 308,47	1 736 350,05	1 401 800,23
Övriga affärskostnader	10 089 335,85	9 368 010,61	9 515 404,99	8 909 029,18
Sammanlagt	38 717 816,05	38 146 775,41	35 932 117,73	35 232 376,11
7. Revisionsarvoden				
Revisionsarvoden	82 049,63	49 360,00	31 960,00	44 900,00
Sammanlagt	82 049,63	49 360,00	31 960,00	44 900,00
8. Ökning(-), minskning (+) av obligatoriska reserveringar				
Avdrag för hyreskostnader för underutnyttjade lokaler	342 184,73	300 383,00	342 184,73	300 383,00
Ökning av övriga framtida utgifter och förluster	-573 471,65	-130 345,90	-573 471,65	0,00
Avdrag för övriga framtida kostnader och förluster	14 766,64	111 785,20	0,00	111 785,20
Sammanlagt	-216 520,28	281 822,30	-231 286,92	412 168,20

	Koncern 2024	Koncern 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
9. Finansiella intäkter och kostnader				
Dividendintäkter från andra ägarintresseföretag	1 026 243,01	422 397,13	1 026 243,01	422 397,13
Dividendintäkter, övriga	31 087,60	4 626,00	30 127,60	3 250,00
Sammanlagt	1 057 330,61	427 023,13	1 056 370,61	425 647,13
Ränteintäkter, bestående aktiva				
Från koncernföretag			205 009,52	174 999,66
			205 009,52	174 999,66
Övriga ränte- och finansiella intäkter				
Från koncernföretag	0,00	0,00	-0,05	0,00
Övriga	1 508 602,21	1 011 772,68	1 503 544,42	1 002 228,35
Sammanlagt	1 508 602,21	1 011 772,68	1 503 544,37	1 002 228,35
Ränte- och finansiella intäkter sammanlagt	1 508 602,21	1 011 772,68	1 708 553,89	1 177 228,01
Nedskrivning av bestående aktiva placeringar	0,00	-318 077,96	0,00	-318 077,96
Ränte- och övriga finansiella kostnader				
Till samma koncern			111 674,88	80 241,67
Till övriga	824 574,72	643 089,63	655 893,90	463 715,84
Ränte- och övriga finansiella kostnader sammanlagt	824 574,72	643 089,63	767 568,78	543 957,51
Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt (+/-)	1 741 358,10	1 113 784,14	1 997 355,72	1 376 995,59
10. Bokslutsdispositioner				
Förändring i avskrivningsdifferens			327 855,52	675 652,97
Sammanlagt			327 855,52	675 652,97
11. Inkomstskatter				
Inkomstskatt under räkenskapsperioden	3 144 981,37	2 925 457,44	2 863 662,24	2 711 496,14
Inkomstskatt under tidigare räkenskapsperioder	-308 407,73	-0,01	-308 407,73	-0,01
Skatter enligt skattepliktig inkomst	2 836 573,64	2 925 457,43	2 555 254,51	2 711 496,13
Förändring av latent skattefordring/-skuld	-70 133,27	-49 631,14	-86 488,95	-32 496,72
Sammanlagt	2 766 440,37	2 875 826,29	2 468 765,56	2 678 999,41
Latenta skattefordringar och skatteskulder som inte är upptagna i balansen				
Latent skattefordring			1 233 737,95	1 187 480,56
Latent skatteskuld			2 289 258,00	2 329 490,37

