

OSUUSKAUPPA VARUBODEN-OSLA HANDELSLAG KONCERNBOKSLUT 1.1. – 31.12.2025



Resultaträkning och verksamhetsberättelse för verksamhetsåret 2025

Innehållsförteckning	Sida
Styrelsens verksamhetsberättelse	1-8
Resultaträkning	9
Balans	10
Finansieringanalys	11
Tillämpade bokslutsprinciper	12-13
Noter till bokslutet	14-22
Nyckeltal	23
Vinstfördelning och underskrifter	24-25
Förteckning över av använda bokföringar och material	26

Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslag

STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2025

VERKSAMHETSOMGIVNINGENS UTVECKLING

År 2025 fortsatte de många olika geopolitiska och handelspolitiska spänningarna, vilket bidrog till fortsatt osäkerhet och påverkade den globala verksamhetsmiljön och den ekonomiska utvecklingen. I Finland har samhällsekonomin och konsumtionen återhämtat sig avsevärt långsammare än väntat, men utsikterna börjar ändå förbättras.

Finland gick in i år 2025 med en svag samhällsekonomisk situation. Under första halvåret utvecklades ekonomin positivt, men konjunkturen försvagades senare under året bland annat på grund av tullarna, och de ekonomiska prognoserna som pekade på snabbare tillväxt justerades kraftigt nedåt. Enligt den senaste prognosen från finansministeriet (nedan kallat FM), som publicerades i december 2025, blev tillväxten i Finlands bruttonationalprodukt (nedan BNP) till slut svag och uppgick till endast 0,2 procent. Tillväxten bromsades framför allt av den svaga inhemska efterfrågan. Enligt Statistikcentralen uppgick den genomsnittliga årliga förändringen av konsumentpriserna till 0,3 procent år 2025. Prishöjningarna för livsmedel och varor förväntas förbli måttliga, även om varupriserna inte förväntas återgå till den tidigare nedåtgående trenden. Enligt den konjunkturbarometer som Finlands Näringslivsförbund (EK) publicerade i slutet av januari 2026 var konjunkturläget inom rese- och restaurangbranschen fortfarande sämre än normalt. Rese- och restaurangbranschen fortsätter att drabbas av otillräcklig efterfrågan, vilket gör att företagens försäljningsprognoser och konjunkturutsikter förblir dämpade.

Enligt preliminära uppgifter från Statistikcentralen låg befolkningens mängden i Varuboden-Oslas verksamhetsområde år 2025 kvar på nästan samma nivå som året innan, med en ökning på cirka 340 invånare till totalt cirka 232 000 invånare. Enligt prognosen kommer befolkningen i området att öka med knappt 10 000 invånare mellan 2025 och 2035, till totalt cirka 240 000 invånare. Den största befolkningsökningen sker i Kyrkslätt, Borgå och Sibbo.

UTVECKLING INOM S-GRUPPEN 2025

S-gruppen utgörs av handelslagen och Centrallaget för handelslagen i Finland (SOK) jämte dotterbolag. S-gruppens skattefria detaljhandelsförsäljning före skatt ökade med 1,5 procent jämfört med föregående år och uppgick till 14,5 miljarder euro. Totalt betalades 558 miljoner euro i Bonus och andra ekonomiska förmåner. S-gruppens handelslag fick närmare 112 000 nya medlemmar. S-gruppens rörelseresultat uppgick till 495 (499) miljoner euro år 2025.

Som en del av S-gruppen fungerar också S-Banken, som ägs av SOK och handelslagen. En undersökning inom bank- och finanssektorn, genomförd av EPSI Rating, visar att S-Banken har klättrat till första plats inom branschen när

det gäller kundnöjdhet. I resultaten för 2025 är S-Banken den enda bank som har förbättrat sitt resultat jämfört med föregående år.

År 2025 valde finländarna också S-Banken som det mest ansvarsfulla bankvarumärket för 13:e gången i rad i Nordens största varumärkesjämförelse för hållbar utveckling.

HÄNDELSER I VARUBODEN-OSLA ÅR 2025

Trots den svaga konjunkturen och konsumenternas försiktighet fortsatte Handelslaget Varuboden-Osla att växa stadigt under 2025, och året blev resultatmässigt bra. Priskonkurrensen var mycket hård. Inom dagligvaruhandeln sänktes priserna på över 1 300 produkter över hela landet i november och före årsskiftet 2025. Markethandelns förmånliga kundkorg och träffande sortiment intresserade prisedvetna konsumenter, vilket återspeglades i att Varuboden-Oslas markethandel fortsatte att växa 2025. Särskilt lyckat var året inom näthandeln för mat, som vuxit med fart, och också inom trafikhandeln. Prissänkningen på bränsle stödde köpkraften och ökade vägtrafikmängderna. Handeln var livlig också inom biltvätt och elbilsladdning. Även inom restaurangbranschen ökade försäljningen från i fjol, vilket drevs på av den lyckade renoveringen av Rosso i Borgå under våren 2025 samt Hesburger i Kyrkslätt, som i december övergick i Varuboden-Oslas ägo. Sokos försäljning och resultat låg kvar på samma nivå som föregående år.

Varuboden-Oslas personal har återigen varit i en nyckelposition för att nå det goda resultatet. Året runt betjänas våra kunder av drygt 900 medarbetare, och under sommaren 2025 hade vi ungefär 600 sommarjobbare som hjälpte till under semestrarna och med de större kundmängderna. För Varuboden-Osla är sommararbetare inte bara en ovärderlig tillgång utan också en del av hållbarhetsarbetet – vi strävar efter att ge så många ungdomar som möjligt en framgångsrik första arbetslivserfarenhet i karriären. Sommararbetarna rekommenderar också gärna Varuboden-Osla som arbetsgivare (eNPS 57).

Under 2025 gjordes flera olika satsningar på att utveckla välbefinnandet på arbetsplatsen. Arbetssäkerhetskulturen förbättrades på enheterna genom att märkbart öka mängden nedtecknade säkerhetsobservationer, och mellanledningens roll i ledningen av arbetssäkerheten stärktes. Dessa åtgärder gav också tydliga resultat när det gäller antalet arbetsolyckor. Arbetsolycksfrekvensen på Varuboden-Osla har i flera år legat under branschmedianen, men trots detta minskade olyckorna ytterligare, och olycksfrekvensen låg på 17,7 år 2025. Vid sidan av att utveckla arbetssäkerhetskulturen fokuserade vi också på ergonomi och på att utveckla praxis för anpassat arbete. Dessutom piloterade vi bland annat ett välmåendeprogram. Tack vare dessa åtgärder minskade frånvaron på grund av skador i rörelseapparaten med 20 procent jämfört med föregående år.

Undersökningen av arbetstillfredsställelse 2025 visar att den totala arbetstillfredsställelsen för Varuboden-Oslas personal fortsättningsvis är mycket god och placerar sig på nivån AA+. Endast 15 procent av företagen når en så hög nivå. Varuboden-Osla fick återigen utmärkelsen "Mest inspirerande arbetsplatser".

Varuboden-Osla belönar även personalen för företagets framgång, och 2025 fick hela personalen en extra premie beräknad i förhållande till antalet arbetade timmar på sommaren och inför jul. Enligt Varuboden-Oslas belöningsmodell kommer personalen dessutom att få en resultatpremie baserad på antalet arbetade timmar för 2025 ännu under 2026, så att den totala ersättningen för 2025 kommer att uppgå till ungefär 2 miljoner euro. Medarbetarnas premie beräknas i proportion till de arbetade timmarna, och då får en heltidsanställd totalt över 2 500 euro i resultatpremie. För 2026 har modellen för resultatpremien utvecklats så att ersättningens maximibelopp har höjts och branschspecifika mätare har införts.

Under våren 2025 öppnade restaurang Rosso i Borgå igen i början av april efter en kort renovering. Hösten 2025 renoverades Sale Kantvik för att uppfylla dagens krav, både vad gäller energieffektivitet och butikens utseende. ABC Carwash-biltvättarna i både Kyrkslätt och Karis fick nya tvättmaskiner. Den omfattande renoveringen och utbyggnaden av Prisma Kyrkslätt, som sträcker sig över flera år, inleddes år 2025 med byggandet av den första tillbyggnaden. Hesburger-restaurangen, som ligger i anslutning till Prisma Kyrkslätt, övergick dessutom i Varuboden-Oslas ägo i december 2025. Varuboden-Osla har också investerat mycket i näthandel under de senaste åren. År 2025 öppnades upphämningsplatser för nätbutiken i S-market Nickby och S-market Veikkola. I Borgå öppnades också en upphämningsplats vid Mannerheimgatan för S-market Näses nätbutik. Dessutom togs robotleveranser i bruk inom näthandeln i S-marketerna i Hangö, Karis, Lovisa, Masaby, Sjundeå, Söderkulla, Ekenäs och Veikkola. Våren 2025 inleddes också snabbleveranser från näthandeln i samarbete med Foodora i Borgå i Sale Gammelbacka och Lundi och i Grankulla i Sale Grani. På hösten inleddes också leveranserna från Sale Lindal i Kyrkslätt.

Hösten 2025 köpte Varuboden-Osla fastigheter i Borgå vid Hornhattulavägen och i Sjundeå. På Åland köpte dotterbolaget Varuboden på Åland i slutet av året bolaget Handelsplats Öst Ab, som äger en tom fastighet. Användningsändamålet för fastigheterna bestäms senare.

