

# **Etelä-Karjalan Osuuskauppa**

**Tilinpäätös  
1.1.-31.12.2025**





## Tilinpäätös ja toimintakertomus tilikaudelta 2025

### Sisällysluettelo

|                                                                                        | sivu  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Hallituksen toimintakertomus                                                           | 3-11  |
| Tuloslaskelma                                                                          | 12    |
| Tase                                                                                   | 13    |
| Rahoituslaskelma                                                                       | 14    |
| Tilinpäätöksen liitetiedot ja laadintaperiaatteet                                      | 15-21 |
| Tunnusluvut                                                                            | 22    |
| Hallituksen ylijäämän käyttöehdotus                                                    | 23    |
| Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset sekä tilintarkastajien lausunto | 24    |
| Luettelo kirjanpidoista ja aineistosta                                                 | 25    |

# ETELÄ-KARJALAN OSUUSKAUPPA

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2025

### TOIMINTAYMPÄRISTÖN KEHITYS

Monenlaiset kauppa- ja geopolittiset jännitteet jatkuivat vuonna 2025 ylläpitäen epävarmuutta ja vaikuttaen globaalisti toimintaympäristön ja talouden kehitykseen. Suomessa kansantalouden ja kulutuksen toipuminen on ollut odotettua huomattavasti hitaampaa, mutta näkymät ovat kohentumassa.

Suomi lähti vuoteen 2025 heikosta kansantalouden tilanteesta. Vuoden alkupuolella talous kehittyi positiivisesti, mutta suhdannetilanne heikentyi vuoden edetessä muun muassa tullien vaikutuksesta, ja nopeampaa kasvua indikoivia talousennusteita korjattiin reilusti alaspäin. Valtionvarainministeriön (jäljempänä VM) joulukuussa 2025 julkaiseman tuoreimman ennusteen mukaan Suomen bruttokansantuotteen (jäljempänä BKT) kasvu jäi lopulta vaisuksi ja oli vain 0,2 prosenttia. Kasvua hyydytti erityisesti kotimaisen kysynnän puute.

VM arvioi hintojen nousun olevan lähivuosina maltillista. Yleinen kustannustaso on kuitenkin pitkittyneen inflaation ja kulutusverojen noston seurauksena aiempaa korkeampi. Kulutuskäyttäytyminen on ollut huomattavan varovaista ja ostovoimaa on kanavoitu myös säästämiseen, joka on noussut poikkeuksellisen korkealle tasolle. Kysyntää hillitsevät edellä mainitun lisäksi kotitalouksien heikko luottamus, nopeasti kasvanut työttömyys sekä julkisen talouden velkaantumisen vaatimat pitkäkestoiset sopeutustoimet. Yksityisen kulutuksen nopeammalle kasvulle on kuitenkin edellytyksiä. Palkkojen nousun jatkuminen, ansiotuloverotuksen keveneminen ja korkojen lasku tukevat ostovoimaa. Myös työllisyyden odotetaan paranevan ja kotitalouksien säästämisasteen alkavan palautua lähemmäs normaalitasoa.

Tilastokeskuksen mukaan keskimääräinen kuluttajahintojen vuosimuutos vuonna 2025 oli 0,3 prosenttia. Elin- tarvikkeiden ja tavaroiden hintojen nousun ennakoidaan pysyvän maltillisena, joskaan tavaroiden hintojen ei odoteta palaavan aiemmalle laskevalle trendille. VM arvioi joulukuun 2025 ennusteessaan inflaation olevan vuonna 2026 keskimäärin 1,2 prosenttia ja 1,8 prosenttia vuonna 2027.

VM ennustaa Suomen BKT:n kasvavan 1,1 prosenttia vuonna 2026 ja kasvun vauhdittuvan 1,7 prosenttiin vuonna 2027. Maailmantalouden, euroalueen ja Suomen talouksien kehitykseen vaikuttavat kauppa-, geo- ja turvallisuuspoliittiset riskit pysyvät korkealla tasolla. Toimintaympäristö on vaikeasti ennakoitava, ja epävarmuus talouden tulevasta kehityssuunnasta heijastuu myös kotitalouksien kulutuskäyttäytymiseen.

Elinkeinoelämän keskusliiton (EK) tammikuun 2026 lopussa julkaiseman suhdannebarometrin mukaan matkailu- ja ravintola-alan suhdannetilanne oli edelleen tavanomaista huonompi. Matkailu- ja ravintola-alaa kurittaa edelleen riittämätön kysyntä, joka pitää alan yritysten myyntiodotukset ja suhdannenäkymät vaisuina.

### S-RYHMÄN KEHITYS 1.1.–31.12.2025

S-ryhmän muodostavat itsenäiset osuuskaukat ja Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta (SOK) tytäryhtiöineen, sekä niiden omistamat yhteisyritykset.

S-ryhmään kuuluvien alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden veroton vähittäismyynti vuonna 2025 oli 14 506 miljoonaa euroa, jossa on kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 1,5 prosenttia.

| <b>Alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden veroton vähittäismyynti liiketoiminta-alueittain</b> | <b>Milj. €</b> | <b>+/- % ed.v.</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|
| Marketkauppa yhteensä*                                                                                     | 10 997         | +2,5               |
| Liikennekauppa                                                                                             | 1 954          | -3,8               |
| Erikoiskauppa                                                                                              | 266            | -1,7               |
| Matkailu- ja ravitsemiskauppa*                                                                             | 838            | +2,4               |
| Muut                                                                                                       | 451            | +1,7               |
| <b>S-ryhmä yhteensä*</b>                                                                                   | <b>14 506</b>  | <b>+1,5</b>        |

\*Sisältää lähialueiden (Viron) vähittäismyyntin. Ei sisällä yhteisyrityksiä.

S-ryhmässä oli joulukuun lopussa 2 059 toimipaikkaa, kun niitä oli edellisen vuoden vastaavana ajankohtana 2 035. Alueosuuskauppoja oli 19 ja paikallisosuuskauppoja kuusi.

S-ryhmän bonusjärjestelmään kuuluviin osuuskauppoihin liittyi vuoden 2025 aikana 111 970 uutta asiakasomistajaa. Osuuskauppojen jäsenmäärä oli vuoden lopussa 2 713 138. Osuuskaupat maksoivat jäsenilleen Bonusta yhteensä 471 miljoonaa euroa (453 milj. €).

S-ryhmään kuuluvien alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden investoinnit olivat 683 miljoonaa euroa, kun ne edellisvuonna olivat 866 miljoonaa euroa.

S-ryhmään kuuluvien alueosuuskauppojen, SOK:n ja niiden tytäryhtiöiden yhteenlaskettu liiketulos (FAS) oli 495 miljoonaa euroa voitollinen (499 milj.€).

SOK-yhtymän liikevoitto (IFRS) oli 140 miljoonaa euroa voitollinen, kun se edellisenä vuonna oli 115 miljoonaa euroa voitollinen.

## ETELÄ-KARJALAN OSUUSKAUPAN TOIMINTAYMPÄRISTÖN KEHITYS

### Vähittäiskauppa

Eekoon päivittäistavarakaupan myynti kasvoi 1,8 prosenttia matalasta inflaatiosta huolimatta. Paras myynnin kehitys oli Prisma Lappeella, jolla oli ensimmäisen täysi toimintavuosi. Myös S-market Kourula jatkoi toisena kokonaisuena vuoteen edelleen vahvaa kasvua. Sale-ketjun osalta kesämökkikausi oli maltillinen myynnin jäädessä viime vuotta pienemmäksi. Prismoissa asiakkaille varmistettiin edellisvuosien tapaan maakunnan edullisin päivittäistavaroiden ostoskori. Vuoden aikana julkistettiin tulevien vuosien hankkeina uudet S-marketit Kaukaalle sekä Lappeenrannan Kauppatorin kehittämistoimien yhteydessä rakennettavaan Kauppahalliin.

Marketkaupassa S-ryhmän laaja SATO-järjestelmähankke toimi koko verkoston keskeisenä kehityskohtena. SATO:n onnistunut läpivienti edellytti merkittävää panostusta, vahvaa henkilöstön osallistamista, testauksia ja vaiheistettua käyttöönottoa. Erikoistavarakauppaa lukuun ottamatta kaikki yksiköt toimivat nyt uudessa nyky-aikaisessa järjestelmässä. Digitaalisten palveluiden kehitystä jatkettiin vahvasti myös uusille osa-alueille, kun

Prisma Lappee pilotoi ensimmäisten joukossa ABC-kaasunoutokaappia, helpottamaan asiakkaiden omatoimista ostamista. Sähköisten hintaetikettien asennukset jatkuivat Prismoissa ja S-marketeissa, jossa kaikissa on nyt elektroniset hintanäytöt.

Ruuan verkkokaupassa jatkettiin erittäin vahvalla 45 prosentin kasvulla. Myyntiä vauhdittivat mm. pikatoimitusten laajennukset sekä robokuljetusten avaaminen S-market Imatrankoskelle. Pikatoimituksissa rikottiin viime vuoden aikana merkittävä rajapyykki, kun Eekoo on toimittanut aloituksesta lähtien jo yli 50 000 pikatoimitusta.

Käyttötavarakaupan verkkokaupat prisma.fi ja sokos.fi jatkoivat aiempien vuosien tapaan vahvaa kasvuaan. Myös myymälöissä oli pientä myynnin kehitystä. Loppuvuodesta avattiin prisma.fi- ja sokos.fi-palveluiden myymälänoutopisteet viiteen S-markettiin.

Koko vähittäiskaupassa vahvistettiin strategian toimeenpanoa sekä elämänmakuisten kohtaamisten näkyvyyttä mm. sosiaalisessa mediassa ja myymälöiden erilaisissa tapahtumapäivissä (lastenpäivät, kyläkauppapäivät, lähityttäjapäivät jne).