	Koncern 2024	Koncern 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
NOTER TILL BALANSENS AKTIVA				
12. Immateriella och materiella tillgångar				
Immateriella tillgångar				
Immateriella rättigheter				
Anskaffningsutgift 1.1.	61 452,96	0,00	61 452,96	61 452,96
Ökningar	0,00	61 452,96	0,00	0,00
Anskaffningsvärde 31.12.	61 452,96	61 452,96	61 452,96	61 452,96
Räkenskapsperiodens avskrivning	8 779,00	0,00	8 779,00	0,00
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	8 779,00	0,00	8 779,00	0,00
Bokföringsvärde 31.12.	52 673,96	61 452,96	52 673,96	61 452,96
Affärsvärde				
Anskaffningsutgift 1.1.	16 161 170,64	16 126 145,09	15 944 161,28	15 909 135,73
Ökningar	0,00	100 000,00	0,00	100 000,00
Minskningar	0,00	-64 974,45	0,00	-64 974,45
Anskaffningsvärde 31.12.	16 161 170,64	16 161 170,64	15 944 161,28	15 944 161,28
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	16 062 003,97	16 126 145,09	15 844 994,61	15 909 135,73
Akkumulerade avskrivningar av minskningar och överföringar	0,00	-64 974,45	0,00	-64 974,45
Räkenskapsperiodens avskrivning	10 000,00	833,33	10 000,00	833,33
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	16 072 003,97	16 062 003,97	15 854 994,61	15 844 994,61
Bokföringsvärde 31.12.	89 166,67	99 166,67	89 166,67	99 166,67
Övriga immateriella tillgångar				
Anskaffningsutgift 1.1.	7 812 528,42	7 660 955,55	7 302 380,99	7 150 808,12
Ökningar	53 484,09	-2 597,75	53 484,09	-2 597,75
Minskningar	-5 000,00	0,00	-5 000,00	0,00
Överföring mellan balansposter	345 028,02	154 170,62	345 028,02	154 170,62
Anskaffningsvärde 31.12.	8 206 040,53	7 812 528,42	7 695 893,10	7 302 380,99
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	3 866 968,21	3 218 752,95	3 356 820,78	2 715 758,12
Akkumulerade avskrivningar av minskningar och överföringar	-5 000,00	0,00	-5 000,00	0,00
Räkenskapsperiodens avskrivning	604 648,02	648 215,26	604 648,02	641 062,66
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	4 466 616,23	3 866 968,21	3 956 468,80	3 356 820,78
Bokföringsvärde 31.12.	3 739 424,30	3 945 560,21	3 739 424,30	3 945 560,21
Immateriella tillgångar sammanlagt	3 881 264,93	4 106 179,84	3 881 264,93	4 106 179,84
Materiella tillgångar				
Jord- och vattenområden				
Ägda				
Anskaffningsutgift 1.1.	31 099 209,99	30 082 481,68	23 903 529,94	22 902 417,23
Ökningar	972 471,00	930 550,90	972 471,00	914 935,30
Överföring mellan balansposter	171 577,42	86 177,41	171 577,42	86 177,41
Anskaffningsutgift 31.12.	32 243 258,41	31 099 209,99	25 047 578,36	23 903 529,94
Bokföringsvärde 31.12.	32 243 258,41	31 099 209,99	25 047 578,36	23 903 529,94
Fastighetsanslutningsavgifter				
Anskaffningsutgift 1.1.	127 735,74	59 695,74	115 350,59	47 310,59
Överföring mellan balansposter	0,00	68 040,00	0,00	68 040,00
Anskaffningsutgift 31.12.	127 735,74	127 735,74	115 350,59	115 350,59
Akkumulerade nedskrivningar 1.1.	3 510,08	3 510,08	3 510,08	3 510,08
Akkumulerade nedskrivningar 31.12.	3 510,08	3 510,08	3 510,08	3 510,08
Bokföringsvärde 31.12.	124 225,66	124 225,66	111 840,51	111 840,51
Jord- och vattenområden sammanlagt	32 367 484,07	31 223 435,65	25 159 418,87	24 015 370,45

