

OSUUSKAUPPA VARUBODEN-OSLA HANDELSLAG KONSERNITILINPÄÄTÖS 1.1. – 31.12.2024



 VARUBODEN-OSLA

Tilinpäätös ja toimintakertomus tilikaudelta 2024

Sisällysluettelo	sivu
Hallituksen toimintakertomus	1-8
Tuloslaskelma	9
Tase	10
Rahoituslaskelma	11
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	12-13
Tilinpäätöksen liitetiedot	14-22
Tunnusluvut	23
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	24-25
Luettelo kirjanpidoista ja kirjanpitoaineistojen lajeista	26

Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslag

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS VUODELLE 2024

TOIMINTAYMPÄRISTÖN KEHITYS

Suomen talous kääntyi kasvuun vuonna 2024 mutta vuositasolla valtionvarainministeriö ennustaa BKT:n jäävän 0,3 prosenttia edellisvuotta pienemmäksi. Näkymä on kohti nopeampaa kasvua mutta odotettua hitaammin, sillä euroalueen vaisu talouskasvu hidastaa erityisesti tavaraviennin kysyntää.

Maailmankauppa on kehittynyt vaisusti vuoden 2024 aikana ja etenkin euroalueella suhdanne ja erityisesti teollisuustuotanto on kehittynyt heikosti. Suomen Pankki ennakoi euroalueen talouskasvun vahvistuvan vähitellen vuosina 2025-2026, kun yksityinen kulutus ja investoinnit elpyvät. Inflaation hidastuminen 2 prosenttiin vuoteen 2026 mennessä tukee talouskasvun vahvistumista. Kansainvälisen suhdanteen vahvistuminen vauhdittaa myös Suomen vientimarkkinoiden kasvua mutta samalla Yhdysvaltojen kiristytvä kauppapolitiikka luo uhkia maailmankaupan ja Suomen vientikysynnälle.

PTY:n mukaan elintarvikkeiden keskimääräinen hintakehitys vuonna 2024 oli yleistä hintojen nousua hitaampaa ja elintarvikkeiden hintataso laski edellisvuodesta. Kuluttajahintojen keskimääräinen vuosimuutos oli 1,6 prosenttia kun elintarvikkeiden hinnat laskivat keskimäärin 0,5 prosenttia. Edelliseen vuoteen verrattuna päivittäistavarakaupan kokonaismyynti kasvoi 1,9 prosenttia. Myynnin rakenteen merkittävimpiä muutoksia oli valmisruokien myynnin kasvu, jonka myynnin arvo kasvoi 13 prosenttia edellisvuodesta. Alkoholilain muutos tuli voimaan kesäkuun 2024 alkupuolella ja lakimuutoksen jälkeisen alkoholin myynnin arvo päivittäistavarakaupassa kasvoi 3,4 prosenttia edellisvuoden vastaavasta ajankohdasta.

Alkaneen vuoden näkymät

Kuluttajien luottamus talouteen on noussut vuoden 2024 aikana mutta on edelleen keskimääräistä heikompaa. Työllisyys on heikentynyt ja työttömyyden uhka on koholla. Suomen Pankki uskoo kulutuksen kasvavan vain niukasti vuonna 2025 työttömyyden lisääntymisen, verotuksen kiristymisen ja sosiaalietuuksien leikkaamisen vuoksi. Ostovoima alkaa jälleen kasvaa vuosien 2026 ja 2027 aikana suhdanteen vahvistuessa, työllisyyden parantuessa ja kotitalouksien tulojen kasvaessa. Yksityiset tuotannolliset investoinnit kasvavat hitaasti vuoden 2025 aikana mutta asuinrakentamisessa kasvua ei vielä juurikaan nähdä.

Inflaatio on hidastunut vuonna 2024 selvästi mutta verojen korotukset nostavat kuluttajahintoja vuonna 2025. Vuosina 2026–2027 kasvavan kotimaisen kulutuskysynnän odotetaan pitävän yllä maltillista inflaatiota mutta silti pysyvän alle 2 prosentissa. Rahoitusolot ovat keventyneet selvästi vuoden 2024 aikana ja Euroopan keskuspankki (EKP) päätti joulukuun kokouksessaan edelleen laskea ohjauskorkoaan 0,25 prosenttiyksikköä. Rahoitusmarkkinoilla odotetaan euriborkorkojen jatkavan laskua vuosina 2025–2026. Elinkeinoelämän

suhdannebarometrin mukaan rahoituksen saatavuuteen liittyvät vaikeudet lieventyivät hieman loppuvuonna 2024.

OSUUSKAUPPA VARUBODEN–OSLA HANDELSLAG

Varuboden-Osla aloitti liiketoimintansa 1.7.2011, kun Osuuskauppa OSLA Handelslag ja Osuuskunta Varuboden sulautuivat kombinaatiofuusiolla 30.6.2011.

Varuboden-Oslalla on 56 toimipaikkaa itäisellä ja läntisellä Uudellamaalla sekä Ahvenanmaalla. Eniten toimipaikkoja on markettoimialalla, jolla on yhteensä 32 S-market-, Prisma- ja Sale-ketjun myymälää. Osuuskaupan kotipaikka on Kirkkonummi.

KONSERNINRAKENNE

Varuboden-Osla-konserni muodostuu emoyhtiöstä Varuboden-Osla ja emoyhtiön 100-prosenttisesti omistamista tytäryhtiöistä Varuboden på Åland Ab ja VBO Kondis Oy sekä kahdesta kiinteistötytäryhtiöstä.

VARUBODEN-OSLAN MYYNTI

Varuboden-Oslan verollinen myynti vuonna 2024 oli 545,3 miljoonaa euroa.

Myynti toimialoittain (milj. euroa)

	2024	2023
Marketkauppa	427,4	413,2
Tavaratalo- ja erikoisliikekauppa	7,8	7,9
Ravintolat	3	1,5
Rauta- ja kukkakauppa	0,1	0,6
Liikennekauppa	101,8	106,0
Muut	5,2	5,3
Yhteensä	545,3	534,4

INVESTOINNIT JA REALISOINNIT

Investoinnit olivat kaikkiaan 3,8 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Konsernin investoinnit käyttöomaisuuteen olivat 17,2 miljoonaa euroa (23,7 miljoonaa euroa). Investoinnit kohdistuivat pääosin kiinteistö- sekä kone- ja kalustohankintoihin. Realisoinnit olivat 0,1 miljoonaa euroa, koostuen kalustorealisoinneista.

RAHOITUS

Varuboden-Osla konsernin rahoitusasema ja maksuvalmius olivat erinomaiset koko vuoden 2024 ajan.

Vakavaraisuus säilyi erinomaisena, omavaraisuusaste oli 71,2 % (68,3 %).

OSUUDET JA OSUUSPÄÄOMA

Varuboden-Oslalla on yksi osuuslaji. Osuuksiin ei liity erityisehtoja. Osuuskunnan osuudet jakautuvat osuuslajeittain seuraavasti:

	2024	2023
Osuudet	72 296	70 102
Osuuspääoma	6 186 305,35	6 186 305,35

HENKILÖKUNTA

Konsernin henkilökuntaan kuului 991 henkilöä 31.12.2024. Heistä 884 oli emoyhtiön palveluksessa ja 107 tytäryhtiöissä. Henkilöstön keskimäärä konsernissa oli tilikauden aikana 683 henkilöä, joista 622 henkilöä oli emoyhtiössä ja 61 tytäryhtiöiden palveluksessa. Henkilöstön keskimäärä on laskettu muuntamalla osa-aikaiset kokoaikaiseksi jakamalla työtunnit kokoaikaisten vuoden teoreettisilla työtunneilla.

Henkilöstömäärä aloittain:

	Keskimäärä		Vuoden lopussa	
	2024	2023	2024	2023
Marketkauppa	445	444	647	666
Sokos	15	16	19	21
Rauta- ja kukkakauppa	2	3	2	3
Ravintolat	25	15	36	30
Huoltoasemat	76	71	121	107
Johto ja tukitoiminnot	59	56	59	60
Emoyhtiö yhteensä	622	605	884	887
Tytäryhtiöt	61	64	107	109
Konserni yhteensä	683	669	991	996

ASIAKASOMISTAJAT ja S-PANKKI 2024

S-ryhmän liike-tulos kasvoi 499 miljoonaan euroon vuonna 2024. Rahallisia etuja maksettiin asiakasomistajille ennätysmäärä. Bonusta ja muita rahallisia etuja maksettiin yhteensä 535 miljoonaa euroa. Bonuksen osuus nousi ennätystasolle 453 miljoonaan euroon. Ennätys rikottiin lisäksi uusien asiakasomistajien määrässä, kun yli 120 000 henkilöä liittyi S-ryhmän osuuskauppojen jäseniksi.

