



# **SOK-yhtymä**

Tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2013

# Hallituksen toimintakertomus

## Toimintaympäristön kehitys

Suomen talouden tila oli heikko vuonna 2013. Talous supistui toisena peräkkäisenä vuonna. Vienti ja investoinnit vähenivät. Teollisuustuotanto laski usealla prosentilla. Työttömyys kasvoi ja työllisyys heikentyi. Kuluttajien luottamus talouteen oli reippaasti alempi kuin pitkällä ajalla keskimäärin. Kotitalouksien kulutus hytyi.

Talouden heikko tilanne ja yksityisen kulutuksen jämähtäminen tekivät vuodesta 2013 erittäin vaikean kaupan alalle. Eri-tyisesti käyttö- ja kestokulutustavarakauppa kärsi, mutta myös päivittäistavarakaupassa myynnin määrä on laskenut ennätyskellisen pitkään vuoden 2012 keväästä lähtien. Koko vähittäiskaupan liikevaihto kasvoi vain muutaman promillen edellisvuoteen nähden. Myynnin volyymi jopa aleni. Näin ei ole aikaisemmin tapahtunut 90-luvun laman jälkeen lukuun ottamatta finanssikriisiä seurannutta vuotta 2009.

## Taloudellinen kehitys

### SOK:n toiminta

SOK on SOK-yhtymän emoyhteisö. SOK:n tehtävänä on sääntöjensä mukaan S-ryhmän keskusliikkeenä edistää ja kehittää osuuskauppojen ja muiden S-ryhmään kuuluvien yhteisöjen toimintaa, ohjata ja valvoa ryhmän kokonaisvoimavarojen tehokasta käyttöä sekä valvoa S-ryhmän ja sen eri osien toimintaa ja etuja.

SOK vastaa S-ryhmän strategisesta ohjauksesta. Sen tehtävät muodostuvat ketjuohjaus-, asiakasomistaja- ja markkinointipalvelujen sekä muiden ryhmä- ja konsernipalvelujen tuottamisesta S-ryhmän yrityksille sekä näihin palveluihin ja muuhun S-ryhmän toimintaan liittyvästä kehittämistoiminnasta. S-ryhmän liiketoiminnan kannalta keskeisiä palveluita ovat lisäksi hankinta- ja valikoimapalvelut.

Liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöidensä kautta SOK monipuolistaa asiakasomistajille suunnattua palvelutarjontaa S-ryhmässä. Lisäksi SOK harjoittaa tytäryhtiöidensä kautta market- sekä matkailu- ja ravitsemiskauppaa Baltian alueella ja Pietarissa.

### SOK-yhtymän taloudellinen kehitys

#### 1.1.–31.12.2013

SOK-yhtymän jatkuvien toimintojen liikevaihto 1.1.–31.12.2013 oli 8 539 miljoonaa euroa, jossa oli vähennystä 19,7 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihdon vähennys aiheutui North European Oil Trade Oy:n omistuksessa joulukuussa 2012 tapahtuneesta muutoksesta, jonka seurauksena North European Oil Trade Oy on käsitelty yhteisyrityksenä eikä tytäryrityksenä. Vertailukelpoinen SOK-yhtymän jatkuvien toimintojen liikevaihto 1.1.–31.12.2013 ilman North European Oil Trade Oy:n lukuja kasvoi hieman edellisvuoden vastaavasta ajanjaksosta. SOK-yhtymän jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 7,9 miljoonaa euroa (-7,2 milj. €). Ulkomaisen liiketoiminnan liikevaihto oli 571 miljoonaa euroa eli 6,7 prosenttia jatkuvien toimintojen liikevaihdesta.

SOK-yhtymän tilikauden tulos (jatkuvat ja lopetetut toiminnot) oli 4,5 miljoonaa euroa, kun se edellisvuonna oli -22,8 miljoonaa euroa. Tuloksen paraneminen aiheutui suurelta osin Hankkija Oy:n osakkeiden myynnistä. SOK-yhtymän taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat seuraavat tunnusluvut.

| SOK-yhtymän jatkuvat toiminnot  | 2013  | 2012   | 2011   |
|---------------------------------|-------|--------|--------|
| Liikevaihto, milj. €            | 8 539 | 10 634 | 11 280 |
| Liikevoitto, milj. €            | -7,9  | -7,2   | 18,8   |
| Liikevoitto %:ia liikevaihdesta | -0,1  | -0,1   | 0,2    |
| <b>SOK-yhtymä</b>               |       |        |        |
| Oman pääoman tuotto-%           | 0,8   | -3,9   | 2,0    |
| Omavaraisuusaste, %             | 36,3  | 29,3   | 26,7   |

### SOK-yhtymän operatiivinen liikevaihto ja liiketulos liiketoiminta-alueittain (segmenteittäin)

SOK-yhtymän operatiivinen liikevaihto ja liiketulos on jaettu operatiivisen seurannan mukaisiin kauppatoiminnan liiketoimintaluokkiin. Lisäksi operatiivisesti seurataan pankkitoiminnan liike-tulosta.

|                                                               | Liikevaihto  | ± %          | Liiketulos   | Muutos      |
|---------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
|                                                               | M€           | ed. v.       | M€           | M€          |
| Marketkauppa                                                  | 519          | +23,9        | -28,0        | -10,7       |
| Matkailu- ja ravitsemiskauppa                                 | 252          | +0,7         | 9,4          | -0,5        |
| Hankinta- ja palvelutoiminta                                  | 7 765        | -22,1        | -7,8         | +1,5        |
| <b>Jatkuvat toiminnot</b>                                     |              |              |              |             |
| <b>yhteensä</b>                                               | <b>8 536</b> | <b>-19,7</b> | <b>-26,4</b> | <b>-9,7</b> |
| Auto- ja autotarvikekauppa (lopetettu toiminto) <sup>1)</sup> | 105          | -38,9        | -15,1        | +5,0        |
| Kauppatoiminnan sisäisten erien eliminointi                   | -1           |              | -1,8         |             |
| <b>Kauppatoiminta</b>                                         |              |              |              |             |
| <b>yhteensä</b> <sup>2)</sup>                                 | <b>8 640</b> | <b>-26,2</b> | <b>-43,4</b> | <b>-8,7</b> |
| <b>Pankkitoiminnan tulos</b>                                  |              |              | <b>10,8</b>  | <b>+8,4</b> |
| <b>SOK-yhtymä yhteensä</b> <sup>3)</sup>                      | <b>8 640</b> | <b>-26,2</b> | <b>-32,6</b> | <b>-0,2</b> |

<sup>1)</sup> Auto- ja autotarvikekaupan lopettamiskustannukset 24,3 miljoonaa euroa on kirjattu kertaluonteisina erinä liike-tuloksen alapuolelle. Lopettamiskustannukset huomioiden auto- ja autotarvikekaupan liiketulos oli -39,4 miljoonaa euroa.

<sup>2)</sup> Vertailuluvuissa on mukana Hankkija-konsernin ja North European Oil Trade Oy:n liikevaihto ja liiketulos.

<sup>3)</sup> SOK-yhtymän operatiivinen liiketulos -32,6 miljoonaa euroa täsmäytetään SOK-yhtymän jatkuvien toimintojen tulokseen ennen veroja -13,2 miljoonaa euroa. Ero aiheutuu pääosin Hankkija Oy:n osakkeiden myyntivoitosta sekä muista operatiiviseen liike-tulokseen kuulumattomista eristä (tarkempi täsmäytys segmentti-informaatiossa).

## Rahoitus (sisältäen lopetetut toiminnot)

SOK-yhtymän rahoitustilanne parantui vuoden aikana merkittävästi johtuen pääasiassa pysyvien vastaavien realisoinneista. SOK-yhtymän korolliset nettovelat olivat joulukuun lopussa 4,4 miljoonaa euroa (247,4 milj. €) ja velkaantumisaste (gearing) 0,7 prosenttia (41,7 %). SOK-yhtymän omavaraisuusaste nousi 36,3 prosenttiin (29,3 %).

SOK-yhtymän maksuvalmius pysyi hyvänä koko vuoden. Likvidit kassavarat ja rahamarkkinasijoitukset olivat joulukuun lopussa 157,7 miljoonaa euroa (177,6 milj. €). Lisäksi konsernilla oli käyttämättöminä sitovia luottolimiittejä 220,0 miljoonaa euroa, jotka kaikki olivat pitkäaikaisia.

## Investoinnit ja realisoinnit

SOK-yhtymän pysyvien vastaavien hankinnat vuonna 2013 olivat 99,7 miljoonaa euroa (124,8 milj. €). Merkittäviä kohteita olivat marketkaupan panostukset erityisesti Pietarin alueella. Kotimaassa investoitiin tietojärjestelmiin, hankintatoimintaan ja kiinteistöihin.

Pysyvien vastaavien myynnit olivat vastaavasti 149,6 miljoonaa euroa (47,0 milj. €). Realisoinnit koostuivat pääosin Hankkija Oy:n osakkeiden myynnistä tanskalaiselle DLA Internationalille, kiinteistömyynneistä liittyen autokauppaliiketoiminnasta luopumiseen, kalustomyynneistä konsernin ulkopuoliselle rahoitusyhtiölle sekä joidenkin marketkaupan kiinteistöjen myymisestä kiinteistörahastoyhtiölle.

## Henkilöstö

Tilikauden aikana SOK-yhtymän kokoaikaiseksi muutettu keskimääräinen henkilömäärä oli 8 897 (2012: 9 732; 2011: 8 947).

