VUOSIKERTOMUS | 2007

# HOK-ELANTO

HOK-ELANTO

## SISÄLTÖ


| | |
|---|---|
| HOK-Elanto-konsernin tunnusluvut | 4 |
| Toimitusjohtajan katsaus | 5 |
| Hallituksen toimintakertomus | 6 |
| Tilinpäätös 31.12.2007 | 14 |
| Tilinpäätöksen liitetiedot | 18 |
| Hallituksen ehdotus | 34 |
| Tilintarkastuskertomus | 35 |
| Hallintoneuvoston lausunto | 36 |
| Hallinto | 37 |
| Hallintoelimet | 38 |
| Edustajiston vaalit 2008 | 40 |

# HOK-ELANTO-KONSERNIN TUNNUSLUVUT

**2003–2007**

| | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Liikevaihto milj. euroa** | 1 032,9 | 998,5 | 1 075,9 | 1 227,4 | 1 329,5 |
| **Liikeylijäämä** | | | | | |
| - Milj. euroa | 22,6 | 47,6 | 70,7 | 40,0 | 16,5 |
| -% liikevaihdosta | 2,2 | 4,8 | 6,6 | 3,3 | 1,2 |
| **Ylijäämä ennen satunnaiseriä** | | | | | |
| - Milj. euroa | 18,4 | 44,7 | 74,0 | 42,8 | 22,2 |
| -% liikevaihdosta | 1,8 | 4,5 | 6,9 | 3,5 | 1,7 |
| **Oman pääoman tuotto-%** | 5,2 | 14,6 | 19,4 | 9,6 | 4,7 |
| **Sijoitetun pääoman tuotto-%** | 6,1 | 13,5 | 21,3 | 11,5 | 6,0 |
| **Omavaraisuusaste, %** | 51,5 | 58,0 | 63,5 | 61,5 | 63,5 |
| **Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen** | | | | | |
| - Milj. euroa | 46,8 | 79,5 | 53,3 | 83,2 | 83,1 |
| -% liikevaihdosta | 4,5 | 8,0 | 5,0 | 6,8 | 6,3 |
| **Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana** | 5 626 | 4 920 | 4 962 | 5 067 | 5 198 |

Tunnusluvut vuodelta 2003 on laskettu Helsingin Osuuskauppa HOK:n ja Osuusliike Elannon yhteenlasketuista luvuista. Vertailukelpoisuutta vaikeuttavat erilainen kornsernirakenne sekä laskentakäytäntöjen muutokset.

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

$$\text{Oman pääoman tuotto-\%} = \frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen – tilikauden verot}}{\text{oma pääoma + vähemmistöosuus, keskim.}} * 100$$

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto-\%} = \frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma – korottomat velat, keskim.}} * 100$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma – saadut ennakot}} * 100$$

Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen = käyttöomaisuusinvestoinneista suoritettu määrä

Sijoitetun pääoman tuotto-% on laskettu sisällyttämättä korko- ja muihin rahoituskuluihin pääomavastikekuluja.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana on laskettu keskiarvona.

# MUKANA ASIAKASOMISTAJAN ARJESSA

HOK-Elannon visiona on rakentaa kattavin ja halutuin palvelukokonaisuus asiakasomistajilleen. Haluamme olla luontevasti läsnä pääkaupunkiseudun asiakasomistajien arjessa. Tämä edellyttää meiltä riittävän tiheää toimipaikkaverkostoa, ajanmukaisia liikeideoita ja hyvää valikoimaa. Myös hinnoittelun on oltava kohdallaan – olemmehan market-kaupan hintajohtaja.

Vuonna 2007 avasimme kaikkiaan16 täysin uutta toimipaikkaa ja kasvatimme myyntiämme yli 8 prosenttia. Viikkiin kohosi Prisma-hypermarket, jo yhdestoista ketjussamme. Lauttasaareen avasimme uuden S-marketin, ja useita ravintoloita lisättiin palvelutarjontaamme. Suhteellisesti voimakkain kasvu oli ABC-ketjussamme: 8 uutta toimipaikkaa avattiin ja myyntiä kasvatettiin peräti 48 prosenttia. Voimme ylpeänä tarjota asiakkaillemme myös täysin uuden konseptin, ABC Delin. Verkostomme kattavuus parantui siis merkittävästi ja varmistimme asemaamme päivittäistavarakaupan markkinajohtajana.

Pidämme huolta myös siitä, että toimipaikkamme ovat asiakasomistajillemme halutuin vaihtoehto – ykkösvalinta. Viime vuonna panostimme erityisesti lähikauppaverkostoomme. Alepa-ketjun toimipaikoista joka neljäs uudistettiin perusteellisesti, ja varsinkin valikoimaa ja sen paikallista osuvuutta parannettiin.

Toimipaikkojen lukumäärän kasvattaminen ei sellaisenaan riitä. Laajenevaan verkostoon tarvitaan osaavia työntekijöitä. HOK-Elannon työntekijöiden hyvä yhteishenki ja sitoutuneisuus ovat mahdollistaneet nykyisen kasvun ja muutoksen usein varsin haastavissa aikatauluissa. Haluamme ylläpitää tätä tekemisen iloa tarjoamalla työntekijöille hyviä toimintamalleja, kehittyneitä järjestelmiä ja laadukasta johtamista.

Pääkaupunkiseudulla käydään tulevina vuosina entistä kovempaa kilpailua osaavista työntekijöistä. Tässä kamppailussa uskomme pärjäävämme hyvin. Isona yrityksenä, jonka päätoimiala on suhdannevaihteluissakin verraten stabiili, HOK-Elanto voi tarjota työntekijöilleen tavallista enemmän turvallisuutta ja jatkuvuutta. Meillä voi vaihtaa työtä, työn sisältöä ja jopa toimialaa ilman, että menettäisi pitkän työsuhteen etuja. Henkilöstöllämme on myös käytössä koko S-ryhmän mittavat koulutuspalvelut, jotka antavat hyvät mahdollisuudet luoda uraa vaativissakin tehtävissä.

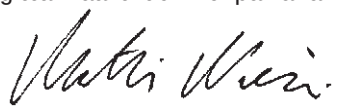
Henkilökunnasta huolehtiminen on vastuullista yritystoimintaa. Meille vastuullisuus ei ole mikään uusi asia tai muotiilmiö, vaan toiminnan perusta löytyy jo vuosisadan takaa osuustoimintamme syntyhetkistä lähtien. Vastuullisuuden tulee näkyä kaikessa tekemisessämme siten, että se edistää niin asiakkaidemme, henkilökuntamme kuin muidenkin sidosryhmiemme päämääriä.

Osuustoiminnallinen yritysmuoto tarjoaa omistajilleen hyvät vaikuttamismahdollisuudet. Kuluvan vuoden alussa saimme uuden edustajiston, jonka valintaan vaikutti peräti 137 000 asiakasomistajaa osallistumalla vaaleihin, joissa oli ensimmäisenä Suomessa mahdollisuus äänestää myös internetin kautta. Uskon, että valittu edustajisto tuo paljon uutta voimaa ja ajatusta HOK-Elannon kehittämiseen.

Toimimme markkina-alueella, jonka kasvunäkymät ovat erinomaiset, kustannustaso suuri ja asiakkaiden odotukset korkeat. HOK-Elanto haluaa vastata näihin haasteisiin. Alkaneena vuonna investointimme toimipaikkojen kehittämiseen tulevat olemaan n. 100 miljoonaa euroa ja sama investointitahti on suunnitteilla myös tuleville vuosille. Kasvustrategiastamme huolimatta pidämme kiinni market-kaupan hintajohtajuudesta ja erinomaisesta bonusjärjestelmästämme. Lähivuosina tämä yhtälö merkitsee, että tuloksemme joustaa – kaikkea ei voi tehdä samanaikaisesti. Liiketoimintamme tulos pysyy tulevina kasvun vuosinakin voitollisena, mutta totuttua tasoa alhaisempana.

Tätä kirjoittaessani olen ollut 10 kuukautta HOK-Elannon toimitusjohtajana. Tämä aika on ollut haasteellista, mielenkiintoista ja opettavaistakin. Jokaisena aamuna on tuntunut mukavalta lähteä töihin. Tästä ja monesta muusta asiasta haluan lämpimästi kiittää HOK-Elannon upeaa henkilökuntaa, osaavaa hallintoa ja verkostoitunutta S-ryhmää sekä muita sidosryhmiämme. Yhteistyö on ollut hienoa!

Helsingissä maaliskuun 20. päivänä 2008,



Matti Niemi
toimitusjohtaja

# HELSINGIN OSUUSKAUPPA ELANTO HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2007

Helsingin Osuuskauppa Elanto on S-ryhmän suurin alueosuuskauppa ja Suomen laajimmin omistettu yritys. HOK-Elannon toimialue on pääkaupunkiseutu, ja osuuskaupan päätoimialat ovat market- ja tavaratalokauppa, ravintolatoiminta ja liikennemyymälätoiminta.

Helsingin Osuuskauppa Elannon neljäs toimintavuosi sujui kasvun merkeissä ja liikevaihto kasvoi 8 prosenttia. Vuoden 2007 uusien toimipaikkojen avaukset painottuvat loppuvuodelle, kun Viikin Prisma valmistui ja pääkaupunkiseudun Esso-ketjun yksikköjä alkoi siirtyä ABC-ketjuun. Voimakas investointitahti verotti odotetusti tulostasoa ja konsernin toiminnan tulos oli edellisvuotta heikompi. Liiketoiminnan tulos oli kuitenkin selvästi budjetoitua parempi.

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Suomen bruttokansantuote kasvoi viime vuonna yli neljän prosentin vauhtia. Kasvu oli edelleen selvästi nopeampaa kuin euroalueella keskimäärin. Tuotannon kasvua tukivat erityisesti kulutuskysyntä ja vienti. Kotitalouksien tulokehitys on parantunut hyvän työllisyystilanteen ansiosta, ja palkankorotukset ovat lisänneet tulo-odotuksia. Kuluttajien usko omaan talouteensa on säilynyt hyvin luottavaisena, mikä on pitänyt yllä yksityistä kulutusta ja vähittäiskauppaa. Vuoden loppupuolella luottamus yleiseen talouskehitykseen kuitenkin heikkeni varsin voimakkaasti.

Kuluttajahintojen nousu kiihtyi viime vuoden aikana. Vuoden 2007 keskimääräinen inflaatio oli 2,5 prosenttia. Kuluttajahintoja nosti eniten asumisen kallistuminen. Asumisen kustannustasoon vaikuttivat etenkin asuntolainojen korkojen nousu, asuntojen hinnat ja vuokrankorotukset. Myös ajoneuvojen käyttökustannusten, elintarvikkeiden, kulutusluottojen korkojen sekä ravintola- ja kahvilapalveluiden kallistuminen vaikutti inflaatioon.

Suomessa vähittäiskaupan myynnin arvo ilman autokauppaa kasvoi vuonna 2007 Tilastokeskuksen mukaan 7,0 prosenttia. Kasvu oli selvästi edellisvuotta voimakkaampi. Autokaupassa myynnin kasvu oli 5,3 prosenttia autoverouudistuksen pysäyttäessä uusien autojen kaupan loppuvuonna. Liikenteen polttonesteiden hintataso pysyi vuositasolla tarkastellen vakaana raakaöljyn suurista hinnan vaihteluista huolimatta. Vuoden 2007 aikana bensiinin myyntimäärä väheni 0,1 prosenttia dieselin kasvaessa 6,0 prosenttia.

Vähittäiskaupan kasvu oli vahvaa lähes kaikilla toimialoilla. Kodinkoneiden ja viihde-elektroniikan kasvu oli kaikkein voimakkainta. Lokakuun loppuun mennessä toimialan myynnin arvo kasvoi 14,6 prosenttia. Toimialan hintataso jatkoi laskuaan määrällisen kasvun ollessa 21,6 prosenttia. Rautakaupan myynnin arvo kasvoi 10,6 prosenttia. Suurin osa arvon kasvusta johtui hintojen noususta, määrällisen kasvun jäädessä vajaaseen kahteen prosenttiin. Päivittäistavarakauppa ry:n jäsenyritysten päivittäistavaroiden myynti kasvoi 3,9 prosenttia vuonna 2007. Tilastokeskuksen mukaan päivittäistavarakaupan myynti kasvoi 6,1 prosenttia. Päivittäistavarakauppa ry:n mittaama tavaratalokaupan kasvu vuodelle 2007 oli 4,9 prosenttia Tilastokeskuksen vastaavan luvun ollessa 8,2 prosenttia.

Anniskeluravintoloiden myynti kasvoi 4,5 prosenttia vuoden aikana. Ruokamyynti kasvoi noin viisi prosenttia alkoholimyynnin alentuessa jonkin verran.

Kaupan alan työntekijöiden määrä kasvoi selvästi vuoden aikana. Myös kaupan maksama palkkasumma jatkoi kasvuaan. Osa-aikaisten työntekijöiden määrä laski. Hotelli- ja ravintola-alalla toissa vuonna alkanut työpanoksen kasvu on jatkunut.

## KEHITYS PÄÄKAUPUNKISEUDULLA

Toimialueen väestönkasvu oli vuonna 2007 edellisvuoden tasolla. Kasvu oli ennakkotietojen mukaan 12 521 henkilöä (12 134) eli 1,0 prosenttia. Toimialueella asui vuodenvaihteessa 1 208 106 henkilöä (1 195 423).

Vähittäiskaupassa on toimialueella jatkunut aktiivinen uusien myymälöiden avaaminen.

Ravintolatoimialalla niin asiakaspaikkojen määrä kuin alan myyntikin ovat edelleen kasvaneet pääkaupunkiseudulla. Kulutuksen rakenteessa on tapahtunut muutos ruokailua suosivaan suuntaan.

Uuden tupakkalain muutos astui voimaan kesäkuussa, mutta sen vaikutus ravintola-alalla näkyi toden teolla vasta syksyllä terassikauden loputtua. Monien juomapainotteisten

ravintoloiden asiakasmäärät ovat vähentyneet merkittävästi ja asiakkaat viipyvät ravintoloissa aikaisempaa lyhemmän ajan.

## KEHITYS S-RYHMÄSSÄ 2007

S-ryhmän vähittäismyynti nousi viime vuonna 10 544 miljoonaan euroon, jossa on lisäystä edelliseen vuoteen 7,9 prosenttia. S-ryhmän kotimaan vähittäismyynti nousi 10 336 miljoonaan euroon, jossa oli kasvua 7,9 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna.

S-ryhmän kotimaan vähittäismyynnistä osuuskauppojen osuus oli 8 840 miljoonaa euroa eli 85,5 prosenttia ja SOK-yhtymän osuus 14,5 prosenttia. Osuuskauppojen vähittäismyynti kasvoi edellisestä vuodesta 9,5 prosenttia.

Osuuskauppojen yhteenlaskettu tulos ennen satunnaisia eriä oli 265 milj. euroa, joka on 45 milj. euroa edellistä vuotta heikompi.

S-ryhmän kotimaan päivittäistavarakauppa kasvoi edellisvuodesta 8,0 prosenttia ja oli 5 316 miljoonaa euroa eli 51,4 prosenttia S-ryhmän kotimaan vähittäismyynnistä. S-ryhmän liiketoiminta-aluekohtaiset myynnit kehittyivät vuonna 2007 seuraavasti: market-kauppa 7,7 prosenttia, liikennemyymälä- ja polttonestekauppa 15,6 prosenttia, tavaratalo- ja erikoisliikekauppa 6,8 prosenttia, matkailu- ja ravitsemiskauppa 9,4 prosenttia ja S-ryhmä yhteensä 7,9 prosenttia.

S-ryhmän toimipaikkoja oli Suomessa vuoden lopussa 1 518 kpl, mikä merkitsee 43 toimipaikan lisäystä vuoden takaiseen verrattuna.

S-ryhmän palveluksessa työskenteli 35 899 henkilöä, joista osuuskaupoissa tytäryhtiöineen 27 010 ja SOK-yhtymässä 8 889 henkilöä. Vuoteen 2006 verrattuna henkilöstömäärä kasvoi 1 854 henkilöllä.

Vuoden 2007 lopussa S-ryhmän jäsenmäärä oli 1 707 274, eli 70 % kaikista Suomen kotitalouksista. Uusia asiakasomistajia liittyi viime vuonna yli 110 730. S-ryhmän kotimaan myynnistä asiakasomistajille tapahtuvan bonusmyynnin osuus oli 66 prosenttia. Asiakasomistajille maksettiin 263 miljoonaa euroa (+13 % ) ostohyvitystä eli Bonusta ostojen keskittämisestä S-ryhmän ja sen yhteistyökumppaneiden toimipaikkoihin.