	Koncern 2024	Koncern 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
Byggnader och konstruktioner				
Ägda				
Anskaffningsutgift 1.1.	143 335 109,68	133 341 870,99	112 352 526,83	102 490 488,27
Ökningar	1 245 579,84	9 401 692,81	1 245 500,53	9 270 492,68
Minskningar	-54 012,00	0,00	-54 012,00	0,00
Överföring mellan balansposter	11 044 859,02	591 545,88	11 044 859,02	591 545,88
Anskaffningsutgift 31.12.	155 571 536,54	143 335 109,68	124 588 874,38	112 352 526,83
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	73 709 505,47	66 536 214,33	58 326 046,04	52 195 233,23
Akkumulerade avskrivningar av minskningar och överföringar	-54 012,00	0,00	-54 012,00	0,00
Räkenskapsperiodens avskrivning	7 727 080,87	7 173 291,14	6 695 509,93	6 130 812,81
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	81 382 574,34	73 709 505,47	64 967 543,97	58 326 046,04
Bokföringsvärde 31.12.	74 188 962,20	69 625 604,21	59 621 330,41	54 026 480,79
Byggnader och konstruktioner sammanlagt	74 188 962,20	69 625 604,21	59 621 330,41	54 026 480,79
Maskiner och inventarier				
Anskaffningsutgift 1.1.	37 478 756,65	34 560 539,20	35 232 797,99	32 482 018,77
Ökningar	2 601 935,82	2 368 375,94	2 368 001,52	2 187 437,71
Minskningar	-383 674,54	-482 901,69	-383 674,54	-469 401,69
Överföring mellan balansposter	3 917 180,53	1 032 743,20	3 850 688,64	1 032 743,20
Anskaffningsutgift 31.12.	43 614 198,46	37 478 756,65	41 067 813,61	35 232 797,99
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	23 777 247,22	20 570 955,53	22 006 992,18	19 004 534,05
Akkumulerade avskrivningar av minskningar och överföringar	-279 953,71	-415 998,81	-279 953,71	-406 098,81
Räkenskapsperiodens avskrivningar	4 247 491,13	3 622 290,50	4 046 784,85	3 408 556,94
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	27 744 784,64	23 777 247,22	25 773 823,32	22 006 992,18
Bokföringsvärde 31.12.	15 869 413,82	13 701 509,43	15 293 990,29	13 225 805,81
Övriga materiella tillgångar				
Anskaffningsutgift 1.1.	1 619 257,26	1 580 885,26	1 469 279,86	1 430 907,86
Ökningar	13 166,87	0,00	13 166,87	0,00
Minskningar	-1 827,00	0,00	-1 827,00	0,00
Överföring mellan balansposter	112 553,84	38 372,00	112 553,84	38 372,00
Anskaffningsutgift 31.12.	1 743 150,97	1 619 257,26	1 593 173,57	1 469 279,86
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	1 434 173,41	1 329 284,85	1 298 056,58	1 196 511,77
Akkumulerade avskrivningar av minskningar och överföringar	-1 827,00	0,00	-1 827,00	0,00
Räkenskapsperiodens avskrivningar	42 282,39	104 888,56	38 938,64	101 544,81
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	1 474 628,80	1 434 173,41	1 335 168,22	1 298 056,58
Bokföringsvärde 31.12.	268 522,17	185 083,85	258 005,35	171 223,28
Halvfärdiga anskaffningar				
Anskaffningsutgift 1.1.	8 530 854,72	240 174,71	8 362 667,73	233 023,71
Ökningar	8 694 998,58	10 361 729,12	8 681 466,30	10 200 693,13
Överföring mellan balansposter	-15 591 198,83	-2 071 049,11	-15 524 706,94	-2 071 049,11
Bokföringsvärde 31.12.	1 634 654,47	8 530 854,72	1 519 427,09	8 362 667,73
Materiella tillgångar sammanlagt	124 329 036,73	123 266 487,86	101 852 172,01	99 801 548,06