VARUBODEN-OSLAS FÖRSÄLJNING

Varuboden-Oslas skattepliktiga försäljning år 2025 var 553,9 miljoner euro.

Försäljning branschvis (mn euro)

	2025	2024
Markethandel	437,9	427,4
Varuhus- och specialvaruhandel	7,8	7,8
Restauranger	3,2	3,0
Trafikhandel	100,4	101,8
Övriga	4,5	5,3
Totalt	553,9	545,3

OSUUSKAUPPA VARUBODEN–OSLA HANDELSLAG

Varuboden-Osla inledde sin verksamhet 1.7.2011, då Osuuskauppa OSLA Handelslag och Andelslaget Varuboden fusionerades genom en kombinationsfusion 30.6.2011.

Varuboden-Osla har 56 verksamhetsställen i östra och västra Nyland och på Åland. Marketbranschen har de flesta verksamhetsställena med sammanlagt 32 S-market-, Prisma- och Sale-kedjans enheter. Handelslagets hemort är Kyrkslätt.

KONCERNSTRUKTUREN

Varuboden-Osla-koncernen består av moderbolaget Varuboden-Osla och de av moderbolaget till 100 procent ägda dotterbolagen Varuboden på Åland Ab och VBO Kondis Oy, två fastighetsdotterbolag samt det av Varuboden på Åland till 100 procent ägda dotterbolaget Handelsplats Öst Ab.

INVESTERINGAR OCH REALISERINGAR

Under 2025 uppgick Varuboden-Oslas investeringar till sammanlagt 4,1 procent av koncernens omsättning. Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 18,6 miljoner euro (17,2 miljoner euro). Investeringarna gällde huvudsakligen fastighets- och maskin- och inventarieanskaffningar. Realiseringarna uppgick till 0,3 miljoner euro och omfattade inventarierealiseringar.

FINANSIERING

Varuboden-Osla-koncernens finansiella ställning och betalningsberedskap var goda under hela 2025.

Solvensen är fortfarande utmärkt, solvensnivån var 74,5 procent (71,2 %).

AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Varuboden-Osla har endast en slags andel. Inga särskilda villkor är kopplade till andelarna. Handelslagets andelar fördelas enligt andelslag enligt följande:

	2025	2024
Andelar	73 872	72 296
Andelskapital	6 186 305,35	6 186 305,35

PERSONALEN

Antalet anställda inom koncernen uppgick till 982 personer 31.12.2025. Av dessa var 885 anställda i moderbolaget och 97 anställda i dotterbolagen. Antalet anställda i koncernen var under räkenskapsperioden i medeltal 676 personer, av dem var 615 anställda i moderbolaget och 61 anställda i dotterbolagen. Antalet anställda i medeltal har uträknats genom att omvandla antalet deltidsanställda till heltidsanställda och genom att dividera antalet arbetstimmar med de heltidsanställdas teoretiska antal arbetstimmar per år.

Antalet anställda per bransch:

	Medeltal		Årets slut	
	2025	2024	2025	2024
Markethandel	442	445	638	647
Sokos	15	15	19	19
Järn- och blomsterhandel	0	2	0	2
Restauranger	27	25	51	36
Servicestationer	74	76	116	121
Ledning och stödfunktioner	57	59	61	59
Moderbolaget sammanlagt	615	622	885	884
Dotterbolagen	61	61	97	107
Koncernen sammanlagt	676	683	982	991

ÄGARKUNDSKAP OCH S-BANKEN 2025

Det anslöt sig 4 161 (4 057) nya ägarkunder till Varuboden-Osla 2025 och vid årsskiftet var antalet ägarkunder 73 872 (72 296).

Varuboden-Osla betalade ut 12,4 (11,9) miljoner euro i Bonus till ägarkunderna på de inköp som gjorts i handelslagets enheter. I beloppet ingår både den Bonus som betalats till det egna handelslagets ägarkunder och till andra handelslags ägarkunder. År 2025 samlade Varuboden-Oslas ägarkunder tillsammans 11,4 (10,9) miljoner euro Bonus, då man räknar med den Bonus de samlat på annat håll i S-gruppen och hos samarbetspartner. Som en fördel för att använda S-Förmånskort vid betalning betalade Varuboden-Osla ut 469 500 (430 000) euro i betalningssättsförmån. I december 2025 hade redan närmare 60 (59,9) procent av Varuboden-Oslas ägarkunder tagit i bruk S-mobil.

FÖRVALTNINGEN

Varuboden-Oslas fullmäktige bestod av 50 medlemmar och förvaltningsrådet av 15 medlemmar och två personalrepresentanter.

Styrelse

År 2025 var styrelsens sammansättning följande:

Ray	Blomqvist	Ordförande
Konsta	Saarela	Vice ordförande
Michaela	Ahlnäs-Mäkeläinen	
Mia	Ahlström	
Hanna	Vainio	
Mathias	Kivikoski	Verkställande direktör

Ekonomidirektör Katja Vähäjärvi har fungerat som styrelsens sekreterare.

År 2026 är styrelsens sammansättning följande:

Ray	Blomqvist	Ordförande
Konsta	Saarela	Vice ordförande
Michaela	Ahlnäs-Mäkeläinen	
Hanna	Vainio	
Mathias	Kivikoski	Verkställande direktör

Ekonomidirektör Katja Vähäjärvi fungerar som styrelsens sekreterare.

REVISORER

Revisionsbyrån KPMG Oy Ab fungerar som ordinarie revisor.

ÅRSRESULTATET

Moderbolagets vinst före bokslutsdispositioner och skatter är 16,4 miljoner euro (15,0 mn euro) och räkenskapsperiodens överskott är 15,4 miljoner euro (12,8 mn euro).

Varuboden-Osla-koncernens vinst före bokslutsdispositioner och skatter är 18,9 miljoner euro (16,2 mn euro) och räkenskapsperiodens överskott är 15,2 miljoner euro (13,5 mn euro).

Noterna till resultaträkningen och balansen ger noggrannare information om Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslags ekonomiska situation.

HÅLLBARHET

Som ett kooperativt företag strävar Varuboden-Osla efter att genom sin verksamhet inte bara uppnå lönsamhet, utan också underlätta vardagen för sina ägarkunder. Ägarkundens nytta består av Bonus, det vill säga förmåner som utbetalas i pengar på ägarkunders bankkonton, ständigt förmånliga pris, förmåner som ägarkunder får, med andra ord produkt- och tjänsteförmåner, avgiftsfria banktjänster och betalningssättsförmån.

Hållbarhet, gemenskap och det lokala har alltid varit viktiga i Varuboden-Oslas verksamhet. Detta återspeglas till exempel i att Varuboden-Osla har avtal med nästan 200 lokala producenter, vilket gör det möjligt att erbjuda kunderna lokala produkter. Förra året stödde Varuboden-Osla igen lokala idrotts-, kultur- och sociala aktiviteter för barn, ungdomar och familjer genom sponsring med ungefär 200 000 euro. Under år 2025 utdelades stipendier till skolor på Varuboden-Oslas verksamhetsområde för 25 000 euro och dessutom gavs ett stöd på 40 000 euro till Uudenmaan Martat och UngMartha rf för arrangerandet av avgiftsfria kockskolor för barn i åldern 8–12 år.

Varuboden-Osla har under flera års tid målmedvetet förbättrat energi- och kostnadseffektiviteten på sina enheter och minskat sina koldioxidutsläpp som en del av S-gruppens mål att vara koldioxidnegativ i sin verksamhet. Energieffektivitet och utsläppsfri energianvändning är en central del av företagets investeringsbeslut och fastighetsutveckling. I alla renoveringar granskas hela fastighetens energieffektivitet som helhet. Varuboden-Osla har

investerat i energieffektivitet bland annat genom att förnya kylutrustning, optimera belysning, utnyttja spillvärme och främja produktion av förnybar energi, till exempel med solpaneler. Den el som används är utsläppsfri, och energihanteringen utvecklas systematiskt.

Energiledningen stöds av SOK Kiinteistöassäs Smart Building-servicemodell, vars analysverktyg Varuboden-Osla aktivt har använt för att följa upp energianvändningen, identifiera avvikelser och rikta in åtgärderna. Med hjälp av analysen har energihanteringen kunnat utvecklas till att bli mer kunskapsbaserad och effektivare än tidigare. År 2025 framskred energieffektivitetsarbetet som en del av utvecklingen av servicenätverket och fastighetsinvesteringarna. Under året förnyades hustekniken i Sale Kantvik och också kylutrustningen. Med dessa åtgärder förbättrade man energieffektiviteten och funktionssäkerheten. Den mest betydande enskilda investeringshelheten var tillbyggnaden och förnyelsen av Prisma Kyrkslätt, som började i slutet av 2024, fortsatte hela 2025 och beräknas vara klar i slutet av 2026. I projektet satsar man på energieffektiva lösningar och modern husteknik.

UTSIKTER FÖR I ÅR

Spänningarna och utvecklingen i den internationella handels- och geopolitiken definierar också verksamhetsmiljön för den finländska samhällsekonomin. Turbulensen och osäkerheten i den globala ekonomin avspeglas i ekonomins tillväxtförväntningar. Exporten utvecklas i takt med efterfrågan inom världsmarknaden och konjunkturen i Finlands viktigaste exportländer. En snabbare ekonomisk tillväxt kräver dock en tydlig ökning av den inhemska efterfrågan. FM förutspår att Finlands BNP kommer att växa med 1,1 procent år 2026 och att tillväxten kommer att öka till 1,7 procent år 2027. De geopolitiska, handelspolitiska och säkerhetspolitiska riskerna som påverkar utvecklingen av världsekonomin, euroområdet och Finlands ekonomi ligger kvar på en hög nivå.

Verksamhetsomgivningen är svår att förutse, och osäkerheten kring den kommande ekonomiska utvecklingen avspeglas också i hushållens konsumtionsbeteende. FM bedömer att prisökningarna kommer att vara måttliga under de närmaste åren. Den allmänna kostnadsnivån är ändå högre än tidigare på grund av den långvariga inflationen och höjda konsumtionsskatter. I sin prognos från december 2025 uppskattar FM att inflationen kommer att uppgå till i genomsnitt 1,2 procent under 2026 och 1,8 procent under 2027. Konsumtionsbeteendet har varit påfallande försiktigt, och köpkraften har även kanaliserats till sparande, som har nått en exceptionellt hög nivå. Utöver det ovan nämnda dämpas efterfrågan även av hushållens svaga förtroende, den snabbt stigande arbetslösheten samt de långsiktiga åtstramningsåtgärder som krävs för att hantera den offentliga sektorns skuldsättning. Det finns ändå förutsättningar för en snabbare tillväxt i den privata konsumtionen. Fortsatta löneökningar, sänkta inkomstskatter och sjunkande räntor stärker köpkraften. Man förväntar sig också att sysselsättningen ska förbättras och att hushållens sparande ska börja återgå till en nivå som ligger närmare det normala. I sin prognos från december 2025 räknar FM med att den privata konsumtionen kommer att öka med 1,4 procent under 2026. Också polariseringen fortsätter. För många hushåll är det framför allt den snabbt stigande arbetslösheten eller den ökade risken att själv drabbas av arbetslöshet som får dem att dra ned på sina utgifter. Konsumenternas förtroende,

utvecklingen av deras egen ekonomiska situation och nivån på deras sparande inför oförutsedda utgifter påverkas också av de anpassnings- och nedskärningsåtgärder som krävs på grund av den ökande skuldsättningen i Finlands offentliga ekonomi.

Fjolåret var sämre än väntat och det har fördröjt återhämtningen för landets ekonomi. Man förväntar sig ändå att konjunkturen stärks 2026 och att både BNP och konsumtionsefterfrågan växer. Även om den internationella verksamhetsmiljön fortsättningsvis är instabil och framtidsutsikterna är oklara, är det möjligt att utvecklingen blir mer gynnsam än väntat. Trots handelskonflikter och osäkerhet har världsekonomin vuxit snabbare än väntat, vilket förbättrar utsikterna för finländska företags export. Investeringarna ökar, sysselsättningsläget förväntas förbättras och de finländska hushållens konsumtionsmöjligheter är bättre än tidigare. Om konsumenternas förtroende börjar stärkas, den uttalade försiktigheten inför framtiden avtar och hushållen vågar släppa på bromsen finns det goda förutsättningar för en snabbare efterfrågetillväxt mot bakgrund av inkomstutvecklingen och de ackumulerade besparingarna.

Det finns inga väsentliga förändringar av verksamheten eller strukturen inom inköps- och tjänsteverksamheten i syfte jämfört med föregående år. Utvecklingen av inköpsvolymen är beroende av S-gruppens försäljningsutveckling. I enlighet med S-gruppens strategiska riktlinjer fortsätter satsningarna på källor till kompletterande tillväxt.

År 2026 fortsätter också förbättringen av servicenätverket. En betydande förändring i servicenätverket är också förnyelsen och utbyggnaden av Prisma Kyrkslätt, som började redan i slutet av 2024 och som planeras vara klar i slutet av år 2026. Förutom renovering och utbyggnad av Prisma kommer en ny restaurangvärld och en Emotion-butik att öppnas i lokalerna.

Styrelsen anser att Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslags verksamhet inte är relaterad till några risker som avviker från de vanliga riskerna för S-gruppen eller dess verksamhetsområde. Sedan uppgörandet av bokslutet har det inte fattats några sådana väsentliga beslut som skulle ha konsekvenser för Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslags utveckling.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL ÅTGÄRDER AVSEENDE VINST ELLER FÖRLUST

Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslags utdelningsbara överskott per 31.12.2025 uppgår till 138 625 677,37 euro.

Styrelsen föreslår att 100 000 euro av Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslags överskott för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2025 på 15 360 479,33 euro stadgeenligt överförs till förvaltningsrådets bruksfond och 15 260 479,33 euro kvarstår på kontot för tidigare räkenskapsperioders överskott.

RESULTATRÄKNING		1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
	Bilaga				
Omsättning	1	453 264 467,66	447 300 552,43	408 198 518,40	404 553 050,53
Övriga rörelseintäkter	2	87 528,29	226 273,06	85 705,47	131 593,84
Material och tjänster	3				
Material, förnödenheter och tjänster		341 355 598,05	338 436 311,43	305 775 274,59	304 252 628,06
Inköp under räkenskapsperioden		340 648 044,63	339 395 235,41	305 339 300,75	305 033 593,52
Förändring av lager		707 553,42	-958 923,98	435 973,84	-780 965,46
Köpta tjänster		5 188 918,01	5 421 655,03	4 936 768,94	5 214 945,30
		346 544 516,06	343 857 966,46	310 712 043,53	309 467 573,36
Personalkostnader	4				
Löner och arvoden		32 478 033,83	31 423 400,65	30 032 998,63	29 026 830,23
Lönebikostnader		6 783 379,33	6 342 891,49	6 286 798,76	5 872 474,17
		39 261 413,16	37 766 292,14	36 319 797,39	34 899 304,40
Avskrivningar och nedskrivningar	5	13 589 576,39	12 640 281,41	12 355 333,83	11 404 660,44
Övriga rörelsekostnader					
Hyror		4 502 034,25	4 900 268,05	4 180 489,44	4 642 824,36
Övriga kostnader	6	32 677 207,89	33 817 548,00	30 005 523,01	31 289 293,37
		37 179 242,14	38 717 816,05	34 186 012,45	35 932 117,73
Rörelseöverskott (-underskott)		16 777 248,20	14 544 469,43	14 711 036,67	12 980 988,44
Intäkter från andelar i ägarintresseföretag (+/-)		5 025,79	-64 448,34	0	0
Finansiella intäkter och kostnader	9	2 104 452,77	1 741 358,10	1 716 655,91	1 997 355,72
Överskott (underskott) före boslutsdispositioner och skatter		18 886 726,76	16 221 379,19	16 427 692,58	14 978 344,16
Boslutsdispositioner	10				
Avskrivningsdifferens				2 616 958,36	327 855,52
Inkomstskatt	11	-3 711 633,91	-2 766 440,37	-3 684 171,61	-2 555 254,51
Minoritetsandel (+/-)		18 233,21	29 468,50		
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)		15 193 326,06	13 484 407,32	15 360 479,33	12 750 945,17

BALANS AKTIVA	Bilaga	Koncern		Moderbolaget	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
BESTÄENDE AKTIVA					
Immateriella tillgångar	12	3 462 439,05	3 881 264,93	3 462 439,05	3 881 264,93
Materiella tillgångar	12	126 862 070,41	124 329 036,73	105 480 624,74	101 852 172,01
Placeringar	13				
Andelar i koncernföretag		0,00	0,00	762 778,30	1 352 591,48
Andelar i inresseföretag		244 041,50	239 015,71	561 000,00	561 000,00
Övriga placeringar		25 084 607,68	22 429 268,33	26 156 190,83	26 487 601,52
		<u>155 653 158,64</u>	<u>150 878 585,70</u>	<u>136 423 032,92</u>	<u>134 134 629,94</u>
RÖRLIGA AKTIVA					
Omsättningstillgångar	15	13 081 466,17	13 789 019,59	12 140 628,76	12 576 602,60
Långfristiga fordringar	16	29 051,86	44 445,61	29 051,86	44 445,61
Kortfristiga fordringar	18	9 547 657,06	8 345 606,77	8 815 713,30	7 833 933,20
Latent skattefordring	17	1 269 569,83	1 351 737,95	0,00	0,00
Finansiella värdepapper	20	50 236 511,82	46 429 031,42	50 236 511,82	46 429 031,42
Kassa och banktillgodohavanden		13 009 583,89	11 823 418,77	11 548 115,31	10 957 592,41
		<u>87 173 840,63</u>	<u>81 783 260,11</u>	<u>82 770 021,05</u>	<u>77 841 605,24</u>
AKTIVA SAMMANLAGT		242 826 999,27	232 661 845,81	219 193 053,97	211 976 235,18
PASSIVA					
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
EGET KAPITAL					
Andelskapital	21	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35
Reservfond		10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10
Andelskapitlfond		1 033 449,49	858 502,29	1 033 449,49	858 502,29
Dispositionsfond		29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64
Förvaltningsrådets bruksfond		328 619,72	292 842,95	328 619,72	292 842,95
Föregående räkenskapsperioders resultat		117 219 925,64	103 835 518,33	93 488 121,68	80 837 176,51
Räkenskapsperiodens överskott (underskott)		15 193 326,06	13 484 407,32	15 360 479,33	12 750 945,17
		<u>179 944 930,00</u>	<u>164 640 879,97</u>	<u>156 380 279,31</u>	<u>140 909 076,01</u>
ACKUMULERADE BOKSLUTSDISPOSITION	22			10 416 914,42	13 033 872,78
MINORITETSANDELAR		999 408,17	1 017 641,38		
OBLIGATORISKA RESERVERINGAR	23	6 347 849,14	6 758 689,74	5 757 849,14	6 168 689,74
FRÄMMANDE KAPITAL					
Långfristigt främmande kapital	24	13 953 841,46	17 884 818,02	9 030 597,13	12 488 880,56
Latent skatteskuld	25	2 344 037,83	2 813 207,00		
Kortfristigt främmande kapital	26	39 236 932,67	39 546 609,70	37 607 413,97	39 375 716,09
		<u>55 534 811,96</u>	<u>60 244 634,72</u>	<u>46 638 011,10</u>	<u>51 864 596,65</u>
PASSIVA SAMMANLAGT		242 826 999,27	232 661 845,81	219 193 053,97	211 976 235,18

OSUUSKAUPPA VARUBODEN-OSLA

FINANSIERINGSANALYS

	Koncern	Koncern	Moderbolaget	Moderbolaget
	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
	(1.000 euro)	(1.000 euro)	(1.000 euro)	(1.000 euro)
RÖRELSEVERKSAMHETENS KASSAFLÖDE				
Rörelseöverskott	16 777	14 544	14 711	12 981
Justering av rörelseöverskottet (1)	13 109	12 823	11 876	11 603
Förändring av rörelsekapital (2)	-1 581	-1 594	-2 116	-1 693
Kassaflöde av rörelseverksamheten före finansiella poster och skatter	28 305	25 774	24 471	22 890
Betalda räntor och rörelseverksamhetens övriga finansiella poster (-)	-584	-878	-471	-808
Erhållna räntor från rörelseverksamheten (+)	1 545	1 509	1 670	1 710
Betalda direkta skatter (-)	-3 475	-3 216	-3 152	-2 984
Rörelseverksamhetens kassaflöde	25 792	23 189	22 519	20 808
INVESTERINGARNAS KASSAFLÖDE				
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar (-)	-15 212	-14 089	-14 664	-13 842
Övriga investeringar	-2 695	-3 634	-208	-3 634
Överlåtelseinkomster från materiella och immateriella tillgångar (+)	274	121	272	121
Intäkter från andra investeringar	15	-2	2	-2
Återbetalningar av lånefordringar			510	510
Erhållna dividender från investeringar (+)	1 149	1 057	1 147	1 056
Investeringarnas kassaflöde	-16 469	-16 547	-12 940	-15 791
FINANSIERINGENS KASSAFLÖDE				
Uttag av långfristiga lån				
Återbetalningar av långfristiga lån	-3 954	-1 837	-3 982	-1 322
Kortfristiga lån ökning (+) / minskning (-)	-518	8	-1 313	878
Ökning (+) / minskning (-) av andelsinsats	178	163	178	163
Övrig förändring i det egna kapitalet	-64	-140	-64	-140
Finansieringens kassaflöde	-4 358	-1 806	-5 181	-421
Förändring av likvida medel ökning (+)/minskning (-)	4 965	4 836	4 398	4 597
Likvida medel vid räkenskapsperiodens början	59 252	54 417	58 387	53 790
Likvida medel vid räkenskapsperiodens slut	64 217	59 252	62 785	58 387
Justering av rörelseöverskottet (1)				
Försäljningsvinster (-)/förluster (+) av bestående aktiva	-48	-17	-46	-17
Avskrivningar och nedskrivningar	13 590	12 640	12 355	11 405
Övriga intäkter och kostnader, som inte medför betalning	-433	200	-433	215
	13 109	12 823	11 876	11 603
Förändring av rörelsekapital (2)				
Ökning(-)/minskning(+) av kortfristiga räntefria rörelsefordringar	-1 209	404	-974	134
Ökning(-)/minskning(+) av omsättningstillgångar	708	-959	436	-781
Ökning(+)/minskning(-) av kortfristiga räntefria skulder	-1 079	-1 039	-1 578	-1 046
	-1 581	-1 594	-2 116	-1 693

TILLÄMPADE BOKSLUTSPRINCIPER KONCERNBOKSLUTETS OMFATTNING OCH PRINCIPER FÖR UPPRÄTTANDE AV KONCERNBOKSLUTET

Varuboden-Oslas koncernstruktur



Koncernbokslutet omfattar utöver moderbolaget fastighetsdotterbolagen samt Varuboden på Åland AB och VBO Kondis Oy och Varuboden på Åland Ab:s dotterbolag Handelsplats Öst Ab.

INTERNA TRANSAKTIONER

Vid uppgörandet av koncernbokslutet har intern omsättning, interna intäkter och kostnader samt interna fordringar och skulder eliminerats.

MINORITETSANDELAR

Minoritetsandelarna av Fastighets Ab Pojo Centrumhörnan och Kiinteistö Oy Söderkulla Tallbacka Fastighets AB eget kapital och resultat har avskilts och visas separat i bokslutet.

KONCERNAKTIER

Vid elimineringen av de interna ägoförhållandena har förvärvsmetoden använts. Förvärvskostnaderna av dotterbolagsaktierna har eliminerats mot dotterbolagens egna kapital

FINANSIERINGSANALYS

Finansieringsanalysen är uppgjord enligt indirekt finansieringsanalysmodell. Penningtillgångarna består av bankmedel, finansieringsvärdepapper, bottenkassor och saldon på avstämningskonton.

OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

Omsättningstillgångarna har värderats till genomsnittligt anskaffningspris eller enligt FIFO-principen till anskaffningsvärde, återanskaffningsvärde eller sannolikt försäljningsvärde, beroende på vilket som är lägst.

Under räkenskapsåret 2026 övergår detaljhandeln helt till lager-värdering baserad på genomsnittligt anskaffningspris

SKULDER OCH FORDRINGAR I UTLÄNDSK VALUTA

Affärstransaktionerna i utländsk valuta har värderats till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder som har varit öppna i bokslutet har konverterats till finsk valuta till bokslutsdagens kurs och kursdifferenserna har bokats via resultatet.

FINANSIERINGSTILLGÅNGAR

Finansiella värdepapper är värderade till anskaffningsvärdet eller till marknadsvärde om det är lägre än anskaffningsvärdet.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångarna har i balansräkningen värderats enligt den direkta anskaffningsutgiften minskad med i bokföringen årligen gjorda avskrivningar. Avskrivningarna har gjorts enligt plan. Den ackumulerade differensen mellan planenliga avskrivningar och skattemässiga avskrivningar visas i balansräkningen som en post bland reserveringar. Det återstående bokföringsvärdet på anläggningstillgångar som tagits ur bruk har bokförts som engångsavskrivning till årskostnad.

De planenliga avskrivningarna har beräknats enligt en på förhand uppgjord avskrivningsplan, enligt jämna avskrivningar på anläggningstillgångarnas ursprungliga anskaffningsutgift.

Avskrivningstiderna, vilka baserar sig på de ekonomiska brukstiderna, är följande:

	år
Byggnader	20-35
Fastighetsinventarier	5-10
Lätta konstruktioner	3-10
Inventarier och maskiner	5-10
Inventarier och maskiner (aggregat)	20
Permanent ytbeläggning	10
Immateriella rättigheter	5-10
Affärsvärde	5-10
Utgifter med lång verkningstid	10

LEASING

Leasingavgifterna för lokaler redovisas som hyreskostnader och övriga leasingavgifter som övriga rörelsekostnader.

BOKSLUTSDISPOSITIONER, LATENT SKATTESKULD

Bokslutsdispositionerna i koncernbolagen består av avskrivningsdifferenserna. I koncernbalansen har dessa uppdelats i latent skatteskuld och eget kapital samt deras förändring i koncernresultaträkningen i förändring av latent skatteskuld och räkenskapsperiodens resultat. Konsoliderad skatteprocent på 20 har använts i beräkning av latent skatteskulder och -fordringar.

PENSIONSARRANGEMANG

Koncernens pensionsansvar har försäkrats i ett externt pensionsförsäkringsbolag. För koncernens ledningsgrupp har en tillägspensionsförsäkring tecknats.

	Koncern 2025	Koncern 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN				
1. Omsättning enligt bransch				
Markethandel	360 949 567,71	352 734 822,38	321 702 058,36	315 655 246,80
Trafikbutiker och bränslehandel	79 722 461,41	81 465 917,12	73 482 308,96	75 318 898,41
Varuhus och specialvaruhandel	6 044 374,30	6 082 776,79	6 044 374,30	6 082 776,79
Restauranger	2 754 822,70	2 581 042,72	2 754 822,70	2 581 042,72
Trädgårdshandel	0,00	73 482,91	0,00	73 482,91
Övriga	3 793 241,54	4 362 510,51	4 214 954,08	4 841 602,90
Sammanlagt	453 264 467,66	447 300 552,43	408 198 518,40	404 553 050,53
2. Övriga rörelseintäkter				
Försäljningsvinst på anläggningstillgångar	54 622,65	24 381,68	54 622,65	24 381,68
Hysesintäkter	29 266,83	36 874,95	28 350,51	35 990,26
Övriga rörelseintäkter	3 638,81	165 016,43	2 732,31	71 221,90
Sammanlagt	87 528,29	226 273,06	85 705,47	131 593,84
3. Material och tjänster				
Inköp under räkenskapsperioden	340 648 044,63	339 395 235,41	305 339 300,75	305 033 593,52
Förändring av lager (+/-)	707 553,42	-958 923,98	435 973,84	-780 965,46
Köpta tjänster	5 188 918,01	5 421 655,03	4 936 768,94	5 214 945,30
Sammanlagt	346 544 516,06	343 857 966,46	310 712 043,53	309 467 573,36
4. Personalkostnader				
Löner	32 478 033,83	31 423 400,65	30 032 998,63	29 026 830,23
Pensionsavgifter	5 683 455,06	5 454 643,00	5 226 119,71	5 009 622,05
Övriga personalbikostnader	1 099 924,27	888 248,49	1 060 679,05	862 852,12
Sammanlagt	39 261 413,16	37 766 292,14	36 319 797,39	34 899 304,40
Noter till personalantalet presenteras i post 28.				
5. Avskrivningar				
Avskrivningar enligt plan	12 954 136,39	12 640 281,41	11 719 893,83	11 404 660,44
Nedskrivningar	635 440,00	0,00	635 440,00	0,00
Sammanlagt	13 589 576,39	12 640 281,41	12 355 333,83	11 404 660,44
Fördelningen av avskrivningar och avskrivningsdifferens per balanspost framgår i noterna till balansens passiva i bokslutsdispositionerna				
6. Övriga verksamhetskostnader				
Lokalhyror	4 502 034,25	4 900 268,05	4 180 489,44	4 642 824,36
Fastighets- och lokalkostnader	20 841 887,59	21 906 104,53	18 856 015,38	20 037 538,33
Frivilliga lönebikostnader	1 873 514,03	1 822 107,62	1 759 393,02	1 736 350,05
Övriga affärskostnader	9 961 806,27	10 089 335,85	9 390 114,61	9 515 404,99
Sammanlagt	37 179 242,14	38 717 816,05	34 186 012,45	35 932 117,73
7. Revisionsarvoden				
Revisionsarvoden	57 480,00	82 049,63	46 800,00	31 960,00
Sammanlagt	57 480,00	82 049,63	46 800,00	31 960,00
8. Ökning(-), minskning (+) av obligatoriska reserveringar				
Avdrag för hyreskostnader för underutnyttjade lokaler	203 588,60	342 184,73	203 588,60	342 184,73
Ökning av övriga framtida utgifter och förluster	0	-573 471,65	0,00	-573 471,65
Avdrag för övriga framtida kostnader och förluster	207 252,00	14 766,64	207 252,00	0,00
Sammanlagt	410 840,60	-216 520,28	410 840,60	-231 286,92

	Koncern 2025	Koncern 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
9. Finansiella intäkter och kostnader				
Dividendintäkter från andra ägarintresseföretag	1 135 881,74	1 026 243,01	1 135 881,74	1 026 243,01
Dividendintäkter, övriga	12 988,78	31 087,60	11 548,78	30 127,60
Sammanlagt	1 148 870,52	1 057 330,61	1 147 430,52	1 056 370,61
Ränteintäkter, bestående aktiva				
Från koncernföretag			138 571,42	205 009,52
			138 571,42	205 009,52
Övriga ränte- och finansiella intäkter				
Från koncernföretag	0,00	0,00	0,00	-0,05
Övriga	1 545 496,90	1 508 602,21	1 525 706,30	1 503 544,42
Sammanlagt	1 545 496,90	1 508 602,21	1 525 706,30	1 503 544,37
Ränte- och finansiella intäkter sammanlagt	1 545 496,90	1 508 602,21	1 664 277,72	1 708 553,89
Nedskrivning av bestående aktiva placeringar	50 244,05	0,00	640 057,23	0,00
Ränte- och övriga finansiella kostnader				
Till samma koncern			70 979,11	111 674,88
Till övriga	539 670,60	824 574,72	384 015,99	655 893,90
Ränte- och övriga finansiella kostnader sammanlagt	539 670,60	824 574,72	454 995,10	767 568,78
Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt (+/-)	2 104 452,77	1 741 358,10	1 716 655,91	1 997 355,72
10. Bokslutsdispositioner				
Förändring i avskrivningsdifferens			2 616 958,36	327 855,52
Sammanlagt			2 616 958,36	327 855,52
11. Inkomstskatter				
Inkomstskatt under räkenskapsperioden	4 098 634,96	3 144 981,37	3 684 171,61	2 863 662,24
Inkomstskatt under tidigare räkenskapsperioder	43 793,16	-308 407,73	0,00	-308 407,73
Skatter enligt skattepliktig inkomst	4 142 428,12	2 836 573,64	3 684 171,61	2 555 254,51
Förändring av latent skattefordring/-skuld	-430 794,21	-70 133,27	-417 992,64	-86 488,95
Sammanlagt	3 711 633,91	2 766 440,37	3 266 178,97	2 468 765,56
Latenta skattefordringar och skatteskulder som inte är upptagna i balansen				
Latent skattefordring			1 151 569,83	1 233 737,95
Latent skatteskuld			1 789 098,04	2 289 258,00

	Koncern 2025	Koncern 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
NOTER TILL BALANSENS AKTIVA				
12. Immateriella och materiella tillgångar				
Immateriella tillgångar				
Immateriella rättigheter				
Anskaffningsutgift 1.1.	61 452,96	61 452,96	61 452,96	61 452,96
Anskaffningsvärde 31.12.	61 452,96	61 452,96	61 452,96	61 452,96
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	8 779,00	0,00	8 779,00	0,00
Räkenskapsperiodens avskrivning	8 779,00	8 779,00	8 779,00	8 779,00
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	17 558,00	8 779,00	17 558,00	8 779,00
Bokföringsvärde 31.12.	43 894,96	52 673,96	43 894,96	52 673,96
Affärsvärde				
Anskaffningsutgift 1.1.	16 161 170,64	16 161 170,64	15 944 161,28	15 944 161,28
Anskaffningsvärde 31.12.	16 161 170,64	16 161 170,64	15 944 161,28	15 944 161,28
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	16 072 003,97	16 062 003,97	15 854 994,61	15 844 994,61
Räkenskapsperiodens avskrivning	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	16 082 003,97	16 072 003,97	15 864 994,61	15 854 994,61
Bokföringsvärde 31.12.	79 166,67	89 166,67	79 166,67	89 166,67
Övriga immateriella tillgångar				
Anskaffningsutgift 1.1.	8 206 040,53	7 812 528,42	7 695 893,10	7 302 380,99
Ökningar	68 988,07	53 484,09	68 988,07	53 484,09
Minskningar	0,00	-5 000,00	0,00	-5 000,00
Överföring mellan balansposter	261 951,53	345 028,02	261 951,53	345 028,02
Anskaffningsvärde 31.12.	8 536 980,13	8 206 040,53	8 026 832,70	7 695 893,10
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	4 466 616,23	3 866 968,21	3 956 468,80	3 356 820,78
Akkumulerade avskrivningar av minskningar och överföringar	0,00	-5 000,00	0,00	-5 000,00
Räkenskapsperiodens avskrivning	730 986,48	604 648,02	730 986,48	604 648,02
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	5 197 602,71	4 466 616,23	4 687 455,28	3 956 468,80
Bokföringsvärde 31.12.	3 339 377,42	3 739 424,30	3 339 377,42	3 739 424,30
Immateriella tillgångar sammanlagt	3 462 439,05	3 881 264,93	3 462 439,05	3 881 264,93
Materiella tillgångar				
Jord- och vattenområden				
Ägda				
Anskaffningsutgift 1.1.	32 243 258,41	31 099 209,99	25 047 578,36	23 903 529,94
Ökningar	1 250 289,65	972 471,00	1 250 289,65	972 471,00
Minskningar	-4 130,22	0,00	-4 130,22	0,00
Överföring mellan balansposter	0,00	171 577,42	0,00	171 577,42
Anskaffningsutgift 31.12.	33 489 417,84	32 243 258,41	26 293 737,79	25 047 578,36
Nedskrivningar	635 440,00		635 440,00	0,00
Akkumulerade nedskrivningar 31.12.	635 440,00	0,00	635 440,00	0,00
Bokföringsvärde 31.12.	32 853 977,84	32 243 258,41	25 658 297,79	25 047 578,36
Fastighetsanslutningsavgifter				
Anskaffningsutgift 1.1.	127 735,74	127 735,74	115 350,59	115 350,59
Anskaffningsutgift 31.12.	127 735,74	127 735,74	115 350,59	115 350,59
Akkumulerade nedskrivningar 1.1.	3 510,08	3 510,08	3 510,08	3 510,08
Akkumulerade nedskrivningar 31.12.	3 510,08	3 510,08	3 510,08	3 510,08
Bokföringsvärde 31.12.	124 225,66	124 225,66	111 840,51	111 840,51
Jord- och vattenområden sammanlagt	32 978 203,50	32 367 484,07	25 770 138,30	25 159 418,87

	Koncern 2025	Koncern 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Byggnader och konstruktioner				
Ägda				
Anskaffningsutgift 1.1.	155 571 536,54	143 335 109,68	124 588 874,38	112 352 526,83
Ökningar	54 556,59	1 245 579,84	54 477,28	1 245 500,53
Minskningar	0,00	-54 012,00	0,00	-54 012,00
Överföring mellan balansposter	73 920,20	11 044 859,02	73 920,20	11 044 859,02
Anskaffningsutgift 31.12.	155 700 013,33	155 571 536,54	124 717 271,86	124 588 874,38
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	81 382 574,34	73 709 505,47	64 967 543,97	58 326 046,04
Akkumulerade avskrivningar av minskningar och överföringar	0,00	-54 012,00	0,00	-54 012,00
Räkenskapsperiodens avskrivning	7 749 878,88	7 727 080,87	6 720 591,38	6 695 509,93
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	89 132 453,22	81 382 574,34	71 688 135,35	64 967 543,97
Bokföringsvärde 31.12.	66 567 560,11	74 188 962,20	53 029 136,51	59 621 330,41
Byggnader och konstruktioner sammanlagt	66 567 560,11	74 188 962,20	53 029 136,51	59 621 330,41
Maskiner och inventarier				
Anskaffningsutgift 1.1.	43 614 198,46	37 478 756,65	41 067 813,61	35 232 797,99
Ökningar	1 897 732,31	2 601 935,82	1 763 546,11	2 368 001,52
Minskningar	-1 234 912,22	-383 674,54	-1 234 912,22	-383 674,54
Överföring mellan balansposter	1 204 783,18	3 917 180,53	1 204 783,18	3 850 688,64
Anskaffningsutgift 31.12.	45 481 801,73	43 614 198,46	42 801 230,68	41 067 813,61
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	27 744 784,64	23 777 247,22	25 773 823,32	22 006 992,18
Akkumulerade avskrivningar av minskningar och överföringar	-1 013 139,85	-279 953,71	-1 013 139,85	-279 953,71
Räkenskapsperiodens avskrivningar	4 410 296,50	4 247 491,13	4 208 685,19	4 046 784,85
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	31 141 941,29	27 744 784,64	28 969 368,66	25 773 823,32
Bokföringsvärde 31.12.	14 339 860,44	15 869 413,82	13 831 862,02	15 293 990,29
Övriga materiella tillgångar				
Anskaffningsutgift 1.1.	1 743 150,97	1 619 257,26	1 593 173,57	1 469 279,86
Ökningar	0,00	13 166,87	0,00	13 166,87
Minskningar	0,00	-1 827,00	0,00	-1 827,00
Överföring mellan balansposter	0,00	112 553,84	0,00	112 553,84
Anskaffningsutgift 31.12.	1 743 150,97	1 743 150,97	1 593 173,57	1 593 173,57
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	1 474 628,80	1 434 173,41	1 335 168,22	1 298 056,58
Akkumulerade avskrivningar av minskningar och överföringar	0,00	-1 827,00	0,00	-1 827,00
Räkenskapsperiodens avskrivningar	44 195,53	42 282,39	40 851,78	38 938,64
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	1 518 824,33	1 474 628,80	1 376 020,00	1 335 168,22
Bokföringsvärde 31.12.	224 326,64	268 522,17	217 153,57	258 005,35
Halvfärdiga anskaffningar				
Anskaffningsutgift 1.1.	1 634 654,47	8 530 854,72	1 519 427,09	8 362 667,73
Ökningar	12 658 120,16	8 694 998,58	12 653 562,16	8 681 466,30
Överföring mellan balansposter	-1 540 654,91	-15 591 198,83	-1 540 654,91	-15 524 706,94
Bokföringsvärde 31.12.	12 752 119,72	1 634 654,47	12 632 334,34	1 519 427,09
Materiella tillgångar sammanlagt	126 862 070,41	124 329 036,73	105 480 624,74	101 852 172,01

	Koncern 2025	Koncern 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
13. Placeringar				
Andelar i koncernföretag				
Anskaffningsutgift 1.1.			1 352 591,48	1 352 591,48
Anskaffningsutgift 31.12.			1 352 591,48	1 352 591,48
Nedskrivningar			589 813,18	0,00
Akkumulerade nedskrivningar 31.12.			589 813,18	0,00
Bokföringsvärde 31.12.			762 778,30	1 352 591,48
Fordringar från koncernföretag				
Belopp 1.1.			4 058 333,19	4 558 333,23
Minskningar			-500 000,04	-500 000,04
Belopp 31.12.			3 558 333,15	4 058 333,19
Bokföringsvärde 31.12.			3 558 333,15	4 058 333,19
Fordringar från koncernföretag sammanlagt			3 558 333,15	4 058 333,19
Andelar i ägarintresseföretag				
Aktier i ägarintresseföretag				
Anskaffningsutgift 1.1.	239 015,71	303 464,05	561 000,00	561 000,00
Ökningar	5 025,79	0,00	0,00	0,00
Minskningar	0,00	-64 448,34	0,00	0,00
Anskaffningsutgift 31.12.	244 041,50	239 015,71	561 000,00	561 000,00
Bokföringsvärde 31.12.	244 041,50	239 015,71	561 000,00	561 000,00
SOK:s andelar				
Anskaffningsutgift 1.1	8 061 500,00	7 676 000,00	8 061 500,00	7 676 000,00
Ökningar	208 000,00	385 500,00	208 000,00	385 500,00
Anskaffningsutgift 31.12.	8 269 500,00	8 061 500,00	8 269 500,00	8 061 500,00
	8 269 500,00	8 061 500,00	8 269 500,00	8 061 500,00
Övriga andelar ägarintresseföretag				
Mängd 1.1.	13 277 037,54	10 028 655,97	13 277 037,54	10 028 655,97
Ökningar	0,00	3 248 381,57	0,00	3 248 381,57
Mängd 31.12.	13 277 037,54	13 277 037,54	13 277 037,54	13 277 037,54
Akkumulerade nedskrivningar 1.1.	83 643,97	83 643,97	83 643,97	83 643,97
Akkumulerade nedskrivningar 31.12.	83 643,97	83 643,97	83 643,97	83 643,97
Bokföringsvärde 31.12.	13 193 393,57	13 193 393,57	13 193 393,57	13 193 393,57
Andelar i ägarintresseföretag sammanlagt	21 706 935,07	21 493 909,28	22 023 893,57	21 815 893,57
Det uttagna beloppet av koncernens tillgångar i intresseföretag tillgångar i intresseföretag	0,00	62 221,58		
Övriga aktier och andelar				
Anskaffningsutgift 1.1.	150 221,49	150 221,49	150 221,49	150 221,49
Ökningar	2 486 750,00	0,00	0,00	0,00
Anskaffningsutgift 31.12.	2 636 971,49	150 221,49	150 221,49	150 221,49
Akkumulerade nedskrivningar 1.1.	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00
Akkumulerade nedskrivningar 31.12.	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00
Bokföringsvärde 31.12.	2 606 971,49	120 221,49	120 221,49	120 221,49
Övriga fordringar				
Mängd 1.1.	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
Mängd 31.12.	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
Nedskrivningar	29 082,00	0,00	29 082,00	0,00
Akkumulerade nedskrivningar 31.12.	29 082,00	0,00	29 082,00	0,00
Bokföringsvärde 31.12.	970 918,00	1 000 000,00	970 918,00	1 000 000,00

Jämförbarhet av uppgifter från föregående räkenskapsår

Varuboden-Osla tog under räkenskapsåret 2025 i bruk SOK Finansierings investeringstjänst. I samband med införandet harmoniserades presentationen av Varuboden-Oslas placeringar i enlighet med den placeringsredovisningspraxis som tillämpas av SOK Finansiering. Ändringen gäller endast klassificeringen av placeringar mellan balansposterna Finansiella värdepapper och Placeringar (bland Övriga fordringar), och placeringarnas användningsändamål har inte förändrats. Ändringen påverkar varken räkenskapsårets resultat eller det egna kapitalet, utan avser enbart omgruppering mellan balansposter. Jämförelseuppgifterna i balansräkningen (2024) har i möjligaste mån justerats för att motsvara presentationssättet för räkenskapsåret 2025.

	Koncern 2025	Koncern 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
Kapitallånefordringar				
Belopp 1.1.	54 153,27	64 358,47	54 153,27	64 358,47
Minskningar	-10 328,65	-10 205,20	-10 328,65	-10 205,20
Belopp 31.12.	43 824,62	54 153,27	43 824,62	54 153,27
Bokföringsvärde 31.12	43 824,62	54 153,27	43 824,62	54 153,27
Placeringar sammanlagt	25 328 649,18	22 668 284,04	27 479 969,13	28 401 193,00
14. Andelar i koncernföretag				
Företag	Kotikunta/Hemkommun		Omistussuus % /Ägarandel%	Tilikauden voitto (+) / tappio (-)/Periodens vinst(+)/förlust(-)
Dotterbolag				
Koy Pohjan Keskustakulma	Pohja/Pojo		54,4	16 191,68
Koy Söderkulla Tallbacka	Sipoo/Sibbo		66,5	9 840,34
Varuboden på Åland Ab	Ahvenanmaa/Åland		100,0	1 651 269,45
VBO Kondis Oy	Kirkkonummi/Kyrkslätt		100,0	0,00
15. Omsättningstillgångar				
Material och förnödenheter	56 223,37	38 402,22	56 223,37	38 402,22
Varor	13 025 242,80	13 750 617,37	12 084 405,39	12 538 200,38
Sammanlagt	13 081 466,17	13 789 019,59	12 140 628,76	12 576 602,60
16. Långfristiga fordringar				
Övriga fordringar	29 051,86	44 445,61	29 051,86	44 445,61
Långfristiga fordringar sammanlagt	29 051,86	44 445,61	29 051,86	44 445,61
17. Latent skattefordran				
Från resultat- och tillfälliga regleringar	1 269 569,83	1 351 737,95		
Sammanlagt	1 269 569,83	1 351 737,95		
18. Kortfristiga fordringar				
Försäljningsfordringar	3 316 658,19	2 080 334,41	2 980 722,27	1 888 712,90
Fordringar från koncernföretag				
Försäljningsfordringar			221 612,10	27 177,78
Resultatregleringar			8 113,20	213 843,20
Sammanlagt			229 725,30	241 020,98
Fordringar från ägarintresseföretag				
Försäljningsfordringar	1 847 959,70	2 206 760,85	1 667 534,53	2 017 140,53
Resultatregleringar	3 929 935,45	3 583 965,25	3 386 257,92	3 259 494,32
Sammanlagt	5 777 895,15	5 790 726,10	5 053 792,45	5 276 634,85
Övriga fordringar	197 610,63	245 817,62	143 211,42	214 952,19
Resultatregleringar	255 493,09	228 728,64	408 261,86	212 612,28
Kortfristiga fordringar sammanlagt	9 547 657,06	8 345 606,77	8 815 713,30	7 833 933,20
19. Väsentliga poster som ingår i resultatregleringar				
Finansiella poster	0,00	0,00	8 113,20	13 843,20
Resultatregleringar från SOK	3 929 935,45	3 583 965,25	3 546 512,75	3 264 862,33
Skattefordringar	0,00	17 469,94	0,00	0,00
Hyror	0,00	0,00	0,00	200 000,00
Övriga resultatregleringar	255 493,09	211 258,70	248 007,03	207 244,27
Resultatregleringar sammanlagt	4 185 428,54	3 812 693,89	3 802 632,98	3 685 949,80
20. Finansiella värdepapper				
Övriga aktier och andelar	47 287 701,60	36 522 083,42	47 287 701,60	36 522 083,42
Övriga värdepapper från andra	2 948 810,22	9 906 948,00	2 948 810,22	9 906 948,00
Sammanlagt	50 236 511,82	46 429 031,42	50 236 511,82	46 429 031,42

	Koncern 2025	Koncern 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
NOTER TILL BALANSENS PASSIVA				
21. EGET KAPITAL				
Andelskapital	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35
Andelskapital 31.12	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35
Reservfond	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10
Reservfond 31.12.	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10
Bundet eget kapital sammanlagt	16 721 152,45	16 721 152,45	16 721 152,45	16 721 152,45
Förvaltningsrådets bruksfond	292 842,95	332 732,95	292 842,95	332 732,95
Ökning	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
Minskning	-64 223,23	-139 890,00	-64 223,23	-139 890,00
Fond för fritt eget kapital 31.12.	328 619,72	292 842,95	328 619,72	292 842,95
Andelskapitalfond	858 502,29	697 698,74	858 502,29	697 698,74
Ökning	174 947,20	160 803,55	174 947,20	160 803,55
Andelskapitalfond 31.12.	1 033 449,49	858 502,29	1 033 449,49	858 502,29
Dispositionsfond	29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64
Överskott från tidigare räkenskapsperioder	117 319 925,65	103 935 518,32	93 588 121,68	80 937 176,51
Överförning till/från förvaltningsrådets bruksfond	-100 000,00	-100 000,00	-100 000,00	-100 000,00
	117 219 925,64	103 835 518,33	93 488 121,68	80 837 176,51
Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	15 193 326,06	13 484 407,32	15 360 479,33	12 750 945,17
Fritt eget kapital sammanlagt	163 223 777,55	147 919 727,53	139 659 126,86	124 187 923,56
Eget kapital sammanlagt	179 944 930,00	164 640 879,97	156 380 279,31	140 909 076,01
Kalkyl över utdelningsbara vinstmedel 31.12				
Tidigare räkenskapsperioders vinst/förlust 31.12			93 488 121,68	80 837 176,51
Övriga utdelningsbara fonder			29 777 076,36	29 741 299,59
Räkenskapsperiodens vinst/förlust			15 360 479,33	12 750 945,17
Sammanlagt			138 625 677,37	123 329 421,27
22. BOKSLUTSDISPOSITIONER				
Avskrivningsdifferens				
Affärsvärde			9 166,67	9 166,67
Övriga immateriella tillgångar			751 685,43	930 372,17
Byggnader och konstruktioner			868 316,15	3 258 101,04
Maskiner och inventarier			8 801 631,43	8 867 141,48
Övriga materiella tillgångar			-13 885,26	-30 908,58
Sammanlagt			10 416 914,42	13 033 872,78
23. Obligatoriska reserveringar				
Underutnyttjade lokaler	205 624,70	409 213,30	205 624,70	409 213,30
Övriga obligatoriska reserveringar	6 142 224,44	6 349 476,44	5 552 224,44	5 759 476,44
Sammanlagt	6 347 849,14	6 758 689,74	5 757 849,14	6 168 689,74
24. Långfristigt främmande kapital				
Lån från penninginrättningar	13 816 577,43	17 770 937,11	8 893 333,10	12 374 999,65
Sammanlagt	13 816 577,43	17 770 937,11	8 893 333,10	12 374 999,65
Övriga långfristiga skulder	137 264,03	113 880,91	137 264,03	113 880,91
Långfristigt främmande kapital sammanlagt	13 953 841,46	17 884 818,02	9 030 597,13	12 488 880,56
25. Latent skatteskuld				
Från bokslutsdispositioner	2 344 037,83	2 857 000,16		
Sammanlagt	2 344 037,83	2 857 000,16		

	Koncern 2025	Koncern 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
26. Kortfristig främmande kapital				
Lån från penninginrättningar	1 246 013,34	1 763 971,21	773 333,40	1 273 333,44
Erhållna förskott	14 210,02	647,47	7 918,32	0,00
Leverantörsskulder	4 685 706,45	4 448 262,42	4 372 993,92	3 898 662,44
Sammanlagt	5 945 929,81	6 212 881,10	5 154 245,64	5 171 995,88
Skulder till koncernföretag				
Leverantörsskulder			53 345,37	21 322,82
Övriga kortfristiga skulder			2 772 237,26	4 085 724,72
Resultatregleringar			8 116,76	4 235,00
Sammanlagt			2 833 699,39	4 111 282,54
Skulder till ägarintresseföretag				
Leverantörsskulder	19 600 806,67	20 336 015,36	17 355 890,73	18 259 898,77
Resultatregleringar	19 793,47	24 075,50	17 810,70	22 227,95
Sammanlagt	19 620 600,14	20 360 090,86	17 373 701,43	18 282 126,72
Övriga kortfristiga skulder	2 622 223,39	3 117 059,44	2 102 365,53	2 759 650,86
Resultatregleringar	11 048 179,33	9 856 578,30	10 143 401,98	9 050 660,09
Kortfristig främmande kapital sammanlagt	39 236 932,67	39 546 609,70	37 607 413,97	39 375 716,09
27. Väsentliga poster som ingår i resultatregleringar				
Personalkostnader	8 654 928,59	8 074 111,74	8 063 850,94	7 497 717,76
Finansiella poster	13 747,57	29 285,45	11 838,81	27 385,40
Skatter	815 634,96	208 981,45	681 171,61	148 662,24
Bonus	1 284 380,16	1 206 531,87	1 178 813,67	1 114 968,20
Vederlag och administrativa kostnader	0,00	0,00	8 116,76	4 235,00
Övriga	299 281,52	361 743,29	225 537,65	284 154,44
Resultatregleringar sammanlagt	11 067 972,80	9 880 653,80	10 169 329,44	9 077 123,04

NOTER FÖR PERSONAL OCH KOMMITÉER

28a. Personalantalet i medeltal	676	683	615	622
28b. Personalens antal i medeltal gruppvis				
Markethandel	442	445	442	445
Sokos	15	15	15	15
Restauranger	27	25	27	25
Jämenheter	0	2	0	2
Servicestationer	74	76	74	76
Ägarkunds- och S-Banken-tjänster	10	12	10	12
Lednings- och stödfunktion	47	47	47	47
Dotterbolagen	61	61		
Sammanlagt	676	683	615	622
28c. Styrelsens och förvaltningsrådets arvoden				
Styrelsens arvoden	101 255,00	88 040,00	95 735,00	82 520,00
Förvaltningsrådets arvoden	52 555,00	63 585,00	52 555,00	63 585,00
29. Transaktioner med närstående parter				
Väsentliga poster inom koncernföretag				
Hyror på affärslokaler			9 700,00	9 699,96
Försäljning av tjänster			783 151,42	789 953,90
Sammanlagt			792 851,42	799 653,86
Hyror på lokaler			519 048,00	552 984,57
Inköp av tjänster			172 315,79	199 328,97
Sammanlagt			691 363,79	752 313,54

	Koncern 2025	Koncern 2024	Moderbolaget 2025	Moderbolaget 2024
30. NOTER TILL GIVNA PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER				
Givna panter och ansvarsförbindelser				
Givna säkerheter för skulder:				
Penninginstitutlån	9 666 666,50	13 648 333,09	9 666 666,50	13 648 333,09
Bokfört värde på pantsatta aktier	15 100 130,00	15 100 130,00	15 100 130,00	15 100 130,00
Pantgivna aktier sammanlagt	15 100 130,00	15 100 130,00	15 100 130,00	15 100 130,00
Borgen som givits till säkerhet för bolag inom samma koncern:				
Särborgen	0,00	6 435 000,00	0,00	6 435 000,00
Garantier	3 568 833,30	3 879 166,64	0,00	3 879 166,64
Sammanlagt	3 568 833,30	10 314 166,64	0,00	10 314 166,64
Leasingansvar:				
- Förfaller inom följande 12 månader	4 634 600,04	262 739,00	4 634 600,04	262 739,00
- Förfaller efter 1 år eller senare	0,00	4 634 600,04	0,00	4 634 600,04
Sammanlagt	4 634 600,04	4 897 339,04	4 634 600,04	4 897 339,04
Fastighetsinvesteringarnas granskningsansvar:	7 047 592,37	7 839 049,28	6 889 716,86	7 720 105,94
Företaget är skyldigt att granska sina avdrag för moms på fastighetsinvesteringar som genomförts under åren 2015-2023 i det fall skattepliktiga användningen av fastigheten minskar under granskningsperioden. Det sista översynsåret är 2032.				
Hyresansvar:				
- Förfaller inom följande 12 månader	4 605 554,67	4 632 698,26	3 754 085,91	3 776 580,10
- Förfaller efter 1 år eller senare	13 818 126,02	18 537 225,80	12 793 817,30	16 678 422,92
Sammanlagt	18 423 680,69	23 169 924,06	16 547 903,21	20 455 003,02

Åtagande enligt aktieägaravtalet att ansvara för S-Voima Oy:s åtaganden och finansiera dess verksamhet

Aktieägarna ansvarar för S-Voima Oy:s åtaganden i enlighet med den så kallade Mankalaprincipen. I enlighet med denna princip bestäms Handelslaget Varuboden-Oslas ansvar för S-Voima Oy:s kostnader, inklusive återbetalning av lån och räntor samt avskrivningar utifrån den energi som aktieägaren använder när det gäller marknadsel, när det gäller vindkraft i proportion till det antal aktier som ägs av aktieägaren och när det gäller solel utifrån de solkraftverk som byggts på fastigheter som aktieägaren förvaltar.

VARUBODEN-OSLA KONCERNENS NYCKELTAL 2021-2025

	2021 12 mån	2022 12 mån	2023 12 mån	2024 12 mån	2025 12 mån
Omsättning milj.euro	387,8731	413,5926	439,3886	447,3	453,3
Rörelseöverskott/-underskott					
- milj.euro	13,0	12,4	14,0	14,5	16,8
- % av omsättningen	3,3	3,0	3,2	3,3	3,7
Överskott/underskott före skatter					
- Milj.euro	13,4	12,9	15,0	16,2	18,9
- % av omsättningen	3,4	3,1	3,4	3,6	4,2
Avkastning på eget kapital-%	8,4	7,7	8,3	8,5	8,8
Avkastning på placerat kapital-%	9,6	8,9	9,2	9,4	10,1
Självförsörjningsgrad, %	67,9	69,3	68,3	71,2	74,5
Investeringar i anläggningstillgångar brutto					
- milj.euro	13,6	13,6	23,7	17,2	18,6
- %	3,5	3,3	5,4	3,8	4,1
Personalantalet i medeltal under räkenskapsåret	653	669	669	683	676

Formler för nyckeltalen

Avkastning på eget kapital %	$\frac{\text{= resultat efter finansieringsposter - skatter}}{\text{eget kapital + min.andel (i medeltal)}} * 100$
Avkastning på placerat kapital %	$\frac{\text{= resultat före skatter + ränta och övr.finansiella kostnader}}{\text{balansens slutsumma - räntefria skulder- obligatoriska reserveringar (i medeltal)}} * 100$
Självförsörjningsgrad, %	$\frac{\text{= eget kapital + min.andel}}{\text{balansens slutsumma - erhållna förskott}} * 100$
Investeringar i anläggningstillgångar, brutto = beloppet av investeringar i anläggningstillgångar	
Personalantalet i medeltal under året	= totala antalet arbetstimmar dividerat med heltidsanställdas teoretiska antal arbetstimmar per år

Styrelsens förslag till användning av Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslags utdelningsbara vinstmedel

	€
Överskott i resultaträkningen	15 360 479,33
Föregående räkenskapsperioders överskott	93 488 121,68
Sammanlagt	108 848 601,01

Styrelsen föreslår, att räkenskapsperiodens överskott 15 360 479,33 euro används på följande sätt:

- överförs enligt stadgarna till förvaltningsrådets bruksfond	100 000,00
- överförs till de tidigare räkenskapsperiodernas överskottskonto	15 260 479,33

Om fullmäktige godkänner detta förslag uppgår Varuboden-Oslas eget kapital till följande belopp:

Andelskapitalet	6 186 305,35
Reservfonden	10 534 847,10
Förvaltningsrådets bruksfond	428 619,72
Andelskapitalfond	1 033 449,49
Dispositionsfonden	29 448 456,64
Föregående räkenskapsperioders överskott	108 748 601,01
Sammanlagt	156 380 279,31

Vanda 30. mars 2026

STYRELSEN

Ray Blomqvist
styrelsens ordförande

Konsta Saarela
styrelsens vice ordförande

Mikaela Ahlnäs-Mäkeläinen

Hanna Vainio

Mathias Kivikoski
verkställande direktör (VBO)

Över utförd revision har i dag avgivits berättelse

Helsingfors _____ mars 2025

KPMG OY Ab, revisionsammanslutning

Jukka Rajala
CGR

Bokföringens del		Hur och var förvaras
Bokslut och verksamhetsberättelse		Verksamhetsberättelse, bokslut och förteckning över använda bokföringar enligt
Balansspecifikationer		Balansspecifikationer enligt f Elektroniskt arkiv
Balans- och resultaträkning		S-gruppens elektroniska arkiveringsprogram OnDemand. Allt material som är arkiverat i Ondemand kan ses från systemet med hjälp av en webbläsare.
Lista över konton		S-gruppens elektroniska arkiveringsprogram OnDemand
Huvudbok		S-gruppens elektroniska arkiveringsprogram OnDemand
Noter till bokslut (bilaga)	LT	Elektroniskt arkiv

Bokföring	Verifikatart	Arkivering	Program
Bokföring	AB	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	CO	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	KR	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	MM	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	S1	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	S2	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	S3	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	S4	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	S5	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	S6	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	S7	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	S9	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	SA	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	ZA	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	SB	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	SC	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	UA	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	UB	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	UC	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	UX	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	U8	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	UF	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	UI	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	UZ	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	Z9	OnDemand elektronisk	Aico manuell
Bokföring	ZB	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Bokföring	ZC	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	ZD	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	ZO	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Bokföring	T4	OnDemand elektronisk	Sato ERP
Bokföring	TA	OnDemand elektronisk	Sato ERP
Bokföring	TL	OnDemand elektronisk	Sato ERP
Bokföring	TW	OnDemand elektronisk	Sato ERP
Bokföring/lönebokföring	UG	OnDemand elektronisk	CGI
Bokföring/Pengaöverförning	ZF	OnDemand elektronisk	Nomentia Banking
Bokföring/Pengaöverförning	ZV	OnDemand elektronisk	Nomentia Banking
Bokföring/Pengaöverförning	ZZ	OnDemand elektronisk	Nomentia Banking
Bokföring/Pengaöverförning	ZJ	OnDemand elektronisk	Nomentia Banking
Bokföring/Pengaöverförning	VR	OnDemand elektronisk	Nomentia Banking
Bokföring/Pengaöverförning	VS	OnDemand elektronisk	Nomentia Banking
Bokföring/Pengaöverförning	MN	OnDemand elektronisk	Massi automatisk
Bokföring	U5	OnDemand elektronisk	Massi automatisk
Anläggningstillägar	AA	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Anläggningstillägar	AF	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Fakturering	Z6	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Fakturering	Z7	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Fakturering	ZL	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Fakturering	ZM	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Försäljningsreskontra	DA	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Försäljningsreskontra	DR	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Försäljningsreskontra	N2	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Försäljningsreskontra	N3	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Försäljningsreskontra	N6	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Försäljningsreskontra	NF	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Försäljningsreskontra	ZT	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Inköpsreskontra	KZ	OnDemand elektronisk	Coupa Software
Inköpsreskontra	O1	OnDemand elektronisk	Coupa Software
Inköpsreskontra	O2	OnDemand elektronisk	Coupa Software
Inköpsreskontra	OC	OnDemand elektronisk	Coupa Software
Inköpsreskontra	OL	OnDemand elektronisk	BOA automatisk
Inköpsreskontra	OP	OnDemand elektronisk	BOA automatisk
Inköpsreskontra	NE	OnDemand elektronisk	BOA automatisk
Inköpsreskontra	OR	OnDemand elektronisk	Talja SAP automatisk
Inköpsreskontra	OS	OnDemand elektronisk	BOA automatisk
Inköpsreskontra	ZQ	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Inköpsreskontra	O7	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell
Inköpsreskontra	OK	OnDemand elektronisk	Talja SAP manuell