Vuonna 2007 toimintansa aloittaneella S-Pankki Oy:llä oli vuoden lopussa henkilöasiakastalletuksia 987 milj. euroa.

## HOK-ELANNON VUODEN 2007 TAPAHTUMAT

Vuoden aikana toimipaikkaverkosto kasvoi 16 uudella yksiköllä. Merkittävin uusavaus oli Viikin Prisma marraskuussa. ABC-verkosto täydentyi kahdeksalla Esso-taustaisella toimipaikalla. Olemassa olevaa verkostoa kehitettiin useiden myymälöiden ja ravintoloiden perusteellisella kunnostuksella.

Vuoden aikana avattiin uudet Alepat Järvenpäässä ja Töölössä sekä uusi S-market Itälahdenkadulla Lauttasaaressa. Avausten lisäksi market-kaupassa tehtiin toimialarationalisointeja muuttamalla kolme S-markettia Alepoiksi ja sulkemalla seitsemän pientä Alepaa. Vuoden aikana kunnostettiin 22 Alepaa uuden ilmeen mukaisiksi.

Viikin Prisma-keskus avattiin 8. marraskuuta, ja se paransi oleellisesti HOK-Elannon palvelujen tarjontaa Itä-Helsingin alueella.

Kannelmäen Prisma-keskus uusiutuu täysin seuraavien vuosien aikana. Ensimmäinen muutosvaihe käynnistyi helmikuussa 2007, kun Prisman rakennus pääosin purettiin ja toiminnot tiivistettiin tilapäisesti jäljelle jääneeseen kaksikerroksiseen osaan. Vuodenvaihteen 2008 jälkeen päästiin aloittamaan uuden rakentaminen. Paikalle nousee lähivuosina täysin uusi noin 50 000 $m^2$ kauppakeskus maanalaisine pysäköintitiloineen.

Itäkeskuksen Prisman rakennustyöt käynnistyivät viime kesänä, ja HOK-Elannon kahdestoista Prisma valmistuu vuodenvaihteessa 2008–2009. Noin 20 000 $m^2$ uusi Prisma-keskus rakennetaan Itäkeskuksen viereen, Kehä I:n ja Itäväylän risteykseen.

Malmin Prisman laajennus valmistui maaliskuussa 2007. Jumbon Prismassa aloitettiin S-ryhmän uusitun käyttötavarakonseptin käyttöönotto uudella Sport-osastolla.

Vuoden aikana avattiin kolme täysin uutta ravintolaa: Brittipub Kitty's Public House City-käytävässä, Rosso Mäntsälässä ja Chico's Viikissä. Vuoden aikana uusittiin ja peruskorjat-

tiin 9 ravintolaa. Laajennuksia tehtiin uudistusten yhteydessä mm. Sports Academyssä, Kaislassa ja Mikonkadun Amarillossa. Kannelmäen muutostöissä sen ravintolamaailma poistui muutamaksi vuodeksi odottamaan uusia tiloja.

Helsingin keskustan Sokoksessa uusittiin 4. kerroksen miesten maailma. Hakaniemen Sokoksen 2. ja 3.kerros järjestettiin täysin uudelleen.

Joulukuussa 2006 päättynyt Shell-partneruus kasvatti alkuvuodesta 2007 pääkaupunkiseudun ABC-ketjun polttoainemyyntiä merkittävästi. Uusien liikennemyymälöiden avaukset käynnistyivät elokuussa, kun ensimmäiset Esso-asemista muutetut automaattiasemat avattiin ABC-ketjun väreissä. HOK-Elannon ABC-ketjulla oli vuodenvaihteessa pääkaupunkiseudulla kaikkiaan 19 yksikköä, joista entisiä Esso-asemia on kahdeksan. Neljä niistä avattiin ABC-automaattiasemina ja neljä ABC Deleinä. ABC Deli on uudentyyppinen kaupunkiympäristöön kehitetty kompakti liikennemyymälä. HOK-Elannon ABC-ketju kasvatti myyntiään peräti 48 prosenttia edellisvuodesta.

Uusi hautauspalvelun toimipiste perustettiin Myyrmäkeen.

S-Pankki aloitti toimintansa lokakuussa 2007. Suomen ainoa kauppapankki tarjoaa edulliset peruspankkipalvelut, hyvän koron, helpon verkkopankin ja yksinkertaisen tuotevalikoiman. Täyden palvelun S-Pankin toimipisteet toimivat Prismoissa ja Sokoksissa.

## LIIKEVAIHTO JA TULOS

Helsingin Osuuskauppa Elannon liikevaihto vuodelta 2007 oli 1 329,5 miljoonaa euroa (ed. vuosi 1 227,4 M€). Koko konsernin liikevaihdon kasvu oli 8,3 prosenttia (14,1 %).

HOK-Elanto-konsernin liiketulos oli 16,5 milj. euroa (40,0 M€). Konsernin voitto ennen satunnaiseriä ja veroja oli 22,2 milj. euroa (ed. vuosi 42,8 M€).

Tulos sisältää arvonalentumispoistoja 19,5 milj. euroa, jotka kohdistuvat Spar-toimipaikkojen liikearvoon ja Kannelmäen Prisman purettuun rakennukseen, sekä pakollisiin varauksiin kirjattuja vuokravastuita tyhjistä toimitiloista ym. kertaluonteisia kuluja 2,6 milj. euroa. Lisäksi tulos sisältää kertaluonteisia tuottoja 13,8 miljoonaa euroa (edellisenä vuonna 2,2 M€), jotka johtuivat käyttöomaisuusosakkeiden myynnistä 4,8 milj. euroa, kiinteistöjen ja osakkeiden arvonalennusten palautuksista 7,0 milj. euroa sekä vahingonkorvaustuotoista ja vanhojen säästökassavastuiden tuloutumisesta yhteensä 2,0 milj. euroa.

Edellä mainituilla erillä korjattu konsernin operatiivinen tulos oli 30,5 miljoonaa euroa (40,6 M€). Tuloksen pieneneminen johtuu pääosin liiketoimintaketjujen voimakkaista remontti-, laajennus- ja kehittämiskuluista. Oman pääoman tuottoprosentti oli 4,7 (9,6 %) ja sijoitetun pääoman tuottoprosentti oli 6,0 (11,5 %).

HOK-Elanto-konsernin liikevaihto ja liiketulos jakautuivat toimialoittain seuraavasti:

| | Liikevaihto 2007 M€ | Muutos % | Liiketulos 2007 | Liiketulos 2006 |
|---|---|---|---|---|
| Market- ja tavaratalokauppa | 1 144,5 | 7,5 | 14,9 | 20,8 |
| Ravintolaliiketoiminta | 105,9 | 2,4 | 6,4 | 7,4 |
| Liikennemyymälät | 61,5 | 47,5 | -2,1 | -1,0 |
| Muu liiketoiminta | 12,0 | - 5,1 | 1,3 | 0,5 |
| Kiinteistöt, hallinto, kertaluont. erät | 5,6 | 17,2 | -4,0 | 12,3 |
| **HOK-Elanto-konserni yhteensä** | **1 329,5** | **8,3** | **16,5** | **40,0** |

HOK-Elannon market- ja tavaratalokaupan liikevaihto oli 1 144,5 miljoona euroa (1 064,9 M€), jossa on kasvua 81 miljoonaa euroa eli 7,5 prosenttia. Liikevaihto kertyi 11 Prisman, 49 S-marketin, 79 Alepan, kahden Sokos-tavaratalon ja viiden Emotion-myymälän liiketoiminnasta. Kasvu on syntynyt pääosin olemassa olevan verkoston toiminnalla. Vuoden merkittävin uuden yksikön avaus, Viikin Prisma, valmistui marraskuussa ja vauhditti näin ollen vasta loppuvuoden liikevaihtoa. Alepa-ketju menestyi omassa kokoluokassaan erinomaisesti. Päivittäistavarakaupan markkinaosuus kasvoi 39,1 prosenttiin (38,5 %) ja HOK-Elanto on selvästi toimialueensa markkinajohtaja. Market- ja tavaratalokaupan liiketulos oli 14,9 miljoonaa euroa (20,8 M€). Tuloksen heikkeneminen johtuu pääosin

Prisma- ja Alepa-ketjujen voimakkaista remontti-, laajennus- ja kehittämiskuluista sekä Sparilta vuonna 2006 siirtyneiden toimipaikkojen liikearvopoistoista.

HOK-Elannon ravintolaliiketoiminnan liikevaihto oli 105,9 miljoonaa euroa (103,4 M€), jossa on kasvua 2,4 prosenttia. Ravintoloiden liiketulos oli 6,4 miljoonaa euroa (7,4 M€). Tupakkalain muutos vaikutti myös tuloksen heikkenemiseen, mutta osansa on myös korjauskuluilla ja joidenkin yksiköiden sulkemisella pidemmäksi ajaksi remontin yhteydessä. HOK-Elannolla on 105 ravintolaa. Markkinaosuus toimialueen ravintolatoiminnasta on noin 11 prosenttia.

Liikennemyymälöiden liikevaihto oli 61,5 miljoona euroa (41,7 M€), jossa on kasvua peräti 47,5 prosenttia. Uudet yksiköt ovat luonnollisesti kasvattaneet liikevaihtoa, mutta myös entiset liikennemyymälät ja automaattiasemat ovat kasvaneet vahvasti. Liiketulos oli -2,1 miljoonaa euroa (-1,0 M€). Tuloksen pieneneminen johtuu pääosin uusavauksista. Liikennemyymälät raportoidaan nyt ensimmäisen kerran omana ryhmänään, koska ABC-verkoston vahvistumisen myötä liikennemyymälöiden osuus konsernin myynnistä tulee kasvamaan. Vuodenvaihteessa ABC-automaatteja, ABC Delejä ja ABC-liikennemyymälöitä oli yhteensä 19.

HOK-Elannon muun liiketoiminnan muodostavat Hautauspalvelu ja Backas Puutarhakeskus. Muun liiketoiminnan liikevaihto oli 12,0 miljoonaa euroa (12,6 M€), jossa on vähennystä 5,1 prosenttia. Liikevaihdon pieneneminen johtui Backas-puutarhan myynnin rakenteen muuttumisesta. Muun liiketoiminnan liiketulos oli 1,3 miljoonaa euroa (0,5 M€).

Pääosin omaa liiketoimintaa palvelevan kiinteistöliiketoiminnan sekä konsernihallinnon liikevaihto oli 5,6 milj. euroa (4,7 M€) ja liiketulos -4,0 milj. euroa (12,3 M€). Tulokseen sisältyvät edellä mainitut kertaluonteiset tuotot ja kulut.

## KONSERNIRAKENNE

HOK-Elanto-konserni koostuu emoyritys Helsingin Osuuskauppa Elannosta, HOK-Elanto Liiketoiminta Oy:stä (market- ja tavaratalokauppa, ravintolatoiminta, polttonestekauppa sekä puutarhakauppa), HOK-Elanto Palvelu Oy:stä sekä 46 kiinteistöyhtiöstä. Vuoden 2007 aikana myytiin yksi kiinteistötytäryhtiö ja -osakkuusyhtiö. Lisäksi yhdestä osakkuusyhtiöstä tuli tytäryhtiö.

Konserniin kuuluu 31 osakkuusyhtiötä. Osakkuusyhtiöistä merkittävin on Kauppakeskus Jumbon Vantaalla omistava Kiinteistö Oy Vantaanportin Liikekeskus, josta HOK-Elanto omistaa 27,9 prosenttia. Yhtiö teki nollatuloksen.

## INVESTOINNIT JA KÄYTTÖOMAISUUDEN MYYNNIT

HOK-Elannon bruttoinvestoinnit olivat 83,1 milj. euroa (83,2 M€). Suurimmat kohteet olivat Prisma Viikin rakentaminen, Esso-toimipaikkojen käyttöomaisuuden ja liiketoiminnan hankinta sekä vuonna 2006 hankittuihin Spar-toimipaikkoihin kohdistuva liikearvon lisäys.

Realisoinnit olivat 6,6 milj. euroa (5,1 M€) ja koostuivat pääosin käyttöomaisuuteen kuuluneiden osakkeiden myynnistä.

## RAHOITUS

Konsernin maksuvalmius on ollut hyvä koko vuoden. Korolliset velat 30,0 milj. euroa (50,4 M€) muodostuivat syksyllä otetuista pankkilainoista, kun ne edellisvuonna muodostuivat lähes kokonaan säästökassasijoituksista. Omavaraisuusaste oli 63,8 prosenttia (61,5 %).

Nettorahoitustuotot olivat 6,2 milj. euroa (3,1 M€) ja niiden kasvu johtuu kasvaneista osinko- ja osuuspääoman korkotuotoista, sijoitusomaisuuteen tehdyistä arvonalennusten palautuksista, vahingonkorvaukseen liittyvästä korkotuotosta sekä vanhojen säästökassavastuiden tuloutumisesta.

## SÄÄSTÖKASSATOIMINTA JA S-PANKKI

Osuuskaupan säästökassassa olleet jäsensijoitukset siirrettiin lokakuussa 2007 S-Pankki Oy:öön. Tätä koskeva sääntömuutos osuuskaupan sääntöihin tehtiin jo edellisenä vuonna. S-Tilejä siirrettiin S-Pankkiin yhteensä 318 382 kappaletta. Niillä olevia varoja siirtyi S-Pankkiin 55,8 milj. euroa. Säästökassatoiminnan loppumisen yhteydessä osuuskauppa lopetti myös huoltokonttoritoimintansa ja siirsi huoltokonttorissa 3 329 tilillä olevat varat, yhteensä 6,9 milj euroa, S-Pankkiin. Siirrettävät varat

tulevat talletuspankkien yhteisen talletussuojajärjestelmän piiriin. Talletussuojarahastosta korvataan saamiset 25 000 euroon asti.

Talletustoimintansa lokakuussa 2007 aloittanut S-Pankki Oy tarjoaa osuuskaupan asiakasomistajille kilpailukykyiset pankkipalvelut päivittäisten raha-asioiden hoitoon. Pankin perustamisella haluttiin turvata osuuskaupan asiakasomistajien rahoituspalveluiden taso, sillä vuonna 2003 toteutunut osuuskuntalain muutos olisi johtanut niiden heikkenemiseen sijoitusten määrällisten rajoitusten johdosta.

## ASIAKASOMISTAJUUS

HOK-Elantoon liittyi vuoden aikana 28 810 (37 470) uutta asiakasomistajaa, ja asiakasomistajien määrä oli vuodenvaihteessa 517 057 (500 848). S-Etukorttia käyttää yli kaksi kolmannesta pääkaupunkiseudun talouksista. Bonusmyynnin osuus konsernin myynnistä oli 77 prosenttia (76%).

Bonuspartnereissa tapahtui seuraavia muutoksia. Iskun sopimus päättyi lokakuussa ja huonekalupartnerina aloitti Masku 15.11.2007. Myös Pyhä-Luoston (10/07) ja Matka-Vekan (11/07) sopimukset päättyivät. Uusia partnersopimuksia sovittiin Arean (12/07) ja A-katsastuksen Konalan toimipisteen (11/07) kanssa.

HOK-Elannon asiakasomistajat saivat Bonusta yhteensä 45,2 milj. euroa (41,9 M€). Bonusostojen määrä kasvoi 8 prosenttia (22 %). Lisäksi HOK-Elanto maksoi osuusmaksuille osuuspääoman korkoa 20 prosenttia, yhteensä 3,1 milj. euroa (20 % ja 2,8 M€).

## HENKILÖSTÖ

HOK-Elanto on toimialueensa suurimpia työllistäjiä. Palvelualojen ammattityövoiman saatavuus ja pysyvyys on haasteellista erityisesti pääkaupunkiseudulla, jossa työpaikkoja on paljon tarjolla. HOK-Elannossa kehitetään ja seurataan järjestelmällisesti osuuskaupan työnantajakuvaa.

Vakituisen henkilökunnan määrä oli vuoden 2007 päättyessä 5381 henkilöä (5 159). Kokoaikaisiksi muutettuna henkilöstömäärä oli 4 266, jossa on kasvua 134 henkilötyövuotta. Kokoaikaisten työntekijöiden osuus kasvoi jo neljännen vuoden perättäin ja on nyt 45 prosenttia. Huhtikuussa 2007 HOK-Elannon talous- ja palkkahallinto siirrettiin SOK:n palvelukeskukseen ja sen myötä lähes 70 kokoaikaista työntekijää siirtyi SOK:n palvelukseen.