	Koncern 2024	Koncern 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
13. Placeringar				
Andelar i koncernföretag				
Anskaffningsutgift 1.1.			1 352 591,48	3 808 593,59
Anskaffningsutgift 31.12.			1 352 591,48	3 808 593,59
Akkumulerade nedskrivningar 1.1.			0,00	2 456 002,11
Akkumulerade nedskrivningar 31.12.			0,00	2 456 002,11
Bokföringsvärde 31.12.			1 352 591,48	1 352 591,48
Fordringar från koncernföretag				
Belopp 1.1.			4 558 333,23	5 058 333,27
Minskningar			-500 000,04	-500 000,04
Belopp 31.12.			4 058 333,19	4 558 333,23
Bokföringsvärde 31.12.			4 058 333,19	4 558 333,23
Fordringar från koncernföretag sammanlagt			4 058 333,19	4 558 333,23
Andelar i ägarintresseföretag				
Aktier i ägarintresseföretag				
Anskaffningsutgift 1.1.	303 464,05	362 385,30	561 000,00	561 000,00
Minskningar	-64 448,34	-58 921,25	0,00	0,00
Anskaffningsutgift 31.12.	239 015,71	303 464,05	561 000,00	561 000,00
Bokföringsvärde 31.12.	239 015,71	303 464,05	561 000,00	561 000,00
SOK:s andelar				
Anskaffningsutgift 1.1	7 676 000,00	7 109 000,00	7 676 000,00	7 109 000,00
Ökningar	385 500,00	567 000,00	385 500,00	567 000,00
Anskaffningsutgift 31.12.	8 061 500,00	7 676 000,00	8 061 500,00	7 676 000,00
	8 061 500,00	7 676 000,00	8 061 500,00	7 676 000,00
Övriga andelar ägarintresseföretag				
Mängd 1.1.	10 028 655,97	10 029 578,01	10 028 655,97	10 029 578,01
Ökningar	3 248 381,57	0,00	3 248 381,57	0,00
Minskningar	0,00	-922,04	0,00	-922,04
Mängd 31.12.	13 277 037,54	10 028 655,97	13 277 037,54	10 028 655,97
Akkumulerade nedskrivningar 1.1.	83 643,97	83 643,97	83 643,97	83 643,97
Akkumulerade nedskrivningar av minskningar och överföringar	0,00	922,04	0,00	922,04
Nedskrivningar	0,00	-922,04	0,00	-922,04
Akkumulerade nedskrivningar 31.12.	83 643,97	83 643,97	83 643,97	83 643,97
Bokföringsvärde 31.12.	13 193 393,57	9 945 012,00	13 193 393,57	9 945 012,00
Andelar i ägarintresseföretag sammanlagt	21 493 909,28	17 924 476,05	21 815 893,57	18 182 012,00
Det outtagna beloppet av koncernens tillgångar i intresseföretag tillgångar i intresseföretag	62 221,58	62 221,58		
Övriga aktier och andelar				
Anskaffningsutgift 1.1.	150 221,49	150 221,49	150 221,49	150 221,49
Anskaffningsutgift 31.12.	150 221,49	150 221,49	150 221,49	150 221,49
Akkumulerade nedskrivningar 1.1.	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00
Akkumulerade nedskrivningar 31.12.	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00
Bokföringsvärde 31.12.	120 221,49	120 221,49	120 221,49	120 221,49
Kapitallånefordringar				
Belopp 1.1.	64 358,47	94 974,07	64 358,47	94 974,07
Minskningar	-10 205,20	-30 615,60	-10 205,20	-30 615,60
Belopp 31.12.	54 153,27	64 358,47	54 153,27	64 358,47
Villkor: räntefritt, amortering enligt avtal, för övrigt i enlighet med aktiebolagslagen				
Bokföringsvärde 31.12	54 153,27	64 358,47	54 153,27	64 358,47
Placeringar sammanlagt	21 668 284,04	18 109 056,01	27 401 193,00	24 277 516,67

	Koncern 2024	Koncern 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
14. Andelar i koncernföretag				
Företag	Kotikunta/Hemmokunn		Omistussuus % /Ägarandel%	Tilikauden voitto (+) / tappio (-)/Periodens vinst(+)/förlust(-)
Dotterbolag				
Koy Pohjan Keskustakulma	Pohja/Pojo		54,4	-20 358,89
Koy Söderkulla Tallbacka	Sipoo/Sibbo		66,5	5 764,82
Varuboden på Åland Ab	Ahvenanmaa/Åland		100,0	1 137 320,70
VBO Kondis Oy	Kirkkonummi/Kyrkslätt		100,0	7 834,57
15. Omsättningstillgångar				
Material och förnödenheter	38 402,22	29 816,47	38 402,22	29 816,47
Varor	13 750 617,37	12 800 279,14	12 538 200,38	11 765 820,67
Sammanlagt	13 789 019,59	12 830 095,61	12 576 602,60	11 795 637,14
16. Långfristiga fordringar				
Övriga fordringar	44 445,61	42 289,00	44 445,61	42 289,00
Långfristiga fordringar sammanlagt	44 445,61	42 289,00	44 445,61	42 289,00
17. Latent skattefordran				
Från resultat- och tillfälliga regleringar	1 351 737,95	1 310 003,21		
Sammanlagt	1 351 737,95	1 310 003,21		
18. Kortfristiga fordringar				
Försäljningsfordringar	2 080 334,41	4 041 459,76	1 888 712,90	3 708 375,85
Fordringar från koncernföretag				
Försäljningsfordringar			27 177,78	60 299,92
Resultatregleringar			213 843,20	59 558,54
Sammanlagt			241 020,98	119 858,46
Fordringar från ägarintresseföretag				
Försäljningsfordringar	2 206 760,85	2 264 176,54	2 017 140,53	2 017 733,56
Resultatregleringar	3 583 965,25	1 612 201,78	3 259 494,32	1 459 119,82
Sammanlagt	5 790 726,10	3 876 378,32	5 276 634,85	3 476 853,38
Övriga fordringar	245 817,62	396 547,07	214 952,19	242 239,28
Resultatregleringar	228 728,64	549 695,77	212 612,28	552 966,68
Kortfristiga fordringar sammanlagt	8 345 606,77	8 864 080,92	7 833 933,20	8 100 293,65
19. Väsentliga poster som ingår i resultatregleringar				
Finansiella poster	0,00	0,00	13 843,20	15 235,98
Resultatregleringar från SOK	3 583 965,25	1 612 201,78	3 264 862,33	1 482 099,32
Skattefordringar	17 469,94	142 160,64	0,00	130 800,00
Hyror	0,00	0,00	200 000,00	44 322,56
Övriga resultatregleringar	211 258,70	407 535,13	207 244,27	399 187,18
Resultatregleringar sammanlagt	3 812 693,89	2 161 897,55	3 685 949,80	2 071 645,04
20. Finansiella värdepapper				
Övriga värdepapper från andra	47 429 031,42	42 128 539,41	47 429 031,42	42 128 539,41
Sammanlagt	47 429 031,42	42 128 539,41	47 429 031,42	42 128 539,41