## Liikennekauppa

Polttonestekaupassa vuoden aikana tapahtuneet muutokset ja hintakilpailu vaikuttivat vahvasti myyntiä laskien. Vaikka 6-tien autoliikennemäärät kääntyivät lievään kasvuun, polttonesteiden hinnat ja volyymi laskivat. St1 luopui Shell-brändin käytöstä ja Neste lanseerasi uuden Huili-brändin yhteistyössä Restelin kanssa. Pakotteiden myötä tapahtunut Teboilin toiminnan alasajo vapautti kilpailutilannetta loppuvuodesta. Nämä kilpailukentän tapahtumat kertovat muuttuneesta toimintaympäristöstä sekä toisaalta kilpailijoiden tahtotilasta kasvattaa markkinaosuuttaan. ABC sisäkaupassa myynti saatiin käännettyä erittäin vaikeiden vuosien jälkeen pienelle kasvusuunnalle.

ABC-lataus tuplasi myyntinsä ja koko Eekoon verkostossa rikottiin yhteensä yli 50 000 latauskerran määrä. ABC latausasemien laajennukset toteutettiin ABC Viipurinporttiin, Prisma Imatralle ja Prisma Lappeenrantaan. ABC CarWash Lappeenranta avattiin lokakuussa ja samalla tuotiin ensimmäisinä Etelä-Karjalaan uuden aikakauden pesukoneet. ABC imurointipisteet laajennettiin Prisma Imatran sekä Prisma Lappeenrannan pysäköintihalleissa. Lisäksi kaikkien autopesuhallien yhteyteen tuotiin ilmatesikaapit palvelukokonaisuutta täydentämään. Autopesuliiketoiminnan myynti kasvoi uusavauksen myötä noin 20 prosenttia.

## Matkailu- ja ravitsemiskauppa

Päättynyt vuosi 2025 oli kokonaisuutena onnistunut ja ylitti monin paikoin asetetut tavoitteet ja odotukset. Alaa yleisesti leimannut epävarmuus tulevasta, kustannusten jatkuva nousu ja kuluttajien luottamus omaan talouteen aiheutti kuitenkin haasteita toiminnan suunnitteluun.

Ravintoloiden liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla. Positiivista kehitystä tapahtui erityisesti helpon syömiseen konsepteissa sekä Original Sokos Hotel Lappeen ravintoloissa. Suurinta pudotusta oli puolestaan juoma- ja kivijalkaravintoloissa. Majoituksen osalta liikevaihto kasvoi edellisen vuoden tasosta parantaen kannattavuutta edelleen. Asiakastytyväisyys Eekoon ravintoloissa oli kaupparyhmän parasta, majoituksen puolella asiakastytyväisyys pysyi edellisvuoden tasolla.

Ravintola Birrassa tehtiin uudistuksia alkuvuodesta 2025. Ravintolan wc-tilat uusittiin kauttaaltaan ja ravintolasalissa tehtiin miljöömuutoksia. Valtakadun ravintolakorttelissa avattiin uusi uniikki Kyllikki-ravintola kevään aikana. Ravintola avattiin Amarillolta ylimääräiseksi jääneeseen tilaan ja investointi toteutettiin kustannustehokkailla ratkaisulla. Kehruuhuoneelle rakennettiin uusi viihtyisä terassi. Original Sokos Hotel Lappeessa uusittiin kalusteita noin 60 hotellihuoneessa.

Työyhteisötutkimuksen tulos oli osuuskauppavertailussa jälleen huippuluokkaa. Vuoden aikana avautuneet uudet työtehtävät saatiin täytettyä hyvin. Eekoossa panostettiin matkailu- ja ravitsemiskaupan henkilöstön valmentamiseen eniten koko kaupparyhmässä.

## MYYNIN JA LIIKEVAIHDON KEHITYS

Etelä-Karjalan Osuuskaupan verollinen myynti oli 431,0 miljoonaa euroa (449,9) ja se laski edellisestä vuodesta noin 18,9 miljoonaa euroa (-4,2 %). Vuodet eivät ole verollisen myynnin osalta täysin vertailukelpoisia, sillä vertailuvuonna yleinen arvonlisäverokanta nousi syyskuun alusta 25,5 prosenttiin. Osuuskaupan liikevaihto oli 354,5 miljoonaa euroa (369,9) ja se oli 15,3 miljoonaa euroa (-4,1 %) edellistä vuotta pienempi. Myynnin ja liikevaihdon lasku johtuu autokaupan liiketoiminnasta luopumisesta. Autokauppa on myyty Neli-pyörä Oy:lle 1.1.2025.

### Liikevaihto toimialoittain (miljoonaa euroa)

|                                  | 2025         | 2024         | muutos<br>milj. € | muutos<br>%   |
|----------------------------------|--------------|--------------|-------------------|---------------|
| Marketauppa                      | 277,0        | 271,7        | 5,3               | 2,0 %         |
| Erikoiskauppa                    | 6,3          | 6,6          | -0,4              | -5,9 %        |
| Liikennekauppa                   | 40,8         | 42,7         | -1,9              | -4,6 %        |
| Matkailu- ja<br>ravitsemiskauppa | 23,2         | 22,6         | 0,6               | 2,6 %         |
| Autokauppa                       | 0,0          | 22,3         | -22,3             | -100,0 %      |
| Muut                             | 7,3          | 4,0          | 3,4               | 84,7 %        |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>354,5</b> | <b>369,9</b> | <b>-15,3</b>      | <b>-4,1 %</b> |

## TULOS

Etelä-Karjalan Osuuskaupan operatiivinen tulos oli 20,0 miljoonaa euroa (19,1) ja se kasvoi edellisestä vuodesta noin 0,9 miljoonaa euroa. Tulosparrannus johtui mm. tappiollisen autokauppaliiketoiminnan poistumisesta.

Etelä-Karjalan Osuuskaupan tilikauden ylijäämäksi muodostui 17,1 miljoonaa euroa (16,0) eli 1,1 miljoonaa euroa enemmän kuin edellisenä vuonna. Tilikauden suoriteperusteiset verot olivat 4,0 miljoonaa euroa (3,6).

### Tuloskehitys toimialoittain

Marketaupan (päivittäis- ja käyttötavarakauppa) tulos oli positiivinen, mutta edellistä vuotta hieman pienempi. Tavaratalo- ja erikoisliikekaupan tulos heikentyi edellisestä vuodesta ja oli tappiollinen. Liikennekaupan tulos oli positiivinen ja hieman edellistä vuotta parempi. Majoitus- ja ravitsemiskaupan tulos oli positiivinen ja parantui edellisestä vuodesta selvästi.

## BRUTTOINVESTOINNIT JA KÄYTTÖOMAISUUDEN MYYNIT

Vuoden 2025 bruttoinvestoinnit olivat 6,2 miljoonaa euroa (11,5). Merkittävimmät investoinnit olivat ABC Car-Wash Prisma Lappeenrannan avaus sekä S-market Pallon ja Savitaipaleen kylmälaiteinvestoinnit.

Tilikaudella 2025 myytiin autokaupan liiketoimintakauppaan liittyvää käyttöomaisuutta. Vuoden 2026 investointien ennuste on 12,0 miljoonaa euroa.

## RAHOITUS

Maksuvalmius on koko tilikauden ollut erittäin hyvä. Rahoitustulos ilman laskennallisen verovelan vaikutusta kasvoi hiukan edellisvuodesta ollen 27,9 miljoonaa euroa (27,5).

Likvidien rahavarojen määrä oli 43,2 miljoonaa euroa (39,5) ja rahamarkkinasijoituksia oli yhteensä 67,0 miljoonaa euroa (50,9). Vaihto-omaisuuteen sitoutui pääomaa tilikauden lopussa 16,8 miljoonaa euroa, mikä on 2,8 miljoonaa euroa edellisvuotta vähemmän. Autokaupan varasto myytiin liiketoimintakaupassa 1.1.2025.

Tunnuslukutaulukko viiden vuoden aikasarjana on sivulla 22.

## ASIAKASOMISTAJUUS

Tilikauden aikana asiakasomistajahankintaa tehtiin aktiivisesti ja kampanjointi tuotti tulosta jäsenmäärän kasvassa 1 145 asiakasomistajalla. Vuoden 2025 lopussa jäsenmäärä oli 74 926 (73 781) ja Eekoon jäsentelouksia oli 86,9 prosenttia (85,4) toimialueen kaikista talouksista.

Vuonna 2025 Etelä-Karjalan Osuuskauppa yhteistyökumppaneineen jakoi Bonusta asiakasomistajille 12,9 miljoonaa euroa (12,7) ja maksutapaetua n. 0,4 miljoonaa euroa. Lisäksi asiakasomistajille maksettiin touku-kuussa 2025 vuoden 2024 Bonusostoihin perustuen ylijäämän palautusta 1,25 prosenttia, mikä oli yhteensä n. 3,2 miljoonaa euroa.

Osuusmaksujen muutokset on esitetty liitetiedoissa sivulla 19.

## HENKILÖSTÖ

Eekoon palveluksessa 31.12.2025 oli 895 työntekijää (941), joista kokoaikaaisia 216 (253) ja osa-aikaaisia 679 (688). Keskimääräinen henkilömäärä tilikauden aikana oli 941 (991). Kesän aikana Eekoo tarjosi töitä yli 600 kesätyöntekijälle ja tutustu työelämään ja tienaa -harjoittelijalle.

## Henkilöstö toimialoittain 31.12.2025

|                                   | 2025       | 2024       | muutos     |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|
| Marketta                          | 562        | 566        | -4         |
| Tavaratalo- ja erikoisliikekauppa | 45         | 43         | 2          |
| Liikennekauppa                    | 60         | 66         | -6         |
| Matkailu- ja ravitsemiskauppa     | 202        | 204        | -2         |
| Autokauppa                        | 0          | 34         | -34        |
| Tuki- ja palvelutoiminnot         | 26         | 28         | -2         |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>895</b> | <b>941</b> | <b>-46</b> |

Eekoon strategian mukaisesti kattavien työsuhteiden (sopimustunnit min. 30 h/vko) piirissä oli vuoden vaihteessa 63,4 prosenttia henkilökunnasta ja määrä oli edellisvuoden tasolla. Henkilökunnan moniosaamista toimipaikka- ja toimialarajojen yli kannustetaan tarjoamalla isompia sopimustunteja useammassa toimipaikassa työskenteleville.

Eekoon toimintaa on kehitetty pitkäjänteisesti yhdessä henkilöstön kanssa ja henkilöstön työtyytyväisyys on ollut jo useita vuosia korkealla tasolla. Vuoden 2025 henkilöstötutkimuksen vastausprosentti oli 97 ja tulos 78,4 on erittäin korkealla tasolla.

Vuonna 2025 jokainen eekoolainen osallistui vähintään yhteen valmennuspäivään. Koulutusajan palkat henkilösivukuluineen ja muut koulutukseen liittyvät kulut olivat yhteensä 0,70 miljoonaa euroa (0,61).

Eekoo palkitsi henkilöstöään monin tavoin. Palkitsemisen kokonaisuus on laaja ja se sisältää mm. ePassi-edun, 90 euroa työvierahaa jokaiselle työntekijälle, maksuttomat työkengät, laajan työterveyden, erinomaiset henkilöstöedut ja vapaa-ajan tapaturmavakuutuksen. Jokainen eekoolainen on myös tulospalkkauksen piirissä. Normaalin tulospalkkauksen lisäksi koko henkilökunnalle maksettiin ylimääräinen tulospalkkio kiitosena hyvästä työstä. Vuodelta 2025 maksetut tulospalkkiot henkilösivukuluineen olivat yhteensä 1,7 milj. euroa.

## HALLINTO

Etelä-Karjalan Osuuskaupan keskeiset hallintoelimet ovat edustajisto, hallintoneuvosto ja hallitus. Edustajistossa on 60 jäsentä, ja sen nelivuotiskausi päättyy vuoden 2026 kevätkokoukseen. Uusi edustajisto valitaan keväällä 2026.

Hallintoneuvostossa on 21 jäsentä, joista kaksi on henkilökunnan edustajia. Hallituksessa on viisi jäsentä. Hallituksen puheenjohtaja toimii osuuskaupan sääntöjen mukaisesti toimitusjohtaja. Tilikauden 2025 tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö KMPG Oy Ab, joka jatkaa tilintarkastajana myös tilikaudella 2026.



## KONSERNIRAKENNE

Tilikauden aikana perustettiin Etelä-Karjalan Osuuskaupan sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö Eekoo Kiinteistöt Oy. Tytäryhtiöllä ei ollut liiketoimintaa vielä vuonna 2025, joten konsernitilinpäätöstä ei ole laadittu.

## RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Vuosittain päivitettävät Eekoon strateginen ja toimialakohtaiset operatiiviset riskianalyysit, joissa on erityisesti kiinnitetty huomiota mahdollisten riskien hallintatoimenpiteisiin.

Merkittävin haaste liittyy päivittäistavarakaupan kovaan kilpailuun, mikä edellyttää edelleen jatkuvaa asiakaskokemuksen parantamista sekä toiminnan tehostamista. Käyttötavarakauppaa haastaa jatkossakin asiakaskäyttäytymisen muutokset ja globaalit verkkokaupan toimijat. Huomioitavia riskejä ovat myös toiminta-alueen väestömäärän väheneminen ja vanheneminen, ja sitä kautta ostovoiman pienentyminen.

Matkailu- ja ravitsemiskaupan toimialalla epävarmuutta tuo ostovoiman supistuminen ja Etelä-Karjalan alueen heikentynyt kiinnostavuus matkailukohteena tässä maailmantilanteessa.

Kiinteistöjen tilatehokkuus ja kulurakenteen joustavuus ovat avainasemassa riskien hallinnassa.

Työturvallisuuteen liittyvien riskien hallinta on osa päivittäistä toimintaa. Omaisuusriskiä hallitaan mm. säännöllisillä toimipaikkojen turvatarkastuksilla yhteistyössä vakuutusyhtiön kanssa.

## VASTUULLISUUS

Etelä-Karjalan Osuuskaupan kestävyysluvut esitetään osana S-ryhmän ESRS-standardeja mukailevaa selvitystä kestävyystyöstä 2025, joka julkaistaan osoitteessa <https://s-ryhma.fi/talous-ja-hallinto/raportit>.

Tilikaudella on tehty useita energiasäästötoimenpiteitä. S-Marketeihin Palloon ja Savitaipaleelle on investoitu uudet, tämän hetken ympäristö- ja turvallisuusvaatimukset täyttävät kylmäjärjestelmät. Kohteiden lämmöntalteenottojärjestelmät on samalla uusittu ja jatkossa kylmäjärjestelmän lauhdelämpö hyödynnetään lämpöpumpujen avulla entistä tehokkaammin kiinteistön lämmitykseen.

Kiinteistöautomaatiota on kehitetty ja hyödynnetty kiinteistöjen energiatehokkaassa säätämisessä. Aurinkovoimalat tuottivat sähköä yhdentoista eri toimipaikan katolla. Selvitystyötä aurinkosähkötuotannon lisäämisen mahdollisuuksista toimipaikoissamme jatketaan edelleen. Kylmälaitosten lauhdelämmön energiatehokasta hyödyntämistä kehitetään edelleen ja energiatehokkuuden jatkuvaan parantamiseen tähtääviä selvityksiä, toimenpiteitä ja investointeja tehdään myös kuluvana vuonna.

Imatran Lämpö Oy:n alueen kaukolämpökohteissa kaukolämpö on tuotettu sataprosenttisesti hiilivapaasti. Muiden kaukolämpötoimittajien kohteiden osalta on hankittu alkuperätakuut, jolloin Eekoon vuonna 2025 käytämä kaukolämpö on ollut kokonaan CO<sub>2</sub>-päästötöntä. Vuonna 2025 Eekoon käyttämä sähkö oli sataprosenttisesti CO<sub>2</sub>-päästötöntä. Eekoon jätehuollon kierrätys- ja uudelleenkäyttöaste oli 82 prosenttia.

Ruokahävikin pienentämisen eteen tehtävää työtä on jatkettu ja hyvistä hävikistä -konseptia laajennettu kukkiin ja paistopistetuotteisiin. Muovikassien kulutusta saatiin vuoden aikana laskettua yli kymmenen prosenttia.

Etelä-Karjalan Osuuskauppa jatkoi vuonna 2025 työtä eteläkarjalaisten perheiden hyväksi. Maakunnan lasten- ja nuorten harrastustoimintaa tuettiin 20 000 euron tukisummalla keväällä järjestetyn Kannustajat-ohjelman kautta.

## OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN SEKÄ ALKANEEN VUODEN NÄKYMÄT

Kansainvälisen kauppaa- ja geopolitiikan jännitteet ja kehityskulut määrittävät myös Suomen kansantalouden toimintaympäristöä. Globaalitalouden turbulenssi ja epävarmuus heijastuvat talouden kasvuodotuksiin. Vienti kehittyi maailmankaupan kysynnän ja Suomen tärkeimpien vientimaiden talouksien tahdissa. Talouden nopeampi kasvu edellyttää kuitenkin kotimaisen kysynnän selvää vauhdittumista.

Kotitalouksien taloudellinen tilanne on helpottunut, ja palkansaajien ostovoimaa tukevat maltillinen inflaatio, palkankorotukset ja ansiotuloverotuksen keveneminen. VM odottaakin joulukuun 2025 ennusteessaan yksityisen kulutuksen kasvavan 1,4 prosenttia vuonna 2026. Myös polarisoituminen jatkuu. Monen kotitalouden rahankäyttöä hillitsevät erityisesti nopeasti kasvanut työttömyys tai sen kohonnut uhka omalla kohdalla. Kuluttajien luottamukseen, oman taloudellisen tilanteen kehittymiseen ja varautumissäästämisen tasoon vaikuttavat myös Suomen julkisen talouden syvenevän velkaantumisen vaatimat sopeutus- ja leikkaustoimet.

Odotuksia heikompi viime vuosi on viivästyttänyt Suomen talouden toipumista. Vuonna 2026 suhdanteen odotetaan kuitenkin vahvistuvan ja sekä BKT:n että kulutuskysynnän kasvavan. Vaikka kansainvälinen toimintaympäristö jatkuu edelleen epävakana ja näkymä tulevaan on sumea, myös odotuksia suotuisimmat kehityskulut ovat mahdollisia. Maailmantalous on kauppakiistoista ja epävarmuuksista huolimatta kasvanut ennakoitua nopeammin, mikä kirkastaa suomalaisyritysten vientinäkymiä. Investoinnit kasvavat, työllisyystilanteen odotetaan kohenevan ja suomalaisten kotitalouksien kulutusmahdollisuudet ovat aiempaa paremmat. Jos kuluttajien luottamus alkaa vahvistua, korostunut rahallinen tulevaisuusvarautuminen tasaantua ja kotitaloudet rohkaistuvat nostamaan jalan pois jarrulta, tulokehityksen ja kertyneiden säästöjen valossa kysynnän nopeammalle kasvulle on olemassa hyvät edellytykset.

### Vähittäiskauppa

Vähittäiskaupassa vuoden 2026 talousnäkymät ovat varovaisen positiiviset ja hintakilpailun odotetaan kovenen yhä edelleen. Inflaation ennakkoidaan pysyvän kohtuullisena ja ostovoiman paraneminen ja kuluttajien luottamuksen vahvistuminen luovat mahdollisuuksia vähittäiskaupan ja liikennekaupan maltilliselle kasvulle. Prisma- ja S-market-ketjujen kehittämisen painopisteinä ovat suorituskyky, tehokkuus, automatisointi sekä valikoimien tarkka optimointi. Ruuan verkkokauppa jatkaa kasvuaan ja kuljetuspalvelut vakiintuvat osaksi arkea. S-marketeihin avattuja käyttötavarakaupan verkkokauppojen myymälänoutoja laajennetaan ja kasvun odotetaan jatkuvan vahvana.

Erikoistavarakaupassa siirrytään S-ryhmän uuteen SATO-järjestelmän käyttöön. Minimistandardeilla ja johtamistarkkuudella varmistetaan tasalaatuinen johtaminen ja systemaattinen seuranta. Asiakaskokemuksen merkitys korostuu entisestään kilpailun kiristyessä ja paikallisuus ja elämänmakuiset kohtaamiset ovat edelleen vahvasti keskiössä.