Henkilöstön laskennallinen määrä kokoaikaisiksi muutettuna toimialoittain oli 31.12.2007 seuraava:

| | Henkilöstön määrä 31.12.2007 | Henkilöstön määrä 31.12.2006 |
|---|---|---|
| Market- ja tavaratalokauppa | 2 959 | 2 806 |
| Ravintolat | 975 | 962 |
| Liikennemyymälät | 117 | 91 |
| Muu liiketoiminta | 44 | 40 |
| Hallinto | 177 | 233 |
| **Yhteensä** | **4 266** | **4 132** |

Henkilökunnan vaihtuvuus asettaa haasteita esimiestyölle ja toiminnan kehittämiselle. HOK-Elannossa erityisesti osa-aikaisen henkilöstön vaihtuvuus on suuri. Henkilöstön sitoutuneisuutta edistetään mm. tarjoamalla koulutusmahdollisuuksia ja pitkäjänteistä urasuunnittelua sekä monipuolisia henkilöstöetuja. Henkilöstötyön laatua seurataan useilla mittareilla. Näitä ovat työtyytyväisyys, esimiestyön laatu, lähtötyytyväisyys, henkilöstökulujen osuus liikevaihdosta sekä laskennallinen vaihtuvuus.

Vuonna 2007 alle vuoden kestäneiden työsuhteiden osuus työntekijöiden kokonaismäärästä pysyi samalla tasolla kuin edellisenä vuonna. Laskennallinen vaihtuvuus oli 16,4 prosenttia (15,9 %). Henkilökunnan keski-ikä pysyi edellisvuoden tasolla 33 vuodessa ja naisten osuus koko henkilöstöstä on edelleen 83 prosenttia.

Vuoden aikana HOK-Elannossa tehtiin yli 1 500 uutta vakituisen henkilökunnan työsopimusta. Perusammattitaidon varmistamiseen liittyvät mm. perehdyttäminen ja työnopastus, tuote- ja palveluosaaminen, asiakasomistajuus, kassatyöskentely sekä työturvallisuus. Lisäksi huolehditaan jatkuvasti erilaisista viranomaisten edellyttämistä osaamisista, kuten elintarvikehygienia, alkusammutus tai anniskelusäännökset.

Vuoden 2007 aikana perehdytettiin uuteen työhön yli tuhat uutta työntekijää, heistä osa verkkokoulutuksen avulla. Kaikkien uusien ja Essolta siirtyneiden toimipaikkojen henkilökunnalle järjestettiin avausvalmennukset.

Suuri osa koulutustunneista käytettiin erilaisiin täsmäkoulutuksiin. Vuoden 2007 erityisenä haasteena oli S-Pankki-asioiden kouluttaminen koko henkilökunnalle. Finlandia-talolla järjestettiin neljä tilaisuutta, joihin osallistui kaikkiaan 5 100 henkilöä. Muita koulutusteemoja olivat mm. asiakaspalvelu, tuote, brändi, tietojärjestelmät sekä vuorojohtamisen ja esimiestyön eri osa-alueet. Lisäksi Turvapassi-koulutuksen suoritti noin 600 henkilöä ja työpaikkaohjaajan koulutuksen noin 80 henkilöä.

HOK-Elannon sairauskassan toiminta käsittää kaikki HOK-Elannon vakituiset osa- ja kokoaikaiset työntekijät. Sairauskassa on osoittautunut työtyytyväisyystutkimuksissa yhdeksi arvostetuimmista henkilöstöeduista. Työnantaja tukee myös taloudellisesti sairauskassan toimintaa.

HOK-Elannon hallitus päätti maaliskuussa 2008 maksaa 1 miljoonan euron tulosbonuksen (0,9 M€) HOK-Elannon vakituisille työntekijöille vuoden 2007 tuloksesta. Tulosbonus maksettiin 4 850 työntekijälle vuoden 2007 veronalaisten ansioiden suhteessa ja sen suuruus oli 1 prosentti työntekijän vuoden veronalaisista tuloista. Tulosbonusta ei kuitenkaan maksettu niille työntekijöille, jotka ovat jonkin muun palkitsemisjärjestelmän piirissä.

Koko HOK-Elannon henkilöstölle perheineen järjestettiin 17.5.2007 Linnanmäellä henkilöstön virkistymispäivä. Tilaisuuteen osallistui noin 8 000 henkilöä.

HOK-Elanto tukee myös henkilökunnan harrastus- ja virkistysmahdollisuuksia tarjoamalla yritysliikuntalippuja. Lisäksi tuetaan toimipaikkojen järjestämiä tilaisuuksia.

## RISKIENHALLINTA

HOK-Elanto-konsernissa liiketoimintastrategioita ja niihin liitettyjä strategiamittareita tarkastellaan vuosittain. Lisäksi tehdään vuosittainen riskianalyysi, jossa liiketoiminnan riskejä tarkastellaan toimialoittain sekä arvioidaan niitä riskin merkittävyyden ja todennäköisyyden perusteella. Vuonna 2007 tehdyn riskianalyysin mukaan HOK-Elannon merkittävimmät riskit ovat toimialoille tavanomaisia ja liittyvät kilpailutilanteen hallintaan tai pääkaupunkiseudun toimintaolosuhteisiin. Riskejä vastaan suojaudutaan mm. suunnittelulla, tarkalla raportoinnilla ja toiminnan kehittämisellä. Omaisuuteen kohdistuvia riskejä vastaan on suojauduttu vakuutuksin.

## VASTUU YMPÄRISTÖSTÄ

HOK-Elanto huomioi toimintansa ympäristövaikutukset kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti osana jokapäiväistä toimintaansa. Se näkyy kiinteistöjen rakentamisen, hallinnan, ja ylläpidon, energian ja veden käytön, jätehuollon organisoinnin, hankinnan ja logistiikan kehittämisen sekä polttonestekaupan ympäristöriskien hallinnan kautta.

Erityisesti jätehuoltoon on kiinnitetty aiempaa suurempaa huomiota, mikä tarkoittaa jätteiden lajittelua, mahdollisimman suurta hyötykäyttöä sekä jätemäärien ja -kustannusten seurantaa. HOK-Elanto käyttää taloudellisia ja ympäristöä vähän kuormittavia teknologioita ja pyrkii kaikessa toiminnassaan minimoimaan jätteiden syntyä.

## VASTUULLISTA YHTEISTYÖTÄ

HOK-Elannon toiminta tähtää asiakasomistajille ja pääkaupunkiseudun kuluttajille tuotettavien palvelujen vastuulliseen kehittämiseen. Kaikissa HOK-Elannon toimipaikoissa on jaossa esite, joka kertoo, miten osuuskauppa monin eri tavoin luo parempaa arkea alueellaan.

HOK-Elanto käyttää vuosittain noin 300 000 euroa erilaisiin yhteiskunnallisiin yhteistyöhankkeisiin. Yksi hankkeista on Veikko ja Lahja Hurstin työtä jatkavan yhdistyksen toiminta ruoka-avun jakamiseksi pääkaupunkiseudun asunnottomille ja muille vähäosaisille. SPR:n Tärkeät minuutit -projekti tähtää nuorten ensiaputaitojen lisäämiseen. Helsingin kaupungin nuorisoasiainkeskuksen kanssa toteutetaan yhteinen Sauma-projekti, jolla edistetään nuorten valmiuksia hakeutua työelämään.

Monikulttuurisuus on osa HOK-Elannon arkea. HOK-Elanto on jo vuosia kouluttanut ja palkannut maahanmuuttajia, ja siten edistänyt heidän sopeutumistaan suomalaiseen yhteiskuntaan ja työelämään. Uudenmaan TE-keskus myönsi

toukokuussa 2007 Kotomaa-Uusimaa tunnustuksen HOK-Elannolle. Sen perusteluissa todettiin, että HOK-Elanto on edistänyt maahanmuuttajien kotoutumista kehittämällä monimuotoista ja syrjimätöntä henkilöstöpolitiikkaa, kouluttamalla ja työllistämällä maahanmuuttajia sekä pitämällä näkyvästi esillä niin omassa organisaatiossa kuin julkisestikin työyhteisön monimuotoisuuden merkitystä osana yritysten tuloksellista ja yhteiskuntavastuullista toimintaa.

HOK-Elanto toteutti alkuvuodesta 2008 jo seitsemännen maahanmuuttajille suunnatun ammattikurssinsa.

HOK-Elanto auttaa myös monien erityisryhmien sopeutumista ja suvaitsevaisuuden lisäämistä työllistämällä mm. kehitysvammaisia ja mielenterveyskuntoutujia.

## HALLINTO

Hallintoneuvoston puheenjohtajistoon kuuluvat 1.1.2007 alkaen toimitusjohtaja Jorma Bergholm (puheenjohtaja), kansanedustaja Ben Zyskowicz (ensimmäinen varapuheenjohtaja) ja tiedotuspäällikkö Sallamaari Muhonen (toinen varapuheenjohtaja). Hallintoneuvosto kokoontui 6 kertaa.

Helsingin Osuuskauppa Elannon toimitusjohtajana on 31.5.2007 asti toiminut Arto Hiltunen ja varatoimitusjohtajana Matti Niemi. Arto Hiltusen siirtyessä SOK:n pääjohtajaksi 1.8.alkaen HOK-Elannon hallintoneuvosto nimitti 30.3.2007 Matti Niemen HOK-Elannon uudeksi toimitusjohtajaksi 1.6. alkaen. Hänen varamiehenään toimii market-kaupan toimialajohtaja Veli-Matti Liimatainen.

Helsingin Osuuskauppa Elannon hallitukseen kuuluvat seuraavat henkilöt: toimitusjohtaja Arto Hiltunen (hallituksen jäsen ja puheenjohtaja 31.5.2007 saakka), toimitusjohtaja Matti Niemi (hallituksen jäsen ja puheenjohtaja 1.6.2007 alkaen), toimialajohtaja Tuula Entelä (varapuheenjohtaja), toimitusjohtaja Veijo Lehto, varatuomari Jouko K. Leskinen, toimitusjohtaja Kimmo Manni, talouspäällikkö Leena Pelkonen ja toimitusjohtaja Leena Sairo. Hallitus kokoontui 13 kertaa.

Vuoden 2008 hallituksen muodostavat toimitusjohtaja Matti Niemi (puheenjohtaja), toimialajohtaja Tuula Entelä (varapuheenjohtaja), toimitusjohtaja Kimmo Manni, talouspäällikkö Leena Pelkonen, professori Matti Pohjola (uusi jäsen), toimitusjohtaja Leena Sairo ja kauppaneuvos Ulla-Maija Tolonen (uusi jäsen).

Vuoden 2007 tilintarkastajiksi edustajisto on valinnut KHT-yhteisö Tilintarkastusotava Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Matti Hartikainen sekä Ernst & Young Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Jan Rönnberg.

HOK-Elanto-konsernin johtoryhmän ovat 1.6.2007 alkaen muodostaneet toimitusjohtaja Matti Niemi, market-kaupan toimialajohtaja Veli-Matti Liimatainen, ravintolatoimialan toimialajohtaja Jouko Heinonen, suunnittelujohtaja Juha Ilvonen, talousjohtaja Laura Oja, henkilöstöjohtaja Antero Levänen ja kiinteistöjohtaja Jari Leivo.

## ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Alkaneen vuoden näkymät ovat heikommat kuin vuosi sitten. Suomen talous kasvaa euroaluetta voimakkaammin, mutta kasvu hidastuu euron kallistumisen ja vientimarkkinoiden kasvun hiipumisen takia. Talouden vahvin veturi on jatkossakin yksityinen kulutus. Loppuvuodesta 2007 solmitut työehtosopimukset ovat omiaan lisäämään kuluttajien käytettävissä olevia tuloja, mutta ainakin palvelualan uusi sopimus on sen tasoinen, että se lisää merkittävästi alan palkkakustannuksia.

Helsingin Osuuskauppa Elannon liikevaihto vuodelta 2008 tulee kasvamaan noin 1,5 miljardiin euroon. Konsernin operatiivisen tuloksen arvioidaan heikkenevän edellisvuodesta, sillä voimakas investointitahti verottaa tulostasoa edelleen.

Vuoden 2008 aikana HOK-Elanto investoi toimipaikkaverkkonsa kehittämiseen yli 100 miljoonaa euroa. Suurimmat kohteet tulevat olemaan Itäkeskuksen Prisman avaus ja Kannelmäen laajennus, Tuusulan Terra sekä ABC-hankkeet. Myös Alepa-ketjun kehittämistä jatketaan määrätietoisesti.

Uusia Prismoja suunnitellaan Itäkeskuksen lisäksi Lommilaan, Hakunilaan, Myyrmäkeen ja Marja-Vantaalle. Hyvinkäälle suunnitellaan Prisman laajennusta. Lisäksi suunnitteilla on uusia S-market- ja Alepa-yksiköitä.

Lisää Esso-asemia tullaan liittämään ABC-ketjuun. ABC-liikennemyymäläketjua laajennetaan määrätietoisesti pääkaupunkiseudulla myös omien aiempien suunnitelmien mer-

keissä. Vuoden 2008 lopussa ABC-toimipaikkojen määrä tulee olemaan noin 30.

HOK-Elannon ensimmäinen Kodin Terra rakennetaan Tuusulaan, ja sen rakennustyöt käynnistyivät vuodenvaihteessa.

Vakuutusyhtiö Tapiola on irtisanonut bonuspartnersopimuksen päättymään 31.5.2008. Uutena vakuutuspartnerina aloittaa 1.6.2008 Vakuutusyhtiö If. Uusia partnersopimuksia ovat myös G4S kodinturvapalveluiden bonuspartnersopimus ja Helsingin Sanomien etupartnersopimus.

Vuoden vaihteessa S-Pankki otti käyttöön 0,5 prosentin maksutapaedun, joka hyödyntää asiakasomistajaa, joka maksaa ostoksensa S-Etukortilla.

HOK-Elannon edustajiston vaaleissa, jotka järjestettiin 22.2.–7.3.2008, valittiin Suomen laajimmin omistetun yrityksen ylin päättävä elin. Äänioikeutettuja vaaleissa olivat 509 696 jäsentä. Äänestysprosentiksi muodostui 26,8 prosenttia, kun edellisissä vaaleissa vuonna 2003 äänestysvilkkaus oli 41,1 prosenttia. HOK-Elanto oli maassamme ensimmäinen, joka tarjosi näin laajalle jäsenkunnalle mahdollisuuden myös nettiäänestämiseen perinteisen postivaalin rinnalla. Netissä äänesti 30 612 eli 22,4 prosenttia äänestäneistä.

Helsingin Osuuskauppa Elanto ja Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta (SOK) ovat allekirjoittaneet sopimuksen, jolla HOK-Elanto ostaa Tapiolan Sokos-tavaratalon liiketoiminnan SOK:lta. Tapiolan Sokoksen liiketoiminta siirtyy HOK-Elannolle 1.1.2009. Tapiolan Sokos Oy:n henkilökunta siirtyy liiketoimintakaupan yhteydessä vanhoina työntekijöinä HOK-Elannon palvelukseen.