	Koncern 2024	Koncern 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
NOTER TILL BALANSENS PASSIVA				
21. EGET KAPITAL				
Andelskapital	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35
Andelskapital 31.12	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35
Reservfond	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10
Reservfond 31.12.	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10
Bundet eget kapital sammanlagt	16 721 152,45	16 721 152,45	16 721 152,45	16 721 152,45
Förvaltningsrådets bruksfond	332 732,95	303 360,13	332 732,95	303 360,13
Ökning	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
Minskning	-139 890,00	-70 627,18	-139 890,00	-70 627,18
Fond för fritt eget kapital 31.12.	292 842,95	332 732,95	292 842,95	332 732,95
Andelskapitalfond	697 698,74	597 585,25	697 698,74	597 585,25
Ökning	160 803,55	100 113,49	160 803,55	100 113,49
Andelskapitalfond 31.12.	858 502,29	697 698,74	858 502,29	697 698,74
Dispositionsfond	29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64
Överskott från tidigare räkenskapsperioder	103 935 518,32	92 225 567,68	80 937 176,51	69 161 617,39
Minskning	0,00	-365 997,22	0,00	-365 997,22
Överförning till/från förvaltningsrådets bruksfond	-100 000,00	-100 000,00	-100 000,00	-100 000,00
	103 835 518,33	91 759 570,46	80 837 176,51	68 695 620,17
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	13 484 407,32	12 175 947,86	12 750 945,17	12 241 556,34
Fritt eget kapital sammanlagt	147 919 727,53	134 414 406,65	124 187 923,56	111 416 064,84
Eget kapital sammanlagt	164 640 879,97	151 135 559,10	140 909 076,01	128 137 217,29
Kalkyl över utdelningsbara vinstmedel 31.12				
Tidigare räkenskapsperioders vinst/förlust 31.12			80 837 176,51	68 695 620,17
Övriga utdelningsbara fonder			29 741 299,59	29 781 189,59
Räkenskapsperiodens vinst/förlust			12 750 945,17	12 241 556,34
Sammanlagt			123 329 421,27	110 718 366,10
22. BOKSLUTSDISPOSITIONER				
Avskrivningsdifferens				
Affärsvärde			9 166,67	9 166,67
Övriga immateriella tillgångar			930 372,17	718 364,22
Byggnader och konstruktioner			3 258 101,04	5 139 150,73
Maskiner och inventarier			8 867 141,48	7 544 891,74
Övriga materiella tillgångar			-30 908,58	-49 845,06
Sammanlagt			13 033 872,78	13 361 728,30
23. Obligatoriska reserveringar				
Underutnyttjade lokaler	409 213,30	751 398,03	409 213,30	751 398,03
Övriga obligatoriska reserveringar	6 349 476,44	5 790 771,43	5 759 476,44	5 186 004,79
Sammanlagt	6 758 689,74	6 542 169,46	6 168 689,74	5 937 402,82
24. Långfristigt främmande kapital				
Lån från penninginrättningar	17 770 937,11	19 608 134,33	12 374 999,65	13 697 221,98
Sammanlagt	17 770 937,11	19 608 134,33	12 374 999,65	13 697 221,98
Övriga långfristiga skulder	113 880,91	105 360,41	113 880,91	105 360,41
Långfristigt främmande kapital sammanlagt	17 884 818,02	19 713 494,74	12 488 880,56	13 802 582,39
25. Latent skatteskuld				
Från bokslutsdispositioner	2 857 000,16	2 841 605,52		
Sammanlagt	2 857 000,16	2 841 605,52		