SOK-yhtymän henkilömäärä oli vuoden 2013 lopussa 9 353, josta SOK:n henkilöstöä oli 1 517 (16,2 %) ja tytäryhtiöiden 7 836 (83,8 %) henkeä. Henkilömäärä väheni edellisvuodesta 1 277 henkeä (12,0 %). Henkilöstöstä työskenteli ulkomailla yhteensä 4 043 henkilöä. Vuoden aikana henkilöstön määrän vähenemiseen vaikutti lähinnä Hankkija Oy:n myynti sekä henkilöstövähennykset SOK:lla ja SOK Autokauppa Oy:ssä.

Jatkuvien toimintojen henkilömäärä vuoden 2013 lopussa oli 9 270 henkeä, jossa on vähennystä vuoden 2012 lopun jatkuvien toimintojen henkilömäärään 0,2 prosenttia. Jatkuvien toimintojen palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella oli 302 miljoonaa euroa (299 milj. €).

## Liiketoiminta-alueiden kehitys

### Marketkauppa

Marketkauppa sisältää Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Venäjällä harjoitettavan liiketoiminnan. Virossa on kuusi Prisma-yksikköä Tallinnassa sekä kaksi yksikköä Tartossa ja yksi Narvassa. Latvian Riiassa on toiminnassa viisi Prismaa. Liettuassa Vilnassa on yksi sekä Kaunasissa kaksi Prismaa. Pietarissa on toiminnassa 17 Pris-

maa. Marketkaupan liikevaihto oli 519 miljoonaa euroa, kasvua edelliseen vuoteen oli 23,9 prosenttia. Liikevaihdon kasvu oli seurausta mm. verkoston kasvusta, uusperustantaa oli yhteensä neljä uutta yksikköä. Marketkaupan liiketulos oli edellisvuotta alemmalla tasolla. Tulosta rasittaa edelleen uusperustanta sekä vähittäiskaupan yleinen taantuma.

Marketkaupan investoinnit olivat 53,0 miljoonaa euroa. Näistä 20,9 miljoonaa euroa oli kalustoinvestointeja ja 32,1 miljoonaa euroa investointeja marketkaupan kiinteistöihin Venäjällä.

### Matkailu- ja ravitsemiskauppa

SOK-yhtymässä matkailu- ja ravitsemiskauppaa vuonna 2013 harjoittivat Suomessa toimiva Sokotel Oy, Virossa toimiva AS Sokotel sekä Venäjällä toimiva OOO Sokotel.

Yleisen taloudellisen epävarmuuden johdosta sekä majoitusta ravintolamarkkinoiden kysyntätilanne oli haasteellinen vuonna 2013. Sokotel Oy:n liikevaihto vuonna 2013 oli 203 miljoonaa euroa, liikevaihto kasvoi edellisestä vuodesta 0,3 prosenttia. Yhtiön liiketulos laski vuodesta 2012, keskeisin syy tuloksen laskuun oli liikevaihdon kasvua suurempi kustannustason nousu.

Tallinnassa Sokos Hotel Virun matkailu- ja ravitsemiskauppaa harjoittavan AS Sokotelin liikevaihto oli 17 miljoonaa euroa ja kasvoi 0,9 prosenttia edellisvuodesta. AS Sokotelin liiketulos oli edellisvuotta parempi johtuen kasvaneesta liikevaihdesta ja tehokkuuden noususta.

Pietarissa SOK-yhtymän matkailu- ja ravitsemiskauppaa harjoittaa OOO Sokotel. Pietarissa on kolme Sokos Hotellia. Yhtiön liikevaihto oli 32 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 2,7 prosenttia. OOO Sokotelin liiketulos oli selvästi viime vuotta parempi johtuen kasvaneesta liikevaihdesta sekä kustannussäästöistä.

Matkailu- ja ravitsemiskaupan investoinnit olivat vuonna 2013 yhteensä 4,9 miljoonaa euroa. Näistä Suomeen tehtiin 3,5 miljoonaa euroa, Venäjälle noin 0,4 miljoonaa ja Viroon 1,1 miljoonaa euroa.

### Auto- ja autotarvikekauppa

SOK-yhtymän auto- ja autotarvikekaupan liikevaihto oli 105 miljoonaa euroa laskien edellisestä vuodesta 39 prosenttia. SOK-yhtymän autokauppaliiketoiminnasta luopumisen suunnittelu aloitettiin keväällä 2013 ja se toteutettiin kesän ja syksyn aikana. Vuoden päättyessä SOK-yhtymän autokauppaliiketoiminta oli lopetettu toteutettujen liiketoimintakauppojen sekä toimipaikkojen sulkemisten myötä. Autokauppaliiketoiminnasta luopuminen toteutui suunnitellusti ja liiketulos oli tehdyn alarajasuunnitelman mukainen. Auto- ja autotarvikekaupan liiketoimintajärjestelyjä on selostettu jäljempänä kohdassa ”Konsernirakenteen muutokset”.

Auto- ja autotarvikekaupan osalta vuonna 2013 ei ollut merkittäviä investointeja.

### Hankinta- ja palvelutoiminta

Hankinta- ja palvelutoiminta koostuu SOK:n hankintatoiminnan ja Inex Partners Oy:n tuottamista päivittäis- ja käyttötavaro-

den hankinta- ja logistiikkapalveluista, Meira Nova Oy:n hotelli-, ravintola- ja catering-alan hankinta- ja logistiikkapalveluista sekä SOK-yhtymän pääosin S-ryhmän yksiköille tuottamista muista palveluista. S-ryhmän yksiköille tuottamista muista palveluista syntyvä liikevaihto koostuu muun muassa ketjumaksuista, hallintopalvelutuotoista sekä kiinteistöpalvelu- ja vuokratuotoista.

Hankinta- ja palvelutoiminnan liikevaihto oli 7 765 miljoonaa euroa, jossa oli laskua edellisvuodesta 22,1 prosenttia. Liikevaihdon vähennys aiheutui North European Oil Trade Oy:n omistuksessa joulukuussa 2012 tapahtuneesta muutoksesta, jonka seurauksena North European Oil Trade Oy on käsitelty yhteisyrityksenä eikä tytäryrityksenä. Hankinta- ja palvelutoiminnan liikevaihto pitää sisällään SOK:n OVT-laskutuksen S-ryhmän yksiköiltä yhteensä 7 182 miljoonaa euroa. Hankinta- ja palvelutoiminnan liiketulos oli hieman edellisvuotta parempi, mutta tappiollinen.

Hankinta- ja palvelutoiminnan investoinnit olivat vuonna 2013 yhteensä 41,7 miljoonaa euroa. Investoinnit olivat pääosin IT-järjestelmä- ja kalustohankintoja.

## Osakkuus- ja yhteisyritysten kehitys

SOK-yhtymän liiketoimintaa harjoittavista osakkuusyrityksistä merkittävin on S-ryhmään kuuluva, pankkitoimintaa harjoittava S-Pankki Oy. S-Pankki tarjoaa osuuskauppojen asiakasomistajille pankkipalveluita päivittäisasiointiin ja sen tuotevalikoima koostuu käyttö- ja säästötileistä, maksukorteista, kulutusluotoista, verkkopankista sekä rahastoista ja varainhoidosta.

Elokuun alussa S-Pankki osti osake-enemmistön sijoituspalvelutalo FIMistä. Loput osakekannasta S-Pankki ostaa yhteisesti sovittujen ehtojen puitteissa vuoden 2016 alkupuolella. Kaupan myötä S-Pankin tuotevalikoima laajeni rahastoihin ja varainhoitoon.

Marraskuussa tehtiin päätös fuusioitumisesta LähiTapiola Pankin kanssa uudeksi S-Pankiksi. S-ryhmä tulee omistamaan uudesta pankista 75 prosenttia ja LähiTapiola-ryhmä 25 prosenttia. Uusi pankki aloittaa toimintansa toukokuussa 2014. S-Pankin asiakkaiden kannalta tämä tarkoittaa tuotevalikoiman laajentumista mm. vakuudellisiin luottoihin, kuten asuntolainoihin. Pankkien yhdistyminen uudeksi S-Pankiksi edellyttää uuden pankkitoimiluvan hakemista.

Vuoden 2013 lopussa S-Pankilla oli yli 2,6 miljoonaa maksutomista peruspankkipalveluista nauttivaa asiakasta. S-Etukortti Visa -maksukortti löytyi vuoden lopussa vajaan 1,4 miljoonan asiakkaan lompakosta.

Yksityishenkilöiden talletusten määrä S-Pankissa oli vuoden lopussa vajaat 2 304 miljoonaa euroa. Yritystalletukset mukaan lukien S-Pankin talletuskanta oli vuoden päättyessä vajaat 2 532 miljoonaa euroa. Kasvua edellisestä vuodenvaihteesta oli noin 60 miljoonaa euroa.

Antolainaus henkilöasiakkaille kasvoi vuodenvaihteesta yli 141 miljoonaa eurolla ja oli vuoden lopussa vajaat 394 miljoonaa euroa. Yritysiasiakkaiden luotot mukaan lukien luottokanta oli vuoden lopussa 589 miljoonaa euroa. Luottokanta kasvoi vuoden aikana kokonaisuudessaan 229 miljoonalla eurolla. Anto- ja ottolainauksen kehityksen taustalla on sekä voimakas volyymien

kasvu että FIMin pankkitoiminnan mukaan tuleminen S-Pankki-konserniin.