## Liikennekauppa

Vuosi 2026 jatkuu liikennekaupan osalta haasteellisena, sillä tieliikennemäärissä ei ole edelleenkään odotetavissa merkittävää kasvua. 6-tien ohikulkuliikennemäärät ja kuluttajien varovaisuus näkyvät erityisesti polttonestekaupassa ja ravintolapalveluissa.

Toimialalla on ABC sisäkaupan osalta uudelleenorganisoiduttu vuodenvaihteen molemmin puolin. Sisäkaupaa ja sen kannattavuutta lähdetään kehittämään määrätietoisesti. Liikenneasemilla asiointia helpotetaan uusilla ratkaisulla ja asiakkaiden asiointikokemukseen tullaan panostamaan.

ABC-latausmäärien odotetaan kasvavan edelleen sähköautojen määrän lisääntyessä. Tavoitteena on nousta alueen ylivoimaisesti halutuimmaksi latausverkostoksi, kun ABC Viipurinportin suurteholatauskenttä avataan keväällä. Polttonestemarkkina pysyy haastavana ja hintakisa kovenee, jolloin vakautta haetaan tehokkaalla tekoälylähtöisellä ja riittävän dynaamisella hinnoittelulla. Autopesuissa kapasiteetin lisäys tuo vahvan kasvun tulevalle vuodelle.

## Matkailu- ja ravitsemiskauppa

Matkailu ja ravitsemiskaupan näkymät jatkuvat edelleen haastavina. Tulevaa on vaikea ennakoida ja ala on yleisesti herkkä erilaisille suhdanteiden muutoksille. Alkuvuoden odotukset ovat maltilliset, mutta kesästä odotetaan jälleen myynnillisesti vilkasta aikaa.

Vuonna 2026 jatketaan jokapäiväistä perusasioiden laadukasta toteuttamista ja vahvistetaan edelleen tunnelmatekijöitä kilpailuetuna. Johtamistarkkuuden rooli korostuu entisestään haastavassa ajassa. MaRa-toimialalla myynnin hakeminen ja tekeminen kuuluu jokaisen eekoolaisen toimenkuvaan.

## EEKOO

Eekoon myynnin ja tuloksen kehitykseen vaikuttavat ratkaisevasti päivittäistavarakaupan kilpailutilanne sekä ostovoiman kehitys. Tämän hetken ennusteiden mukaan myynnin odotetaan hieman kasvavan edellisestä vuodesta, mutta erittäin kovan hintakilpailun sekä kiinteiden kustannusten nousun vuoksi tulos jäänee edellisvuotta pienemmäksi.

Lappeenrannassa 18.2.2026

**Etelä-Karjalan Osuuskauppa**

Hallitus



| <b>TULOSLASKELMA</b>                         |       | <b>1.1.-31.12.2025</b> | <b>1.1.-31.12.2024</b> |
|----------------------------------------------|-------|------------------------|------------------------|
|                                              | Liite |                        |                        |
| Liikevaihto                                  | 1     | 354 533 903,82         | 369 873 892,02         |
| Liiketoiminnan muut tuotot                   | 2     | 142 146,00             | 35 947,41              |
| Materiaalit ja palvelut                      | 3     |                        |                        |
| Ostot tilikauden aikana                      |       | 253 981 782,89         | 270 236 967,13         |
| Varastojen muutos                            |       | 2 803 963,07           | 2 227 399,67           |
| Ulkopuoliset palvelut                        |       | 932 798,13             | 648 542,40             |
|                                              |       | 257 718 544,09         | 273 112 909,20         |
| Henkilöstökulut                              | 4     |                        |                        |
| Palkat ja palkkiot                           |       | 29 175 060,60          | 30 215 006,25          |
| Henkilösivukulut                             |       | 6 120 198,49           | 6 142 624,91           |
|                                              |       | 35 295 259,09          | 36 357 631,16          |
| Poistot ja arvonalentumiset                  | 5     | 11 881 641,89          | 11 919 547,08          |
| Liiketoiminnan muut kulut                    | 6     | 33 881 041,49          | 33 369 798,41          |
| Liikeliiketoiminta                           |       | 15 899 563,26          | 15 149 953,58          |
| Rahoitustuotot ja -kulut                     | 9     | 4 082 638,57           | 3 927 989,38           |
| Ylijäämä ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja |       | 19 982 201,83          | 19 077 942,96          |
| Tilinpäätössiirrot                           |       |                        |                        |
| Poistoeron muutos                            | 10    | 1 137 831,52           | 503 876,18             |
| Tuloverot                                    | 11    | -4 031 935,80          | -3 612 569,82          |
| <b>Tilikauden ylijäämä</b>                   |       | <b>17 088 097,55</b>   | <b>15 969 249,32</b>   |

**TASE**

|                                 | Liite | 31.12.2025            | 31.12.2024            |
|---------------------------------|-------|-----------------------|-----------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                |       |                       |                       |
| PYSYVÄT VASTAAVAT               |       |                       |                       |
| Aineettomat hyödykkeet          | 12    | 448 948,72            | 640 202,98            |
| Aineelliset hyödykkeet          | 12    | 117 237 481,27        | 123 228 526,67        |
| Sijoitukset                     | 13    | 30 896 880,82         | 30 830 369,82         |
|                                 |       | 148 583 310,81        | 154 699 099,47        |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT             |       |                       |                       |
| Vaihto-omaisuus                 | 14    | 16 793 534,71         | 19 597 497,78         |
| Pitkäaikaiset saamiset          | 15    | 12 317,00             | 12 317,00             |
| Lyhytaikaiset saamiset          | 16    | 7 899 827,13          | 7 478 164,88          |
| Rahoitusarvopaperit             | 17    | 55 014 482,51         | 38 938 224,05         |
| Rahat ja pankkisaamiset         |       | 43 156 366,86         | 39 491 071,69         |
|                                 |       | 122 876 528,21        | 105 517 275,40        |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>       |       | <b>271 459 839,02</b> | <b>260 216 374,87</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>              |       |                       |                       |
|                                 |       | 31.12.2025            | 31.12.2024            |
| OMA PÄÄOMA                      |       |                       |                       |
| Osuuspääoma                     | 18    | 5 604 049,92          | 5 604 049,92          |
| Vararahasto                     |       | 21 349 638,77         | 21 349 638,77         |
| Osuusmaksurahasto               |       | 2 795 232,38          | 2 668 205,38          |
| Edellisten tilikausien ylijäämä |       | 181 083 364,14        | 167 865 764,08        |
| Tilikauden voitto (tappio)      |       | 17 088 097,55         | 15 969 249,32         |
|                                 |       | 227 920 382,76        | 213 456 907,47        |
| TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ    |       |                       |                       |
| PAKOLLISET VARAUKSET            | 19    | 12 067 697,99         | 13 205 529,51         |
|                                 | 20    | 130 000,00            | 195 000,00            |
| VIERAS PÄÄOMA                   |       |                       |                       |
| Pitkäaikainen vieras pääoma     | 21    | 149 144,94            | 150 093,60            |
| Lyhytaikainen vieras pääoma     | 22    | 31 192 613,33         | 33 208 844,29         |
|                                 |       | 31 341 758,27         | 33 358 937,89         |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>     |       | <b>271 459 839,02</b> | <b>260 216 374,87</b> |

## Etelä-Karjalan Osuuskauppa

### RAHOITUSLASKELMA

|                                                          | 1.1.-31.12.2025      | 1.1.-31.12.2024       |
|----------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>                          |                      |                       |
| Liikelyijäämä                                            | 15 899 563,26        | 15 149 953,58         |
| Oikaisut liikelyijäämään (1)                             | 11 824 546,38        | 11 993 083,93         |
| Käyttöpääoman muutos (2)                                 | 574 526,87           | 1 368 474,88          |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja</b> | <b>28 298 636,51</b> | <b>28 511 512,39</b>  |
|                                                          |                      |                       |
| Lyhytaikaisten sijoitusten muutos                        | -16 149 791,30       | 4 103 831,49          |
| Maksetut korot ja muut rahoituskulut                     | -839,26              | -124 140,88           |
| Saadut korot ja muut rahoitustuotot                      | 2 798 148,59         | 2 852 730,04          |
| Maksetut tuloverot                                       | -4 275 242,64        | -3 661 592,82         |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                          | <b>10 670 911,90</b> | <b>31 682 340,22</b>  |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>                           |                      |                       |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin  | -6 033 777,58        | -7 183 283,80         |
| Ostetut tytäryhtiöosakkeet                               | 0,00                 | -4 421 693,39         |
| Investoinnit muihin sijoituksiin                         | -127 325,00          | 0,00                  |
| Myönnettyt lainat                                        | 0,00                 | -5 000 000,00         |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot  | 376 645,24           | 270 328,54            |
| Luovutustulot muista sijoituksista                       | 2 650,00             | 0,00                  |
| Saadut korot investoinneista                             | 416 143,60           | 300 838,05            |
| Saadut osingot investoinneista                           | 983 033,53           | 842 615,84            |
| <b>Investointien rahavirta</b>                           | <b>-4 382 630,21</b> | <b>-15 191 194,76</b> |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>                             |                      |                       |
| Osuusmaksujen lisäys (+) / vähennys (-)                  | 129 629,72           | 169 738,49            |
| Maksetut osuuspääoman korot                              | 0,00                 | 10,00                 |
| Maksettu ylijäämän palautus                              | -2 752 616,24        | -2 690 408,41         |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                             | <b>-2 622 986,52</b> | <b>-2 520 659,92</b>  |
| <b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b>     | <b>3 665 295,17</b>  | <b>13 970 485,54</b>  |
| <b>Rahavarat tilikauden alussa</b>                       | <b>39 491 071,69</b> | <b>25 520 586,15</b>  |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                      | <b>43 156 366,86</b> | <b>39 491 071,69</b>  |
| <b>Oikaisut liikevoittoon (1)</b>                        |                      |                       |
| Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)      | 9 357,08             | 0,00                  |
| Poistot ja arvonalentumiset                              | 11 881 641,89        | 11 919 547,08         |
| Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua             | -66 452,59           | 73 536,85             |
|                                                          | 11 824 546,38        | 11 993 083,93         |
| <b>Käyttöpääoman muutos (2)</b>                          |                      |                       |
| Liikesaamisten muutos                                    | -295 249,11          | 661 209,66            |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                 | 2 803 963,07         | 2 227 399,67          |
| Korottomien velkojen muutos                              | -1 934 187,09        | -1 520 134,45         |
|                                                          | 574 526,87           | 1 368 474,88          |