	Koncern 2024	Koncern 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
26. Kortfristig främmande kapital				
Lån från penninginrättningar	1 763 971,21	1 756 259,78	1 273 333,44	1 273 333,44
Erhållna förskott	647,47	892,17	0,00	0,00
Leverantörsskulder	4 448 262,42	6 090 734,13	3 898 662,44	5 402 417,84
Sammanlagt	6 212 881,10	7 847 886,08	5 171 995,88	6 675 751,28
Skulder till koncernföretag				
Leverantörsskulder			21 322,82	104 752,19
Övriga kortfristiga skulder			4 085 724,72	3 207 463,24
Resultatregleringar			4 235,00	7 030,00
Sammanlagt			4 111 282,54	3 319 245,43
Skulder till ägarintresseföretag				
Leverantörsskulder	20 336 015,36	20 666 739,83	18 259 898,77	18 808 729,93
Resultatregleringar	24 075,50	165 824,04	22 227,95	157 327,66
Sammanlagt	20 360 090,86	20 832 563,87	18 282 126,72	18 966 057,59
Övriga kortfristiga skulder	3 117 059,44	2 709 029,28	2 759 650,86	2 168 898,56
Resultatregleringar	9 856 578,30	10 275 722,06	9 050 660,09	9 544 483,59
Kortfristig främmande kapital sammanlagt	39 546 609,70	41 665 201,29	39 375 716,09	40 674 436,45
27. Väsentliga poster som ingår i resultatregleringar				
Personalkostnader	8 074 111,74	7 643 750,71	7 497 717,76	7 079 921,37
Finansiella poster	29 285,45	82 953,71	27 385,40	68 120,23
Skatter	208 981,45	712 818,15	148 662,24	708 496,17
Bonus	1 206 531,87	1 342 864,53	1 114 968,20	1 245 457,41
Vederlag och administrativa kostnader	0,00	0,00	4 235,00	7 030,00
Övriga	361 743,29	659 159,00	284 154,44	599 816,07
Resultatregleringar sammanlagt	9 880 653,80	10 441 546,10	9 077 123,04	9 708 841,25

NOTER FÖR PERSONAL OCH KOMMITÉER

28a. Personalantalet i medeltal	683	669	622	605
28b. Personalens antal i medeltal gruppvis				
Markethandel	445	444	445	444
Sokos	15	16	15	16
Restauranger	25	15	25	15
Järmenheter	2	3	2	3
Servicestationer	76	71	76	71
Ägarkunds- och S-Banken-tjänster	12	12	12	12
Lednings- och stödfunktion	47	44	47	44
Dotterbolagen	61	64	0	0
Sammanlagt	683	669	622	605
28c. Styrelsens och förvaltningsrådets arvoden				
Styrelsens arvoden	88 040,00	73 610,00	82 520,00	68 570,00
Förvaltningsrådets arvoden	63 585,00	54 760,00	63 585,00	54 760,00
29. Transaktioner med närstående parter				
Väsentliga poster inom koncernföretag				
Hyror på affärslokaler			9 699,96	9 699,96
Försäljning av tjänster			789 953,90	566 513,96
Sammanlagt			799 653,86	576 213,92
Hyror på lokaler			552 984,57	523 786,00
Inköp av tjänster			199 328,97	240 690,74
Sammanlagt			752 313,54	764 476,74