Myös marraskuun lopussa lanseeratut S-Säästörahastot saivat hyvän vastaanoton. Kokonaisuudessaan FIMin hallinnoitavat varat olivat vuoden lopussa 2 112 miljoonaa euroa.

Tuloksellisesti vuosi 2013 onnistui S-Pankilta erittäin hyvin. Hyvän tuloksen takana oli vähittäispankkitoiminnan volyymien voimakas kasvu. Lisäksi tulokseen vaikuttivat sijoitustoiminnalle suotuisa markkinatilanne ja kulujen maltillinen kasvu. S-Pankki-konsernin tulos oli 21,3 miljoonaa euroa (4,8), josta SOK-yhtymän omistusosuutta (50 %) vastaava oikaistu tulos oli 10,8 miljoonaa euroa (2,4). S-Pankki-konsernin vakavaraisuusaste oli 18,2 prosenttia.

Polttonesteiden hankintayhtiö North European Oil Trade Oy:n liikevaihto oli 4 676 miljoonaa euroa kasvaen edellisvuodesta 28,4 prosenttia. Kasvu johtui liiketoiminnan kasvusta. North European Oil Trade Oy:n tilikauden voitto parani viime vuoteen verrattuna ollen 0,3 miljoonaa euroa. SOK:n omistusosuus yhtiöstä on 50,77 prosenttia. Osakassopimukseen perustuvan yhteisen määräysvallan johdosta yhtiö käsitellään yhteisyrityksenä pääomaosuusmenetelmällä.

S-Pankin ja North European Oil Trade Oy:n lisäksi muita merkittäviä SOK-yhtymän osakkuus- ja yhteisyrityksiä ovat pakasteiden hankinta- ja logistiikkapalveluja tuottava SOK:n tytäryhtiön Inex Partners Oy:n osakkuusyhtiö Finnfrost Oy, Raisiossa sijaitseva Kauppakeskus Mylly Oy sekä yhteispohjoismainen hankintayhteenliittymä Coop Trading A/S.

Kaikkien osakkuus- ja yhteisyritysten yhteenlaskettu tulospaikutus SOK-yhtymälle oli 11,7 miljoonaa euroa (3,4 milj. €).

## Konsernirakenteen muutokset

### Tilikauden muutokset

#### Yrityshankinnat ja -perustamiset

SOK Real Estate Int. Oy osti tammikuussa 60 prosenttia OOO Itis ja OOO Itis 3:n osakekannoista, jotka aikaisemmin olivat osakkuusyhtiöitä 25 prosentin omistusosuudella. Maaliskuussa SOK Real Estate Int. Oy osti loppuosan OOO Itis 3:n osakekannasta sekä aiemman 85 prosentin omistusosuuden lisäksi loput 15 prosenttia OOO Itis 2:n osakkeista. Lokakuussa SOK Real Estate Int. Oy osti loppuosan OOO Itiksen osakekannasta. Syys-lokakuussa OOO Itis ja OOO Itis 3 sekä OOO Karelia myytiin Pietarin ja Baltian Prismoihin sijoittavalle kiinteistörahastoyhtiö Russian and Baltics Retail Properties Ky:lle. SOK-yhtymän omistusosuus kiinteistörahastoyhtiöstä on 20 prosenttia. Järjestelyt liittyvät Pietarin ja Baltian liiketoimintapaikkojen rahoitusjärjestelyihin. Kiinteistörahasto on yhdistelty konsernitalinpäätökseen SOK-yhtymän omistusosuuden mukaisesti pääomaosuusmenetelmällä.

SOK perusti syyskuussa Inex Export Oy:n lähialueiden kauppaa varten.

SOK perusti joulukuussa St1 Holding Oy:n kanssa yhteisyritys North European BioTech Oy:n. Yhtiön tarkoituksena on rakentaa ja vuokrata bioenergiailaitoksia.

## Myynnit ja toiminnan lopettamiset

SOK myi tammikuussa maatalous-, kone-, puutarha- ja rautakauppaa harjoittavan Hankkija Oy:n osakkeista 60 prosenttia tanskalaiselle DLA Internationalille. Sitovaan osto- ja myyntisopimukseen (toteutusaika vuosina 2015–2017) perustuen myös loput 40 prosenttia on käsitelty IFRS-säännösten edellyttämällä tavalla myytyinä jo tammikuussa 2013. Kaupassa siirtyivät myös Hankkija Oy:n tytäryhtiöt Hiven Oy, Movere Oy, SIA Baltic Feed ja UAB Baltijos Pasarai sekä osakkuusyritys Farmit Website Oy. Hankkija Oy on esitetty tilinpäätöksessä IFRS 5:n vaatimusten mukaisesti lopetettuna toimintona.

SOK:n autokauppaa harjoittava tytäryhtiö SOK Autokauppa Oy myi liiketoimintakaupalla viidessä eri kaupungissa sijaitsevat kuusi autoliikettään heinäkuussa Veljekset Laakkonen Oy:lle. Kaupassa Laakkoselle siirtyivät Helsingin Herttoniemen kahden toimipaikan sekä Espoon Suomenojan, Raision, Turun ja Vantaan toimipaikkojen autokauppaliiketoiminnot. Samassa yhteydessä myytiin Laakkoselle Helsingin Herttoniemessä ja Raisiossa sijaitsevien kiinteistöyhtiöiden Crys ja Raision Nikkari osakkeet. SOK Autokauppa Oy myi syyskuussa Automaa Tampereen liiketoiminnan Autokeskus Oy:lle. Kaupan jälkeen jäljelle jääneiden kolmen toimipaikan liiketoiminnot lopetettiin loppuvuoden 2013 aikana. Lisäksi Kiinteistöyhtiö Autokiinteistöt Oy Hämeenlinnasta myytiin marraskuussa. Auto- ja autotarvikekauppa on esitetty tilinpäätöksessä IFRS 5:n vaatimusten mukaisesti lopetettuna toimintona.

## SOK-yhtymän sisäiset yritysjärjestelyt

SOK Holding Oy:n nimi muutettiin tammikuussa SOK Liiketoiminta Oy:ksi, minkä jälkeen SOK-yhtymän liiketoimintaa harjoittavien yhtiöiden omistus siirrettiin kyseiseen yhtiöön. Kiinteistö Oy Juvan Tulostie 3 fuusioitui helmikuussa ja SOK-Invest Oy syyskuussa SOK:hon. Oy Tammer Ab sulautui elokuussa Kiinteistö Oy Tullintorniin, joka sulautui edelleen LB Kiel Tampere Ab:hen.

Vuoden 2013 lopussa Inex Partners Oy:n harjoittaman tavara-kaupan liiketoiminta siirtyi uuden käyttöönotetun toimintamallin myötä liiketoimintakauppana emoyritys SOK:lle.

## Tilikauden jälkeiset muutokset

LB Kiel Tampere Ab jakautui tammikuussa 2014 kahdeksi keskinäiseksi kiinteistöosakeyhtiöksi Kiinteistö Oy Hotelli Tammeriksi ja Kiinteistö Oy Tullintorniksi. Lisäksi Kiinteistö Oy Peltokuumolantie 4 B myytiin tammikuussa.

## Hallinto ja tulevaisuuden näkymät

### Hallinto ja hallinnossa tapahtuneet muutokset

SOK:n hallituksen puheenjohtajana ja pääjohtajana toimi Kuisma Niemelä 16.9.2013 saakka. Niemelän eron jälkeen vt. pääjohtajana toimi 17.9.–31.12.2013 välisen ajan pääjohtajan sijainen, johtaja Antti Sippola. Joulukuussa SOK:n hallituneuvosto va-

litsi uudeksi pääjohtajaksi 1.1.2014 lukien toimitusjohtaja Taavi Heikkilä.

Pääjohtajan lisäksi hallituksen muina jäseninä ovat vuonna 2013 toimineet toimitusjohtaja Esko Jääskeläinen, toimitusjohtaja Tapio Kankaanpää, toimitusjohtaja Harri Koponen (9.12.2013 saakka), toimitusjohtaja Arttu Laine, toimitusjohtaja Timo Mäki-Ullakko ja toimitusjohtaja Matti Niemi. Hallituksen varapuheenjohtajana toimi Harri Koponen, joka myös hoiti käytännössä hallituksen puheenjohtajan tehtäviä 17.9.–9.12.2013 välisen ajan. Toimitusjohtaja Matti Niemi toimi hallituksen puheenjohtajana 10.–31.12.2013 välisen ajan.

Tilintarkastajana on tilikaudella 2013 toiminut KHT tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Raija-Leena Hankonen.

SOK:n hallituneuvosto on nimittänyt SOK:n hallitukseen 1.1.2014 alkavaksi vuoden toimikaudeksi toimitusjohtaja Matti Niemen (varapuheenjohtaja), toimitusjohtaja Esko Jääskeläisen, toimitusjohtaja Tapio Kankaanpään ja toimitusjohtaja Timo Mäki-Ullakon sekä uusina jäseninä toimitusjohtaja Heikki Härmäläisen ja toimitusjohtaja Jouko Vehmäsken. Hallituksen puheenjohtajana toimii SOK:n pääjohtaja Taavi Heikkilä.