Rahoituslaskelman esittämistapaa on muutettu edellisestä tilinpäätöksestä. Aiempina tilikausina "rahavarat tilikauden lopussa" erässä on esitetty myös likvidejä sijoituksia. Tilikaudesta 2025 alkaen kyseinen erä on sisällytetty liiketoiminnan rahavirtaan "lyhytaikaisten sijoitusten muutokseen".

|                                                                                                                                                                  | 2025                  | 2024                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>                                                                                                                       |                       |                       |
| <b>1. Liikevaihto toimialoittain</b>                                                                                                                             |                       |                       |
| Marketauppa                                                                                                                                                      | 277 001 100,04        | 271 669 066,51        |
| Liikennekauppa                                                                                                                                                   | 40 762 230,13         | 42 708 162,04         |
| Erikoiskauppa                                                                                                                                                    | 6 251 829,34          | 6 640 312,16          |
| Matkailu- ja ravitsemiskauppa                                                                                                                                    | 23 176 239,01         | 22 597 867,42         |
| Autokauppa                                                                                                                                                       | 0,00                  | 22 283 166,71         |
| Muut                                                                                                                                                             | 7 342 505,30          | 3 975 317,18          |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                  | <b>354 533 903,82</b> | <b>369 873 892,02</b> |
| <b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>                                                                                                                             |                       |                       |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot                                                                                                                                    | 19 449,21             | 0,00                  |
| Vahingonkorvaustuotot                                                                                                                                            | 71,43                 | 6 453,91              |
| Vuokratuotot                                                                                                                                                     | 25 208,36             | 25 242,10             |
| Muut                                                                                                                                                             | 97 417,00             | 4 251,40              |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                  | <b>142 146,00</b>     | <b>35 947,41</b>      |
| <b>3. Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>                                                                                                                          |                       |                       |
| Ostot tilikauden aikana                                                                                                                                          | 253 981 782,89        | 270 236 967,13        |
| Varastojen muutos                                                                                                                                                | 2 803 963,07          | 2 227 399,67          |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                  | <b>256 785 745,96</b> | <b>272 464 366,80</b> |
| <b>4. Henkilöstökulut</b>                                                                                                                                        |                       |                       |
| Palkat ja palkkiot                                                                                                                                               | 29 175 060,60         | 30 215 006,25         |
| Eläkekulut                                                                                                                                                       | 5 048 325,02          | 5 272 750,17          |
| Muut henkilösivukulut                                                                                                                                            | 1 071 873,47          | 869 874,74            |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                  | <b>35 295 259,09</b>  | <b>36 357 631,16</b>  |
| Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot on esitetty jäljempänä kohdassa 24.                                                                     |                       |                       |
| <b>5. Poistot ja arvonalentumiset</b>                                                                                                                            |                       |                       |
| Suunnitelman mukaiset poistot                                                                                                                                    | 11 881 641,89         | 11 919 547,08         |
| Poistojen ja poistoeron muutosten tase-eräkohtainen erittely sisältyy taseen liitetietojen pysyvien vastaavien ja tilinpäätössiirtojen kertymän erittelykohtiin. |                       |                       |
| <b>6. Liiketoiminnan muut kulut</b>                                                                                                                              |                       |                       |
| Toimitilavuokrat                                                                                                                                                 | 2 981 019,77          | 3 018 523,95          |
| Kiinteistö- ja toimitilakulut                                                                                                                                    | 9 929 211,62          | 9 959 477,12          |
| Kalusto- ja tarvikekulut                                                                                                                                         | 2 301 300,25          | 2 375 660,57          |
| Tietoliikennekulut                                                                                                                                               | 7 158 183,80          | 6 829 091,86          |
| Markkinointikulut                                                                                                                                                | 6 056 747,46          | 6 069 599,78          |
| Vapaaehtoiset henkilösivukulut                                                                                                                                   | 1 507 649,42          | 1 398 148,49          |
| Hallintokulut                                                                                                                                                    | 2 001 367,68          | 2 027 086,71          |
| Myyntikulut                                                                                                                                                      | 1 543 738,60          | 1 352 574,62          |
| Muut liikekulut                                                                                                                                                  | 401 822,89            | 339 635,31            |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                  | <b>33 881 041,49</b>  | <b>33 369 798,41</b>  |
| <b>7. Tilintarkastajan palkkiot</b>                                                                                                                              |                       |                       |
| Tilintarkastuspalkkiot                                                                                                                                           | 31 347,92             | 27 440,32             |
| <b>Tilintarkastajan palkkiot yhteensä</b>                                                                                                                        | <b>31 347,92</b>      | <b>27 440,32</b>      |



|                                                                               | 2025                | 2024                |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>8. Pakollisten varausten lisäykset (-) tai</b>                             |                     |                     |
| Henkilöstökuluista johtuva vähennys                                           | 0                   | 0,00                |
| Muiden vastaisten menojen ja menetysten lisäys                                | -65 000,00          | 75 000,00           |
| <b>Yhteensä</b>                                                               | <b>-65 000,00</b>   | <b>75 000,00</b>    |
| <b>9. Rahoitustuotot ja -kulut</b>                                            |                     |                     |
| Osinkotuotot omistusyhteysyrityksiltä                                         | 966 413,53          | 826 115,84          |
| Osinkotuotot muilta                                                           | 16 620,00           | 16 500,00           |
| <b>Osinkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä</b>                | <b>983 033,53</b>   | <b>842 615,84</b>   |
| <b>Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista</b>                          |                     |                     |
| Muilta                                                                        | 415 909,02          | 416 215,68          |
| <b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>                                          |                     |                     |
| Muilta                                                                        | 2 816 232,12        | 2 865 992,54        |
| <b>Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä</b>                                 | <b>4 215 174,67</b> | <b>4 124 824,06</b> |
| <b>Arvon alentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopapereista</b>         | <b>73 532,84</b>    | <b>72 693,80</b>    |
| <b>Korko- ja muut rahoituskulut</b>                                           |                     |                     |
| Muille                                                                        | 839,26              | 124 140,88          |
| Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä                                         | 839,26              | 124 140,88          |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä (+/-)</b>                                | <b>4 082 638,57</b> | <b>3 927 989,38</b> |
| <b>10. Tilinpäätössiirrot</b>                                                 |                     |                     |
| Poistoeron muutos                                                             | 1 137 831,52        | 503 876,18          |
| <b>Yhteensä</b>                                                               | <b>1 137 831,52</b> | <b>503 876,18</b>   |
| <b>11. Tuloverot</b>                                                          |                     |                     |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta                              | -4 046 730,55       | -3 781 473,11       |
| Tuloverot edellisiltä tilikausilta                                            | 14 794,75           | 168 903,29          |
| Verotettavan tulon mukaiset verot                                             | -4 031 935,80       | -3 612 569,82       |
| <b>Laskennalliset verosaamiset ja -velat, joita ei ole merkitty taseeseen</b> |                     |                     |
| Laskennallinen verosaaminen pakollisista varauksista                          | 26 000,00           | 39 000,00           |
| Tilinpäätössiirroista                                                         | 2 413 539,60        | 2 641 105,90        |

#### TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

#### 12. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

##### Aineettomat hyödykkeet

##### Aineettomat oikeudet

|                            |                  |                  |
|----------------------------|------------------|------------------|
| Hankintameno               | 68 106,52        | 96 719,85        |
| Lisäykset                  | 0,00             | 0,00             |
| Vähennykset                | 0,00             | -28 613,33       |
| <b>Hankintameno 31.12.</b> | <b>68 106,52</b> | <b>68 106,52</b> |

|                                            |                  |                  |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|
| Kertyneet poistot                          | 42 599,97        | 64 953,60        |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 0,00             | -28 613,33       |
| <b>Tilikauden poistot</b>                  | <b>5 506,47</b>  | <b>6 259,70</b>  |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b>            | <b>48 106,44</b> | <b>42 599,97</b> |

|                       |           |           |
|-----------------------|-----------|-----------|
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 20 000,08 | 25 506,55 |
|-----------------------|-----------|-----------|

##### Liikearvo

|                            |             |             |
|----------------------------|-------------|-------------|
| Hankintameno               | 0,00        | 0,00        |
| <b>Hankintameno 31.12.</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                                 |             |             |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Kertyneet poistot               | 0,00        | 0,00        |
| <b>Tilikauden poistot</b>       | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

|                       |      |      |
|-----------------------|------|------|
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 0,00 | 0,00 |
|-----------------------|------|------|