Uusia asiakasomistajia liittyi vuonna 2024 Varuboden-Oslaan 4 057 (3 321) ja vuoden lopussa asiakasomistajien määrä oli 72 296 (70 102).

Varuboden-Osla maksoi Bonusta osuuskaupan toimipaikoista tehdyistä ostoista 11,9 (11,3) miljoonaa euroa. Luvussa ovat mukana sekä omille että muiden osuuskauppojen asiakasomistajille maksetut bonukset. Vuonna 2024 Varuboden-Oslan asiakasomistajat keräsivät Bonusta yhteensä 10,9 (10,4) miljoonaa euroa, kun mukaan lasketaan heidän muualta S-ryhmästä ja yhteistyökumppaneilta keräämät Bonukset. S-Etukortilla maksamisen etuna Varuboden-Osla maksoi maksutapaetua vuonna 2024 430 000 euroa (400 000). Joulukuussa 2024 S-mobiiliin on ottanut käyttöönsä jo yli puolet (55,7 %) Varuboden-Oslan asiakasomistajista.

S-Pankin yrityskaupan eli Handelsbankenin Suomen henkilöasiakas- sekä varainhoito- ja sijoituspalveluliiketoimintojen oston seurauksena kasvoi S-Pankki uuteen kokoluokkaan ja on nyt Suomen neljänneksi suurin henkilöasiakaspankki. S-Pankki tarjoaa asiakasomistajille ratkaisuja päivittäisten raha-asioiden hoitamiseen, säästämiseen ja hankintojen rahoittamiseen. S-Pankin omistavat SOK ja S-ryhmään kuuluvat alueosuuskaupat. S-Pankilla on 3,4 miljoonaa asiakasta, joista S-Etukortin käyttäjät saavat tilin, pankkitunnukset ja kansainvälisen kortin ilman kuukausi- ja vuosimaksua. Vuonna 2024 suomalaiset valitsivat S-Pankin jo 12. kerran peräkkäin vastuullisimmaksi pankkibrändiksi Pohjoismaiden laajimmassa kestävä kehityksen brändivertailussa.

HALLINTO

Varuboden-Oslan edustajistoon kuului 50 jäsentä ja hallintoneuvostoon 15 jäsentä sekä kaksi henkilöstön edustajaa.

Hallitus

Vuoden 2024 aikana hallituksen kokoonpano oli seuraava:

Ray	Blomqvist	Puheenjohtaja
Merja	Partio	Varapuheenjohtaja
Konsta	Saarela	
Hanna	Vainio	
Mathias	Kivikoski	Toimitusjohtaja

Talousjohtaja Katja Vähäjärvi on toiminut hallituksen sihteerinä.

Vuonna 2025 hallituksen kokoonpano on seuraava:

Ray	Blomqvist	Puheenjohtaja
Konsta	Saarela	Varapuheenjohtaja
Mikaela	Ahlnäs-Mäkeläinen	
Mia	Ahlström	
Hanna	Vainio	
Mathias	Kivikoski	Toimitusjohtaja

Talousjohtaja Katja Vähäjärvi toimii hallituksen sihteerinä.

TILINTARKASTAJAT

Varsinaisena tilintarkastajana toimii:

Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab/KHT Jukka Rajala.

VUOSITULOS

Emoyhtiön voitto ennen tilinpäätössiiroja ja veroja on 15,0 milj. euroa (14,3 milj. euroa) ja tilikauden ylijäämä on 12,8 milj. euroa (12,2 milj. euroa).

Varuboden-Osla-konsernin voitto ennen tilinpäätössiiroja ja veroja on 16,2 milj. euroa (15,0 milj. euroa) ja tilikauden ylijäämä on 13,5 milj. euroa (12,2 milj. euroa).

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot antavat yksityiskohtaisempia tietoja Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslagin taloudellisesta tilanteesta.

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Vuonna 2024 Osuuskauppa Varuboden-Osla jatkoi vakaalla kasvupolulla ja vuosi oli tuloksellisesti hyvä. Marketkaupan onnistunut valikoimakehitys ja edullinen ostoskori kiinnostivat hintatietoisia kuluttajia, mikä näkyi Varuboden-Oslan marketkaupan kasvun jatkumisena vuonna 2024. Vuoden aikana tehtiin valtakunnallisesti isoja hinnanlaskuja kahteen kertaan, hintoja laskettiin 400 Xtra-tuotteen ja noin 200 brändituotteen osalta. Edelleen vuonna 2024 jatkunut yleinen talouden matalapaine heijastui vuonna 2024 muihin toimialoihin myynnin supistumisena. Polttonesteen maailmanmarkkina-hinnanvaihteluitten takia liikennekaupan myynti supistui edellisestä vuodesta. Kasvaneesta kustannustasosta huolimatta liikennekaupan vuosi oli tuloksellisesti hyvä, minkä taustalla oli muun muassa ABC Kuninkaantien marketremontti Loviisassa, ABC Pickalan uudistettu ravintola Siuntiossa sekä kahden uuden autopesuhallin avaaminen Porvooseen, S-market Näsin pihalle.

Varuboden-Oslan henkilökunta on ollut jälleen avainasemassa yrityksen hyvän tuloksen saavuttamisessa. Vuoden ympäri asiakkaitamme palvelee reilu 900 työntekijää ja kesäaikana työntekijöiden lomien tuuraamassa ja kasvaneita asiakasmääriä palvelemassa oli vuonna 2024 lisäksi noin 700 kesätyöntekijää. Varuboden-Oslalle kesätyöntekijät ovat paitsi korvaamattoman arvokas voimavara, myös osa vastuullisuutta – pyrimme tarjoamaan mahdollisimman monelle nuorelle onnistuneen ensimmäisen työkokemuksen urallaan. Kesätyöntekijät ovat arvioineet tyytyväisyytensä kesätyöhön tasolle 4,47 (asteikolla 1-5).

Vuonna 2024 panostettiin henkilökunnan ideoiden ja huomioiden kuulemiseen mm. toteuttamalla Ideakilpailu, lisäämällä toinen kehityskeskustelu jokaisen työntekijän vuosikelloon sekä startattiin niin kutsuttu yhteisöllisen työvuorosuunnittelun pilotti. Yhteisöllisessä työvuorosuunnittelussa koko työyhteisö osallistuu työvuorolistojen suunnitteluun poimimalla työvuoroja itselleen mobiilisovelluksella, sovittuja aikatauluja ja pelisääntöjä noudattaen. Työvuoroilla on iso merkitys työssä jaksamiselle. Kun työntekijä pääsee itse poimimaan omia työvuoroja, työn ja muun elämän yhteensovittaminen sujuvoituu ja työn merkityksellisyys kasvaa.

Vuoden 2024 työtyytyväisyystutkimuksen perusteella Varuboden-Oslan henkilökunnan työtyytyväisyys kokonaisuudessaan on todella hyvä ja asettuu tasolle AA+, vain 15 prosenttia yrityksistä saavuttaa näin korkean tason. Varuboden-Osla saikin jälleen ”Innostavimmat työpaikat” -tunnustuksen.

Varuboden-Oslassa myös palkitaan henkilökuntaa yrityksen menestyksestä ja koko henkilökunnalle maksettiin 2024 sekä kesällä että joulun alla ylimääräiset tehtyjen työtuntien suhteessa lasketut palkkiot. Lisäksi henkilökunnalle maksetaan Varuboden-Oslan palkitsemismallin mukaan vuoden tuloksesta 2024 vielä vuoden 2025 puolella tulospalkkiota tehtyihin työtunteihin perustuen niin, että palkkiot vuodesta 2024 ovat yhteensä noin 2 miljoonaa euroa. Työntekijät saavat palkkiot työtunteihin suhteutettuna, jolloin kokoaikainen työntekijä saa yhteensä jopa reilu 2 500 euroa tulospalkkioina.

Varuboden-Osla on jo useamman vuoden ajan parantanut toimipaikkojen energia- ja kustannustehokkuutta sekä pienentänyt hiilidioksidipäästöjään

saavuttaakseen osaltaan S-ryhmän tavoitteen olla oman toiminnan osalta hiilinegatiivinen vuonna 2025. Tärkeä osa tavoitteen saavuttamista on, että kaikki käytettävä sähkö on päästötöntä. Uudistusten yhteydessä panostetaan aina koko rakennuksen energiatehokkuuteen. Varuboden-Osla investoi monipuolisesti energiatehokkuuteen uusimalla kylmälaitteita, optimoimalla valaistusta, hyödyntämällä hukkalämpöä ja edistämällä uusiutuvan energian tuotantoa esimerkiksi aurinkopaneeleilla. Varuboden-Osla avasi vuonna 2024 kolme uutta aurinkovoimalaa, kun uudessa S-market Hangossa aurinkopaneelit otettiin käyttöön toukokuussa ja kesän aikana aurinkopaneelit asennettiin S-market Siuntioon ja Sale Pukkilaan. Lisäksi Varuboden-Osla otti vuonna 2024 käyttöön SOK Kiinteistöössään Smart Building -energiajohtamisen palvelumallin. Palvelu tukee S-ryhmän pitkän aikavälin Net Zero -tavoitteen saavuttamisessa sekä tavoitetta olla oman toiminnan että arvoketjun osalta nettonollassa vuoteen 2050 mennessä.