SOK:n pääjohtajan apuna SOK-yhtymän ja S-ryhmän strategisessa johtamisessa on ollut SOK:n konsernijohtoryhmä, johon ovat vuoden 2013 aikana kuuluneet johtaja, pääjohtajan sijainen Antti Sippola, johtaja Jari Annala, johtaja Vesa Kyllönen, johtaja Harri Miettinen, johtaja Leena Olkkonen ja johtaja Jorma Vehviläinen (1.4.2013 alkaen). Konsernijohtoryhmän sihteerinä on toiminut lakiasiaintohtaja Seppo Kuitunen. Konsernijohtoryhmästä jäivät vuoden aikana pois johtaja Leena Laitinen (maaliskuussa 2013) ja johtaja Suso Kolesnik (kesäkuussa 2013).

## Riskit ja epävarmuustekijät

SOK-yhtymässä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka perustuu S-ryhmän yhteisiin riskienhallintaperiaatteisiin. SOK-yhtymän riskienhallintapolitiikassa kuvataan konsernin riskienhallinnan tarkoitus, tavoitteet, keskeiset toteutustavat ja vastuut. SOK-yhtymässä riskienhallintatyö on jatkuvaa ja sitä toteutetaan johtamisprosessin kaikissa osissa. Riskejä tarkastellaan kokonaisvaltaisesti, huomioiden strategiset, taloudelliset, operatiiviset ja vahinkoriskit. Riskienhallinnan menettelytapojen avulla SOK ja sen tytäryhtiöt pyrkivät ennakoidaan ja hallitsemaan tavoitteidensa saavuttamiseen vaikuttavia riskitekijöitä sekä hyödyntämään riskeihin liittyviä mahdollisuuksia liiketoiminnan toteuttamisessa.

SOK-yhtymän keskeisimmät riskit liittyvät liiketoimintojen kilpailukykyisyyden ja tulokellisuuden varmistamiseen Suomessa, Venäjällä ja Baltian maissa nykyisessä epävarmassa taloustilanteessa. Näiden riskien hallinnassa korostuvat liikeideoiden jatkuva kehittäminen ja markkinasopeuttaminen, valikoimien systemaattinen hallinta sekä kilpailukentän muutosten ennakoiminen ja niihin reagoiminen. SOK:n resursseja suunnataan entistä paremmin S-ryhmän strategian toteuttamisen kannalta tärkeisiin toimintoihin ja hankkeisiin.

SOK-yhtymän rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty SOK:n rahoitusyksikköön. Konsernilla on SOK:n hallituksen

vahvistama talous- ja rahoituspolitiikka, jossa määritellään periaatteet rahoitusriskien hallinnalle ja sallitut enimmäismäärät rahoitusriskeille. Lisäksi rahoituksen eri osa-alueille on asetettu numeeriset tavoitteet, joiden avulla pyritään varmistamaan rahoituksen riittävyys, tasapainoisuus ja edullisuus kaikissa olosuhteissa. Rahoitusriskien ja hyödykkeiden hintariskien hallintaa kuvataan tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa.

SOK-yhtymän liiketoimintaan liittyvät ympäristöriskit on tunnistettu ja analysoitu liiketoiminta-alueittain. Ilmastomuutoksen hillintään, energiatehokkuuden parantamiseen ja uusiutuvien energialähteiden lisäämiseen liittyvät velvoitteet sisältävät sekä riskejä että mahdollisuuksia S-ryhmän liiketoiminnalle. Merkittävimmät ympäristönäkökohdat ja niihin liittyvät toimenpiteet kuvataan S-ryhmän vastuullisuuskatsauksessa, joka julkaistaan S-ryhmän verkkosivuilla ([www.s-kanava.fi](http://www.s-kanava.fi)) keväällä 2014.

### Alkaneen vuoden näkymät

Yleisen taloudellisen tilanteen kehitys kotimaassa ja lähialueilla on merkittävä tekijä SOK-yhtymän liiketoimintojen menestymiselle. Kuluttajien ostovoiman heikko kehitys kotimaassa ja Venäjän talouden vaisut kasvuodotukset asettavat omat haasteensa vuodelle 2014.

SOK-yhtymän hankinta- ja palvelutoimintaa on tehostettu merkittävästi vuoden 2013 aikana. Hankintatoiminnan osalta on siirrytty uuteen toimintamalliin, jossa päivittäis- ja käyttötavarakaupan hankinnan hoitavat SOK:n ketjuohjausyksiköt. Inex Partners Oy keskittyy logistisiin toimintoihin. Muu ketjuohjaus- ja palvelutoiminta tuottaa samoja palveluja kuin aiemmin, mutta merkittävästi tehokkaammilla resursseilla. Liiketoiminnoissa toteutettujen tehostamistoimenpiteiden ansiosta sekä tappiollisesta autokauppaliiketoiminnasta luopumisen myötä SOK-yhtymän kotimaan liiketoimintojen tulosten uskotaan parantuvan merkittävästi kuluneen vuoden tasosta.

Suunnitelman mukaisesti voimakkaana jatkuva verkostolaajennus rasittaa marketkaupan tulosta edelleen etenkin Venäjällä. Myös Baltiassa uusien yksiköiden avaukset vaikuttavat edelleen osaltaan marketkaupan tulokseen. Verkoston laajentamisesta huolimatta marketkaupan tuloksen odotetaan kokonaisuudessaan jonkin verran parantuvan kuluneeseen vuoteen verrattuna.

Kokonaisuudessaan SOK-yhtymän liiketoiminnan liiketuloksen ennakoidaan pysyvän tappiollisena marketkaupan verkostokasvusta johtuen, mutta kehittyvän positiivisesti edelliseen vuoteen verrattuna.

### Hallituksen ehdotus SOK:n jakokelpoisen ylijäämän käyttämisestä

SOK:n jakokelpoinen ylijäämä on 513 829 231,60 euroa, josta tilikauden ylijäämä on 47 849 287,56 euroa. Hallitus esittää, että lisäosuuspääoman korkoa maksetaan 193 906,25 euroa ja että omaan pääomaan jätetään 47 655 381,31.

SOK:n taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. SOK:n maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu ylijäämän jako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan SOK:n maksukykyä.

Helsingissä 12. päivänä helmikuuta 2014

SUOMEN OSUUSKAUPPOJEN  
KESKUSKUNTA

Hallitus

# Konsernitilinpäätös

## Konsernin tuloslaskelma, IFRS

| Milj. €                                             | 1.1.-31.12.2013 | 1.1.-31.12.2012 |
|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Jatkuvat toiminnot:</b>                          |                 |                 |
| Liikevaihto                                         | 8 538,9         | 10 634,0        |
| Liiketoiminnan muut tuotot                          | 12,6            | 2,8             |
| Materiaalit ja palvelut                             | -7 843,9        | -9 968,7        |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut               | -302,0          | -299,4          |
| Poistot ja arvonalentumiset                         | -66,3           | -63,4           |
| Liiketoiminnan muut kulut                           | -360,5          | -317,3          |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista (+/-) | 13,3            | 4,8             |
| <b>Liikevoitto</b>                                  | <b>-7,9</b>     | <b>-7,2</b>     |
| Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)                      | -5,8            | -1,1            |
| Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista (+/-) | 0,5             | -0,3            |
| <b>Tulos ennen veroja</b>                           | <b>-13,2</b>    | <b>-8,6</b>     |
| Tuloverot (+/-)                                     | 4,2             | 4,2             |
| <b>Jatkuvien toimintojen tilikauden tulos</b>       | <b>-9,0</b>     | <b>-4,5</b>     |
| <b>Lopetetut toiminnot</b>                          | <b>13,5</b>     | <b>-18,4</b>    |
| <b>Tilikauden tulos</b>                             | <b>4,5</b>      | <b>-22,8</b>    |
| Jakautuminen:                                       |                 |                 |
| Emoyhtiön omistajille                               | 4,5             | -23,2           |
| Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus      | 0,0             | 0,3             |
|                                                     | 4,5             | -22,8           |

## Konsernin laaja tuloslaskelma

| Milj. €                                                     | 1.1.-31.12.2013 | 1.1.-31.12.2012 |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Tilikauden tulos                                            | 4,5             | -22,8           |
| Muut laajan tuloksen erät:                                  |                 |                 |
| Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi |                 |                 |
| Muuntoerot                                                  | -0,8            | 0,8             |
| Myytävissä olevat rahoitusvarat                             |                 |                 |
| Myytävissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutokset           | -2,3            | 9,7             |
| Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin liittyvät verot         | 0,7             | -2,4            |
| Osakkuus- ja yhteisyritysten laajan tuloksen erät           | -1,9            | 28,6            |
| Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi       |                 |                 |
| Muut laajan tuloksen erät                                   | -2,1            |                 |
| Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen                   | -6,3            | 36,6            |
| <b>Tilikauden laaja tulos</b>                               | <b>-1,8</b>     | <b>13,8</b>     |
| Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:                    |                 |                 |
| Emoyhtiön omistajille                                       | -1,8            | 13,4            |
| Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus              | 0,0             | 0,3             |
|                                                             | -1,8            | 13,8            |

## Konsernitase, IFRS

| Milj. €                                                  | 31.12.2013     | 31.12.2012     |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>VARAT</b>                                             |                |                |
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                               |                |                |
| Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet                     | 303,9          | 337,1          |
| Sijoituskiinteistöt                                      | 40,9           | 44,3           |
| Aineettomat hyödykkeet                                   | 63,3           | 65,6           |
| Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä                   | 130,8          | 116,8          |
| Pitkäaikaiset rahoitusvarat                              | 118,5          | 98,6           |
| Laskennalliset verosaamiset                              | 38,7           | 34,1           |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>                      | <b>696,2</b>   | <b>696,5</b>   |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                               |                |                |
| Vaihto-omaisuus                                          | 190,1          | 220,6          |
| Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset | 591,4          | 639,8          |
| Lyhytaikaiset korolliset saamiset                        | 0,0            | 8,2            |
| Lyhytaikaiset sijoitukset                                |                | 20,0           |
| Rahavarat                                                | 156,1          | 147,8          |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>                      | <b>937,5</b>   | <b>1 036,4</b> |
| Myyttävänä olevat omaisuuserät                           | 7,1            | 321,8          |
| <b>Varat yhteensä</b>                                    | <b>1 640,8</b> | <b>2 054,7</b> |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>                               |                |                |
| <b>Oma pääoma</b>                                        |                |                |
| Osuuspääoma                                              | 163,3          | 156,0          |
| Sidotut rahastot                                         | 35,4           | 38,8           |
| Kertyneet voittovarot                                    | 395,0          | 396,2          |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b> | <b>593,8</b>   | <b>591,1</b>   |
| <b>Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus</b>    | <b>0,8</b>     | <b>1,9</b>     |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                               | <b>594,6</b>   | <b>592,9</b>   |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                               |                |                |
| Lisäosuuspääoma                                          | 12,8           | 12,8           |
| Pitkäaikaiset korolliset velat                           | 104,8          | 106,3          |
| Pitkäaikaiset korottomat velat                           | 36,7           | 36,2           |
| Varaukset                                                | 19,0           | 6,0            |
| Laskennalliset verovelat                                 | 14,3           | 16,2           |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>              | <b>187,6</b>   | <b>177,4</b>   |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                               |                |                |
| Lyhytaikaiset korolliset velat                           | 46,3           | 239,6          |
| Lyhytaikaiset korottomat velat                           | 126,0          | 44,0           |
| Ostovelat                                                | 677,3          | 724,4          |
| Varaukset                                                | 4,9            | 2,8            |
| Tilikauden verovelka                                     | 0,0            | 0,4            |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>              | <b>854,5</b>   | <b>1 011,3</b> |
| Myyttävänä olevien omaisuuserien velat                   | 4,1            | 273,1          |
| <b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>                      | <b>1 640,8</b> | <b>2 054,7</b> |

## Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

| Milj. €                                                                   | Liitetieto/Viite | 1.1.-31.12.2013 | 1.1.-31.12.2012 |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| <b>LIIKETOIMINTA</b>                                                      |                  |                 |                 |
| Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen liikevoitto                         |                  | -0,5            | -24,4           |
| Oikaisut liikevoittoon                                                    | (A)              | -25,8           | 52,5            |
| Käyttöpääoman muutos                                                      | (B)              | 146,8           | 32,8            |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>              |                  | <b>120,5</b>    | <b>60,9</b>     |
| Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)                        |                  | -0,6            | 0,7             |
| muut rahoituskulut                                                        |                  | -31,3           | -10,6           |
| muut rahoitustuotot                                                       |                  | 13,8            | 15,0            |
| Saadut osingot liiketoiminnasta                                           |                  | 2,1             | 1,1             |
| Maksetut välittömät verot                                                 |                  | 3,0             | 1,0             |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                                           |                  | <b>107,5</b>    | <b>68,1</b>     |
| <b>INVESTOINNIT</b>                                                       |                  |                 |                 |
| Hankitut tytäryhtiöosakkeet                                               |                  | -21,9           | -2,8            |
| Myydyt tytäryhtiöosakkeet                                                 |                  | 96,7            | 5,1             |
| Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin                                   |                  | -58,0           | -98,0           |
| Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin                                   |                  | -18,8           | -23,8           |
| Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit                           |                  | 52,9            | 41,8            |
| Muiden pitkäaikaisten sijoitusten muutos                                  |                  | -6,5            | -23,3           |
| Saadut osingot investoinneista                                            |                  | 0,1             | 0,2             |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                            |                  | <b>44,5</b>     | <b>-100,7</b>   |
| <b>RAHOITUS</b>                                                           |                  |                 |                 |
| Pitkäaikaisten velkojen lisäys                                            |                  | 8,6             | 300,0           |
| Pitkäaikaisten velkojen vähennys                                          |                  |                 | -314,5          |
| Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)                         |                  | -152,4          | 43,7            |
| Maksetut korot                                                            |                  | -2,1            | -7,3            |
| Saadut korot                                                              |                  | 7,6             | 12,7            |
| Saamistodistusten ja rahasto-osuuksien muutokset                          |                  | -19,9           | 19,9            |
| Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta                           |                  | -0,9            |                 |
| Osuuspääoman lisäys                                                       |                  | 7,3             | 10,4            |
| Maksetut osuuspääoman korot                                               |                  | -0,3            | -0,4            |
| Muu oman pääoman vähennys                                                 |                  | 0,1             | 0,0             |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                                              |                  | <b>-152,0</b>   | <b>64,5</b>     |
| <b>Rahavarojen nettomuutos, lisäys / vähennys</b>                         |                  | <b>0,0</b>      | <b>31,8</b>     |
| <b>Rahavarat tilikauden alussa</b>                                        |                  | <b>157,7</b>    | <b>126,4</b>    |
| <b>Valuuttakurssien muutosten vaikutus</b>                                |                  |                 | <b>-0,5</b>     |
| <b>Rahavarojen nettomuutos, lisäys / vähennys</b>                         |                  | <b>0,0</b>      | <b>31,8</b>     |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                                       |                  | <b>157,7</b>    | <b>157,7</b>    |
| Oikaisut liikevoittoon                                                    | (A)              |                 |                 |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot (-) ja tappiot (+) |                  | -46,1           | -1,7            |
| Poistot ja arvonalentumiset                                               |                  | 67,4            | 71,0            |
| Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua                              |                  | -47,0           | -16,8           |
|                                                                           |                  | -25,8           | 52,5            |
| Käyttöpääoman muutos                                                      | (B)              |                 |                 |
| Liikesaamisten muutos                                                     |                  | 101,1           | 119,9           |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                                  |                  | 170,3           | 98,2            |
| Korottomien velkojen muutos                                               |                  | -124,6          | -185,3          |
|                                                                           |                  | 146,8           | 32,8            |

Konsernin rahavirtalaskelmassa ainoastaan lyhytaikaiset alle 3 kuukauden saamistodistukset on luokiteltu rahavaroiksi.

Lyhytaikaisten lainojen laina-aika on lyhyempi kuin 3 kuukautta.

Rahavirtalaskelma sisältää sekä jatkuvien, että lotetettujen toimintojen rahavirrat.

## **Tuloslaskelman ja taseen laatimisperiaatteet**

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositiedot -standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2012 tilinpäätöksessä, ja lisäksi tilikaudella 2013 voimaan tulleita IAS/IFRS -standardi- ja tulkintamuutoksia. Näillä standardi- ja tulkintamuutosten käyttöönotoilla ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Auto- ja autotarvikekauppa sekä Hankkija-konserni on esitetty tilinpäätöksessä IFRS 5:n vaatimusten mukaisesti lopetettuina toimintoina.

Tämä tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

## Segmentti-informaatio 31.12.2013

SOK-yhtymä soveltaa segmenttiraportoinnissaan IFRS 8 -standardia. Ylimmän johdon raportointia varten SOK-yhtymän liiketoiminta on jaettu viiteen liiketoimintasegmenttiin. Segmenttijako perustuu toimialajakoon. Operatiivisen tuloksen laskennassa käytetään kotimaisen kirjanpitolain mukaisia arvostuksia. SOK-yhtymän operatiivisessa raportoinnissa varoja ei kohdisteta eikä raportoida käyttö pääomaa lukuunottamatta.