|                                            | 2025                 | 2024                 |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>         |                      |                      |
| Hankintameno                               | 2 639 106,79         | 3 429 305,79         |
| Lisäykset                                  | 0,00                 | 0,00                 |
| Vähennykset                                | 0,00                 | -790 199,00          |
| Siirrot erien välillä                      | 0,00                 | 0,00                 |
| Hankintameno 31.12.                        | 2 639 106,79         | 2 639 106,79         |
| Kertyneet poistot                          | 2 024 410,36         | 2 613 169,40         |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 0,00                 | -790 199,00          |
| Tilikauden poistot                         | 185 747,79           | 201 439,96           |
| Kertyneet poistot 31.12.                   | 2 210 158,15         | 2 024 410,36         |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                      | 428 948,64           | 614 696,43           |
| <b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>     | <b>448 948,72</b>    | <b>640 202,98</b>    |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>              |                      |                      |
| <b>Maa- ja vesialueet</b>                  |                      |                      |
| <b>Omistettut</b>                          |                      |                      |
| Hankintameno                               | 28 898 263,22        | 28 793 686,22        |
| Lisäykset                                  | 0,00                 | 104 577,00           |
| Vähennykset                                | -5 583,00            | 0,00                 |
| Siirrot erien välillä                      | 0,00                 | 0,00                 |
| Hankintameno 31.12.                        | 28 892 680,22        | 28 898 263,22        |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                      | 28 892 680,22        | 28 898 263,22        |
| <b>Vuokraoikeudet</b>                      |                      |                      |
| Hankintameno                               | 6 483,31             | 6 483,31             |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                      | 6 483,31             | 6 483,31             |
| <b>Maa- ja vesialueet yhteensä</b>         | <b>28 899 163,53</b> | <b>28 904 746,53</b> |
| <b>Rakennukset ja rakennelmat</b>          |                      |                      |
| <b>Omistettut</b>                          |                      |                      |
| Hankintameno                               | 178 569 823,68       | 177 481 990,61       |
| Lisäykset                                  | 215 309,87           | 156 227,39           |
| Vähennykset                                | -5 880,00            | 0,00                 |
| Siirrot erien välillä                      | 1 111 830,10         | 931 605,68           |
| Hankintameno 31.12.                        | 179 891 083,65       | 178 569 823,68       |
| Kertyneet poistot                          | 96 534 821,81        | 88 896 238,65        |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | -1 015,42            | 0,00                 |
| Tilikauden poistot                         | 7 559 438,36         | 7 638 583,16         |
| Kertyneet poistot 31.12.                   | 104 093 244,75       | 96 534 821,81        |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                      | 75 797 838,90        | 82 035 001,87        |
| <b>Rakennukset ja rakennelmat yhteensä</b> | <b>75 797 838,90</b> | <b>82 035 001,87</b> |
| <b>Koneet ja kalusto</b>                   |                      |                      |
| Hankintameno                               | 32 562 093,33        | 28 133 682,30        |
| Lisäykset                                  | 4 013 636,16         | 2 084 140,67         |
| Vähennykset                                | -1 699 394,59        | -1 048 003,92        |
| Siirrot erien väillä                       | 863 468,21           | 3 392 274,28         |
| Hankintameno 31.12.                        | 35 739 803,11        | 32 562 093,33        |
| Kertyneet poistot                          | 21 457 177,15        | 18 338 669,19        |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | -1 323 839,85        | -777 675,38          |
| Tilikauden poistot                         | 3 980 873,72         | 3 896 183,34         |
| Arvonlennukset                             | 0,00                 | 0,00                 |
| Kertyneet poistot 31.12.                   | 24 114 211,02        | 21 457 177,15        |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                      | 11 625 592,09        | 11 104 916,18        |

|                                                  |                                      | 2025                  | 2024                  |                      |                      |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>               |                                      |                       |                       |                      |                      |
| Hankintameno                                     |                                      | 2 185 870,86          | 2 185 870,86          |                      |                      |
| Lisäykset                                        |                                      | 0,00                  | 0,00                  |                      |                      |
| Vähennykset                                      |                                      | 0,00                  | 0,00                  |                      |                      |
| Siirrot erien välillä                            |                                      | 0,00                  | 0,00                  |                      |                      |
| Hankintameno 31.12.                              |                                      | 2 185 870,86          | 2 185 870,86          |                      |                      |
|                                                  |                                      |                       |                       |                      |                      |
| Kertyneet poistot 1.1.                           |                                      | 1 460 110,70          | 1 283 029,78          |                      |                      |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot       |                                      | 0,00                  | 0,00                  |                      |                      |
| Tilikauden poistot                               |                                      | 150 075,55            | 177 080,92            |                      |                      |
| Kertyneet poistot 31.12.                         |                                      | 1 610 186,25          | 1 460 110,70          |                      |                      |
|                                                  |                                      |                       |                       |                      |                      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                            |                                      | 575 684,61            | 725 760,16            |                      |                      |
|                                                  |                                      |                       |                       |                      |                      |
| <b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>  |                                      |                       |                       |                      |                      |
| Hankintameno                                     |                                      | 458 101,93            | 84 735,13             |                      |                      |
| Lisäykset                                        |                                      | 1 856 398,52          | 4 697 246,76          |                      |                      |
| Siirrot erien välillä                            |                                      | -1 975 298,31         | -4 323 879,96         |                      |                      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                            |                                      | 339 202,14            | 458 101,93            |                      |                      |
|                                                  |                                      |                       |                       |                      |                      |
| <b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>           |                                      | <b>117 237 481,27</b> | <b>123 228 526,67</b> |                      |                      |
|                                                  |                                      |                       |                       |                      |                      |
| 13.                                              | <b>Sijoitukset</b>                   |                       |                       |                      |                      |
| <b>Osuudet omistusyhteisyrityksissä</b>          |                                      |                       |                       |                      |                      |
|                                                  |                                      |                       |                       |                      |                      |
| <b>Muut omistusyhteisyritysosuudet</b>           |                                      |                       |                       |                      |                      |
| Määrä                                            |                                      | 18 601 590,09         | 14 179 896,70         |                      |                      |
| Lisäykset                                        |                                      | 109 000,00            | 4 421 693,39          |                      |                      |
| Määrä 31.12.                                     |                                      | 18 710 590,09         | 18 601 590,09         |                      |                      |
|                                                  |                                      |                       |                       |                      |                      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                            |                                      | 18 710 590,09         | 18 601 590,09         |                      |                      |
|                                                  |                                      |                       |                       |                      |                      |
| <b>Osuudet omistusyhteisyrityksissä yhteensä</b> |                                      | <b>18 710 590,09</b>  | <b>18 601 590,09</b>  |                      |                      |
|                                                  |                                      |                       |                       |                      |                      |
| <b>Muut osakkeet ja osuudet</b>                  |                                      |                       |                       |                      |                      |
| Hankintameno 31.12.                              |                                      | <b>170 263,73</b>     | <b>172 913,73</b>     |                      |                      |
|                                                  |                                      |                       |                       |                      |                      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                            |                                      | <b>170 263,73</b>     | <b>172 913,73</b>     |                      |                      |
|                                                  |                                      |                       |                       |                      |                      |
| <b>Muut saamiset muilta</b>                      |                                      |                       |                       |                      |                      |
| Määrä 1.1.                                       |                                      | 12 055 866,00         | 7 055 866,00          |                      |                      |
| Lisäykset                                        |                                      | 18 325,00             | 5 000 000,00          |                      |                      |
| Vähennykset                                      |                                      | -58 164,00            | 0,00                  |                      |                      |
| Määrä 31.12.                                     |                                      | <b>12 016 027,00</b>  | <b>12 055 866,00</b>  |                      |                      |
|                                                  |                                      |                       |                       |                      |                      |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                            |                                      | <b>12 016 027,00</b>  | <b>12 055 866,00</b>  |                      |                      |
|                                                  |                                      |                       |                       |                      |                      |
| <b>Sijoitukset yhteensä</b>                      |                                      | <b>30 896 880,82</b>  | <b>30 830 369,82</b>  |                      |                      |
|                                                  |                                      |                       |                       |                      |                      |
| 14.                                              | <b>Omistukset muissa yrityksissä</b> |                       |                       |                      |                      |
| <b>Konserniyritykset</b>                         |                                      |                       |                       |                      |                      |
|                                                  | Omistus-<br>osuus                    | Määrä, kpl            | Kirjanpito<br>arvo    | Oma pääoma           | Tulos                |
| <b>Eekoo Kiinteistöt Oy</b>                      | <b>100 %</b>                         | <b>100</b>            | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
|                                                  |                                      |                       |                       |                      |                      |
| 15.                                              | <b>Vaihto-omaisuus</b>               |                       |                       |                      |                      |
| Aineet ja tarvikkeet                             |                                      |                       |                       | 361 171,50           | 320 755,44           |
| Tavarat                                          |                                      |                       |                       | 16 432 363,21        | 19 276 742,34        |
| Yhteensä                                         |                                      |                       |                       | <b>16 793 534,71</b> | <b>19 597 497,78</b> |
|                                                  |                                      |                       |                       |                      |                      |
| 16.                                              | <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>        |                       |                       |                      |                      |
|                                                  |                                      |                       |                       |                      |                      |
| <b>Muut saamiset</b>                             |                                      |                       |                       | 12 317,00            | 12 317,00            |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>           |                                      |                       |                       | <b>12 317,00</b>     | <b>12 317,00</b>     |

|                                                   | 2025                | 2024                |
|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>17. Lyhytaikaiset saamiset</b>                 |                     |                     |
| <b>Myyntisaamiset</b>                             | 2 737 402,96        | 2 575 012,42        |
| <b>Saamiset omistusyhteysyrityksiltä</b>          |                     |                     |
| Myyntisaamiset                                    | 1 365 218,72        | 1 740 439,33        |
| Siirtosaamiset                                    | 2 858 894,81        | 2 478 495,87        |
| Yhteensä                                          | 4 224 113,53        | 4 218 935,20        |
| <b>Muut saamiset</b>                              | 53 453,92           | 57 617,98           |
| <b>Siirtosaamiset</b>                             | 884 856,72          | 626 599,28          |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>            | <b>7 899 827,13</b> | <b>7 478 164,88</b> |
| <b>Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät</b> |                     |                     |
| Rahoituserät                                      | 171 080,75          | 153 231,80          |
| Vuosihyvitykset ja markkinointituet               | 2 858 894,81        | 2 479 795,70        |
| Muut                                              | 713 775,97          | 472 067,65          |
| <b>Siirtosaamiset yhteensä</b>                    | <b>3 743 751,53</b> | <b>3 105 095,15</b> |
| <b>18. Rahoitusarvopaperit</b>                    |                     |                     |
| Muut osakket ja osuudet                           | 28 852 048,09       | 4 927 306,20        |
| Muut arvopaperit muilta                           | 26 162 434,42       | 34 010 917,85       |
| Yhteensä                                          | 55 014 482,51       | 38 938 224,05       |

#### TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

|                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                       |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>19. OMA PÄÄOMA</b>                                                                                                                                                                                                                                                             |                       |                       |
| Osuuspääoma                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5 604 049,92          | 5 604 049,92          |
| Osuuspääoma 31.12.                                                                                                                                                                                                                                                                | 5 604 049,92          | 5 604 049,92          |
| Vararahasto                                                                                                                                                                                                                                                                       | 21 349 638,77         | 21 349 638,77         |
| Vararahasto 31.12.                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>21 349 638,77</b>  | <b>21 349 638,77</b>  |
| Sidottu oma pääoma yhteensä                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>26 953 688,69</b>  | <b>26 953 688,69</b>  |
| Osuusmaksurahasto                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2 668 205,38          | 2 498 030,69          |
| Lisäys                                                                                                                                                                                                                                                                            | 127 027,00            | 170 174,69            |
| Osuusmaksurahasto 31.12.                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>2 795 232,38</b>   | <b>2 668 205,38</b>   |
| Suorittamatta olevat osuusmaksut yhteensä                                                                                                                                                                                                                                         | 71 148,34             | 76 555,30             |
| Osuusmaksurahasto koostuu osuuskauppaan 1.1.2015 tai sen jälkeen liittyneiden uusien jäsenten maksamien osuusmaksujen sekä takaisinmaksettujen osuusmaksujen erotuksesta sekä rahastosiirroista osuusmaksurahastoon. Osuusmaksurahasto on sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto. |                       |                       |
| Edellisten tilikausien ylijäämä                                                                                                                                                                                                                                                   | 181 083 364,14        | 167 865 764,08        |
| Käyttöraho 31.12.                                                                                                                                                                                                                                                                 | 181 083 364,14        | 167 865 764,08        |
| Tilikauden voitto (tappio)                                                                                                                                                                                                                                                        | 17 088 097,55         | 15 969 249,32         |
| <b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>200 966 694,07</b> | <b>186 503 218,78</b> |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>227 920 382,76</b> | <b>213 456 907,47</b> |
| <b>Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.</b>                                                                                                                                                                                                                             |                       |                       |
| Edellisten tilikausien ylijäämä                                                                                                                                                                                                                                                   | 181 083 364,14        | 167 865 764,08        |
| Tilikauden ylijäämä/alijäämä                                                                                                                                                                                                                                                      | 17 088 097,55         | 15 969 249,32         |
| Osuusmaksurahasto                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2 795 232,38          | 2 668 205,38          |
| Yhteensä                                                                                                                                                                                                                                                                          | 200 966 694,07        | 186 503 218,78        |
| <b>20. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>                                                                                                                                                                                                                                           |                       |                       |
| <b>Poistoero</b>                                                                                                                                                                                                                                                                  |                       |                       |
| Aineettomat oikeudet                                                                                                                                                                                                                                                              | 0,00                  | 1 506,45              |
| Muut aineettomat hyödykkeet                                                                                                                                                                                                                                                       | 56 002,62             | 63 936,73             |
| Rakennukset ja rakennelmat                                                                                                                                                                                                                                                        | 6 428 458,30          | 8 599 742,81          |
| Koneet ja kalustot                                                                                                                                                                                                                                                                | 5 534 370,97          | 4 446 477,42          |
| Muut aineelliset hyödykkeet                                                                                                                                                                                                                                                       | 48 866,10             | 93 866,10             |
| Yhteensä                                                                                                                                                                                                                                                                          | 12 067 697,99         | 13 205 529,51         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2025                 | 2024                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>21. Pakolliset varaukset</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |                      |
| Muut pakolliset varaukset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 130 000,00           | 195 000,00           |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>130 000,00</b>    | <b>195 000,00</b>    |
| <b>22. Pitkäaikainen vieras pääoma</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                      |
| Ostovelat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,00                 | 200,00               |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>0,00</b>          | <b>200,00</b>        |
| <b>Muut pitkäaikaiset velat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>149 144,94</b>    | <b>149 893,60</b>    |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>149 144,94</b>    | <b>150 093,60</b>    |
| <b>23. Lyhytaikainen vieras pääoma</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |                      |
| Saadut ennakot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 57 555,45            | 45 264,98            |
| Ostovelat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3 765 150,16         | 3 616 826,11         |
| <b>Velat omistusyhteisyrityksille</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                      |                      |
| Ostovelat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 13 992 672,41        | 15 064 662,56        |
| Siirtovelat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 46 423,23            | 59 264,67            |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>14 039 095,64</b> | <b>15 123 927,23</b> |
| <b>Muut lyhytaikaiset velat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>3 293 687,29</b>  | <b>4 219 137,58</b>  |
| <b>Siirtovelat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>10 037 124,79</b> | <b>10 203 688,39</b> |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>31 192 613,33</b> | <b>33 208 844,29</b> |
| <b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                      |                      |
| Henkilöstökulut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 8 526 852,91         | 8 518 502,96         |
| Verot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 243 730,55           | 378 473,20           |
| Bonus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 107 352,28         | 1 087 728,79         |
| Muut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 205 612,28           | 278 248,11           |
| <b>Siirtovelat yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>10 083 548,02</b> | <b>10 262 953,06</b> |
| <b>LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                      |                      |
| <b>24. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, ryhmittäin</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                      |
| Kokoaikaiset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 222                  | 260                  |
| Osa-aikaiset                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 719                  | 731                  |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>941</b>           | <b>991</b>           |
| Hallituksen palkkiot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 66 130,00            | 66 770,00            |
| Hallintoneuvoston palkkiot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 72 935,00            | 73 210,00            |
| Edustajiston palkkiot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 34 485,00            | 32 890,00            |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>173 550,00</b>    | <b>172 870,00</b>    |
| <b>25. VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                      |                      |
| <b>Toimitilojen vuokravastuut</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                      |                      |
| - Seuraavana vuonna maksettavat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2 876 537,63         | 2 882 495,66         |
| - Yli vuoden kuluttua maksettavat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5 770 473,95         | 8 578 480,76         |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>8 647 011,58</b>  | <b>11 460 976,42</b> |
| <b>Takaisinostovastuut (autokaupan rahoitussopimukset)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>0,00</b>          | <b>1 655 880,26</b>  |
| <b>Kiinteistöinvestointien tarkistusvastuu:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                      |                      |
| Etelä-Karjalan Osuuskauppa on velvollinen tarkistamaan vuosina 2016-2024 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö muuttuu tarkistuskauden aikana. Tarkistuskausi on kymmenen vuotta kiinteistön valmistumisesta lukien.                                                                                                                                                                                         |                      |                      |
| Vastuun enimmäismäärät                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>4 320 607,00</b>  | <b>4 947 635,00</b>  |
| <b>Muut vastuusitoumukset</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                      |                      |
| <b>Osakassopimuksen mukainen sitoumus vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista ja rahoittaa sen toimintaa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                      |                      |
| Osakkaat vastaavat ns. Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaisesti Etelä-Karjalan Osuuskaupan vastuu S-Voima Oy:n kustannuksista sisältäen myös lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot määräytyy markkinasähkön osalta osakkaan käyttämän energian mukaan, tuulivoiman osalta osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa ja aurinkosähkön osalta osakkaan hallitsemille kiinteistöille rakennettujen aurinkovoimaloiden perusteella. |                      |                      |



# ETELÄ-KARJALAN OSUUSKAUPPA

Y-tunnus: 0162170-6

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Rahoituslaskelman laatiminen

Rahoituslaskelma on laadittu kirjanpitolautakunnan yleisohjeen 30.1.2007 mukaista epäsuoraa rahoituslaskelmamuotoa soveltaen.

#### Pysyvät vastaavat ja poistot

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen välittömien menojen mukaiseen hankintamenuun ja poistot on tehty tuloslaskelman ja taseen liitetiedoista ilmenevällä tavalla.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat aineettoman ja aineellisen hyödykkeen alkuperäiseen hankintamenuun ja arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Pysyvien vastaavien tasearvoihin ei sisälly arvonnkorotuksia. Poistot on laskettu kohteen käyttöönottoa seuraavan kuukauden alusta.

#### Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

|                                         | Vuosia |
|-----------------------------------------|--------|
| Toimisto-, hotelli- ja asuinrakennukset | 20-35  |
| Varasto- ja myymälärakennukset          | 10-30  |
| Rakennusten koneet ja laitteet          | 10     |
| Koneet ja kalusto                       | 3-7    |
| Atk-laitteet                            | 3-5    |
| Muut aineelliset hyödykkeet             | 10     |
| Muut pitkävaikutteiset menot            | 5-10   |
| Väestönsuojat                           | 30     |
| Liikearvo                               | 10     |

#### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu keskihankintahintaan tai FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenuun tai tai jälleenhankintamenuun tai todennäköiseen myyntihintaan alinta arvoa käyttäen.

Tilikauden 2026 aikana vähittäiskaupan vaihto-omaisuuden arvostuksessa siirrytään kokonaan keskihintaiseen varastonarvostukseen.

#### Saamiset, rahoitusvarat ja velat

Saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa. Rahoitusarvopaperit arvostetaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

#### Ulkomaanrahan määräiset velat ja saamiset

Yhtiössä ei ole ulkomaanrahanmääräisiä saamisia ja velkoja

#### Vastaiset menot ja menetykset

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu, on kirjattu kuluksi luonteensa mukaisesti asianomaiseen kuluerään. Taseessa kyseiset kuluvaraukset on esitetetty pakollisina varauksina.

#### Laskennalliset verot

Etelä-Karjalan Osuuskaupan tuloslaskelmassa ja taseessa ei esitetä laskennallista verovelkaa tai -saamista.

#### Eläkejärjestelyt

Eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

#### Konserniyhtiöt

Tytär-yhtiö Eekoo Kiinteistöt Oy on perustettu tilikauden aikana, mutta ei ole vielä aloittanut varsinaista liiketoimintaa. Tämän vuoksi konsenitilinpäätöstä ei ole laadittu.