# TULOSLASKELMA

1.1.-31.12.2007

| HOK-ELANTO TULOSLASKELMA | Konserni (1000 €) | | Osuuskauppa (1000 €) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2006 | 2007 | 2006 |
| **LIIKEVAIHTO** | **1 329 498** | **1 227 382** | **67 309** | **62 680** |
| Liiketoiminnan muut tuotot | 6 496 | 2 579 | 5 279 | 2 270 |
| **MATERIAALIT JA PALVELUT** | | | | |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | 1 009 927 | 925 105 | 3 068 | 2 867 |
| Ulkopuoliset palvelut | 20 258 | 18 164 | 319 | 182 |
| | 1 030 186 | 943 269 | 3 387 | 3 049 |
| **HENKILÖSTÖKULUT** | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 110 194 | 104 258 | 5 402 | 6 455 |
| Henkilösivukulut | 26 492 | 23 905 | 942 | 1 323 |
| | 136 686 | 128 163 | 6 344 | 7 778 |
| **POISTOT JA ARVONALENTUMISET** | 52 400 | 30 924 | 18 110 | 17 283 |
| **LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT** | | | | |
| Vuokrat | 50 379 | 46 069 | 18 691 | 15 624 |
| Muut kulut | 49 838 | 41 557 | 15 491 | 11 063 |
| | 100 216 | 87 625 | 34 182 | 26 687 |
| **LIIKEYLIJÄÄMÄ** | **16 505** | **39 980** | **10 565** | **10 153** |
| Osuus osakkuusyritysten tuloksista (+/-) | -485 | -305 | | |
| Rahoitustuotot ja -kulut (+/-) | 6 193 | 3 084 | 7 957 | 3 724 |
| **YLIJÄÄMÄ ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ** | **22 213** | **42 760** | **18 522** | **13 877** |
| Satunnaiset erät (+/-) | | | -3 387 | 25 712 |
| **YLIJÄÄMÄ ENNEN VEROJA** | **22 213** | **42 760** | **15135** | **39 589** |
| Tuloverot (+/-) | -5 456 | -10 731 | 603 | 1 555 |
| Vähemmistöosuudet (+/-) | -176 | -455 | -3 051 | -10 184 |
| **TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ** | **16 933** | **32 484** | **12 687** | **30 960** |

# TASE

## 31.12.2007

| VASTAAVAA | Konserni (1000 €) | | Osuuskauppa (1000 €) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2006 | 2007 | 2006 |
| **PYSYVÄT VASTAAVAT** | | | | |
| Aineettomat hyödykkeet | 33 276 | 40 155 | 480 | 476 |
| Konserniliikearvo | 613 | 876 | | |
| Aineelliset hyödykkeet | 264 945 | 228 866 | 91 329 | 78 613 |
| Osakkuusyritysosakkeet | 44 107 | 40 809 | | |
| Muut sijoitukset | 44 352 | 46 205 | 262 828 | 246 222 |
| | 387 293 | 356 911 | 354 637 | 325 311 |
| **VAIHTUVAT VASTAAVAT** | | | | |
| Vaihto-omaisuus | 63 941 | 57 722 | 79 | 97 |
| Pitkäaikaiset saamiset | | 4 | | 1 |
| Laskennallinen verosaaminen | 1 402 | 2 530 | | |
| Lyhytaikaiset saamiset | 23 711 | 31 618 | 20 473 | 45 371 |
| Rahoitusarvopaperit | 3 827 | 92 407 | 2 094 | 86 728 |
| Rahat ja pankkisaamiset | 90 846 | 24 619 | 53 492 | 290 |
| | 183 728 | 208 901 | 76 138 | 132 487 |
| | **571 021** | **565 811** | **430 775** | **457 798** |

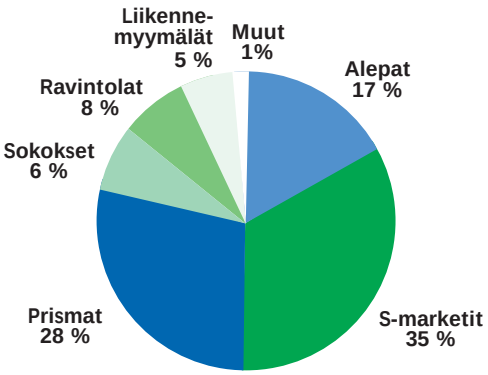
| VASTATTAVAA | Konserni (1000 €) | | Osuuskauppa (1000 €) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2006 | 2007 | 2006 |
| **OMA PÄÄOMA** | | | | |
| Osuuspääoma | 16 526 | 15 429 | 16 526 | 15 429 |
| Vararahasto | 28 850 | 23 850 | 28 850 | 23 850 |
| Muut rahastot | 11 292 | 11 292 | 11 292 | 11 292 |
| Edellisten tilikausien ylijäämä | 284 177 | 259 779 | 261 934 | 239 059 |
| Tilikauden ylijäämä | 16 933 | 32 484 | 12 689 | 30 960 |
| | 357 778 | 342 833 | 331 291 | 320 590 |
| **Vähemmistöosuudet** | 4 880 | 5 152 | | |
| **Tilinpäätössiirtojen kertymä** | | | 3 692 | 4 295 |
| **Pakolliset varaukset** | 2 355 | 17 401 | | |
| **VIERAS PÄÄOMA** | | | | |
| Pitkäaikainen vieras pääoma | 33 167 | 3 167 | 33 136 | 3 129 |
| Laskennallinen verovelka | 3 415 | 2 418 | | |
| Lyhytaikainen vieras pääoma | 169 426 | 194 839 | 62 656 | 129 784 |
| | 206 008 | 200 425 | 95 792 | 132 913 |
| | **571 021** | **565 811** | **430 775** | **457 798** |

# RAHOITUSLASKELMA

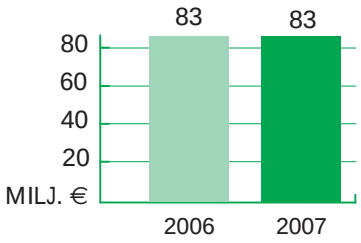
**1.1.-31.12.2007**

| | | Konserni (1000 €) | | Osuuskauppa (1000 €) | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2007 | 2006 | 2007 | 2006 |
| **LIIKETOIMINTA** | | | | | |
| Liikeylijäämä | | 16 505 | 39 980 | 10 566 | 10 154 |
| Oikaisut liikeylijäämään | (1) | 50 503 | 28 812 | 14 577 | 15 010 |
| Käyttöpääoman muutos | (2) | -2 718 | 21 178 | 989 | -4 407 |
| **Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja** | | 64 290 | 89 970 | 26 132 | 20 757 |
| Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys(+) | | 40 | | -3 123 | 6 605 |
| Lyhytaikaisten sijoitusten muutos | | -2 063 | | -2 063 | |
| Maksetut korot ja muut rahoituskulut | | -2 380 | -2 460 | -3 429 | -3 083 |
| Saadut korot ja muut rahoitustuotot | | 5 610 | 4 344 | 8 605 | 5 643 |
| Maksetut tuloverot | | -5 475 | -15 894 | -4 699 | -14 698 |
| **Rahavirta ennen satunnaisia eriä** | | **60 022** | **75 960** | **21 423** | **15 223** |
| **Liiketoiminnan rahavirta** | | **60 022** | **75 960** | **21 423** | **15 223** |
| **INVESTOINNIT** | | | | | |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | | -65 192 | -64 433 | -26 206 | -35 098 |
| Ostetut tytäryhtiöosakkeet | | -2 | -5 992 | | |
| Investoinnit muihin osakkeisiin | | -2 727 | -2 253 | -2 734 | -3 646 |
| Myönnetyt lainat | | | -500 | 20 000 | -18 820 |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot | | 206 | 2 843 | 251 | 2 843 |
| Myydyt tytäryhtiöosakkeet | | 470 | | | |
| Luovutustulot muista osakkeista | | 4 999 | 974 | 4 573 | 1 018 |
| Lainasaamisten takaisinmaksut | | 965 | 965 | 7474 | 6 425 |
| Saadut osingot investoinneista | | 2 228 | 1 169 | 2 116 | 1 138 |
| **Investointien rahavirta** | | **-59 054** | **-67 227** | **-34 525** | **-46 141** |
| **RAHOITUS** | | | | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | | 30 027 | | 30 000 | |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+)/vähennys(-) | | -53 427 | 6 024 | -74 121 | 35 366 |
| Osuuspääoman lisäys | | 1 143 | 1 327 | 1 143 | 1 327 |
| Maksetut osingot | | -3 127 | -2 820 | -3 127 | -2 820 |
| Saadut/annetut konserniavustukset | | | | 25 712 | 1 240 |
| **Rahoituksen rahavirta** | | **-25 384** | **4 531** | **-20 393** | **35 113** |
| **Rahavarojen muutos, lisäys(+)/vähennys(-)** | | **-24 416** | **13 264** | **-33 495** | **4 195** |
| **Rahavarat tilikauden alussa** | | **117 026** | **103 762** | **87 018** | **82 823** |
| **Rahavarat tilikauden lopussa** | | **92 611** | **117 026** | **53 523** | **87 018** |
| Oikaisut liikeylijäämään | (1) | | | | |
| Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja tappiot(+) | | -4 253 | -2 030 | -3 534 | -2 074 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | 52 400 | 30 924 | 18 110 | 17 283 |
| Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua | | 2 355 | -81 | | -200 |
| | | 50 502 | 28 813 | 14 577 | 15 010 |
| Käyttöpääoman muutos | (2) | | | | |
| Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos | | 9 858 | 4 321 | 3 040 | -5 122 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | | -6 218 | -2 230 | 18 | -35 |
| Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos | | -6 358 | 19 087 | -2 069 | 750 |
| | | -2 718 | 21 178 | 989 | -4 407 |

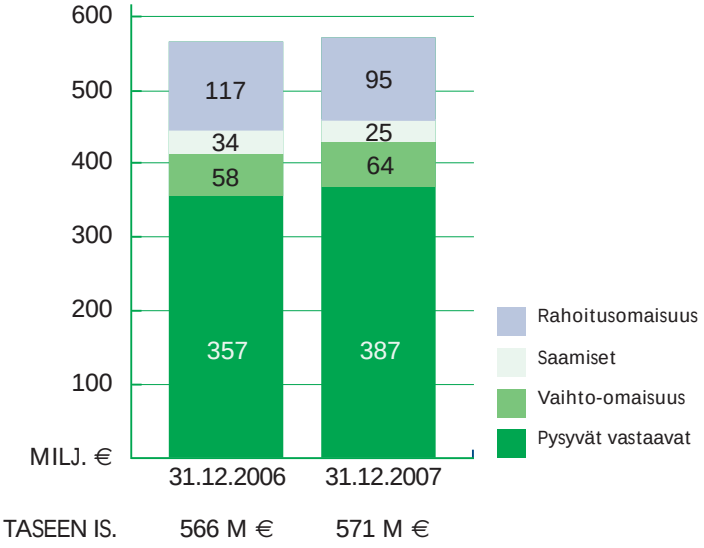
## Liikevaihto 2007



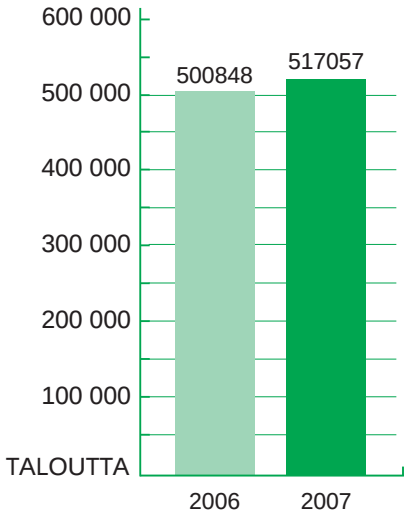

## Bruttoinvestoinnit (M€)



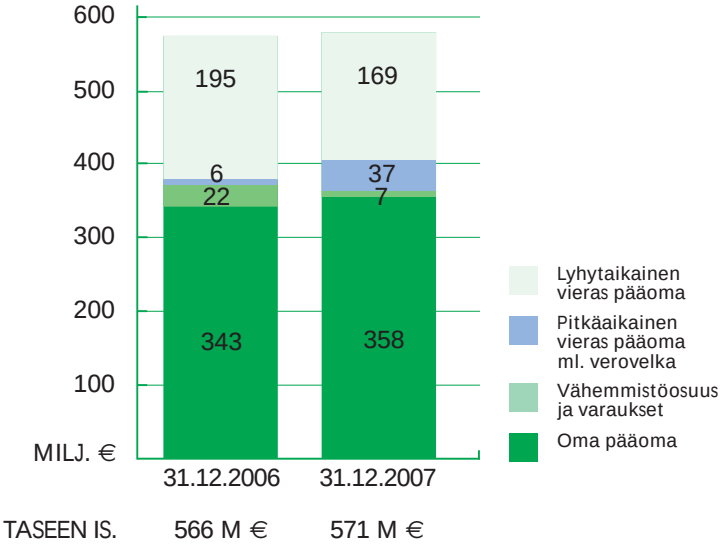

## Konsernin tase vastaavaa (M€)



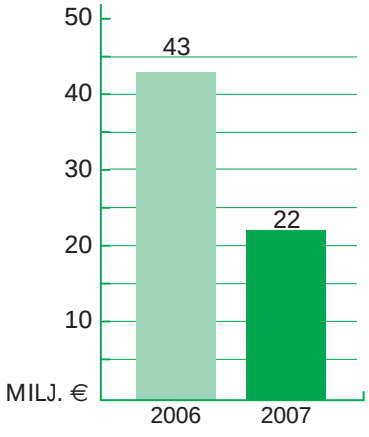

## Asiakasomistajat




## Konsernin tase vastattavaa (M€)




## Tulos ennen satunnaisia eriä (M€)



# TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Helsingin Osuuskauppa Elanto (HOK-Elanto) hoitaa konsernin rahoitus-, talous-, kiinteistö-, markkinointi-, henkilöstö- ja jäsenhallintotehtävät. Myös konsernin kiinteistöjen, koneiden ja kaluston hankinta, rahoitus ja omistus on keskitetty emoyritykselle. HOK-Elanto myy säännöllisesti hallintopalveluita ja vuokraa kalustoja ja toimitiloja tytäryhtiöilleen ja jossain määrin myös konsernin ulkopuolelle. Nämä hallintopalveluiden myyntituotot ja vuokratuotot kirjataan HOK-Elannon liikevaihtoon.

## EDELLISEN TILIKAUDEN VERTAILUKELPOISUUS

Tulos sisältää arvonalentumispoistoja 19,5 milj.euroa, jotka kohdistuvat Spar-toimipaikkojen liikearvoon ja Kannelmäen Prisman purettuun rakennukseen, sekä pakollisiin varauksiin kirjattuja vuokravastuita tyhjistä toimitiloista ym. kertaluonteisia kuluja 2,6 milj.euroa. Lisäksi tulos sisältää kertaluonteisia tuottoja 13,8 miljoonaa euroa (edellisenä vuonna 2,2 M€), jotka johtuivat käyttöomaisuusosakkeiden myynnistä 4,8 milj.euroa, kiinteistöjen ja osakkeiden arvonalennusten palautuksista 7,0 milj.euroa, vahingonkorvaustuotoista ja vanhojen säästökassavastuiden tuloutumisesta yhteensä 2,0 milj.euroa.

## PYSYVÄT VASTAAVAT

Pysyvät vastaavat on taseessa arvostettu välittömään hankintamenoon vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat alkuperäiseen hankintamenoon ja hyödykkeen taloudelliseen pitoaikaan. Suunnitelman mukaiset poistoajat on eritelty tuloslaskelman liitetiedoissa.

Suunnitelman mukaisten poistojen ja kirjattujen poistojen erotus esitetään konsernin yhtiöiden tuloslaskelmissa poistoeron muutoksena. Taseessa mainittujen poistojen kertynyt erotus esitetään konsernin yritysten taseissa tilinpäätössiirtojen kertymässä. Pysyvien vastaavien poistamattoman hankintamenon pysyvät arvonalennukset kirjataan kuluksi arvonalennuksina.

Pysyviin vastaaviin sisältyvät sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenostaan tai arvonalennuksella vähennettyyn arvoon.

## KALUSTON VUOKRAUS JA LEASING

Helsingin Osuuskauppa Elanto vastaa koko konsernin osalta koneiden ja kaluston hankinnasta ja rahoituksesta. Emoyhtiö omistaa ko. omaisuuden ja vuokraa sitä tytäryhtiöilleen.

Konserniyritysten leasing-maksut käsitellään liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvinä kaluste- ja tarvikekuluina.

## VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on kirjattu välittömään hankintahintaan tai jälleenhankintahintaan tai tätä alempaan todennäköiseen luovutushintaan alinta arvoa käyttäen. Arvostusperiaatteita on tilinpäätöstä laadittaessa täsmennetty kohdistamalla vaihto-omaisuuteen eräitä aiemmin sen arvossa huomioonottamatta jääneitä alennuksia. Tästä syystä vertailuvuoden 2006 vaihto-omaisuuden arvoa on pienennetty 1,6 milj.euroa. Vastaava korjaus on tehty vuoden 2006 omaan pääomaan.

## SAAMISET, RAHOITUSVARAT JA VELAT

Saamiset on arvostettu nimellisarvoon tai kuitenkin enintään todennäköiseen arvoon, velat nimellisarvoon ja rahoitusomaisuuteen kuuluvat rahoitusarvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat hankintamenoon tai tätä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Ulkomaan rahan määräisiä saatavia ja velkoja ei tilinpäätöspäivänä ollut.

## ELÄKEJÄRJESTELYT

Konserniin kuuluvien yhtiöiden henkilökunnan sekä lakisääteinen eläketurva että tätä täydentävä vapaaehtoinen lisäeläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kertymisvuonna.

## RAHOITUSLASKELMA

Rahoituslaskelmat on laadittu Kirjanpitolautakunnan yleisohjeen mukaista epäsuoraa rahoituslaskelmamuotoa soveltaen.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS JA KONSERNIRAKENTEEN MUUTOKSET

Konsernitilinpäätökseen sisällytetään emo-osuuskunnan lisäksi kaikki tytäryhtiöt eli yritykset, joissa HOK-Elannolla on välittömästi tai välillisesti enemmän kuin puolet osakkeiden tuottamista äänistä sekä kaikki osakkuusyritykset, joissa HOK-Elannolla on merkittävä, vähintään 20 %:n omistusosuus ja äänivalta. Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yritykset konsernin omistusosuuksineen on esitetty taseen vastaavien liitetiedoissa.

Vuoden 2007 aikana myytiin yksi kiinteistötytäryhtiö ja -osakkuusyhtiö. Lisäksi yhdestä kiinteistöosakkuusyhtiöstä tuli tytäryhtiö.

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LASKENTAPERIAATTEET

Konsernin sisäinen osakeomistus on tilinpäätöksessä eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaan, jolloin tytäryhtiöosakkeiden hankintameno on eliminoitu hankintahetken omia pääomia vastaan. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankittua uutta omaisuutta vastaavan oman pääoman ero on valtaosin kohdistettu rakennuksiin ja maa-alueisiin. Rakennuksiin kohdistetut konserniaktiivat ja –reservit poistetaan/tuloutetaan omaisuuserän poistosuunnitelman mukaan.

Osakkuusyhtiöt on yhdistetty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta ja oman pääoman muutoksesta on esitetty omana eränään. Konsernin 31 osakkuusyhtiöstä merkittävin on Kiinteistö Oy Vantaanportin Liikekeskus.

Vähemmistöjen osuudet konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta on erotettu ja esitetty erikseen tilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on eliminoitu konsernin sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, käyttöomaisuuden sisäiset myyntivoitot sekä keskinäiset saamiset ja velat. Konsernitilinpäätöksessä vaihto-omaisuuteen ei sisälly sisäistä katetta.

### LASKENNALLISET VEROT

HOK-Elanto konserniin liittyvät laskennalliset verot on kirjattu alla kerrottujen periaatteiden ja kirjanpitolautakunnan yleisohjeen 12.9.2006 mukaisesti. Yhdistelytoimenpiteistä aiheutuva laskennallinen verovelka ja -saaminen sisältyy konsernitaseen laskennalliseen verovelkaan ja -saamiseen sekä niiden muutos konsernituloslaskelman laskennallisen verovelan ja -saamisen muutokseen.

Varovaisuuden periaatteen mukaisesti konsernitaseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena. Laskennassa on käytetty vahvistettua 26 prosentin verokantaa.

Erillistilinpäätöksissä esitetyt tilinpäätössiirtojen kertymät on konsernitaseessa jaettu laskennalliseksi verovelaksi ja omaksi pääomaksi ja niiden muutos on esitetty konsernituloslaskelmassa. Verotettavaan tuloon palautettavat poistot (hyllypoistot) on em. laskennallista verovelkaa laskettaessa otettu huomioon vähentävänä tekijänä.

Konserniyhtiöiden pakollisista varauksista ja vahvistetuista tappioista johtuva laskennallinen verosaaminen on esitetty konsernitaseessa ja sen muutos konsernituloslaskelmassa. Kiinteistötytäryhtiöissä, joissa on vähemmistöomistusta, rakennuksista tehdään yhtiötasolla tuloksen mukaiset poistot. Konsernitasolla yhtiöistä on kuitenkin kirjattu suunnitelman mukaiset poistot, joihin liittyvää laskennallista verosaamista 0,6 milj. euroa ei ole otettu huomioon.

Konsernin sisäiset käyttöomaisuuden myyntivoitot ovat pääsääntöisesti syntyneet ennen vuotta 1989, jolloin ko. erät eivät olleet veronalaisia. Siten näiden sisäisten katteiden eliminoinnissa ei ole syntynyt laskennallista verosaamista. Lisäksi konsernissa on osakkeisiin kohdistuva sisäinen myyntivoitto 6,4 milj. euroa, josta laskennallista verosaamista ei ole kirjattu, koska sen realisoituminen ei ole todennäköistä.

Konserniyhtiöosakkeiden ja - pääomalainojen verotuksessa vähennetyistä arvonalennuksista, jotka ovat konsernikirjanpidossa palautettu, on laskettu laskennallista verovelkaa. Muista osakkeista, maa-alueista ja rakennuksista tehdyistä, mutta verotuksessa vähentämättömistä arvonalennuksista, yhteensä 8,5 milj. euroa, ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

Kohdistetuista konserniaktiivoista ja -reserveistä ei ole kirjattu laskennallista veroa, koska syntyneet konserniaktiivat ja -reservit ovat kokonaisuudessaan kohdistettu liiketoiminnan kannalta keskeisiin rakennuksiin ja maa-alueisiin, joita ei ole tarkoitus luovuttaa konsernin ulkopuolelle.

| HOK-ELANTO<br>TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT | Konserni (1000 €) | | Osuuskauppa (1000 €) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2006 | 2007 | 2006 |
| TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT | | | | |
| **1. Liikevaihto toimialoittain** | | | | |
| Market- ja tavaratalokauppa | **1 144 533** | 1 064 879 | | |
| Ravintolatoimiala | 105 888 | 103 430 | | |
| Liikennemyymälät | 61 546 | 41 717 | | |
| Muu liiketoiminta | 11 972 | 12 613 | 5 741 | 5 512 |
| Kiinteistöliiketoiminta ja hallinto | 5 559 | 4 743 | 61 568 | 57 168 |
| **Yhteensä** | **1 329 498** | **1 227 382** | **67 309** | **62 680** |
| **2. Liiketoiminnan muut tuotot** | | | | |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot | 4 783 | 2 157 | 3 855 | 2 201 |
| Muut liiketoiminnan muut tuotot | 1 713 | 422 | 1 424 | 69 |
| **Yhteensä** | **6 496** | **2 579** | **5 279** | **2 270** |
| **3. Aineet, tarvikkeet ja tavarat** | | | | |
| Ostot tilikauden aikana | 1 016 146 | 927 335 | 3 050 | 2 902 |
| Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+) | -6 218 | -2 230 | 18 | -35 |
| **Yhteensä** | **1 009 928** | **925 105** | **3 068** | **2 867** |
| **4. Henkilöstökulut** | | | | |
| Palkat ja palkkiot | 110 194 | 104 258 | 5 402 | 6 455 |
| Eläkekulut | 18 970 | 16 830 | 482 | 740 |
| Muut henkilösivukulut | 7 522 | 7 075 | 461 | 583 |
| **Yhteensä** | **136 686** | **128 163** | **6 345** | **7 778** |
| **5. Poistot ja arvonalentumiset** | | | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | 39 095 | 30 608 | 18 110 | 17 094 |
| Arvonalentumisten palautukset pysyvien vastaavien hyödykkeistä | -6 152 | | | |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä | 19 458 | 316 | | 190 |
| **Yhteensä** | **52 401** | **30 924** | **18 110** | **17 284** |

Poistojen ja poistoeron muutosten tase-eräkohtainen erittely sisältyy taseen liitetietojen pysyvien vastaavien ja tilinpäätössiirtojen kertymän erittelykohtiin.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat käyttöomaisuuden alkuperäiseen hankintamenoon ja arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Poistoja ei ole tehty arvonkorotuksista.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

| | |
|---|---|
| Atk-ohjelmien ja muiden oikeuksien käyttöoikeudet | 4 vuotta |
| Liikearvo, konserniliikearvo | 5 vuotta |
| Atk-ohjelmat | 5 vuotta |
| Muut pitävaikutteiset menot | 5 vuotta |
| Rakennukset | 25 vuotta |
| Säiliöt ja muut rakennelmat | 10 vuotta |
| Koneet ja kalustot | |
| ravintolakalusto | 5 vuotta |
| pävittäis- ja erikoistavarakalusto | 5 vuotta |
| atk-laitteistot ja konttorikalusto | 5 vuotta |
| kuljetuskalusto | 5 vuotta |
| rakennusten koneet ja laitteet | 5 vuotta |
| toimipaikkojen kassajärjestelmät | 3 vuotta |
| Muut aineelliset hyödykkeet | 10 vuotta |
| Kestopäällysteet | 10 vuotta |

Poistot on laskettu kohteen käyttöönottokuukautta seuraavan kuukauden alusta.

| TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT | Konserni (1000 €) | | Osuuskauppa (1000 €) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2006 | 2007 | 2006 |
| **6. Liiketoiminnan muut kulut** | | | | |
| Käyttöomaisuuden myyntitappiot | 256 | 127 | 321 | 127 |
| Vapaaehtoiset henkilösivukulut | 5 380 | 4 857 | 848 | 475 |
| Kiinteistökulut | 36 928 | 33 888 | 1 393 | 1 109 |
| Muut kulut | 7 274 | 2 684 | 12 928 | 9 352 |
| **Liiketoiminnnan muut kulut yhteensä** | **49 838** | **41 556** | **15 490** | **11 063** |
| Vuokrakulut on esitetty omana eränä tuloslaskelmassa | | | | |
| **7. Pakollisten varausten lisäys(-) tai vähennys(+)** | | | | |
| Vajaakäytössä oleviin tiloihin kohdistuva lisäys | -2 155 | | | |
| Muiden vastaisten menojen ja menetysten lisäys | -200 | -17 401 | | |
| Muiden vastaisten menojen ja menetysten vähennys | 17 401 | 200 | | 200 |
| **Pakollisten varausten lisäys(-) tai vähennys(+) yht.** | 15 046 | -17 201 | | 200 |
| **8. Rahoitustuotot ja -kulut** | | | | |
| Osuuspääoman korot omistusyhteysyrityksiltä | 1 594 | 990 | 1 594 | 990 |
| Osinkotuotot muilta | 633 | 179 | 522 | 148 |
| **Osinkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista yht.** | **2 227** | **1 169** | **2 116** | **1 138** |
| **Korkotuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista** | | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | | | 3 410 | 2 278 |
| Muilta | 332 | 399 | 320 | 387 |
| **Muut korko- ja rahoitustuotot** | | | | |
| Saman konsernin yrityksiltä | | | 946 | 404 |
| Muilta | 5 423 | 3 976 | 4 004 | 2 600 |
| **Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä** | **5 755** | **4 375** | **8 680** | **5 669** |
| **Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista** | **-864** | | **-864** | |
| **Korko- ja muut rahoituskulut** | | | | |
| Saman konsernin yrityksille | | | 1 080 | 692 |
| Muille | 2 654 | 2 460 | 2 624 | 2 391 |
| **Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä** | **2 654** | **2 460** | **3 704** | **3 083** |
| **Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä** | **6 192** | **3 084** | **7 956** | **3 724** |
| **9. Satunnaiset erät** | | | | |
| Saadut konserniavustukset | | | 656 | 25 854 |
| Annetut konserniavustukset | | | 4 043 | |
| **Satunnaiset erät yhteensä** | | | **-3 387** | **25 854** |
| **10. Tilinpäätössiirrot** | | | | |
| Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+) | | | 603 | 1 555 |
| **11. Tuloverot** | | | | |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta | 3 305 | 10 473 | 4 066 | 3 204 |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta ed.tilikausilta | 27 | 338 | -135 | 295 |
| Tuloverot satunnaisista eristä | | | -881 | 6 685 |
| Verotettavan tulon mukaiset verot | 3 332 | 10 811 | 3 050 | 10 184 |
| Laskennallisen verovelan/-saamisen muutos | 2 124 | -81 | | |
| **Yhteensä** | **5 456** | **10 730** | | |
| **TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT** | | | | |
| **12. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet** | | | | |
| **Aineettomat hyödykkeet** | | | | |
| **Aineettomat oikeudet** | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 233 | 200 | 5 | 5 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 93 | 33 | | |
| Hankintameno 31.12. | 327 | 233 | 5 | 5 |

| TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT | Konserni (1000 €) | | Osuuskauppa (1000 €) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2006 | 2007 | 2006 |
| Kertyneet poistot 1.1. | 160 | 116 | 5 | 5 |
| Tilikauden poisto | 53 | 44 | | |
| Kertyneet poistot 31.12. | 213 | 160 | 5 | 5 |
| **Kirjanpitoarvo 31.12.** | **114** | **74** | **0** | **0** |
| **Liikearvo** | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 33 233 | 4 282 | | |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 16 332 | 27 549 | | |
| Vähennykset 1.1.-31.12. | -31 | -38 | | |
| Siirrot erien välillä 1.1.-31.12. | 70 | 1 440 | | |
| Hankintameno 31.12. | 49 604 | 330 233 | | |
| Kertyneet poistot 1.1. | 5 286 | 1 603 | | |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | -31 | -1 | | |
| Tilikauden poisto | 9 380 | 3 683 | | |
| Arvonalennukset | 16 481 | | | |
| Kertyneet poistot 31.12. | 31 115 | 5 286 | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 18 490 | 27 948 | | |
| **Muut pitkävaikutteiset menot** | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 27 967 | 22 717 | 3 012 | 2 800 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 2 953 | 3 881 | 113 | 120 |
| Vähennykset 1.1.-31.12. | -1 781 | -981 | -103 | |
| Siirrot erien välillä 1.1.-31.12. | 4 097 | 2 350 | 116 | 91 |
| Hankintameno 31.12. | 33 236 | 27 967 | 3 139 | 3 012 |
| Kertyneet poistot 1.1. | 16 059 | 12 896 | 2 535 | 2 212 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | -1 781 | -876 | -75 | |
| Tilikauden poisto | 4 516 | 4 038 | 199 | 324 |
| Kertyneet poistot 31.12. | 18 794 | 16 059 | 2 658 | 2 535 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 14 441 | 11 909 | 480 | 476 |
| **Aineettomien hyödykkeiden ennakkomaksut** | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 225 | 234 | | 44 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 4 054 | 3 898 | 32 | 47 |
| Vähennykset 1.1.-31.12. | -1 | | | |
| Siirrot erien välillä 1.1.-31.12. | -4 047 | -3 907 | -32 | -91 |
| Hankintameno 31.12. | 231 | 225 | 0 | 0 |
| **Aineettomat hyödykkeet yhteensä** | **33 276** | **40 155** | **480** | **476** |
| Konserniliikearvo | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 7 508 | 7 508 | | |
| Hankintameno 31.12. | 7 509 | 7 508 | | |
| Kertyneet poistot 1.1. | 6 633 | 6 245 | | |
| Tilikauden poisto | 263 | 388 | | |
| Kertyneet poistot 31.12. | 6 896 | 6 633 | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 613 | 876 | | |
| **Konserniliikearvo taseessa 31.12.** | **613** | **876** | | |

| TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT | Konserni (1000 €) | | Osuuskauppa (1000 €) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2006 | 2007 | 2006 |
| **Aineelliset hyödykkeet** | | | | |
| **Maa- ja vesialueet** | | | | |
| **Omistuskiinteistöt** | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 51 861 | 46 190 | 10 839 | 8 604 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 2 407 | 6 071 | 2 350 | 2 635 |
| Vähennykset 1.1.-31.12. | | -399 | | -399 |
| Siirrot erien välillä 1.1.-31.12. | 3 150 | | 3 045 | |
| Hankintameno 31.12. | 57 418 | 51 862 | 16 234 | 10 840 |
| Kertyneet arvonalennukset 1.1. | 1 859 | 1 859 | | |
| Kertyneet arvonalennukset 31.12. | 1 859 | 1 859 | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 55 559 | 50 002 | 16 234 | 10 839 |
| **Kiinteistöjen vuokraoikeudet** | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 1 511 | 1 451 | 1 252 | 1 252 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | | 1 | | |
| Siirrot erien välillä 1.1.-31.12. | 39 | 60 | 39 | |
| Hankintameno 31.12. | 1 550 | 1 512 | 1 291 | 1 252 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 1 550 | 1 511 | 1 290 | 1 252 |
| **Maa- ja vesialueet yhteensä** | **57 109** | **51 514** | **17 524** | **12 091** |
| **Rakennukset ja rakennelmat** | | | | |
| **Omistusrakennukset ja -rakennelmat** | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 184 113 | 166 525 | 30 866 | 21 729 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 1 123 | 13 940 | 1 098 | 8 366 |
| Vähennykset 1.1.-31.12. | -6 386 | -1 491 | 537 | -1 491 |
| Siirrot erien välillä 1.1.-31.12. | 33 087 | 5 139 | 4 623 | 2 263 |
| Hankintameno 31.12. | 211 937 | 184 113 | 37 124 | 30 867 |
| Kertyneet poistot 1.1. | 51 568 | 44 052 | 3 397 | 2 924 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | -6 071 | 791 | 567 | -611 |
| Tilikauden poisto | 8 995 | 6 725 | 2 114 | 1 084 |
| Arvonalennukset | 2 977 | | | |
| Arvonalennusten palautus | -6 151 | | | |
| Kertyneet poistot 31.12. | 51 318 | 51 568 | 6 078 | 3 397 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 160 620 | 132 545 | 31 046 | 27 469 |
| **Rakennukset ja rakennelmat yhteensä** | **160 620** | **132 545** | **31 046** | **27 469** |
| **Koneet ja kalusto** | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 113 599 | 93 270 | 113 353 | 93 026 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 16 208 | 18 645 | 16 168 | 18 643 |
| Vähennykset 1.1.-31.12. | -11 091 | -1 710 | -11 080 | -1 710 |
| Siirrot erien välillä 1.1.-31.12. | 3 249 | 3 394 | 3 249 | 3 394 |
| Hankintameno 31.12. | 121 965 | 113 599 | 121 690 | 113 353 |
| Kertyneet poistot 1.1. | 75 619 | 61 322 | 75 384 | 61 093 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | -10 885 | -1 387 | -10 874 | -1 387 |
| Tilikauden poisto | 15 789 | 15 684 | 15 784 | 15 678 |
| Kertyneet poistot 31.12. | 80 523 | 75 619 | 80 294 | 75 384 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 41 443 | 37 980 | 41 397 | 37 969 |

| TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT | Konserni (1000 €) | | Osuuskauppa (1000 €) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2006 | 2007 | 2006 |
| **Muut aineelliset hyödykkeet** | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 1 047 | 448 | 105 | 116 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 61 | 99 | 61 | 25 |
| Vähennykset 1.1.-31.12. | -11 | -36 | -11 | -36 |
| Siirrot erien välillä 1.1.-31.12. | 184 | 536 | | |
| Hankintameno 31.12. | 1 282 | 1 047 | 155 | 105 |
| Kertyneet poistot 1.1. | 177 | 107 | 28 | 26 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | -11 | 25 | -11 | -6 |
| Tilikauden poisto | 109 | 45 | 14 | 8 |
| Kertyneet poistot 31.12. | 275 | 177 | 31 | 28 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 1 007 | 870 | 307 | 76 |
| **Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat** | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 5 938 | 2 313 | 1 007 | 1 400 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 37 156 | 14 341 | 11 272 | 5 346 |
| Vähennykset 1.1.-31.12. | -7 | -1 566 | | -83 |
| Siirrot erien välillä 1.1.-31.12. | -38 321 | -9 131 | -11 223 | -5 657 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 4 766 | 5 957 | 1 056 | 1 006 |
| **Aineelliset hyödykkeet yhteensä** | **264 945** | **228 866** | **91 329** | **78 613** |
| **13. Sijoitukset** | | | | |
| **Osuudet saman konsernin yrityksissä** | | | | |
| Hankintameno 1.1. | | | 77 220 | 75 828 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | | | 2 | 1 393 |
| Vähennykset 1.1.-31.12. | | | -452 | |
| Siirrot erien välillä 1.1.-31.12. | | | 3 | |
| Hankintameno 31.12. | | | 76 774 | 77 220 |
| Kertyneet arvonalennukset 1.1. | | | 2 460 | 2 460 |
| Kertyneet arvonalennukset 31.12. | | | 2 460 | 2 460 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | | | 74 315 | 74 761 |
| **Saamiset saman konsernin yrityksiltä** | | | | |
| Määrä 1.1. | | | 68 200 | 55 340 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | | | 13 490 | 18 320 |
| Vähennykset 1.1.-31.12. | | | | -5 460 |
| Määrä 31.12. | | | 81 690 | 68 200 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | | | 81 690 | 68 200 |
| **Pääomalainasaamiset saman konsernin yrityksiltä** | | | | |
| Määrä 1.1. | | | 17 078 | 17 078 |
| Määrä 31.12. | | | 17 078 | 17 078 |
| Kertyneet arvonalennukset 1.1. | | | 2 846 | 2 846 |
| Kertyneet arvonalennukset 31.12. | | | 2 846 | 2 846 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | | | 14 232 | 14 232 |
| **Pääomalainojen olennaisimmat lainaehdot:** Lainat ovat irtisanomattomia eikä niille ole määrättyä erääntymispäivää. Lainojen takasinmaksu tapahtuu aikaisintaan, kun ko. yhtiöiden sidottu oma pääoma ja muut jakokelvottomat erät on täysin katettu. Lainoille ei makseta toistaiseksi korkoa. Koron laskenta alkaa vasta lainojen takaisinmaksun edellytysten täyttyessä. Lainoille ei anneta vakuutta. | | | | |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä | | | 95 922 | 82 432 |

| TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT | Konserni (1000 €) | | Osuuskauppa (1000 €) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2006 | 2007 | 2006 |
| **Osakkeet ja osuudet omistusyhteysyrityksissä** | | | | |
| **Osakkeet osakkuusyrityksissä** | | | | |
| Hankintameno 1.1 | 42 104 | 42 490 | 45 019 | 46 564 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | -1 262 | | 246 | |
| Vähennykset 1.1.-31.12 | -687 | -385 | -768 | -1 545 |
| Siirrot erien välillä 1.1.-31.12. | 4 819 | | 4 819 | |
| Hankintameno 31.12. | 44 975 | 42 104 | 49 317 | 45 019 |
| Kertyneet arvonalennukset 1.1. | 1 295 | 1 295 | 1 795 | 1 795 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset | | | -500 | |
| Arvonalennukset | -426 | | -426 | |
| Kertyneet arvonalennukset 31.12. | 869 | 1 295 | 869 | 1 795 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 44 107 | 40 809 | 48 448 | 43 224 |
| **SOK:n osuudet** | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 19 173 | 17 714 | 19 173 | 17 714 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 2 554 | 1 460 | 2 554 | 1 460 |
| Hankintameno 31.12. | 21 727 | 19 173 | 21 727 | 19 173 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 21 727 | 19 173 | 21 727 | 19 173 |
| **Osakkeet ja osuudet omistusyhteysyrityksissä yhteensä** | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 61 277 | 60 203 | 64 192 | 64 277 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 1 292 | 1 460 | 2 800 | 1 460 |
| Vähennykset 1.1.-31.12. | -687 | -385 | -768 | -1 545 |
| Siirrot erien välillä 1.1.-31.12. | 4 819 | | 4 819 | |
| Hankintameno 31.12. | 66 702 | 61 277 | 71 044 | 64 192 |
| Kertyneet arvonalennukset 1.1. | 1 295 | 1 295 | 1 795 | 1 795 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset | | | -500 | |
| Arvonalennukset | -426 | | -426 | |
| Kertyneet arvonalennukset 31.12. | 869 | 1 295 | 869 | 1 795 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 65 834 | 59 982 | 70 175 | 62 397 |
| **Saamiset omistusyhteysyrityksiltä** | | | | |
| Määrä 1.1. | 4 822 | 5 787 | 4 822 | 5 787 |
| Vähennykset 1.1.-31.12. | -965 | -965 | -965 | -965 |
| Määrä 31.12. | 3 857 | 4 822 | 3 857 | 4 822 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 3 858 | 4 822 | 3 858 | 4 822 |
| **Saamiset omistusyhteysyrityksiltä yhteensä** | **3 858** | **4 822** | **3 858** | **4 822** |
| **Osakkuusyrityksistä johtuvan konserniaktiivan poistamatta oleva määrä** | **10 019** | **12 025** | | |
| **Osakkuusyrityksistä johtuvan konsernireservin tulouttamatta oleva määrä** | **635** | **660** | | |

| TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT | Konserni (1000 €) | | Osuuskauppa (1000 €) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2006 | 2007 | 2006 |
| **Muut osakkeet ja osuudet** | | | | |
| Hankintameno 1.1. | 23 441 | 23 430 | 23 892 | 23 881 |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | 1 973 | 794 | 1 439 | 794 |
| Vähennykset 1.1.-31.12. | -496 | -782 | -307 | -782 |
| Siirrot erien välillä 1.1.-31.12. | -4 822 | 0 | -4 822 | 0 |
| Hankintameno 31.12. | 20 095 | 23 441 | 20 202 | 23 892 |
| Kertyneet arvonalennukset 1.1. | 2 048 | 2 523 | 2 582 | 3 057 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset | 534 | -475 | 0 | -475 |
| Arvonalennukset | -438 | 0 | -438 | 0 |
| Kertyneet arvonalennukset 31.12. | 2 144 | 2 048 | 2 144 | 2 582 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 17 951 | 21 393 | 18 058 | 21 310 |
| **Muut saamiset muilta** | | | | |
| Määrä 1.1. | 816 | 312 | 500 | |
| Lisäykset 1.1.-31.12. | | 505 | | 500 |
| Määrä 31.12. | 816 | 817 | 500 | 500 |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 816 | 816 | 500 | 500 |
| **Sijoitukset yhteensä** | **88 459** | **87 014** | **262 828** | **246 222** |
| **Muihin osakkeisiin sisältyvät pörssiosakkeet** | | | | |
| Markkina-arvo yhteensä 31.12. | 132 | 5 331 | 132 | 4 399 |
| Vastaava kirjanpitoarvo | 12 | 509 | 12 | 319 |
| Erotus | 120 | 4 822 | 120 | 4 080 |

## 14. Konsernin ja emoyhtiön omistamat yritykset 31.12.2007

### Emoyhtiön omistamat konserniyritykset

| | | Osakkeiden/ osuuksien omistusosuus % |
|---|---|---|
| HOK-Elanto Liiketoiminta Oy | Helsinki | 100 |
| HOK-Elanto Palvelu Oy | Vantaa | 100 |
| Asunto Oy Kirsikkaranta | Helsinki | 100 |
| Gesterbyn Liikekiinteistö Oy | Kirkkonummi | 100 |
| Gunillantien Liikekeskus Oy | Helsinki | 100 |
| Hakunilan Kiinteistötalo Oy | Vantaa | 61 |
| Havukosken Liikekiinteistö Oy | Vantaa | 100 |
| Hokki Kiinteistöt Oy | Helsinki | 100 |
| Jakomäen Kauppakeskus Oy | Helsinki | 78 |
| Kiinteistö Oy Antti Korpintie 2 | Helsinki | 100 |
| Kiinteistö Oy Espoon Joosepinkuja 2 | Espoo | 53 |
| Kiinteistö Oy Espoon Siltakatu | Espoo | 100 |
| Kiinteistö Oy Helsingin Ohrahuhdantie 8 | Helsinki | 100 |
| Kiinteistö Oy Hyvinkään Kauppakuja 2 | Hyvinkää | 100 |
| Kiinteistö Oy Jurkankulma | Espoo | 100 |
| Kiinteistö Oy Järvenpään Portti | Järvenpää | 100 |
| Kiinteistö Oy Kaarelantie 1 | Helsinki | 100 |
| Kiinteistö Oy Kalevankatu 31 | Kerava | 76 |
| Kiinteistö Oy Kannelmäen Kauppakeskus | Helsinki | 100 |
| Kiinteistö Oy Keravan kauppakaari 2 | Kerava | 100 |
| Kiinteistö Oy Keski-Malmin Liikekeskus | Helsinki | 100 |
| Kiinteistö Oy Komeetanportti | Espoo | 100 |
| Kiinteistö Oy Korson kauppakeskus | Vantaa | 100 |
| Kiinteistö Oy Kukkaromäki 1 | Espoo | 100 |
| Kiinteistö Oy Laivalahdenkatu 6 | Helsinki | 100 |
| Kiinteistö Oy Mäntsälän Otso | Mäntsälä | 100 |
| Kiinteistö Oy Nihtisilta 4 | Espoo | 100 |
| Kiinteistö Oy Nurmijärven Lassentori | Nurmijärvi | 100 |
| Kiinteistö Oy Olarin Komeetanranta 3 | Espoo | 100 |
| Kiinteistö Oy Olarin Komeetanranta 8 | Espoo | 100 |
| Kiinteistö Oy Peltokuumolantie 2 | Hyvinkää | 100 |
| Kiinteistö Oy Pitäjänmäen Liiketalo | Helsinki | 100 |
| Kiinteistö Oy Siltasaarenkatu 6 | Helsinki | 65 |
| Kiinteistö Oy Siltasaarenkatu 8-10 | Helsinki | 55 |
| Kiinteistö Oy Soukan Liiketalo | Espoo | 62 |
| Kiinteistö Oy Syystie 19 | Helsinki | 100 |
| Kiinteistö Oy Teho | Hyvinkää | 100 |
| Kiinteistö Oy Teho-market | Nurmijärvi | 100 |
| Kiinteistö Oy Torpparinmäen liiketalo | Helsinki | 100 |
| Kiinteistö Oy Viikin Kauppakeskus | Helsinki | 100 |
| Kiinteistö Oy Väinölä | Mäntsälä | 100 |
| Korson Liiketalo Oy | Vantaa | 76 |
| Kuulapolun Liikekiinteistö Oy | Vantaa | 60 |
| Lahdenväylän Kauppakeskus Oy | Vantaa | 100 |
| Pihlajamäen Ostoskeskus Oy | Helsinki | 74 |
| Rajatorpan Ostoskeskus Oy | Helsinki | 77 |
| Suvelan Liiketalo Oy | Espoo | 100 |
| Vuosaaren Liikekeskus Oy | Helsinki | 57 |

**Emoyhtiön omistama omistusyhteysyritys**

Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta (SOK), Helsinki
Omistusosuus 20,3 %, osuus äänivallasta 4,7 %,
osuuksien kirjanpitoarvo 21,7 milj.euroa
SOK-yhtymän oma pääoma 551,4 milj.euroa,
SOK-yhtymän ylijäämä vuodelta 2007 45,1 milj. euroa

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

**Emoyhtiön omistamat osakkuusyritykset**

| | | Osakkeiden/ osuuksien omistusosuus % |
|---|---|---|
| Asunto Oy Meilahdenkatu 2 | Helsinki | 20 |
| Asunto Oy Pihlajatie 34 | Helsinki | 42 |
| Asunto Oy Porvoonkulma | Helsinki | 25 |
| Asunto Oy Runeberginkatu 60 | Helsinki | 23 |
| Asunto Oy Siilitie 6 | Helsinki | 30 |
| Asunto Oy Vihdintie 7 | Helsinki | 25 |
| Asunto Oy Ylhäinen | Helsinki | 33 |
| Eestinmäen Palvelukeskus Ki Oy | Porvoo | 38 |
| Gammelbackan Palvelukeskus Oy | Porvoo | 28 |
| Haagan III Liikekeskus Oy | Helsinki | 28 |
| Kaivospuhos Oy | Vantaa | 39 |
| Kanniston Liikekiinteistö Oy | Kerava | 50 |
| Karakallion Ostoskeskus Oy | Espoo | 33 |
| Kiinteistö Oy Asematie 8 | Vantaa | 42 |
| Kiinteistö Oy Erätori | Helsinki | 24 |
| Kiinteistö Oy Helsinginkatu 1 | Helsinki | 41 |
| Kiinteistö Oy Laajalahden Liikekeskus | Espoo | 25 |
| Kiinteistö Oy Säterintie 2 | Helsinki | 28 |
| Kiinteistö Oy Tapulikaupungin Palvelutalo | Helsinki | 28 |
| Kiinteistö Oy Vantaanportin Liikekeskus | Vantaa | 28 |
| Laajasalon Ostostori Oy | Helsinki | 37 |
| Malmintorin Kiinteistöosakeyhtiö | Helsinki | 48 |
| Martinlaakson Liikekeskus Oy | Vantaa | 30 |
| Matinkylän Liikekiinteistö Oy | Espoo | 29 |
| Mikkolan Liikekiinteistö Oy | Vantaa | 26 |
| Munkkivuoren Ostoskeskus Oy | Helsinki | 21 |
| Myllypuron Ostoskeskus Oy | Helsinki | 28 |
| Otaniemen Pankkitalo Oy | Espoo | 42 |
| Pukinmäen Liikekeskus Oy | Helsinki | 25 |
| Puotinharjun Puhos Oy | Helsinki | 29 |
| Tenniskujan Liike Oy | Espoo | 44 |

| TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT | Konserni (1000 €) | | Osuuskauppa (1000 €) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2006 | 2007 | 2006 |
| **15. Vaihto-omaisuus** | | | | |
| Tavarat | 63 941 | 59 294 | 79 | 97 |
| Takautuva hankintahinnan oikaisu | 0 | -1 572 | 0 | 0 |
| **Yhteensä** | 63 941 | 57 722 | 79 | 97 |
| **16. Pitkäaikaiset saamiset** | | | | |
| **Myyntisaamiset** | | **4** | | **1** |
| **17. Laskennallinen verosaaminen** | | | | |
| Laskennallinen verosaaminen | 1 402 | 2 530 | 0 | 73 |
| **18. Lyhytaikaiset saamiset** | | | | |
| Myyntisaamiset | 9 597 | 11 714 | 837 | 933 |
| **Saamiset saman konsernin yrityksiltä** | | | | |
| Myyntisaamiset | | | 1 898 | 5 121 |
| Lainasaamiset | | | 10 666 | 7 503 |
| Muut saamiset, konserniavustus | | | 656 | 25 854 |
| Siirtosaamiset | | | 2 410 | 1 695 |
| **Yhteensä** | | | 15 630 | 40 174 |
| Saamiset omistusyhteysyrityksiltä | | | | |
| Myyntisaamiset | 2 039 | 2 485 | 49 | 483 |
| Siirtosaamiset | 5 577 | 10 022 | 293 | 1 783 |
| **Yhteensä** | 7 615 | 12 507 | 342 | 2 266 |
| **Lainasaamiset** | | 40 | | 40 |
| **Muut saamiset** | 1 926 | 1 722 | 1 396 | 483 |
| **Siirtosaamiset** | 4 573 | 5 636 | 2 267 | 1 475 |
| **Lyhytaikaiset saamiset yhteensä** | 23 711 | 31 618 | 20 473 | 45 371 |
| **Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät** | | | | |
| Henkilöstökulut | 2 360 | 1 746 | 689 | 244 |
| Rahoituserät | 145 | 70 | 137 | 62 |
| Siirtosaamiset SOK-yhtymältä | 240 | 1 721 | 240 | 1 721 |
| Tuloverot | 1 295 | 188 | 1 247 | 143 |
| Vuosihyvityssaamiset | 5 757 | 10 746 | | |
| Muut siirtosaamiset | 354 | 1 187 | 2 657 | 2 782 |
| **Siirtosaamiset yhteensä** | **10 150** | **15 658** | **4 970** | **4 952** |
| **19. Rahoitusarvopaperit** | | | | |
| Muut osakkeet ja osuudet | 2 063 | | 2 063 | |
| Muut arvopaperit muilta | 1 765 | 92 407 | 32 | 86 728 |
| **Yhteensä** | 3 827 | 92 407 | 2 094 | 86 728 |

| TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT | Konserni (1000 €) | | Osuuskauppa (1000 €) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2006 | 2007 | 2006 |
| **TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT** | | | | |
| **20. Oma pääoma** | | | | |
| Osuuspääoma 1.1. | 15 429 | 14 102 | 15 429 | 14 102 |
| Lisäys | 1 098 | 1 327 | 1 098 | 1 327 |
| Osuuspääoma 31.12. | 16 526 | 15 429 | 16 526 | 15 429 |
| Vararahasto 1.1. | 23 850 | 18 850 | 23 850 | 18 850 |
| Lisäys | 5 000 | 5 000 | 5 000 | 5 000 |
| Vararahasto 31.1. | 28 850 | 23 850 | 28 850 | 23 850 |
| Käyttörahasto | 11 282 | 11 282 | 11 282 | 11 282 |
| Muut rahastot | 10 | 10 | 10 | 10 |
| **Muut rahastot yhteensä** | 11 292 | 11 292 | 11 292 | 11 292 |
| Edellisten tilikausien ylijäämä/tappio 1.1. | 292 262 | 269 133 | 270 020 | 246 880 |
| Sääntöjen (27§) mukainen vararahastosiirto | -5 000 | -5 000 | -5 000 | -5 000 |
| Maksettu osuuspääoman korko | -3 086 | -2 820 | -3 086 | -2 820 |
| Siirot muista rahastoista | | 50 | | |
| Muu muutos | | -12 | | |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12. | 284 177 | 261 350 | 261 934 | 239 059 |
| Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden muutokset *) | | -1 572 | | |
| Tilikauden ylijäämä/tappio | 16 933 | 32 484 | 12 689 | 30 960 |
| | 301 110 | 292 262 | 274 623 | 270 020 |
| **Oma pääoma yhteensä** | 357 778 | 342 833 | 331 291 | 320 590 |
| *) Takautuva korjaus on tehty varaston arvoon huomioiden ostoista saadut alennukset | | | | |
| **Laskelma jakokelpoisista ylijäämistä 31.12.** | | | | |
| Edellisten tilikausien ylijäämä/tappio 31.12. | 284 177 | 261 350 | 261 934 | 239 059 |
| Tilikauden ylijäämä / tappio | 16 933 | 32 484 | 12 689 | 30 960 |
| Muut rahastot | 11 292 | 11 292 | 11 292 | 11 292 |
| Sääntöjen (27§) mukainen vararahastosiirto | -5 000 | -5 000 | -5 000 | -5 000 |
| Osuusmaksujen nopeutetun palautuksen yhteismäärä | -786 | -1 411 | -786 | -1 411 |
| Tilinpäätössiirtojen kertymästä omaan pääomaan merkitty osuus (-) | -14 611 | -11 783 | | |
| **Yhteensä** | 292 005 | 286 931 | 280 128 | 274 900 |
| **21. Tilinpäätössiirtojen kertymä** | | | | |
| Poistoero | | | | |
| Muut pitkävaikutteiset menot | | | 97 | 114 |
| Rakennukset | | | 4 236 | 3 896 |
| Koneet ja kalusto | | | -4 787 | -4 381 |
| Osakkeet | | | 4 122 | 4 662 |
| Muut aineelliset hyödykkeet | | | 24 | 4 |
| **Yhteensä** | | | 3 692 | 4 295 |

| TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT | Konserni (1000 €) | | Osuuskauppa (1000 €) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2006 | 2007 | 2006 |
| **22. Pakolliset varaukset** | | | | |
| Vajaakäytössä olevat tilat | 2 155 | | | |
| Muut pakolliset varaukset | 200 | 17 401 | | |
| **Yhteensä** | 2 355 | 17 401 | | |
| **23. Pitkäaikainen vieras pääoma** | | | | |
| Lainat rahoituslaitoksilta | 30 000 | | 30 000 | |
| Saadut ennakot | | 28 | | |
| Ostovelat | 37 | 10 | 5 | |
| Muut pitkäaikaiset velat | 3 131 | 3 129 | 3 131 | 3 129 |
| **Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä** | 33 167 | 3 167 | 33 136 | 3 129 |
| **24. Laskennallinen verovelka** | | | | |
| Laskennallinen verovelka | 3 415 | 2 418 | 836 | 742 |
| **25. Lyhytaikainen vieras pääoma** | | | | |
| Saadut ennakot | 70 | 103 | 23 | 27 |
| Ostovelat | 16 827 | 16 363 | 3 197 | 3 469 |
| **Velat saman konsernin yrityksille** | | | | |
| Ostovelat | | | 360 | 2 059 |
| Muut lyhytaikaiset velat | | | 43 782 | 60 645 |
| Siirtovelat | | | 1 015 | 176 |
| **Yhteensä** | | | 45 157 | 62 880 |
| **Velat omistusyhteysyrityksille** | | | | |
| Ostovelat | 96 597 | 72 382 | 1 045 | 1 305 |
| Muut lyhytaikaiset velat | 4 889 | 2 960 | 4 889 | 2 960 |
| Siirtovelat | 169 | 190 | 36 | 0 |
| **Yhteensä** | 101 655 | 75 532 | 5 970 | 4 265 |
| **Säästökassavelka** | 0 | 43 748 | 0 | 43 748 |
| Muut lyhytaikaiset velat muille | 13 262 | 24 601 | 3 330 | 10 243 |
| Siirtovelat muille | 37 612 | 34 492 | 4 978 | 5 152 |
| **Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä** | 169 426 | 194 839 | 62 655 | 129 784 |
| Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät | | | | |
| Henkilöstökulut | 28 576 | 26 107 | 1 439 | 1 825 |
| Tuloverot | 30 | 56 | | |
| Muut siirtovelat | 9 174 | 8 518 | 4 590 | 3 503 |
| **Siirtovelat yhteensä** | 37 780 | 34 681 | 6 029 | 5 328 |
| **LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN PALKAT** | | | | |
| **26** a Henkilöstön lukumäärä keskimäärin | 5 198 | 5 067 | 112 | 159 |
| **26** b Henkilöstön lukumäärä keskimäärin ryhmittäin | | | | |
| Market- ja tavaratalokauppa | 3 876 | 3 736 | | |
| Liikennemyymälät | 96 | 82 | | |
| Ravintolatoimiala | 980 | 961 | | |
| Muut | 246 | 115 | 112 | 159 |
| **26** c Toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa, hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenten ja varajäsenten palkat ja palkkiot (näistä tehtävistä) | 1 011 | 826 | 1 011 | 826 |

| TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT | Konserni (1000 €) | | Osuuskauppa (1000 €) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2006 | 2007 | 2006 |
| **VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET** | | | | |
| **Annetut pantit ja vastuusitoumukset** | | | | |
| **Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä** | | | | |
| Rahalaitoslainat | | | | |
| Käyttämätön limiitti | | 24 000 | | 24 000 |
| **Kiinnitykset** | | 34 140 | | 34 140 |
| **Muut annetut vakuudet:** | | | | |
| Pantit vuokranmaksun vakuudeksi | | | | |
| -pantatut talletukset | 82 | 81 | | |
| -Suomen valtion obligaatiot | 235 | 235 | | |
| -pantatut kiinnitykset | 137 | 216 | | |
| -vuokratakauksen vastasitoumukset | 39 | 61 | 39 | 39 |
| Muut pantit | | | | |
| -rakennuslupatakauksen vastasitoumus | | 230 | | 220 |
| -pantatut kiinnitykset käyttöluoton vakuudeksi | 143 | 109 | | |
| **Saman konsernin yritysten puolesta annetut vakuudet:** | | | | |
| Takaukset | | | | |
| -omavelkaiset takaukset vuokranmaksun vakuudeksi | 2 360 | 2 350 | 2 360 | 2 350 |
| **Muut vastuut** | | | | |
| Takaisinostovastuut, muut | 2 | | 2 | |
| Leasingvastuut | | | | |
| -seuraavana vuonna maksettavat | 120 | 122 | 6 | 9 |
| -yli vuoden kuluttua maksettavat | 118 | 176 | 9 | 4 |
| **Yhteensä** | 237 | 298 | 15 | 13 |
| **Osto-optiot / velvollisuudet:** | | | | |
| Kohteet: | | | | |
| Leppävaaran Liikekeskus Oy:n osakkeita | | 37 859 | | 37 859 |
| Muita toimitilaosakkeita | | 1 600 | | 1 600 |
| **Arvonlisäveron palautusvastuu:** | **18 223** | **14 643** | **956** | **843** |
| Kiinteistöjen perusparannuksiin ja uudisrakennuksiin liittyy ALV 33§:n mukainen vähennetyn arvonlisäveron palautusvastuu. Palautusvastuu realisoituu mikäli toimitilat, joiden osalta vähennyksiä on tehty, poistuvat vähennykseen oikeuttavasta käytöstä em. lain tarkoittaman 5 vuoden määräajan kuluessa. | | | | |
| **Vuokravastuu** | | | | |
| Toimitilojen vuokravastuu | | | | |
| -seuraavana vuonna maksettavat | 41 172 | 38 941 | 812 | 787 |
| -yli vuoden kuluttua maksettavat | 218 638 | 166 406 | 1 790 | 2 475 |
| | 259 810 | 205 347 | 2 602 | 3 262 |
| Tyhjät ja edelleen vuokratut toimitilat | | 2 774 | | |
| **Kauppahintavastuu** | | | | |
| Kauppahintavastuu Esso-liiketoimintojen hankinnoista vielä luovuttamattomien liikepaikkojen osalta | 7 884 | | 1 581 | |

| TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT | Konserni (1000 €) | | Osuuskauppa (1000 €) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2006 | 2007 | 2006 |
| **Eläkesitoumukset** | | | | |
| Vapaaehtoisista eläkesitoumuksista johtuva eläkevastuu | 2 | 83 | 2 | 83 |
| **Johdannaissopimuksista johtuva vastuu, kohde-etuuden arvo** | | | | |
| Kohde-etuuden arvot | | | | |
| Korkojohdannaiset | | | | |
| Optiosopimukset | | | | |
| Ostetut | 20 000 | | 20 000 | |
| Asetetut | 20 000 | | 20 000 | |
| Josta avoimien sopimusten kohde-etuuden arvot | | | | |
| Korkojohdannaiset | | | | |
| Optiosopimukset | | | | |
| Ostetut | 20 000 | | 20 000 | |
| Asetetut | 20 000 | | 20 000 | |
| **Johdannaissopimuksista johtuva vastuu, käypä arvo** | | | | |
| Käyvät arvot | | | | |
| Korkojohdannaiset | | | | |
| Optiosopimukset | | | | |
| Ostetut | 301 | | 301 | |
| Asetetut | -219 | | -219 | |
| Josta avoimien sopimusten käyvät arvot | | | | |
| Korkojohdannaiset | | | | |
| Optiosopimukset | | | | |
| Ostetut | 301 | | 301 | |
| Asetetut | -219 | | -219 | |

Kokonaisriskiasemaa tarkasteltaessa on johdannaisten lisäksi huomioitava suojattavien tase-erien positio.

Tilikauden lopussa avoimena olleita johdannaissopimuksia on käytetty pääasiassa konsernin korkoriskin hallintaan.

Avoimet korko-optiot ovat pituudeltaan viiden vuoden mittaisia.

Johdannaisten käyvät arvot perustuvat markkina-arvoihin tai tulevien kassavirtojen nykyarvoihin.

# HALLITUKSEN EHDOTUS YLIJÄÄMÄN KÄYTTÄMISESTÄ JA OSUUSPÄÄOMAN KOROSTA

Helsingin Osuuskauppa Elanto konsernin jakokelpoinen ylijäämä 31.12.2007 on 292 004 522,12 €.

Helsingin Osuuskauppa Elannon jakokelpoinen ylijäämä 31.12.2007 on 280 128 369,47 €.

Hallitus ehdottaa, että Helsingin Osuuskauppa Elannon tilikauden 1.1.- 31.12.2007 ylijäämä 12 688 557,39 € käytetään seuraavasti:

| | |
|---|---|
| - Siirretään ylijäämästä vararahastoon sääntöjen 27 §:n mukaisesti | 5 000 000,00 € |
| - Maksetaan osuusmaksun korkona varsinaisille osuuksille 21 %. Jos osuusmaksua ei ole täysin maksettu, korko pidätetään kokonaan tai osittain osuusmaksuun, kunnes se on täysi | 3 470 543,70 € |
| - Siirretään edellisten tilikausien ylijäämätilille | 4 218 013,69 € |

**Helsingissä maaliskuun 17. päivänä 2008**

Tuula Entelä

Matti Niemi

Kimmo Manni

Matti Pohjola

Leena Pelkonen

Leena Sairo

Ulla-Maija Tolonen

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

## Helsingin Osuuskauppa Elannon edustajiston kokoukselle

Olemme tarkastaneet Helsingin Osuuskauppa Elannon kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1-31.12.2007. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen, joka sisältää konsernin ja emo-osuuskunnan tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon tilinpäätöksestä, toimintakertomuksesta ja emo-osuuskunnan hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät tilinpäätös ja toimintakertomus sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emo-osuuskunnan hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osuuskuntalain säännösten perusteella.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös ja toimintakertomus antavat kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emo-osuuskunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa. Tilinpäätös konsernitilinpäätöksineen voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emo-osuuskunnan hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys ylijäämän käsittelystä on osuuskuntalain ja osuuskunnan sääntöjen mukainen.

Tilinpäätös ja toimintakertomus on laadittu hyvän kirjanpitotavan mukaisesti.
Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

**Helsingissä 19. päivänä maaliskuuta 2008**

Tilintarkastusotava Oy
KHT-yhteisö

Matti Hartikainen, KHT

Ernst & Young Oy
KHT - yhteisö

Jan Rönnberg, KHT

# HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO

Tutustuttuaan Helsingin Osuuskauppa Elannon vuoden 2007 toimintakertomukseen sekä konsernin ja emo-osuuskunnan tilinpäätökseen, tilintarkastuskertomukseen sekä hallituksen esitykseen emo-osuuskunnan ylijäämän käytöstä, hallintoneuvosto antaa edustajiston varsinaiselle kevätkokoukselle seuraavan, osuuskunnan sääntöjen 18 §:n 12. kohtaan perustuvan lausunnon tilinpäätöksestä:

Hallintoneuvosto ehdottaa, että tuloslaskelma ja tase sekä konsernituloslaskelma ja -tase vahvistetaan.