|                                                                                                                                                                                                                                         | Markka        | Matkailu- ja ravitsemiskauppa | Auto- ja autotarvikekauppa | Hankinta- ja palvelutoiminta | Kauppatoiminnan sisäisten erien eliminointi | Kauppatoiminta yhteensä | Pankkitoiminta | Operatiivinen raportointi yhteensä |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------|----------------|------------------------------------|
| <b>2013 Milj. €</b>                                                                                                                                                                                                                     |               |                               |                            |                              |                                             |                         |                |                                    |
| <b>Liikevaihto</b>                                                                                                                                                                                                                      | <b>519,0</b>  | <b>252,1</b>                  | <b>105,2</b>               | <b>7 764,7</b>               | <b>-0,7</b>                                 | <b>8 640,2</b>          |                | <b>8 640,2</b>                     |
| <b>Liiketulos</b>                                                                                                                                                                                                                       | <b>-28,0</b>  | <b>9,4</b>                    | <b>-15,1</b>               | <b>-7,8</b>                  | <b>-1,8</b>                                 | <b>-43,4</b>            | <b>10,8</b>    | <b>-32,6</b>                       |
| <b>Investoinnit</b>                                                                                                                                                                                                                     | <b>53,0</b>   | <b>4,9</b>                    | <b>0,0</b>                 | <b>41,7</b>                  |                                             |                         |                | <b>99,7</b>                        |
| <b>Realisoinnit</b>                                                                                                                                                                                                                     | <b>44,7</b>   | <b>0,1</b>                    | <b>0,6</b>                 | <b>104,2</b>                 |                                             |                         |                | <b>149,6</b>                       |
| <b>Käyttöpääoma</b>                                                                                                                                                                                                                     | <b>- 15,7</b> | <b>1,1</b>                    | <b>0,5</b>                 | <b>54,5</b>                  |                                             | <b>40,4</b>             |                | <b>40,4</b>                        |
| <b>Liikevaihdon täsmäytys</b>                                                                                                                                                                                                           |               |                               |                            |                              |                                             |                         |                |                                    |
| Raportoitava operatiivisen laskennan liikevaihto                                                                                                                                                                                        |               |                               |                            | 8 640,2                      |                                             |                         |                |                                    |
| Lopetettujen toimintojen liikevaihto                                                                                                                                                                                                    |               |                               |                            | -105,2                       |                                             |                         |                |                                    |
| Konsernieliminoinnit                                                                                                                                                                                                                    |               |                               |                            | 3,9                          |                                             |                         |                |                                    |
| Jatkuvien toimintojen liikevaihto IFRS                                                                                                                                                                                                  |               |                               |                            | 8 538,9                      |                                             |                         |                |                                    |
| <b>Tuloksen täsmäytys</b>                                                                                                                                                                                                               |               |                               |                            |                              |                                             |                         |                |                                    |
| Raportoitavien segmenttien liiketulos                                                                                                                                                                                                   |               |                               |                            | -32,6                        |                                             |                         |                |                                    |
| SOK-yhtymässä liiketuloksen ulkopuolisia eriä:                                                                                                                                                                                          |               |                               |                            |                              |                                             |                         |                |                                    |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                                                                                                                                                                                                |               |                               |                            | 0,4                          |                                             |                         |                |                                    |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot                                                                                                                                                                                               |               |                               |                            | 46,1                         |                                             |                         |                |                                    |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut                                                                                                                                                                                                     |               |                               |                            | -1,8                         |                                             |                         |                |                                    |
| Arvon alentumiset pys.vastaavien sijoituksista                                                                                                                                                                                          |               |                               |                            | 0,3                          |                                             |                         |                |                                    |
| Pakollisen varauksen lisäys                                                                                                                                                                                                             |               |                               |                            | -23,0                        |                                             |                         |                |                                    |
| Johdannaisten arvostusvoitot ja -tappiot                                                                                                                                                                                                |               |                               |                            | -2,6                         |                                             |                         |                |                                    |
| Lopetettavana olevien toimintojen kauden tulos ennen veroja                                                                                                                                                                             |               |                               |                            | -8,0                         |                                             |                         |                |                                    |
| Arvon alentumispoistot                                                                                                                                                                                                                  |               |                               |                            | -4,0                         |                                             |                         |                |                                    |
| Muut oikaisut                                                                                                                                                                                                                           |               |                               |                            | 12,0                         |                                             |                         |                |                                    |
| Jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja IFRS                                                                                                                                                                                           |               |                               |                            | -13,2                        |                                             |                         |                |                                    |
| Auto- ja autotarvikekaupan lopettamiskustannukset 24,3 miljoonaa euroa on kirjattu kertaluonteisina erinä liiketuloksen alapuolelle. Lopettamiskustannukset huomioiden auto- ja autotarvikekaupan liiketulos oli -39,4 miljoonaa euroa. |               |                               |                            |                              |                                             |                         |                |                                    |
| <b>Konsernitason lisätiedot, ulkoiset tuotot</b>                                                                                                                                                                                        |               |                               |                            |                              |                                             |                         |                |                                    |
| Kotimaa                                                                                                                                                                                                                                 |               |                               |                            | 7 968,4                      |                                             |                         |                |                                    |
| Ulkomaat                                                                                                                                                                                                                                |               |                               |                            | 570,5                        |                                             |                         |                |                                    |
| Liikevaihto yhteensä                                                                                                                                                                                                                    |               |                               |                            | 8 538,9                      |                                             |                         |                |                                    |
| Markka                                                                                                                                                                                                                                  |               |                               |                            | 518,5                        |                                             |                         |                |                                    |
| Matkailu- ja ravitsemiskauppa                                                                                                                                                                                                           |               |                               |                            | 255,8                        |                                             |                         |                |                                    |
| Hankinta- ja palvelutoiminta                                                                                                                                                                                                            |               |                               |                            | 7 764,7                      |                                             |                         |                |                                    |
| Liikevaihto yhteensä                                                                                                                                                                                                                    |               |                               |                            | 8 538,9                      |                                             |                         |                |                                    |
| <b>Konsernitason lisätiedot, käyttöomaisuus</b>                                                                                                                                                                                         |               |                               |                            |                              |                                             |                         |                |                                    |
| Kotimaa                                                                                                                                                                                                                                 |               |                               |                            | 309,7                        |                                             |                         |                |                                    |
| Ulkomaat                                                                                                                                                                                                                                |               |                               |                            | 98,5                         |                                             |                         |                |                                    |
| Käyttöomaisuus yhteensä                                                                                                                                                                                                                 |               |                               |                            | 408,2                        |                                             |                         |                |                                    |

## Segmentti-informaatio 31.12.2012

SOK-yhtymä soveltaa segmenttiraportoinnissaan IFRS 8 -standardia. Ylimmän johdon raportointia varten SOK-yhtymän liiketoiminta on jaettu kuuteen liiketoimintasegmenttiin. Segmenttijako perustuu toimialajakoon. Operatiivisen tuloksen laskennassa käytetään kotimaisen kirjanpitolain mukaisia arvostuksia. SOK-yhtymän operatiivisessa raportoinnissa varoja ei kohdisteta eikä raportoida käyttöpääomaa lukuunottamatta.

| 2012 Milj. €                                                | Markkauppa | Matkailu- ja ravitsemiskauppa | Auto- ja autotarvikekauppa | Maatalouskauppa | Hankinta- ja palvelutoiminta | Kauppatoiminnan sisäisten erien eliminointi | Kauppatoiminta yhteensä | Pankkitoiminta | Operatiivinen raportointi yhteensä |
|-------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------|----------------------------|-----------------|------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------|----------------|------------------------------------|
| <b>Liikevaihto</b>                                          | 418,8      | 250,4                         | 172,2                      | 970,8           | 9 961,9                      | -69,6                                       | 11 704,6                |                | 11 704,6                           |
| <b>Liiketulos</b>                                           | -17,3      | 9,9                           | -20,2                      | 2,5             | -9,3                         | -0,4                                        | -34,7                   | 2,4            | -32,3                              |
| <b>Investoinnit</b>                                         | 52,2       | 9,3                           | 0,2                        | 8,0             | 55,2                         |                                             |                         |                | 124,8                              |
| <b>Realisoinnit</b>                                         | 0,4        | 17,6                          | 0,2                        | 0,4             | 28,4                         |                                             |                         |                | 47,0                               |
| <b>Käyttöpääoma</b>                                         | -25,0      | -0,1                          | 25,3                       | 122,0           | 52,9                         |                                             | 175,0                   |                | 175,0                              |
| <b>Liikevaihdon täsmäytys</b>                               |            |                               |                            |                 |                              |                                             |                         |                |                                    |
| Raportoitava operatiivisen laskennan liikevaihto            |            |                               |                            |                 | 11 704,6                     |                                             |                         |                |                                    |
| Lopetettujen toimintojen liikevaihto                        |            |                               |                            |                 | -1 074,3                     |                                             |                         |                |                                    |
| Konsernieliminoinnit                                        |            |                               |                            |                 | 3,6                          |                                             |                         |                |                                    |
| Jatkuvien toimintojen liikevaihto IFRS                      |            |                               |                            |                 | 10 634,0                     |                                             |                         |                |                                    |
| <b>Tuloksen täsmäytys</b>                                   |            |                               |                            |                 |                              |                                             |                         |                |                                    |
| Raportoitavien segmenttien liiketulos                       |            |                               |                            |                 | -32,3                        |                                             |                         |                |                                    |
| SOK-yhtymässä liiketuloksen ulkopuolisia eriä:              |            |                               |                            |                 |                              |                                             |                         |                |                                    |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                    |            |                               |                            |                 | 1,9                          |                                             |                         |                |                                    |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot                   |            |                               |                            |                 | 1,6                          |                                             |                         |                |                                    |
| Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut                         |            |                               |                            |                 | -0,8                         |                                             |                         |                |                                    |
| Arvonalentumiset pys.vastaavien sijoituksista               |            |                               |                            |                 | 0,0                          |                                             |                         |                |                                    |
| Pakollisen varauksen lisäys                                 |            |                               |                            |                 | -1,7                         |                                             |                         |                |                                    |
| Johdannaisten arvostusvoitot ja -tappiot                    |            |                               |                            |                 | 1,2                          |                                             |                         |                |                                    |
| Liiketoimintakauppojen myyntituotot                         |            |                               |                            |                 | 0,1                          |                                             |                         |                |                                    |
| Lopetettavana olevien toimintojen kauden tulos ennen veroja |            |                               |                            |                 | 18,5                         |                                             |                         |                |                                    |
| Arvonalentumispoistot                                       |            |                               |                            |                 | -0,9                         |                                             |                         |                |                                    |
| Muut oikaisut                                               |            |                               |                            |                 | 3,8                          |                                             |                         |                |                                    |
| Jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja IFRS               |            |                               |                            |                 | -8,6                         |                                             |                         |                |                                    |
| <b>Konsernitason lisätiedot, ulkoiset tuotot</b>            |            |                               |                            |                 |                              |                                             |                         |                |                                    |
| Kotimaa                                                     |            |                               |                            |                 | 10 160,1                     |                                             |                         |                |                                    |
| Ulkomaat                                                    |            |                               |                            |                 | 473,9                        |                                             |                         |                |                                    |
| Liikevaihto yhteensä                                        |            |                               |                            |                 | 10 634,0                     |                                             |                         |                |                                    |
| Markkauppa                                                  |            |                               |                            |                 | 418,8                        |                                             |                         |                |                                    |
| Matkailu- ja ravitsemiskauppa                               |            |                               |                            |                 | 254,3                        |                                             |                         |                |                                    |
| Hankinta- ja palvelutoiminta                                |            |                               |                            |                 | 9 960,9                      |                                             |                         |                |                                    |
| Liikevaihto yhteensä                                        |            |                               |                            |                 | 10 634,0                     |                                             |                         |                |                                    |
| <b>Konsernitason lisätiedot, käyttöomaisuus</b>             |            |                               |                            |                 |                              |                                             |                         |                |                                    |
| Kotimaa                                                     |            |                               |                            |                 | 337,8                        |                                             |                         |                |                                    |
| Ulkomaat                                                    |            |                               |                            |                 | 109,3                        |                                             |                         |                |                                    |
| Käyttöomaisuus yhteensä                                     |            |                               |                            |                 | 447,0                        |                                             |                         |                |                                    |