	Koncern 2024	Koncern 2023	Moderbolaget 2024	Moderbolaget 2023
30. NOTER TILL GIVNA PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER				
Givna panter och ansvarsförbindelser				
Givna säkerheter för skulder:				
Penninginstitutlån	13 648 333,09	14 970 555,42	13 648 333,09	14 970 555,42
Bokfört värde på pantsatta aktier	15 100 130,00	15 100 130,00	15 100 130,00	15 100 130,00
Pantgivna aktier sammanlagt	15 100 130,00	15 100 130,00	15 100 130,00	15 100 130,00
Borgen som givits till säkerhet för bolag inom samma koncern:				
Särborgen	6 435 000,00	6 435 000,00	6 435 000,00	6 435 000,00
Garantier	3 879 166,64	4 215 361,10	3 879 166,64	4 215 361,10
Sammanlagt	10 314 166,64	10 650 361,10	10 314 166,64	10 650 361,10
Övriga ansvarsförbindelser				
<u>Borgensförbindelse åt Varuboden på Åland Ab för hyresbetalningen under 15 år.</u>				
Sammanlagt				
Leasingansvar:				
- Förfaller inom följande 12 månader	262 739,00	316 010,97	262 739,00	316 010,97
- Förfaller efter 1 år eller senare	4 634 600,04	4 949 897,88	4 634 600,04	4 949 897,88
Sammanlagt	4 897 339,04	5 265 908,85	4 897 339,04	5 265 908,85
Fastighetsinvesteringarnas granskningsansvar:				
	7 839 049,28	6 402 658,67	7 720 105,94	4 177 534,14
Företaget är skyldigt att granska sina avdrag för moms på fastighetsinvesteringar som genomförts under åren 2016-2024 i det fall skattepliktiga användningen av fastigheten minskar under granskningsperioden. Det sista översynsåret är 2033.				
Hyresansvar:				
- Förfaller inom följande 12 månader	4 632 698,26	5 260 026,22	3 776 580,10	4 418 190,46
- Förfaller efter 1 år eller senare	18 537 225,80	22 370 280,46	16 678 422,92	19 690 905,38
Sammanlagt	23 169 924,06	27 630 306,68	20 455 003,02	24 109 095,84
Åtagande enligt aktieägaravtalet att ansvara för S-Voima Oy:s åtaganden och finansiera dess verksamhet				
Aktieägarna ansvarar för S-Voima Oy:s åtaganden i enlighet med den så kallade Mankalaprinten. I enlighet med denna princip bestäms Handelslaget Varuboden-Oslas ansvar för S-Voima Oy:s kostnader, inklusive återbetalning av lån och räntor samt avskrivningar utifrån den energi som aktieägaren använder när det gäller marknadsel, när det gäller vindkraft i proportion till det antal aktier som ägs av aktieägaren och när det gäller solel utifrån de solkraftverk som byggts på fastigheter som aktieägaren förvaltar.				

VARUBODEN-OSLA KONCERNENS NYCKELTAL 2020-2024

	2020 12 mån	2021 12 mån	2022 12 mån	2023 12 mån	2024 12 mån
Omsättning milj.euro	365,9	387,8731	413,5926	439,4	447,3
Rörelseöverskott/-underskott					
- milj.euro	5,9	13,0	12,4	14,0	14,5
- % av omsättningen	1,6	3,3	3,0	3,2	3,3
Överskott/underskott före skatter					
- Milj.euro	7,2	13,4	12,9	15,0	16,2
- % av omsättningen	2,0	3,4	3,1	3,4	3,6
Avkastning på eget kapital-%	5,4	8,4	7,7	8,3	8,5
Avkastning på placerat kapital-%	5,7	9,6	8,9	9,2	9,4
Självförsörjningsgrad, %	65,8	67,9	69,3	68,3	71,2
Investeringar i anläggningstillgångar brutto					
- milj.euro	16,7	13,6	13,6	23,7	17,2
- %	4,6	3,5	3,3	5,4	3,8
Personalantalet i medeltal under räkenskapsåret	628	653	669	669	683

Formler för nyckeltalen

Avkastning på eget kapital %	$\frac{\text{= resultat efter finansieringsposter - skatter}}{\text{eget kapital + min.andel (i medeltal)}} * 100$
Avkastning på placerat kapital %	$\frac{\text{= resultat före skatter + ränta och övr.finansiella kostnader}}{\text{balansens slutsumma - räntefria skulder- obligatoriska reserveringar (i medeltal)}} * 100$
Självförsörjningsgrad, %	$\frac{\text{= eget kapital + min.andel}}{\text{balansens slutsumma - erhållna förskott}} \times 100$
Investeringar i anläggningstillgångar, brutto = beloppet av investeringar i anläggningstillgångar	
Personalantalet i medeltal under året	= totala antalet arbetstimmar dividerat med heltidsanställdas teoretiska antal arbetstimmar per år