Keväällä 2024 avattiin Hankoon uusi, aiempaa myymälää selvästi suurempi S-market ja Hesburger sekä pihaan autojen sähkölatauspaikkoja. Samassa yhteydessä keväällä suljettiin Hangossa vanha S-market ja Sale. Porvoossa ravintola ONE uudistettiin keväällä 2024 ja avattiin lyhyen remontin jälkeen maaliskuussa Amarillo-ravintolana. Kevään aikana myös ABC Kuninkaantien market Loviisassa remontoitiin ja kesäkuun aikana ABC Pickalan ilmettä uudistettiin Siuntiossa ja ravintolapalveluita laajennettiin. Keväällä Porvoossa S-market Näsin yhteyteen avattiin lisäksi kaksi ABC Carwash-autopesuhallia. Syksyllä 2024 uudistettiin S-market Kevätkumpu ja Sale Lapinjärvi vastaamaan tämän päivän vaatimuksia sekä energiatehokkuudeltaan että myymäläilmeeltään. Sale Lapinjärveä myös laajennettiin hieman uudistuksen yhteydessä. Varuboden-Osla on investoinut viime vuosien aikana laajalti myös verkkokauppaan. Vuoden 2024 aikana avattiin ruoan verkkokauppa uuteen S-Market Hankoon. Lisäksi kesällä aloitettiin ruoan verkkokaupan ensimmäiset robokuljetukset Sale Granissa. Loppuvuonna robokuljetukset otettiin käyttöön myös Sale Kantvikissa, Sale Huhtisissa sekä S-market Kevätkummussa. Porvoon Lundin kauppakeskuksessa sijainnut kukkakauppa S-Bloom suljettiin vuoden 2024 lopussa vuokrasopimuksen päättyessä.

Varuboden-Osla hankki keväällä 2024 Porvoon Haikkoosta kaksi vierekkäistä kiinteistöä. Kiinteistöjen lopullisesta käyttötarkoituksesta päätetään myöhemmin. S-Pankki Oyj:n osakeanti toteutui vuoden 2024 loppupuolella ja Varuboden-Osla teki noin 3 miljoonan euron merkinnän. Osakeanti liittyi Handelsbanken AB:n Suomen henkilöasiakas- sekä varainhoito- ja sijoituspalveluliiketoimintojen oston.

Vuosi 2025 jatkuu palveluverkoston parantamisen merkeissä. Kuluva vuoden aikana tehdään uudistuksia Sale Kantvikin talotekniikkaan ja marketin kylmälaitteisiin sekä -kalusteisiin. Merkittävä muutos palveluverkostossa on vuoden 2024 lopussa käynnistetty Prisma Kirkkonummen laajennus- ja uudistushanke, jonka on määrä valmistua vuoden 2026 lopulla. Prisman uudistamisen ja laajentamisen lisäksi tiloihin avataan ravintolamaailma.

Varuboden-Osla tuki jälleen viime vuonna sponsoroinnin kautta noin 200 000 eurolla paikallisesti urheilua, kulttuuria ja yhteiskunnallista toimintaa, joka osallisti lapsia ja nuoria sekä perheitä. Koulustipendejä jaettiin vuonna 2024

noin 25 000 eurolla kouluille Varuboden-Oslan toimialueella sekä tuettiin 50 000 eurolla Suomen Meripelastusseuran ja Ålands Sjöräddningssällskap -järjestön toimintaa. Syksyllä 2024 käynnistettiin myös Paikallisesti Hyvää-kampanja, joka kohdistui tällä kertaa alakouluissa toimiville vanhempainyhdistyksille. Kampanjan tavoitteena oli edistää lasten osallisuutta ja yhteisöllisyyttä. Hakemusten perusteella tehdyt lahjoitukset (yhteensä noin 67 000 euroa), maksettiin lahjoituksen saajille vuoden 2025 alussa.

Osuustoiminnallisena yrityksenä Varuboden-Osla tavoittelee toiminnallaan tulokellisuuden lisäksi asiakasomistajiensa arjen helpottamista. Asiakasomistajan hyöty koostuu rahana asiakasomistajien pankkitileille maksettavista eduista eli Bonuksesta, pysyvästi edullisista hinnoista, asiakasomistajien saamista eduista eli tuote- ja palvelueduista, maksuttomista pankkipalveluista ja maksutapaedusta.

Vastuullisuus, yhteisöllisyys ja paikallisuus ovat aina olleet tärkeitä Varuboden-Oslan toiminnassa. Tämä näkyy muun muassa siinä, että Varuboden-Osla on tehnyt sopimuksen lähes 200 paikallisen tuottajan kanssa, ja pystyy näin tarjoamaan paikallisia tuotteita asiakkailleen.

Hallitus katsoo, ettei Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslagin toimintaan sisälly S-ryhmän yhteisistä riskeistä tai toimialasta poikkeavia riskejä. Tilinpäätöksen valmistumisen jälkeen ei ole tehty sellaisia päätöksiä, jotka vaikuttavat olennaisesti Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslagin kehitykseen jatkossa.

Hallitus ehdottaa, että Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslagin tilikauden 1.1.-31.12.2024 ylijäämästä 12 750 945,17 € siirretään sääntöjen mukaisesti hallintoneuvoston käyttörahastoon 100 000 € ja 12 650 945,17 € jätetään edellisten tilikausien ylijäämätilille.

TULOSLASKELMA	Liite	Konserni		Emoyhtiö	
		1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liikevaihto	1	447 300 552,43	439 388 559,65	404 553 050,53	398 441 684,70
Liiketoiminnan muut tuotot	2	226 273,06	190 391,37	131 593,84	190 126,05
Materiaalit ja palvelut	3				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		338 436 311,43	335 172 787,49	304 252 628,06	302 410 980,70
Ostot tilikauden aikana		339 395 235,41	333 729 555,66	305 033 593,52	301 177 912,86
Varastojen muutos		-958 923,98	1 443 231,83	-780 965,46	1 233 067,84
Ulkopuoliset palvelut		5 421 655,03	4 734 301,49	5 214 945,30	4 707 368,95
		343 857 966,46	339 907 088,98	309 467 573,36	307 118 349,65
Henkilöstökulut	4				
Palkat ja palkkiot		31 423 400,65	29 718 999,30	29 026 830,23	27 305 547,02
Henkilösivukulut		6 342 891,49	6 273 120,26	5 872 474,17	5 792 323,51
		37 766 292,14	35 992 119,56	34 899 304,40	33 097 870,53
Poistot ja arvonalentumiset	5	12 640 281,41	11 549 518,79	11 404 660,44	10 282 810,55
Liiketoiminnan muut kulut					
Toimitilavuokrat		4 900 268,05	5 499 871,87	4 642 824,36	5 310 458,72
Muut kulut	6	33 817 548,00	32 646 903,54	31 289 293,37	29 921 917,39
		38 717 816,05	38 146 775,41	35 932 117,73	35 232 376,11
Liikelylijäämä (-alijäämä)		14 544 469,43	13 983 448,28	12 980 988,44	12 900 403,91
Osuus osakk.yr. tuloksista (+/-)		-64 448,34	-58 921,25		
Rahoitustuotot ja -kulut	9	1 741 358,10	1 113 784,14	1 997 355,72	1 376 995,59
Ylijäämä (alijäämä) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		16 221 379,19	15 038 311,17	14 978 344,16	14 277 399,50
Tilinpäätössiirrot	10				
Poistoeron muutos				327 855,52	675 652,97
Tuloverot	11	-2 766 440,37	-2 875 826,29	-2 555 254,51	-2 711 496,13
Vähemmistöosuudet (+/-)		29 468,50	13 462,98		
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		13 484 407,32	12 175 947,86	12 750 945,17	12 241 556,34

TASE		Konserni		Emoyhtiö	
VASTAAVAA		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
	Liite				
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet	12	3 881 264,93	4 106 179,84	3 881 264,93	4 106 179,84
Aineelliset hyödykkeet	12	124 329 036,73	123 266 487,86	101 852 172,01	99 801 548,06
Sijoitukset	13				
Osuudet saman konsernin yrityksissä		0,00	0,00	1 352 591,48	1 352 591,48
Osakkuusyritysosakkeet		239 015,71	303 464,05	561 000,00	561 000,00
Muut sijoitukset		21 429 268,33	17 805 591,96	25 487 601,52	22 363 925,19
		149 878 585,70	145 481 723,71	133 134 629,94	128 185 244,57
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	15	13 789 019,59	12 830 095,61	12 576 602,60	11 795 637,14
Pitkäaikaiset saamiset	16	44 445,61	42 289,00	44 445,61	42 289,00
Lyhytaikaiset saamiset	18	8 345 606,77	8 864 080,92	7 833 933,20	8 100 293,65
Laskennallinen verosaaminen	17	1 351 737,95	1 310 003,21		
Rahoitusarvopaperit	20	47 429 031,42	42 128 539,41	47 429 031,42	42 128 539,41
Rahat ja pankkisaamiset		11 823 418,77	12 288 408,14	10 957 592,41	11 661 363,48
		82 783 260,11	77 463 416,29	78 841 605,24	73 728 122,68
VASTAAVAA YHTEENSÄ		232 661 845,81	222 945 140,00	211 976 235,18	201 913 367,25
VASTATTAVAA		31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
OMA PÄÄOMA	21				
Osuuspääoma		6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35
Vararahasto		10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10
Osuusmaksurahasto		858 502,29	697 698,74	858 502,29	697 698,74
Käyttörahaso		29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64
Hallintoneuvoston käyttörahaso		292 842,95	332 732,95	292 842,95	332 732,95
Edellisten tilikausien tulos		103 835 518,33	91 759 570,46	80 837 176,51	68 695 620,17
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		13 484 407,32	12 175 947,86	12 750 945,17	12 241 556,34
		164 640 879,97	151 135 559,11	140 909 076,01	128 137 217,29
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	22			13 033 872,78	13 361 728,30
VÄHEMMISTÖOSUUDET		1 017 641,38	1 047 109,88		
PAKOLLISET VARAUKSET	23	6 758 689,74	6 542 169,46	6 168 689,74	5 937 402,82
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen vieras pääoma	24	17 884 818,02	19 713 494,74	12 488 880,56	13 802 582,39
Laskennallinen verovelka	25	2 813 207,00	2 841 605,52		
Lyhytaikainen vieras pääoma	26	39 546 609,70	41 665 201,29	39 375 716,09	40 674 436,45
		60 244 634,72	64 220 301,55	51 864 596,65	54 477 018,84
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		232 661 845,81	222 945 140,00	211 976 235,18	201 913 367,25

OSUUSKAUPPA VARUBODEN-OSLA

RAHOITUSLASKELMA

	Konserni	Konserni	Emoyhtiö	Emoyhtiö
	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
	(1.000 euro)	(1.000 euro)	(1.000 euro)	(1.000 euro)
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Liikevoitto	14 544	13 983	12 981	12 900
Oikaisut liikevoittoon (1)	12 823	11 067	11 603	9 670
Käyttöpääoman muutos (2)	-1 594	1 826	-1 693	1 268
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja	25 774	26 877	22 890	23 839
Saamisten lisäys (-) / vähennys (+)				
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-878	-602	-808	-500
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	1 509	1 012	1 710	1 166
Maksetut tuloverot	-3 216	-2 889	-2 984	-2 602
Liiketoiminnan rahavirta	23 189	24 398	20 808	21 902
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-14 089	-23 121	-13 842	-22 404
Investoinnit muihin sijoituksiin	-3 634	-567	-3 634	-567
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	121	219	121	215
Luovutustulot muista sijoituksista	-2		-2	
Lainasaamisten takaisinmaksut			510	531
Saadut osingot investoinneista	1 057	427	1 056	426
Investointien rahavirta	-16 547	-23 042	-15 791	-21 799
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Pitkäaikaisten lainojen nostot		11 600		11 600
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 837	-4 111	-1 322	-3 638
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)	8		878	927
Osuusmaksujen lisäys (+) / vähennys (-)	163	105	163	105
Muu oman pääoman vähennys	-140	-71	-140	-71
Rahoituksen rahavirta	-1 806	7 524	-421	8 923
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	4 836	8 880	4 597	9 027
Rahavarat tilikauden alussa	54 417	45 537	53 790	44 763
Rahavarat tilikauden lopussa	59 252	54 417	58 387	53 790
Oikaisut liikevoittoon (1)				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)	-17	-152	-17	-152
Poistot ja arvonalentumiset	12 640	11 550	11 405	10 283
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	200	-330	215	-460
	12 823	11 067	11 603	9 670
Käyttöpääoman muutos (2)				
Liikesaamisten muutos	404	-1 008	134	-713
Vaihto-omaisuuden muutos	-959	1 443	-781	1 233
Korottomien velkojen muutos	-1 039	1 391	-1 046	748
	-1 594	1 826	-1 693	1 268

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS JA LAADINTAPERIAATTEET

Varuboden-Oslan konsernirakenne



Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty emo-osuuskunnan lisäksi kiinteistötytäryhtiöt sekä Varuboden på Åland Ab ja VBO Kondis Oy.

SISÄISET SIIRROT

Konsernitilinpäätöksen laadinnassa on eliminoitu konsernin sisäinen liikevaihto, sisäiset tuotot ja kulut sekä keskinäiset saatavat ja velat.

VÄHEMMISTÖOSUUS

Vähemmistöosuus Fastighets Ab Pojo Centrumhörnan - Kiinteistö Oy Pohjan Keskustakulman ja Kiinteistö Oy Söderkulla Tallbacka Fastighets Ab:n omasta pääomasta ja tuloksesta on erotettu ja esitetään erikseen tilinpäätöksessä.

KONSERNIOSAKKEET

Sisäiset omistusyhteydet on eliminoitu käyttäen hankintamenomenetelmää, tytäryhtiöosakkeiden hankintameno on eliminoitu tytäryhtiöiden omia pääomia vastaan.

RAHOITUSLASKELMA

Rahoituslaskelma on laadittu epäsuoraa rahoituslaskelmamallia käyttäen. Rahavarat koostuvat pankkivaroista, rahoitusarvopapereista, pohjakassoista ja täsmäytystilien saldoista.

VAIHTO-OMAIKUUS

Vaihto-omaisuus on taseessa huomioitu hankintahintaan tai sitä alempaan markkinahintaan.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET VELAT JA SAAMISET

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Saamiset ja velat, jotka ovat avoinna tilinpäätöshetkellä, on muutettu suomen valuuttamääräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssierot on kirjattu tulosvaikutteisesti.

RAHOITUSOMAISUUS

Rahoitusarvopaperit on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan markkinahintaan.

KÄYTTÖOMAISUUS

Käyttöomaisuus on taseessa arvostettu hankintahintaan vähennettynä vuosittaisilla kirjanpidon poistoilla. Poistot on tehty suunnitelman mukaisina poistoina. Kertynyt poistoero eli suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus, esitetään taseessa yhtenä eränä tilinpäätössiirtojen kertymässä. Jäljellä ollut kirjanpitoarvo käytöstä poistetusta käyttöomaisuudesta on kirjattu kertapoistona vuosikuluksi.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu etukäteen laaditun poistosuunnitelman mukaisesti, tasapoistoina käyttöomaisuuden alkuperäisestä hankintahinnasta.

Poistoajat, jotka perustuvat taloudelliseen käyttöikään, ovat seuraavat:

	vuosi
Rakennukset	20-35
Rakennusten koneet ja laitteet	5-10
Kevyet rakennelmat	3-10
Koneet ja kalusto	5-10
Koneet ja kalusto (koneikot)	20
Kestopääällysteet	10
Aineettomat oikeudet	5-10
Liikearvo	5-10
Pitkävaikutteiset menot	10

LEASING

Toimitilojen leasingmaksut esitetään tuloslaskelmassa vuokratuloina ja muut leasingmaksut liiketoiminnan muina kuluina.

TILINPÄÄTÖSSIIRROT, LASKENNALLINEN VEROVELKA

Tilinpäätössiirrot konserniyhtiöissä koostuvat poistoeroista. Konsernitaseessa nämä on jaettu laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan sekä niiden muutos konsernituloslaskelmassa laskennallisen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen. Laskennalliset verovelat ja saamiset on laskettu käyttäen vahvistettua 20 prosentin verokantaa.

	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT				
1. Liikevaihto toimialoittain				
Markkkauppa	352 734 822,38	341 878 960,73	315 655 246,80	306 715 371,04
Liikennemyymälä- ja polttonestekauppa	81 465 917,12	85 098 126,14	75 318 898,41	79 060 793,98
Tavaratalo ja erikoisliikekauppa	6 082 776,79	6 177 310,53	6 082 776,79	6 177 310,53
Ravintolat	2 581 042,72	1 313 299,04	2 581 042,72	1 313 299,04
Puutarhakauppa	73 482,91	468 824,99	73 482,91	468 824,99
Muut	4 362 510,51	4 452 038,22	4 841 602,90	4 706 085,12
Yhteensä	447 300 552,43	439 388 559,65	404 553 050,53	398 441 684,70
2. Liiketoiminnan muut tuotot				
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	24 381,68	152 292,96	24 381,68	152 067,96
Vuokratuotot	36 874,95	31 489,42	35 990,26	31 449,10
Muut	165 016,43	6 608,99	71 221,90	6 608,99
Yhteensä	226 273,06	190 391,37	131 593,84	190 126,05
3. Materiaalit ja palvelut				
Ostot tilikauden aikana	339 395 235,41	333 729 555,66	305 033 593,52	301 177 912,86
Varastojen muutos	-958 923,98	1 443 231,83	-780 965,46	1 233 067,84
Ulkopuoliset palvelut	5 421 655,03	4 734 301,49	5 214 945,30	4 707 368,95
Yhteensä	343 857 966,46	339 907 088,98	309 467 573,36	307 118 349,65
4. Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	31 423 400,65	29 718 999,30	29 026 830,23	27 305 547,02
Eläkekulut	5 454 643,00	5 182 674,90	5 009 622,05	4 735 348,03
Muut henkilösivukulut	888 248,49	1 090 445,36	862 852,12	1 056 975,48
Yhteensä	37 766 292,14	35 992 119,56	34 899 304,40	33 097 870,53
Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot on esitetty kohdassa 28.				
5. Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	12 640 281,41	11 549 518,79	11 404 660,44	10 282 810,55
Yhteensä	12 640 281,41	11 549 518,79	11 404 660,44	10 282 810,55
Poistojen ja poistoeron muutosten tase-eräkohtainen erittely sisältyy taseen liitetietojen pysyvien vastaavien ja tilinpäätössiirtojen kertymän erittelykohtiin.				
6. Liiketoiminnan muut kulut				
Toimitilavuokrat	4 900 268,05	5 499 871,87	4 642 824,36	5 310 458,72
Kiinteistö-, kalusto ja tarvike	21 906 104,53	21 769 584,46	20 037 538,33	19 611 087,98
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	1 822 107,62	1 509 308,47	1 736 350,05	1 401 800,23
Markkinointi- hallinto ja muut	10 089 335,85	9 368 010,61	9 515 404,99	8 909 029,18
Yhteensä	38 717 816,05	38 146 775,41	35 932 117,73	35 232 376,11
7. Tilintarkastajan palkkiot				
Tilintarkastuspalkkiot	82 049,63	49 360,00	31 960,00	44 900,00
Yhteensä	82 049,63	49 360,00	31 960,00	44 900,00
8. Pakollisten varausten lisäykset (-) tai vähennykset (+)				
Vaakaikäytössä oleviin tiloihin kohdistuvat vuokramenojen vähennykset	342 184,73	300 383,00	342 184,73	300 383,00
Muiden vastaisten menojen ja menetysten lisäys	-573 471,65	-130 345,90	-573 471,65	0,00
Muiden vastaisten menojen ja menetysten vähennys	14 766,64	111 785,20	0,00	111 785,20
Yhteensä	-216 520,28	281 822,30	-231 286,92	412 168,20

	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
9. Rahoitustuotot ja -kulut				
Osinkotuotot omistusyhteisyyksiltä	1 026 243,01	422 397,13	1 026 243,01	422 397,13
Osinkotuotot muilta	31 087,60	4 626,00	30 127,60	3 250,00
Yhteensä	1 057 330,61	427 023,13	1 056 370,61	425 647,13
Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
Saman konsernin yrityksiltä			205 009,52	174 999,66
Yhteensä			205 009,52	174 999,66
Muut korko- ja rahoitustuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	0,00	0,00	-0,05	0,00
Muilta	1 508 602,21	1 011 772,68	1 503 544,42	1 002 228,35
Yhteensä	1 508 602,21	1 011 772,68	1 503 544,37	1 002 228,35
Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	1 508 602,21	1 011 772,68	1 708 553,89	1 177 228,01
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00	-318 077,96	0,00	-318 077,96
Korko- ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille			111 674,88	80 241,67
Muilla	824 574,72	643 089,63	655 893,90	463 715,84
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	824 574,72	643 089,63	767 568,78	543 957,51
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä (+/-)	1 741 358,10	1 113 784,14	1 997 355,72	1 376 995,59
10. Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron muutos			327 855,52	675 652,97
Yhteensä			327 855,52	675 652,97
11. Tuloverot				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta	3 144 981,37	2 925 457,44	2 863 662,24	2 711 496,14
Tuloverot edellisiltä tilikausilta	-308 407,73	-0,01	-308 407,73	-0,01
Verotettavan tulon mukaiset verot	2 836 573,64	2 925 457,43	2 555 254,51	2 711 496,13
Laskennallisen verovelan/-saamisen muutos	-70 133,27	-49 631,14	-86 488,95	-32 496,72
Yhteensä	2 766 440,37	2 875 826,29	2 468 765,56	2 678 999,41
Laskennalliset verosaamiset ja -velat, joita ei ole merkitty taseeseen				
Laskennallinen verosaaminen			1 233 737,95	1 187 480,56
Laskennallinen verovelka			2 289 258,00	2 329 490,37

	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT				
12. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	61 452,96	0,00	61 452,96	61 452,96
Lisäykset	0,00	61 452,96	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	61 452,96	61 452,96	61 452,96	61 452,96
Tilikauden poistot	8 779,00	0,00	8 779,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	8 779,00	0,00	8 779,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	52 673,96	61 452,96	52 673,96	61 452,96
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	16 161 170,64	16 126 145,09	15 944 161,28	15 909 135,73
Lisäykset	0,00	100 000,00	0,00	100 000,00
Vähennykset	0,00	-64 974,45	0,00	-64 974,45
Hankintameno 31.12.	16 161 170,64	16 161 170,64	15 944 161,28	15 944 161,28
Kertyneet poistot 1.1.	16 062 003,97	16 126 145,09	15 844 994,61	15 909 135,73
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,00	-64 974,45	0,00	-64 974,45
Tilikauden poistot	10 000,00	833,33	10 000,00	833,33
Kertyneet poistot 31.12.	16 072 003,97	16 062 003,97	15 854 994,61	15 844 994,61
Kirjanpitoarvo 31.12.	89 166,67	99 166,67	89 166,67	99 166,67
Muut aineettomat hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	7 812 528,42	7 660 955,55	7 302 380,99	7 150 808,12
Lisäykset	53 484,09	-2 597,75	53 484,09	-2 597,75
Vähennykset	-5 000,00	0,00	-5 000,00	0,00
Siirrot erien välillä	345 028,02	154 170,62	345 028,02	154 170,62
Hankintameno 31.12.	8 206 040,53	7 812 528,42	7 695 893,10	7 302 380,99
Kertyneet poistot 1.1.	3 866 968,21	3 218 752,95	3 356 820,78	2 715 758,12
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-5 000,00	0,00	-5 000,00	0,00
Tilikauden poistot	604 648,02	648 215,26	604 648,02	641 062,66
Kertyneet poistot 31.12.	4 466 616,23	3 866 968,21	3 956 468,80	3 356 820,78
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 739 424,30	3 945 560,21	3 739 424,30	3 945 560,21
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	3 881 264,93	4 106 179,84	3 881 264,93	4 106 179,84
Aineelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet				
Omistettut				
Hankintameno 1.1.	31 099 209,99	30 082 481,68	23 903 529,94	22 902 417,23
Lisäykset	972 471,00	930 550,90	972 471,00	914 935,30
Siirrot erien välillä	171 577,42	86 177,41	171 577,42	86 177,41
Hankintameno 31.12.	32 243 258,41	31 099 209,99	25 047 578,36	23 903 529,94
Kirjanpitoarvo 31.12.	32 243 258,41	31 099 209,99	25 047 578,36	23 903 529,94
Vuokraoikeudet				
Hankintameno 1.1.	127 735,74	59 695,74	115 350,59	47 310,59
Siirrot erien välillä	0,00	68 040,00	0,00	68 040,00
Hankintameno 31.12.	127 735,74	127 735,74	115 350,59	115 350,59
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	3 510,08	3 510,08	3 510,08	3 510,08
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	3 510,08	3 510,08	3 510,08	3 510,08
Kirjanpitoarvo 31.12.	124 225,66	124 225,66	111 840,51	111 840,51
Maa- ja vesialueet yhteensä	32 367 484,07	31 223 435,65	25 159 418,87	24 015 370,45

	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
Rakennukset ja rakennelmat				
Omistatut				
Hankintameno 1.1.	143 335 109,68	133 341 870,99	112 352 526,83	102 490 488,27
Lisäykset	1 245 579,84	9 401 692,81	1 245 500,53	9 270 492,68
Vähennykset	-54 012,00	0,00	-54 012,00	0,00
Siirrot erien välillä	11 044 859,02	591 545,88	11 044 859,02	591 545,88
Hankintameno 31.12.	155 571 536,54	143 335 109,68	124 588 874,38	112 352 526,83
Kertyneet poistot				
Kertyneet poistot 1.1.	73 709 505,47	66 536 214,33	58 326 046,04	52 195 233,23
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-54 012,00	0,00	-54 012,00	0,00
Tilikauden poistot	7 727 080,87	7 173 291,14	6 695 509,93	6 130 812,81
Kertyneet poistot 31.12.	81 382 574,34	73 709 505,47	64 967 543,97	58 326 046,04
Kirjanpitoarvo 31.12.	74 188 962,20	69 625 604,21	59 621 330,41	54 026 480,79
Rakennukset ja rakennelmat yhteensä	74 188 962,20	69 625 604,21	59 621 330,41	54 026 480,79
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	37 478 756,65	34 560 539,20	35 232 797,99	32 482 018,77
Lisäykset	2 601 935,82	2 368 375,94	2 368 001,52	2 187 437,71
Vähennykset	-383 674,54	-482 901,69	-383 674,54	-469 401,69
Siirrot erien välillä	3 917 180,53	1 032 743,20	3 850 688,64	1 032 743,20
Hankintameno 31.12.	43 614 198,46	37 478 756,65	41 067 813,61	35 232 797,99
Kertyneet poistot				
Kertyneet poistot 1.1.	23 777 247,22	20 570 955,53	22 006 992,18	19 004 534,05
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-279 953,71	-415 998,81	-279 953,71	-406 098,81
Tilikauden poistot	4 247 491,13	3 622 290,50	4 046 784,85	3 408 556,94
Kertyneet poistot 31.12.	27 744 784,64	23 777 247,22	25 773 823,32	22 006 992,18
Kirjanpitoarvo 31.12.	15 869 413,82	13 701 509,43	15 293 990,29	13 225 805,81
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	1 619 257,26	1 580 885,26	1 469 279,86	1 430 907,86
Lisäykset	13 166,87	0,00	13 166,87	0,00
Vähennykset	-1 827,00	0,00	-1 827,00	0,00
Siirrot erien välillä	112 553,84	38 372,00	112 553,84	38 372,00
Hankintameno 31.12.	1 743 150,97	1 619 257,26	1 593 173,57	1 469 279,86
Kertyneet poistot				
Kertyneet poistot 1.1.	1 434 173,41	1 329 284,85	1 298 056,58	1 196 511,77
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-1 827,00	0,00	-1 827,00	0,00
Tilikauden poistot	42 282,39	104 888,56	38 938,64	101 544,81
Kertyneet poistot 31.12.	1 474 628,80	1 434 173,41	1 335 168,22	1 298 056,58
Kirjanpitoarvo 31.12.	268 522,17	185 083,85	258 005,35	171 223,28
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	8 530 854,72	240 174,71	8 362 667,73	233 023,71
Lisäykset	8 694 998,58	10 361 729,12	8 681 466,30	10 200 693,13
Siirrot erien välillä	-15 591 198,83	-2 071 049,11	-15 524 706,94	-2 071 049,11
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 634 654,47	8 530 854,72	1 519 427,09	8 362 667,73
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	124 329 036,73	123 266 487,86	101 852 172,01	99 801 548,06

	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
13. Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno 1.1.			1 352 591,48	3 808 593,59
Hankintameno 31.12.			1 352 591,48	3 808 593,59
Kertyneet arvonalennukset 1.1.			0,00	2 456 002,11
Kertyneet arvonalennukset 31.12.			0,00	2 456 002,11
Kirjanpitoarvo 31.12.			1 352 591,48	1 352 591,48
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Määrä 1.1.			4 558 333,23	5 058 333,27
Vähennykset			-500 000,04	-500 000,04
Määrä 31.12.			4 058 333,19	4 558 333,23
Kirjanpitoarvo 31.12.			4 058 333,19	4 558 333,23
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä			4 058 333,19	4 558 333,23
Osuudet omistusyhteisyrityksissä				
Osakkuusyritysosakkeet				
Hankintameno 1.1.	303 464,05	362 385,30	561 000,00	561 000,00
Vähennykset	-64 448,34	-58 921,25	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	239 015,71	303 464,05	561 000,00	561 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	239 015,71	303 464,05	561 000,00	561 000,00
SOK:n osuudet				
Hankintameno 1.1.	7 676 000,00	7 109 000,00	7 676 000,00	7 109 000,00
Lisäykset	385 500,00	567 000,00	385 500,00	567 000,00
Hankintameno 31.12.	8 061 500,00	7 676 000,00	8 061 500,00	7 676 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	8 061 500,00	7 676 000,00	8 061 500,00	7 676 000,00
Muut omistusyhteisyritysosuudet				
Määrä 1.1.	10 028 655,97	10 029 578,01	10 028 655,97	10 029 578,01
Lisäykset	3 248 381,57	0,00	3 248 381,57	0,00
Vähennykset	0,00	-922,04	0,00	-922,04
Määrä 31.12.	13 277 037,54	10 028 655,97	13 277 037,54	10 028 655,97
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	83 643,97	83 643,97	83 643,97	83 643,97
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset	0,00	922,04	0,00	922,04
Arvonalennukset	0,00	-922,04	0,00	-922,04
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	83 643,97	83 643,97	83 643,97	83 643,97
Kirjanpitoarvo 31.12.	13 193 393,57	9 945 012,00	13 193 393,57	9 945 012,00
Osuudet omistusyhteisyrityksissä yhteensä	21 493 909,28	17 924 476,05	21 815 893,57	18 182 012,00
Osakkuusyrityksistä johtuvan konserniaktiivan poistamatta oleva määrä	62 221,58	62 221,58		
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	150 221,49	150 221,49	150 221,49	150 221,49
Hankintameno 31.12.	150 221,49	150 221,49	150 221,49	150 221,49
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	30 000,00	30 000,00	30 000,00	30 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	120 221,49	120 221,49	120 221,49	120 221,49
Pääomalinasaamiset muilta				
Määrä 1.1.	64 358,47	94 974,07	64 358,47	94 974,07
Vähennykset	-10 205,20	-30 615,60	-10 205,20	-30 615,60
Määrä 31.12.	54 153,27	64 358,47	54 153,27	64 358,47
Ehdot: koroton, lyhennys sopimuksen mukaan, muuten osakeyhtiölain mukaisesti				
Kirjanpitoarvo 31.12.	54 153,27	64 358,47	54 153,27	64 358,47
Sijoitukset yhteensä	21 668 284,04	18 109 056,01	27 401 193,00	24 277 516,67

	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
14. Konserniyriytysten osuudet				
Yritys	Kotikunta/Hemkommun		Omistussuus % /Ägarandel%	Tilikauden voitto (+) / tappio (-)/Periodens vinst(+)/Förlust(-)
Tytäryhtiö				
Koy Pohjan Keskustakulma	Pohja/Pojo		54,4	-20 358,89
Koy Söderkulla Tallbacka	Sipoo/Sibbo		66,5	5 764,82
Varuboden på Åland Ab	Ahvenanmaa/Åland		100,0	1 137 320,70
VBO Kondis Oy	Kirkkonummi/Kyrkslätt		100,0	7 834,57
15. Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	38 402,22	29 816,47	38 402,22	29 816,47
Tavarat	13 750 617,37	12 800 279,14	12 538 200,38	11 765 820,67
Yhteensä	13 789 019,59	12 830 095,61	12 576 602,60	11 795 637,14
16. Pitkäaikaiset saamiset				
Muut saamiset	44 445,61	42 289,00	44 445,61	42 289,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	44 445,61	42 289,00	44 445,61	42 289,00
17. Laskennallinen verosaaminen				
Jaksotuseroista ja väliaikaisista eroista	1 351 737,95	1 310 003,21		
Yhteensä	1 351 737,95	1 310 003,21		
18. Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	2 080 334,41	4 041 459,76	1 888 712,90	3 708 375,85
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			27 177,78	60 299,92
Siirtosaamiset			213 843,20	59 558,54
Yhteensä			241 020,98	119 858,46
Saamiset omistusyhteyksyrityksiltä				
Myyntisaamiset	2 206 760,85	2 264 176,54	2 017 140,53	2 017 733,56
Siirtosaamiset	3 583 965,25	1 612 201,78	3 259 494,32	1 459 119,82
Yhteensä	5 790 726,10	3 876 378,32	5 276 634,85	3 476 853,38
Muut saamiset	245 817,62	396 547,07	214 952,19	242 239,28
Siirtosaamiset	228 728,64	549 695,77	212 612,28	552 966,68
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	8 345 606,77	8 864 080,92	7 833 933,20	8 100 293,65
19. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
Rahoituserät	0,00	0,00	13 843,20	15 235,98
Siirtosaamiset SOK-yhtymältä	3 583 965,25	1 612 201,78	3 264 862,33	1 482 099,32
Verosaamiset	17 469,94	142 160,64	0,00	130 800,00
Vuokrat	0,00	0,00	200 000,00	44 322,56
Muut siirtosaamiset	211 258,70	407 535,13	207 244,27	399 187,18
Siirtosaamiset yhteensä	3 812 693,89	2 161 897,55	3 685 949,80	2 071 645,04
20. Rahoitusarvopaperit				
Muut arvopaperit muilta	47 429 031,42	42 128 539,41	47 429 031,42	42 128 539,41
Yhteensä	47 429 031,42	42 128 539,41	47 429 031,42	42 128 539,41

	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT				
21. OMA PÄÄOMA				
Osuuspääoma	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35
Osuuspääoma 31.12.	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35	6 186 305,35
Vararahasto	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10
Vararahasto 31.12.	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10	10 534 847,10
Sidottu oma pääoma yhteensä	16 721 152,45	16 721 152,45	16 721 152,45	16 721 152,45
Hallintoneuvoston käyttörahasto	332 732,95	303 360,13	332 732,95	303 360,13
Lisäys	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
Vähennys	-139 890,00	-70 627,18	-139 890,00	-70 627,18
Hallintoneuvoston käyttörahasto 31.12.	292 842,95	332 732,95	292 842,95	332 732,95
Osuusmaksurahasto	697 698,74	597 585,25	697 698,74	597 585,25
Lisäys	160 803,55	100 113,49	160 803,55	100 113,49
Osuusmaksurahasto 31.12.	858 502,29	697 698,74	858 502,29	697 698,74
Käyttörahasto	29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64
Käyttörahasto 31.12	29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64	29 448 456,64
Edellisten tilikausien ylijäämä	103 935 518,32	92 225 567,68	80 937 176,51	69 161 617,39
Vähennys	0,00	-365 997,22	0,00	-365 997,22
Siirto hallintoneuvoston käyttörahastoon /rahastosta	-100 000,00	-100 000,00	-100 000,00	-100 000,00
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12	103 835 518,33	91 759 570,46	80 837 176,51	68 695 620,17
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	13 484 407,32	12 175 947,86	12 750 945,17	12 241 556,34
Vapaa oma pääoma yhteensä	147 919 727,53	134 414 406,65	124 187 923,56	111 416 084,84
Oma pääoma yhteensä	164 640 879,97	151 135 559,10	140 909 076,01	128 137 217,29
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.				
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.			80 837 176,51	68 695 620,17
Muut jakokelpoiset rahastot			29 741 299,59	29 781 189,59
Tilikauden ylijäämä			12 750 945,17	12 241 556,34
Yhteensä			123 329 421,27	110 718 366,10
22. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Poistoero				
Liikearvo			9 166,67	9 166,67
Muut aineettomat hyödykkeet			930 372,17	718 364,22
Rakennukset ja rakennelmat			3 258 101,04	5 139 150,73
Koneet ja kalustot			8 867 141,48	7 544 891,74
Muut aineelliset hyödykkeet			-30 908,58	-49 845,06
Yhteensä			13 033 872,78	13 361 728,30
23. Pakolliset varaukset				
Vaajakäytössä olevat tilat	409 213,30	751 398,03	409 213,30	751 398,03
Muut pakolliset varaukset	6 349 476,44	5 790 771,43	5 759 476,44	5 186 004,79
Yhteensä	6 758 689,74	6 542 169,46	6 168 689,74	5 937 402,82
24. Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	17 770 937,11	19 608 134,33	12 374 999,65	13 697 221,98
Yhteensä	17 770 937,11	19 608 134,33	12 374 999,65	13 697 221,98
Muut pitkäaikaiset velat	113 880,91	105 360,41	113 880,91	105 360,41
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	17 884 818,02	19 713 494,74	12 488 880,56	13 802 582,39
25. Laskennallinen verovelka				
Tilinpäätössiirroista	2 857 000,16	2 841 605,52		
Yhteensä	2 857 000,16	2 841 605,52		

	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
26. Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	1 763 971,21	1 756 259,78	1 273 333,44	1 273 333,44
Saadut ennakot	647,47	892,17	0,00	0,00
Ostovelat	4 448 262,42	6 090 734,13	3 898 662,44	5 402 417,84
Yhteensä	6 212 881,10	7 847 886,08	5 171 995,88	6 675 751,28
Velat saman konsernin yrityksille				
Ostovelat			21 322,82	104 752,19
Muut lyhytaikaiset velat			4 085 724,72	3 207 463,24
Siirtovelat			4 235,00	7 030,00
Yhteensä			4 111 282,54	3 319 245,43
Velat omistusyhteisyrityksille				
Ostovelat	20 336 015,36	20 666 739,83	18 259 898,77	18 808 729,93
Siirtovelat	24 075,50	165 824,04	22 227,95	157 327,66
Yhteensä	20 360 090,86	20 832 563,87	18 282 126,72	18 966 057,59
Muut lyhytaikaiset velat	3 117 059,44	2 709 029,28	2 759 650,86	2 168 898,56
Siirtovelat	9 856 578,30	10 275 722,06	9 050 660,09	9 544 483,59
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	39 546 609,70	41 665 201,29	39 375 716,09	40 674 436,45
27. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
Henkilöstökulut	8 074 111,74	7 643 750,71	7 497 717,76	7 079 921,37
Rahoituserät	29 285,45	82 953,71	27 385,40	68 120,23
Verot	208 981,45	712 818,15	148 662,24	708 496,17
Bonus	1 206 531,87	1 342 864,53	1 114 968,20	1 245 457,41
Vastikkeet ja hallintopalveluluotukset	0,00	0,00	4 235,00	7 030,00
Muut	361 743,29	659 159,00	284 154,44	599 816,07
Siirtovelat yhteensä	9 880 653,80	10 441 546,10	9 077 123,04	9 708 841,25
LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ				
28a. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	683	669	622	605
28b. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin ryhmittäin				
Markettauppa	445	444	445	444
Sokos	15	16	15	16
Ravintolat	25	15	25	15
Puutarha- ja kukkakauppa	2	3	2	3
Huoltoasemat	76	71	76	71
AO- ja S-Pankki-palvelu	12	12	12	12
Johto- ja tukitoiminnot	47	44	47	44
Tytäryhtiöt	61	64	0	0
Yhteensä	683	669	622	605
28c. Hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenten palkkiot				
Hallituksen palkkiot	88 040,00	73 610,00	82 520,00	68 570,00
Hallintoneuvoston palkkiot	63 585,00	54 760,00	63 585,00	54 760,00
29. Lähipiiriilikeitoimet				
Konserniyhtiöiden väliset olennaiset tapahtumat				
Liiketilavuokratuotot			9 699,96	9 699,96
Palveluiden myynnit			789 953,90	566 513,96
Yhteensä			799 653,86	576 213,92
Toimitilavuokrat			552 984,57	523 786,00
Palveluiden ostot			199 328,97	240 690,74
Yhteensä			752 313,54	764 476,74

	Konserni 2024	Konserni 2023	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
30. VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT				
Annetut pantit ja vastuusitoumukset				
Velat, joiden vakuudeksi annettu pantteja:				
Rahalaitoslainat	13 648 333,09	14 970 555,42	13 648 333,09	14 970 555,42
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	15 100 130,00	15 100 130,00	15 100 130,00	15 100 130,00
Pantatut osakkeet yhteensä	15 100 130,00	15 100 130,00	15 100 130,00	15 100 130,00
Saman konsernin yritysten puolesta annetut vakuudet:				
Pantit, erityispanttaus/-lakuus	6 435 000,00	6 435 000,00	6 435 000,00	6 435 000,00
Takaukset	3 879 166,64	4 215 361,10	3 879 166,64	4 215 361,10
Yhteensä	10 314 166,64	10 650 361,10	10 314 166,64	10 650 361,10
Muut vastuusitoumukset				
Takaussopimus Varuboden på Ålandille vuokranmaksusta 15 vuoden ajalle.				
Yhteensä				
Leasingvastuut:				
- Seuraavana vuonna maksettavat	262 739,00	316 010,97	262 739,00	316 010,97
- Yli vuoden kuluttua maksettavat	4 634 600,04	4 949 897,88	4 634 600,04	4 949 897,88
Yhteensä	4 897 339,04	5 265 908,85	4 897 339,04	5 265 908,85
Kiinteistöinvestointien tarkistusvastuu:				
	7 839 049,28	6 402 658,67	7 720 105,94	4 177 534,14
Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2016-2024 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonalisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Viimeinen tarkistusvuosi on 2033.				
Toimitilojen vuokravastuut				
- Seuraavana vuonna maksettavat	4 632 698,26	5 260 026,22	3 776 580,10	4 418 190,46
- Yli vuoden kuluttua maksettavat	18 537 225,80	22 370 280,46	16 678 422,92	19 690 905,38
Yhteensä	23 169 924,06	27 630 306,68	20 455 003,02	24 109 095,84
Osakassopimuksen mukainen sitoumus vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista ja rahoittaa sen toimintaa.				
Osakkaat vastaavat ns. Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaisesti Osuuskauppa Varuboden-Oslan vastuu S-Voima Oy:n kustannuksista sisältäen myös lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot määräytyy markkinasähkön osalta osakkaan käyttämän energian mukaan, tuulivoiman osalta osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa ja aurinkosähkön osalta osakkaan hallitseville hakiinteistöille rakennettujen aurinkovoimaloiden perusteella.				