## Myytävänä olevat omaisuuserät

Esitetyistä luvuista on eliminoitu konsernin sisäiset tapahtumat.

### Lopetetut toiminnot:

SOK on myynyt 17.01.2013 päivätyllä kauppakirjalla Tanskalaiselle DLA Internationalille 60 % osuuden täysin omistamansa Hankkija-Maatalous Oy:n osakkeista. Kaupassa siirtyvät myös Hankkija-Maatalous Oy:n tytäryhtiöt Hiven Oy, Moveere Oy, SIA Baltic Feed ja UAB Baltijos Pasarai sekä osakkuusyhtiö Farmit Website Oy. Kauppa on tarkoitettu toteuttaa useammassa osassa niin, että 2013 vuoden aikana siirtyi 60 % osakkeista ja loput 40 % myöhemmin vuosina. Kaupalle on saatu kilpailuviranomaisten hyväksyntä vuoden 2013 alussa. Loppuosan myynnistä sovitaan erikseen vuosina 2014 ja 2015, sekä järjestelyn yhteydessä sovitusta Hankkija-Maatalouteen liittyvien kiinteistöjen myynnistä vuoteen 2018 mennessä.

SOK:n autokauppaa harjoittava tytäryhtiö SOK Autokauppa Oy myi liiketoimintakaupalla viidessä eri kaupungissa sijaitsevat kuusi autoliikettään heinäkuussa Veljekset Laakkonen Oy:lle. Kaupassa Laakkoselle siirtyivät Helsingin Herttoniemen kahden toimipaikan sekä Espoon Suomenojan, Raision, Turun ja Vantaan toimipaikkojen autokauppaliiketoiminnat. Samassa yhteydessä myytiin Laakkoselle Helsingin Herttoniemessä ja Raisiossa sijaitsevien kiinteistöyhtiöiden Crys ja Raision Nikkari osakkeet. SOK Autokauppa Oy myi syyskuussa Automaa Tampereen liiketoiminnan Autokeskus Oy:lle. Kaupan jälkeen jäljelle jääneiden kolmen toimipaikan liiketoiminnat lopetettiin loppuvuoden 2013 aikana. Lisäksi Kiinteistöyhtiö Autokiinteistöt Oy Hämeenlinnasta myytiin marraskuussa.

Konsernin tuloslaskelmaan sisältyvien lopetettujen toimintojen tulos oli seuraava:

| Milj. €                                        | 2013        | 2012         |
|------------------------------------------------|-------------|--------------|
| Liikevaihto                                    | 105,2       | 1 074,3      |
| Liiketoiminnan muut tuotot                     | 45,9        | 0,3          |
| Materiaalit ja palvelut                        | -93,0       | -932,5       |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut          | -16,0       | -77,2        |
| Poistot ja arvonalentumiset                    | -1,0        | -7,6         |
| Liiketoiminnan muut kulut                      | -33,6       | -74,6        |
| <b>Liikevoitto</b>                             | <b>7,4</b>  | <b>-17,2</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut                       | 0,6         | -1,3         |
| <b>Tulos ennen veroja</b>                      | <b>8,0</b>  | <b>-18,5</b> |
| Tuloverot                                      | 5,5         | 0,1          |
| <b>Kauden tulos</b>                            | <b>13,5</b> | <b>-18,4</b> |
| Emoyhtiön omistajille                          | 13,5        | -18,7        |
| Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus | 0,0         | 0,4          |
| <b>Lopetettujen toimintojen kauden tulos</b>   | <b>13,5</b> | <b>-18,4</b> |

### Lopetettujen toimintojen rahavirrat olivat seuraavat:

|                            |             |            |
|----------------------------|-------------|------------|
| <b>Rahavirta</b>           |             |            |
| Liiketoiminnan rahavirta   | 12,9        | 42,3       |
| Investointien rahavirta    | 69,3        | -8,1       |
| Rahoituksen rahavirta      | -13,7       | -28,0      |
| <b>Rahavirrat yhteensä</b> | <b>68,5</b> | <b>6,2</b> |

| Myynnin vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan        | 2013        | 2012        |
|----------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet                    | 0,1         | 76,6        |
| Pitkäaikaiset rahoitusvarat                              |             | 3,1         |
| Laskennalliset verosaamiset                              | 2,5         | 0,5         |
| Vaihto-omaisuus                                          | 0,3         | 142,3       |
| Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset | 2,5         | 52,1        |
| Lyhytaikaiset korolliset saamiset                        | 0,2         | 33,3        |
| Rahavarat                                                | 1,5         | 14,0        |
| Pitkäaikaiset korolliset velat                           |             | -32,8       |
| Pitkäaikaiset korottomat velat                           |             | -1,0        |
| Varaukset                                                | -2,6        |             |
| Laskennalliset verovelat                                 |             | -3,7        |
| Lyhytaikaiset korolliset velat                           | -0,3        | -33,1       |
| Lyhytaikaiset korottomat velat                           | -1,2        | -202,5      |
| <b>Varat ja velat yhteensä</b>                           | <b>3,0</b>  | <b>48,7</b> |
| Rahana saatu vastike                                     | 89,3        | 0,0         |
| Luovutetun yhtiön rahavarat                              | -14,0       | 0,0         |
| <b>Rahavirtavaikutus</b>                                 | <b>75,3</b> | <b>0,0</b>  |

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

| Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma                                                        |             |                      |             |                                  |            |                       |          |                                      |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------|-------------|----------------------------------|------------|-----------------------|----------|--------------------------------------|---------------------|
| Milj. €                                                                                         | Osuuspääoma | Käyvän arvon rahasto | Vararahasto | Hallinto-neuvoston käyttörahasto | Muuntoerot | Kertyneet voittovarat | Yhteensä | Määräysvallattomien omistajien osuus | Oma pääoma yhteensä |
| Oma pääoma                                                                                      |             |                      |             |                                  |            |                       |          |                                      |                     |
| 1.1.2012                                                                                        | 145,7       | -15,5                | 18,5        | 0,0                              | -2,5       | 422,8                 | 569,0    | 5,3                                  | 574,3               |
| Kauden laaja tulos                                                                              |             | 35,9                 |             |                                  | 0,8        | -23,2                 | 13,4     | 0,3                                  | 13,8                |
| Osuuspääoman lisäys                                                                             | 10,3        |                      |             |                                  |            |                       | 10,3     |                                      | 10,3                |
| Muut muutokset                                                                                  |             |                      |             | 0,0                              |            | -1,7                  | -1,7     | -3,5                                 | -5,2                |
| Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos                                                   |             |                      |             |                                  |            |                       |          | -0,3                                 | -0,3                |
| 31.12.2012                                                                                      | 156,0       | 20,3                 | 18,5        | 0,1                              | -1,8       | 398,0                 | 591,1    | 1,9                                  | 592,9               |
| Kauden laaja tulos                                                                              |             | -3,4                 |             |                                  | -0,8       | 2,4                   | -1,8     | 0,0                                  | -1,8                |
| Osuuspääoman lisäys                                                                             | 7,3         |                      |             |                                  |            |                       | 7,3      |                                      | 7,3                 |
| Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa |             |                      |             |                                  |            | -0,9                  | -0,9     | -1,1                                 | -3,8                |
| Muut muutokset                                                                                  |             |                      |             | 0,0                              |            | -1,8                  | -1,8     | 0,0                                  | 0,0                 |
| 31.12.2013                                                                                      | 163,3       | 16,9                 | 18,5        | 0,1                              | -2,6       | 397,6                 | 593,8    | 0,8                                  | 594,6               |

## Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

| Milj. €                                    | Aineelliset<br>hyödykkeet | Sijoitus-<br>kiinteistöt | Aineettomat<br>hyödykkeet |
|--------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
| <b>Hankintameno</b>                        |                           |                          |                           |
| Hankintameno 1.1.2013                      | 555,1                     | 86,4                     | 178,8                     |
| Muuntoerot                                 | -10,6                     |                          | -0,4                      |
| Myytävänä olevat omaisuuserät              | -11,5                     |                          | -4,3                      |
| Lisäykset                                  | 40,4                      |                          | 29,4                      |
| Vähennykset                                | -35,8                     | -0,1                     | -22,9                     |
| Siirrot erien välillä                      | 1,3                       | 0,4                      | -1,7                      |
| <b>Hankintameno 31.12.2013</b>             | <b>538,9</b>              | <b>86,7</b>              | <b>179,0</b>              |
| <b>Kertyneet poistot</b>                   |                           |                          |                           |
| Kertyneet poistot 1.1.2013                 | -218,0                    | -42,0                    | -113,3                    |
| Muuntoerot                                 | 2,8                       |                          | 0,1                       |
| Myytävänä olevat omaisuuserät              | 6,7                       |                          | 4,2                       |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 16,4                      | 0,1                      | 12,1                      |
| Tilikauden poistot                         | -42,6                     | -3,7                     | -15,5                     |
| Arvon alentumiset                          | -0,3                      |                          | -3,3                      |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.2013</b>        | <b>-235,0</b>             | <b>-45,7</b>             | <b>-115,7</b>             |
| <b>Kirjanpitoarvo 1.1.2013</b>             | <b>337,1</b>              | <b>44,3</b>              | <b>65,5</b>               |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>           | <b>303,9</b>              | <b>40,9</b>              | <b>63,3</b>               |
| <b>Hankintameno</b>                        |                           |                          |                           |
| Hankintameno 1.1.2012                      | 626,9                     | 85,9                     | 299,5                     |
| Muuntoerot                                 | 2,1                       |                          | 0,0                       |
| Myytävänä olevat omaisuuserät              | -96,9                     |                          | -47,8                     |
| Lisäykset                                  | 89,5                      | 0,5                      | 34,9                      |
| Vähennykset                                | -68,2                     | -0,3                     | -87,3                     |
| Siirrot erien välillä                      | 1,8                       | 0,2                      | -2,0                      |
| <b>Hankintameno 31.12.2012</b>             | <b>555,1</b>              | <b>86,4</b>              | <b>197,3</b>              |
| <b>Kertyneet poistot</b>                   |                           |                          |                           |
| Kertyneet poistot 1.1.2012                 | -280,7                    | -38,3                    | -179,0                    |
| Muuntoerot                                 | -0,4                      |                          | 0,0                       |
| Myytävänä olevat omaisuuserät              | 57,8                      |                          | 10,3                      |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 50,3                      |                          | 59,0                      |
| Tilikauden poistot                         | -44,3                     | -3,7                     | -0,5                      |
| Arvon alentumiset                          | -0,8                      |                          | -21,7                     |
| <b>Kertyneet poistot 31.12.2012</b>        | <b>-218,0</b>             | <b>-42,0</b>             | <b>-131,8</b>             |
| <b>Kirjanpitoarvo 1.1.2012</b>             | <b>346,1</b>              | <b>47,6</b>              | <b>120,5</b>              |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2012</b>           | <b>337,1</b>              | <b>44,3</b>              | <b>65,5</b>               |

## Lähipiiritapahtumat

### Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuusyhtiöiden kanssa:

| Milj. €                         | 2013    | 2012  |
|---------------------------------|---------|-------|
| Myynnit                         | 15,4    | 26,2  |
| Ostot                           | 1 539,5 | 277,9 |
| Rahoitustuotot ja -kulut        | 0,6     | 0,2   |
| Myyntisaatavat ja muut saamiset | 1,2     | 1,7   |
| Lainasaamiset                   | 35,1    | 20,0  |
| Lainat                          | -8,5    | 16,0  |
| Ostovelat ja muut velat         | 46,3    | 46,8  |

## Vakuudet ja vastuusitoumukset

| Vastuusitoumukset, milj. €                   | 31.12.2013   | 31.12.2012   | Muutos       |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Muut annetut vakuudet</b>                 |              |              |              |
| Pantit                                       | 0,2          | 0,4          | -0,2         |
| Kiinnitykset                                 |              | 0,4          | -0,4         |
| Takaukset                                    | 4,0          | 4,6          | -0,6         |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>4,2</b>   | <b>5,4</b>   | <b>-1,2</b>  |
| <b>Muiden velasta annetut vakuudet</b>       |              |              |              |
| Takaukset yhteisyritysten velasta            | 103,6        | 151,5        | 47,9         |
| Takaukset osuuskauppojen velasta             | 9,2          | 10,0         | -0,8         |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>112,7</b> | <b>161,5</b> | <b>-48,8</b> |
| <b>Muut muiden puolesta annetut vakuudet</b> |              |              |              |
| Takaukset osakkuusyritysten vastuista        | 17,9         | 13,9         | 4,0          |
| Takaukset osuuskauppojen vastuista           | 0,2          | 0,4          | -0,2         |
| Takaukset muiden vastuista                   | 1,4          | 1,4          | 0,0          |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>19,5</b>  | <b>15,7</b>  | <b>3,8</b>   |
| <b>Muut vastuut</b>                          |              |              |              |
| Takaisinostovastuut <sup>1)</sup>            | 26,8         |              | 26,8         |
| Merkintäsitoumukset <sup>2)</sup>            | 12,0         |              | 12,0         |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>38,8</b>  | <b>0,0</b>   | <b>38,8</b>  |

Muut vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Ei peruutettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

| Milj. €                                             | 31.12.2013     | 31.12.2012     | Muutos       |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Yhden vuoden kuluessa                               | 141,6          | 136,5          | 5,2          |
| Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa | 522,2          | 493,9          | 28,3         |
| Yli viiden vuoden kuluttua                          | 585,4          | 659,8          | -74,4        |
| <b>Yhteensä</b>                                     | <b>1 249,3</b> | <b>1 290,2</b> | <b>-27,7</b> |

<sup>1)</sup> Takaisinostovastuut koostuvat ostositoumuksesta ostaa Pietarin ja Baltian Prismoihin sijoittavan kiinteistorahaston kohteet rahaston jäljellä olevan vieraan pääoman määrästä. SOK:n omistusosuus kiinteistörahasoyhtiöstä on 20 prosenttia.

<sup>2)</sup> Merkintäsitoumus koostuu sitoumuksesta sijoittaa pääomapanoksia Pietarin ja Baltian Prismoihin sijoittavaan kiinteistörahasoon.

Annetut takaukset koostuvat pääosin yhteisyritys North European Oil Trade Oy:n puolesta annetuista 76,8 miljoonan euron velan ja muiden vastuiden takauksista sekä yhteisyritys Kauppakeskus Mylly Oy:n puolesta annetuista 44,7 miljoonan euron velan takauksista.

Lisäksi SOK on antanut tukikirjeet SOK-Takaus Oy:n myöntämille takauksille. Tukikirjeiden määrä 31.12.2013 oli 78,1 miljoonaa euroa (80,7 milj. euroa 31.12.2012).

Muut taloudelliset vastuut:

Konserni on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 6,6 miljoonaa euroa (5,4 milj. euroa 31.12.2012).

Muut vastuusitoumukset:

Osakassopimuksen mukaiset sitoumukset vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista ja rahoittaa sen toimintaa.

Osakkaat vastaavat ns. Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaan vastuu yhtiön muuttuvista kustannuksista määräytyy osakkaan käyttämän energian mukaan. Vastuu yhtiön kiinteistä kustannuksista sisältäen myös mm. lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot, puolestaan jakautuu osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa. Yhtiön A-sarjan osakkeet liittyvät markkinasähkön hankintaan, B- ja B1-sarjan osakkeet tuulivoimalla tuotetun sähköenergian hankintaan ja C-sarjan osakkeet ydinvoimalla tuotetun sähköenergian hankintaan, johon S-ryhmä on sittemmin päättänyt olla sitoutumatta.

S-Voima Oy:n osakkaat ovat lisäksi osakassopimuksessa sopineet keskinäisestä velvollisuudesta rahoittaa yhtiön sijoituksia tuotantoyhtiöihin omanpääomanehtoisesti, jolloin vastuu lähtökohtaisesti jakaantuu osakesarjoittain osakeomistuksen suhteessa.

SOK:n tilinpäätöshetken mennessä tehtyihin päätöksiin perustuva vastuu omanpääomanehtoisen rahoituksen jäljellä olevasta osuudesta on arviolta yhteensä 1,8 miljoonaa euroa (4,0 milj. euroa 31.12.2012). Vieraanpääomanehtoista rahoitusta yhtiön osakkailta ei arvioida tarvittavan.

## Tunnusluvut

| SOK-yhtymän jatkuvat toiminnot | 31.12.2013 | 31.12.2012 |
|--------------------------------|------------|------------|
| Liikevaihto, milj. €           | 8 538,9    | 10 634,0   |
| Liikevoitto, milj. €           | -7,9       | -7,2       |
| % liikevaihdosta               | -0,1       | -0,1       |
| Tulos ennen veroja, milj. €    | -13,2      | -8,6       |
| % liikevaihdosta               | -0,2       | -0,1       |
| <b>SOK-yhtymä</b>              |            |            |
| Omavaraisuusaste, %            | 36,3       | 29,3       |
| Gearing, %                     | 0,7        | 41,7       |

## Tunnuslukujen laskentakaavat

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{oma pääoma yhteensä}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100 \%$$

$$\text{Gearing, \%} = \frac{\text{korolliset velat - rahavarat}}{\text{oma pääoma yhteensä}} \times 100 \%$$

$$\text{Vakavaraisuussuhde, \%} = \frac{\text{omat varat yhteensä}}{\text{omien varojen vähimmäisvaatimus yhteensä}} \times 8 \%$$