**ETELÄ-KARJALAN OSUUSKAUPPA**  
**Y-tunnus: 0162170-6**

|                                                                                    | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Liikevaihto, milj. €</b>                                                        | 315,3 | 352,3 | 368,9 | 369,9 | 354,5 |
| <b>Liikeylijäämä</b>                                                               |       |       |       |       |       |
| - milj. €                                                                          | 9,0   | 13,7  | 15,3  | 15,1  | 15,9  |
| - %:a liikevaihdosta                                                               | 2,9   | 3,9   | 4,1   | 4,1   | 4,5   |
| <b>Nettorahoituskulut - / tuotot +,</b>                                            |       |       |       |       |       |
| - milj. €                                                                          | 0,33  | 0,85  | 2,63  | 3,93  | 4,08  |
| - %:a liikevaihdosta                                                               | 0,11  | 0,24  | 0,71  | 1,06  | 1,15  |
| <b>Ylijäämä ennen tilinpäätössiirtoja</b>                                          |       |       |       |       |       |
| - milj. €                                                                          | 9,3   | 14,6  | 17,9  | 19,1  | 20,0  |
| - %:a liikevaihdosta                                                               | 3,0   | 4,1   | 4,9   | 5,2   | 5,6   |
| <b>Oman pääoman tuotto-%</b>                                                       | 4,2   | 6,0   | 6,9   | 7,1   | 6,9   |
| <b>Sijoitetun pääoman tuotto-%</b>                                                 | 5,0   | 7,4   | 8,7   | 8,7   | 8,6   |
| <b>Omavaraisuusaste %</b>                                                          | 84,9  | 84,3  | 84,8  | 86,1  | 87,5  |
| <b>Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen</b>                                        |       |       |       |       |       |
| - milj. €                                                                          | 12,2  | 9,2   | 9,5   | 11,5  | 6,2   |
| - %:a liikevaihdosta                                                               | 3,9   | 2,6   | 2,6   | 3,1   | 1,7   |
| <b>Henkilöstön työsuhteiden<br/>keskimääräinen lukumäärä<br/>tilikauden aikana</b> | 924   | 993   | 986   | 991   | 941   |
| <b>Tilikauden palkat ja palkkiot</b>                                               | 26,9  | 29,0  | 30,0  | 30,2  | 29,2  |

Tunnusluvut on laskettu Kilan laskentakaavojen mukaisesti.

# ETELÄ-KARJALAN OSUUSKAUPPA

Y-tunnus: 0162170-6

## HALLITUKSEN YLIJÄÄMÄN KÄYTTÖEHDOTUS

Osuuskunnan jakokelpoinen ylijäämä on yhteensä 200.966.694,07 euroa.

Osuuskunnan taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut oleellisia muutoksia. Osuuskunnan maksuvalmius on hyvä, eikä alla ehdotettu tilikauden ylijäämän jako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan osuuskunnan maksukykyä.

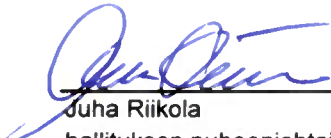
Hallitus ehdottaa, että Etelä-Karjalan Osuuskaupan tilikauden ylijäämä 17.088.097,55 euroa käytetään seuraavasti:

- Maksetaan ylijäämän palautusta 1,6 % Etelä-Karjalan Osuuskaupasta tehdyistä Bonusostoista. Ylijäämän palautukseen varataan arviolta 4.162.601,09 €
- Jätetään edellisten tilikausien ylijäämätilille arviolta 12.925.496,46 €.

Osuusmaksun korkoa ei makseta.

**TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET**

Lappeenranta 18. päivänä helmikuuta 2026

  
Juha Riikola  
hallituksen puheenjohtaja

  
Antti Lehmusvaara

  
Pekka Liutu

  
Mika Suomalainen

  
Kristiina Timperi

**TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki 23 päivänä helmikuuta 2026

Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab

  
Jukka Rajala, KHT

LUETTELO KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA

| Kirjanpidon osa                      |  | Tositelaji | Tositela | Kirjanpitojärjestelmien keskinäiset yhteydet                                                           | Miten ja missä säilytetään                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------|--|------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tilinpäätös ja toimintakertomus      |  |            |          | Kirjanpitolain edellyttämä toimintakertomus, tilinpäätös sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistoista. | Aineisto säilytetään säädettyjen määräaikojen puitteissa Eekoo:n arkistossa, käyntiosoitteessa Puhakankatu 9-11, 53600 LAPPEENRANTA.                                          |
| Tase-erittelyt                       |  |            |          | Pääkirjanpidon mukaiset tase-erittelyt                                                                 | Sähköisessä arkistossa<br>S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.<br>Kaikki Ondemandiin arkistoitavat aineistot on nähtävissä järjestelmästä selaimella. |
| Tilikohtainen tulos- ja taselaskelma |  |            |          | Pääkirjanpidon mukainen tulos- ja taselaskelma.                                                        |                                                                                                                                                                               |
| Tililuettelo                         |  |            |          | Pääkirjanpidon mukainen tililuettelo.                                                                  | S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.                                                                                                                  |
| Pääkirjanpito                        |  |            |          | Pääkirjanpitoon kootaan yhteenvedo esijärjestelmien tapahtumia                                         | S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.                                                                                                                  |
| Käyttöomaisuuskirjanpito             |  |            |          | Käyttöomaisuuteen kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.        | S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.                                                                                                                  |
|                                      |  | AA         |          | Käyttöom.kirjaus                                                                                       |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | AF         |          | Poistokirjaukset                                                                                       |                                                                                                                                                                               |
| Palkkakirjanpito                     |  |            |          | Palkkakirjanpitoon kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.       | S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.                                                                                                                  |
|                                      |  | UG         |          | Palkat Fenixistä                                                                                       |                                                                                                                                                                               |
| Ostoreskontra                        |  |            |          | Ostoreskontraan kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.          | S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.                                                                                                                  |
|                                      |  | KR         |          | Kuluostolasku                                                                                          |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | KZ         |          | Ostoresk maksut                                                                                        |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | O1         |          | Coupa jaksotuskirj                                                                                     |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | O2         |          | Coupa jaks.kirj, per                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | OC         |          | Ostolaskut Coupa                                                                                       |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | OK         |          | Kiinteistö ostolasku                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | OL         |          | AOP-tapahtumavel                                                                                       |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | OP         |          | AOP/bonus valv.las t                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | OR         |          | SOK:n lahjak.t AOK                                                                                     |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | OS         |          | AOP/jäsenh valvontal                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | ZQ         |          | Ostoresk tos per                                                                                       |                                                                                                                                                                               |
| Myyntireskontra                      |  |            |          | Myyntireskontraan kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.        | S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.                                                                                                                  |
|                                      |  | DA         |          | Asiakastosite                                                                                          |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | DG         |          | Hyvitysmyyntilaskut                                                                                    |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | DR         |          | Myyntilaskut                                                                                           |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | DZ         |          | Myyntiresk suoritus                                                                                    |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | N2         |          | Lahko                                                                                                  |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | N3         |          | AOP/jäsenhall.valv l                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | N6         |          | Massi valv.laskut                                                                                      |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | NE         |          | AOP/bonus valv.las t                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | NF         |          | Mura-luottokT valv l                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | NL         |          | Laskut, autokauppa                                                                                     |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | UU         |          | Automaster kät.myynt                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | ZJ         |          | Viitesuoritukset                                                                                       |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | ZT         |          | Myyntiresk tos per                                                                                     |                                                                                                                                                                               |
| Kirjanpito                           |  |            |          | Pääkirjanpitoon kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.          | S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.                                                                                                                  |
|                                      |  | AB         |          | Tasaukset                                                                                              |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | CO         |          | CO Kirjaus                                                                                             |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | MM         |          | Martti                                                                                                 |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | S1         |          | Muistiotosit. muut 1                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | S2         |          | Muistiotosit. muut 2                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | S3         |          | Muistiotosit. muut 3                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | S4         |          | Rahoitus                                                                                               |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | S5         |          | Muistiotosit. muut 5                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | S6         |          | Muistiotosit. muut 6                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | S7         |          | Muistiotosit. muut 7                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | S9         |          | Muistiotos.kons.kump                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | SA         |          | Muistiotositteet                                                                                       |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | SB         |          | Vyörytykset                                                                                            |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | SC         |          | Kirjapidon jaksotus                                                                                    |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | U5         |          | Massi kpitotap                                                                                         |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | U8         |          | Haahtela sis. kirjau                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | UA         |          | Ravintolaostot kater                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | UB         |          | S-Business ale. jako                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | UC         |          | Bonukset ja agribonu                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | UF         |          | MURA-myyntin tilityk                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | UI         |          | Kirj. rahoituksesta                                                                                    |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | UL         |          | TEM Tapahtumat                                                                                         |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | UZ         |          | Kirj. rah.purettavat                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | UX         |          | AOP Jäsenhall vien                                                                                     |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | ZB         |          | Autom kk kirjaukset                                                                                    |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | ZC         |          | Jaksotukset                                                                                            |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | ZD         |          | Jaksotukset purku                                                                                      |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | ZF         |          | TITO-tiliote ulk p                                                                                     |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | ZO         |          | Kpito tos peruutus                                                                                     |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | ZV         |          | Banking tilioite                                                                                       |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | ZZ         |          | Tiliotekirj.kirjanpi                                                                                   |                                                                                                                                                                               |
| Laskutus                             |  |            |          | Laskutukseen kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.             | S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.                                                                                                                  |
|                                      |  | ZL         |          | Muut laskut                                                                                            |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | ZM         |          | Laskutus tos per                                                                                       |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | Z7         |          | Muut laskut 2                                                                                          |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | Z8         |          | Laskutus tos per 2                                                                                     |                                                                                                                                                                               |
|                                      |  | Z9         |          | Aico, maksumääräykset                                                                                  |                                                                                                                                                                               |
| Liitetietotositteet                  |  | LT         |          | Liitetietot Tilinpäätöksen liitetietojen erittelyt ja taustalaskelmat.                                 | Sähköisesti yhtiön arkistossa.                                                                                                                                                |



KPMG Oy Ab  
Töölönlahdenkatu 3 A  
PL 1037  
00101 HELSINKI

Puhelin 020 760 3000  
www.kpmg.fi

# Tilintarkastuskertomus

Etelä-Karjalan Osuuskauppa -nimisen osuuskunnan jäsenille

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Etelä-Karjalan Osuuskauppa -nimisen osuuskunnan (y-tunnus 0162170-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia osuuskunnasta niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan osuuskunnan kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos osuuskunta aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyys voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää



havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon osuuskunnan sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä osuuskunnan kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei osuuskunta pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

### **Muut raportointivelvoitteet**

#### **Muu informaatio**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

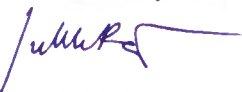
Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 23. helmikuuta 2026

KPMG OY AB

Tilintarkastusyhteisö



Jukka Rajala  
KHT