VARUBODEN-OSLA KONSERNIN TUNNUSLUVUT 2020 - 2024

	2020 12 kk	2021 12 kk	2022 12 kk	2023 12 kk	2024 12 kk
Liikevaihto milj.euro	365,9	387,9	413,6	439,4	447,3
Liikevoitto/tappio					
- milj.euro	5,9	13,0	12,4	14,0	14,5
- % liikevaihdosta	1,6	3,3	3,0	3,2	3,3
Ylijäämä/alijäämä ennen veroja					
- milj.euro	7,2	13,4	12,9	15,0	16,2
- % liikevaihdosta	2,0	3,4	3,1	3,4	3,6
Oman pääoman tuotto-%	5,4	8,4	7,7	8,3	8,5
Sijoitetun pääoman tuotto-%	5,7	9,6	8,9	9,2	9,4
Omavaraisuusaste, %	65,8	67,9	69,3	68,3	71,2
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen					
- milj.euro	16,7	13,6	13,6	23,7	17,2
- %	4,6	3,5	3,3	5,4	3,8
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	628	653	669	669	683

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto-%	$\frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen} - \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskim. tilikaudella)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-%	$\frac{\text{tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat} - \text{pakolliset varaukset (keskim. tilikaudella)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	= Pysyvistä vastaavista suoritettu määrä
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	= tehtyjen työtuntien määrä jaettuna koko aikaisten teoreettisella vuosituntimäärällä

Hallituksen ehdotus Osuuskauppa Varuboden-Osla Handelslagin jakokelpoisten varojen käyttämisestä

	€
Tuloslaskelman osoittama ylijäämä	12 750 945,17
Edellisten tilikausien ylijäämä	80 837 176,51
Yhteensä	93 588 121,68

Hallitus ehdottaa, että tilikauden ylijäämästä 12 750 945,17 euroa käytetään seuraavasti:

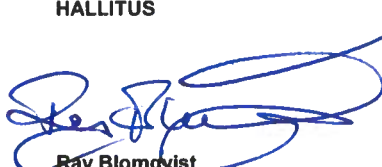
- siirretään sääntöjen mukaisesti hallintoneuvoston käyttörahastoon	100 000,00
- jätetään edellisten tilikausien ylijäämätilille	12 650 945,17

Varuboden-Osla:n omat pääomat tulevat olemaan, jos edustajiston kokous hyväksyy yllä olevan ehdotuksen

Osuuspääoma	6 186 305,35
Vararahasto	10 534 847,10
Hallintoneuvoston käyttörahasto	392 842,95
Osuusmaksurahasto	858 502,29
Käyttörahasto	29 448 456,64
Edellisten tilikausien ylijäämä	93 488 121,68
Yhteensä	140 909 076,01

Vantaalla 24. päivänä maaliskuuta 2025

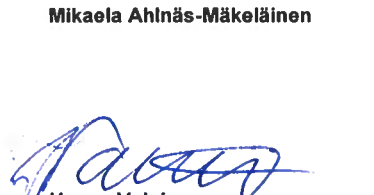
HALLITUS


Ray Blomqvist
hallituksen puheenjohtaja


Konsta Saarela
hallituksen varapuheenjohtaja


Mikaela Ahlnäs-Mäkeläinen


Mia Ahlstöm


Hanna Vainio


Mathias Kiiskoski
toimitusjohtaja (VBO)

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä ²⁴ päivänä maaliskuuta 2025

KPMG Oy


Jukka Rajala
KHT

LUETTELO KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA

Kirjanpidon osa		Kirjanpitojärjestelmien keskinäiset yhteydet	Miten ja missä säilytetään
Tilinpäätös ja toimintakertomus		Kirjanpitolaian edellyttämä toimintakertomus, tilinpäätös sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	Sähköisessä arkistossa
Tase-erittelyt		Pääkirjanpidon mukaiset tase-erittelyt	Sähköisessä arkistossa
Tiliikohtainen tulos- ja taselaskelma		Pääkirjanpidon mukainen tuloslaskelma ja tase	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa. Kaikki Ondemandiin arkistoitavat aineistot on nähtävissä järjestelmästä selaimella.
Tiliiluettelo		Pääkirjanpidon mukainen tiliiluettelo	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa
Pääkirjanpito		Pääkirjanpitoon koetaan yhteenveto esijärjestelmien tapahtumista	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa
Liitetietotositteet	LT	Tilinpäätöksen liitetietojen erittelyt ja taustalaskelmat	Sähköisessä arkistossa

Kirjanpidon osa	Tos.laji	Tositelaji	Säilytys	Järjestelmä
Kirjanpito		AB Tasaukset	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito		CO CO Kirjaus	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito		KR Kuluostolasku	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito		MM Martti, sisäiset siir	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito		S1 Laskuntarkastus	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito		S2 Myyntinlitys	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito		S3 Rahaliikenne	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito		S4 Rahoitus	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito		S5 Ostoreskontra	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito		S6 Myyntireskontra	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito		S7 RPA	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito		S9 Muistiotos.kons.kump	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito		SA Kirjanpito	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito		SB Vyörytykset	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito		SC Kirjanpito jaksotus	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito		U5 Massi KP	OnDemand sähköinen	Massi automaattinen
Kirjanpito		UA Ravintolaostot kater	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito		UB S-Business ale.jako	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito		UC Bonukset ja agribonu	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito		UF Myynnin tilitykset	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito		UI Rahoitus	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito		UL TEM Tapahtumat	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito		UZ Kirj. rah.purettavat	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito		Z9 Aico, maksumääräykse	OnDemand sähköinen	Aico manuaalinen
Kirjanpito		ZB Autom kk kirjaukset	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Kirjanpito		ZC Jaksotukset	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito		ZD Jaksotukset purku	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito		ZO Kpito tos peruutus	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Kirjanpito/palkanlaskenta		UG Palkat Fenixistä	OnDemand sähköinen	Fenix automaattinen
Kirjanpito/rahaliikenne		ZF Tiliotekirj.reskontr	OnDemand sähköinen	Nomentia Banking
Kirjanpito/rahaliikenne		ZV Banking tiliote	OnDemand sähköinen	Nomentia Banking
Kirjanpito/rahaliikenne		ZZ Tiliotekirj.kirjanpi	OnDemand sähköinen	Nomentia Banking
Käyttöomaisuuskirjanpito		AA Käyttöom.kirjaus	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Käyttöomaisuuskirjanpito		AF Poistokirjaukset	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Laskutus		Z6 Sopimuslaskut	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Laskutus		Z7 Muut laskut 2	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Laskutus		ZL Muut laskut	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Laskutus		ZM Laskutus tos per	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Myyntireskontra		DA Asiakastosite	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Myyntireskontra		DR Myyntilaskut	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Myyntireskontra		N2 Lahjakortit, valv.l.	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Myyntireskontra		N3 AOP/jäsenhall.valv l	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Myyntireskontra		N6 Massi valv.laskut	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Myyntireskontra		NF Korttimaksujen valv.	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Myyntireskontra		ZJ Viitesuoritukset	OnDemand sähköinen	Nomentia Banking
Myyntireskontra		ZK Luottotappiot	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Myyntireskontra		ZT Myyntiresk tos per	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen
Ostoreskontra		KZ Ostoresk maksut	OnDemand sähköinen	Coupa Software
Ostoreskontra		O1 Coupa jaksotuskirjau	OnDemand sähköinen	Coupa Software
Ostoreskontra		O2 Coupa jaks.kirj. per	OnDemand sähköinen	Coupa Software
Ostoreskontra		OC Ostolaskut Coupa	OnDemand sähköinen	Coupa Software
Ostoreskontra		OJ IP Jaks.kirj. peruut	OnDemand sähköinen	Basware IP Monitor
Ostoreskontra		OL AOP-tapahtumavel	OnDemand sähköinen	BOA automaattinen
Ostoreskontra		OP AOP/bonus valv.las t	OnDemand sähköinen	BOA automaattinen
Ostoreskontra		OR SOK:n lahjakortit, AOK	OnDemand sähköinen	Talja SAP automaattinen
Ostoreskontra		OS AOP/jäsenh valvontal	OnDemand sähköinen	BOA automaattinen
Ostoreskontra		OV Tavaralaskut IP	OnDemand sähköinen	Basware IP Monitor
Ostoreskontra		OX Kululaskut IP	OnDemand sähköinen	Basware IP Monitor
Ostoreskontra		ZQ Ostoresk tos per	OnDemand sähköinen	Talja SAP manuaalinen