Hallintoneuvosto puoltaa hallituksen esitystä ylijäämän käytöstä.

**Helsingissä 3. päivänä huhtikuuta 2008**

Jorma Bergholm
Hallintoneuvoston puheenjohtaja

Saimi Lehtimäki
Hallintoneuvoston sihteeri

# HALLINTO

## EDUSTAJISTO

Helsingin Osuuskauppa Elannon ylintä päättämisvaltaa käyttää edustajisto, joka päättää tuloslaskelman ja taseen sekä konsernituloslaskelman ja konsernitaseen vahvistamisesta, toimenpiteistä, joihin vahvistetun taseen tai konsernitaseen mukainen ylijäämä tai tappio antaa aihetta, sekä hallintoneuvoston jäsenten ja tilintarkastajien valinnasta.

Edustajisto kokoontui vuonna 2007 kaksi kertaa. Varsinaisessa kevätkokouksessaan 24.4.2007 edustajisto vahvisti osuuskunnan ja konsernin tuloslaskelmat ja taseet tilikaudelta 2006 ja päätti tilikauden 2006 ylijäämän käytöstä. Varsinaisessa syyskokouksessaan 11.12.2007 edustajisto valitsi hallintoneuvostoon jäsenet viiden erovuorossa olleen tilalle kaudelle 2008–2010 sekä tilintarkastajat vuodelle 2008.

## HALLINTONEUVOSTO

Hallintoneuvoston tehtävänä on valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa osuuskaupan hallintoa ja toimintaa. Hallintoneuvosto vahvistaa osuuskaupan keskeiset strategiat ja taloudelliset kokonaistavoitteet sekä nimittää toimitusjohtajan ja valitsee osuuskaupan hallituksen jäsenet sekä valitsee edustajat SOK:n ja SOKL:n kokouksiin.

Helsingin Osuuskauppa Elannon hallintoneuvostoon kuului vuonna 2007 osuuskaupan sääntöjen mukaisesti 18 jäsentä. Hallintoneuvosto kokoontui vuonna 2007 kuusi kertaa. Hallintoneuvoston puheenjohtajistoon kuuluivat toimitusjohtaja Jorma Bergholm (puheenjohtaja), kansanedustaja Ben Zyskowicz (ensimmäinen varapuheenjohtaja) ja tiedotuspäällikkö Sallamaari Muhonen (toinen varapuheenjohtaja). He muodostavat hallintoneuvoston puheenjohtajiston myös vuonna 2008.

## HALLITUS, TOIMITUSJOHTAJA JA TILINTARKASTAJAT

Hallitus huolehtii osuuskunnan hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä lain ja osuuskaupan sääntöjen mukaisesti. Hallitus päättää osuuskaupan strategiat ja kokonaistavoitteet sekä vuosittaiset taloudelliset tavoitteet ja toimintasuunnitelmat, laatii tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja tekee ehdotuksen tilikauden tuloksen edellyttämistä toimenpiteistä.

Vuonna 2007 Helsingin Osuuskauppa Elannon hallituksella oli 13 kokousta. Hallitukseen kuuluivat toimitusjohtaja Arto Hiltunen (puheenjohtaja 31.5.2007 saakka), Matti Niemi (puheenjohtaja 1.6.2007 alkaen), toimialajohtaja Tuula Entelä (varapuheenjohtaja), toimitusjohtaja Veijo Lehto, varatuomari Jouko K. Leskinen, toimitusjohtaja Kimmo Manni, talouspäällikkö Leena Pelkonen ja toimitusjohtaja Leena Sairo.

Vuonna 2008 hallitukseen kuuluvat puheenjohtajana toimitusjohtaja Matti Niemi, varapuheenjohtajana toimialajohtaja Tuula Entelä ja varsinaisina jäseninä toimitusjohtaja Kimmo Manni, talouspäällikkö Leena Pelkonen, professori Matti Pohjola (uusi), toimitusjohtaja Leena Sairo ja kauppaneuvos Ulla-Maija Tolonen (uusi).

Helsingin Osuuskauppa Elannon toimitusjohtajana toimi 31.5.2007 saakka SOK:n pääjohtajaksi valittu Arto Hiltunen ja 1.6.2007 alkaen siihen saakka osuuskaupan varatoimitusjohtajana toiminut Matti Niemi.

Vuoden 2007 tilintarkastajina ovat toimineet KHT-yhteisöt Tilintarkastusotava Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Matti Hartikainen sekä Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Jan Rönnberg. Tilintarkastajat on valittu uudelleen vuodeksi 2008.

# HOK-ELANNON HALLINTOELIMET

## EDUSTAJISTO 2008-2012

Aatela Elli, pääluottamusmies, Nurmijärvi
Akaan-Penttilä Eero, kansanedustaja, Espoo
Alanko-Kahiluoto Outi, kansanedustaja, Helsinki
Anttila Maija, sairaanhoidon opettaja, Helsinki
Arhinmäki Paavo, kansanedustaja, Helsinki
Asko-Seljavaara Sirpa, kansanedustaja, Helsinki
Autio Hannele, lastenhoitaja, Vantaa
Bogomoloff Harry, toimitusjohtaja, Helsinki
Bryggare Arto, kauppatieteiden kandidaatti, Helsinki
Grönholm Maj-Len, filosofian maisteri, Inkoo
Haatainen Tuula, valtiotieteiden maisteri, Helsinki
Hakalehto Ilkka, dosentti, Helsinki
Hakanen Yrjö, puheenjohtaja, Helsinki
Hakola Juha, kansanedustaja, Helsinki
Handolin Kirsti, kauppatieteiden maisteri, Nurmijärvi
Hautala Heidi, kansanedustaja, Helsinki
Helimäki Ilmari, professori, Helsinki
Hiltunen Rakel, kansanedustaja, Helsinki
Juvonen Arja, perushoitaja, Espoo
Kaikkonen Antti, kansanedustaja, Tuusula
Karhuvaara Arja, kansanedustaja, Helsinki
Kasvi Jyrki, kansanedustaja, Espoo
Kiljunen Kimmo, kansanedustaja, Vantaa
Kiviniemi Mari, kansanedustaja, Helsinki
Kokkonen Paula, varatuomari, Helsinki
Krohn Minerva, kehitysjohtaja, Helsinki
Kuisma Risto, oikeustieteen kandidaatti, Pornainen
Kuusisto Merja, kansanedustaja, Tuusula
Kähärä Sirkka-Liisa, sairaanhoitaja, Vantaa
Laakso Jaakko, kansanedustaja, Vantaa
Liemola Lasse, yrittäjä, Helsinki
Lindtman Antti, nuorisosihteeri, Vantaa
Luhtanen Leena, valtiotieteiden maisteri, Espoo
Moilanen Eeva-Liisa, varatuomari, Helsinki
Moisio Elina, valtiotieteiden maisteri, Helsinki
Mäkelä Jukka, kansanedustaja, Espoo
Mäkinen Tapani, kansanedustaja, Vantaa
Ojala Outi, erikoissairaanhoitaja, Helsinki
Pajamäki Osku, tuottaja, Helsinki
Peltokorpi Terhi, kätilö, Helsinki
Pietikäinen Margareta, filosofian maisteri, Espoo
Prusti Riitta, eläkeläinen, Helsinki
Puoskari Mari, diplomi-insinööri, Helsinki
Pursiainen Terho pastori, Järvenpää
Rahkonen Susanna, varatuomari, Espoo
Rautava Risto, komentaja, Helsinki
Rihtniemi Suvi, diplomi-insinööri, Helsinki
Saarnio Pekka, toimittaja, Helsinki
Saksala Harri, oikeustieteen kandidaatti, Helsinki
Saukkonen Lea, projektipäällikkö, Helsinki
Siitonen Eva-Riitta, ylipormestari, Helsinki
Soini Timo, kansanedustaja, Espoo
Soininvaara Osmo, valtiotieteiden lisensiaatti, Helsinki
Suonperä Kaarina, toimitusjohtaja, Vantaa
Tenkula Tarja, osastonhoitaja, Helsinki
Tornivuori Aino, henkilöstöpäällikkö, Helsinki
Tuomioja Erkki, kansanedustaja, Helsinki
Uotila Kari, levyseppä, Espoo
Vahasalo Raija, kansanedustaja, Kirkkonummi
Zyskowicz Ben, kansanedustaja, Helsinki

## HALLINTONEUVOSTO 2007

Bergholm Jorma, puheenjohtaja, toimitusjohtaja, Helsinki
Zyskowicz Ben, 1. varapuheenjohtaja, kansanedustaja, Helsinki
Muhonen Sallamaari, 2. varapuheenjohtaja, tiedotuspäällikkö, Helsinki
Bryggare Arto, kauppatieteiden kandidaatti, Helsinki
Finne-Elonen Laura, erikoislääkäri, Helsinki
Kokkonen Paula, varatuomari, Helsinki
Kuisma Risto, oikeustieteen kandidaatti, Pornainen
Kuuskoski Eeva, pääsihteeri, Helsinki
Lindeman Jukka, yhteysjohtaja, Helsinki
Mäkelä Jukka, kansanedustaja, Espoo
Mäkinen Tapani, kansanedustaja, Vantaa
Pokki Simo, toimitusjohtaja, Vantaa
Prusti Riitta, eläkeläinen, Helsinki
Rantala Piia, sivistystyön johtaja, Espoo
Rauhamäki Tatu, erityisavustaja, Helsinki
Rehmahl Maj-Len, puheenjohtaja, Helsinki

**Henkilökunnan edustajat:**

Uusitalo Santeri, ravintolanjohtaja, Helsinki
Vainio Harry, pääluottamusmies, Hausjärvi

## HALLINTONEUVOSTO 2008

Bergholm Jorma, puheenjohtaja, toimitusjohtaja, Helsinki
Zyskowicz Ben, 1. varapuheenjohtaja, kansanedustaja, Helsinki
Muhonen Sallamaari, 2. varapuheenjohtaja, tiedotuspäällikkö, Helsinki
Bryggare Arto, kauppatieteiden kandidaatti, Helsinki
Finne-Elonen Laura, erikoislääkäri, Helsinki
Kokkonen Paula, varatuomari, Helsinki
Kuisma Risto, oikeustieteen kandidaatti, Pornainen
Kuuskoski Eeva, pääsihteeri, Helsinki
Lindeman Jukka, yhteysjohtaja, Helsinki
Mäkelä Jukka, kansanedustaja, Espoo
Mäkinen Tapani, kansanedustaja, Vantaa
Prusti Riitta, eläkeläinen, Helsinki
Puoskari Pentti, valtiotiet. tohtori, Vantaa
Rahkonen Susanna, varatuomari, Espoo
Rantala Piia, sivistystyön johtaja, Espoo
Rauhamäki Tatu, erityisavustaja, Helsinki

**Henkilökunnan edustajat:**

Savolainen Jukka, ravintolapäällikkö, Helsinki
Vainio Harry, pääluottamusmies, Hausjärvi

## HALLITUS 2007

Hiltunen Arto, puheenjohtaja (30.5.2007 asti), toimitusjohtaja, Helsinki
Niemi Matti, puheenjohtaja (alkaen 1.6.2007), toimitusjohtaja, Hyvinkää
Entelä Tuula, varapuheenjohtaja, toimialajohtaja, Espoo
Lehto Veijo, toimitusjohtaja, Helsinki
Leskinen, Jouko K., varatuomari, Helsinki
Manni Kimmo, toimitusjohtaja, Helsinki
Pelkonen Leena, talouspäällikkö, Vantaa
Sairo Leena, toimitusjohtaja, Teijo

## HALLITUS 2008

Niemi Matti, puheenjohtaja, toimitusjohtaja, Hyvinkää
Entelä Tuula, varapuheenjohtaja, toimialajohtaja, Espoo
Pohjola Matti, professori, Helsinki
Tolonen Ulla-Maija, kauppaneuvos, Halikko
Manni Kimmo, toimitusjohtaja, Helsinki
Pelkonen Leena, talouspäällikkö, Vantaa
Sairo Leena, toimitusjohtaja, Teijo

# EDUSTAJISTON VAALIT

## 2008

HOK-Elannon edustajiston vaalit järjestettiin 22.2.–7.3.2008. Vaaleissa annettiin ääniä kaikkiaan 136 689, eli äänestysaktiivisuus on 26,8 prosenttia. Uudenlaista mahdollisuutta äänestää internetin kautta käytti kaikkiaan 30 612 jäsentä eli 22 prosenttia äänestäneistä. Nettiäänestys osoittautui varteenotettavaksi vaihtoehdoksi ja toimintatavaksi merkittävälle joukolle äänestäjiä.

Vaaleissa oli äänioikeutettuja kaikkiaan 509 696, mikä on 140 000 enemmän kuin edellisissä vuonna 2003 toimitetuissa vaaleissa. Silloin äänesti 150 774 asiakasomistajaa ja äänestysvilkkaus oli 41,1 prosenttia.

HOK-Elanto on maassamme ensimmäinen, joka on tarjonnut näin laajalle äänestäjäjoukolle mahdollisuuden myös nettiäänestämiseen. Äänestysjärjestelmää suunniteltaessa valittiin äänestäjän henkilöllisyyden varmistamiseksi muoto, jossa äänestäjä kirjautuu äänestyksen nettisivustolle omilla pankkitunnuksillaan.

Vaalipalvelukokonaisuuden HOK-Elannolle tuotti Itella Oyj (Posti), jolloin parhaiten voitiin taata koko äänestysprosessin luotettavuus. Vaaleja suunniteltaessa kiinnitettiin erityistä huomiota äänestäjän vaalisalaisuuden säilymiseen, sekä sen varmistamiseen, että kukaan ei pääse äänestämään vaaleissa kahdesti. Osa tätä varmistusta oli, että äänestäjät rekisteröitiin äänestystavan mukaan. Annettua ääntä ei voitu missään vaiheessa yhdistää äänestäjään.

Äänestämistavasta kerättyjen tietojen perusteella nuoret äänestivät odotetusti innokkaammin netissä. Lähes puolet alle 35-vuotiaista äänesti netissä, mutta yli 65-vuotiaistakin 6 prosenttia käytti nettiä. Miehet äänestivät netissä suhteellisesti innokkaammin kuin naiset.
HOK-Elannon edustajiston vaaleissa valittiin Suomen laajimmin omistetun yrityksen ylin päättävä elin. Osuuskaupan 60-jäsenisen edustajiston toimikausi on neljä vuotta.

Edustajistoon valittiin 33 (36) naista ja 27 (24) miestä. Uusia edustajiston jäseniä on valittujen joukossa 25. Nuorin edustajiston jäsen on 25-vuotias ja vanhin 80. Edustajiston kokoonpano vastaa monipuolisuudessaan ja voimasuhteissaan hyvin toimialueen väestöä. Edustajistoon jäsenten lisäksi vaaleissa valittiin 60 varaedustajaa.

# Pallo on Sinulla!

## HOK-Elannon VAALIT 22.2.–7.3.

## Äänestä ja VOITA!

*Kaikkien äänestäneiden kesken arvotaan Peugeot 207 Wagon Trendy HDI 90 -henkilöauto. Lisäksi internetissä äänestäneet osallistuvat kahden kannettavan HP Media Center G7023EO Notebook PC -tietokoneen arvontaan.*

**Helsingin Osuuskauppa Elannon edustajisto on osuuskaupan ylin päättävä elin. Asiakasomistajana sinä päätät, kuka siellä vaikuttaa. Sinulla on äänioikeus, käytä sitä! Äänestysaineiston ja -ohjeet saat postitse. Nyt voit äänestää myös helposti internetissä: www.s-osuuskauppavaalit.fi**

Sinä omistat. Sinä päätät.

HOK-ELANTO

www.s-osuuskauppavaalit.fi

**Toimitus ja graafinen suunnittelu:** HOK-Elanto Viestintä- ja markkinointipalvelut
**Kansikuva:** Robert Bilski **Painopaikka:** Libris Oy, 2008

Helsingin Osuuskauppa Elanto
Kaupintie 14, 00440 Helsinki
Puh. 010 76 600
www.hok-elanto.fi