**Styrelsens förslag till användning av Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslags
utdelningsbara vinstmedel**

	€
Överskott i resultaträkningen	12 750 945,17
Föregående räkenskapsperioders överskott	80 837 176,51
Sammanlagt	93 588 121,68

Styrelsen föreslår, att räkenskapsperiodens överskott 12 750 945,17 euro används på följande sätt:

- överförs enligt stadgarna till förvaltningsrådets bruksfond	100 000,00
- överförs till de tidigare räkenskapsperiodernas överskottskonto	12 650 945,17

Om fullmäktige godkänner detta förslag uppgår Varuboden-Oslas eget kapital till följande belopp:

Andelskapitalet	6 186 305,35
Reservfonden	10 534 847,10
Förvaltningsrådets bruksfond	392 842,95
Andelskapitalfond	858 502,29
Dispositionsfonden	29 448 456,64
Föregående räkenskapsperioders överskott	93 488 121,68
Sammanlagt	140 909 076,01

Vanda 24. mars 2025

STYRELSEN

Ray Blomqvist
styrelsens ordförande

Konsta Saarela
styrelsens vice ordförande

Mikaela Ahlnäs-Mäkeläinen

Mia Ahlstöm

Hanna Vainio

Mathias Kivikoski
verkställande direktör (VBO)

Över utförd revision har i dag avgivits berättelse

Helsingfors _____ mars 2025

KPMG Ab

Jukka Rajala
CGR

Bokföringens del		Hur och var förvaras
Bokslut och verksamhetsberättelse	Verksamhetsberättelse, bokslut och förteckning över använda bokföringar	Skilt bunden bok
Balansspecifikationer	Balansspecifikationer enligt	Elektroniskt arkiv
Balans- och resultaträkning		S-gruppens elektroniska arkiveringsprogram OnDemand. Allt material som är arkiverat i OnDemand kan ses från systemet med hjälp av en webbläsare.
Lista över konton		S-gruppens elektroniska arkiveringsprogram OnDemand
Huvudbok		S-gruppens elektroniska arkiveringsprogram OnDemand
Noter till bokslut (bilaga)	LT	Elektroniskt arkiv

Bokföring	Verifikatart	Arkivering	Program
Bokföring	AB	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	CO	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	KR	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	MM	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	S1	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	S2	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	S3	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	S4	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	S5	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	S6	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	S7	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	S9	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	SA	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	SB	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	SC	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	U5	OnDemand elektronisk	Massi automatisk
Bokföring	UA	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	UB	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	UC	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	UF	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	UI	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	UL	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	UZ	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	Z9	OnDemand elektronisk	Aico manuell
Bokföring	ZB	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	ZC	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	ZD	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	ZO	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring/lönebokföring	UG	OnDemand elektronisk	Fenix automatisk
Bokföring/Pengaöverföring	ZF	OnDemand elektronisk	Nomentia Banking
Bokföring/Pengaöverföring	ZV	OnDemand elektronisk	Nomentia Banking
Bokföring/Pengaöverföring	ZZ	OnDemand elektronisk	Nomentia Banking
Anläggningsstillåningar	AA	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Anläggningsstillåningar	AF	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Fakturering	Z6	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Fakturering	Z7	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Fakturering	ZL	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Fakturering	ZM	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Försäljningsreskontra	DA	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Försäljningsreskontra	DR	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Försäljningsreskontra	N2	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Försäljningsreskontra	N3	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Försäljningsreskontra	N6	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Försäljningsreskontra	NF	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Försäljningsreskontra	ZJ	OnDemand elektronisk	Nomentia Banking
Försäljningsreskontra	ZK	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Försäljningsreskontra	ZT	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Inköpsreskontra	KZ	OnDemand elektronisk	Coupa Software
Inköpsreskontra	O1	OnDemand elektronisk	Coupa Software
Inköpsreskontra	O2	OnDemand elektronisk	Coupa Software
Inköpsreskontra	OC	OnDemand elektronisk	Coupa Software
Inköpsreskontra	OL	OnDemand elektronisk	BOA automatisk
Inköpsreskontra	OP	OnDemand elektronisk	BOA automatisk
Inköpsreskontra	OR	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Inköpsreskontra	OS	OnDemand elektronisk	BOA automatisk
Inköpsreskontra	ZQ	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell